



## نحو منهج مطور لقياس وتقييم التكامل الإقليمي

إعداد

مراد مدحت حسن الزيني

رسالة مقدمة إلى كلية الهندسة – جامعة القاهرة  
كجزء من متطلبات الحصول على درجة  
دكتوراه الفلسفة  
في  
الهندسة المعمارية

كلية الهندسة – جامعة القاهرة  
الجيزة - جمهورية مصر العربية  
٢٠٢٤



# نحو منهج مطور لقياس وتقييم التكامل الإقليمي

إعداد

مراد مدحت حسن الزيني

رسالة مقدمة إلى كلية الهندسة – جامعة القاهرة  
كجزء من متطلبات الحصول على درجة  
دكتوراه الفلسفة  
في  
الهندسة المعمارية

تحت إشراف

أ.د/ طارق عبد اللطيف أبو العطا

أستاذ الهندسة المعمارية والتخطيط الإقليمي والعمراني  
كلية الهندسة – جامعة القاهرة

كلية الهندسة – جامعة القاهرة  
الجيزة - جمهورية مصر العربية  
٢٠٢٤



# نحو منهج مطور لقياس وتقييم التكامل الإقليمي

إعداد

مراد مدحت حسن الزيني

رسالة مقدمة إلى كلية الهندسة – جامعة القاهرة  
كجزء من متطلبات الحصول على درجة  
دكتوراه الفلسفة  
في  
الهندسة المعمارية

يعتمد من لجنة الممتحنين:

أ.د / طارق عبد اللطيف أبو العطا      المشرف الرئيسي

أ.د / محمد أنور زايد      الممتحن الداخلي

أ.د / مهند محمد العجمي      الممتحن الخارجي

(أستاذ بقسم الهندسة المعمارية بكلية الهندسة جامعة المنيا)

كلية الهندسة – جامعة القاهرة  
الجيزة - جمهورية مصر العربية  
٢٠٢٤





مهــــــــــــدس: مراد مدحت حسن الزيني

تاريخ الميلاد: ١٢ / ٢ / ١٩٩٠

الجنسية: مصري

تاريخ التسجيل: ١ / ١٠ / ٢٠٢١

تاريخ المنح: / /

القسم: الهندسة المعمارية

الدرجة: دكتوراه الفلسفة

المشرفون : أ.د طارق عبد اللطيف أبو العطا

الممتحنون : أ.د طارق عبد اللطيف أبو العطا ( المشرف الرئيسي )

أ.د محمد أنور زايد ( الممتحن الداخلي )

أ.د مهند محمد العجمي ( الممتحن الخارجي )

(أستاذ بقسم الهندسة المعمارية بكلية الهندسة جامعة المنيا)

عنوان الرسالة : نحو منهج مطور لقياس وتقييم التكامل الإقليمي

الكلمات الدالة : - التكامل الإقليمي - التكتلات الحضرية - التكتلات الإقليمية - مؤشرات قياس التكامل الإقليمي

ملخص البحث :

يهدف البحث إلى إيجاد آلية لقياس التكامل الإقليمي ما بين الدول والأقاليم. وقد إعتد البحث على المنهج الإستقرائي من أجل إستقراء ماهية ، وأهداف التكامل الإقليمي، ودور التكامل الإقليمي في تحفيز التنمية. كما تم الإعتداد على المنهج التحليلي المقارن من خلال دراسة التجارب العالمية والإقليمية للتكتلات الإقليمية من أجل إستنتاج مؤشرات القياس والتي تقوم هذه التكتلات بالإعتداد عليها لتقييم مدى نجاح الخطط والسياسات الإقليمية داخل هذه التكتلات. وبناء على مؤشرات القياس المستنتجة تم تطبيق المنهج الإحصائي التحليلي بإستخدام التحليل العاملي بهدف معرفة معامل التردد للمؤشرات المستنتجة وتكوين الحزم ذات العلاقة وإستنتاج أكثر المؤشرات إرتباطاً بظاهرة التكامل الإقليمي وقد أظهرت النتائج أن هناك ٣٨ مؤشراً هم الأكثر تأثيراً على عملية التكامل الإقليمي.

وينتهي البحث بالإضافة العلمية والمتمثلة في تطبيق آلية القياس والمستنتجة من نتيجة التحليل الإحصائي على حالة مصر وتقييم جدوى إقامة مشروعات للتكامل الإقليمي مع السعودية لمعرفة الفرص والتحديات وجدوى إقامة هذه المشروعات.



## شكرو وتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم .. "وَقَالُوا الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي هَدَانَا لِهَذَا وَمَا كُنَّا لِنَهْتَدِيَ لَوْلَا أَنْ هَدَانَا اللَّهُ ..." ..  
"فَأَمَّا الزُّبْدُ فَغَدُوبٌ جُفَاءً ۖ وَأَمَّا مَا يَنْفَعُ النَّاسَ فَمَا كُنَّا فِيهِ مِنَ الْأَرْضِ ..." ..

صدق الله العظيم

... أتقدم بهذا البحث لكل باحث وكل طالب علم وأرجو أن يكون علم يُنتفع به ، كما أدعو

الله أن يكون في ميزان حسناتنا

أتوجه بالشكر الخاص إلى أمي وأبي وزوجتي على دعمهم المستمر وتوفير المناخ العلمي والحياتي للعمل والإبداع بشكل عام ، وفي بحث رسالة الدكتوراه بشكل خاص ، حيث إنهم لم يبخلوا على بأى جهد ، بارك الله لهم وجزاهم كل خير بما فعلوا معي .

أتقدم بجزيل الشكر والإمتنان إلى أستاذي ومعلمي أ.د/ طارق عبد اللطيف أبو العطا الموجه الرئيسي لي والمشرف الرئيسي على البحث على مجهوده الوافر وتوجيهاته المستمرة لي ، حيث إنني تعلمت منه الكثير ولولاه ما كان ظهر هذا البحث إلى النور، حيث إنه أعطى لي المساحة الكافية للعمل مع التقويم المستمر للبحث ، كما أتقدم بالشكر إلى أ.د / محمد أنور و أ.د. مهند العجمي على إضافتهم ومساهماتهم العلمية ومساعدتهم لإخراج البحث بهذه الصورة التي أمل أن تلقى إستحسان كل من يطلع عليه.

مراد مدحت الزيني



إهداء إلى

...أمى وأبى

..زوجتي

...أخى وأختى



الصفحة	محتوي الموضوعات	
	الدراسة النظرية	الباب الأول
١	مقدمة	الفصل الأول
١	مقدمة	١-١
٢	مشكلة البحث	٢-١
٣	أهمية البحث	٣-١
٣	أهداف البحث	٤-١
٤	التساؤلات البحثية	٥-١
٤	فرضية البحث	٦-١
٤	المناهج العلمية للبحث	٧-١
٦	مكونات البحث	٨-١
٨	المفاهيم الأساسية	الفصل الثاني
٩	مفهوم التكامل	١-٢
٩	التكامل من المنظور الإقتصادي	١-١-٢
١٠	التكامل من المنظور السياسي	٢-١-٢
١١	أهداف التكامل	٢-٢
١١	الأهداف الإقتصادية للتكامل	١-٢-٢
١١	الأهداف الأمنية والسياسية للتكامل	٢-٢-٢
١٢	مراحل التكامل الإقتصادي	٣-٢
١٤	خلاصة الفصل الثاني	
١٥	التكامل الإقليمي والتنمية	الفصل الثالث
١٦	أساليب تفعيل التكامل الإقليمي	١-٣
١٦	التكامل الإقتصادي الشامل	١-١-٣
١٧	التكامل القطاعي	٢-١-٣
١٧	دور التكامل الإقليمي في تحفيز التنمية	٢-٣
١٩	تجربة الإتحاد الأوروبي	١-٢-٣
٢٦	تكثف الأسيان	٢-٢-٣
٣١	تكثف الناقتا USMCA	٣-٢-٣
٣٣	تجربة دول مجلس التعاون الخليجي	٤-٢-٣
٣٦	تكثف منتدى التعاون الاقصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الأبيك)	٥-٢-٣
٦٠	خلاصة الفصل الثالث	
٦٢	مبررات ومعوقات تطبيق التكامل الإقليمي في الدول الأقل نمواً	الفصل الرابع
٦٣	مبررات تطبيق التكامل الإقليمي	١-٤
٦٤	معوقات تفعيل التكامل الإقليمي بين الدول الأقل نمواً	٢-٤
٦٥	التغيرات العالمية الحالية التي تواجه سياسة التكامل الإقليمي	٣-٤
٦٥	مشكلة البريكست	١-٣-٤

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٦٧	الحرب التجارية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين	٢-٣-٤
٧١	خلاصة الفصل الرابع	
٧٣	الدراسة التحليلية	
٧٤	دراسة حالة التكتلات العالمية والإقليمية	الباب الثاني
٧٥	تجربة تكتل الإتحاد الأوروبي	الفصل الخامس
٧٥	نشأة الإتحاد الأوروبي	١-٥
٧٧	مراحل التكامل الإقتصادي لدول الإتحاد الأوروبي	١-٥-١
٨٠	الهيئات الإحصائية للإتحاد الأوروبي	١-٥-٢
٨١	مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات التنموية للإتحاد الأوروبي	١-٥-٣
٨٥	الإطار العمراني للمدن الأوروبية	١-٥-٤
٨٥	التنمية الحضرية المستدامة للمدن الأوروبية	١-٥-٥
٨٦	البعد العمراني لسياسة التكامل الإقليمي	١-٥-٦
٨٦	برامج التعاون وتبادل الخبرات بين المدن	١-٥-٧
٨٨	الأجندة الحضرية للإتحاد الأوروبي	١-٥-٨
٨٨	أدوار ووظائف المدن الأوروبية فى الأجندة الحضرية الأوروبية	١-٥-٩
٨٩	مؤشرات متابعة وقياس الأجندة الحضرية الأوروبية	١-٥-١٠
٩٠	النسيج الحضري الأوروبي	١-٥-١١
٩٣	الإستراتيجيات الإقليمية الكلية	١-٥-١٢
٩٥	مشروعات التكامل الإقليمي داخل الإتحاد الأوروبي	١-٥-١٣
١٠٤	تجربة الآسيان (رابطة أمم جنوب شرق آسيا) ASEAN	
١٠٤	نشأة رابطة الآسيان	١-٢-٥
١٠٥	الأهداف العامة لتكتل الآسيان	١-٢-٦
١٠٦	تطور إتفاقيات التعاون لدول تكتل الآسيان	١-٢-٧
١٠٩	النظام المؤسسى لتكتل الآسيان	١-٢-٨
١١١	النظام الإحصائي لدول تكتل الآسيان ASEAN Community Statistical System (ACSS)	١-٢-٩
١١١	مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات ومشروعات التكامل الإقليمي لتكتل الآسيان	١-٢-١٠
١١٢	المخطط العام للإتصالية لدول الآسيان ٢٠٢٥ Master Plan on ASEAN Connectivity 2025	١-٢-١١
١١٥	مشروعات الربط العمراني لدول تكتل الآسيان	١-٢-١٢
١١٥	شبكة الطرق السريعة الآسيوية Asian Highway Network	١-٨-٢-٥
١١٦	شبكة السكك الحديدية كونمينغ - سنغافورة The Kunming-Singapore railway	٢-٨-٢-٥
١١٧	شبكة الطاقة الآسيوية Asian power grid	٣-٨-٢-٥

الصفحة	محتوي الموضوعات	
١١٨	<b>Gulf Cooperation Council</b> تجربة مجلس التعاون لدول الخليج العربية	٣-٥
١١٨	نشأة تكتل دول مجلس التعاون الخليجي	١-٣-٥
١١٩	أهداف إنشاء مجلس التعاون الخليجي	٢-٣-٥
١٢٠	مراحل التكامل الإقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي	٣-٣-٥
١٢٠	منطقة التجارة الحرة	١-٣-٣-٥
١٢٠	الإتفاقية الإقتصادية الموحدة عام ٢٠٠١	٢-٣-٣-٥
١٢١	مرحلة الإتحاد الجمركي لدول المجلس	٣-٣-٣-٥
١٢١	مرحلة السوق الخليجية المشتركة	٤-٣-٣-٥
١٢١	مرحلة الإتحاد الإقتصادي والنقدي	٥-٣-٣-٥
١٢٢	المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون الخليجي GCC-STAT	٤-٣-٥
١٢٣	الكتاب الإحصائي السنوي لدول مجلس التعاون الخليجي ٢٠٢٠	١-٤-٣-٥
١٢٦	مشروعات التكامل العمراني لدول مجلس التعاون الخليجي	٥-٣-٥
١٢٦	مشروع الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي	١-٥-٣-٥
١٢٩	توسعة شبكة الربط الكهربائي الخليجية وإمكانية ربطها مع الدول المجاورة:	٢-٥-٣-٥
١٢٩	طريق المملكة العربية السعودية – سلطنة عمان (منفذ الربع الخالي)	٣-٥-٣-٥
١٣٠	مشروع السكة الحديدية لدول مجلس التعاون الخليجي	٤-٥-٣-٥
١٣١	جسر الملك فهد	٥-٥-٣-٥
١٣٢	<b>السوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقي (الكوميسا)</b>	٤-٥
١٣٢	نشأة تكتل الكوميسا	١-٤-٥
١٣٣	رؤية الكوميسا	٢-٤-٥
١٣٣	مهمة وأهداف الكوميسا	٣-٤-٥
١٣٤	الأهداف الإستراتيجية للكوميسا ٢٠١٦-٢٠٢٠	٤-٤-٥
١٣٥	أهم برامج التكامل الإقليمي لتكتل الكوميسا	٥-٤-٥
١٣٥	منطقة التجارة الحرة للكوميسا The COMESA Free Trade Area	١-٥-٤-٥
١٣٥	نظام التجارة المبسط Simplified Trade Regime	٢-٥-٤-٥
١٣٥	إزالة الحواجز الغير جمركية Removal of Non-Tariff Barriers	٣-٥-٤-٥
١٣٥	منطقة الإستثمار المشتركة للكوميسا Common Investment Area (CCIA)	٤-٥-٤-٥
١٣٥	حرية حركة الأفراد FREE MOVEMENT	٥-٥-٤-٥
١٣٦	الإتصالية المادية	٦-٥-٤-٥

الصفحة	محتوي الموضوعات		
	PHYSICAL CONNECTIVITY		
١٣٦	Liberalization of the Skies	تحرير السماء	٧-٥-٤-٥
١٣٦	مشروعات الربط العمراني لتكتل الكومبسا		٦-٤-٥
١٣٧	شبكة الطرق السريعة عبر أفريقيا Trans African Highway Network		١-٦-٤-٥
١٤٢	برنامج الكومبسا للإحصاء		٧-٤-٥
١٤٣	<b>مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي (ARII) African Regional Integration Index</b>		٥-٥
١٤٣	The dimensions and indicators of regional integration	مؤشرات قياس التكامل الإقليمي الأفريقي	١-٥-٥
١٤٣	حزمة مؤشرات التكامل التجاري Trade integration		١-١-٥-٥
١٤٤	حزمة مؤشرات التكامل الإنتاجي Productive integration		٢-١-٥-٥
١٤٤	حزمة مؤشرات تكامل الإقتصاد الكلي Macroeconomic integration		٣-١-٥-٥
١٤٥	مؤشر تكامل البنية التحتية Infrastructural integration		٤-١-٥-٥
١٤٥	مؤشر حرية حركة الأفراد Free movement of people		٥-١-٥-٥
١٤٦	The Scoring System	طريقة حساب درجة المؤشر	٢-٥-٥
١٥١	أداء مصر في مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي		٣-٥-٥
١٥٣	<b>تكتل منظمة جامعة الدول العربية</b>		٦-٥
١٥٣	نشأة وتأسيس جامعة الدول العربية		١-٦-٥
١٥٣	ميثاق جامعة الدول العربية		٢-٦-٥
١٥٤	أهداف إنشاء جامعة الدول العربية		٣-٦-٥
١٥٤	الهيكل التنظيمي لجامعة الدول العربية		٤-٦-٥
١٥٤	إدارة الإحصاء وقواعد المعلومات		٥-٦-٥
١٥٥	المؤشرات الإحصائية لقياس الأداء لدول جامعة الدول العربية		٦-٦-٥
١٦١	مشروعات التكامل العمراني ما بين الدول الأعضاء في جامعة الدول العربية		٧-٦-٥
١٦١	مشروع السوق العربية المشتركة للكهرباء		١-٧-٦-٥
١٦٣	مشروع خط الغاز العربي		٢-٧-٦-٥
١٦٥	<b>الاتفاقية بين الولايات المتحدة والمكسيك وكندا - United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA)</b>		٧-٥
١٦٥	نشأة الإتفاقية الجديدة		١-٧-٥
١٦٦	الإختلافات ما بين الإتفاقية القديمة والجديدة		٢-٧-٥
١٦٧	مشروعات الربط العمراني ما بين دول تكتل الناقتا الجديدة USMCA		٣-٧-٥

الصفحة	محتوي الموضوعات	
١٦٨	مؤشرات قياس التكامل الإقتصادي ما بين دول اتفاقية الناftا الجديدة USMCA	٤-٧-٥
١٦٩	<b>دول مجموعة شرق أفريقيا East African Community</b>	٨-٥
١٧٠	نشأة مجموعة شرق أفريقيا	١-٨-٥
١٧٠	مراحل التكامل الإقتصادي لدول مجموعة شرق أفريقيا	٢-٨-٥
١٧٠	مرحلة الإتحاد الجمركي	١-٢-٨-٥
١٧١	مرحلة السوق المشتركة	٢-٢-٨-٥
١٧٢	مرحلة الإتحاد النقدي	٣-٢-٨-٥
١٧٣	مرحلة الإتحاد السياسي	٤-٢-٨-٥
١٧٣	مشروعات الربط العمراني لدول مجموعة شرق أفريقيا	٣-٨-٥
١٧٤	برنامج تطوير البنية التحتية في أفريقيا Programme for Infrastructure Development in Africa (PIDA)	١-٣-٨-٥
١٧٧	مشروع تسهيل التجارة والنقل في دول مجموعة شرق أفريقيا	٢-٣-٨-٥
١٧٨	المؤشرات والإحصاءات الإقليمية لقياس التكامل الإقتصادي لدول مجموعة شرق أفريقيا	٤-٨-٥
١٧٨	<b>دول إتحاد المغرب العربي</b>	٩-٥
١٧٨	نشأة الإتحاد	١-٩-٥
١٨٠	مشروعات الربط العمراني لدول إتحاد المغرب العربي	٢-٩-٥
١٨٠	الطريق السيارة المغربية	١-٢-٩-٥
١٨١	مؤشرات قياس التكامل الإقليمي لدول إتحاد المغرب العربي	٣-٩-٥
١٨٢	<b>السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)</b>	١٠-٥
١٨٢	نشأة الميركوسور	١-١٠-٥
١٨٣	الهدف إقامة من تكتل ميركوسور	٢-١٠-٥
١٨٤	الهيكل التنظيمي لتكتل الميركوسور	٣-١٠-٥
١٨٥	مشروعات الربط العمراني ما بين دول مجموعة ميركوسور	٤-١٠-٥
١٨٨	مؤشرات قياس التكامل الإقليمي لتكتل ميركوسور	٥-١٠-٥
١٨٩	خلاصة الفصل الخامس	
١٩٣	<b>نتائج تحليل تجارب التكامل الإقليمي وإستنتاج مؤشرات القياس</b>	<b>الفصل السادس</b>
١٩٤	مقدمة	
١٩٥	<b>إستنتاج مؤشرات القياس للتكامل الإقليمي</b>	١-٦
١٩٥	المؤشرات الإقتصادية	١-١-٦
١٩٦	المؤشرات القطاعية	٢-١-٦
١٩٧	مؤشرات الحواجز الجمركية وحرية حركة الأفراد	٣-١-٦
١٩٨	مؤشرات التعاون ما بين دول التكتل	٤-١-٦
٢٠٠	مؤشرات الربط العمراني والبنية التحتية	٥-١-٦
٢٠٠	مؤشرات البنية التكنولوجية والإتصالية	٦-١-٦

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٢٠١	المؤشرات العالمية	٧-١-٦
٢٠٣	خلاصة الفصل السادس	
٢٠٤	الباب الثالث منهج مطور لقياس التكامل الإقليمي (الإضافة العلمية)	
٢٠٥	التحليل الإحصائي للمؤشرات المستنتجة من التجارب العالمية	الفصل السابع
٢٠٦	التحليل الإحصائي للمؤشرات Statistical Analysis	١-٧
٢٠٧	التحليل العاملي factor Analysis	١-١-٧
٢٠٧	خطوات إجراء التحليل العاملي	٢-١-٧
٢٠٨	نتائج التحليل الإحصائي لمؤشرات التكامل الإقليمي	٣-١-٧
٢٠٨	نتائج تحليل معامل الارتباط ما بين مؤشرات التكامل الإقليمي	١-٣-١-٧
٢٠٩	نتائج تحليل مصفوفة المعاملات Component Matrix	٢-٣-١-٧
٢١٧	قياس التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية	الفصل الثامن
٢١٨	أسباب إختيار التكامل المصري السعودي لتطبيق الدراسة التطبيقية:	١-٨
٢١٩	قياس مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية لمصر والسعودية	٢-٨
٢٢٠	تحليل حزمة مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية	٣-٨
٢٢٠	قياس مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية لمصر والسعودية:	٤-٨
٢٢١	تحليل حزمة مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية	٥-٨
٢٢٢	التحليل العام لمؤشرات التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية	٦-٨
٢٢٢	فرص قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية	١-٦-٨
٢٢٢	تحديات قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية	٢-٦-٨
٢٢٣	خلاصة الفصل الثامن	
٢٢٤	التكامل العمراني ما بين مصر والسعودية في ظل مشروعات التكامل الإقليمي المقترحة	الفصل التاسع
٢٢٥	دعائم قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية	١-٩
٢٢٦	مستويات (مراحل) التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية	٢-٩
٢٢٦	توجه الإستراتيجيات والسياسات القومية لمصر والسعودية نحو التكامل الإقليمي	٣-٩
٢٢٦	رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠	١-٣-٩
٢٢٧	المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية مصر ٢٠٥٢	٢-٣-٩
٢٢٧	مشروعات التكامل الإقليمي المقترحة ما بين مصر والسعودية	٤-٩
٢٢٧	مشروع مدينة نيوم	١-٤-٩
٢٢٨	موقع المشروع	١-١-٤-٩
٢٢٩	مصر في مشروع نيوم	٢-١-٤-٩
٢٢٩	مناطق مشروع نيوم	٣-١-٤-٩
٢٣٣	مشروع جسر الملك سلمان	٢-٤-٩
٢٣٤	مشروع الربط الكهربائي المصري السعودي	٣-٤-٩

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٢٣٤	مدن الربط الرئيسية للتكامل الإقليمي المصري السعودي	٥-٩
٢٣٤	شرم الشيخ (مصر)	١-٥-٩
٢٣٥	منطقة تبوك (السعودية)	٢-٥-٩
٢٣٥	إستراتيجيات التنمية العمرانية لمدن التكامل الإقليمي المصري - السعودي	٦-٩
٢٣٥	إستراتيجيات التنمية العمرانية لمنطقة تبوك	١-٦-٩
٢٣٥	الدور الإقليمي لمنطقة تبوك	١-١-٦-٩
٢٣٦	القطاعات الاقتصادية لمنطقة تبوك	٢-١-٦-٩
٢٣٩	شركات الطرق والنقل في منطقة تبوك	٣-١-٦-٩
٢٤١	مخطط إستعمالات الأراضي لمنطقة تبوك	٤-١-٦-٩
٢٤١	إستراتيجيات التنمية العمرانية لمحافظة جنوب سيناء	٢-٦-٩
٢٤١	ركائز الرؤية التنموية للمحافظة	١-٢-٦-٩
٢٤٢	توجهات المشروعات بالنطاقات التنموية	٢-٢-٦-٩
٢٤٣	شبكة الطرق والإتصالية بالمحافظة	٣-٢-٦-٩
٢٤٤	دراسة مشروعات النطاق الرابع شرم الشيخ - دهب	٤-٢-٦-٩
٢٤٦	أحجام السكان المستقبلية - القاعدة الاقتصادية لنطاق شرم الشيخ - دهب	٥-٢-٦-٩
٢٤٧	الرؤية الإستراتيجية لمدينة شرم الشيخ	٦-٢-٦-٩
٢٤٩	تحديد القاعدة الاقتصادية للتكامل الإقليمي المصري - السعودي	٧-٩
٢٤٩	القاعدة الأولى : قطاع السياحة	١-٧-٩
٢٤٩	القاعدة الثانية : قطاع الصيد والصناعات البحرية	٢-٧-٩
٢٤٩	القاعدة الثالثة : الصناعات البيئية والتكنولوجية	٣-٧-٩
٢٥٠	الهيكل المؤسسي لإدارة التكامل المصري السعودي	٨-٩
٢٥٠	اللجنة الاقتصادية	١-٨-٩
٢٥٠	اللجنة العمرانية	٢-٨-٩
٢٥٠	اللجنة المالية	٣-٨-٩
٢٥١	السياسات المشتركة للتكامل المصري - السعودي	٩-٩
٢٥١	سياسة السياحة المشتركة	١-٩-٩
٢٥١	سياسة الصيد المشتركة	٢-٩-٩
٢٥٢	سياسة الصناعة المشتركة	٣-٩-٩
٢٥٢	مراحل تنفيذ التكامل الإقليمي المصري - السعودي	١٠-٩
٢٥٢	تدعيم شبكات البنية العمرانية الإقليمية لمصر والسعودية	١-١٠-٩
٢٥٣	ربط المدن الحدودية المرشحة لمشروعات التكامل بالشبكة الرئيسية للدولة	٢-١٠-٩
٢٥٤	ربط القواعد الاقتصادية المشتركة بين مصر والسعودية	٣-١٠-٩
٢٥٤	الربط ما بين الأقطاب التنموية	٤-١٠-٩
٢٥٥	نتائج الدراسة ومجالات البحث المستقبلية	الفصل العاشر
٢٦٢		المراجع

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٢٧٢	ملحق ١ مؤشرات الدول داخل التكتلات الإقليمية العالمية	الملاحق
٣٠٢	ملحق ٢ جداول معامل قيم الارتباط ما بين مؤشرات التكامل الإقليمي	
<b>قائمة الأشكال والخرائط</b>		
الصفحة	الشكل	رقم الشكل
	الدراسة النظرية	الباب الأول
	مقدمة	الفصل الأول
١	تطور عدد الإتفاقيات الإقليمية منذ ١٩٤٨ حتى ٢٠٢٢	١-١
٢	شبكة الطرق الإقليمية القائمة والمقترحة لتفعيل آلية التكامل الإقليمي مع دول الجوار	٢-١
٣	مشكلة البحث	٣-١
٥	المناهج العلمية المستخدمة في البحث	٤-١
	المفاهيم الأساسية	الفصل الثاني
١٣	مراحل التكامل الإقتصادي للتكتلات	١-٢
	التكامل الإقليمي والتنمية	الفصل الثالث
١٧	أكثر الدول مشاركة في إتفاقيات التكامل الإقليمي	١-٣
١٩	أثر إتفاقيات التكامل الإقليمي على معدل تناقص الفروق بين دخول الفروق الأفراد السنوية بدول أوروبا	٢-٣
١٨	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول الدنمارك – اليونان – النمسا في حالة عدم دخولهم كتكتل الإتحاد الأوروبي	٣-٣
٢٢	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول إنجلترا – أسبانيا – فنلندا في حالة عدم دخولهم كتكتل الإتحاد الأوروبي	٤-٣
٢٣	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول أيرلندا – البرتغال – السويد في حالة عدم دخولهم كتكتل الإتحاد الأوروبي	٥-٣
٢٤	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول التشيك – لاتفيا – سلوفاكيا في حالة عدم دخولهم كتكتل الإتحاد الأوروبي	٦-٣
٢٥	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول إستونيا – ليتوانيا – سلوفينيا في حالة عدم دخولهم كتكتل الإتحاد الأوروبي	٧-٣
٢٦	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول المجر – بولندا في حالة عدم دخولهم كتكتل الإتحاد الأوروبي	٨-٣
٢٧	مقارنة معدلات النمو للناتج المحلي الإجمالي حسب القطاع للدول المؤسسة لتكتل الأسيان في فترات قبل وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي	٩-٣
٢٨	تطور مؤشرات الناتج المحلي الإجمالي – نصيب الفرد من الناتج المحلي لتكتل الأسيان منذ التأسيس – حتى عام ٢٠١٦	١٠-٣
٢٨	تطور مؤشرات حجم الصادرات والواردات – ميزان المدفوعات لتكتل الأسيان منذ التأسيس – حتى عام ٢٠١٦	١١-٣
٢٩	تطور نسب حجم التجارة البينية لدول تكتل الأسيان مقارنة بالتكتلات الأخرى منذ عام ١٩٦٧ حتى عام ٢٠١٢	١٢-٣
٢٩	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة لدول تكتل الأسيان منذ عام ١٩٨٤ حتى عام ٢٠١٦	١٣-٣
٣٠	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة لدول تكتل الأسيان منذ عام	١٤-٣

الصفحة	محتوي الموضوعات	
	١٩٩٥ حتى عام ٢٠١٦	
٣٠	تطور معدل الفقر لدول تكتل الأسيان منذ عام ١٩٩٠ حتى عام ٢٠١٥	١٥-٣
٣١	تطور معدلات مستخدمي التليفونات المحمولة والإنترنت لدول تكتل الأسيان منذ عام ٢٠٠٠ حتى عام ٢٠١٦	١٦-٣
٣١	التجارة البيئية داخل الإقليم للدول الأعضاء فى النافتا (نسبة المتوسط السنوى %)	١٧-٣
٣٢	تطور الإستثمارات الأجنبية المباشرة للمكسيك مقارنة بدول أمريكا الوسطى وشمال أمريكا	١٨-٣
٣٣	تطور مؤشرات البطالة فى المكسيك	١٩-٣
٣٤	تطور حركة التجارة البيئية (بالدولار الأمريكي) ما بين دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة ١٩٨٣-٢٠١١	٢٠-٣
٣٦	إجمالي تدفقات الإستثمارات الأجنبية ومعدلات الإنفتاح التجاري لدول مجلس التعاون الخليجي	٢١-٣
٣٧	تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول أستراليا - كندا- إندونيسيا منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٢-٣
٣٨	تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول بروناي دار السلام - الصين- اليابان منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٣-٣
٣٩	تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول تشيلي- هونغ كونغ- هونغ كونغ منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٤-٣
٤٠	تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول ماليزيا - بابوا غينيا الجديدة- روسيا منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٥-٣
٤١	تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول المكسيك - بيرو- سنغافورة منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٦-٣
٤٢	تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول نيوزيلندا - الفلبين- تايبيه الصينية منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٧-٣
٤٣	( تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول تايلاند - الولايات المتحدة- فيتنام منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٨-٣
٤٤	يوضح تطور معدل الناتج المحلي الإجمالي لدول تكتل الأبيك مقارنة بالمعدل العالمي ، ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٢٩-٣
٤٤	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدولة أستراليا منذ إنضمامها للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٠-٣
٤٥	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول كندا - إندونيسيا- بروناي دار السلام منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣١-٣
٤٦	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول الصين - اليابان- تشيلي منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٢-٣
٤٧	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول هونغ كونغ - كوريا الجنوبية- ماليزيا منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٣-٣

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٤٨	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول بابوا غينيا الجديدة - روسيا- المكسيك منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٤-٣
٤٩	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول بيرو- سنغافورة- نيوزيلندا منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٥-٣
٥٠	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول الفلبين - تايبه الصينية- تايلاند منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٦-٣
٥١	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول الولايات المتحدة - فيتنام منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٧-٣
٥١	تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول تكتل الأبيك مقارنة بالمعدل العالمي ، ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٣٨-٣
٥٢	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (أستراليا - كندا - إندونيسيا خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١	٣٩-٣
٥٣	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول بروناي دار السلام - الصين- اليابان خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١	٤٠-٣
٥٤	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (تشيلي - هونغ كونغ- كوريا) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١	٤١-٣
٥٥	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (ماليزيا - بابوا غينيا الجديدة- روسيا) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١	٤٢-٣
٥٦	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (المكسيك - بيرو- سنغافورة) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١	٤٣-٣
٥٧	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (نيوزيلندا - الفلبين- تايبه الصينية) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١	٤٤-٣
٥٨	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (تايلاند - الولايات المتحدة- فيتنام) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١	٤٥-٣
٥٩	تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول تكتل الأبيك ، ١٩٨٩ - ٢٠٢١	٤٦-٣
٥٩	تطور تجارة السلع والبضائع لدول الأبيك ، ١٩٨٩ - ٢٠١٨	٤٧-٣
	<b>مبررات ومعوقات تطبيق التكامل الإقليمي في الدول الأقل نمواً</b>	<b>الفصل الرابع</b>
٦٤	إستفادة الدول المتقدمة والأقل نمواً من الدخول في التكتلات الإقليمية	١-٤
٦٧	مراحل خروج إنجلترا من الإتحاد الأوروبي	٢-٤
٦٧	تطور فرض الرسوم الجمركية الإضافية لكلاً من الولايات المتحدة الأمريكية والصين	٣-٤
٦٨	تطور الرسوم الجمركية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين منذ ٢٠١٨ حتى ٢٠٢٠	٤-٤
٦٩	إنخفاض حجم الواردات بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين نتيجة الحرب التجارية	٥-٤
	<b>الدراسة التحليلية</b>	<b>الباب الثاني</b>
	<b>دراسة حالة التكتلات العالمية والإقليمية</b>	<b>الفصل الخامس</b>

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٨٠	الشاشة الافتتاحية لموقع يوروستات	١-٥
٨١	ألية العمل – الهيئات الوطنية داخل النظام الإحصائي الأوروبي	٢-٥
٨٢	مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات التنموية للإتحاد الأوروبي	٣-٥
٨٣	أعداد مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات التنموية للإتحاد الأوروبي بحسب كل قطاع	٤-٥
٨٣	المؤشرات الفرعية لقطاعي الإحصاءات العامة – الإقتصاد والتمويل	٥-٥
٨٤	المؤشرات الفرعية لقطاعي السكان والمؤشرات الإجتماعية – الصناعة والتجارة والخدمات	٦-٥
٨٤	المؤشرات الفرعية لقطاعات الزراعة - التجارة الدولية - النقل – البيئة والطاقة – العلوم والتكنولوجيا	٧-٥
٨٥	نوعيات التقارير المصدرة بواسطة المفوضية الأوروبية الإحصائية	٨-٥
٨٧	التصور العام للمبادرة الحضرية الأوروبية	٩-٥
٨٨	أهداف – سياسات – التطور الزمني للأجند الحضرية للإتحاد الأوروبي	١٠-٥
٨٩	أدوار المدن في الأجندة الحضرية الأوروبية	١١-٥
٩٠	مؤشرات التنقل الحضري المستدامة في ضوء توجهات الأجندة الحضرية الأوروبية	١٢-٥
٩١	تصنيف الوحدات الإقليمية الأوروبية (NUTS)	١٣-٥
٩٢	تصنيف المناطق الحضرية في الإتحاد الأوروبي	١٤-٥
٩٣	أنواع المراكز "TOWNS"	١٥-٥
٩٥	تصنيف المناطق الإقليمية بالإستراتيجية الإقليمية الأوروبية	١٦-٥
٩٦	مناطق التعاون الحدودي لبرنامج داخل الإتحاد الأوروبي Interreg	١٧-٥
٩٧	مجالات ومواقع مشروعات برنامج التعاون Interreg	١٨-٥
٩٨	مناطق التعاون الحدودي ما بين سلوفاكيا والمجر	١٩-٥
٩٩	مشروع إنشاء جسر للربط ما بين مدينتي Rarospuszta في المجر و Raros في سلوفاكيا	٢٠-٥
٩٩	مشروع إنشاء جسر للربط بين Dobrohost في سلوفاكيا و Dunakiliti في المجر	٢١-٥
٩٩	مشروع إعادة بناء جسر " ماريا فاليريا Mária Valéria Bridge " بين المناطق الحدودية Esztergom & Sturovo	٢٢-٥
١٠٠	أهم المعلومات عن أولويات التعاون الحدودي بين سلوفاكيا والمجر في مجال الطبيعة والثقافة	٢٣-٥
١٠١	المحاور الرئيسية للشبكة الرئيسية للإتحاد الأوروبي	٢٤-٥
١٠٢	شبكة الطرق بالشبكة الشاملة The Comprehensive Network	٢٥-٥
١٠٣	أرقام شبكات التنقل داخل الإتحاد الأوروبي *(أطوال الطرق – السكك الحديدية – الممرات المائية بالألف كم)	٢٦-٥
١٠٣	شبكة السكك الحديدية السريعة بالشبكة الشاملة The Comprehensive Network	٢٧-٥
١٠٤	الممرات المائية بالشبكة الشاملة The Comprehensive Network	٢٨-٥
١٠٥	دخول الدول في تكتل الأسيان منذ نشأته عام ١٩٦٧	٢٩-٥

الصفحة	محتوي الموضوعات	
١٠٦	تطور التعاون الإقتصادي ما بين دول تكتل الآسيان	٣٠-٥
١٠٧	خطة العمل الإقتصادي للآسيان ٢٠١٥-٢٠٠٨	٣١-٥
١٠٩	إنجازات خطة العمل الإقتصادي ٢٠١٥ لتكتل الآسيان	٣٢-٥
١١٠	محاوِر إستراتيجية التكامل الإقليمي لدول تكتل الآسيان	٣٣-٥
١١١	منتجات وخدمات وحدة الإحصاء الآسيوية (ASEANstats)	٣٤-٥
١١٢	مؤشرات قياس التكامل الإقليمي لتكتل الآسيان عام ٢٠٢١	٣٥-٥
١١٣	مخطط الإتصالية لدول الآسيان كجزء من رؤية الآسيان الإقتصادية ٢٠٢٥	٣٦-٥
١١٤	الرؤية والأهداف الإستراتيجية لمخطط الإتصالية لدول الآسيان ٢٠٢٥	٣٧-٥
١١٦	مسار شبكة الطرق الآسيوية السريعة	٣٨-٥
١١٧	مسارات شبكة السكك الحديدية كونمينغ - سنغافورة	٣٩-٥
١١٨	مشروعات الربط الكهربائي الحالية والمستقبلية ضمن إطار مبادرة شبكة الطاقة الآسيوية	٤٠-٥
١١٩	خريطة دول مجلس التعاون الخليجي	٤١-٥
١٢٢	الهيكل التنظيمي للمركز الإحصائي لدول مجلس التعاون الخليجي	٤٢-٥
١٢٧	الفرق بين الوفرة الإقتصادي وتكلفة المشروع منذ بداية تشغيله عام ٢٠٠٩	٤٣-٥
١٢٨	مراحل مشروع الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي	٤٤-٥
١٢٨	المخطط العام لشبكة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي	٤٥-٥
١٢٩	خط الربط المقترح لربط شبكة الكهرباء الخليجية بشبكة كهرباء مصر	٤٦-٥
١٣٠	الطريق الرابط ما بين السعودية وسلطنة عمان (منفذ الربع الخالي)	٤٧-٥
١٣١	مسار سكة حديد دول المجلس	٤٨-٥
١٣١	جسر الملك فهد	٤٩-٥
١٣٢	الدول الأعضاء في تكتل الكوميسا	٥٠-٥
١٣٣	الهيكل المؤسسي لتكتل الكوميسا	٥١-٥
١٣٤	الأهداف الإستراتيجية للكوميسا ٢٠١٦-٢٠٢٠	٥٢-٥
١٣٨	شبكة محاور الطرق السريعة عبر أفريقيا	٥٣-٥
١٣٩	مسار محور القاهرة / كيب تاون	٥٤-٥
١٤٠	مسار خط السكك الحديدية المقترح - الوصلات القائمة والمقترحة لمسار الخط الحديدي	٥٥-٥
١٤١	مشروع الربط الكهربائي القاري المقترح (القاهرة / كيب تاون)	٥٦-٥
١٤٦	مؤشرات قياس التكامل الإقليمي الأفريقي	٥٧-٥
١٤٦	طريقة حساب درجة الأداء التكاملية للدول داخل الإقليم	٥٨-٥
١٤٧	درجة مؤشر التكامل الكلي لأفريقيا	٥٩-٥
١٤٧	ترتيب الدول الأفريقية حسب درجة مؤشر التكامل الإقليمي الكلي	٦٠-٥
١٤٨	درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (دول المغرب العربي - دول الكوميسا)	٦١-٥
١٤٨	درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (تجمع دول الساحل والصحراء (س. ص) - دول مجموعة شرق أفريقيا)	٦٢-٥

الصفحة	محتوي الموضوعات	
١٤٩	درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (دول منظمة "إيجاد" – المجموعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا)	٦٣-٥
١٤٩	درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (المجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا – مجموعة التنمية لأفريقيا الجنوبية)	٦٤-٥
١٥٠	درجة مؤشر الأداء التكامل لدول أفريقيا	٦٥-٥
١٥٠	أعلى درجة أداء لحزم مؤشرات الأداء التكامل لدول أفريقيا	٦٦-٥
١٥١	ترتيب دول أفريقيا في مؤشر التكامل الإقليمي الكلي	٦٧-٥
١٥١	درجات حزم مؤشرات التكامل الإقليمي لمصر	٦٨-٥
١٥٢	تصنيف مصر في مؤشرات تكامل البنية الأساسية – وتكامل الإقتصاد الكلي على مستوى دول القارة الأفريقية	٦٩-٥
١٥٢	درجات حزم مؤشرات التكامل الإقليمي لمصر على مستوى كتل الكوميسا – تجمع دول الساحل والصحراء – دول القارة الأفريقية	٧٠-٥
١٥٣	خريطة جامعة الدول العربية	٧١-٥
١٦٢	مخطط الشبكة الكهربائية لمشروع السوق العربية المشتركة	٧٢-٥
١٦٣	الشبكة الكهربائية الحالية والمقترحة لمشروع مخطط الشبكة الكهربائية لمشروع السوق العربية المشتركة	٧٣-٥
١٦٤	مشروع خط الغاز العربي	٧٤-٥
١٦٥	النطاق الجغرافي للإتفاقية الجديدة	٧٥-٥
١٦٧	أهم البنود في الإتفاقية الجديدة ما بين الولايات المتحدة – كندا – المكسيك	٧٦-٥
١٦٧	جسر السلام الرابط ما بين أمريكا وكندا	٧٧-٥
١٦٨	جسر أمباسادور ما بين الولايات المتحدة وكندا	٧٨-٥
١٧٠	دول مجموعة شرق أفريقيا	٧٩-٥
١٧٤	مخطط الربط المقترح لبرنامج البنية التحتية للطاقة في أفريقيا	٨٠-٥
١٧٥	دول مجموعة شرق أفريقيا	٨١-٥
١٧٦	مخطط التطوير المقترح لبرنامج المياه العابرة للحدود في أفريقيا	٨٢-٥
١٧٦	مخطط التطوير المقترح لبرنامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أفريقيا	٨٣-٥
١٧٧	مخطط مشروع تسهيل التجارة والنقل في دول مجموعة شرق أفريقيا	٨٤-٥
١٧٩	خريطة دول إتحاد المغرب العربي	٨٥-٥
١٧٩	الهيكل التنظيمي لإتحاد دول المغرب العربي	٨٦-٥
١٨٠	الجزء الجزائري من الطريق السيارة المغاربية	٨٧-٥
١٨٣	خريطة الدول الأعضاء في كتل ميركوسور	٨٨-٥
١٨٥	الهيكل التنظيمي ومجموعات العمل لمجموعة ميركوسور	٨٩-٥
١٨٦	مشروعات ممرات النقل والتنمية في مجموعة ميركوسور	٩٠-٥
١٨٧	عدد مشروعات البنية التحتية المنجزة في دول مجموعة ميركوسور	٩١-٥
١٨٧	عدد المشروعات وحجم الإستثمارات لمشروعات البنية التحتية لكتل ميركوسور	٩٢-٥
	منهج مطور لقياس التكامل الإقليمي (الإضافة العلمية)	الباب الثالث
	التحليل الإحصائي للمؤشرات المستنتجة من التجارب العالمية	الفصل السابع

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٢٠٦	طريقة إجراء التحليل الإحصائي للدراسة	١-٧
٢١٣	قيم الجذور الكامنة لكل عامل (Scree Plot)	٢-٧
	<b>التكامل العمراني ما بين مصر والسعودية في ظل مشروعات التكامل الإقليمي المقترحة</b>	<b>الفصل التاسع</b>
٢٢٧	محاوير الربط العمراني المقترحة لتفعيل سياسة التكامل الإقليمي	١-٩
٢٢٨	موقع مشروع نيوم	٢-٩
٢٢٩	التصميم المقترح وعناصر مشروع جزيرة سندالة بمدينة نيوم	٣-٩
٢٣٠	موقع مشروع ذا لاين بمدينة نيوم	٤-٩
٢٣١	أهم مستهدفات مشروع تروجينا	٥-٩
٢٣١	التصميم المقترح لموقع ذا فولت بمشروع تروجينا	٦-٩
٢٣٢	موقع المدينة الصناعية أوكساجون	٧-٩
٢٣٣	المخطط التفصيلي المقترح لمدينة أوكساجون	٨-٩
٢٣٣	المسار المقترح لجسر الملك سلمان	٩-٩
٢٣٤	خط الربط المقترح لمشروع الربط الكهربائي المصري السعودي	١٠-٩
٢٣٥	موقع منطقة تبوك بالنسبة لمناطق السعودية	١١-٩
٢٣٦	محاوير التنمية بحسب المخطط الإقليمي لمنطقة تبوك	١٢-٩
٢٣٧	مواقع الجذب السياحي في منطقة تبوك	١٣-٩
٢٣٨	المشاريع السياحية الكبرى في منطقة تبوك	١٤-٩
٢٣٩	قطاعات التنمية الاقتصادية حسب المخطط الإقليمي لمنطقة تبوك	١٥-٩
٢٣٩	شبكة الربط الوظيفي على مستوى منطقة تبوك	١٦-٩
٢٤٠	شبكات الطرق - إمكانية الوصول لمنطقة تبوك	١٧-٩
٢٤١	إستعمالات الأراضي الإقليمية في منطقة تبوك	١٨-٩
٢٤٢	ركائز الرؤية التنموية لمحافظة جنوب سيناء	١٩-٩
٢٤٣	توجهات المشروعات والنطاقات التنموية لمحافظة جنوب سيناء	٢٠-٩
٢٤٤	شبكة الطرق المرصوفة لمحافظة جنوب سيناء ٢٠٢٠	٢١-٩
٢٤٥	المشروعات الحضرية السياحية المقترحة بنطاق شرم الشيخ -دهب	٢٢-٩
٢٤٥	المشروعات الحضرية الصناعية المقترحة بنطاق شرم الشيخ -دهب	٢٣-٩
٢٤٦	المشروعات الغير حضرية (الزراعية) المقترحة بنطاق شرم الشيخ -دهب	٢٤-٩
٢٤٧	أحجام السكان المستقبلية - القاعدة الاقتصادية لنطاق شرم الشيخ - دهب	٢٥-٩
٢٤٨	الرؤية الإستراتيجية لمدينة شرم الشيخ	٢٦-٩
٢٤٨	المخطط المقترح لإستعمالات الأراضي لمدينة شرم الشيخ	٢٧-٩
٢٤٩	شاطيء رأس الشيخ حميد (تبوك) - محمية راس محمد (شرم الشيخ) - مراكز الغوص العالمية (شرم الشيخ)	٢٨-٩
٢٥١	الهيكل المؤسسي لإدارة التكامل المصري السعودي	٢٩-٩
٢٥٣	شبكات الطرق والنقل القائمة والمقترحة لمصر	٣٠-٩
٢٥٣	شبكات الطرق والنقل القائمة في المملكة العربية السعودية	٣١-٩
	<b>نتائج الدراسة ومجالات البحث المستقبلية</b>	<b>الفصل العاشر</b>

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٢٥٦	مراحل ودرجات التكامل الإقليمي	١-١٠
٢٥٧	العلاقة الإيجابية ما بين التكامل الإقليمي وتنافسية المدن	٢-١٠
٢٥٨	أثار تطبيق سياسة التكامل الإقليمي للدول المتقدمة والنامية	٣-١٠
٢٦٠	مسارات ومحاوَر مشروع الحزام والطريق	٤-١٠
٢٦٠	المسارات المائية والموانئ في مشروع الحزام والطريق	٥-١٠
٢٦١	مشروع الربط الأفريقي لدول الكوميسا	٦-١٠
<b>قائمة الجداول</b>		
الصفحة	الجدول	رقم الجدول
	الدراسة النظرية	الباب الأول
	التكامل الإقليمي والتنمية	الفصل الثالث
٢٠	معدلات النمو الإقتصادي لدول أوروبا في فترات قبل وبعد التكامل الإقليمي بين عامي ١٨٢٠ - ٢٠٠٨ ومقارنتها بالقوى الإقتصادية الأخرى	١-٣
٢٧	مقارنة معدلات النمو للنتائج المحلي الإجمالي لدول تكتل الآسيان في فترات قبل وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي	٢-٣
٣٢	المؤشرات الإقتصادية للمكسيك قبل وبعد الناقتا	٣-٣
٣٤	مقارنة الناتج المحلي الإجمالي بأسعار السوق (بالمليون دولار) لدول مجلس التعاون الخليجي قبل وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي	٤-٣
٣٥	تطور حركة التجارة البينية ما بين دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة ١٩٨٣-٢٠١١	٥-٣
٣٥	نسبة حجم التجارة البينية ما بين دول مجلس التعاون الخليجي والتكتلات العالمية	٦-٣
	الدراسة التحليلية	الباب الثاني
	دراسة حالة التكتلات العالمية والإقليمية	الفصل الخامس
١٨٠	أطوال الطريق السيارة المغربية في كل دولة من دول إتحاد المغرب العربي	١-٥
١٨٩	عدد تكرار كل مؤشر من مؤشرات قياس التكامل الإقليمي المستنتجة في تجارب التكتلات العالمية والإقليمية التي تم دراستها	٢-٥
	منهج مطور لقياس التكامل الإقليمي (الإضافة العلمية)	الباب الثالث
	التحليل الإحصائي للمؤشرات المستنتجة من التجارب العالمية	الفصل السابع
٢٠٧	طريقة تحويل القيم الكيفية إلى قيم كمية	١-٧
٢١٠	مصفوفة المعاملات بعد التدوير	٢-٧
٢١٢	نتيجة إختبار KMO	٣-٧
٢١٢	تفسير التباين الكلي Total Variable Explained	٤-٧
١٧٨	التصنيف النهائي للمؤشرات المؤثرة على التكامل الإقليمي	٥-٧
٢١٤	نتيجة إختبار التحليل العاملي وتحليل AMOS للعامل الأول (مؤشرات التنمية العالمية)	٦-٧
٢١٥	نتيجة إختبار التحليل العاملي وتحليل AMOS للعامل الثاني (مؤشرات الإنتاج والبنية الأساسية) لبيان مدى التقارب في الدرجات ما بين الإختبارين ومدى تأثير المتغيرات على تفسير العامل الثاني.	٧-٧

الصفحة	محتوي الموضوعات	
٢١٦	القائمة النهائية للمؤشرات المؤثرة على التكامل الإقليمي	٨-٧
	قياس التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية	الفصل الثامن
٢١٩	مقارنة مؤشرات التنمية العالمية والاتصالية ما بين مصر والسعودية	١-٨
٢٢٠	مقارنة مؤشرات مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية ما بين مصر والسعودية	٢-٨
	التكامل العمراني ما بين مصر والسعودية في ظل مشروعات التكامل الإقليمي المقترحة	الفصل التاسع
٢٣٦	منتجات المحاصيل الزراعية في منطقة تبوك عام ١٤٢٢ هـ	١-٩

## ملخص البحث

تعتبر سياسة التكامل الإقليمي من أكثر السياسات نجاحاً إقليمياً ودولياً ، فقد لجأت إليها العديد من الدول المتقدمة والدول الأقل نمواً ، وقد اختلف النموذج التطبيقي لتلك السياسة من تكتل لأخر حسب أهداف ومراحل ودرجات التكامل المرجوة وقد يكون التطبيق شاملاً مثل تكتل الإتحاد الأوروبي حيث التكامل الشامل فى جميع القطاعات (الإقتصادية - الإجتماعية - العمرانية - الأمنية) والحرية الكاملة لحركة التجارة والأفراد أو قد يكون التكامل قطاعي مثل تكتل دول الأبيك وتكتل الكوميسا فى إفريقيا حيث التعاون الإقتصادي هو الهدف الرئيسي لتلك التكتلات.

وأمام هذا الإتجاه العالمي والإقليمي لسياسة التكامل الإقليمي ، إتجهت مصر أيضاً إلى توقيع العديد من المعاهدات مع كيانات ودول مختلفة من أجل الدخول فى مشروعات للتكامل الإقليمي (مشروع نيوم - مبادرة الحزام والطريق - مشروعات الربط الأفريقي مع تكتل الكوميسا) ، كما أقرت هذه الأهداف صراحةً فى المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية ٢٠٥٢ .

وكما هو معروف أن مكتسبات تطبيق سياسة التكامل الإقليمي تختلف من دولة لأخرى حسب الموارد المالية والمؤسسية والبنية التحتية والتكنولوجية لكل دولة، وفى حالة الدول الأقل نمواً وما تعانيه من إرتفاع الدين العام الخارجى والتضخم بالإضافة إلى التأثير الشديد بالمتغيرات والتقلبات العالمية السياسية والإقتصادية ، وجب قياس الجدوى الحقيقية والعوائد المتوقعة من دخول هذه الدول فى مشروعات التكامل الإقليمي . ومن هنا يتبلور هدف البحث فى إيجاد آلية لقياس جدوى الدخول فى التكاملات الإقليمية ومن ثم تطبيق هذه الآلية على حالة مصر لمعرفة الفرص والتحديات لإقامة مشروعات للتكامل الإقليمي مع السعودية .

يعتمد البحث على المنهج الإستقرائى من أجل إستقراء ماهية وأهداف التكامل الإقليمي من المنظور الإقتصادي والسياسي والأمني ، ومن ثم الوصول الى درجات التكامل الإقليمي والتي تنتهي بمرحلة الإندماج الإقتصادي ، وحيث أن الهدف الرئيسى للبحث هو إيجاد آلية القياس والتي يمكن تطبيقها محلياً فقد تم دراسة مبررات ومعوقات تطبيق التكامل الإقليمي فى الدول الأقل نمواً ودور التكامل الإقليمي فى تحفيز التنمية فى هذه الدول.

كما يتم الإعتماد على المنهج التحليلي المقارن من خلال دراسة التجارب العالمية والإقليمية للتكامل الإقليمي من أجل إستنتاج مؤشرات القياس والتي تقوم هذه التكتلات بالإعتماد عليها لتقييم مدى نجاح الخطط والسياسات الإقليمية داخل هذه التكتلات.

وبناء على مؤشرات القياس المستنتجة من دراسة حالة التجارب العالمية والإقليمية ، سوف يتم تطبيق المنهج الإحصائي التحليلي بإستخدام التحليل العائلي Factor Analysis من خلال

البرنامج الإحصائي المتخصص SPSS ، من أجل معرفة معامل التردد للمؤشرات المستنتجة وتكوين حزم ذات علاقة وإستنتاج أكثر المؤشرات إرتباطاً بظاهرة التكامل الإقليمي ومن ثم الوصول إلى الحزم النهائية لمؤشرات قياس عملية التكامل الإقليمي.

وينتهي البحث بالإضافة العلمية والمتمثلة في تطبيق آلية القياس والمستنتجة من نتيجة التحليل الإحصائي على حالة مصر وتقييم جدوى إقامة مشروعات للتكامل الإقليمي مع السعودية لمعرفة الفرص والتحديات وجدوى إقامة هذه المشروعات.



## الباب الأول / (الدراسة النظرية)

الفصل الأول/ مقدمة

الفصل الثاني / المفاهيم الأساسية

الفصل الثالث / التكامل الإقليمي والتنمية

الفصل الرابع / مبررات ومعوقات تطبيق التكامل الإقليمي في الدول الأقل نمواً





## الفصل الأول: مقدمة

- ١-١ مقدمة
- ٢-١ مشكلة البحث
- ٣-١ أهمية البحث
- ٤-١ أهداف البحث
- ٥-١ التساؤلات البحثية
- ٦-١ فرضية البحث
- ٧-١ المناهج العلمية للبحث
- ٨-١ مكونات البحث



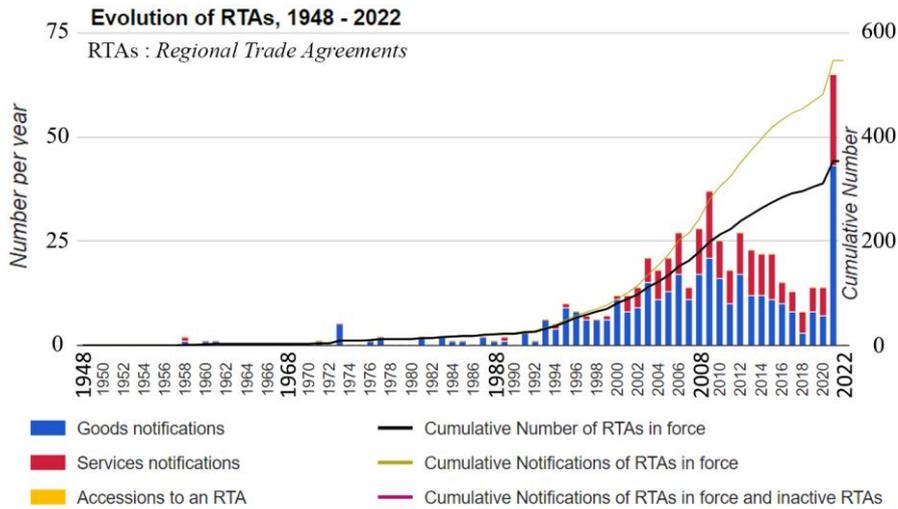
## مقدمة

شهد العالم بأسره موجة من التقلبات الإقتصادية والسياسية المختلفة، هذا بجانب الوباء الصحي (كوفيد ١٩) الذي عانت منه كل دول العالم بمختلف درجاتها وتصنيفاتها ، ولم يقف الأمر عند هذا الحد ، فإندلاع الحرب الروسية - الأوكرانية وما تمثله من حرب خفية بين المعسكر الشرقي والغربي ونظراً لما تمثله الدول المتصارعة من أهمية إقتصادية للأمن الغذائي العالمي وضمان إمداد الطاقة لأغلب دول العالم ، فقد أدت هذه الحرب الى إرتفاع أسعار الغذاء والطاقة وهو ما إنعكس على إرتفاع أسعار معظم السلع الأخرى وحدثت مشاكل فى سلاسل التوريد وهو ما أدى الى حدوث حالة من الركود العالمي.

وأمام هذه التحديات الكبرى ، أضحت دول العالم الثالث (الدول الأقل نمواً) عرضة للأفلاس كونها دولاً هشة إقتصادياً تعتمد على الإستهلاك وليس الإنتاج وهو ما أدى الى اتجاه هذه الدول الى الإقتراض من المؤسسات النقدية العالمية المختلفة والغرق فى ديون لا متناهية . فعلى سبيل المثال وفقاً لتقرير "إحصاءات الديون الدولية لعام ٢٠٢٢" والصادر عن البنك الدولي<sup>١</sup> ، فقد وصل حجم الدين الخارجي لمصر الى نحو ١٣١,٥٨٠ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٠.

وفي خضم ذلك لم تجد الدول الأقل نمواً سبيل إلا الإعتماد على سياسات سريعة المردود وقادرة على إحداث تنمية إقتصادية حقيقية ، ومن أبرز هذه السياسات : هى سياسة التكامل الإقليمي والتي إتجهت إليها العديد من دول العالم منذ ستينيات القرن الماضى وبرزت هذه السياسة كونها توفر فرصة كبرى لإحداث التحول الإقتصادي المرغوب خلال فترة زمنية قصيرة.

ويوضح الشكل التالي تطور حجم إتفاقيات التكامل الإقليمي منذ عام ١٩٤٨.



شكل (١-١) تطور عدد الإتفاقيات الإقليمية منذ ١٩٤٨ حتى ٢٠٢٢

المصدر: World Trade Organization(WTO)

<sup>1</sup> The world bank Group, "International Debt Statistics 2022", <https://www.worldbank.org/en/programs/debt-statistics/ids/products>

## مشكلة البحث:

تعتبر سياسة التكامل الإقليمي ما بين الدول والأقاليم من أبرز السياسات التي أثبتت نجاحها للمجتمعات النامية والمتقدمة لما لها من تأثيرات إقتصادية إيجابية على معدلات النمو وقدرتها على جذب الإستثمارات المباشرة كنتيجة للتكتل والتعاون الإقتصادي والإستغلال الأمثل للموارد المتاحة ، ومن أبرز التجارب الناجحة لسياسة التكامل الإقليمي هي تجربة الإتحاد الأوروبي وما وصل إليه من نجاحات إقتصادية وإجتماعية وأمنية وعمرانية حتى أصبح أحد أهم القوى الإقتصادية العالمية من بعد ما كان يعاني من صراعات وحروب داخلية . وهو ما أدى إلى إتباع العديد من الدول نفس النهج والدخول فى التكتلات الإقليمية مثل : تكتل الأسيان - الأبيك - مجلس التعاون الخليجي - السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا(الكوميسا).



شكل (١-٢) شبكة الطرق الإقليمية القائمة والمقترحة

لتفعيل آلية التكامل الإقليمي مع دول الجوار

المصدر: المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية

ومناطق التنمية ذات الأولوية ٢٠٥٢

ولقد إتجهت مصر فى الأونة الأخيرة الى سياسة التكامل الإقليمي وهذا ما ظهر جلياً من خلال أهداف المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية ومناطق التنمية ذات الأولوية ٢٠٥٢ والذي يهدف إلى تعظيم موقع مصر الجغرافي إقليمياً ودولياً والذي إنعكس على مشروعات التكامل الإقليمي مع السعودية من خلال مشروع نيوم وأيضاً توقيع مصر على الدخول فى مبادرة طريق الحرير (الحزام والطريق) عام ٢٠١٤ ، بالإضافة إلى مشروعات الربط الأفريقي مع دول تكتل الكوميسا

ولكن يبقى السؤال الأهم : هل سياسة التكامل الإقليمي بشكل عام تؤدي حتماً إلى إحداث نهضة ورخاء إقتصادي ، أم أن هناك احتمال لفشل تلك التكاملات الإقليمية فى تحقيق أهدافها المرجوة ، ومن هنا تتبلور مشكلة البحث فى "عدم وجود آلية لقياس جدوى الدخول فى التكاملات الإقليمية والعوامل المؤثرة على نجاحه وفقاً لحالة ومقومات وموارد وإمكانات كل دولة على حده". ويوضح الشكل التالي مشكلة البحث :

## مشكلة البحث

### عدم وجود آلية لتقييم مشروعات التكامل الإقليمي



### صعوبة التنبؤ بمدى جدوى مشروعات التكامل الإقليمي

### ضرورة إيجاد مسطرة لقياس جدوى مشروعات التكامل الإقليمي



شكل (١-٣) مشكلة البحث

#### ٣-١ أهمية البحث :

تتم أهمية البحث في الخطورة المترتبة في حالة فشل عملية التكامل الإقليمي ما بين الدول وما يترتب على ذلك من إهدار للموارد الإقتصادية والطبيعية وإزدياد الوضع سوءاً بالنسبة للدول النامية وذلك كنتيجة لعدم وجود آلية لقياس التكامل الإقليمي وتقييم مدى إستفادة الدول من الدخول في مشروعات التكامل الإقليمي.

#### ٤-١ أهداف البحث:

يهدف البحث إلى إيجاد آلية لقياس عملية التكامل الإقليمي من خلال الإعتماد على مجموعة من المؤشرات الإقتصادية والإجتماعية والعمرانية . كما يهدف البحث إلى:

- معرفة ماهية - أهداف مبررات ومعوقات التكامل الإقليمي.
- مدى إستفادة الدول المتقدمة والدول الأقل نمواً من الدخول في التكتلات الإقليمية.
- إستنتاج مؤشرات لقياس التكامل الإقليمي من خلال التجارب العالمية والمحلية.
- إستنتاج مؤشرات لقياس التكامل الإقليمي على المستوى المحلي.
- قياس جدوى دخول مصر في مشروعات التكامل الإقليمي.

#### ٥-١ التساؤلات البحثية:

- ما هو التكامل الإقليمي؟
- ما هي أهداف - درجات - مراحل التكامل الإقليمي؟
- ما هو دور التكامل الإقليمي في تحفيز عملية التنمية؟
- لماذا التوجه العالمي والمحلي نحو التكاملات الإقليمية؟
- ما هي مؤشرات قياس التكامل الإقليمي إقليمياً ودولياً؟
- كيفية صياغة آلية لقياس مشروعات التكامل الإقليمي؟
- كيفية تطبيق منهج القياس المقترح على مشروعات التكامل الإقليمي لمصر؟

#### ٦-١ فرضية البحث :

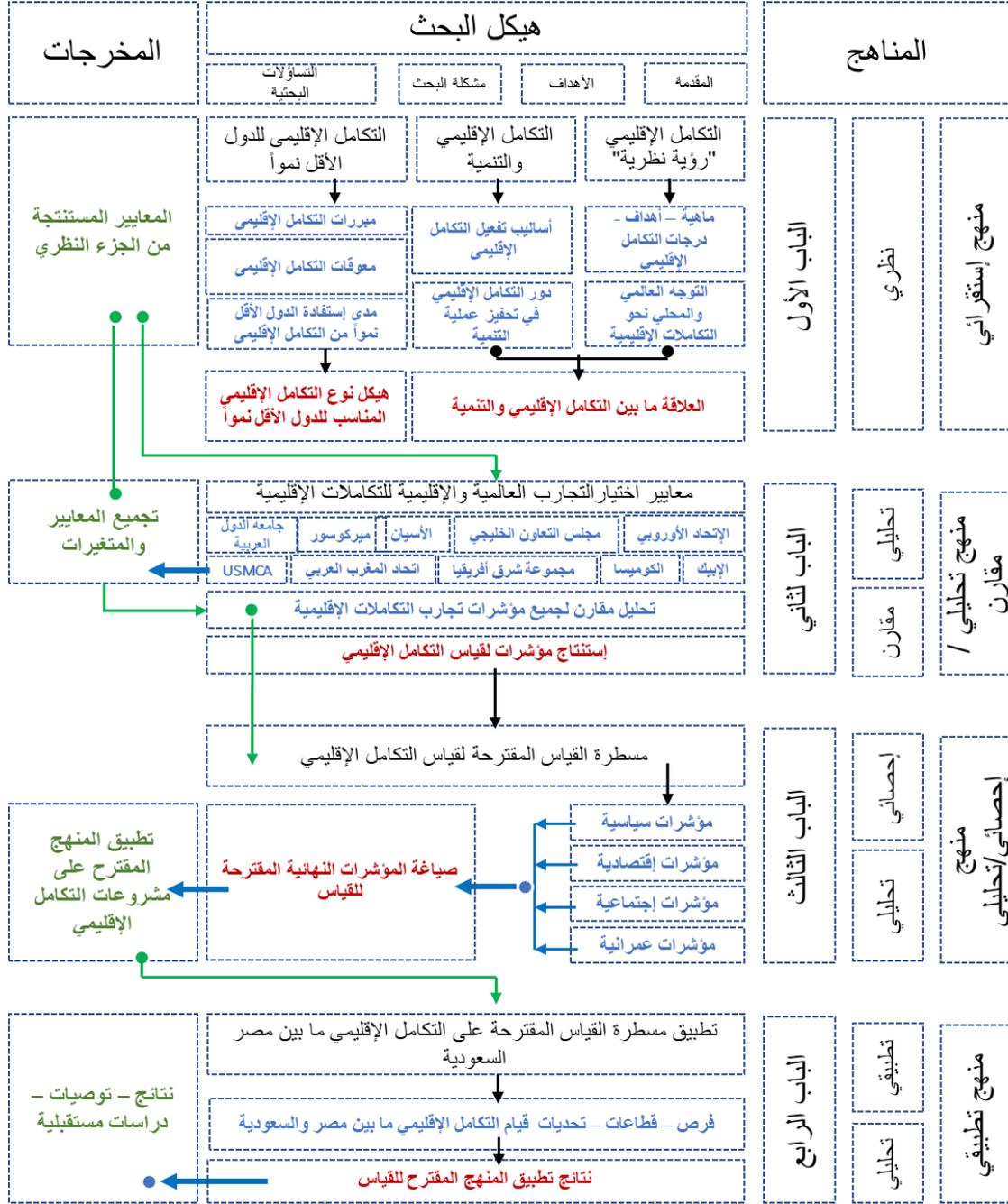
" في وجود آلية القياس المقترحة ، يمكن تحديد العوامل المؤثرة على نجاح مشروعات التكامل الإقليمي وقياس الدرجة التكاملية ما بين الدول والأقاليم".

#### ٧-١ المناهج العلمية للبحث:

سوف يتم الإعتماد على العديد من المناهج البحثية خلال مسار البحث لإثبات أو نفي الفرضية البحثية ومن أبرز المناهج التي يعتمد عليها البحث هي :

- المنهج الإستقرائي
  - المنهج التحليلي المقارن
  - المنهج الإحصائي التحليلي
  - المنهج التطبيقي
- ويوضح الشكل التالي كيفية تطبيق هذه المناهج العلمية المناهج خلال مسار البحث:

## "منهج مطور لقياس وتقييم مشروعات التكامل الإقليمي"



شكل (١-٤) المناهج العلمية المستخدمة في البحث

## ٨-١ مكونات البحث:

يتكون البحث من ثلاثة أجزاء لتحقيق أهداف البحث وإثبات الفرضية.

### الجزء الأول : (الدراسة النظرية):

ويتكون الجزء الأول من أربعة فصول ، حيث يتضمن الفصل الأول من البحث المقدمة البحثية بهدف معرفة مشكلة البحث ، وأهميته والأهداف الخاصة بالدراسة ، ثم يتطرق الفصل إلى فرضية البحث وصولاً إلى المناهج العلمية المستخدمة في البحث.

ويأتي الفصل الثاني ليوضح المفاهيم الأساسية للدراسة والخاصة بمفهوم التكامل الإقليمي من المنظور الإقتصادي والسياسي ثم أهداف التكامل الإقليمي الإقتصادية والسياسية.

أما الفصل الثالث فيتطرق إلى العلاقة ما بين التكامل الإقليمي والتنمية حيث يدرس الفصل أساليب تفعيل التكامل الإقليمي سواء عن طريق التكامل الإقتصادي الشامل والذي يشمل التكامل ما بين الدول في جميع القطاعات، أو التكامل الإقتصادي القطاعي والذي يتم من خلال إختيار قطاع إقتصادي ليكون بمثابة المقوم الرئيسي للتكامل، كما يدرس الفصل الثالث أيضاً دور التكامل الإقليمي في تحفيز عملية التنمية من خلال دراسة مجموعة من تجارب التكتلات الإقليمية والعالمية ومقارنة بعض المؤشرات الخاصة بدول هذه التكاملات ما قبل الدخول في التكتل والفترة التي أعقبت الدخول في التكتل ، وذلك بهدف معرفة الآثار الإقتصادية الناتجة من عملية التكامل الإقليمي ما بين الدول.

وينتهي الجزء الأول من البحث بالفصل الرابع والذي يدرس مبررات ومعوقات تطبيق التكامل الإقليمي في الدول الأقل نمواً . وذلك بالإضافة إلى دراسة المتغيرات العالمية الحالية والتي طرأت على عملية التكامل الإقليمي ومن أهم هذه المتغيرات هي أزمة البريكست وخروج إنجلترا من تكتل الإتحاد الأوروبي وهذا ما يؤيد فرضية البحث أن التكامل الإقليمي ليس مناسب وناجح لكل الدول بل تختلف فرص النجاح والفشل من دول إلى أخرى.

### الجزء الثاني : (الدراسة التحليلية):

يهدف الجزء الثاني من البحث إلى دراسة حالة التكتلات العالمية لمعرفة كيفية قيام التكتلات الإقليمية وإستنتاج مؤشرات قياس التكامل الإقليمي.

حيث يهدف الفصل الخامس إلى تحليل تجارب التكتلات الإقليمية والعالمية بهدف معرفة كيفية تكوين هذه التكتلات وما هي الأهداف التي قام عليها كل تكتل بالإضافة إلى مراحل التكامل الإقتصادي لهذه التكتلات ، كما يدرس الفصل أيضاً التكامل العمراني وأدوار ووظائف المدن والأقاليم ومشروعات التكامل العمراني بين الدول والإقاليم داخل هذه التكتلات. كما يدرس الفصل

أهم المؤشرات التي تعتمد عليها هذه التكتلات من أجل متابعة وتقييم عملية التكامل الإقليمي ومدى نجاحها خلال فترات التكامل المختلفة.

أما الفصل السادس فيهدف إلى إستنتاج مؤشرات قياس التكامل الإقليمي والتي إعتمدت عليها التكتلات الإقليمية والعالمية التي تم دراستها

### الجزء الثالث : (الإضافة العلمية):

يهدف الجزء الثالث من البحث إلى تحديد مؤشرات قياس التكامل الإقليمي حيث يهدف الفصل السابع إلى تحليل مؤشرات التكامل الإقليمي المستنتجة من التجارب العالمية إحصائياً لتحديد أكثر مؤشرات التكامل الإقليمي تأثيراً على عملية التكامل الإقليمي . ويهدف الفصل الثامن الى إستخدام قائمة مؤشرات التكامل الإقليمي النهائية في قياس إمكانية التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية . بينما يتطرق الفصل التاسع الى تطبيق هذه المؤشرات على حالة التكامل المصري السعودي والمتمثلة في مشروع نيوم ومعرفة كيفية تحقيق التكامل العمراني ما بين مصر والسعودية.

وأخيراً ينتهي البحث بالفصل العاشر والذي يوضح أهم نتائج الدراسة ومجالات البحث المستقبلية.





## الفصل الثاني: المفاهيم الأساسية

- ١-٢ مفهوم التكامل
- ٢-٢ أهداف التكامل
- ٣-٢ مراحل التكامل الإقتصادي



## مقدمة:

يستعرض هذا الفصل أهم المفاهيم الأساسية للتكامل الإقليمي ، كما يستعرض أيضاً أهم الأهداف الاقتصادية والسياسية لعملية التكامل الإقليمي بالنسبة للدول والأقاليم. وينتهي الفصل بدراسة تدرج مراحل التكامل الإقليمي بالنسبة للتكتلات العالمية.

### ٢-١ مفهوم التكامل:

كما هو مُسلم به في نظرية المعرفة ، أنه كلما كان المصطلح أكثر شمولاً وعمومية كلما كان تعريفه أكثر صعوبة ، ويمكن وصف التكامل بأنه مجموعة من العناصر ترتبط ببعضها البعض بروابط متبادلة<sup>٢</sup> ، ولقد تعددت مفاهيم التكامل على حسب المنظور التي يتم النظر إليه منه. وقد إتفق علماء السياسة والإقتصاد أن التكامل قد يكون عملية أو حالة ، حيث يعتبر عملية لإعتماده على مجموعة من الإجراءات والتدابير لإنجاز التكامل ، بينما يعتبر حاله كونه يساهم في خلق حالة من الترابط والإنسجام ما بين إقتصاديات الدول.<sup>٣</sup>

### ٢-١-١ التكامل من المنظور الإقتصادي:

ويشير التكامل الإقتصادي إلى "مجموعة السياسات والتدابير والتي تهدف إلى تقليل أو إلغاء القيود على حركة التجارة ما بين دول التكتل الواحد، وتتم هذه العملية من خلال تجميع وتوحيد الموارد والإمكانات الإنتاجية والمالية والبشرية لدول التكتل لتندمج في إقتصاد واحد جديد يتم فيه تنسيق السياسات الإقتصادية لضمان حرية إنتقال الأفراد والسلع والخدمات ورؤوس الأموال.<sup>٤</sup> وقد يكون التكامل الإقتصادي تكامل قطاعي أو تكامل شامل ، فالتكامل القطاعي يقتصر فيه التكامل على قطاع واحد أو عدد محدود من القطاعات من خلال مشروعات مشتركة ما بين الدول الأعضاء، أما التكامل الشامل فيشمل تطبيق السياسات والإجراءات التكاملية على جميع القطاعات الإقتصادية لدول التكتل الإقتصادي.<sup>٥</sup>

### وفيما يلي عرض لأبرز مفاهيم علماء الإقتصاد للتكامل:

- يعرف "Myrdal" التكامل الإقتصادي على إنه عملية إقتصادية يتم فيها إزالة الحواجز ما بين الكيانات المختلفة من أجل تحقيق الإندماج بين الموارد وعناصر الإنتاج على المستوى الإقليمي والدولي.<sup>٦</sup>

<sup>٢</sup> على القزويني ، "التكامل الإقتصادي الدولي والإقليمي في ظل العولمة" ، أكاديمية الدراسات العليا ، طرابلس ، ٢٠٠٤ ، ص ١٥ .

<sup>٣</sup> موسى رحمانى ، "التكامل العربي بين خيار التخصص أو الإندماج فى : التكامل الإقتصادى كآلية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية – الأوروبية" ، دار الهدى ، ٢٠٠٥ ، ص ٢

<sup>٤</sup> عمر صقر ، "العولمة والقضايا الإقتصادية المعاصرة" ، الدار الجامعية ، الأسكندرية ، ٢٠٠١ ، ص ٢٨٧ .

<sup>٥</sup> محمد لبيب شقير ، "الوحدة الإقتصادية العربية تجاربها وتوقعاتها" ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ص ٦٢ .

<sup>٦</sup> رشيد بوكاسى ، أحمد وببش ، "مقومات ومعوقات التكامل الإقتصادى المغاربى : فى التكامل الإقتصادى العربى كآلية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية – الأوروبية" ، دار الهدى ، ٢٠٠٥ ، ص ٩-١٠

• أما "Bela Balsa" فيعرف التكامل الإقتصادي بأنه مجموعة من الإجراءات المشتركة ما بين القطاعات الإقتصادية لدولتين أو أكثر لإزالة العوائق ما بين الدول الأعضاء بهدف تكوين كتل إقتصادي مندمج.<sup>٧</sup>

• وإتفق معهم "John pinder" حيث عرف التكامل الإقتصادي على إنه إزالة التمييز ما بين إقتصاديات الدول الأعضاء من خلال مجموعة من السياسات الموحدة من أجل تحقيق الرخاء والتنمية الإقتصادية.<sup>٨</sup>

وبناء على ما سبق من تعريفات يمكن القول أن التكامل الإقتصادي هو عملية إزالة أو تقليل العوائق والحواجز التي تعيق حرية حركة الأفراد ورؤوس الأموال والسلع والخدمات من خلال مجموعة من التشريعات والسياسات والتي تحكم الأدوار لضمان تحقيق الأهداف المرجوة للتكامل الإقتصادي.

## ٢-١-٢ التكامل من المنظور السياسي:

وعرف "Ernest Haas" التكامل من المنظور السياسي بأنه عملية تحويل الولاءات من الوحدات السياسية القومية إلى وحدة إقليمية أوسع وأشمل من خلال مجموعة من السياسات والإستراتيجيات بهدف تحقيق مجموعة من الأهداف الموحدة للدول الأعضاء في التكتل.<sup>٩</sup>

بينما فسر "Lindberg" التكامل سياسياً بأنه رغبة الدول في التخلي عن بعض سلطاتها في إدارة وحداتها إلى الإدارة المشتركة للدول الأعضاء في التكتل في مقابل تحقيق أهداف مشتركة لجميع الدول الأعضاء.<sup>١٠</sup>

بينما تطرق "Etzioni" الى كون التكامل هو "حالة" ناتجة عن الثقة المتبادلة ما بين الشعب والنخبة السياسية في كونها الجهة صاحبة القرار في التكامل مع دول أخرى بهدف تحقيق التنمية على كافة المستويات.<sup>١١</sup>

ويمكن القول أن الرأى التوافقي بين تلك التعريفات يرجع الى "كارل دويتش" والذي يفسر التكامل بأنه عملية وحالة ، حيث إنه يكون عملية تؤدي الى خلق التكامل السياسي في ظل حالة من الثقة المتبادلة ما بين الشعوب والنخب السياسية داخل الوحدات السياسية مما يؤدي الى تحقيق الإستقرار والأمن السياسي كنتيجة للعلاقات والمصالح المتبادلة ما بين الدول الأعضاء.

<sup>٧</sup> رايح خرنى ، رقية حساني ، "إتحاد المغرب العربي بين ضرورة ومعوقات التكتل الإقتصادي في : التكامل الإقتصادي العربي كآلية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية - الأوروبية" ، دار الهدى ، ٢٠٠٥ ، ص ٩-١٠ .  
<sup>٨</sup> محمد محمود الإمام ، "الإعتماد المتبادل والتكامل الإقتصادي والواقع العربي" ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ١٩٩٠ / ص ٢٣٣ .

<sup>٩</sup> كارل دويتش ، "تحليل العلاقات الدولية" ، ترجمة شعبان محمد محمود شعبان ، الهيئة العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٨٣

<sup>١٠</sup> جيمس دورتي ، روبرت بالاستغراف ، "النظريات المتضاربة في العلاقات الدولية - ترجمة وليد عبد الحى ، كاطمة للنشر والترجمة والتوزيع ، بيروت ، ١٩٨٥ ، ٢٧٢ .

<sup>١١</sup> عبد الناصر جندلى ، "التنظير في العلاقات الدولية بين الإتجاهات التفسيرية والنظريات التكوينية" ، دار الخلدونية ، الجزائر ، ٢٠٠٧ .

## ٢-٢ أهداف التكامل :

### ١-٢-٢ الأهداف الاقتصادية للتكامل:

- زيادة حجم الأسواق:

يتميز التكامل الإقتصادي في إمكانية التوسع في إقامة أنشطة صناعية بهدف الإستفادة من ميزات التكتل الإقتصادي وتقليل تكاليف الوحدة من خلال زيادة التخصص والإنتاجية.

- تحسين الأداء الإقتصادي للدول:

ينتج عن التكامل الإقتصادي إزالة الحواجز والعوائق ما بين دول التكتل وهو ما ينعكس على جذب الإستثمارات وزيادة حركة التجارة مما يؤدي في النهاية الى زيادة المردود الإقتصادي ككل لدول التكتل.<sup>١٢</sup>

- تحسين شروط التفاوض وتحقيق القوة الإقتصادية:

تعانى أغلب الدول الأقل نمواً من ضعف الموقف التفاوضي كنتيجة لإعتمادها على النمط الإستهلاكي وإستيراد أغلب منتجاتها من الدول المتقدمة ، ففي حالة التكتلات الإقتصادية تتفاوض جميع دول التكتل على إنها كتلة إقتصادية موحدة لها مواردها وإمكاناتها المختلفة مما يعطى فرصة لها للتفاوض العادل ومثال على ذلك تكتل دول الآسيان والتي أصبحت كتلة إقتصادية عالمية لها مركزها التفاوضي بين دول العالم.<sup>١٣</sup>

- الإستغلال الأمثل للموارد المتاحة:

نتيجة للندرة وإختلاف أنماط الموارد للدول ، يخلق التكامل الإقتصادي حالة من المنفعة المتبادلة ما بين موارد دول التكتل من أجل تحقيق الإستغلال الأمثل للموارد المتاحة وذلك من خلال التكامل ما بين القطاعات الإقتصادية للدول الأعضاء مما يمكنها من إقامة مجمعات وهياكل إنتاجية متكاملة .<sup>١٤</sup>

### ٢-٢-٢ الأهداف الأمنية والسياسية للتكامل:

ويمكن تلخيص الأهداف السياسية للتكاملات من خلال<sup>١٥</sup> :

- زيادة الروابط السياسية :

يعتبر تحقيق الإستقرار السياسي والأمني لدول التكتل من أهم أهداف عملية التكامل ، حيث إن الإستقرار السياسي ينتج عنه علاقات أكثر تشابكاً مما يعزز من حجم العلاقات والتبادل التجاري

<sup>١٢</sup> محمد شفيق عبد الفتاح ، " أثر السوق الأوروبية المشتركة على إقتصاديات جمهورية مصر العربية" ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٤

<sup>١٣</sup> كامل بكرى ، الإقتصاد الدولي ، الدار الجامعية ، بيروت ، ١٩٨٨ .

<sup>١٤</sup> على القزويني ، مرجع سابق .

<sup>١٥</sup> على القزويني ، مرجع سابق .

بين الدول الأعضاء ، وكمثال على ذلك تكتل الإتحاد الأوروبي حيث إن الهدف الأساسي لإنشائه كان لضمان عدم حدوث حرب أخرى داخل أوروبا ولتعزيز الروابط السياسية ما بين ألمانيا وفرنسا ما بعد الحرب العالمية الثانية.

- تعزيز القوة الأمنية والسياسية:

وهو ما يرجع الى فكرة التكتل والتفاوض ككتلة سياسية وإقتصادية متضمنة جميع القوى الأمنية لكل دول التكتل مقارنة بالقوة السياسية لدولة واحدة خارج التكتل وكمثال على ذلك تكتل دول مجلس التعاون الخليجي العسكري وإنشاء ما يسمى بقوات "درع الجزيرة" والتي تعتبر قوة خليجية مشتركة لردع أى إضرابات داخل دول مجلس التعاون الخليجي.

- ضمان الأمن والإستقرار لدول التكتل:

من المعروف أن المصالح الإقتصادية المشتركة تؤدي الى الحفاظ على الأمن والإستقرار ما بين الدول ، فكلما زادت درجة التكامل ما بين الدول الأعضاء زالت الصراعات والنزاعات والخلافات الحدودية فيما بينها .

٢-٣ مراحل التكامل الإقتصادي:

- مرحلة إنشاء منطقة التجارة الحرة Free Trade Area :

تعتبر هذه المرحلة هي بداية عملية التكامل حيث يتفق مجموعة من الدول على إنشاء منطقة للتجارة الحرة فيما بينهم ويتم الإتفاق على تحرير التجارة وإلغاء التعريفات والعوائق الجمركية فى هذه المنطقة ، مع إحتفاظ كل دولة بتحديد التعريفات والقيود على الدول الغير أعضاء فى هذه الإتفاقية وأبرز مثال على المناطق الحرة فى العصر الحديث هو منطقة التجارة الحرة الأوروبية (الإفتا) والتي تكونت ما بين سبع دول لم يرغبوا فى الإنضمام الى الجماعة الأوروبية. وأنشئت بموجب معاهدة ستوكهولم عام ١٩٦٠.<sup>١٦</sup>

- مرحلة الإتحاد الجمركى Customs Union :

تعتبر هذه المرحلة هي تتطور لمرحلة منطقة التجارة الحرة كنتيجة لزيادة التعاون والتنسيق ما بين الدول الأعضاء فى التكتل ، ويتم الإتفاق فى هذه المرحلة على إلغاء كافة الرسوم والحواجز الجمركية على حركة التجارة فيما بينهم بالإضافة الى توحيد التعريفات الجمركية أمام الدول الغير أعضاء فى التكتل.

- مرحلة السوق المشتركة Common Market :

<sup>١٦</sup> زينب حسين عوض الله ، " الإقتصاد الدولي " ، الدار الجامعية ، مصر ، ١٩٩٨ ، ص ٣١٠.

يأخذ التكامل في هذه المرحلة شكل أبعد وأعمق من المراحل السابقة ، حيث يتم إزالة كافة القيود والعوائق الجمركية وضمان حرية الحركة لكل عوامل الإنتاج من سلع ورؤوس أموال ، حيث تشكل الدول الأعضاء سوقاً موحداً فيما بينها يتم فيه إنتقال السلع والأفراد ورؤوس الأموال بكل حرية<sup>١٧</sup>

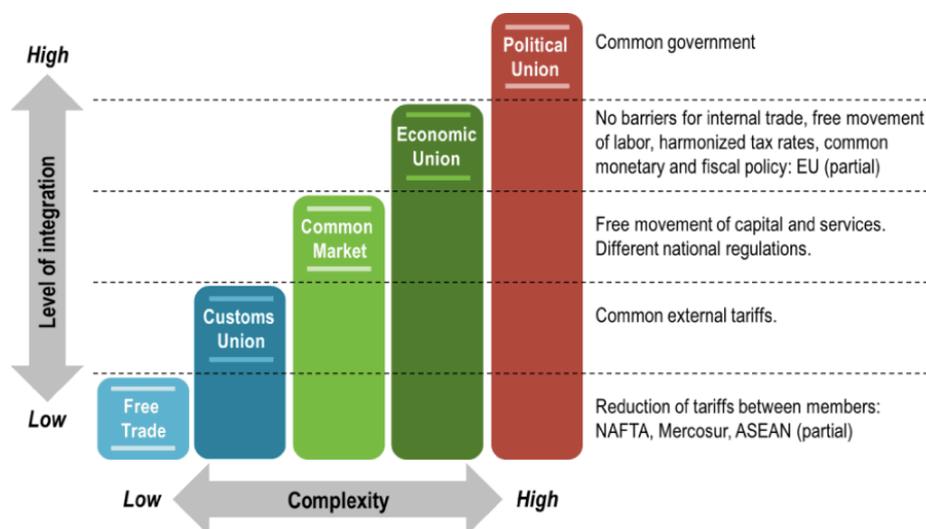
- مرحلة الإتحاد الإقتصادي Economic Union :

تعتبر من أكثر مراحل التكامل الإقليمي تطوراً ، حيث إنها تشتمل على ميزات وخصائص السوق المشتركة بالإضافة الى تنسيق السياسات الإقتصادية لدول التكتل من خلال إنشاء كيانات ومؤسسات إقتصادية مشتركة ذات السلطة والتي تعمل على تنفيذ سياسات ومتابعة عملية التكامل ما بين الدول الأعضاء وتتسم هذه المرحلة بتنازل الدول على جزء من سلطاتها القومية لتحقيق أهداف التكامل.<sup>١٨</sup>

- مرحلة الإندماج الإقتصادي Economic Integration :

وهي مرحلة التكامل الكاملة ما بين الدول الأعضاء حيث تشتمل على توحيد السياسات الإقتصادية وإختيار سلطة قومية مشتركة لإدارة التكامل وتوحيد عملة التداول ، ويكون التكامل في هذه الحالة هو تكامل شامل لجميع قطاعات الدول الإقتصادية والسياسية والأمنية والعمرانية ومن أبرز صور هذه المرحلة هو تكتل الإتحاد الأوروبي.<sup>١٩</sup>

ويوضح الشكل التالي مراحل التكامل الإقتصادي للتكتلات.



شكل (٢-١) مراحل التكامل الإقتصادي للتكتلات

Source: The Geography Of Transport System

(<https://transportgeography.org/contents/chapter7/globalization-international-trade/economic-integration-levels/>)

<sup>١٧</sup> محمد الحمصي ، "خط التنمية العربية وإتجاهتها التكاملية والتنافرية" ، مركز دراسات الوحدة العربية ، لبنان ، ١٩٨٠ ، ص ٩٤ .

<sup>١٨</sup> محمد سيد عابد ، " التجارة الدولية" ، مطبعة الإشعاع الفنية ، مصر ، ٢٠٠١ ، ص ٢٦٠ .

<sup>١٩</sup> حسين عمر ، "التكامل الإقتصادي أنشودة العالم المعاصر - النظرية والتطبيق" ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٨ ، ص ٩ .

## خلاصة الفصل الثاني:

- من خلال دراسة المفاهيم الأساسية للتكامل الإقليمي يمكن القول أن التكامل الإقليمي هو عملية تهدف إلى تقليل الحواجز والقيود ما بين الدول الأعضاء في التكتل بهدف تسهيل حركة التجارة والأفراد داخل التكتل.
- يهدف التكامل الإقليمي إلى : زيادة حجم الأسواق، تحسين الأداء الإقتصادي للدول ، تحسين شروط التفاوض وتحقيق القوة الإقتصادية ، الإستغلال الأمثل للموارد المتاحة ، زيادة الروابط السياسية وتعزيز الإستقرار و القوة الأمنية .
- قد يكون التكامل الإقليمي قطاعي: أى يعتمد على قطاع إقتصادي معين ليكون المحرك الأساسي لعملية التكامل الإقليمي . أو قد يكون التكامل الإقليمي شامل : أى يعتمد على أكثر من قطاع إقتصادي.
- يعتمد التكامل الإقليمي على مجموعة من المراحل حيث يبدأ بمرحلة منطقة التجارة الحرة والتي يتم فيها التحرير الجزئي للتجارة وإلغاء التعريفات الجمركية بين دول التكتل . ثم تأتي مرحلة الإتحاد الجمركي وهي تطور للمرحلة السابقة إلا إنها تعتمد على الإلغاء الكلي للرسوم والحواجز الجمركية على حركة التجارة . ويعقب هذه المراحل مرحلة السوق المشتركة والإتحاد الإقتصادي وفي هذه المراحل يتم تنسيق السياسات ما بين دول التكتل وإنشاء كيانات إقتصادية مشتركة لتحقيق أهداف التكامل المرجوة . وأخيراً تأتي مرحلة الإندماج الإقتصادي وهي أعمق مراحل التكامل الإقليمي حيث وحدة عملة التداول وتوحيد السياسات الإقتصادية وفتح الحدود أمام مواطني دول التكتل كما هو الحال في تكتل دول الإتحاد الأوروبي.



## الفصل الثالث: التكامل الإقليمي والتنمية

- ١-٣ أساليب تفعيل التكامل الإقليمي
- ٢-٣ دور التكامل الإقليمي فى تحفيز التنمية



## مقدمة:

يستعرض هذا الفصل أساليب تفعيل التكامل الإقليمي (تكامل قطاعي - تكامل شامل) ، كما يستعرض دور التكامل الإقليمي في تحفيز عملية التنمية وذلك من خلال دراسة بعض حالات التجارب العالمية والإقليمية (تجربة دول الإتحاد الأوروبي - تكتل الأسيان - تكتل الناقتا - تكتل دول مجلس التعاون الخليجي - تكتل منتدى دول التعاون الإقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ) ومقارنة المؤشرات الإقتصادية لدول هذه التكتلات في مراحل ما قبل الدخول في التكتلات والفترات التي أعقبت دخولها في التكتلات الإقليمية.

### ٣-١ أساليب تفعيل التكامل الإقليمي:<sup>٢٠</sup>

يتوقف نجاح الكتلات الإقتصادية على التنسيق والترابط ما بين الدول الأعضاء لتحقيق الأهداف المنشودة من عملية التكامل الإقليمي ، وتختلف أهداف التكتلات الإقتصادية من تكتل لإخر ، فنجد مثلاً في تكتل دول الإتحاد الأوروبي قد تم إزالة جميع الحواجز والتعريفات الجمركية ما بين كافة الدول على عكس ما يحدث في تكتل الكوميسا والذي مازال يعتبر في مرحلة السوق المشتركة ويختلف أسلوب التكامل الإقليمي حسب الأهداف فإما أن يكون تكامل إقليمي شامل وذلك من خلال إزالة جميع العقبات والحواجز الجمركية وضمان حرية حركة الأفراد داخل التكتل وذلك من خلال إطار سياسي وإجتماعي وإقتصادي وتشريعي ، أما الأسلوب الثاني لتحقيق التكامل الإقتصادي فهو التكامل القطاعي والذي يعتمد على تنسيق محدد فيما يخص قطاع واحد أو عدة قطاعات محددة من خلال مجموعة من المشروعات تستهدف إحداث التنمية في هذه القطاعات بعينها.

### ٣-١-١ التكامل الإقتصادي الشامل:

يقوم هذا الأسلوب بداية عن طريق وضع مجموعة من الضوابط والتشريعات من خلال هيئة مشتركة تحكم نظام التكامل الإقتصادي وتكون قوى السوق هي المحركة لهذا التكامل ، ويرى "weiller" أن قوى السوق لابد وأن تُصاحب بمجموعة من الأليات والضوابط التنسيقية والتي تعمل على إحداث تنمية متوازنة ما بين الدول الأعضاء وهو ما يمثل عقبة كبيرة أمام الدول الأقل نمواً في التخلي على النظام المركزي والسماح للجهة الحاكمة للتكامل بإدارة عملية التنمية لوحداتها الإقليمية.<sup>٢١</sup>

ويهدف التكامل الشامل إلى تحقيق التنسيق والتجانس بين السياسات الإجتماعية والإقتصادية لتنسيق عملية التنمية داخل التكتل وذلك من خلال خلق ظروف متشابهة بين الدول الأعضاء دون

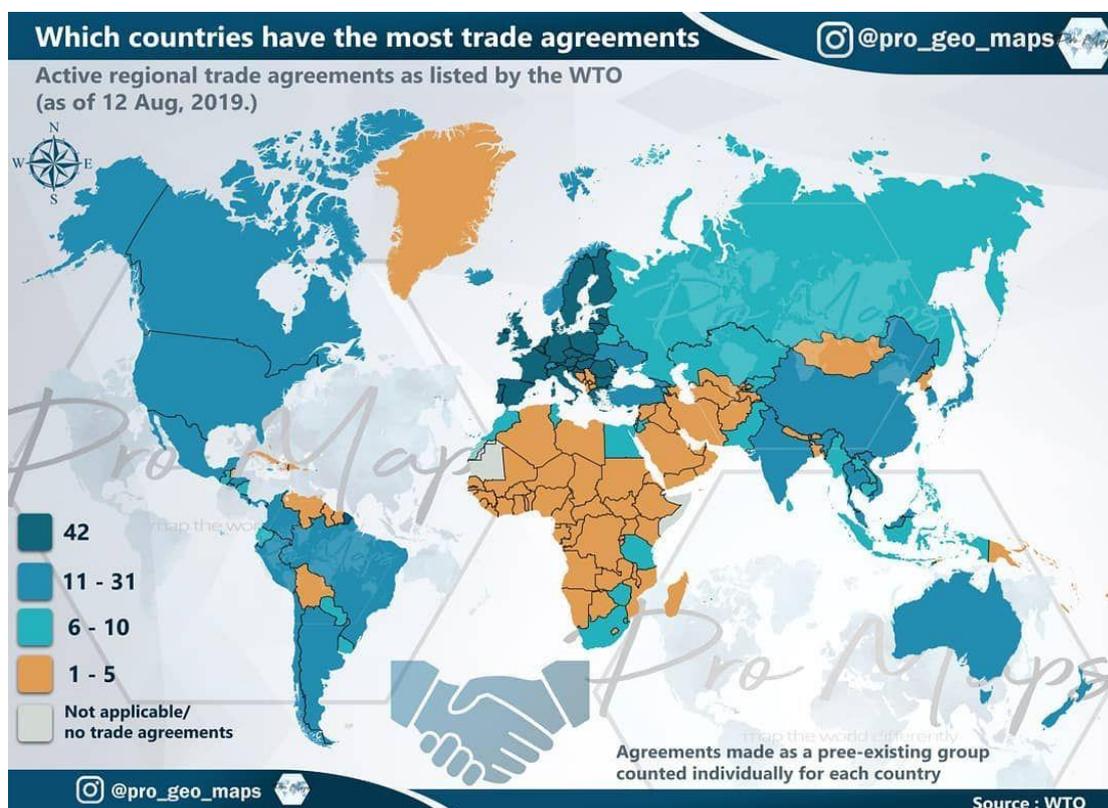
<sup>٢٠</sup> محمد كمال صابر ، تأثير قيام السوق الأوروبية الموحدة على مستقبل إرتباطاته مع مجموعة دول الإفاقية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة قناة السويس ، كلية التجارة ، ١٩٩٥ ،

<sup>٢١</sup> Joesph.H. Weiler , "The Dual character of supranationalism", 2004

التمييز بينهم ويتم ذلك من خلال إزالة كافة القيود على حركة الأفراد والسلع والخدمات داخل التكتل والتوافق على السياسات أو الخطط التي تحقق أهداف التكتل ، ويعتبر تكتل الإتحاد الأوروبي من أهم النماذج التكاملية التي تعتمد على أسلوب التكامل الشامل.

### ٢-١-٣ التكامل القطاعي:

ويقوم أسلوب التكامل القطاعي على أساس التنسيق بين قطاعات محددة من خلال مجموعة من المشروعات المشتركة والتي تتكامل فيها عناصر الإنتاج ما بين الدول الأعضاء ، ويرى "Mead" بأن التنسيق القطاعي هو الأسلوب الأمثل للدول الأقل نمواً كوسيلة فعالة لتحقيق أولى مراحل التكامل الإقليمي حيث تعاني هذه الدول من المركزية الشديدة والإختلال الهيكلي وهما من أهم أسباب عدم إستفادة هذه الدول من سياسة التكامل الإقليمي بالشكل المرجو.<sup>٢٢</sup>



شكل (١-٣) أكثر الدول مشاركة في إتفاقيات التكامل الإقليمي

Source: The World Trade Organization (WTO)

### ٢-٣ دور التكامل الإقليمي في تحفيز التنمية:

يختلف دور التكامل الإقليمي في تحفيز عملية التنمية بناء على نوع ومرحلة التكامل والمناخ التشريعي والإقتصادي والسياسي للدول الأعضاء ما قبل عملية التكامل. فكلما كانت إتفاقية التكامل أعمق وأكثر شمولية كلما كان التأثير أكبر ، وتختلف درجة التأثير على حسب قوة إقتصاد

<sup>٢٢</sup> أبو ستيت فؤاد، التكتلات الإقتصادية في عصر العولمة ، الدار المصرية اللبنانية ، القاهرة ، ٢٠٠٤

الدولة .ويمكن القول أن المردود الإقتصادي للتكامل الإقليمي هو الهدف الأكثر وضوحاً ، ثم ينعكس هذا المردود على بقية القطاعات سواء عمرانية أو إجتماعية أو سياسية .  
حيث تؤدي إتفاقيات التكامل الإقليمي إلى تخفيض القيود والحواجز على حركة الأفراد والسلع داخل حدود التكتل وما يترتب على ذلك من جذب الإستثمارات المباشرة وزيادة معدلات النمو الإقتصادي (الناتج المحلي الإجمالي - زيادة حجم تجارة السلع والخدمات بين الدول الأعضاء - زيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي....)<sup>٢٣</sup> .  
وفيما يلي عرض أهم النتائج والتأثيرات الإقتصادية على التنمية كنتيجة للإنضمام لإتفاقيات التكامل الإقليمي :

#### ١- جذب الإستثمارات الأجنبية المباشرة:

تسعى التكتلات الإقتصادية بمختلف درجاتها إلى تقليل الحواجز الجمركية والتجارية ما بين دول التكتل وهو ما يؤدي إلى تركيز الإستثمارات فى الدول ذات الميزات التوطنية والتنافسية<sup>٢٤</sup>

#### ٢- تعزيز البنية التكنولوجية والمعلوماتية:

إتفق العديد من مؤيدي سياسة التكامل الإقليمي على إن تعزيز البنية التكنولوجية وإنتقالها هو أحد أهم الآثار الديناميكية التى تكتسبها الدول عند إقامة التكتلات الإقليمية<sup>٢٥</sup> وذلك من خلال :

- تحرير التجارة ما بين الدول الأعضاء وما يترتب على ذلك من زيادة حدة التنافس وتطوير المنتجات بإستخدام التكنولوجيا الحديثة والإنفاق على البحث العلمي والتطوير، كما تساهم الزيادة الكبيرة فى تجارة السلع والخدمات على نقل التكنولوجيا ما بين الدول الأعضاء<sup>٢٦</sup> .

- يؤدي التكامل الإقليمي إلى إرتفاع حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة سواء داخل التكتل أو خارجه وهو ما يعمل على نقل التكنولوجيا من خلال الشركات المتعددة الجنسيات ، حيث تعمل هذه الشركات على توظيف ونقل التكنولوجيا فى بعض الأسواق كنتيجة لإنخفاض أجور العمالة أو المواد الخام<sup>٢٧</sup> .

<sup>23</sup> Bowen, Abraham and Viaene 1998, Blomstrom and Kokko 1997.

<sup>24</sup> Bowen, Abraham and Viaene 1998, Blomstrom and Kokko 1997

<sup>٢٥</sup> مصطفى منير ، تهيئة الوحدات الإقليمية لجذب الإستثمارات العالمية فى إطار إتفاقيات التكامل الإقليمي والتوجهات التنموية

الإستراتيجية القومية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التخطيط الإقليمي والعمراني ، جامعة القاهرة ، ٢٠٠٩

<sup>26</sup> Mortensen, Dale & Pissarides, Christopher. (1995). Technological progress.

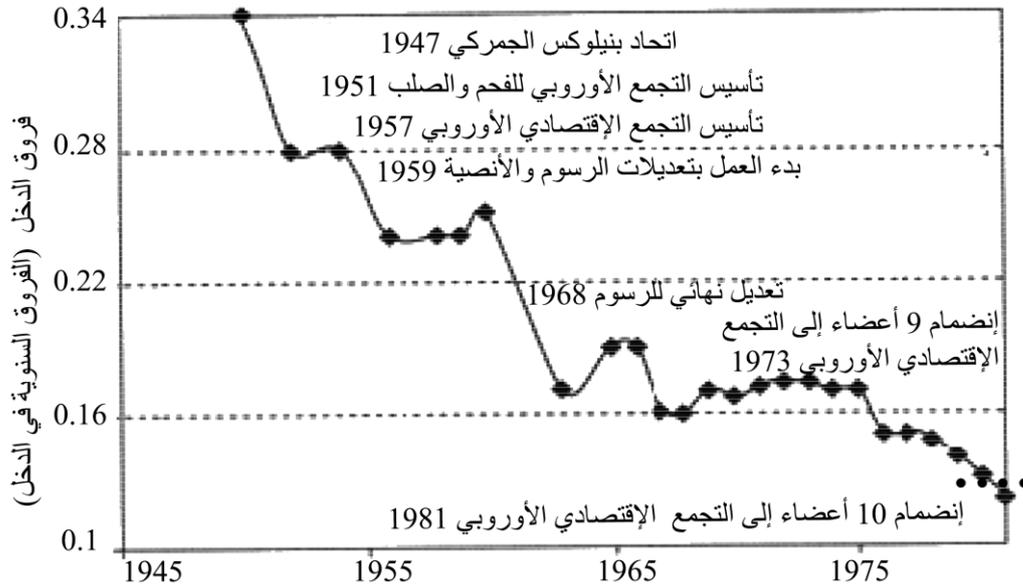
<sup>27</sup> Blomstrom and Kokko 1997, Kaminski 2001, World Bank 1998

- كلما زادت درجة التكامل الإقليمي كلما شملت الإتفاقيات على إتفاقيات لحقوق الملكية الفكرية وهو ما يؤدي إلى خلق مناخ أمن لنقل التكنولوجيا وتحفيز المستثمرين على الإستثمار في مجال البحث والتطوير .

٣- الحد من الفروق والتفاوتات الإقتصادية ما بين دول التكتل :

وذكر Ben David <sup>٢٨</sup> إن إتفاقيات التكامل الإقليمي تؤدي إلى التقارب ما بين مستوى دخول الأفراد داخل التكتل كما وضح أنه في حالة تكامل الإتحاد الأوروبي ، كلما زادت درجة التكامل الإقليمي كلما قل الفرق بين مستويات دخول الأفراد حيث نمت الدول الفقيرة بوتيرة نمو سريعة وذلك في الفترة ما بين ١٩٤٧ حتى عام ١٩٨١ ويوضح الشكل التالي أثر إتفاقيات التكامل الإقليمي على معدل تناقص الفروق بين دخول الأفراد السنوية

بدول أوروبا



شكل (٢-٣) يوضح أثر إتفاقيات التكامل الإقليمي على معدل تناقص الفروق بين دخول الأفراد السنوية بدول أوروبا

Source- Ben David, Dan, "Equalizing Exchange: Trade Liberalization and Economic Convergence," Quarterly Journal of Economic.1993.

وهذا ما ظهر جلياً في تجارب التكتلات الإقليمية المختلفة مثل :

١-٢-٣ تجربة الإتحاد الأوروبي :

في الورقة البحثية المنشورة بعنوان

<sup>28</sup> Ben David, Dan, "Equalizing Exchange: Trade Liberalization and Economic Convergence," Quarterly Journal of Economic.1993.

"Economic growth and political integration: Estimating the benefits from membership in the European union using the synthetic counterfactuals method"<sup>29</sup>

والتي تدرس الفوائد الاقتصادية من دخول دول أوروبا في كتل الاتحاد الأوروبي ، كما تعطي تقديرات اقتصادية لهذه الدول في حالة إذا لم توقع على إتفاقية التكامل الإقليمي وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن هناك آثار إيجابية كبيرة من عضوية الاتحاد الأوروبي ولكنها تختلف باختلاف البلدان من حيث قدرة الدولة الاقتصادية والبرامج والسياسات القومية لها ، وقد قدرت هذه الدراسة أنه من دون التكامل الإقليمي لدول أوروبا فإن نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في أوروبا سيكون أقل بحوالي ١٢ % مما هو عليه حالياً. ويوضح الجدول التالي معدلات النمو الاقتصادي لدول أوروبا في فترات قبل وبعد التكامل الإقليمي بين عامي ١٨٢٠ - ٢٠٠٨ ومقارنتها بالقوى الاقتصادية الأخرى .

Period	Western Europe	Southern Europe	Eastern Europe	Former Soviet Union	United States	Japan	East Asia	Latin America
فترة ما قبل إنشاء الاتحاد الأوروبي								
1820-1870	1.0	0.6	0.6	0.6	1.3	0.2	-0.1	0.0
1870-1913	1.3	1.0	1.4	1.0	1.8	1.4	0.8	1.8
1913-1950	0.8	0.4	0.6	1.7	1.6	0.9	-0.2	1.4
فترة ما بعد إنشاء الاتحاد الأوروبي								
1950-1973	3.8	4.5	3.6	3.2	2.3	7.7	2.3	2.5
1973-1994	1.7	1.9	-0.2	-1.6	1.7	2.5	0.3	0.9
1994-2008	1.6	2.7	4.0	4.2	1.7	1.0	3.9	1.6

جدول (٣-١) معدلات النمو الاقتصادي لدول أوروبا في فترات قبل وبعد التكامل الإقليمي بين عامي ١٨٢٠ - ٢٠٠٨ ومقارنتها بالقوى الاقتصادية الأخرى<sup>٣٠</sup>

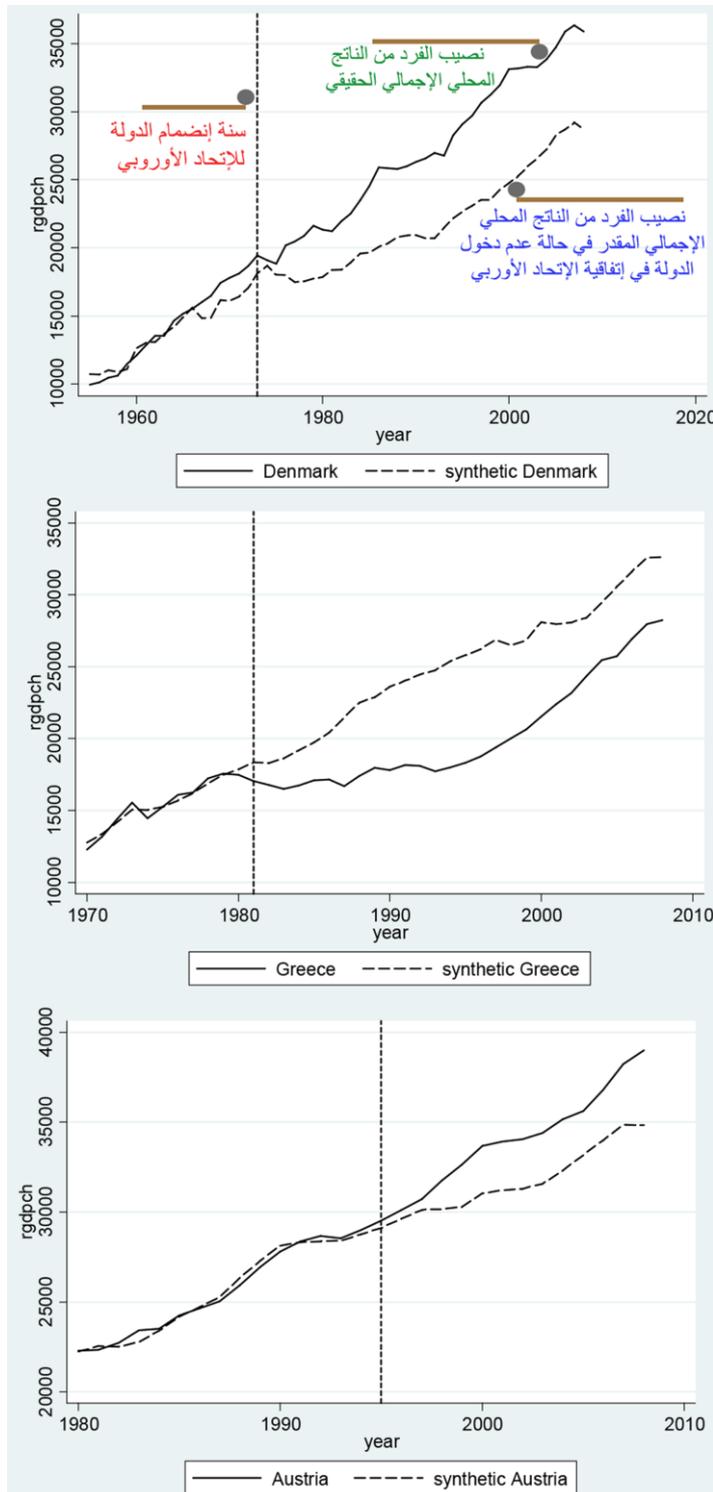
ويمكن ملاحظة الطفرة الاقتصادية في معدلات النمو للاتحاد الأوروبي وخصوصاً مع بداية توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي في الفترة ما بين ١٩٥٠ - ١٩٧٣ وعند مقارنة معدلات النمو لدول الاتحاد الأوروبي مع بقية القوى الاقتصادية نجد أن معدلات النمو الاقتصادي لدول الاتحاد الأوروبي تتعدى القوى الاقتصادية الأخرى في معظم الفترات وذلك بإستثناء اليابان والتي حققت معدلات نمو إقتصادي أكبر من دول الاتحاد في الفترات ما بين ١٩٥٠ - ١٩٩٤ . وتوضح الأشكال التالية نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لدول الاتحاد الأوروبي والذي يشار إليه بالخط المستمر ، أما الخط المتقطع فيعبر عن نصيب الفرد من الناتج المحلي

<sup>29</sup> N. F. Campos, F. Coricelli, and L. Moretti. Economic growth and political integration: Estimating the benefits from membership in the European Union using the synthetic counterfactuals method. IZA Discussion Paper No. 8162, pages 1-40, 2014.

[https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2432446#paper-citations-widget](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2432446#paper-citations-widget)

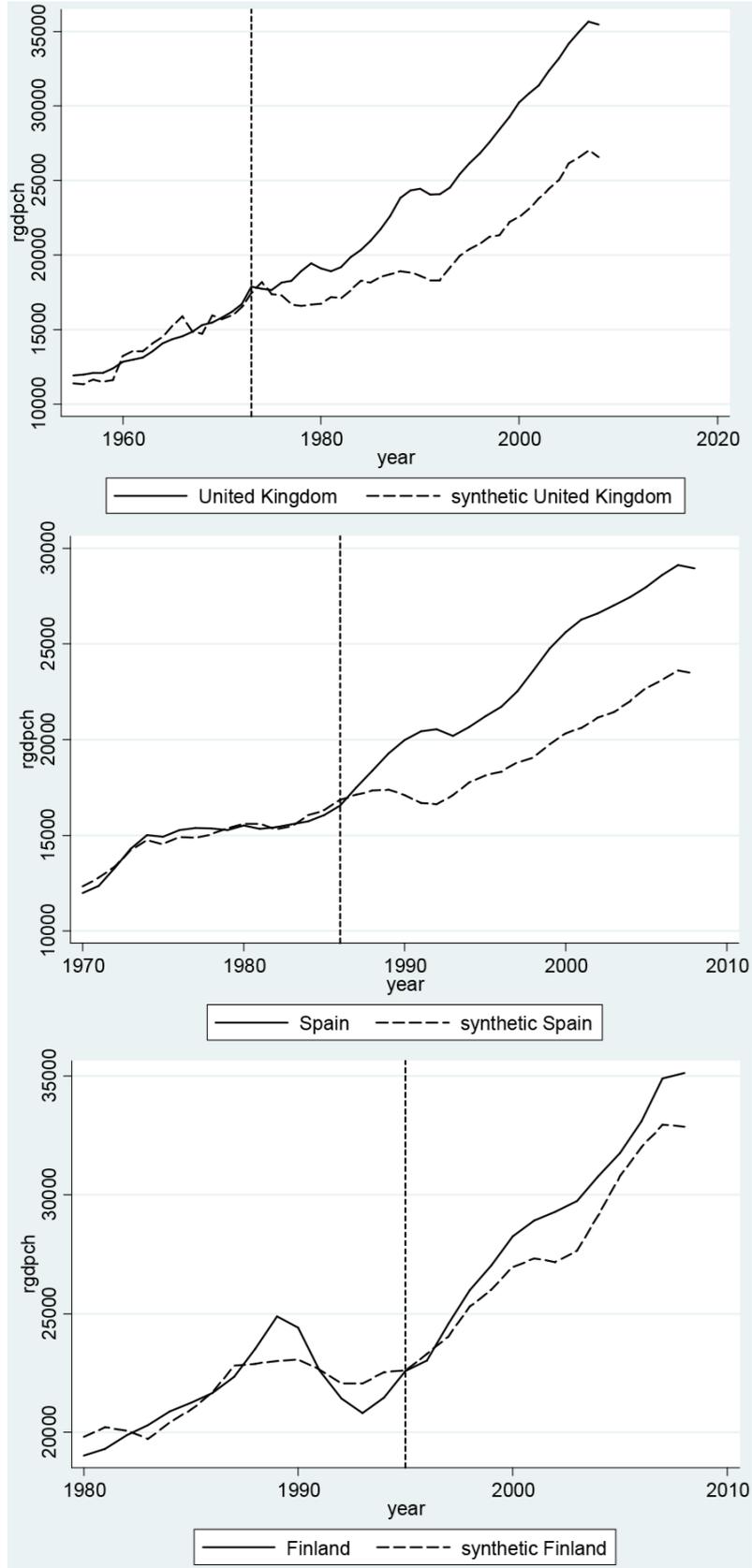
<sup>30</sup> ibid

الإجمالي المقدر من الدراسة والذي يعطي إجابة على سؤال الدراسة الرئيسي "ما هو التأثير على مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي إذا لم تدخل هذه الدول في كتل الاتحاد الأوروبي؟"



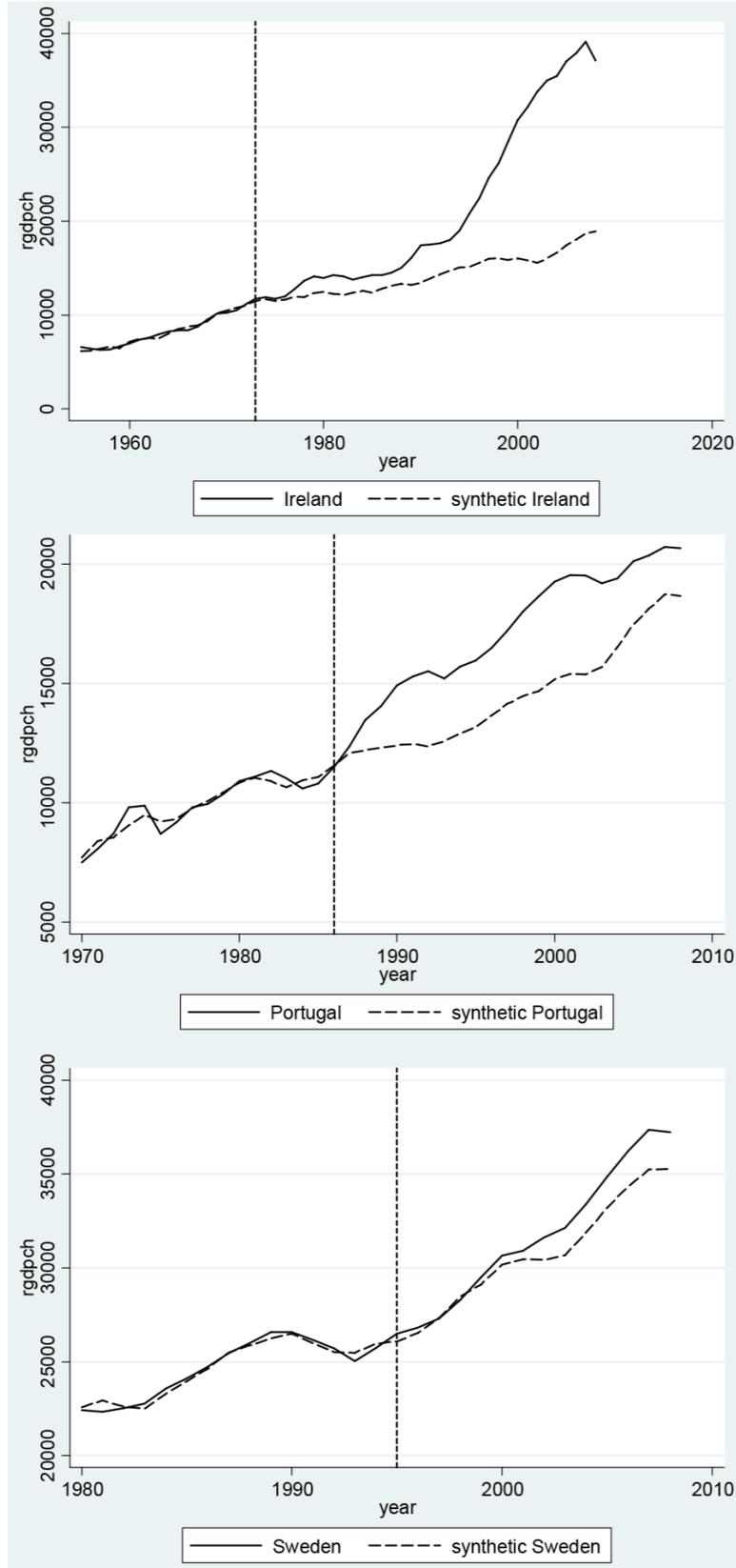
شكل (٣-٣) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول الدنمارك - اليونان - النمسا في حالة عدم دخولهم كتل الاتحاد الأوروبي<sup>٣١</sup>

<sup>31</sup> ibid

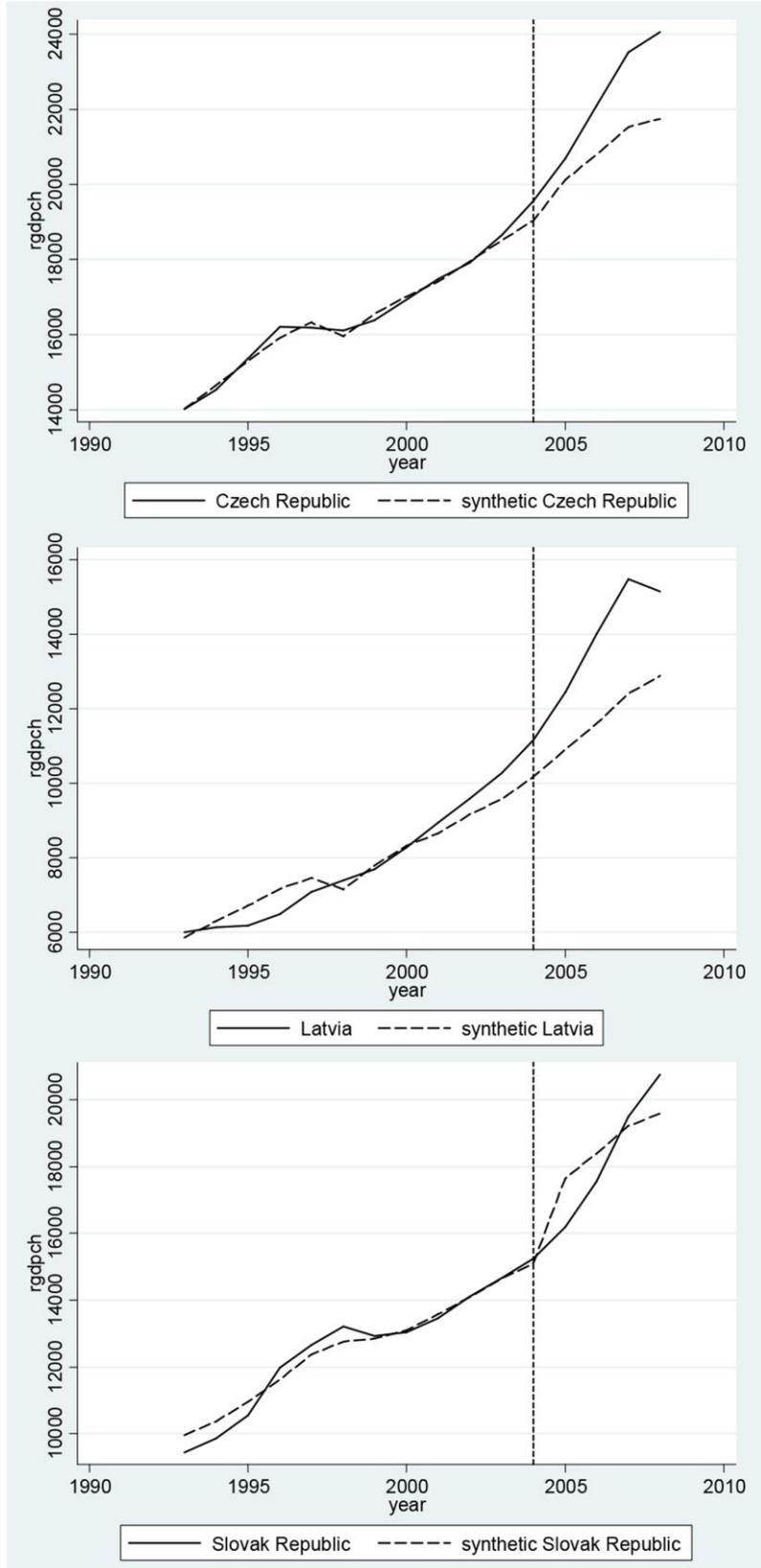


شكل (٣-٤) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول إنجلترا - أسبانيا - فنلندا في حالة عدم دخولهم كتل الإتحاد الأوروبي<sup>٣٢</sup>

<sup>32</sup> ibid

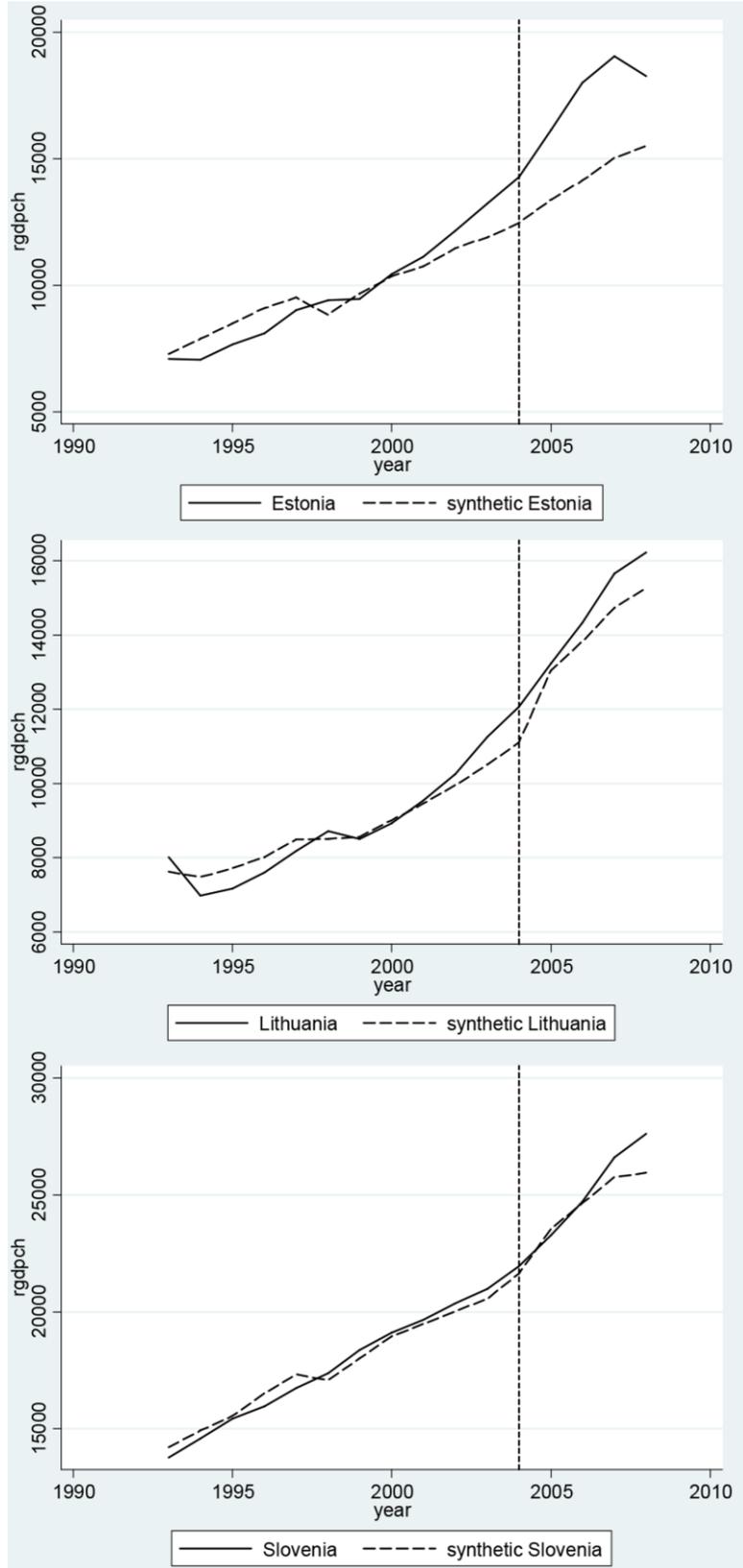


شكل (٥-٣) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول أيرلندا - البرتغال - السويد في حالة عدم دخولهم تكتل الإتحاد الأوروبي<sup>٣٣</sup>



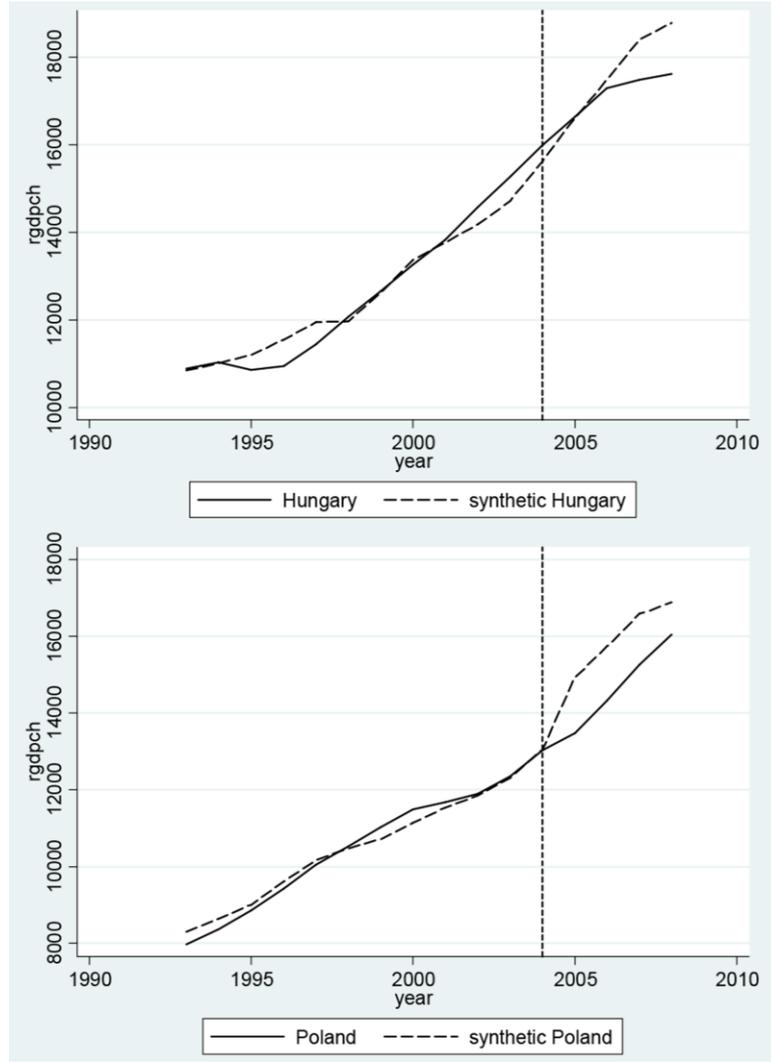
شكل (٦-٣) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول التشيك - لاتفيا - سلوفاكيا في حالة عدم دخولهم كتل الإتحاد الأوروبي<sup>٣٤</sup>

<sup>34</sup> ibid



شكل (٧-٣) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول إستونيا - ليتوانيا - سلوفينيا في حالة عدم دخولهم كتلة الإتحاد الأوروبي<sup>٣٥</sup>

<sup>35</sup> ibid



شكل (٣-٨) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والمقدر لدول المجر - بولندا في حالة عدم دخولهم كتكتل الإتحاد الأوروبي<sup>٣٦</sup>

### ٢-٢-٣ تكتل الآسيان :

مقارنة المؤشرات الاقتصادية لأداء دول الآسيان قبل وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي :

- مؤشر الناتج المحلي الإجمالي - نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي:
- يوضح الشكل التالي مدى التطور في معدلات النمو لمعظم دول الآسيان المؤسسة ، فقد شهدت دول إندونيسيا ، ماليزيا ، الفلبين زيادة في معدلات النمو في الفترة التي تلت توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي، بينما شهدت دول سنغافورة وتايلاند ثبات نسبي في فترة ما بعد توقيع الإتفاقية (١٩٧٠-١٩٧٨). أما على صعيد القطاعات الاقتصادية فقد شهد قطاع الزراعة لدول الآسيان الخمس إنخفاض عام في معدلات النمو كنتيجة لإتجاه دول التكتل إلى الصناعة والتصنيع في الفترة ما بعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي.

<sup>36</sup> ibid

ويوضح الشكل التالي مقارنة معدلات النمو للنتائج المحلي الإجمالي حسب القطاع للدول المؤسسة لتكتل الآسيان في فترات قبل وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي

	GDP		Agriculture		Industry		Manufacturing		Services	
	1960-70	1970-78	1960-70	1970-78	1960-70	1970-78	1960-70	1970-78	1960-70	1970-78
Indonesia	3.5	7.8	2.5	4.0	5.0	11.2	3.3	12.4	8.0	8.7
Malaysia	6.5	7.8	—	5.0	—	9.6	—	12.3	—	8.4
Philippines	5.1	6.3	4.3	4.9	6.0	8.6	6.7	6.8	5.2	5.4
Singapore	8.8	8.5	5.0	1.5	12.6	8.5	13.0	9.2	7.7	8.6
Thailand	8.2	7.6	5.5	5.6	11.6	10.2	11.0	11.5	9.0	7.4

	Agriculture		Industry		Manufacturing		Services	
	1960	1978	1960	1978	1960	1978	1960	1978
Indonesia	54	31	14	33	8	9	32	36
Malaysia	37	25	18	32	9	17	45	43
Philippines	26	27	28	35	20	25	46	38
Singapore	4	2	18	35	12	26	78	63
Thailand	40	27	19	27	13	18	41	46

□ فترة ما قبل توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي  
□ فترة ما بعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي

شكل (٣-٩) مقارنة معدلات النمو للنتائج المحلي الإجمالي حسب القطاع للدول المؤسسة لتكتل الآسيان في فترات قبل وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي

Source: Alison Broinowski, Understanding ASEAN, THE MACMILLAN PRESS, 1982

أما بالنسبة للخمس دول الأخرى والتي إنضمت بعد ذلك إلى التكتل فيوضح الشكل التالي أن كل هذه الدول قد حققت طفرة في معدلات النمو الإقتصادي مباشرة في الفترة التي تلت توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي وأكثر الدول تحقيقاً لهذه الطفرة الإقتصادية هي دولة ميانمار فقد إستطاعت تحقيق معدل نمو بلغ ٨,٣٥ في الفترة التي تلت توقيع الإتفاقية مقارنة بمعدل نمو بلغ ١,٩٦ في الفترة ما قبل توقيع الإتفاقية.

الدولة	١٩٨٥-١٩٨١	١٩٩٥-١٩٨٦	٢٠٠٠-١٩٩٦	٢٠١٠-٢٠٠١
بروناي دار السلام	٣,٢٥-	٠,٧٦	١,٢٢	٠,٧٧
كمبوديا	٢,٨٢	٧,٤٧	٦,٤٦	٧,٥٠
لاوس	٧,٨٧	٥,١٥	٦,٥٦	٧,١١
ميانمار	٤,٧٧	١,٩٦	٨,٣٥	١٢,٠٤
فيتنام	٧,٠١	٦,١٩	٦,٩٦	٦,٨٠

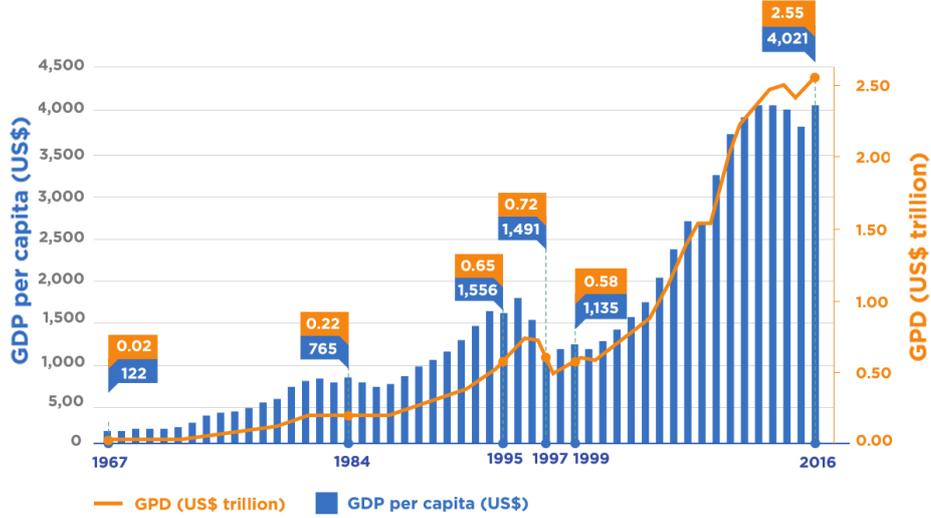
جدول (٣-٢) مقارنة معدلات النمو للنتائج المحلي الإجمالي لدول تكتل الآسيان في فترات قبل

وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي

Source : Ponciano S. Intal, Jr , The Economic Transformation of the ASEAN Region in Comparative Perspective,2017

وقد شهد تكتل الآسيان طفرة في مؤشرات الناتج المحلي الإجمالي ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي والذي سجل ٠,٠٢ تريليون دولار فقط عام ١٩٦٧ (عام توقيع إتفاقية التكامل الإقتصادي

لتكتل الآسيان) مقارنة ٢,٥٠ تريليون دولار عام ٢٠١٦ ، كما سجل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي ٤٠٢١ دولار أمريكي عام ٢٠١٦ مقارنة ١٢٢ دولار أمريكي فقط عام ١٩٦٧ .

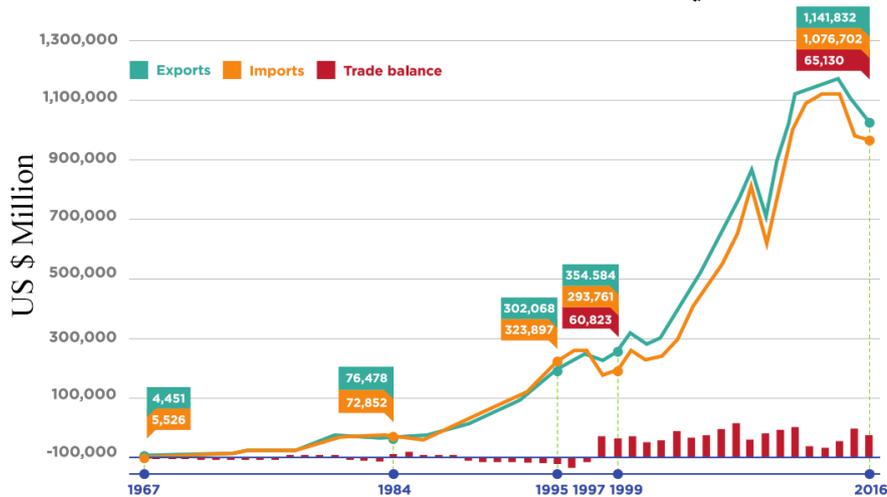


شكل (٣-١٠) تطور مؤشرات الناتج المحلي الإجمالي - نصيب الفرد من الناتج المحلي لتكتل الآسيان منذ التأسيس - حتى عام ٢٠١٦

Source : ASEAN Secretariat, Celebrating ASEAN :1967 - 2017 50 YEARS OF EVOLUTION AND PROGRESS

• مؤشر حجم التجارة البينية:

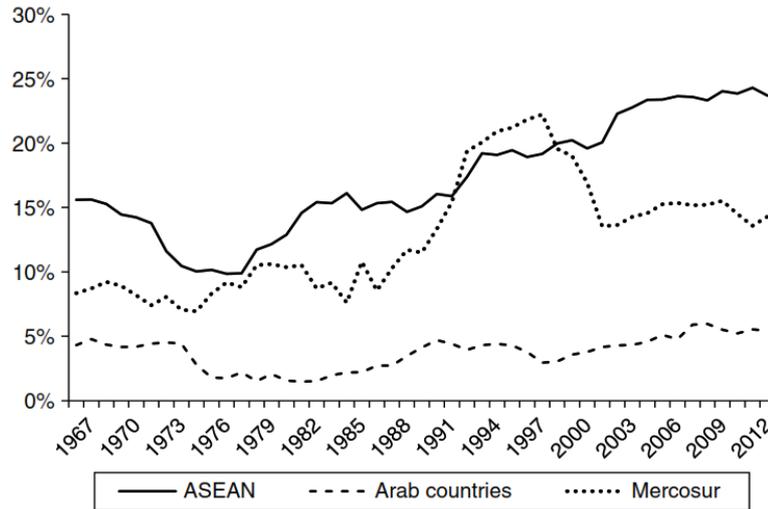
وكننتيجة لتوقيع إتفاقية التكامل الإقليمي ما بين دول تكتل الآسيان وتقليل الحواجز الجمركية فيما بينهم ، فقد حققت دول تكتل الآسيان طفرة فى مؤشرات حجم الصادرات والواردات - ميزان المدفوعات ، حيث وصل حجم صادرات دول تكتل الآسيان ١,١٤١,٨٣٢ مليون دولار أمريكي بينما وصل حجم الواردات إلى ١,٠٧٦,٧٠٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٦ مقارنة ٤,٤٥١ و ٥,٥٢٦ مليون دولار أمريكي عام ١٩٦٧ .



شكل (٣-١١) تطور مؤشرات حجم الصادرات والواردات - ميزان المدفوعات لتكتل الآسيان منذ التأسيس - حتى عام ٢٠١٦

Source : ASEAN Secretariat, Celebrating ASEAN :1967 - 2017 50 YEARS OF EVOLUTION AND PROGRESS

كما تطور حجم التجارة البينية ما بين دول تكتل الآسيان فقد سجل حجم التجارة البينية ٢٣% من إجمالي حجم التجارة لدول الآسيان عام ٢٠١٢ مقارنة ب ١٦% فقط عام ١٩٦٧ وهو عام تأسيس التكتل الإقليمي وتعتبر هذه المعدلات كبيرة مقارنة بتكتلات أخرى مثل تكتل جامعة الدول العربية و الميركوسور .

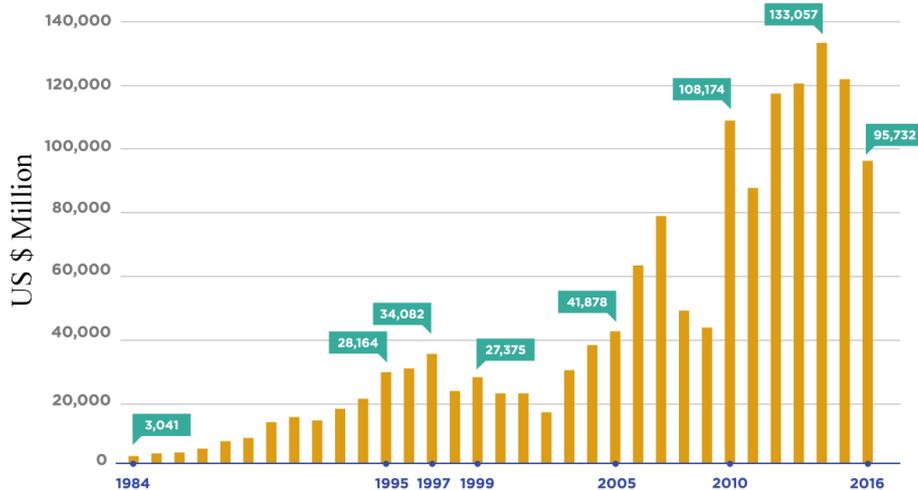


شكل (٣-١٢) تطور نسب حجم التجارة البينية لدول تكتل الآسيان مقارنة بالتكتلات الأخرى منذ عام ١٩٦٧ حتى عام ٢٠١٢

Source : Bruno Jetin, Mia Mikic, ASEAN Economic Community, A Model for Asia-wide Regional Integration, SpringerLink, 2016

• مؤشر الإستثمارات الأجنبية المباشرة:

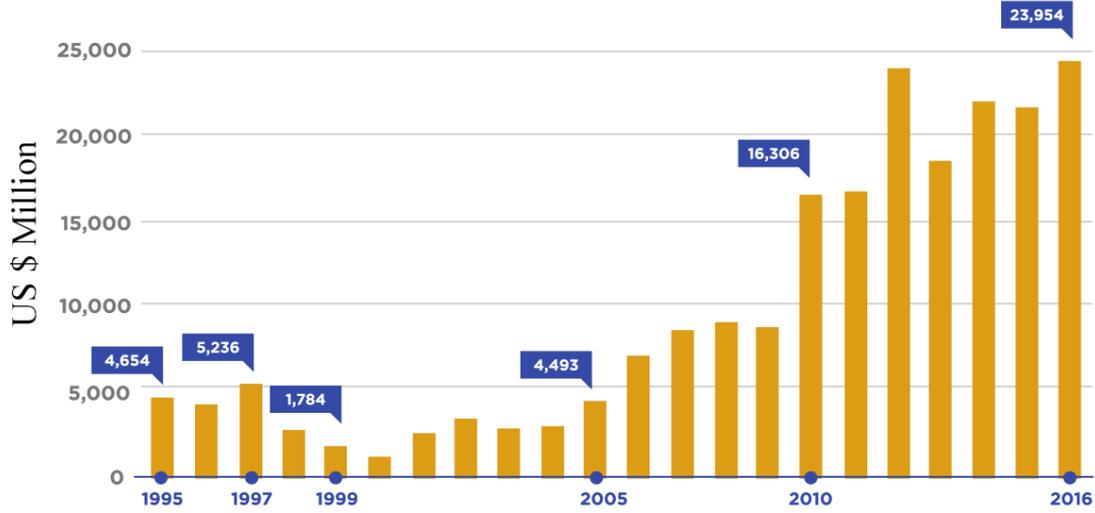
وكما هو الحال في بقية المؤشرات الاقتصادية فقد حقق مؤشر الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة لدول تكتل الآسيان طفرة كبيرة بأكثر من ثلاثة أضعاف من ٣,٠٤١ مليون دولار أمريكي عام ١٩٨٤ إلى أكثر من ١٢٠,٠٠٠ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٥ .



شكل (٣-١٣) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة لدول تكتل الآسيان منذ عام ١٩٨٤ حتى عام ٢٠١٦

Source : ASEAN Secretariat, Celebrating ASEAN :1967 - 2017 50 YEARS OF EVOLUTION AND PROGRESS

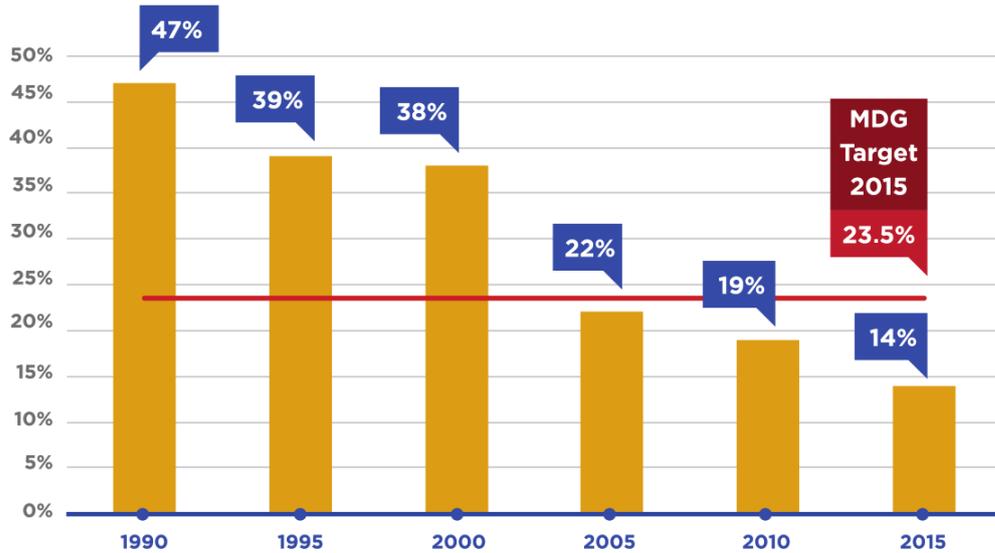
وقد إنعكست الطفرة في مؤشر حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة على حجم الإستثمارات المباشرة البينية ما بين دول تكتل الأسيان فقد وصل إلى ٢٣,٩٥٤ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٦ مقارنة ٤,٦٥٤ مليون دولار أمريكي فقط عام ١٩٩٥ .



شكل (٣-١٤) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة لدول تكتل الأسيان منذ عام ١٩٩٥ حتى عام ٢٠١٦

Source : ASEAN Secretariat, Celebrating ASEAN :1967 - 2017 50 YEARS OF EVOLUTION AND PROGRESS

ومن المتعارف عليه في علم الإقتصاد أنه كلما زادت معدلات النمو للدول كلما قل معدلات الفقر وهو ما ظهر جلياً في حالة تكتل الأسيان فقد إنخفض معدل الفقر لدول تكتل الأسيان في عام ٢٠١٥ والذي بلغ ١٤% فقط إلى ثلث ما كان عليه عام ١٩٩٠ والذي بلغ ٤٧%.

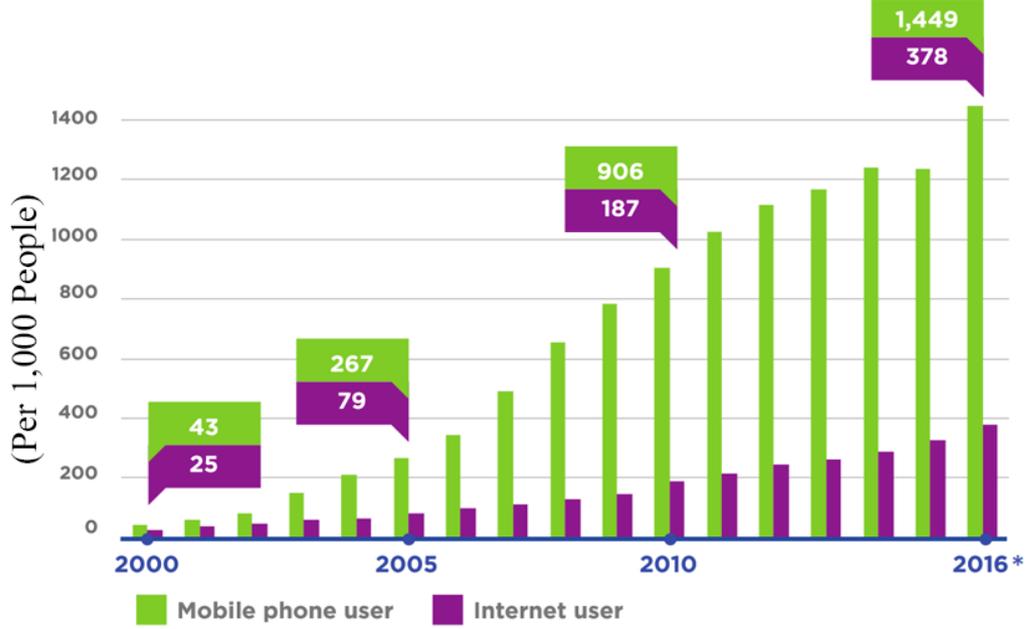


شكل (٣-١٥) تطور معدل الفقر لدول تكتل الأسيان منذ عام ١٩٩٠ حتى عام ٢٠١٥

Source : ASEAN Secretariat, Celebrating ASEAN :1967 - 2017 50 YEARS OF EVOLUTION AND PROGRESS

• مؤشر الإتصالية والبنية التكنولوجية:

زادت معدلات مستخدمي التليفونات المحمولة والإنترنت زيادة كبيرة منذ عام ٢٠٠٠ وحتى عام ٢٠١٦ وقد حققت معدلات ٤٣ و ٢٥ على التوالي لكل ألف شخص عام ٢٠٠٠ ، بينما حققت معدلات ١,٤٤٩ و ٣٧٨ لكل ألف شخص عام ٢٠١٦.

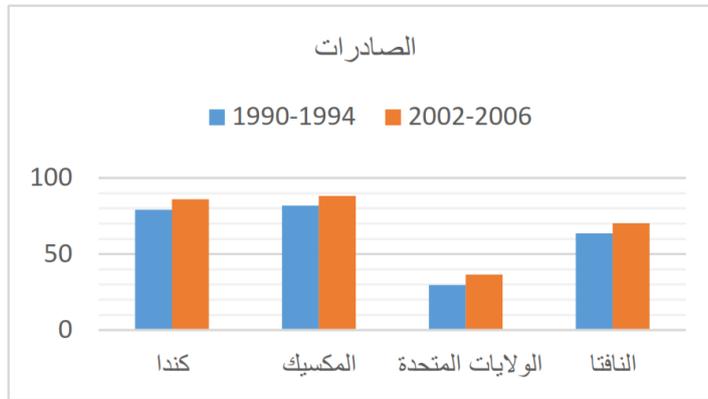


شكل (٣-١٦) تطور معدلات مستخدمي التليفونات المحمولة والإنترنت لدول تكتل الآسيان منذ عام ٢٠٠٠ حتى عام ٢٠١٦

Source : ASEAN Secretariat, Celebrating ASEAN :1967 - 2017 50 YEARS OF EVOLUTION AND PROGRESS

٣-٢-٣ تكتل الناftا USMCA :

وقد سجل مؤشر حركة الصادرات البينية ما بين دول تكتل الناftا زيادة كبيرة حيث زادت من ٦٣,٥% خلال الفترة ما بين ١٩٩٠ - ١٩٩٤ (فترة بداية التكتل ) إلى ٧٠,٢% خلال الفترة ما بين ٢٠٠٢ - ٢٠٠٦ .



شكل (٣-١٧) التجارة البينية داخل الإقليم للدول الأعضاء في الناftا (نسبة المتوسط السنوي %)

Source : unctad,2007,rapport sur le commerce et le developpement , nation unies,NewYork and Geneve ,2007,p.70

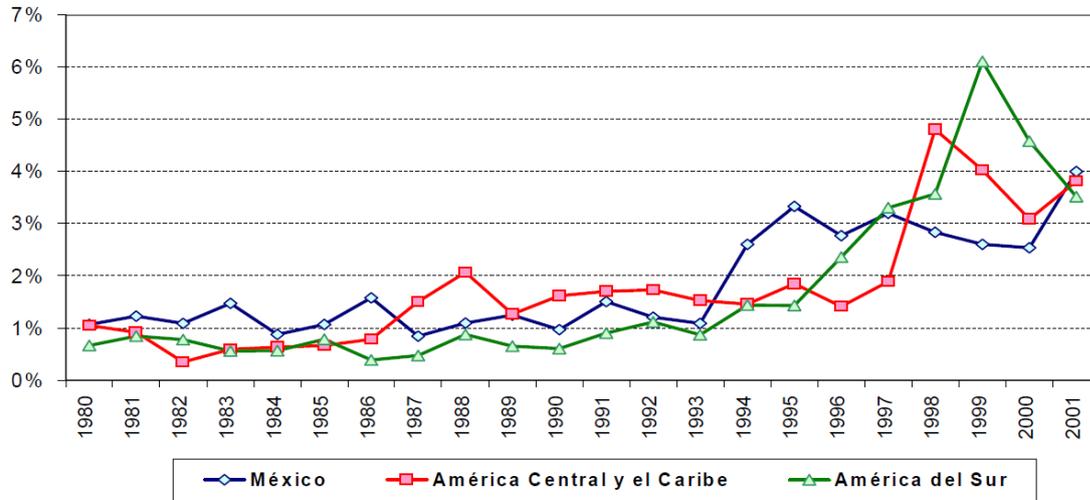
وقد لوحظ أن هناك تطور كبير في إقتصاد دولة المكسيك ليصبح من أهم إقتصاديات دول العالم ليحتل المرتبة الثانية عشر على مستوى دول العالم (عام ٢٠٢٣) وقد تضاعفت حجم المبادلات التجارية المكسيكية بأكثر من ثلاثة أضعاف لتصل إلى ما يقرب من ٢٥٧ مليار دولار عام ٢٠٠٢ ، ويوضح الجدول التالي تطور المؤشرات الإقتصادية للمكسيك قبل وبعد الدخول في تكتل الناftا.

بعض المؤشرات الإقتصادية	قبل التكتل ١٩٩٣-١٩٨٥	بعد التكتل ٢٠٠١-١٩٩٤
المبادلات التجارية	%٣٧	%٧٥,٥
الاستثمارات الأجنبية المباشرة	%١,٢	%٣
نمو الناتج المحلي الخام	%١,١	%١,٢

جدول رقم (٣-٣) المؤشرات الإقتصادية للمكسيك قبل وبعد الناftا

Source: world Bank Data

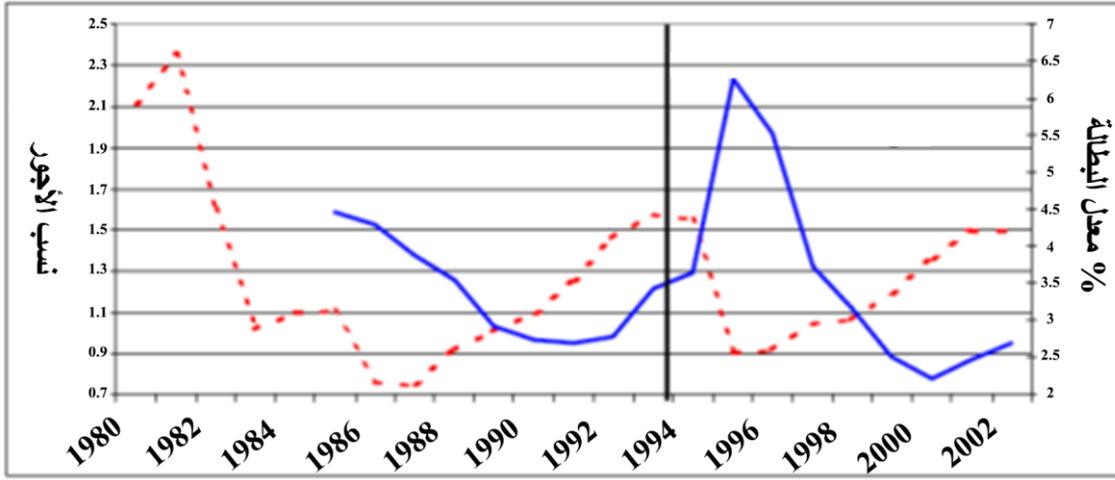
أما التدفقات الإستثمارية للمكسيك فقد حققت زيادة بلغت ٤ % خلال الفترة من ١٩٩٤ - ٢٠٠١ وخاصة الاستثمارات الأمريكية في قطاع البترول المكسيكي ، وهو ما انعكس على إنخفاض نسب البطالة وزيادة معدلات نمو الإقتصاد المكسيكي.



شكل (٣-١٨) تطور الإستثمارات الأجنبية المباشرة للمكسيك مقارنة بدول أمريكا الوسطى وشمال أمريكا

Source: WIR and IMF

وقد انعكست إتفاقية التكامل الإقليمي على المكسيك من خلال تدعيم وتنفيذ بعض الإصلاحات الإقتصادية الخاصة بتحرير التجارة ، كما إنخفضت مؤشرات الهجرة المكسيكية الغير شرعية نحو الأراضي الأمريكية ، وقد إنخفض أيضاً معدل البطالة للمكسيك من ٦,٤ % عام ١٩٩٥ إلى ٢,٣ % عام ٢٠٠١ .



شكل (٣-١٩) تطور مؤشرات البطالة في المكسيك

Source: WIR and IMF.

و فيما يخص الآثار السلبية للنافتا على المكسيك فيمكن تلخيصها من خلال<sup>٣٧</sup> :  
وقد تأثر القطاع الزراعي المكسيكي حيث لم يستطيع منافسة المنتجات الأمريكية ذات الجودة العالية والسعر المنخفض وهو ما أدى إلى إجتياح الواردات الأمريكية الزراعية وإعلان العديد من المزارع المكسيكية إفلاسها وهو ما أدى أيضاً إلى انخفاض قيمة العملة المكسيكية<sup>٣٨</sup>.  
كما ظهرت العديد من السلبيات كنتيجة لعدم التنسيق على مستوى السياسات القومية وعدم ربط الخطط القومية للمكسيك بأهداف التكامل مع دول النافتا وهو ما أدى إلى زيادة الفجوة والتفاوتات وعدم قدرة المنتجات المكسيكية على منافسة المنتجات الأمريكية والكندية.

### ٣-٢-٤ تجربة دول مجلس التعاون الخليجي:

شهد مؤشر الناتج المحلي الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي زيادة طفيفة خلال أول عامين بعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي ثم إزداد المؤشر ليبلغ ١٦٩,٠٠٢ مليون دولار عام ١٩٨٤ مقارنة ١٩١,٢٠٣ عام ١٩٨٠ (أى قبل توقيع إتفاقية التكامل) ، أما على مستوى دول المجلس منفردة فقد حققت أغلب دول المجلس نمو في الناتج المحلي بعد توقيع إتفاقية التكامل فيما عدا الكويت.

ويوضح الجدول التالي مقارنة الناتج المحلي لدول المجلس خلال فترة قبل توقيع الإتفاقية (١٩٧٩-١٩٨١) وفترة ما بعد توقيع الإتفاقية (١٩٨١-١٩٨٥)

<sup>٣٧</sup> مراد الزيني ، "التكامل الإقليمي كمحفز للتنمية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الهندسة ، جامعة القاهرة، ٢٠١٧ ، ص ٩١

<sup>٣٨</sup> بوزيد قدور ، " التكامل الإقتصادى العربى " - أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه فى العلوم الإقتصادية ، جامعة الجزائر ، ١٩٩٩ ،

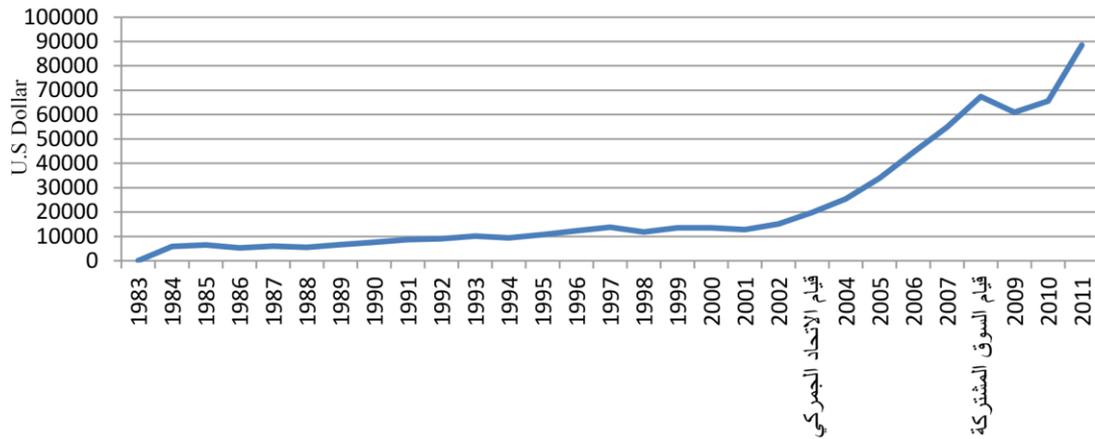
الدولة	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥
البحرين	٢٣٣٨	٤٠٣١	٣٨٠١	٤٩٦٨	٤٩٢٠	٤٦١٢	٤٢٦٣
الكويت	٢٣٢٩٩	٣٠٢٤١	٢٣٣٥٣	١٩٩٥٨	٢١٣٣٦	٢١٢١٠	٢٠٠٦٧
عمان	٣٣٩٥	٥١٤٦	٦٦٧٨	٦٤٥٤	٨٠٧٤	٨٨٢١	٩٩٩٩
قطر	٣٩٤٨	٦٠٤١	٦٢١٢	٧٧٨٢	٦٤٠٨	٦٨٧٠	٦١٥٣
السعودية	٨٣٩١٥	١١٦١٦٦	١٣١٣٦٠	١٢٦٨٣٥	١١٩٩٨٣	٩٩٧١٥	٨٦٨٧٦
الإمارات	١٤٥٧	٢٩٥٧٨	٣١٠٩٩	٢٩٦٥٧	٢٩٣٢٥	٢٧٧٧٤	٢٧٠٨١
إجمالي دول المجلس	١١٨٣٥٢	١٩١٢٠٣	٢٠٢٥٠٣	١٩٥٦٥٤	١٩٠٠٤٦	١٦٩٠٠٢	١٥٤٤٣٩

جدول (٣-٤) مقارنة الناتج المحلي الإجمالي بأسعار السوق (بالمليون دولار) لدول مجلس التعاون الخليجي قبل وبعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي

Source: Al-Mofarrej, Mofarrej S, "The static and dynamic effects of economic integration on the Gulf Cooperation Council countries", Colorado State University, 1991

كما تتطورت حركة التجارة البينية ما بين دول المجلس منذ توقيع الإتفاقية كنتيجة لإلغاء الحواجز الجمركية ، وأيضاً شهد عام ٢٠٠٣ طفرة في حركة التجارة البينية كنتيجة لقيام الإتحاد الجمركي والذي أعقبه قيام السوق المشتركة عام ٢٠٠٨ .

ويوضح الشكل التالي حركة التجارة البينية ما بين دول المجلس منذ عام ١٩٨٣ حتى عام ٢٠١١ .



شكل (٣-٢٠) تطور حركة التجارة البينية (بالدولار الأمريكي) ما بين دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة ١٩٨٣-٢٠١١

المصدر: الأمانة العامة "السوق الخليجية المشتركة: حقائق أرقام"، العدد الخامس ، ٢٠١٢

ويوضح الجدول التالي طفرات النمو في حركة التجارة البينية لدول المجلس منذ تأسيسه عام ١٩٨١ ، حيث بلغ حجم التجارة البينية ٥٢٤٢ مليون دولار مقارنة بعام ٢٠٠٣ ، عام قيام الإتحاد الجمركي ، حيث بلغ حجم التجارة ١٩٧٨٥ مليون دولار ليتضاعف الحجم عام ٢٠٠٨ ليصل إلى ٦٧٣٣٥ مليون دولار حيث قيام السوق المشتركة. وتوضح هذه التطورات العلاقة الوطيدة ما بين مراحل التكامل الإقليمي وحركة التجارة البينية بين دول التكتل.

السنة	القيمة (بالمليون دولار أميركي)
١٩٨١	٥٢٤٢
٢٠٠٣	١٩٧٨٥
٢٠٠٨	٦٧٣٣٥
٢٠١١	٨٨٤٦٦

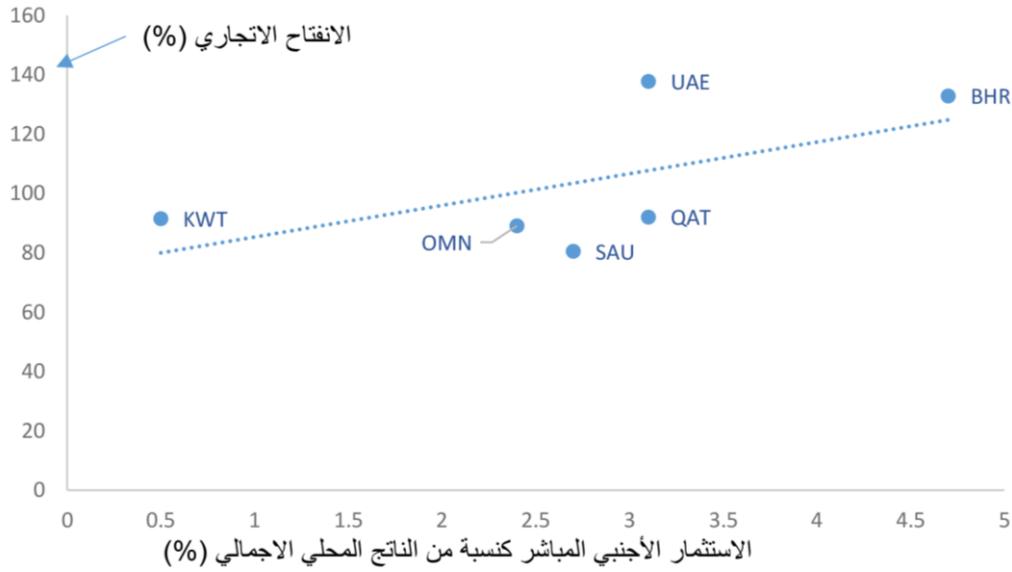
جدول (٣-٥) تطور حركة التجارة البينية ما بين دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة ١٩٨٣-٢٠١١  
المصدر: الأمانة العامة "السوق الخليجية المشتركة: حقائق أرقام"، العدد الخامس ، ٢٠١٢

ويمكن ملاحظة العلاقة ما بين حركة التجارة البينية ومراحل التكامل الإقليمي من خلال الجدول التالي والذي يقارن ما بين نسب التجارة البينية للتكتلات العالمية المختلفة فنجد أن تكتل الإتحاد الأوروبي والذي وصل إلى أعلى درجات التكامل الإقليمي وهي الاندماج السياسي لم تقل نسبة التجارة البينية عن ٦٠ % ، أما على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي فلم تتعدى النسب ٨ % حتى عام ٢٠٠٠ أى ما قبل قيام الإتحاد الجمركي والسوق المشتركة.

	1970	1980	1990	2000
EU	59.5	60.8	65.9	63.0
NAFTA	36.0	33.0	41.4	55.0
APEC	57.8	57.9	68.3	72.0
CEFTA	12.9	14.8	9.9	12
MERCOSUR	9.4	11.6	8.9	21
GCC	2.9	3.0	8.0	6.5

جدول (٣-٦) نسبة حجم التجارة البينية ما بين دول مجلس التعاون الخليجي والتكتلات العالمية  
المصدر: محمد ناجي التوني ، قيام منطقة العملة الموحدة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ،  
المجلة الإقتصادية الكويتية ، السنة ١٠ ، العدد عشرون ، الكويت، ٢٠٠٦ ، ص ١٨ .

وكما هو الحال مع حركة التجارة البينية فكلما زادت درجة التكامل الإقليمي بين دول التكتل كلما زاد الإنفتاح الإقتصادي وهو ما ينعكس إيجابياً على حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة ويوضح الشكل التالي العلاقة ما بين الإنفتاح الإقتصادي وجذب الإستثمارات الأجنبية المباشرة.



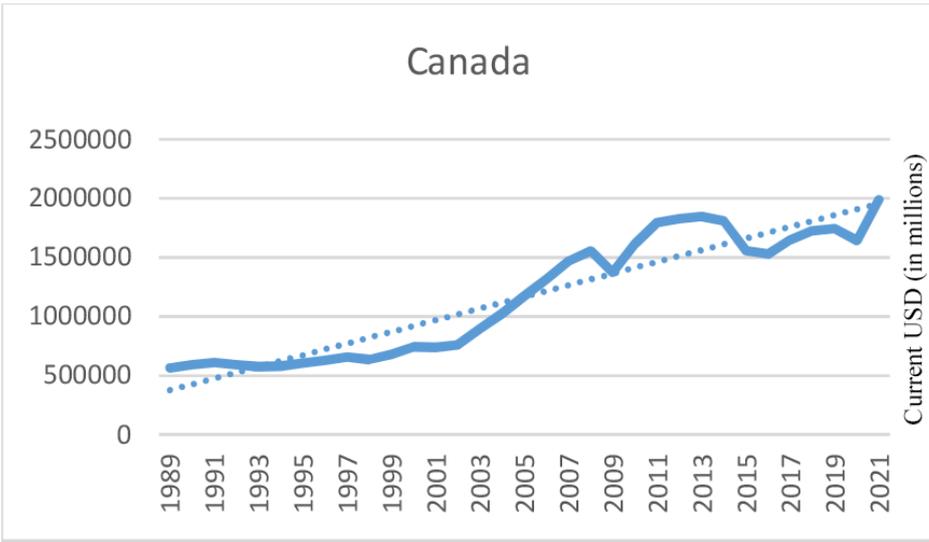
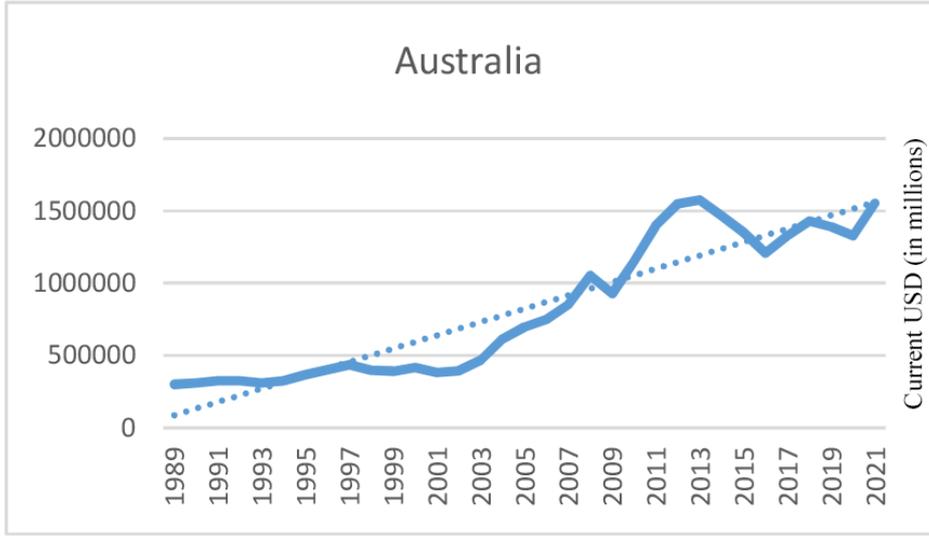
شكل (٣-٢١) إجمالي تدفقات الإستثمارات الأجنبية ومعدلات الإنفتاح التجاري لدول مجلس التعاون الخليجي المصدر: صلاح الصيعري ، أحمد البكر ، ورقة عمل بعنوان "الإستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون الخليجي" ، مؤسسة النقد العربي السعودي، ٢٠١٦

### ٣-٢-٥ تكتل منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الأبيك):

- مؤشر الناتج المحلي الإجمالي لدول تكتل الأبيك:

شهدت أغلب دول التكتل طفرة ونمو في معدل الناتج المحلي الإجمالي بعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي ولكن معدلات النمو لم تكن متساوية لجميع دول التكتل فكلما كانت الدولة أكثر قوة من حيث الإقتصاد وأكثر مرونة من حيث السياسات والتشريعات لإستيعاب التكامل والتعاون مع دول التكتل كلما كانت الإستفادة والنمو الإقتصادي أكبر ، فنجد دول مثل أستراليا ، كندا ، الولايات المتحدة وسنغافورة حافظت على معدل نمو أقرب للثبات في الفترة ما بعد توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي وذلك على عكس دول مثل إندونيسيا ، الفلبين ، المكسيك وروسيا حيث معدلات النمو المتذبذبة بالإضافة إلى عدم الإستفادة الإقتصادية المباشرة من عوامل التكتل في الفترة التي تلت توقيع هذه الدول لإتفاقية الإنضمام لتكتل الأبيك.

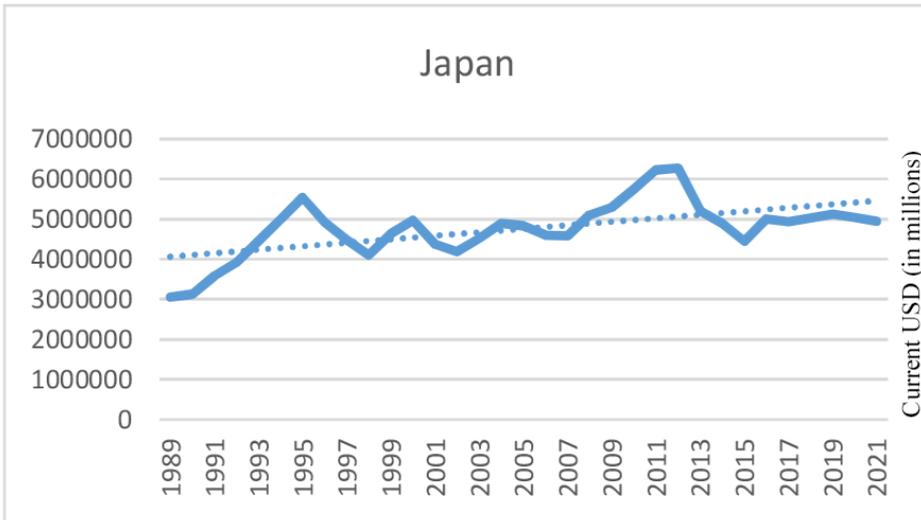
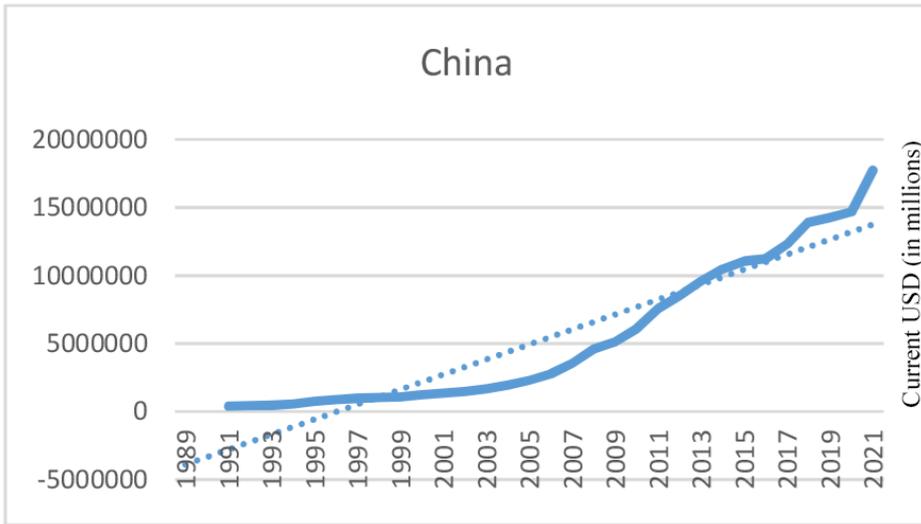
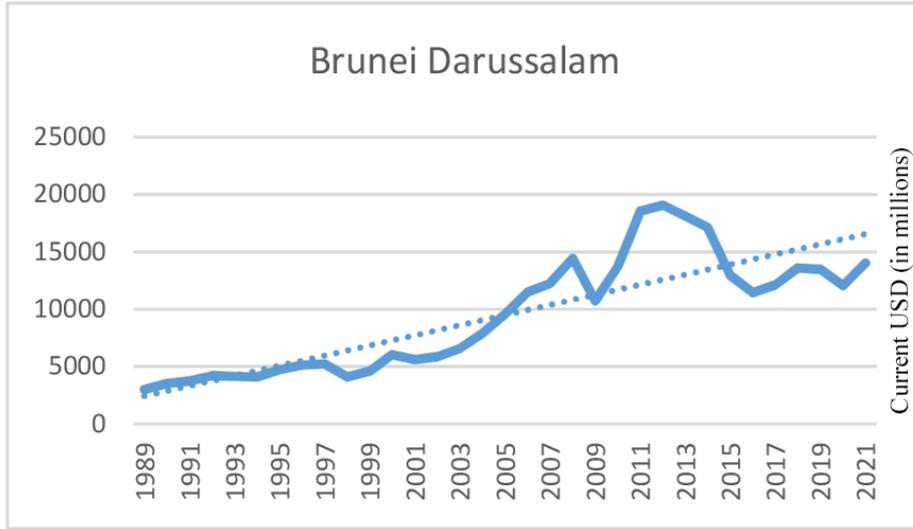
ويوضح الشكل التالي تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول تكتل الأبيك منذ إنضمام كل دولة للتكتل.



شكل (٣-٢٢) تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول أستراليا - كندا - إندونيسيا منذ إنضمام

كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

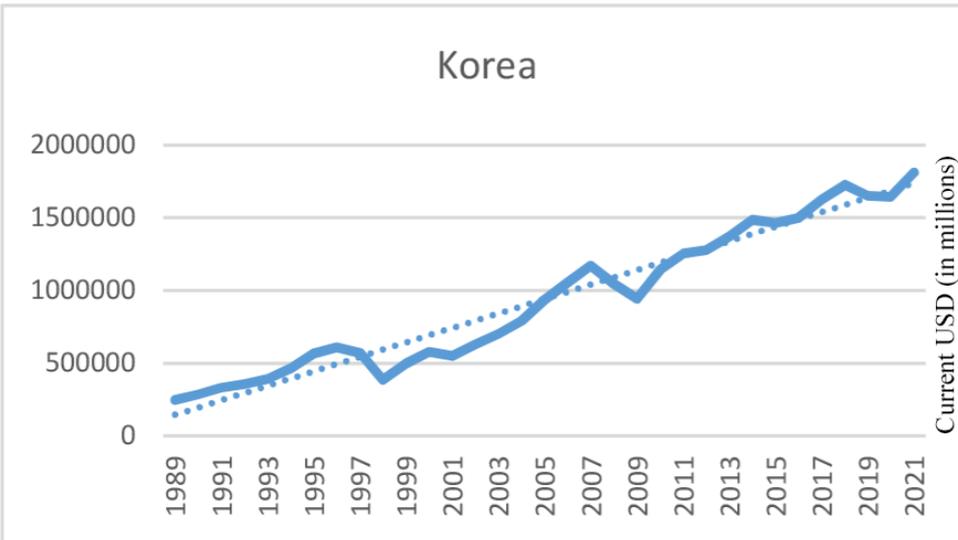
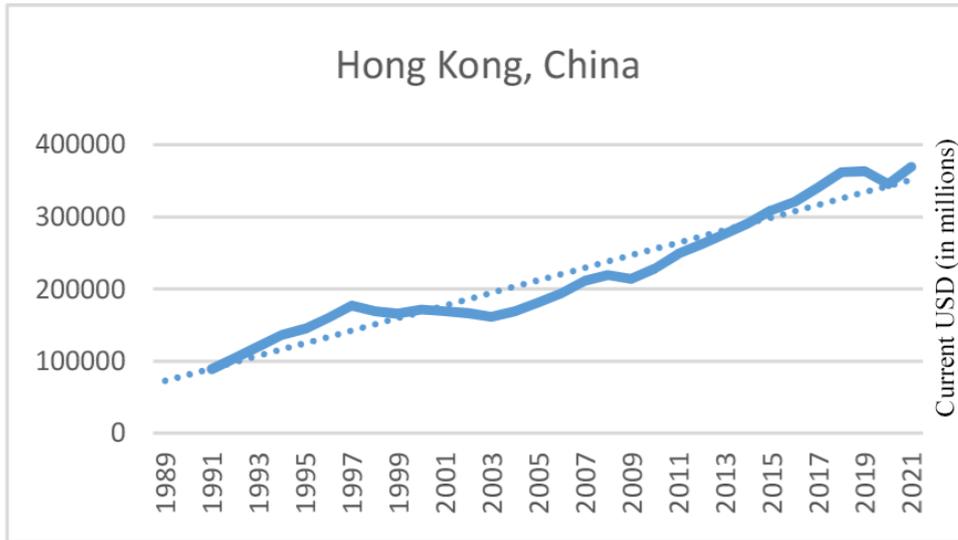
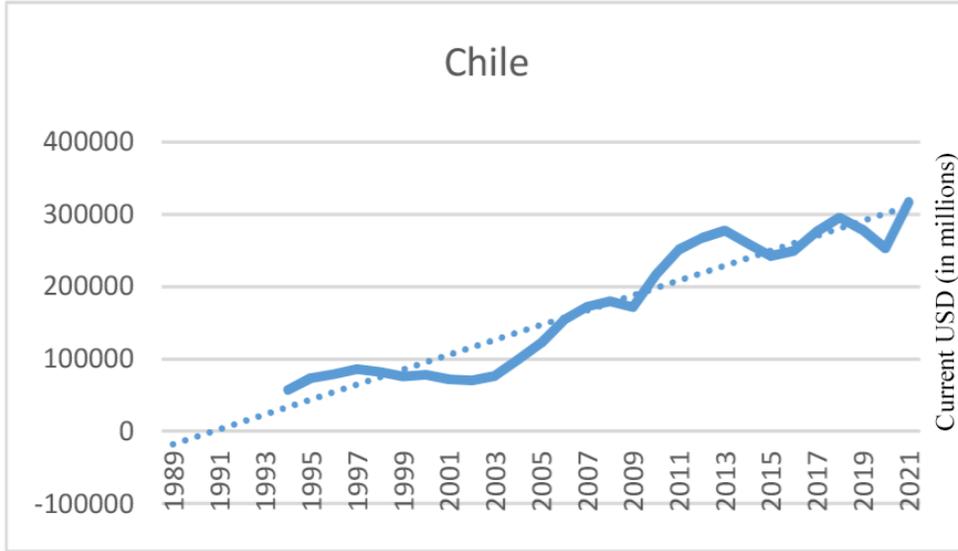
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٢٣) تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول بروناي دار السلام - الصين - اليابان منذ

إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

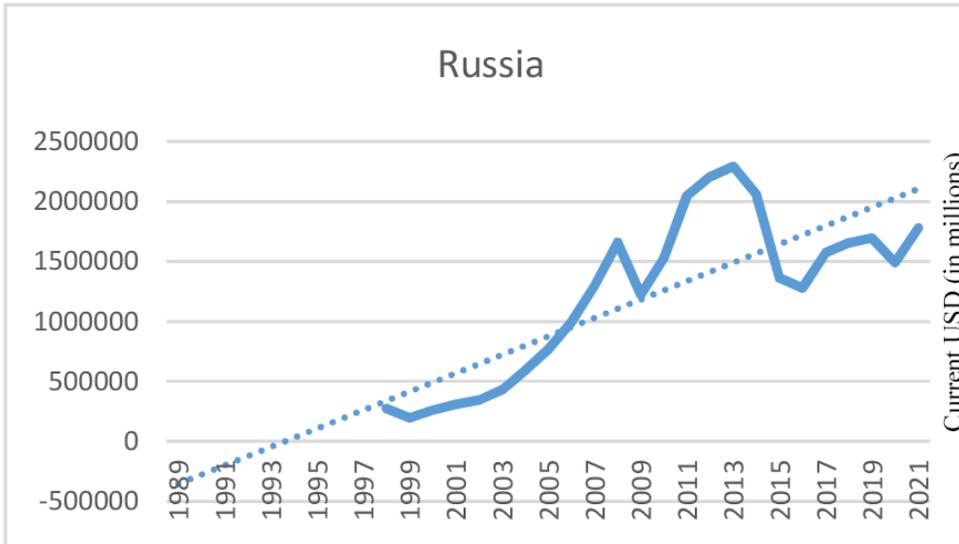
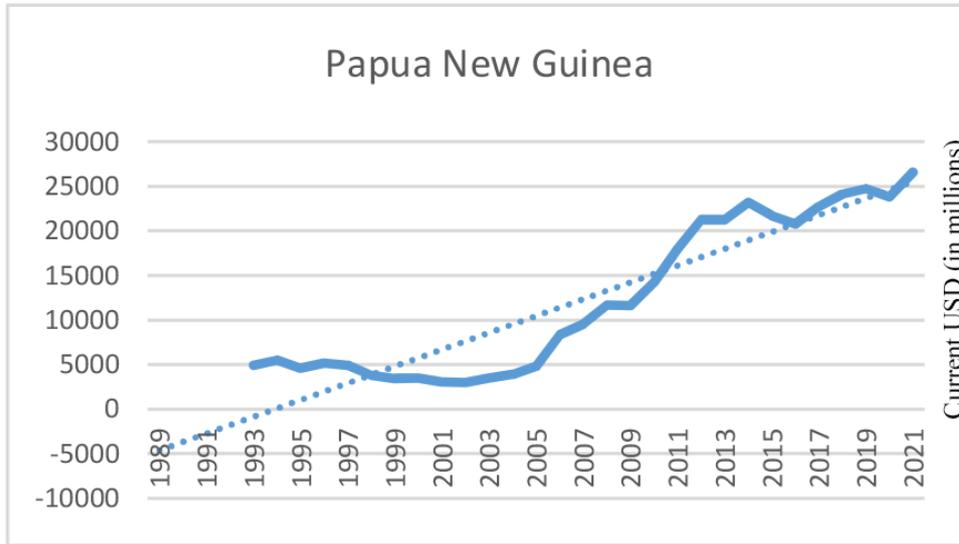
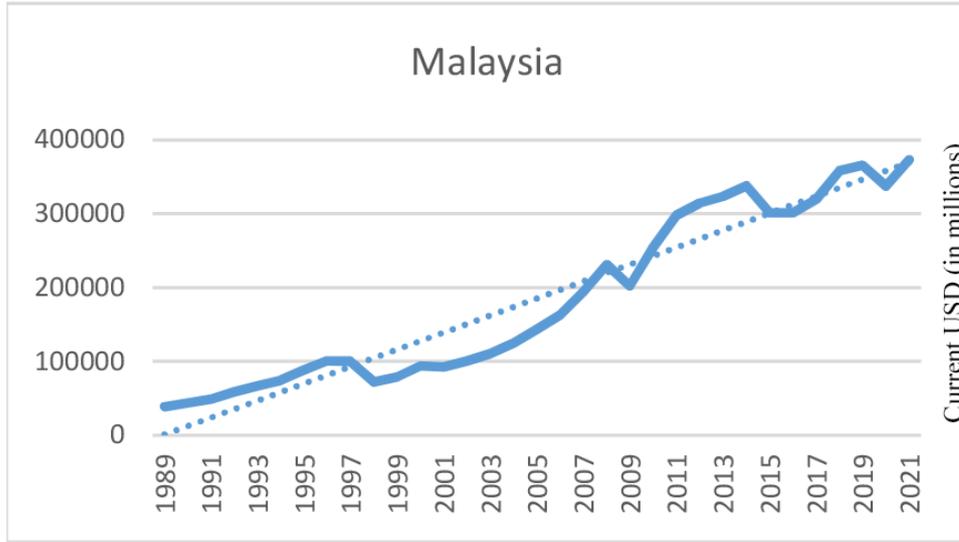
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٢٤) تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول تشيلي- هونغ كونغ- هونغ كونغ منذ إنضمام

كل دولة للتكامل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

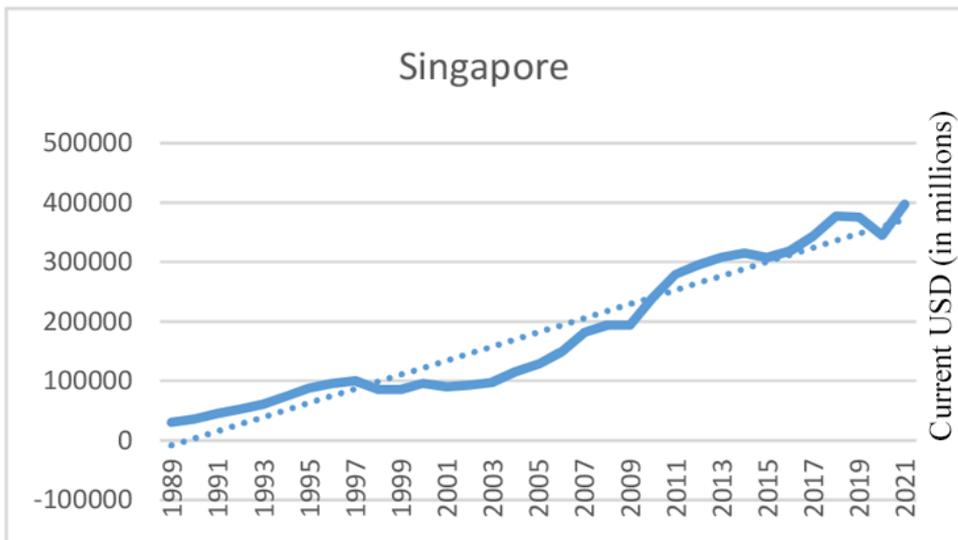
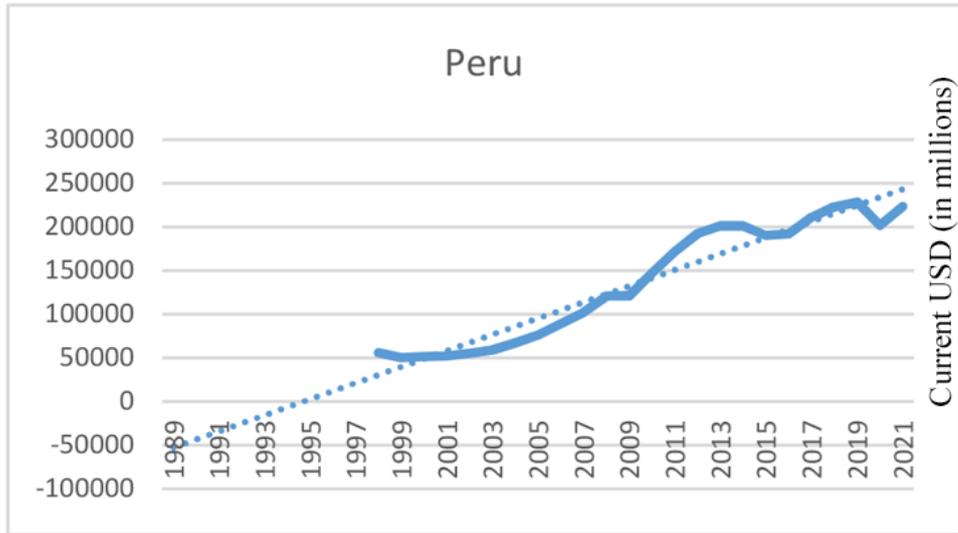
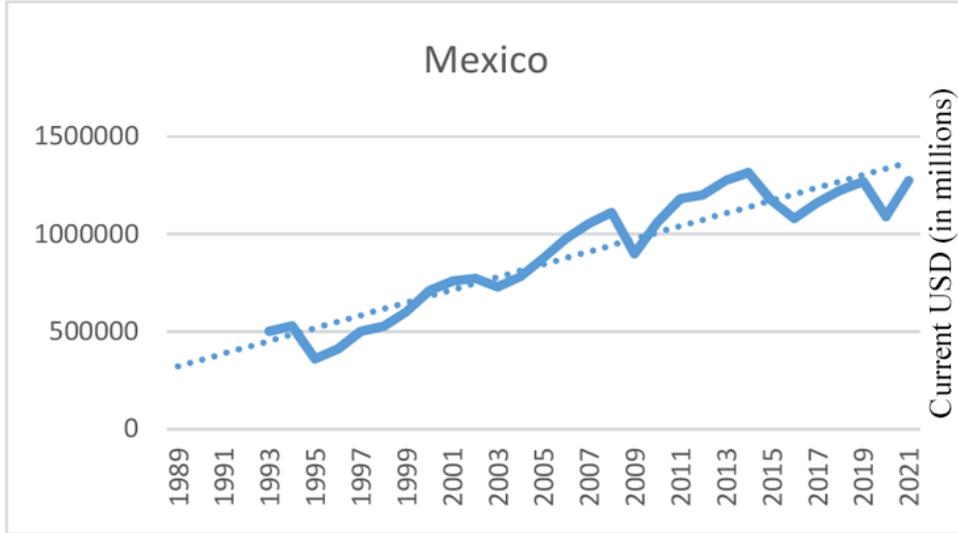
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٢٥) تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول ماليزيا - بابوا غينيا الجديدة - روسيا منذ إنضمام

كل دولة للتكامل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

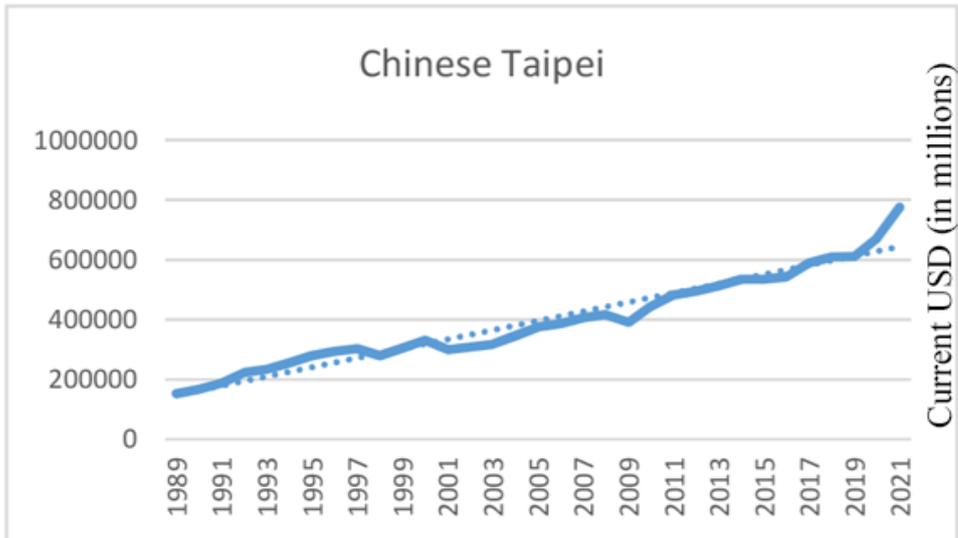
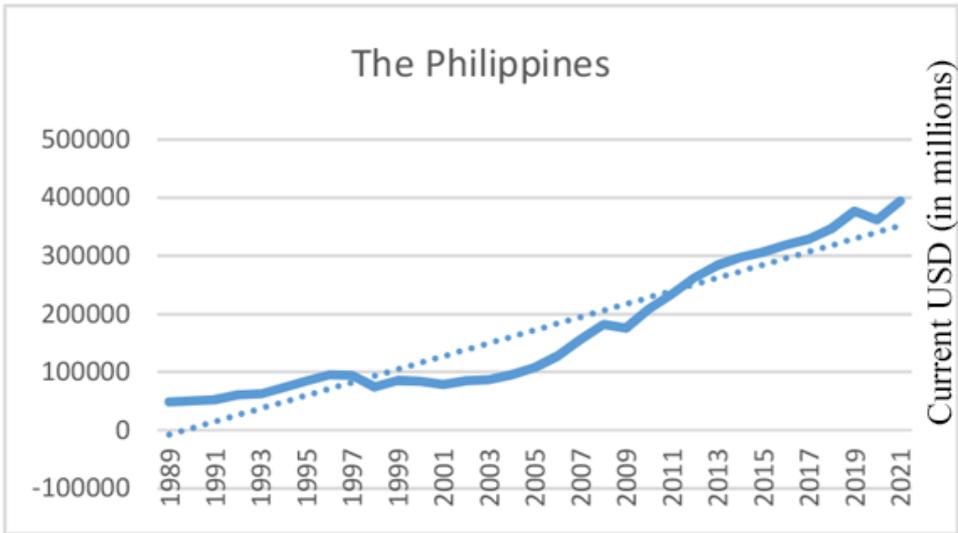
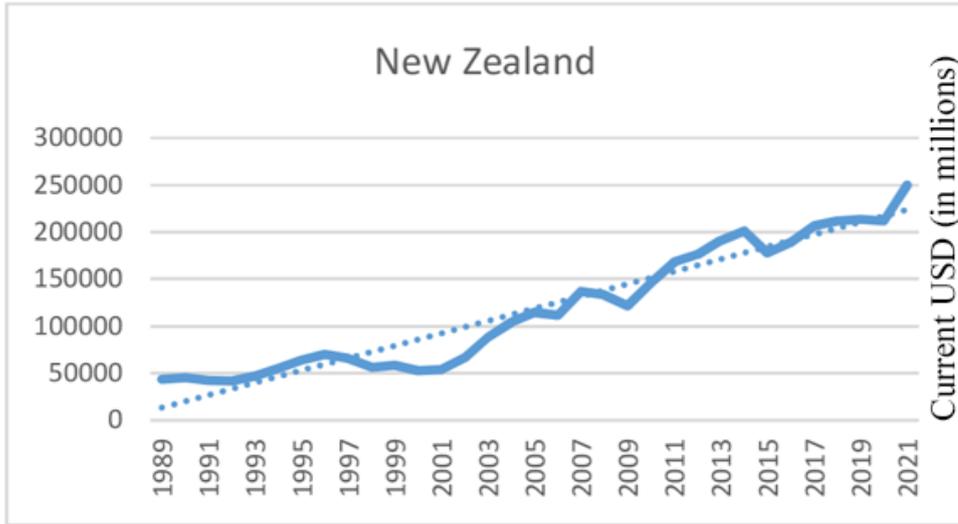
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٢٦-٣) تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول المكسيك - بيرو - سنغافورة منذ إنضمام كل دولة

للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

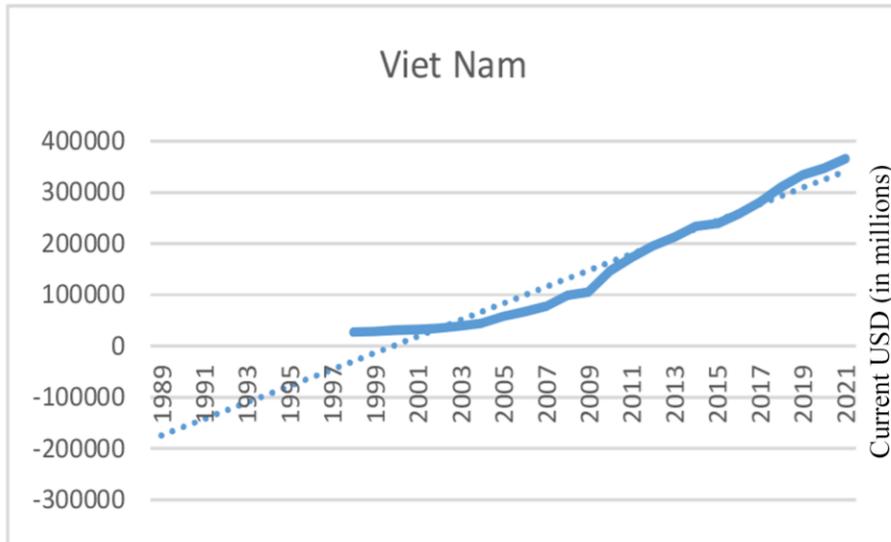
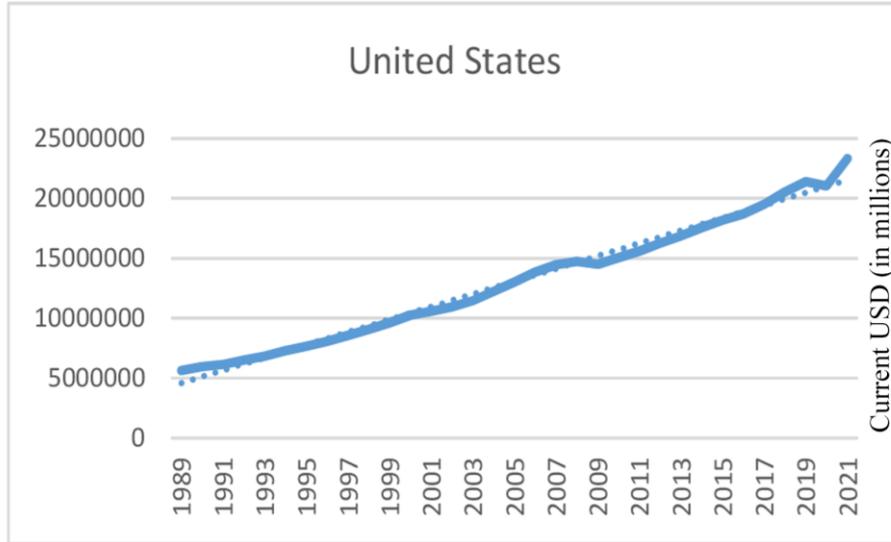
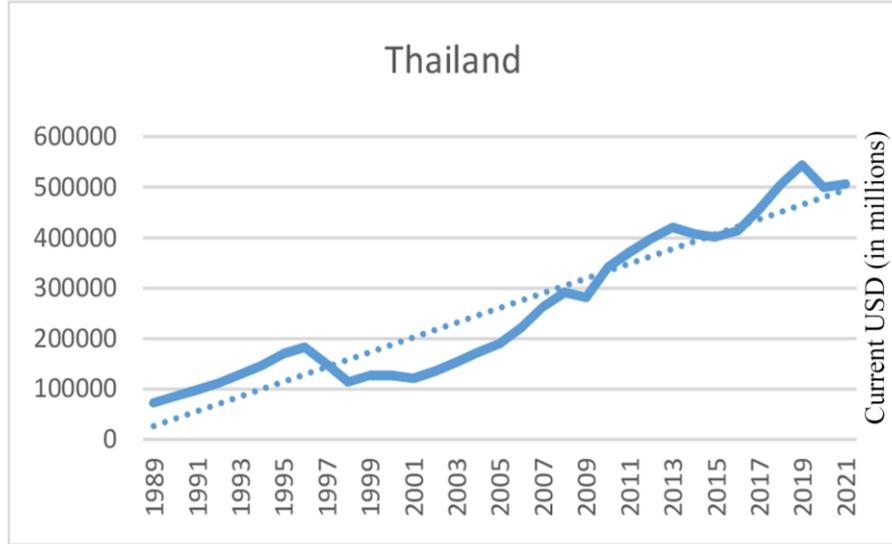
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٢٧) تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول نيوزيلندا - الفلبين - تايبيه الصينية منذ

إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

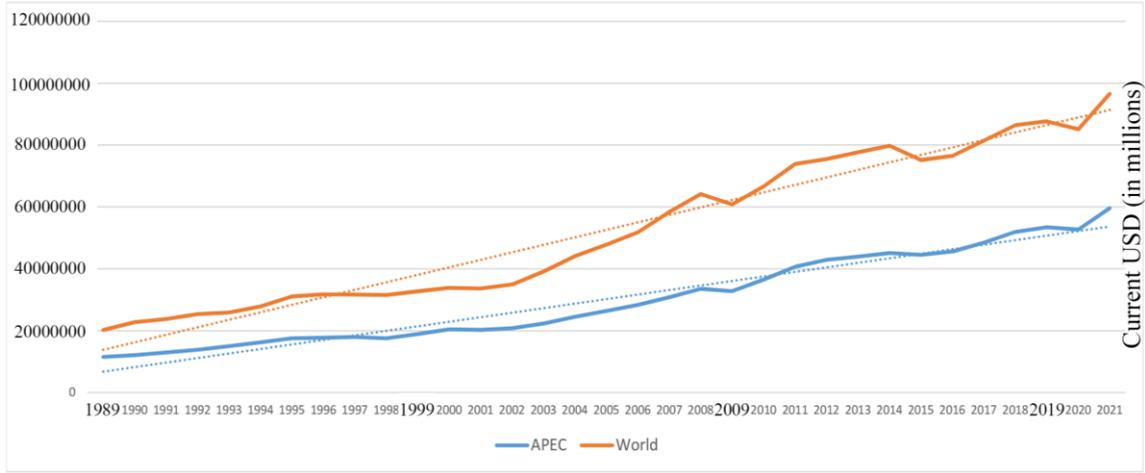
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٢٨) تطور الناتج المحلي الإجمالي لدول تايلاند - الولايات المتحدة - فيتنام منذ

إضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



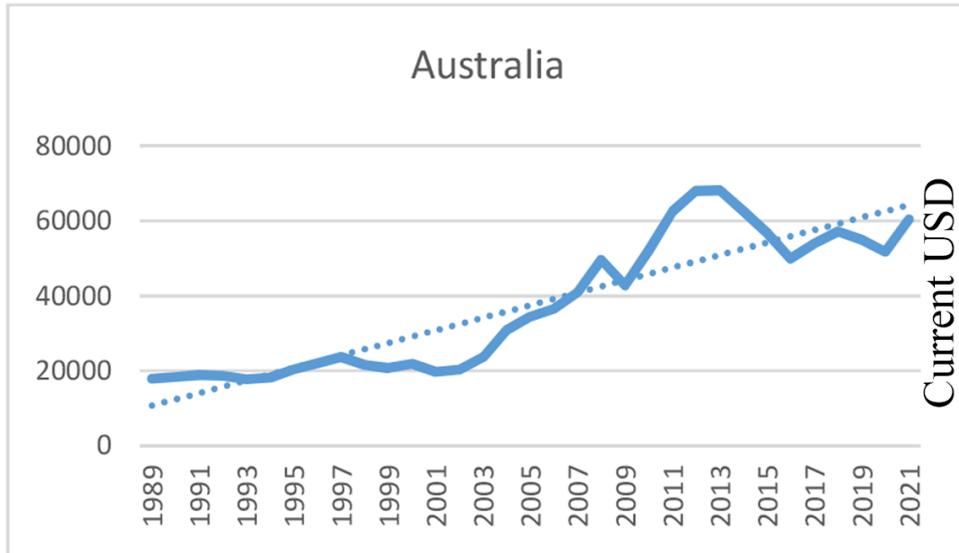
شكل (٣-٢٩) يوضح تطور معدل الناتج المحلي الإجمالي لدول كتكتل الأبيك مقارنة

بالمعدل العالمي ، ١٩٨٩ - ٢٠٢١

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC

• مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول كتكتل الأبيك:

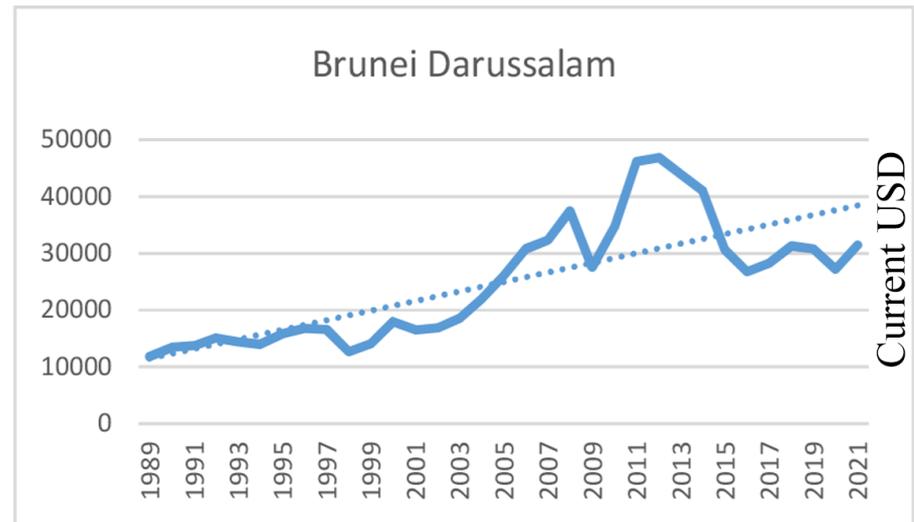
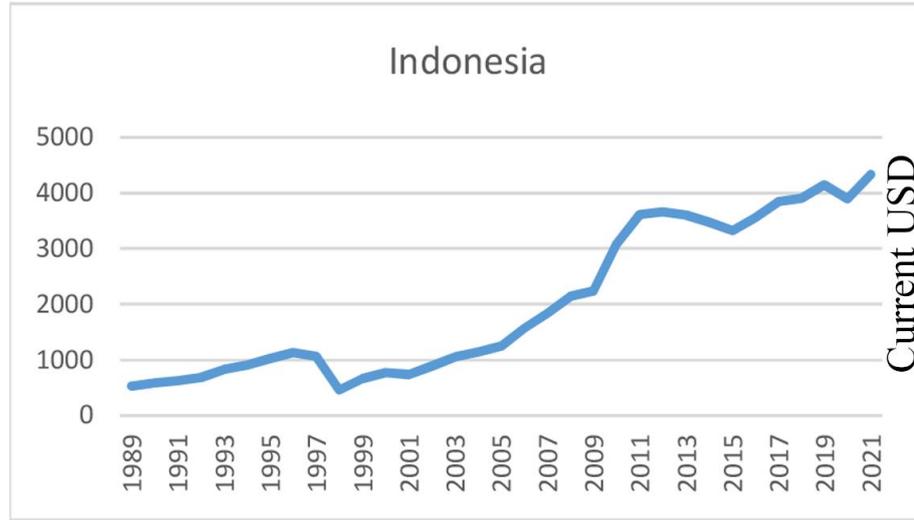
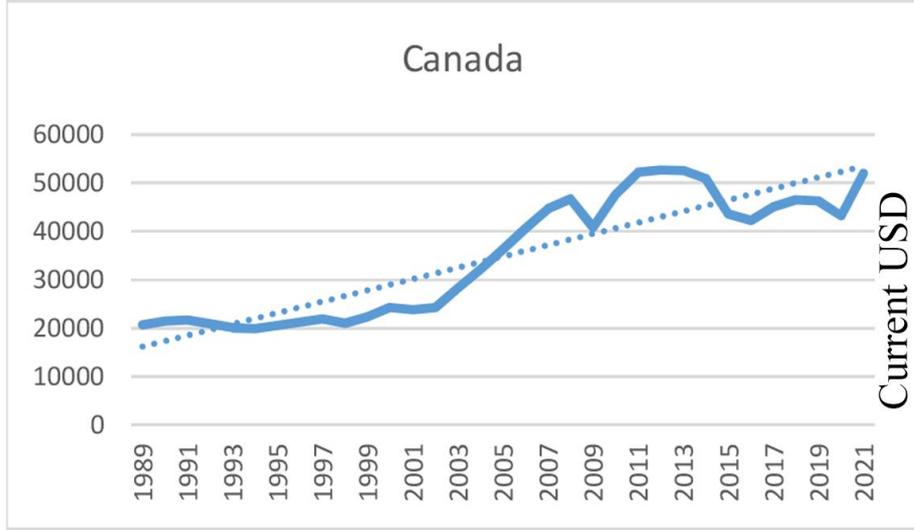
من خلال دراسة الناتج المحلي الإجمالي لدول كتكتل الأبيك ، فلم يتم ملاحظة سمة علاقة إيجابية ما بين توقيع الدول إتفاقية الإبيك والنمو في نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي ويفسر ذلك أن كتكتل الأبيك لم يتعدى المراحل الأولى للتكامل الإقليمي ولم يرتقي تكامل الإبيك إلى درجة السوق المشتركة أو الإندماج الإقتصادي والسياسي مثل دول الإتحاد الأوروبي. ويوضح الشكل التالي تطور معدل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول كتكتل الأبيك.



شكل (٣-٣٠) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدولة أستراليا منذ إنضمامها

للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

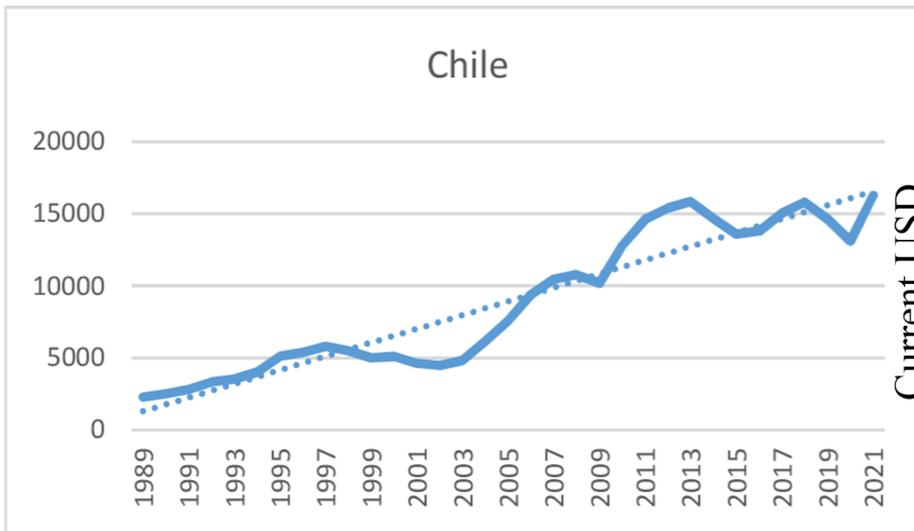
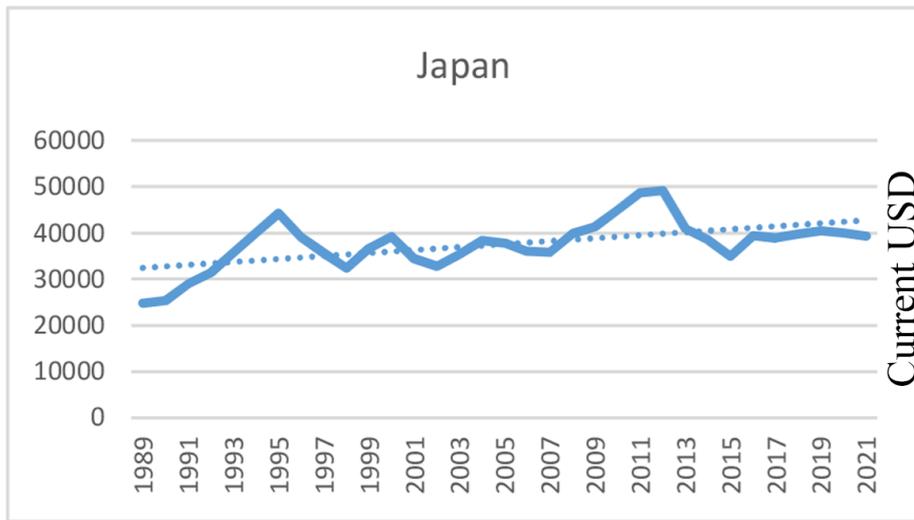
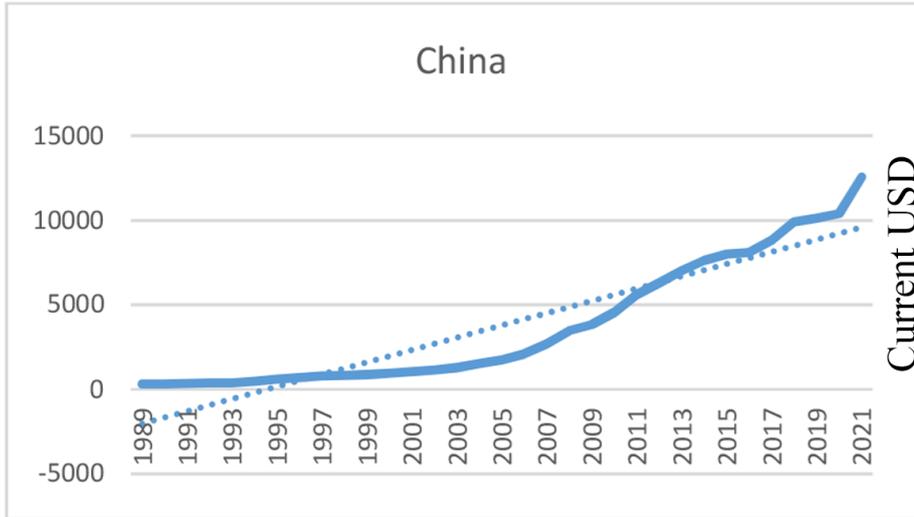
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٣١) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول كندا - إندونيسيا - بروناي دار

السلام منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

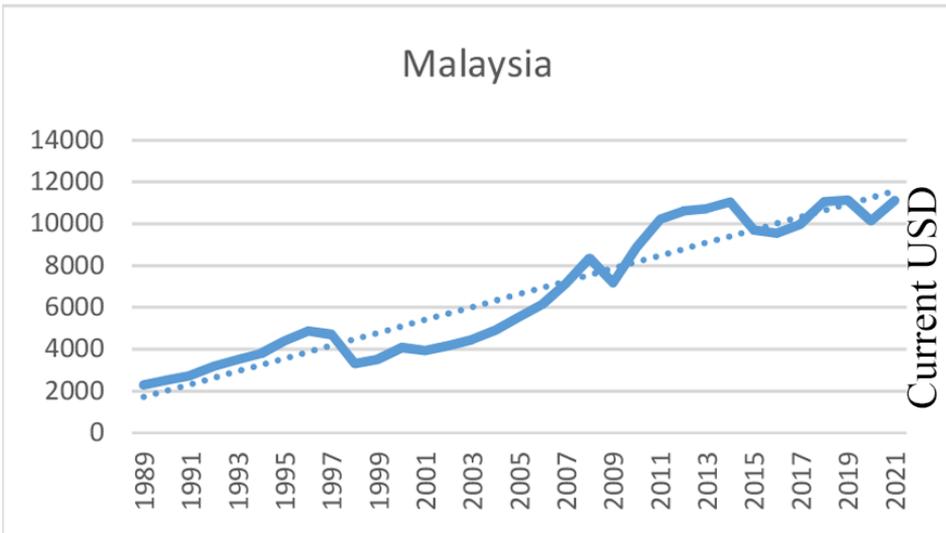
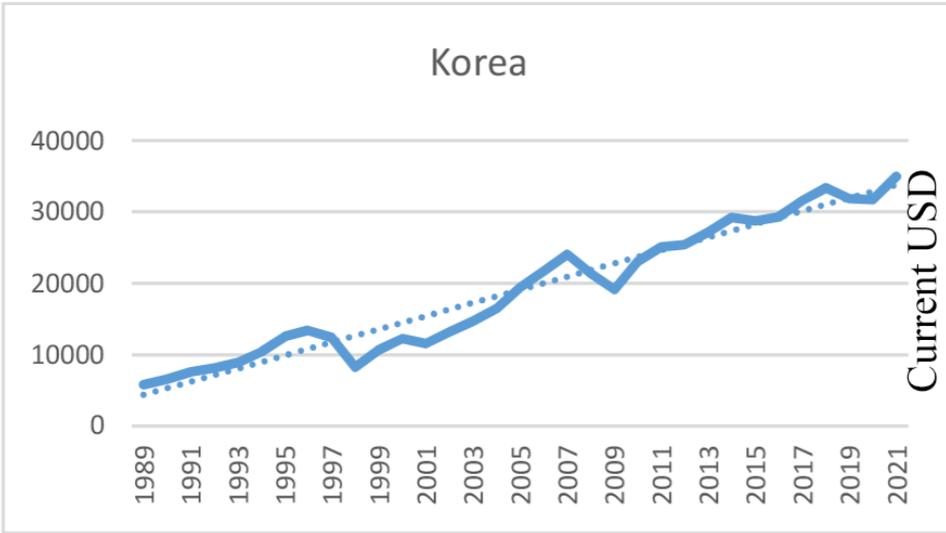
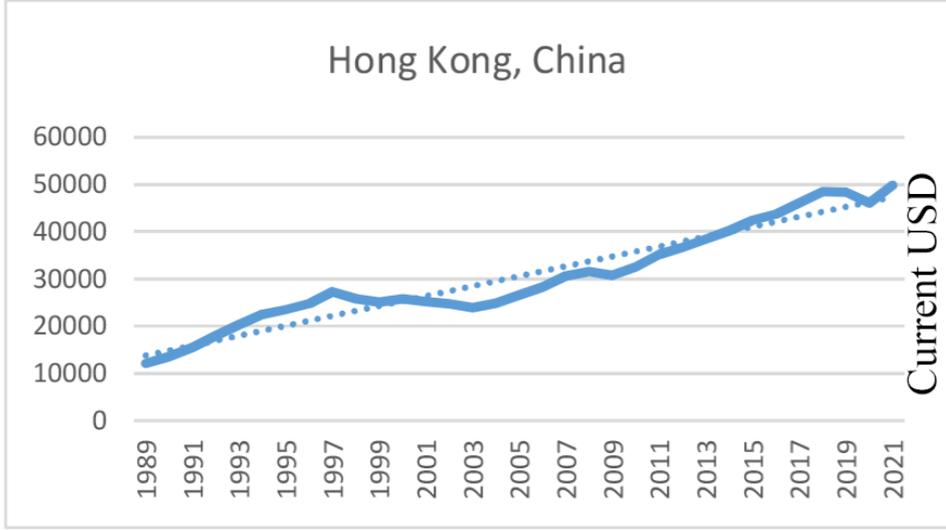
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٣٢) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول الصين - اليابان - تشيلي

منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

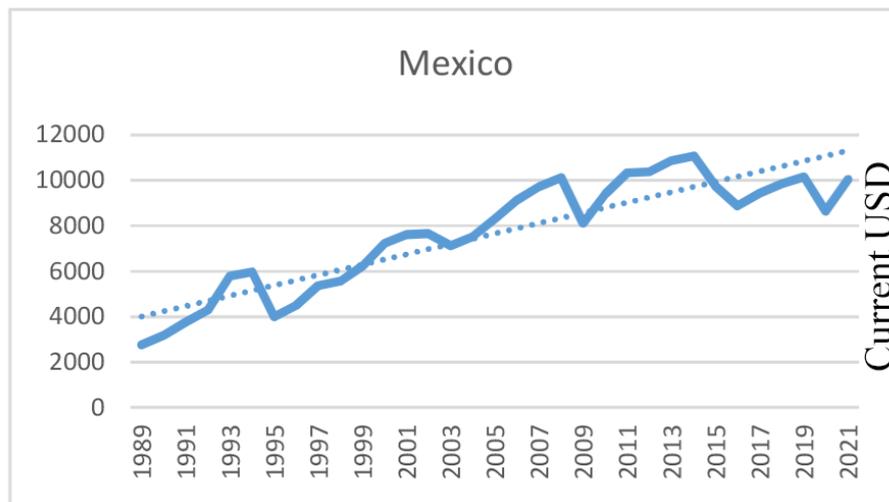
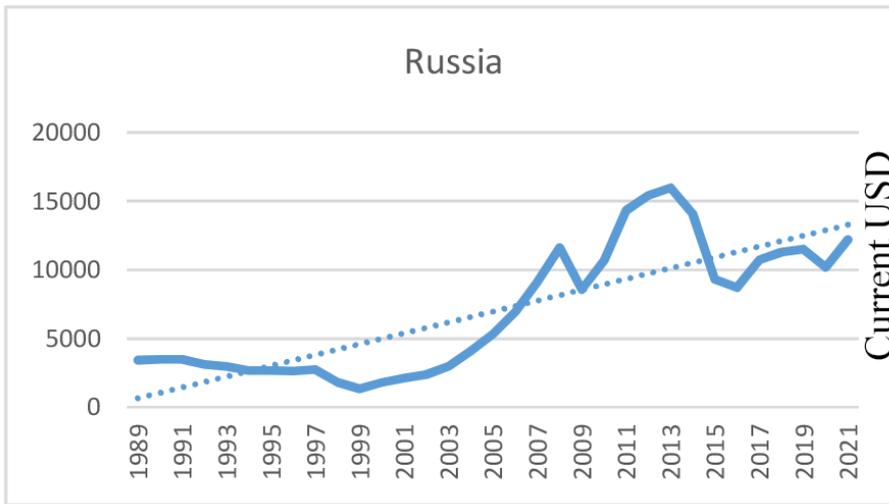
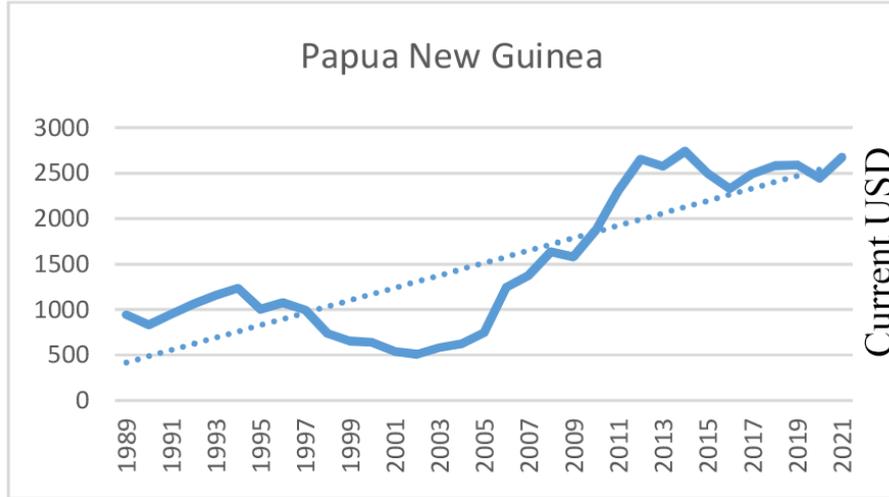
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٣٣) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول هونغ كونغ - كوريا الجنوبية - ماليزيا

منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

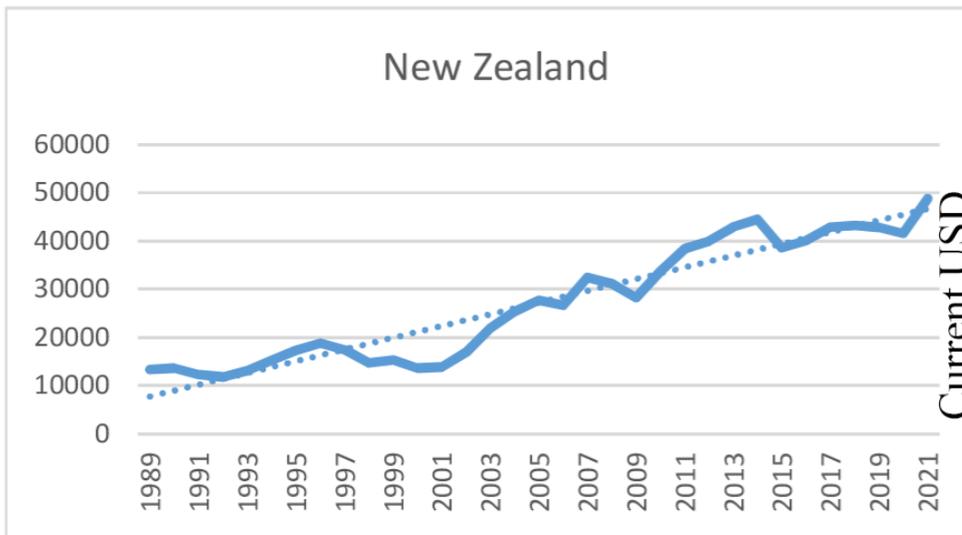
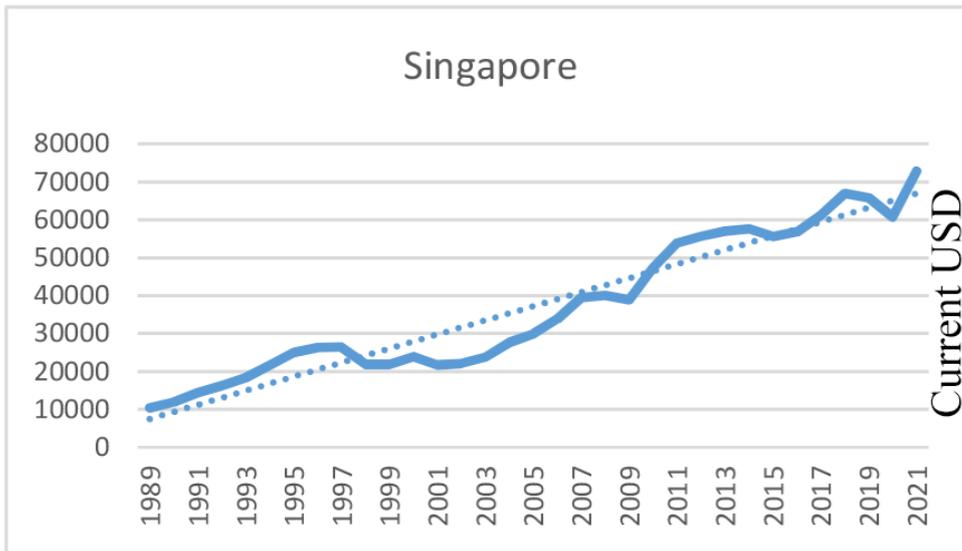
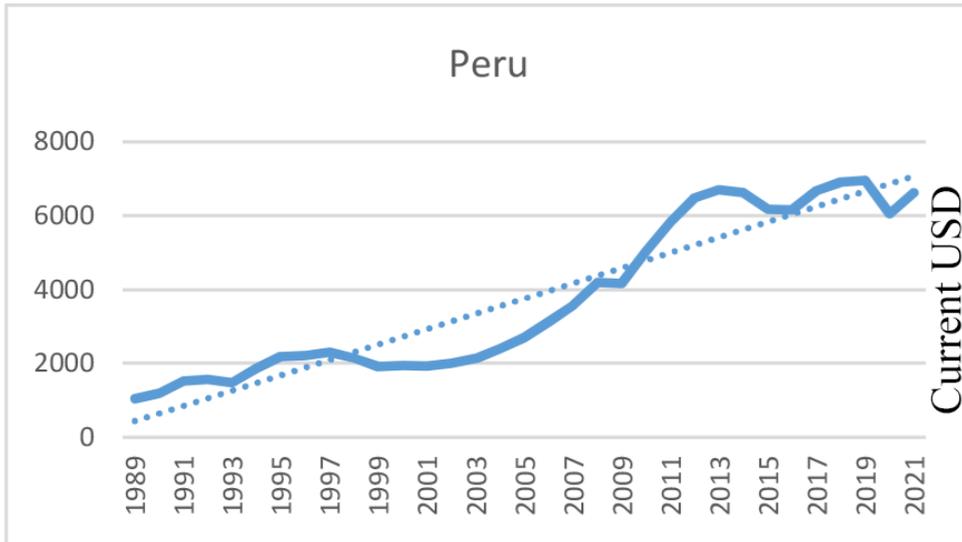
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٤) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول بابوا غينيا الجديدة - روسيا -

المكسيك منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

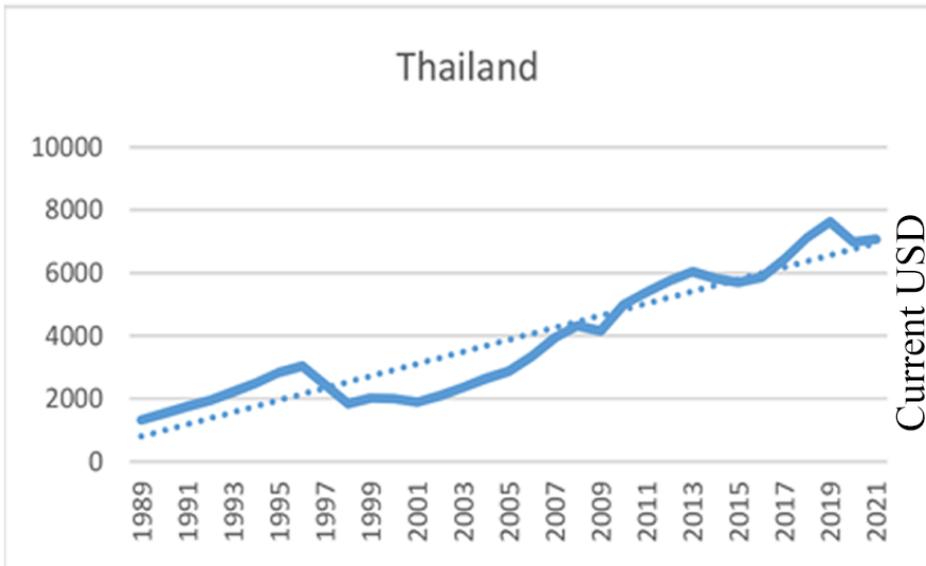
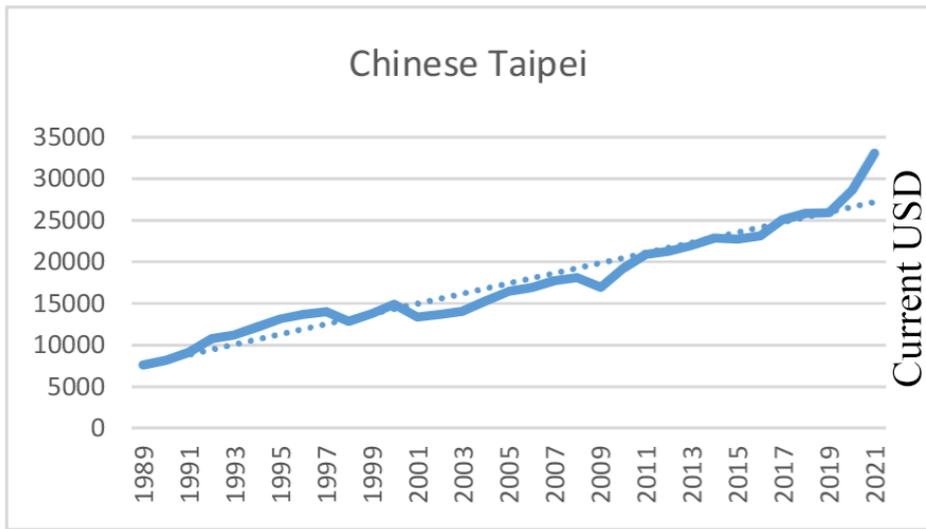
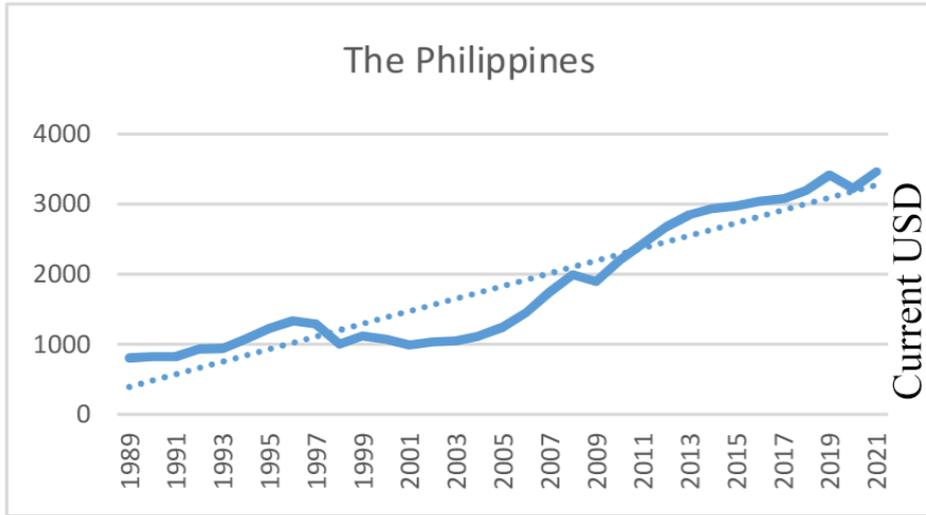
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٣٥) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول بيرو- سنغافورة-

نيوزيلندا منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

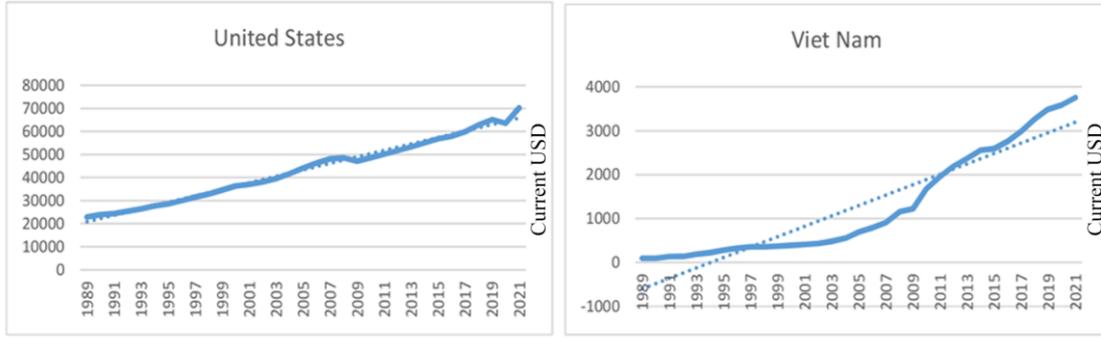
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٣٦) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول الفلبين - تايبيه الصينية -

تايلاند منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

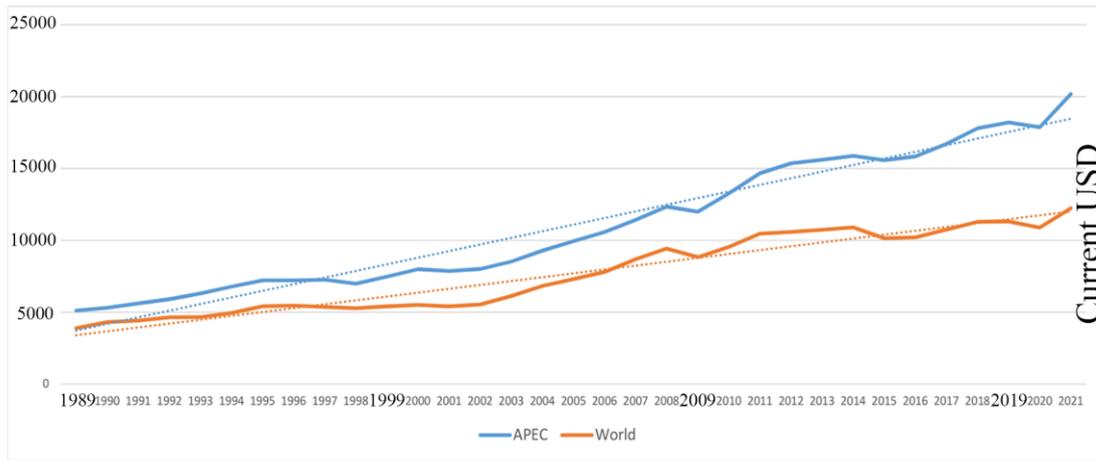
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٣٧) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول الولايات المتحدة - فيتنام

منذ إنضمام كل دولة للتكتل ما بين أعوام ١٩٨٩ - ٢٠٢١

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٣٨) تطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لدول تكتل الأبيك

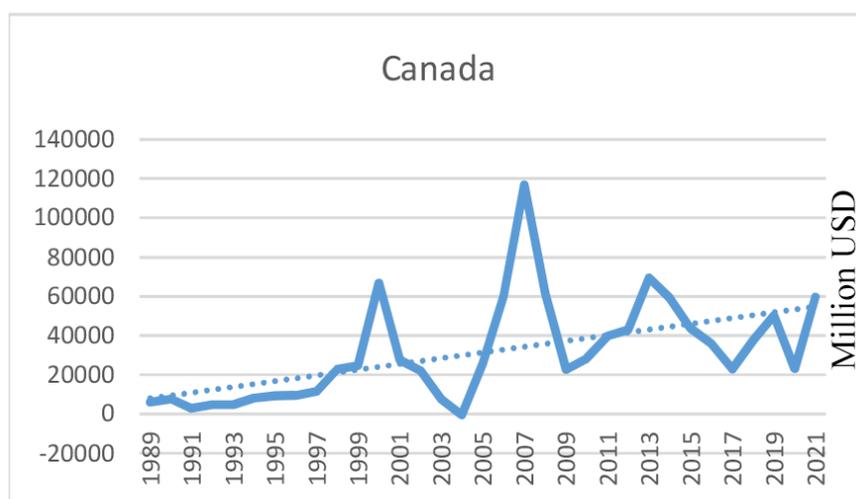
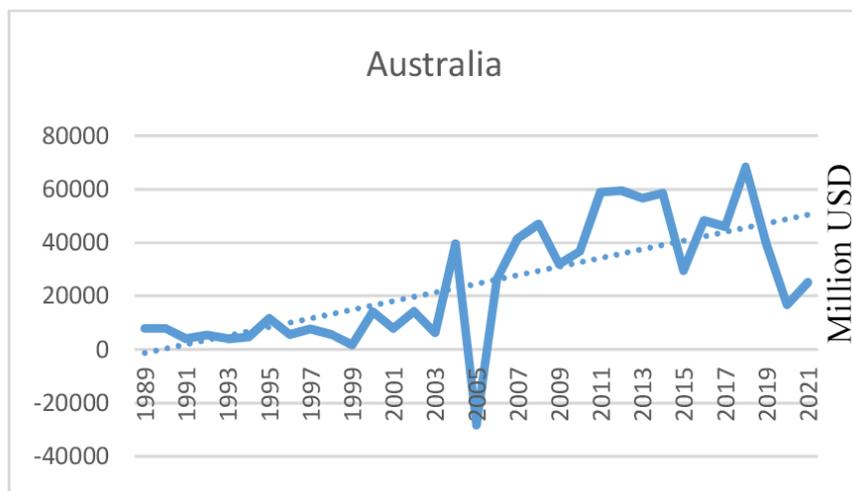
مقارنة بالمعدل العالمي ، ١٩٨٩ - ٢٠٢١

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC

• مؤشر الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة لدول تكتل الأبيك:

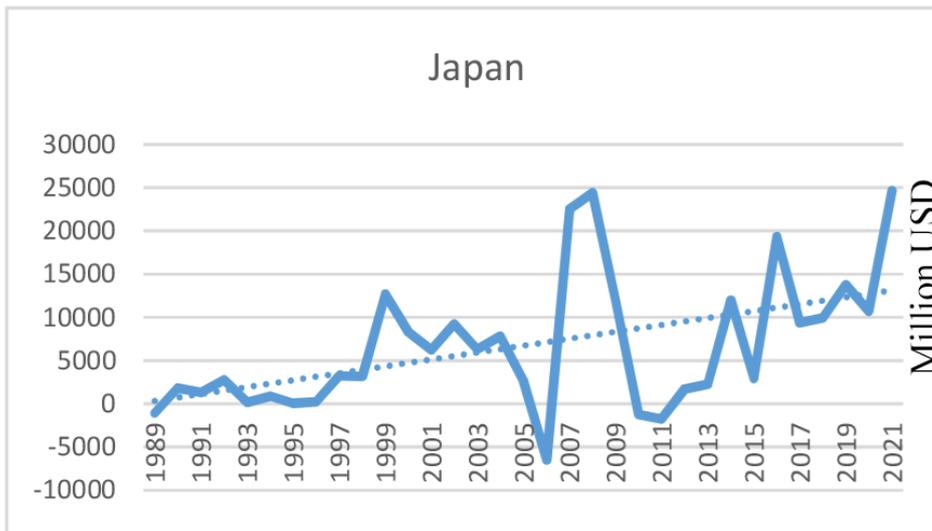
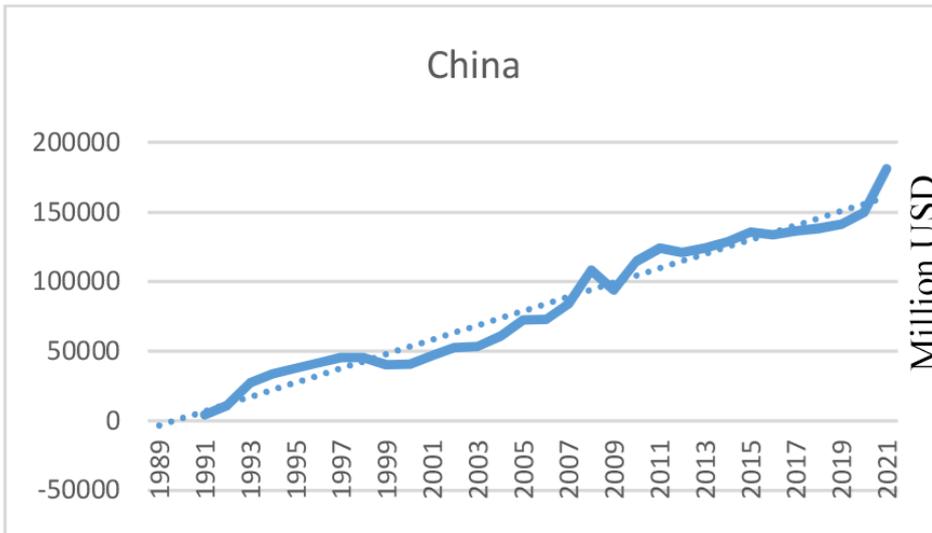
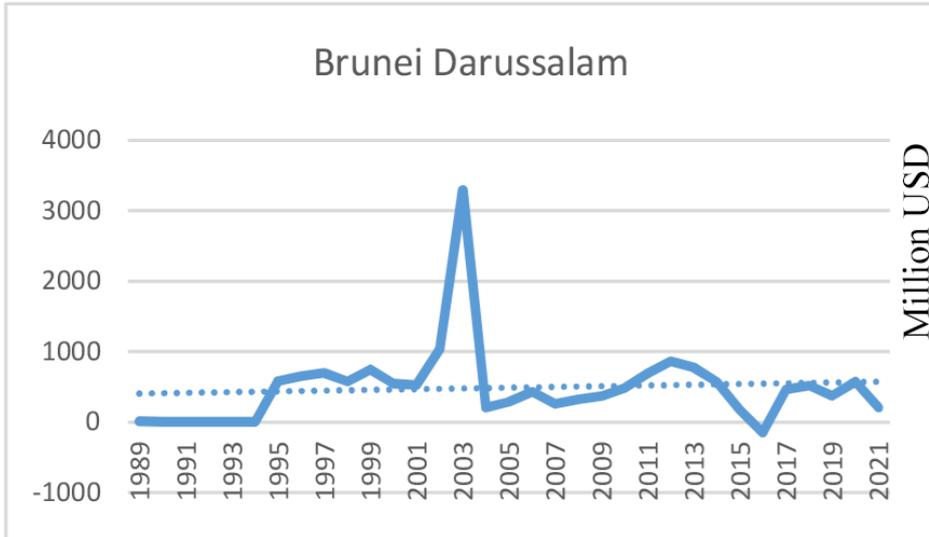
شهد مؤشر الإستثمارات الأجنبية المباشرة لدول تكتل الأبيك تذبذبات مختلفة خلال الفترة من ١٩٨٩ حتى ٢٠٢١ ولا يمكن إستنتاج ثمة علاقة ما بين المؤشر وتوقيع إتفاقية التكامل الإقليمي للأبيك ويمكن إرجاع ذلك إلى عدم تخطي دول الأبيك مرحلة منطقة التجارة الحرة وهي أولى مراحل التكامل الإقليمي بالإضافة إلى الأزمات الإقتصادية العالمية كأزمة عام ٢٠٠٨ بالإضافة إلى الصراعات والحروب لبعض دول التكتل في فترة التسعينيات من القرن الماضي وأيضاً بعض العوامل الأخرى مثل مدى قدرة الدول على إستيعاب سياسة التكامل الإقليمي وصياغة القوانين والتشريعات المحلية لكي تتناسب مع هذه السياسة الإنفتاحية الجديدة وبالتالي جذب الإستثمارات الأجنبية المباشرة من الدول الأخرى.

ويوضح الشكل التالي تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول تكتل الأبيك خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .



شكل (٣-٣٩) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (أستراليا - كندا - إندونيسيا) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .

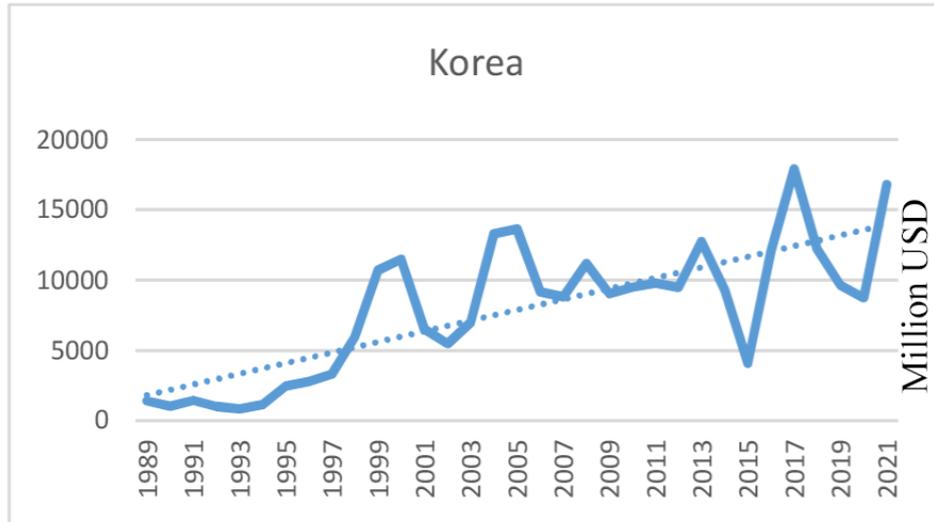
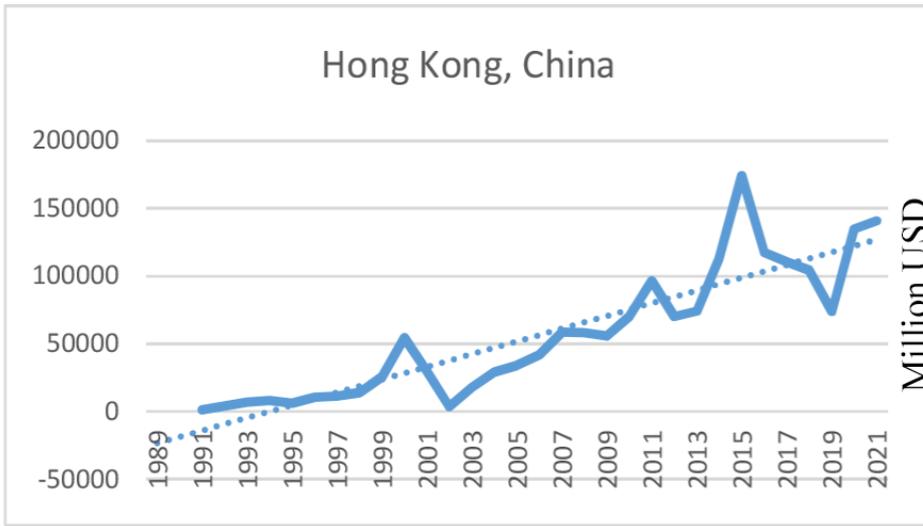
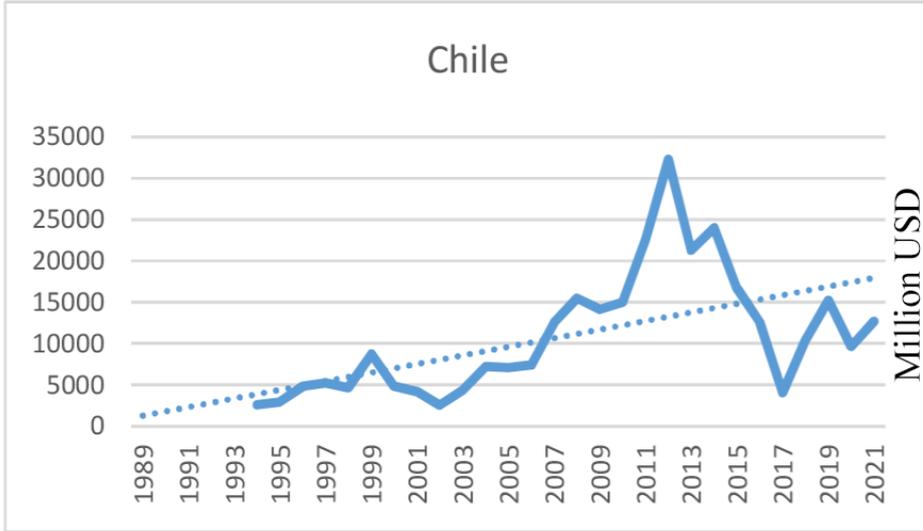
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٤) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول

بروناي دار السلام - الصين - اليابان خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .

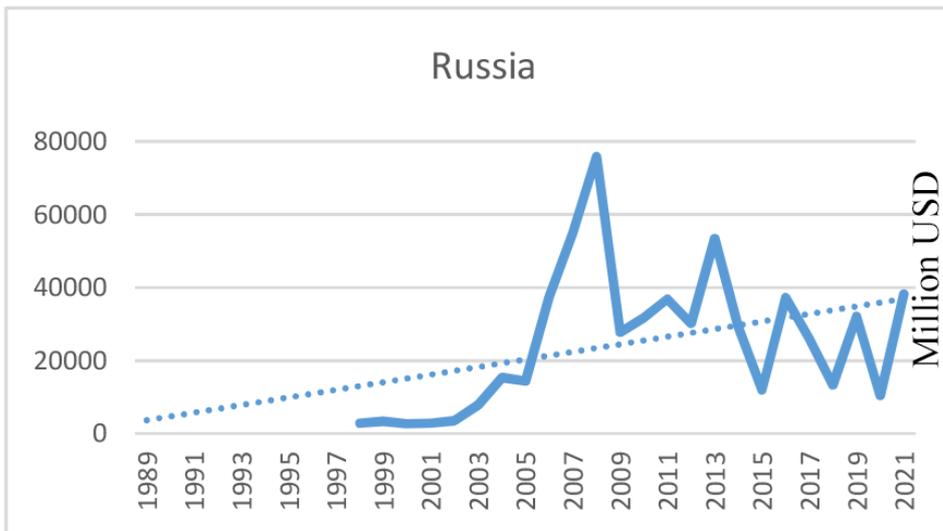
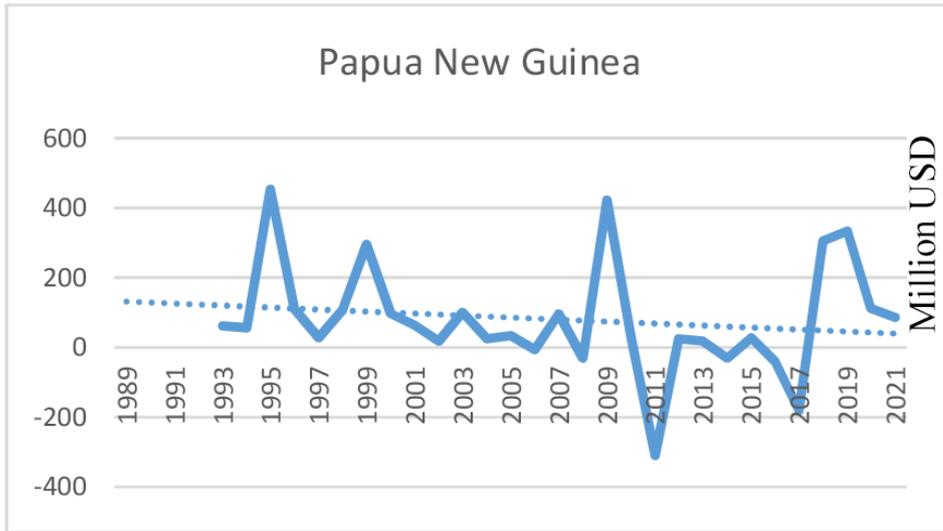
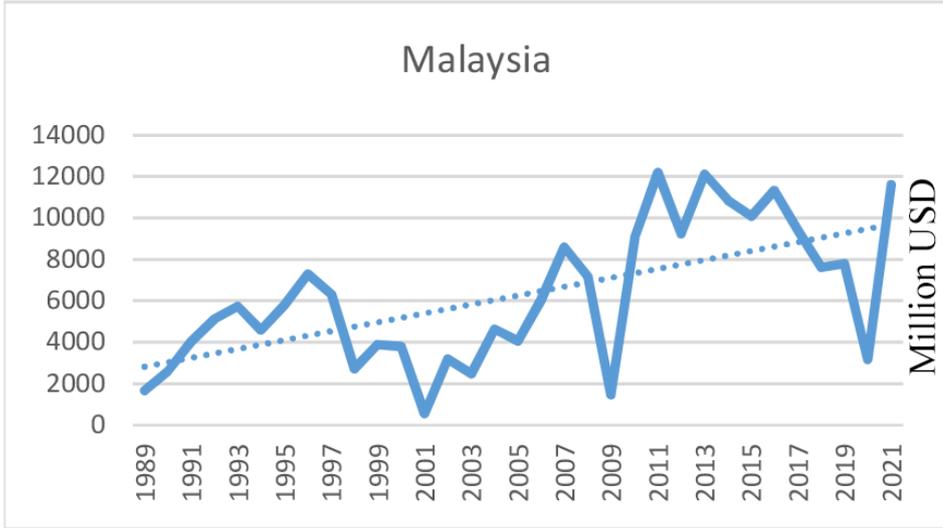
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٤) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول

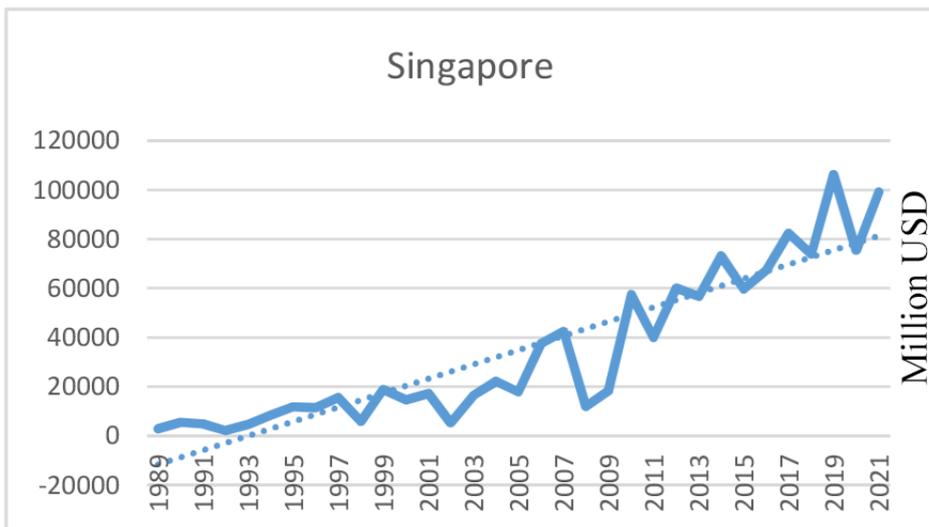
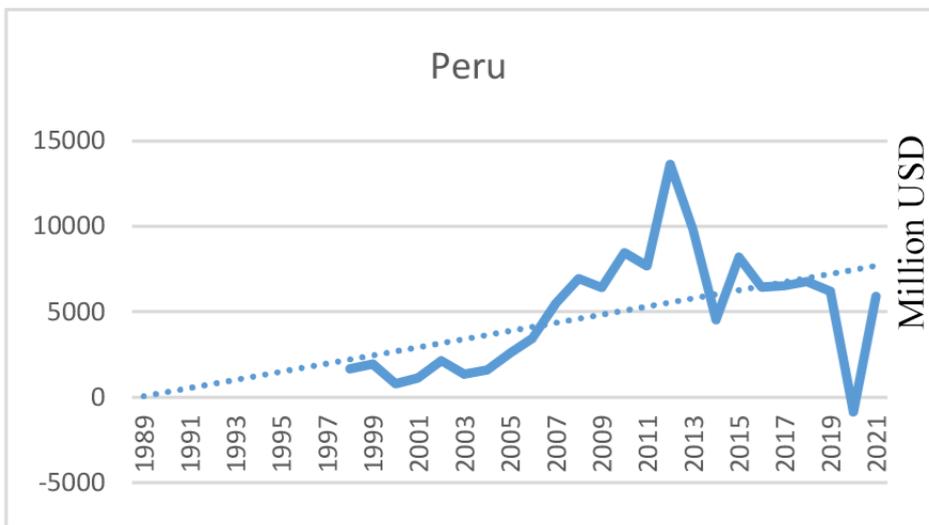
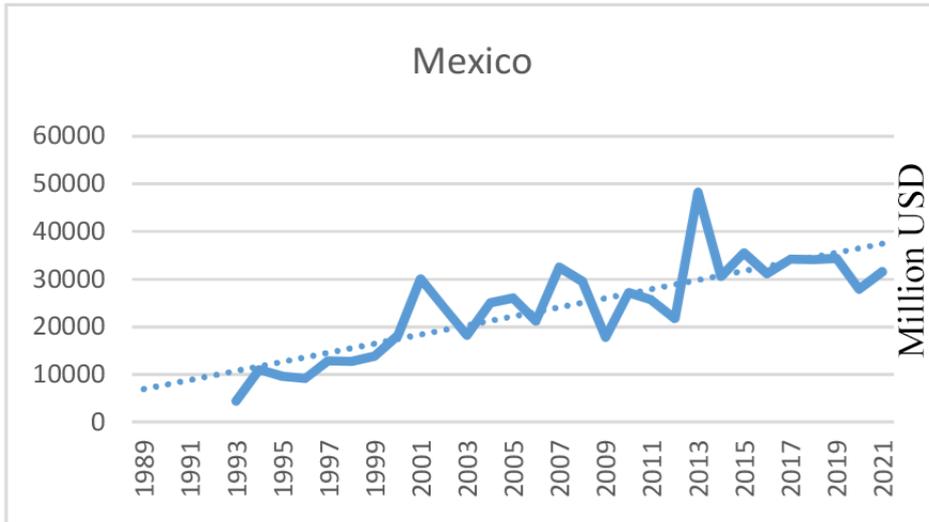
(تشيلي - هونغ كونغ- كوريا) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



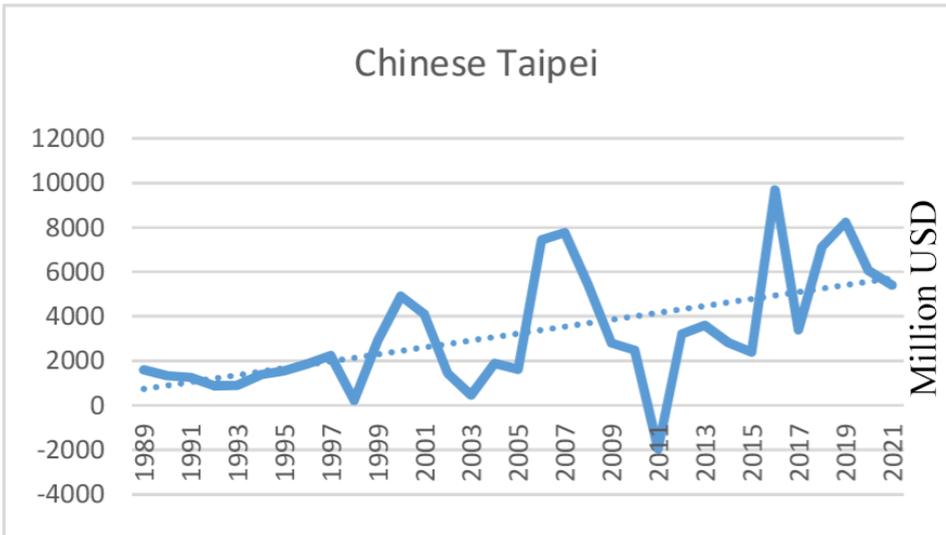
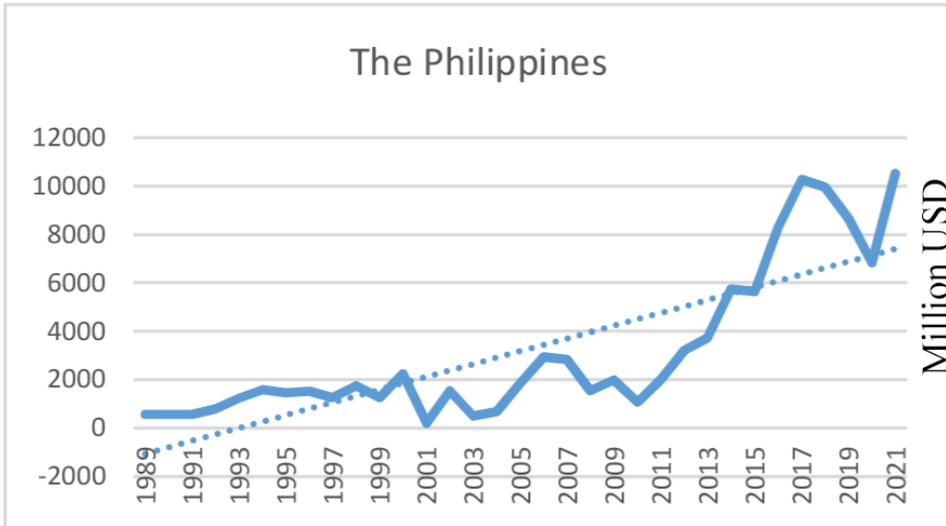
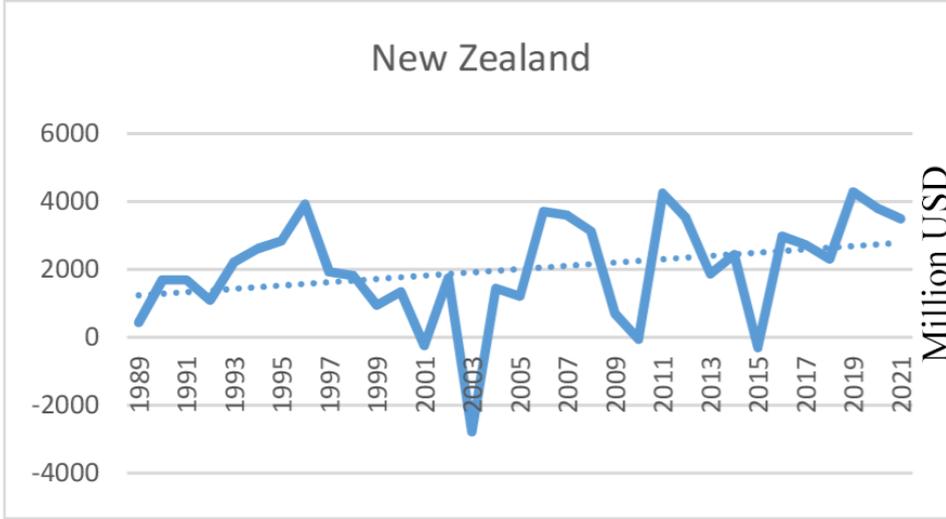
شكل (٣-٤) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (ماليزيا - بابوا غينيا الجديدة- روسيا) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



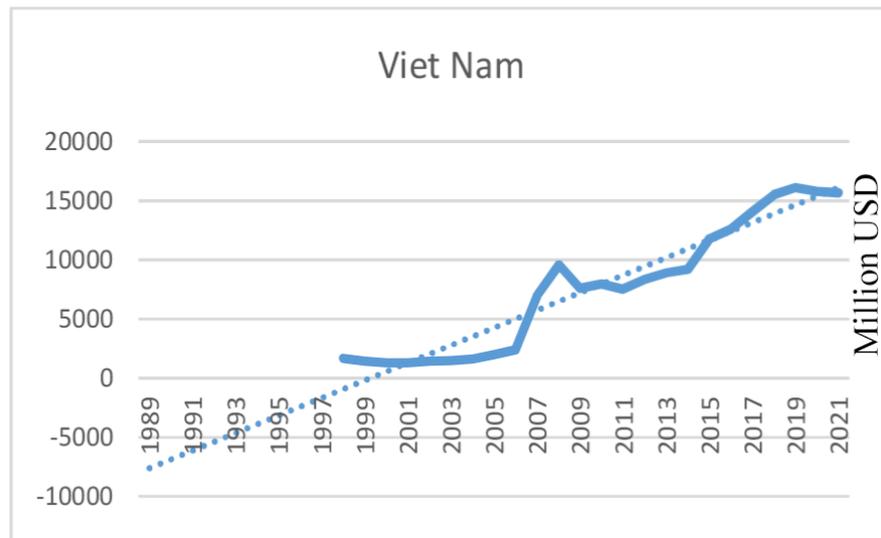
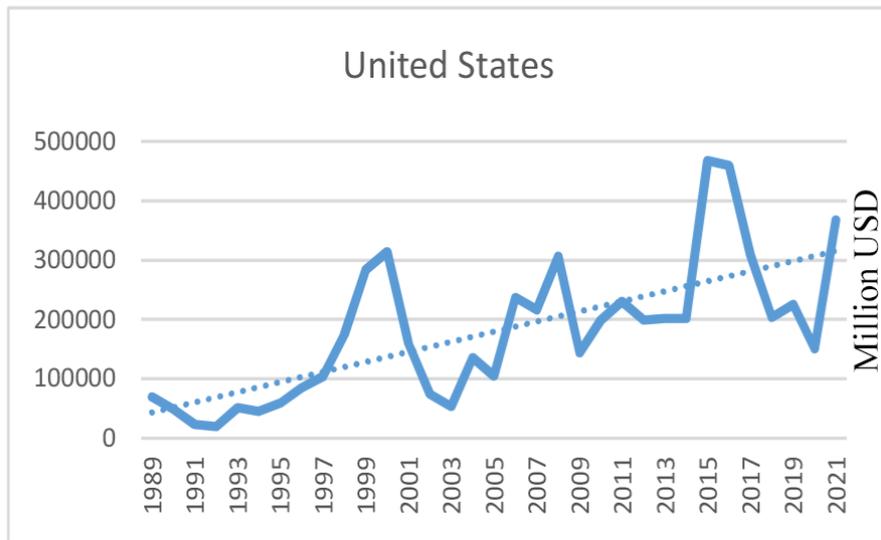
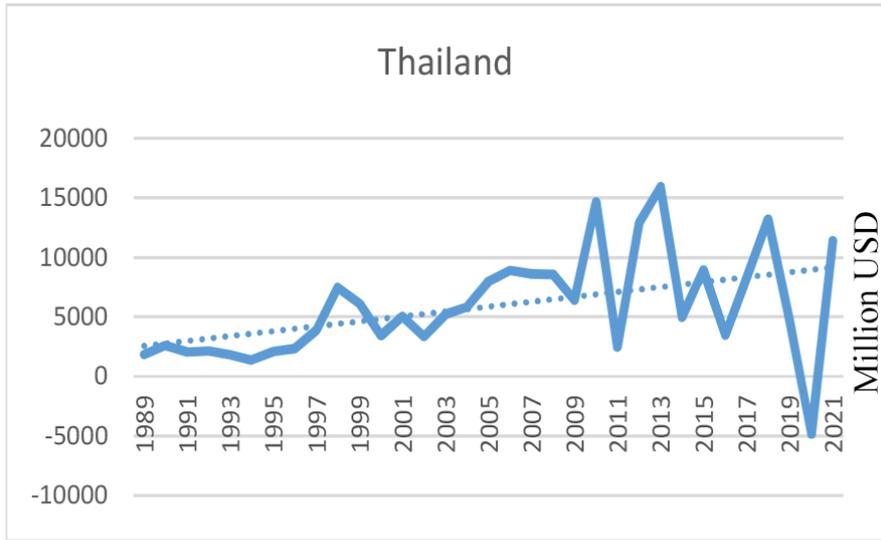
شكل (٣-٤) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (المكسيك - بيرو - سنغافورة) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٤) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول (نيوزيلندا - الفلبين - تايبيه الصينية) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .

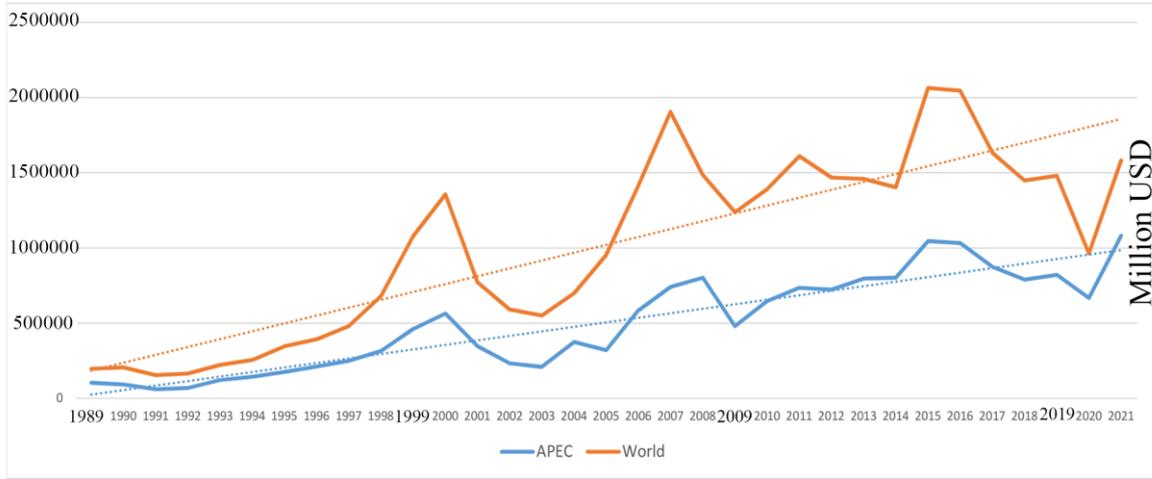
المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



شكل (٣-٤) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار) لدول

(تايلاند - الولايات المتحدة- فيتنام) خلال الفترة من ١٩٨٩ إلى ٢٠٢١ .

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC



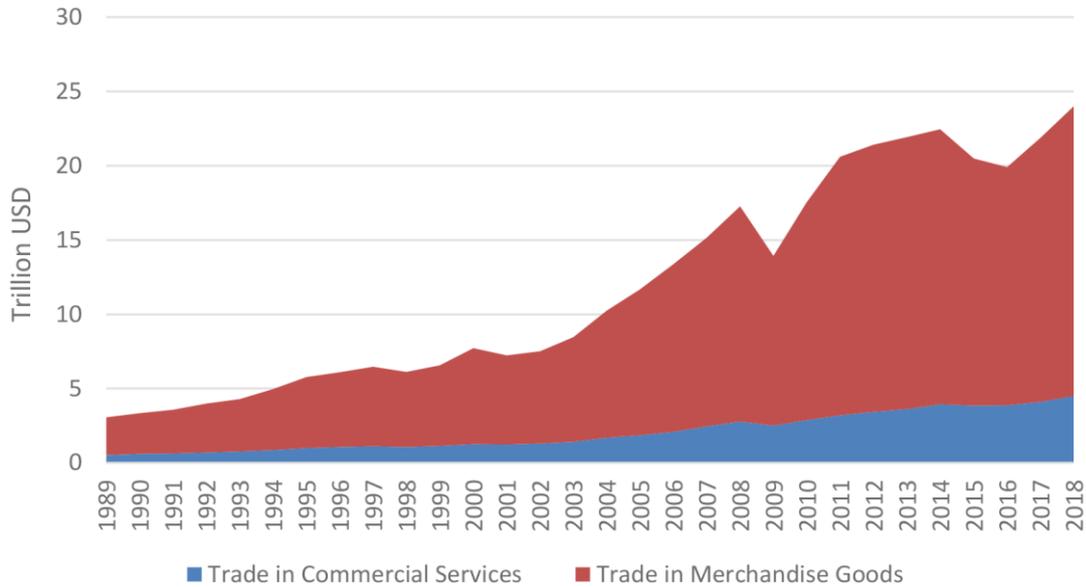
شكل (٤٦-٣) تطور حجم الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة (بالمليون دولار)

لدول تكتل الأبيك ، ١٩٨٩ - ٢٠٢١

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات StatsAPEC

• مؤشر حجم التجارة لدول تكتل الإبيك:

يوضح الشكل التالي تطور حجم التجارة لدول تكتل الإبيك والذي بلغ حوالي ٢٥ تريليون دولار عام ٢٠٢١ مقارنة بأقل من ٥ تريليون دولار فقط عام ١٩٨٩ ، ويعبر هذا التطور نتيجة طبيعية لإتفاقية التكامل الإقليمي لدول الإبيك والتي أدت إلى تقليل الحواجز الجمركية ما بين دول التكتل وإزالة العوائق الجمركية فيما بينهم.



شكل (٤٧-٣) تطور تجارة السلع والبضائع لدول الأبيك ، ١٩٨٩ - ٢٠١٨

Source: Asia-Pacific Economic Cooperation Policy Support Unit, "APEC Regional Trends Analysis - APEC at 30: A Region in Constant Change", 2019

### خلاصة الفصل الثالث :

• يمكن القول أن التكامل الإقليمي ينعكس بصورة كبيرة على القطاع الإقتصادي والذي ينعكس بدوره على معدلات النمو الإقتصادية (الناتج المحلي الإجمالي - زيادة حجم تجارة السلع والخدمات ما بين دول التكتل - زيادة حجم الإستثمارات المباشرة - زيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي ) ومن ثم ينعكس المردود الإقتصادي للتكامل الإقليمي على القطاع العمراني من خلال مشروعات الربط العمراني وأدوار ووظائف المدن الحدودية داخل التكتل ، وأيضاً على القطاع السياسي من خلال الإستقرار الأمني وزيادة القوة التفاوضية للتكتل ككل وأخيراً القطاع الإجتماعي من خلال حرية حركة الأفراد ما بين دول التكتل والتفاعل الثقافي ما بين شعوب الإقليم.

• تختلف تأثيرات التكامل الإقليمي على التنمية بناء على نوع ومرحلة التكامل بالإضافة إلى الإطار السياسي والتشريعي لدول التكتل ، فكلما كانت درجة التكامل الإقليمي أعلى وأكثر شمولية كلما كان التأثير أكبر .

• يمكن القول أن هناك تأثيرات إيجابية إقتصادية للتكامل الإقليمي على التكتلات كمجموعة وهذا ما ظهر في الطفرة الإقتصادية في معدلات النمو الإقتصادي للتكتلات الإقليمية مثل:

- تكتل الإتحاد الأوروبي في الفترة مع بداية توقيع إتفاقية التكامل الإقليمي حيث زاد معدل النمو الإقتصادي لدول غرب أوروبا و جنوب أوروبا وشرق أوروبا من ١ % و ٠,٦% و ٠,٧% على التوالي خلال الفترة ما قبل الإتحاد الأوروبي (١٨٢٠-١٨٧٠ م) إلى ٣,٨% و ٤,٥% و ٣,٦% على التوالي في فترة (١٩٥٠-١٩٧٣ م) أي فترة ما بعد توقيع إتفاقية الإتحاد الأوروبي.

- تكتل الإسيان حيث زاد حجم الناتج المحلي الإجمالي لدول التكتل من ٠,٠٢ تريليون دولار أمريكي عام ١٩٦٧ م (عام تأسيس تكتل الإسيان) إلى ٢,٥٥ تريليون دولار أمريكي عام ٢٠١٦ (بعد ٥٠ عام من تأسيس تكتل الإسيان) ، وهو أيضاً حال مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي حيث زاد المؤشر من ١٢٢ دولار أمريكي عام ١٩٦٧ إلى ٤٠٢١ دولار أمريكي عام ٢٠١٦.

- تكتل دول مجلس التعاون الخليجي حيث زاد حجم التجارة البينية لدول مجلس التعاون الخليجي من ٥٢٤٢ مليون دولار أمريكي عام ١٩٨١ م (عام تأسيس

التكتل) إلى ٨٨٤٦٦ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١١ م (بعد ٣٠ عام من تأسيس التكتل)

- تكتل دول الأبيك حيث زاد حجم التجارة البينية أيضاً ما بين دول التكتل من ٥ تريليون دولار أمريكي عام ١٩٨٩ م (عام تأسيس التكتل) إلى ٢٥ تريليون دولار أمريكي عام ٢٠١١ م (بعد ٢٢ عام من إتفاقية التكامل الإقليمي).

• تختلف الفوائد الاقتصادية للتكامل الإقليمي من دولة لأخرى بحسب قدرة الدولة الاقتصادية والإطار التشريعي والقانوني وشبكة البنية المعلوماتية وحالة الربط العمراني داخل الدول ويمكن ملاحظة ذلك من خلال :

- التفاوتات الإقليمية ما بين دول الإتحاد الأوروبي فعلى الرغم من تحقيق دول غرب أوروبا معدلات نمو إقتصادي مرتفعة لم تستطيع دول شرق أوروبا تحقيق هذه المعدلات بينما عانت بعض هذه الدول من خطر الإفلاس في فترات عديدة ( مثل حالة دولة اليونان).

- على الرغم من تطور حركة التجارة البينية والنتائج المحلي الإجمالي والاستثمارات الأجنبية المباشرة لدول تكتل النافتا (USMCA) إلا أن هناك آثار سلبية لإتفاقية التكامل الإقليمي ظهرت على إقتصاد دولة المكسيك وهي تأثر القطاع الزراعي المكسيكي حيث لم يستطيع منافسة المنتجات الأمريكية والكندية ذات الجودة العالية والسعر المنخفض وهو ما أدى إلى إفلاس العديد من المزارع المكسيكية وإنهيار عملة دولة المكسيك وبالتالي زيادة التفاوتات ما بين الدول المتقدمة داخل التكتل (أمريكا وكندا) والدول الأقل نمواً داخل التكتل (المكسيك).

• أما في حالتي تكتلات دول الآسيان ومجلس دول التعاون الخليجي ، فقد لوحظ عدم وجود تفاوتات ما بين دول هذه التكتلات وكان المردود الإقتصادي إيجابي أيضاً بالنسبة لدول هذه التكتلات ويمكن تفسير هذه النتيجة بأنه كلما تقارب المستوى الإقتصادي لدول التكتل الواحد كلما كانت النتائج والآثار الإيجابية أكبر لدول التكتل ككل.



## الفصل الرابع: مبررات ومعوقات تطبيق التكامل الإقليمي في الدول الأقل نمواً

- ١-٤ مبررات تطبيق التكامل الإقليمي
- ٢-٤ معوقات تفعيل التكامل الإقليمي بين الدول الأقل نمواً
- ٣-٤ التغيرات العالمية الحالية التي تواجه سياسة التكامل الإقليمي



## مقدمة :

تسعى الدول الأقل نمواً إلى تطبيق سياسة التكامل الإقليمي لتحقيق طفرة ونمو إقتصادي ينعكس على جميع قطاعات الدولة إلا إنها تواجه العديد من التحديات والتي تعيق من تحقيق النمو المرغوب وفي هذا الفصل سوف يتم دراسة هذه المبررات والمعوقات التي تواجه تطبيق السياسة بالإضافة إلى بعض التغيرات والأزمات العالمية الحالية والتي أدت إلى إستغناء بعض الدول عن تطبيق سياسة التكامل الإقليمي .

### ٤-١ مبررات تطبيق التكامل الإقليمي:

هناك العديد من المبررات تجعل الدول الأقل نمواً في حاجة إلى تطبيق سياسة التكامل الإقليمي ومن هذه المبررات :

- ضعف نطاق التأثير للأسواق المحلية للدول الأقل نمواً مما يؤدي الى عرقلة قيام المشروعات وجذب الإستثمارات في المجالات الإقتصادية ، ومن أهم أسباب ضعف نطاق الأسواق هي : إنخفاض الدخل وتدنى القوة الشرائية والإعتماد على الاقتصاد الإستهلاكي المعتمد على الإستيراد وليس الإنتاج ، لذلك يسهم التكامل الإقليمي في جذب الإستثمارات وتهيئة البيئة الإقتصادية لجذب رؤوس الأموال.
  - ضعف قدرة الدول الأقل نمواً على تنفيذ المشروعات الكبرى ، وذلك كنتيجة لأسباب تتعلق بتوفير التمويل والتكنولوجيا المطلوبة لإقامة مثل هذه المشروعات.
  - ضعف المركز التفاوضي للدول الأقل نمواً في الإقتصاد العالمي، ويرجع ذلك إلى إعتماد هذه الدول على تصدير المواد الأولية وإستيراد معظم مستلزمات الإنتاج وذلك كنتيجة لمحدودية التكنولوجيا للتصنيع في هذه الدول.
- أدت هذه العوامل مجتمعة إلى هشاشة إقتصاد الدول الأقل نمواً وعدم قدرتها على تحمل التقلبات الإقتصادية العالمية من حروب وأزمات إقتصادية عالمية مما أدى إلى إفلاس معظم هذه الدول.
- ويمكن القول أن أهداف عملية التكامل الإقليمي تختلف على حسب طبيعة الدول سواء متقدمة أم أقل نمواً ، حيث تسعى الدول المتقدمة إلى الإستفادة من عوائد الكفاءة والتي تُنتج عن إزالة الحواجز وتقليل قيود حرية الحركة للسلع والأفراد ، كما تتمتع الهياكل الصناعية لهذه الدول بالقوة الإقتصادية كنتيجة للإستقرار السياسي والمؤسسي ، وبالتالي فالتكامل الإقليمي يُكسبها مزيد من الديناميكية والفاعلية والذي يؤدي بدوره إلى زيادة النمو الإقتصادي.

أما بالنسبة للدول الأقل نمواً فهي عادة لا تحقق نفس القدر من المكاسب التي تحققها الدول المتقدمة داخل التكتل الإقليمي وذلك كنتيجة لضعف الهياكل الصناعية وتعقد البيئة الإستثمارية والبيروقراطية وذلك بالإضافة إلى عدم الإستقرار السياسي لهذه الدول.

وهنا يمكن القول أن أهداف الدول الأقل نمواً هي أهداف هيكلية وليست ديناميكية حيث تسعى إلى تنمية مجموعة من الصناعات الجديدة من خلال حزمة من المشروعات المشتركة وهو ما تسمح به الإقتصاديات الكبرى نظراً لإتساع حجم الأسواق وتنوع الموارد والإمكانات وفرص إحداث تخصص وظيفي ونتاجي على مستوى التكتل الإقتصادي.

ويوضح الشكل التالي مدى إستفادة الدول المتقدمة والأقل نمواً من الدخول في التكتلات الإقليمية

إتفاقيات دول نامية مع نامية		إتفاقيات دول نامية مع متقدمة		الأثر	
دولة نامية	دولة نامية	دولة نامية	دولة متقدمة		
				تحقيق الأمن والإستقرار لدول التكتل	أثار غير إقتصادية
				تعزير الموقف التفاوضي	
				تثبيت برامج الإصلاح الإقتصادي	
				زيادة التعاون في المشروعات العامة	
				تحقيق الوفورات وزيادة المنافسة	أثار إقتصادية
				تحويل التجارة	
				الإيراد الجمركي	
				توطين وتخصص الصناعات	
				ارتفاع الإستثمار الخارجي المباشر	

أعلى إستفادة إستفادة من الدرجة الثانية إستفادة من الدرجة الثالثة إستفادة من الدرجة الرابعة أقل إستفادة

شكل (٤-١) إستفادة الدول المتقدمة والأقل نمواً من الدخول في التكتلات الإقليمية<sup>٣٩</sup>

Source: World Bank Group

#### ٤-٢ معوقات تفعيل التكامل الإقليمي بين الدول الأقل نمواً:

- معوقات سياسية: حيث أن القرار في هذه الدول يعتمد على الحكومة المركزية من المقام الأول ، وفي حين ان معظم هذه الدول تعاني من صراعات داخلية وعدم الإستقرار السياسي وهو ما يصعب من إتخاذ قرار الإندماج في تكامل اقتصادي .
- معوقات تاريخية : وهي ترجع إلى الإعتماد المباشر للدول الأقل نمواً على أسواق الدول المتقدمة في تلبية أغلب إحتياجاتها من غذاء وطاقة وتكنولوجيا.
- معوقات إقتصادية: وترجع هذه المعوقات إلى :  
➤ ضعف معدلات النمو الإقتصادي

<sup>٣٩</sup> مصطفى منير محمود ، تهئية الوحدات الإقليمية لجذب الإستثمارات العالمية في إطار إتفاقيات التكامل الإقليمي والتوجهات التنموية الإستراتيجية القومية" ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التخطيط الإقليمي والعمراني ، ٢٠٠٩

- إختلال موازين المدفوعات
- إرتفاع حجم الديون الخارجية
- ضعف شبكات البنية الأساسية والتكنولوجية
- **معوقات مؤسسية** : ويرجع ذلك إلى ضعف القدرة المؤسسية كنتيجة للمركزية الشديدة والبيروقراطية وعدم قدرتها على الإندماج المؤسسي مع دول التكتل.

#### ٣-٤ التغيرات العالمية الحالية التي تواجه سياسة التكامل الإقليمي:

تواجه سياسة التكامل الإقليمي في الفترة الحالية العديد من التغيرات العالمية ، ففي الوقت الذي تتجه فيه الدول إلى التكامل الإقليمي ، تتجه دول أخرى إلى تفضيل الإنفصال عن التكتلات الإقليمية كنتيجة لتضارب المصالح ما بين هذه الدول ودول التكتل ومن أهم هذه التغيرات :

#### ١-٣-٤ مشكلة البريكست:

تعتبر تجربة الإتحاد الأوروبي هي أفضل وأنجح تجربة إتحادية على مستوى العالم والذي أصبح يمثل الوحدة الإقتصادية والنقدية والسياسية لدول أوروبا ، وقد بدأت هذه الوحدة منذ خمسينيات القرن الماضي ، وبالرغم من النجاحات المتتالية والواضحة لهذا التكتل إقتصادياً وسياسياً وعمرانياً ، تقاجاً العالم في عام ٢٠١٦ من قرار المملكة المتحدة (بريطانيا) ومن جانب واحد برغبتها في الخروج من تكتل الإتحاد الأوروبي في إطار ما تم تسميته بعملية البريكست.

والبريكست هي عملية خروج إنجلترا من الإتحاد الأوروبي ، وهي إختصار للكلمتين ( British Exit ) ، وأمام رغبة دول العالم في الدخول في التكتلات الإقتصادية والإقليمية نتيجة لما تحققه التكتلات من معدلات نمو للدول وتنمية إقتصادية على كل المستويات ، فقد ظهر السؤال جلياً " لماذا سلكت بريطانيا هذا المسلك؟" وهل التكامل والإندماج الإقليمي في المجمل يعتبر سياسة مفيدة ومثمرة لكل دول التكتلات وهل تستفيد كل دول التكتل بنفس القدر أم أن هناك آثار سلبية على بعض دول التكتل .

#### أسباب خروج إنجلترا من الإتحاد الأوروبي :

- أسباب إجتماعية وثقافية (الهوية والإنتماء) :

مع صعود التيار القومي البريطاني في فترة ما قبل الإستفتاء والذي يفضل الإستقلالية والهوية الوطنية في مقابل الإندماج والتكامل ، وقد إستطاع هذا التيار المحافظ أن يحشد العديد من المواطنين وخاصة كبار السن من خلال الترويج لفكرة الإستقلالية وعودة المملكة المتحدة كقوة سياسية وإقتصادية تاريخية.

<sup>40</sup> Roudolf G.ADAM , BREXIT Causes and Consequences , Springer , 2020

وعلى المستوى الدولي فقد إنكمش نطاق النفوذ العالمي لبريطانيا كنتيجة لوجودها داخل الإتحاد الأوروبي والذي يعوقها على الإنضمام إلى المؤسسات العالمية الكبرى كمنظمة التجارة العالمية ومؤسسات أخرى.

#### • أسباب إقتصادية :

##### - الأزمات الإقتصادية العالمية:

كنتيجة لما عانت منه إقتصاديات العالم من أزمات إقتصادية متتالية وكنتيجة لفشل المؤسسات الإقتصادية الكبرى فى إدارة هذه الأزمات وفشل البنك المركزى الأوروبى (ECB) فى حل المشكلات والقضايا الهيكلية من إرتفاع معدل البطالة وتدنى معدلات الفائدة وإرتفاع مستويات التضخم ، فقد تسائل البريطانيون عن أسباب هذا الفشل الإقتصادي وما ذنب بريطانيا فى تحمل تبعات ذلك.

##### - التفاوت الإقتصادى بين دول الإتحاد الأوروبى :

أمام فشل الإتحاد الأوروبى فى تقليل التفاوتات الإقتصادية بين الدول الأوروبية من خلال تمكين الدول الصغيرة أو تفعيل سياسة ما يسمى "الأسواق الطرفية" فى دول بولندا وقبرص وهنجاريا واليونان وعدم قدرة هذه الدول على تحقيق معدلات نمو إقتصادية مستهدفة ، وهو ما أدى إلى هجرة الأوروبيون من سكان أوروبا الشرقية الفقيرة إلى دول أوروبا الغربية الغنية وبالإخص بريطانيا بسبب إرتفاع مستوى الدخل وتوفير الوظائف.

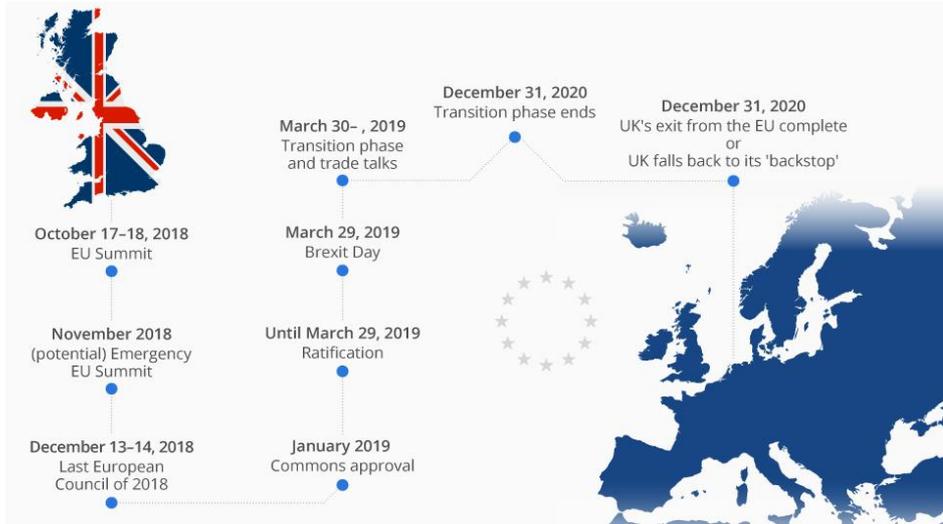
تعتبر أيضاً قضية الرسوم المفروضة على الدول كدعم لتمويل الإتحاد الأوروبى والتي تختلف قدرها حسب ميزانية كل دولة وما تشكله هذه القضية من ضغط على بريطانيا نتيجة مساهمتها المالية الكبرى فى الإتحاد الأوروبى.

##### - النماذج الإقتصادية الناجحة خارج الإتحاد الأوروبى :

كنتيجة لوجود بعض النماذج الأوروبية الناجحة خارج الإتحاد الأوروبى مثل النموذج السويسرى هو أكبر مثال يعول عليه البريطانيون ، فبالرغم من أن سويسرا ليست عضوة فى الإتحاد الأوروبى إلا إنها حققت معدلات نمو إقتصادية مرتفعة بالإضافة إلى إمتلاكها ناتج محلي إجمالي وقيمة للعملة أقوى من بريطانيا بالإضافة إلى معدلات البطالة المنخفضة.

#### • أسباب أمنية :

لم يستطيع الإتحاد الأوروبى معالجة أزمة اللاجئين منذ عام ٢٠١٥ ، بالإضافة إلى الهجمات الإرهابية المتكررة على دول أوروبا (بروكسل وفرنسا) ، وهو ما أدى إلى تخوف البريطانيون من تكرارها فى دولتهم مع فتح الحدود مع دول أوروبا.

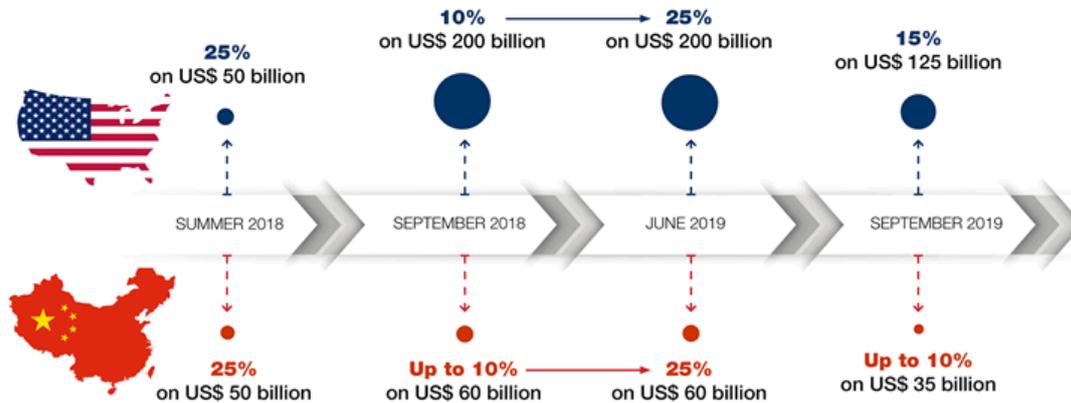


شكل (٢-٤) مراحل خروج إنجلترا من الإتحاد الأوروبي

Source: Brexit step by step, statista,  
(<https://www.statista.com/chart/15748/brexit-step-by-step/>)

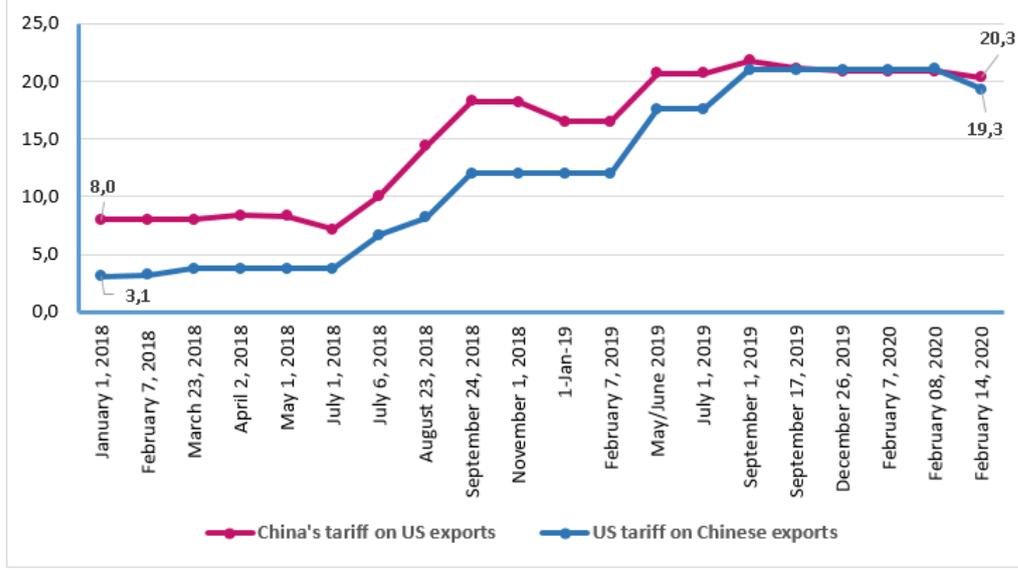
#### ٢-٣-٤ الحرب التجارية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين:

خاضت كلاً من الولايات المتحدة الأمريكية والصين مواجهات تجارية عنيفة منذ منتصف عام ٢٠١٨ ، من خلال فرض رسوم جمركية إضافية إنتقامية على عدة مراحل ، وهو ما يعرف في الأوساط العلمية ووسائل الإعلام بـ " الحرب التجارية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين ". بدأت المشكلة منذ إعلان الرئيس دونالد ترامب بفرض رسوم جمركية إضافية بلغت (٢٥ %) على الصلب و (١٠%) على الألومنيوم ، كما نفذت الإدارة الأمريكية سلسلة من التدابير التجارية للحد من الواردات الصينية بهدف تقليل العجز التجاري الأمريكي مع الصين. ويوضح الشكل التالي تطور الحرب التجارية ما بين الدولتين من خلال الرسوم الجمركية الإضافية.



شكل (٣-٤) تطور فرض الرسوم الجمركية الإضافية لكلاً من الولايات المتحدة الأمريكية والصين

Source: UNCTAD, "Trade and Trade Diversion Effects of United States Tariffs on China",  
(<https://unctad.org/webflyer/trade-and-trade-diversion-effects-united-states-tariffs-china>)



شكل (٤-٤) تطور الرسوم الجمركية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين منذ ٢٠١٨ حتى ٢٠٢٠

Source: Azimzhan Khitakhunov, "US-China Trade War: Economic Causes and Consequences" Article EURASIAN RESEARCH INSTITUTE, 2020.  
(<https://www.eurasian-research.org/publication/us-china-trade-war-economic-causes-and-consequences/>)

#### • أسباب الحرب التجارية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين<sup>٤١</sup>:

كان الهدف المعلن من جانب الإدارة الأمريكية لفرض هذه الرسوم الجمركية الإضافية هي محاولة تقليل العجز التجاري الأمريكي مع الصين ، ففي حالة فرض رسوم إضافية على المنتجات الصينية داخل الولايات المتحدة سينعكس ذلك بشكل مباشر على إرتفاع سعر هذه المنتجات مما يجعلها أقل تنافسية داخل السوق الأمريكي.

لكن بعض المحللين أرجعوا الأسباب الحقيقية لهذه الحرب التجارية إلى :

١. إنخفاض أجور العمالة داخل الصين والذي أدى إلى إنخفاض التكلفة الإجمالية للمنتجات الصينية مقارنة بالأجور المرتفعة داخل الولايات المتحدة الأمريكية وإرتفاع سعر المنتجات الأمريكية مما أثر على عدم قدرة المنتجات الأمريكية على منافسة المنتجات الصينية وإرتفاع معدلات البطالة في الولايات المتحدة الأمريكية.

<sup>41</sup> Rahul Nath Choudhury , "The CHINA – US TRADE WAR AND SOUTH ASIAN ECONOMICS , 2021

٢. السياسة الأمريكية الواضحة للرئيس دونالد ترامب "أمريكا أولاً" – AMERICA FIRST ، فمن خلال هذه الإجراءات الإقتصادية يسعى ترامب إلى حماية العمالة الأمريكية الماهرة وخفض نسب البطالة وزيادة تنافسية المنتجات الأمريكية .

٣. حماية حقوق الملكية الفكرية للمنتجات التكنولوجية الأمريكية : تتميز الولايات المتحدة بالعمالة التكنولوجية الماهرة وإزدهار سوق التكنولوجيا ، وأمام ذلك أعلنت الصين فى تقرير خطة الصين ٢٠٢٥ تحت عنوان " صنع فى الصين " أن تكون دولة رائد فى ١٠ مجالات تكنولوجية منها (تكنولوجيا المعلومات والفضاء والمركبات الكهربائية والتكنولوجيا الحيوية...) وكنتيجة لإنخفاض أجور العمالة فى الصين فقد بدأت الشركات الأمريكية فى نقل مقراتها إلى الصين ولكن الصين فرضت شروطاً على هذه الشركات بضرورة نقل حقوق الملكية الفكرية للمنتجات الأمريكية إلى الصين وهو ما أثر سلباً على الشركات الأمريكية فقد إستطاعت شركات صينية مثل هواوى وشاومى منافسة شركات أمريكية كبرى مثل "أبل" والإستحواد على نسبة كبيرة من السوق لصالح هذه الشركات الصينية . وأمام ذلك لما تجد الولايات المتحدة سبيل إلى حماية إقتصادها إلا من خلال فرض هذه الرسوم الجمركية الإضافية على الواردات الصينية.



شكل (٤-٥) إنخفاض حجم الواردات بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين نتيجة الحرب التجارية

Source: Deutsche Welle (DW) Journal , “The real winners of the US-China trade dispute” (<https://www.dw.com/en/the-real-winners-of-the-us-china-trade-dispute/a-55420269> )

- تكتل الأبيك والحرب التجارية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين :<sup>٤٢</sup>

<sup>42</sup> Dr. Rebecca Sta Maria, Executive Director of the APEC Secretariat , “ US-China trade tension should not overshadow APEC’s role in offering a safe space for testing out bold ideas” , 2019 ([https://www.apec.org/Press/Blogs/2019/20190219\\_US-China-trade-war](https://www.apec.org/Press/Blogs/2019/20190219_US-China-trade-war) )

من المعروف أن الولايات المتحدة الأمريكية والصين هما أعضاء فى تكتل الأبيك والذي يسعى إلى محاولة معالجة القضايا الإقتصادية الناشئة وتنظيم الإقتصاد الرقمي ومحاولة خفض الحواجز الجمركية ما بين الدول الأعضاء .

ولكن نظراً لأن قواعد وقرارات الأبيك غير مُلزِمة للدول الأعضاء ، فقد إكتفت الإبيك أن تقوم بدور وسيط نزيه فى محاولة الخلاف القائم ما بين الولايات المتحدة والصين .

#### • تحليل مشكلة البريكست والحرب التجارية ما بين أُلولايات المتحدة الأمريكية والصين .

من خلال ما تم عرضه من أدبيات فى الفصل الثاني ، يمكن القول أن التكامل الإقليمي ما بين الدول قد يؤدي إلى نمو فى المؤشرات الإقتصادية للدول مثل زيادة حجم التبادل التجارى - نمو الناتج المحلى الإجمالى . . . . .

ولكن مع ظهور مشكلة البريكست وخروج إنجلترا من تكتل الإتحاد الأوروبي كنتيجة لتفضيلها المصلحة الإقتصادية الوطنية على المصالح القومية لأوروبا ، وهذا أيضاً ما ظهر جلياً فى الحرب التجارية ما بين الولايات المتحدة والصين من خلال تفضيل الولايات المتحدة لمصالحها الوطنية تحت شعار "أمريكا أولاً" رغم كل النتائج والتأثيرات القوية لهذه الحرب التجارية على إقتصاديات العالم ككل .

يمكن القول أن التكامل الإقليمي ليس سياسة إقتصادية ناجحة لكل الدول على العموم ، حيث تختلف درجة إستفادة الدول من هذه السياسة بحسب النظام الإقتصادي والسياسي لكل دولة ومدى أهدافها من الدخول فى عملية التكاملات الإقليمية ، وأمام رغبة الدول عالمياً بشكل عام و مصر بشكل خاص فى الدخول فى مشروعات التكامل الإقليمي مع الدول الأخرى ( مشروع مبادرة طريق الحرير "الحزام والطريق" - مشروع الربط الأفريقي مع دول الكوميسا - مشروع نيوم ) وتخلي دول كبرى عن فكرة التكاملات الإقليمية وتفضيلها الإعتماد على السياسة الوطنية ، فقد أصبح لزاماً على مصر أن تعتمد على منهج لقياس مدى إستفادتها من الدخول فى مشروعات التكامل الإقليمي المزعومة من خلال مجموعة مؤشرات لقياس النتائج المتوقعه لهذه المشروعات وهو ما يعتبر أهم أهداف هذا البحث فى إيجاد آلية لقياس جدوى التكاملات الإقليمية ما بين الدول والأقاليم .

## خلاصة الفصل الرابع :

- تختلف أهداف وعوائد التكامل الإقليمي على حسب المستوى الإقتصادي والإطار التشريعي والقانوني (البيروقراطية) والربط العمراني للدولة ، فقد وجد أن أهداف الدول المتقدمة من التكامل الإقليمي هي الإستفادة من عوائد الكفاءة الناتجة عن إزالة الحواجز وتقليل القيود على حركة السلع والأفراد خصوصاً مع تمتع هذه الدول بالهياكل الصناعية الكبرى وبالتالي تحقيق المزيد من الديناميكية والفاعلية وزيادة النمو الإقتصادي ، وذلك على عكس الدول النامية والأقل نمواً والتي تعاني ضعف في الهياكل الصناعية وتعقد البيئة الإستثمارية والبيروقراطية وعدم الإستقرار السياسي وبالتالي أهداف هذه الدول من التكامل الإقليمي هي أهداف هيكلية من خلال تنمية مجموعة من الصناعات الجديدة أو الإستفادة من المشروعات المشتركة مع الدول الكبرى.
- عادة لا تحقق الدول النامية والأقل نمواً نفس القدر من المكاسب التي تحققها الدول المتقدمة من التكامل الإقليمي كنتيجة لوجود العديد من المعوقات التي تواجه هذه الدول ويمكن تلخيص هذه العوائق في :
  - المعوقات السياسية : حيث النظام المركزي والبيروقراطية الشديدة وتعقد البيئة الإستثمارية بالإضافة إلى الصراعات السياسية وعدم الإستقرار في بعض الأحيان.
  - المعوقات التاريخية : وهو فكر الدول النامية والأقل نمواً التي تعتمد على الإقتصاد الإستهلاكي وليس الإنتاجي والإعتماد المستمر على الدول المتقدمة في توفير إحتياجاتها.
  - المعوقات الإقتصادية : وهي إختلال موازين المدفوعات ، إرتفاع حجم الديون الخارجية و ضعف معدلات النمو الإقتصادي.
  - المعوقات العمرانية : والتي تتمثل في ضعف الربط العمراني وشبكات الربط العمرانية والتكنولوجية داخل هذه الدول ، وهو ما يعتبر عائق حقيقي أمام التكامل الإقليمي ، بالإضافة إلى عدم إدماج سياسة التكامل الإقليمي في الإستراتيجيات العمرانية القومية وتوفير الميزانيات الخاصة للتكامل.

• تسعى كل دولة سواء كانت متقدمة أو نامية إلى تحقيق أهدافها الخاصة من التكامل الإقليمي وإذا لم تستطيع تحقيق هذه الأهداف تتخلى الدول عن سياسة التكامل الإقليمي وتفضل الإعتماد على نفسها وتغليب المصالح القومية وهذا ما ظهر في الأونة الأخيرة وظهور العديد من الأزمات والمتغيرات العالمية على التكامل الإقليمي مثل :

- مشكلة البريكست وخروج إنجلترا من الإتحاد الأوروبي : فعلى الرغم من كون إنجلترا أحد مؤسسي الإتحاد الأوروبي منذ خمسينيات القرن الماضي وأحد أهم الدول في الإتحاد إلا أنها غلبت مصلحتها الشخصية على المصلحة العامة حيث ترى إنجلترا أن الإتحاد الأوروبي يحد من نفوذها العالمي والذي يمنعها من الإنضمام إلى المؤسسات العالمية الكبرى مثل منظمة التجارة العالمية ، كما ترى أيضاً أنها تساهم بميزانية كبيرة جداً للإتحاد الأوروبي مقابل إيرادات أقل ، وهذا بالإضافة إلى أن هناك بعض النماذج الإقتصادية الناجحة التي لم تنضم للإتحاد الأوروبي مثل دولة سويسرا.

- الحرب التجارية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية : فعلى الرغم من أن أمريكا والصين هما أعضاء في كتل الأبيك ، إلا أن أمريكا غلبت أيضاً مصلحتها تحت سياسة America First حيث فرضت أمريكا رسوم جمركية على الصين بلغت ٢٥% على الصلب و ١٠% على الألومنيوم بالإضافة إلى سلسلة من التدابير التجارية للحد من الواردات الصينية وذلك من أجل الحفاظ على قدرة المنتجات الأمريكية على منافسة المنتجات الصينية ، حيث تتميز الصين بإنخفاض أجور العاملين مقارنة بالولايات المتحدة.

**ويمكن القول أن كل هذه الإستنتاجات تعزز فرضية البحث وأهميته بضرورة وجود آلية لقياس التكامل الإقليمي ، كنتيجة الإختلاف في درجة إستفادة الدول من التكامل الإقليمي بحسب النظام السياسي والإقتصادي لكل دولة وعدم تحقيق العديد من الدول النامية الإستفادة المرجوة من التكامل الإقليمي خصوصاً عند تكاملها مع دول متقدمة.**



## الباب الثاني / الدراسة التحليلية

الفصل الخامس / دراسة حالة التكتلات العالمية والإقليمية

الفصل السادس / نتائج تحليل تجارب التكامل الإقليمي وإستنتاج مؤشرات القياس

الفصل السابع / التحليل الإحصائي للمؤشرات المستنتجة من التجارب العالمية





## الفصل الخامس: دراسة حالة التكتلات العالمية والإقليمية

- ١-٥ تجربة تكتل الإتحاد الأوروبي
- ٢-٥ تجربة الأسيان (رابطة أمم جنوب شرق آسيا) ASEAN
- ٣-٥ تجربة مجلس التعاون لدول الخليج العربية
- ٤-٥ السوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقي (الكوميسا)
- ٥-٥ مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي (ARII)
- ٦-٥ تكتل منظمة جامعة الدول العربية
- ٧-٥ الاتفاقية بين الولايات المتحدة والمكسيك وكندا (USMCA)
- ٨-٥ دول مجموعة شرق افريقيا East African Community
- ٩-٥ دول إتحاد المغرب العربي
- ١٠-٥ السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)



## مقدمة:

يستعرض هذا الفصل حالة التكتلات العالمية والإقليمية بهدف معرفة دعائم قيام التكتلات ، أهداف إقامة التكتلات وإستنتاج أهم مؤشرات قياس ومتابعة أداء التكتلات. ويتم دراسة حالة ١٠ تكتلات عالمية وعربية والتي تغطي أغلب أماكن العالم وتم إختيار هذه الحالات بناء على مجموعة من الأسس وهي :

- أن تكون هذه التكتلات ذات درجات تكاملية مختلفة.
- تنوع التكتلات بحيث تكون تكتلات بين دول متقدمة/متقدمة ، متقدمة/نامية، نامية/نامية.
- تكتلات قائمة لها هيكل وخطط قائمة.
- أن تكون هذه التكتلات لها علاقات وإتفاقيات مع مصر.

### ١-٥ تجربة تكتل الإتحاد الأوروبي:

#### ١-١-٥ نشأة الإتحاد الأوروبي:

لم تولي الدول الأوروبية أى إهتمام بالتعاون أو التكامل فيما بينها إلا فى مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية ، فقد عانت أغلب الدول الأوروبية من الدمار الكبير والإنهيار الإقتصادي ، فلم تجد هذه الدول سبيل لضمان تحقيق الإستقرار الأمني والسياسي فى أوروبا سوى سبيل التعاون والتكامل فيما بينها وهذا ما دعا له تشرشل فى خطابه عام ١٩٤٦ فى مدينة زيورخ<sup>٣</sup> ، حيث طرح فكرة التكامل الأوروبي من خلال إنشاء الولايات المتحدة الأوروبية والتي تقوم على أساس الشراكة ما بين فرنسا وألمانيا ، ولكن لم يتم تنفيذ هذا المقترح نتيجة للخلافات ما بين الليبراليين والإشتراكيين من جانب وأنصار السيادة والوطنية ومؤيدى التكامل من جانب آخر.<sup>٤</sup>

ولقد مر الإتحاد الأوروبي بالعديد من المبادرات والسياسات والتي سعت إلى الوصول الى حلول للتعاون ونبذ العنف إلى أن أيقنت هذه الدول الى الضرورة الملحة لإيجاد صيغة وأليات للعمل المشترك فيما بينها وإنقاذ أوروبا من الصراعات المستقبلية وضمان إستقرار المنطقة ، ومن أبرز أشكال هذا التعاون :

#### • منظمة التعاون الإقتصادي الأوروبية :

وهى منظمة تم إنشائها عام ١٩٤٨ بهدف تنسيق الجهود وإدارة المساعدات الأمريكية - الكندية لإعادة إعمار أوروبا فى فترة ما بعد الحرب العالمية من خلال مشروع مارشال الأمريكي ومن أهم أهداف هذه المنظمة :

- تقليل قيود التجارة من خلال العمل على إنشاء نظام للمدفوعات متعدد الأطراف.

٤٣ جان فرنسو دونيو ، السوق الأوروبية المشتركة ، ترجمة بهيج شعبان ، منشورات عويداء ، بيروت ، ١٩٧٣ ، ص ١٨

٤٤ جان فرنسو دونيو مرجع سابق

- السعى لإقامة مناطق للتجارة الحرة والإتحادات الجمركية بهدف تخفيض التعريفات الجمركية وتسهيل إنتقال الأفراد بين الدول الأوروبية.
- تحقيق الإستقرار الإقتصادي من خلال ضمان إستقرار العملات وأسعار الصرف.

#### • الإتحاد الأوروبي للمدفوعات :

- كنتيجة للإنتهاء الإقتصادي لأغلب دول أوروبا فيما بعد الحرب العالمية الثانية وعجز هذه الدول عن سداد الديون لضعف الصادرات ومحدودية القدرة الإنتاجية فقد لجأت دول أوروبا إلى إنشاء الإتحاد الأوروبي للمدفوعات عام ١٩٥٠ وكان من أهم أهدافه :<sup>٤٥</sup>
- إزالة الحواجز والعوائق الكمية بهدف تيسير عملية تحويل العملات.
- الإعتماد على الممارسات التجارية لكل دول أوروبا بدلاً من الممارسات التجارية الثنائية.

#### • المجموعة الأوروبية للفحم والصلب The European Coal and Steel

#### : Community

قامت هذه المجموعة على فكرة إستخدام إقتصاد ألمانيا لإنعاش إقتصاد أوروبا دون تهديد أمن الدول الأوروبية ، وهو ما إقترحه وزير الخارجية الفرنسي (روبرت شومان) من خلال وضع خطة لإنشاء السوق المشتركة لمنتجات الفحم والفلوآز ما بين ألمانيا وفرنسا من خلال هيئة مشتركة ما بين البلدين ، وقد تم توقيع معاهدة تأسيس المجموعة الأوروبية للفحم والصلب عام ١٩٥٠ ما بين دول ألمانيا ، فرنسا ، إيطاليا ودول البنلوكس (هولندا ، لوكسمبورغ وبلجيكا).

#### • معاهدة روما Treaty of Rome :

مع إزدياد درجة الثقة ما بين الدول الأوروبية ، وإستيعاب تلك الدول لضرورة التعاون والتكامل فيما بينها من أجل إحداث الإستقرار والرخاء الإقتصادي ، تم الإتفاق على إنشاء مجموعتين إقتصادييتين وهما المجموعة الأوروبية الإقتصادية وجماعة الطاقة الذرية وتم توقيع المعاهدة فى روما عام ١٩٥٧ لتشكل هذه المجموعات الإقتصادية البداية الحقيقية لتكوين الإتحاد الأوروبي<sup>٤٦</sup> ، وكان من أهم أهداف هذه المعاهدة<sup>٤٧</sup> :

- الإزالة التدريجية للتعريفات الجمركية بهدف تسهيل حركة التجارة ما بين الدول الأوروبية.
- تسهيل حرية الحركة للأفراد .
- العمل على إنشاء مجموعات مشتركة لتنفيذ أهداف المجموعات الإقتصادية والتوسع المستقبلي فى هذه المجموعات لتشمل كل دول أوروبا.
- تنسيق السياسات لمعالجة القصور فى موازين المدفوعات للدول الأوروبية.

٤٥ عبد المنعم سعيد ، الجماعة الأوروبية ، تجربة التكامل والوحدة (بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية ، ١٩٨٦ )، ص ٣٧-٣٨

٤٦ دويتشلاند ، على طريق الإتحاد الأوروبي ، مجلة دويتشلاند ، تصدر عن بنك دوتش لاند ، العدد ، ٨ سبتمبر ١٩٩٦ ، ص ١٨

٤٧ محمد محمود الإمام ، تطور الأطر المؤسسية للإتحاد الأوروبي ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، القاهرة ، ١٩٩٨ ، ص ١٣٤

## ٥-١-٢ مراحل التكامل الإقتصادي لدول الإتحاد الأوروبي:

### • مرحلة الإتحاد الجمركي:

مر الإتحاد الأوروبي بالعديد من المراحل من أجل الوصول لأعلى درجات التكامل وهي الوحدة السياسية والإقتصادية ، وقد بدأت هذه المراحل من خلال وضع خطة زمنية بداية من عام ١٩٥٨ حتى نهاية ١٩٦٩ للإنتهاء من مرحلة الإتحاد الجمركي ، حتى تعطى الحرية لكل دولة فى التدرج فى تقليل التعريفات الجمركية فيما بينها خلال هذه الفترة الزمنية ، وهو ما أدى إلى تضاعف حجم التجارة البينية لدول أوروبا وحجم التجارة الخارجية لأوروبا بأكثر من ٣ مرات بنهاية عام ١٩٧٢ وقد أدى هذا النجاح إلى السعى للوصول الى الدرجات التكاملية الأعلى.

### • مرحلة السوق الأوروبية المشتركة:

إنطلقت دول الإتحاد الأوروبي إلى المرحلة الثانية من التكامل الإقليمي وهي مرحلة السوق الأوروبية المشتركة وهي نتاج معاهدة روما وتعتبر هذه المرحلة هي المرحلة الحقيقية للتنازل عن جزء من السيادات القومية للدول لصالح سيادة فوق قومية مسؤولة عن إدارة التكامل الإقليمي ، كما وضعت دول الإتحاد الأوروبي مجموعة من الشروط للدول الأوروبية الراغبة فى الدخول فى الاتحاد الأوروبي لضمان إندماج هذه الدول إقتصادياً وسياسياً مع التكتل.<sup>٤٨</sup>

### • السوق الأوروبية الموحدة:

قامت دول الإتحاد الأوروبي بالإننتقال إلى مرحلة السوق الموحدة من خلال التوقيع على وثيقة برنامج السوق الموحدة عام ١٩٨٦ ، وأضافت هذه الوثيقة العديد من البنود والتعديلات على معاهدة روما لضمان تكوين الكتلة الإقتصادية الموحدة للإتحاد الأوروبي لتكون سوق موحدة تضمن حرية التجارة وحرية حركة الأفراد فيما بين دول الإتحاد ومن أبرز أهداف هذه الوثيقة :<sup>٤٩</sup>

- العمل على إقامة سوق مصرفي ونظام نقدي موحد لدول الإتحاد.
- الإعتماد على القطاع التكنولوجي كقطاع رائد.
- العمل على إقامة هيئات للاهتمام بالقضايا البيئية.

### • معاهدة ماستريخت Maastricht Treaty :

إستطاعت دول الإتحاد الأوروبي الإننتقال من السوق المشتركة إلى السوق الموحدة لتشكل وحدة إقتصادية كبرى تحت مسمى "الإتحاد الأوروبي" بدلاً من المجموعة الإقتصادية

<sup>٤٨</sup> عبد الرحمن روايح، حركة التجارة الدولية فى إطار التكامل الإقتصادى فى ضوء التغيرات الإقتصادية الحديثة ، رسالة ماجستير ،جامعة محمد خيضر بسكرة ، الجزائر، ٢٠١٣ ، ص ٣٥

<sup>٤٩</sup> . لبنه جديد، السوق الأوروبية المشتركة والسوق العربية المشتركة " تشابه المقدمات وإختلاف النتائج " رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة تشرين ، سوريا ، ٢٠٠٤ ، ص ١٩

الأوروبية ، وتم الإتفاق على هذه البنود فى معاهدة ماستريخت والتي كان من أهم أهدافها: ٥٠

- التحرير الكامل وإلغاء كافة القيود والعوائق على حركة التجارة والأفراد داخل الإتحاد الأوروبي.
- التدرج فى مراحل الوحدة النقدية لتتكامل بإنشاء البنك الأوروبي قبل عام ١٩٩٨ .
- العمل على تفعيل سياسة خارجية وأمنية مشتركة وإقامة نظام الدفع الأوروبي المشترك.

#### • العملة الأوروبية الموحدة :

إتجهت دول الإتحاد الأوروبي إلى التفكير فى عملة نقدية موحدة وخصوصاً فى أعقاب إنهيار النظام النقدي العالمي والتقلبات الإقتصادية المتلاحقة ، وأيضاً بهدف توحيد أوروبا سياسياً وإقتصادياً ، وبداية من عام ١٩٩٩ حلت العملة الأوروبية (اليورو) محل العملات المحلية للدول ليصبح اليورو ثانى أكبر عملة فى تسوية المعاملات الدولية بعد الدولار الأمريكى ، مع إحتفاظ ثلاثة دول (بريطانيا ، الدنمارك والسويد) بعملتها المحلية بجانب اليورو.

#### • النظام المؤسسى للإتحاد الأوروبي :<sup>٥١</sup>

هناك سبع مؤسسات رسمية تابعة للإتحاد الأوروبي تختلف أدوارها بحسب وظائفها التنفيذية والتشريعية والقضائية والمالية ، وهذه المؤسسات هى :

- مجلس الإتحاد الأوروبي The European Council :
- ويتكون المجلس من مجموعة من كبار القادة السياسيين فى الإتحاد الأوروبي ، تتألف من الرئيس أو رئيس الوزراء لكل دولة عضو. وينوط بالمجلس تحديد الإستراتيجيات وحل المشكلات العاجلة، ومن أبرز مهام المجلس:

- تنسيق السياسات المالية والإقتصادية ما بين الدول الأعضاء .
- إبرام الإتفاقات مع الدول والمنظمات الخارجية نيابة عن دول الإتحاد الأوروبي.
- إتخاذ القرارات وتحديد السياسات الأمنية والخارجية .
- تنسيق الإجراءات والسياسات المتعلقة بالشرطة والتعاون القضائي فيما يخص الجرائم والأمن.

#### - المفوضية الأوروبية The European Commission :

وهى الهيئة التنفيذية الأساسية للإتحاد الأوروبي والتي تمارس معظم السلطات اليومية ومن أهم مهامها:

<sup>٥٠</sup> عبد المطلب عبد الحميد، النظام الاقتصادي العالمي الجديد " آفاقه المستقبلية بعد أحداث ١١ سبتمبر"، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية، القاهرة، ٢٠٠٣ ، ص ١٢٣

<sup>51</sup> James McBride, Article on Council on foreign relations, "How Does the European Union Work?", March 11, 2022, <https://www.cfr.org/backgrounder/how-does-european-union-work>

- الإشراف على الميزانية والبرامج والقرارات التي يقرها المجلس والبرلمان الأوروبي.
- الإشراف على تنفيذ الإتفاقيات والمعاهدات بالتعاون مع محكمة العدل.
- تمثل جهة التفاوض فيما يخص المعاهدات والإتفاقيات التجارية مع الدول الخارجية.

#### • البرلمان الأوروبي The European Parliament :

- يعتبر البرلمان الجهة الوحيدة المنتخبة من قبل مواطنو الإتحاد الأوروبي ومن أبرز مهامه :
- الإشتراك مع مجلس الإتحاد الأوروبي فى التصديق على القوانين وممارسة السلطة التشريعية.
- الموافقة النهائية على الميزانيات وممارسة السلطة المالية بالتعاون مع مجلس الإتحاد الأوروبي.
- الإشراف السياسي على مؤسسات الإتحاد الأوروبي.

#### • محكمة العدل الأوروبية The Court of Justice of the European

#### :Union

- هي أعلى سلطة قضائية في الإتحاد الأوروبي ، وتعمل على تسوية النزاعات وإحترام التشريعات والقوانين الخاصة بالإتحاد، و من أهم مهامها:
- تفسير المعاهدات والإتفاقيات الدولية للإتحاد الأوروبي.
- الفصل في المنازعات القانونية ما بين الدول الأعضاء .
- الفصل في الطعون المقدمة من كل أطراف الإتحاد الأوروبي(البرلمان الأوروبي والبنك المركزي الأوروبي، كما تختص الأشخاص الطبيعيون أو المعنويون).

#### • البنك المركزي الأوروبي The European Central Bank :

- يعمل البنك على تأمين أسعار الصرف لدول منطقة الإتحاد الأوروبي ومن أهم مهامه:
- تحديد سياسات وأسعار الصرف للعملة.
- تأمين شراء وبيع العملات الأجنبية.
- إدارة مصادر العملة لدول الإتحاد الأوروبي.

#### • ديوان المحاسبات الأوروبي The European Court of Auditors :

- هو جهاز محاسبي يشرف على مراقبة ميزانيات الإتحاد الأوروبي ، ومن أهم مهامه:
- مراجعة ميزانية الإتحاد الأوروبي ، والتحقق من إنفاق الأموال بشكل صحيح.
- الإبلاغ عن أي إحتيال إلى البرلمان والمفوضية والحكومات الوطنية.

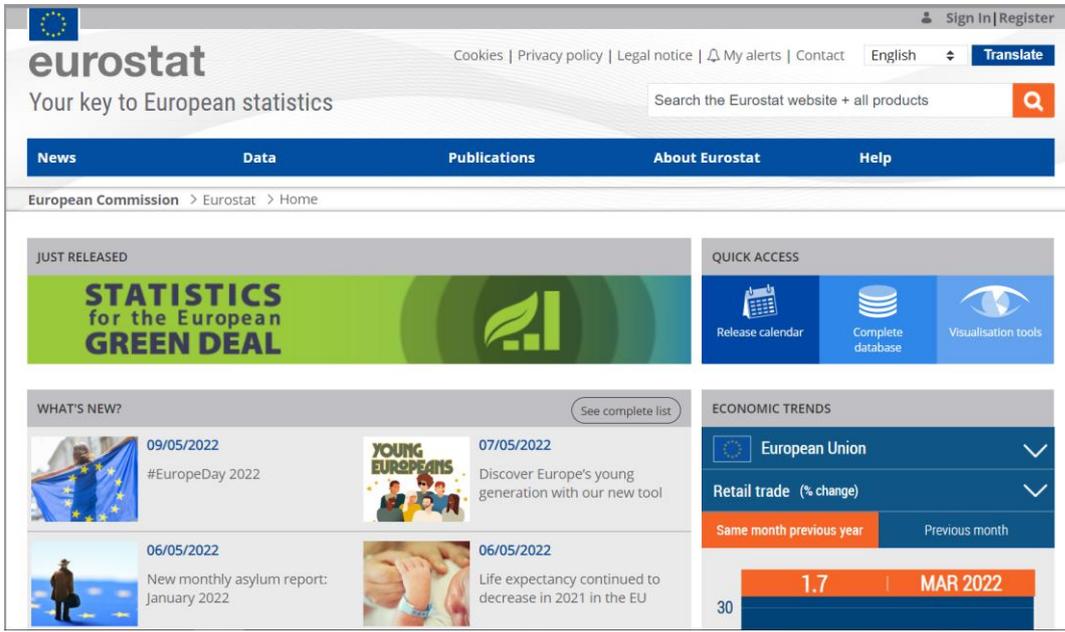
#### • بنك الإستثمار الأوروبي :

- وهو المؤسسة المنوطة بعملية التمويل للمشروعات، زيادة التوظيف وإعطاء القروض متوسطة وطويلة الأجل داخل الإتحاد الأوروبي.

## ٣-١-٥ الهيئات الإحصائية للإتحاد الأوروبي:

### • يوروستات Eurostat :

هي إحدى هيئات المفوضية الأوروبية ويقع مقر إدارتها في مدينة لوكسمبورغ ، ويعتبر الدور الرئيسي للهيئة هو تزويد منظمات الإتحاد الأوروبي بالبيانات والمعلومات من خلال الإعتماد على المواءمة بين الأساليب الإحصائية لدول الإتحاد الأوروبي وتقوم الهيئة بإصدار العديد من التقارير الإحصائية والتي تعتمد على مجموعة من المؤشرات لقياس مدى تنفيذ ونجاح الخطط والسياسات لدول الإتحاد الأوروبي ، وتشمل هذه الشراكة أيضًا بلدان الرابطة الأوروبية للتجارة الحرة (EFTA).



شكل (١-٥) الشاشة الإفتتاحية لموقع يوروستات

### • النظام الإحصائي الأوروبي (ESS) European Statistical System :<sup>٥٢</sup>

أدركت منظمات الإتحاد الأوروبي أن القرارات المتعلقة بسياسات المجموعة والتخطيط لها وتنفيذها يجب أن تستند إلى إحصاءات موثوقة وقابلة للمقارنة. لتحقيق ذلك تم إنشاء النظام الإحصائي الأوروبي وهو نظام إحصائي تم بنائه بشكل تدريجي بهدف توفير إحصاءات قابلة للمقارنة على مستوى الإتحاد الأوروبي.

ويعمل النظام من خلال الشراكة ما بين السلطة الإحصائية في الإتحاد الأوروبي ، وهي المفوضية (Eurostat) و"المعاهد الإحصائية الوطنية" (NSIs) و "السلطات الوطنية الأخرى" (ONAs) في

<sup>52</sup> What is the European Statistical System (ESS)? , <https://ec.europa.eu/eurostat/web/european-statistical-system>

كل دولة عضو في الاتحاد الأوروبي وهي المنوطة بمسؤولية البحث و التطوير ونشر الإحصاءات الأوروبية.



**Legend:**  
 ESAC = European Statistical Advisory Committee  
 ESGAB = European Statistical Governance Advisory Board  
 ESSC = European Statistical System Committee

## EUROPEAN STATISTICAL SYSTEM

ESS - <http://ec.europa.eu/eurostat/web/ess/latest-news>

Eurostat - <http://ec.europa.eu/eurostat>

-  Statistics Belgium - <http://statbel.fgov.be>
-  National Statistical Institute of Bulgaria - [www.nsi.bg](http://www.nsi.bg)
-  Czech Statistical Office - [www.czso.cz](http://www.czso.cz)
-  Statistics Denmark - [www.dst.dk](http://www.dst.dk)
-  Federal Statistical Office of Germany - [www.destatis.de](http://www.destatis.de)
-  Statistics Estonia - [www.stat.ee](http://www.stat.ee)
-  Central Statistics Office of Ireland - [www.cso.ie](http://www.cso.ie)
-  Hellenic Statistical Authority - [www.statistics.gr](http://www.statistics.gr)
-  National Statistics Institute of Spain - [www.ine.es](http://www.ine.es)
-  National Institute of Statistics and Economic Studies of France - [www.insee.fr](http://www.insee.fr)
-  Croatian Bureau of Statistics - [www.dzs.hr/](http://www.dzs.hr/)
-  National Institute of Statistics of Italy - [www.istat.it](http://www.istat.it)
-  Statistical Service of Cyprus - [www.cystat.gov.cy](http://www.cystat.gov.cy)
-  Central Statistical Bureau of Latvia - [www.csb.gov.lv](http://www.csb.gov.lv)
-  Statistics Lithuania - [www.stat.gov.lt](http://www.stat.gov.lt)
-  Statistics Luxembourg - [www.statistiques.public.lu](http://www.statistiques.public.lu)
-  Hungarian Central Statistical Office - [www.ksh.hu](http://www.ksh.hu)
-  National Statistics Office of Malta - [www.nso.gov.mt](http://www.nso.gov.mt)
-  Statistics Netherlands - [www.cbs.nl](http://www.cbs.nl)
-  Statistics Austria - [www.statistik.at](http://www.statistik.at)
-  Central Statistical Office of Poland - [www.stat.gov.pl](http://www.stat.gov.pl)
-  Statistics Portugal - [www.ine.pt](http://www.ine.pt)
-  National Institute of Statistics of Romania - [www.insse.ro](http://www.insse.ro)
-  Statistical Office of the Republic of Slovenia - [www.stat.si](http://www.stat.si)
-  Statistical Office of the Slovak Republic - <http://slovak.statistics.sk>
-  Statistics Finland - [www.stat.fi](http://www.stat.fi)
-  Statistics Sweden - [www.scb.se](http://www.scb.se)
-  Office for National Statistics of the United Kingdom - [www.ons.gov.uk](http://www.ons.gov.uk)

### EFTA COUNTRIES

-  Statistics Iceland - [www.statice.is](http://www.statice.is)
-  Office of Statistics Liechtenstein - [www.as.llv.li](http://www.as.llv.li)
-  Statistics Norway - [www.ssb.no](http://www.ssb.no)
-  Federal Statistical Office of Switzerland - [www.bfs.admin.ch](http://www.bfs.admin.ch)

شكل (٥-٢) آلية العمل - الهيئات الوطنية داخل النظام الإحصائي الأوروبي

Source: The European statistical system Report 2016 (ESS)

٥-١-٤ مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات التنموية للإتحاد الأوروبي: <sup>٥٣</sup>

وصل تكتل الإتحاد الأوروبي إلى أعلى درجة تكاملية وهي الوحدة السياسية والإقتصادية ، وكنتيجة لذلك تعددت مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات التنموية بإجمالي ٣٨٢٥ مؤشر شملت ٩ قطاعات رئيسية وهي قطاعات :

١- مؤشرات الإقتصاد والتمويل.

<sup>53</sup> Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/web/main>

٢- مؤشرات الصناعة والتجارة والخدمات.

٣- المؤشرات الديموغرافية والسكان.

٤- مؤشرات التجارة الدولية.

٥- المؤشرات العامة والإقليمية.

٦- مؤشرات البيئة والطاقة.

٧- مؤشرات الزراعة والغابات ومصايد الأسماك.

٨- مؤشرات العلوم والتكنولوجيا.

٩- مؤشرات النقل .

وذلك بالإضافة إلى مجموعات خاصة من المؤشرات والتي تهدف لقياس بعض الأهداف الدولية والإقليمية مثل :

١- مؤشرات أهداف التنمية المستدامة (SDGs) sustainable development goals

٢- مؤشرات الحقوق الإجتماعية European Pillar of Social Rights

٣- مؤشرات إجراء عدم توازن الاقتصاد الكلي Macroeconomic Imbalance

Procedure (MIP)

٤- مؤشرات الإقتصاد الدائرى Circular economy

STATISTICS BY THEME			Statistics A to Z
 General and regional statistics	 Economy and finance	 Population and social conditions	
 Industry, trade and services	 Agriculture and fisheries	 International trade	
 Transport	 Environment and energy	 Science, technology and digital society	
 Statistics Explained		Interactive publications	

EU POLICY INDICATORS		
 Euro indicators	 Sustainable development	 European Pillar of Social Rights
 Circular economy	 Macroeconomic Imbalance Procedure (MIP)	

شكل (٣-٥) مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات التنموية للإتحاد الأوروبي

Source: Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/web/main>

Economy and finance	1388
Industry, trade and services	1128
Population and social conditions	656
International trade	349
General and regional statistics	117
Environment and energy	78
Agriculture, forestry and fisheries	50
Science and technology	33
Transport	26

شكل (٥-٤) أعداد مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات التنموي للإتحاد الأوروبي بحسب كل قطاع

Source: Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/news/euro-indicators>

Data navigation tree

Database by themes

- General and regional statistics
  - European and national indicators for short-term analysis (euroind)
  - Regional statistics by NUTS classification (reg)
  - Regional statistics by typology (reg\_typ)
  - Degree of urbanisation (degurb)
  - City statistics (urb)
  - Other sub-national statistics (reg\_nat)
  - Land cover and land use, landscape (LUCAS) (lan)
  - Non EU countries (noneu)
- Economy and finance
  - National accounts (ESA 2010) (na10)
  - Government statistics (gov)
  - Exchange rates (ert)
  - Interest rates (irt)
  - Prices (prc)
  - Balance of payments - International transactions (bop)
  - Balance of payments - International transactions (BPM6) (bop\_6)

شكل (٥-٥) المؤشرات الفرعية لقطاعي الإحصاءات العامة - الإقتصاد والتمويل

Source: Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/web/main/data/database>

- [-] Population and social conditions
  - [+] Population and housing censuses (cens)
  - [+] Demography, population stock and balance (demo)
  - [+] Population projections (proj) 
  - [+] Migration (migr)
  - [+] Health (hlth)
  - [+] Education and training (educ)
  - [+] Labour market (labour)
  - [+] Living conditions and welfare (livcon)
  - [+] Income, consumption and wealth - experimental statistics (icw) 
  - [+] Social protection (spr) 
  - [+] Culture (cult)
  - [+] Sport (sprt)
  - [+] Crime and criminal justice (crim) 
- [-] Industry, trade and services
  - [+] Short-term business statistics (sts) 
  - [+] Structural business statistics (sbs) 
  - [+] Tourism (tour)
  - [+] Statistics on the production of manufactured goods (prom) 

شكل (٥-٦) المؤشرات الفرعية لقطاعى السكان والمؤشرات الإجتماعية - الصناعة والتجارة والخدمات

Source: Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/web/main/data/database>

- [-] Agriculture, forestry and fisheries
  - [+] Agriculture (agr)
  - [+] Forestry (for)
  - [+] Fisheries (fish)
- [-] International trade in goods
  - [+] International trade in goods - aggregated data (ext\_go\_agg) 
  - [+] International trade in goods - trade by enterprise characteristics (TEC) (ext\_tec) 
  - [+] International trade in goods - detailed data (ext\_go\_detail) 
- [-] Transport
  - [+] Multimodal data (tran)
  - [+] Railway transport (rail)
  - [+] Road transport (road)
  - [+] Inland waterways transport (iww) 
  - [+] Oil pipeline transport (pipe) 
  - [+] Maritime transport (mar) 
  - [+] Air transport (avia)
- [-] Environment and energy
  - [+] Environment (env)
  - [+] Energy (nrg)
- [-] Science, technology, digital society
  - [+] Science and technology (scitech)
  - [+] Digital economy and society (isoc)

شكل (٥-٧) المؤشرات الفرعية لقطاعات الزراعة - التجارة الدولية - النقل -

البيئة والطاقة - العلوم والتكنولوجيا

Source: Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/web/main/data/database>

## • إصدار التقارير السنوية للإتحاد الأوروبي :

وبناء على البيانات والمؤشرات المتوفرة من المفوضية الأوروبية للإحصاء ، تقوم المفوضية بإصدار التقارير الدورية لمتابعة الأداء وتنفيذ الخطط التنموية داخل الإتحاد الأوروبي ويوضح الشكل التالي نوعيات التقارير المصدرة بواسطة المفوضية الأوروبية الإحصائية:

PUBLICATIONS

ALL PUBLICATIONS

- Flagship publications
- Interactive publications
- Key figures
- Statistics Explained
- Methodological publications
  - Manuals and guidelines
  - Statistical working papers
  - Statistical reports
- Leaflets and other brochures
- Publications guidelines
- Order of publications

FEEDBACK SURVEY



11 April - 6 May

Participate now

ALL PUBLICATIONS

Eurostat publishes a wide range of publications:

Flagship publications are overview publications that present data for EU Member States, EU regions or G20 countries. The publication on Sustainable Development Goals is also included in this collection.

شكل (٥-٨) نوعيات التقارير المصدرة بواسطة المفوضية الأوروبية الإحصائية

Source: Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/web/main/publications/all-publications>

## ٥-١-٥ الإطار العمراني للمدن الأوروبية<sup>٥٤</sup>:

### ٥-١-٥-١ التنمية الحضرية المستدامة للمدن الأوروبية : Sustainable urban development

يُنظر إلى المدن على أنها المصدر والحل لتحديات اليوم الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. تعد المناطق الحضرية في أوروبا موطنًا لأكثر من ثلثي سكان الاتحاد الأوروبي ، وتمثل حوالي ٨٠٪ من استخدام الطاقة وتولد ما يصل إلى ٨٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي لأوروبا. هذه المناطق الحضرية هي محركات الاقتصاد الأوروبي وتعمل كمحفزات للإبداع والابتكار في جميع أنحاء الإتحاد. لكنها أيضًا أماكن تكون فيها المشاكل المستمرة ، مثل البطالة والتمييز العنصري والفقر. لذلك فإن للسياسات الحضرية أهمية أوسع عبر الحدود (السياسة الإقليمية للإتحاد الأوروبي). وتتشابك الأبعاد المختلفة للحياة الحضرية - البيئية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية - ولا يمكن تحقيق النجاح في التنمية الحضرية إلا من خلال نهج متكامل يجمع بين هذه الأبعاد بالإضافة إلى تكوين الشراكات ما بين المواطنين المحليين والمجتمع المدني والصناعة ومختلف مستويات الحكومة.

<sup>54</sup> European commission , EU regional and urban development, Regional Policy, Policy, Sustainable urban development ([https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/policy/themes/urban-development/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/themes/urban-development/) )

ويشكل هذا النهج أهمية كبرى نظرًا لخطورة التحديات التي تواجهها المدن الأوروبية حاليًا ، بدءًا من التحولات الخضراء والرقمية ، والتغيرات الديموغرافية المحددة ، وإدماج المهاجرين واللاجئين ، إلى عواقب الركود الاقتصادي من حيث خلق فرص العمل والنقد الاجتماعي وتأثير تغير المناخ.

#### Urban dimension of : البعد العمراني لسياسة التكامل الإقليمي : ٢-٥-١-٥

##### Cohesion Policy

وضعت السياسة البعد العمراني كأحد أهم الركائز خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠٢٠. حيث تم استثمار أكثر من ١١٥ مليار يورو من موارد صندوق التنمية الإقليمية الأوروبية ERDF في المناطق الحضرية كما تم تخصيص حوالي ١٧ مليار يورو للاستراتيجيات المتكاملة للتنمية الحضرية المستدامة. من أجل تمكين أكثر من ٩٠٠ مدينة لتنفيذ هذه الاستراتيجيات المتكاملة للتنمية الحضرية المستدامة.

ستستمر سياسة التكامل في الفترة ٢٠٢١-٢٠٢٧ في الإستثمار في جميع المناطق وقد وضعت المفوضية الأوروبية إطارًا أبسط وأكثر مرونة ليعكس الواقع على الأرض بشكل أفضل. وستركز السياسة على خمسة أهداف أساسية للمدن لتكون (١) أكثر ذكاءً ، (٢) أكثر اخضرارًا ، (٣) متصلة ، و (٤) أوروبا الاجتماعية ، وهدف جديد شامل وهو (٥) تقريب أوروبا من المواطنين من خلال دعم استراتيجيات التنمية الإقليمية المتكاملة المطورة محليًا عبر الاتحاد الأوروبي. كما تم تعزيز البعد الحضري لسياسة التكامل ، حيث تم تخصيص ٨٪ من موارد الصندوق الأوروبي للتنمية الإقليمية لصالح إستراتيجيات التنمية الحضرية المستدامة من خلال مجموعة من الأدوات الإقليمية ، وهي الاستثمار الإقليمي المتكامل (ITI) ، والتنمية المحلية بقيادة المجتمع (CLLD) والأدوات الإقليمية الأخرى لتنفيذ هذه الاستراتيجيات.

#### Cooperation and : برامج التعاون وتبادل الخبرات بين المدن : ٣-٥-١-٥

##### exchange of experience between cities

- برنامج URBACT :

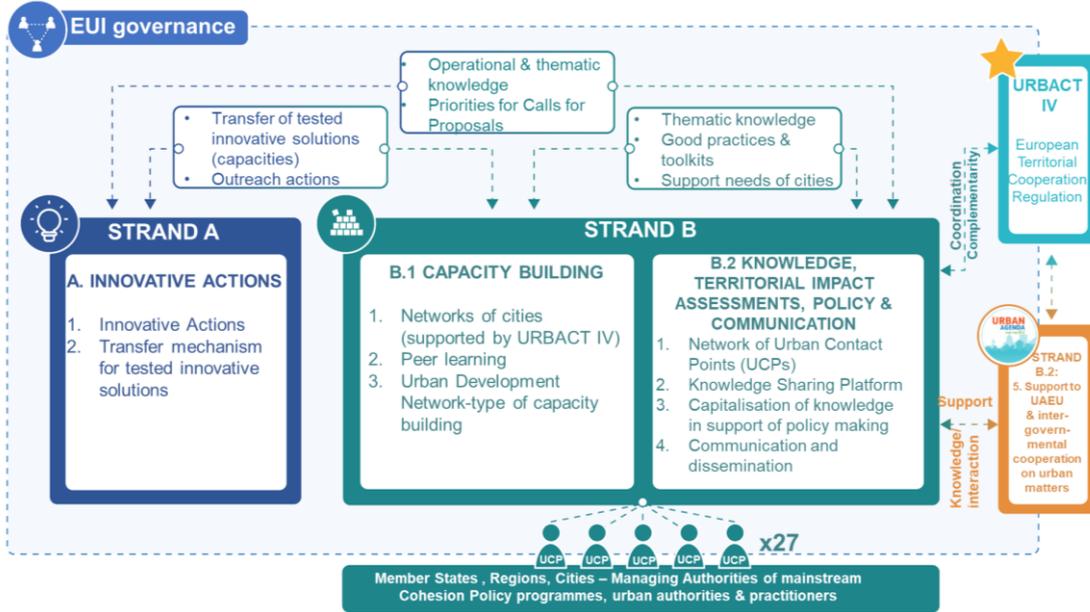
هو برنامج تبادل وتعلم أوروبي يعزز التنمية الحضرية المستدامة ، والذي يدمج الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. كما يُمكن المدن من العمل معًا لتطوير حلول جديدة وعملية ومستدامة للتحديات الحضرية الكبرى ، مع إعادة التأكيد على الدور الرئيسي الذي تلعبه في مواجهة التغيرات المجتمعية المعقدة بشكل متزايد. سيستمر URBACT في تمكين المدن الأوروبية من العمل معًا في ٢٠٢١-٢٠٢٧ من خلال الشبكات عبر الوطنية وأنشطة بناء القدرات وتبادل المعرفة.

## - التعاون الحضري والإقليمي الدولي : International Urban and Regional Cooperation (IURC)

أطلق الاتحاد الأوروبي برنامج التعاون الحضري الدولي (IUC) لتعزيز التعاون الحضري الدولي في عام ٢٠١٦ ، وقرر إطلاق مرحلة ثانية في عام ٢٠٢١ لتوسيع البرنامج ليشمل السلطات الإقليمية وبلدان أخرى. يهتم البرنامج بالتعاون لمواجهة التحديات الحضرية والإقليمية المشتركة ، مع إيلاء اهتمام خاص للتحويلات الخضراء والرقمية والتعافي الشامل بعد الوباء ، من خلال التعاون ما بين الإتحاد الأوروبي والمدن و المناطق الشريكة من خارج الإتحاد الأوروبي من أجل مشاركة المعرفة وأفضل الممارسات في ثلاث مواضيع وهى: التحول الإيكولوجي ؛ التجديد الحضري الإقليمي والتماسك الاجتماعي ؛ والنظم الإيكولوجية والقطاعات الإستراتيجية المبتكرة والمستدامة والمحايدة للكربون.

## - المبادرة الحضرية الأوروبية: The European Urban Initiative °°

ستمول المبادرة الحضرية الأوروبية الجديدة إجراءات مبتكرة لتجربة وتطوير حلول مبتكرة قابلة للتحويل والتطوير للتحديات الحضرية ، وتحسين قدرات المدن في تصميم وتنفيذ السياسات والممارسات الحضرية المستدامة بطريقة متكاملة وتشاركية ، وتعزيز تبادل المعرفة لصالح صانعي السياسات الحضرية والممارسين. سيتم تضمين الإجراءات المبتكرة الحضرية وشبكة التنمية الحضرية بموجب سياسة التكامل ٢٠١٤-٢٠٢٠ كما سيتم دعم الأجندة الحضرية للاتحاد الأوروبي في إطار هذه المبادرة.



شكل (٥-٩) التصور العام للمبادرة الحضرية الأوروبية

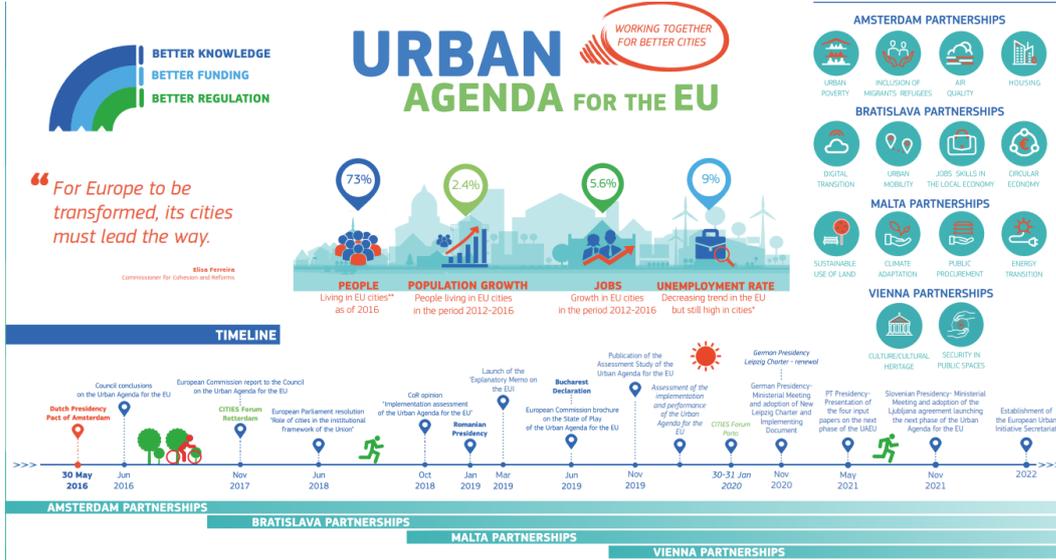
Source: The urban lab of Europe, The European Urban Initiative (<https://www.uia-initiative.eu/en/eui/european-urban-initiative>)

<sup>55</sup> The urban lab of Europe, The European Urban Initiative (<https://www.uia-initiative.eu/en/eui/european-urban-initiative>)

## The Urban Agenda for the : الأجنحة الحضرية للاتحاد الأوروبي ٥-١-٥

٥٦ EU

الأجنحة الحضرية هي نهج متكامل ومنسق للتعامل مع البعد الحضري للاتحاد الأوروبي والسياسات والتشريعات الوطنية. من خلال التركيز على موضوعات محددة ذات أولوية ضمن الشراكات المخصصة ، وتوسع الأجنحة الحضرية إلى تحسين نوعية الحياة في المناطق الحضرية من خلال الإستفادة من إمكانات النمو للمدن والتصدي للتحديات الاجتماعية كما تهدف إلى تعزيز التعاون بين الدول الأعضاء والمدن والمفوضية الأوروبية وأصحاب المصلحة الآخرين ، من أجل تحفيز النمو والعيش والابتكار في مدن أوروبا. ضمن هذه الشراكات ، يتم تحديد التحديات الحضرية والتوصية بالحل من خلال خطط العمل. وتحتوي خطط العمل على مجموعة من الإجراءات والمشاريع عبر الاتحاد الأوروبي.



شكل (٥-١٠) أهداف - سياسات - التطور الزمني للأجنحة الحضرية للاتحاد الأوروبي  
Source: Urban Agenda for the EU: Multi-level governance in action, (2021)

## ٥-١-٥ أدوار ووظائف المدن الأوروبية في الأجنحة الحضرية الأوروبية:

إنعكست أهداف الأجنحة الحضرية الأوروبية على أدوار ووظائف المدن فعلى سبيل المثال كانت أهداف الأجنحة الحضرية الأوروبية في مبادرة أمستردام هي مواجهة تحديات (الفقر الحضري - جودة الهواء - الإسكان - إدراج المهاجرين اللاجئين في المجتمع الأوروبي) بينما تم تحديد تحديات أخرى يجب مواجهتها في براتيسلافا وهي (التحول الرقمي - التنقل الحضري - المهارات الوظيفية للإقتصاد المحلي - الإقتصاد الدائري) ، في حين أن مبادرة مالطا حددت تحديات (

<sup>56</sup> Urban Agenda for the EU: Multi-level governance in action, Updated version (2021)

([https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/brochure/urban\\_agenda\\_eu\\_2021update\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/brochure/urban_agenda_eu_2021update_en.pdf))

الإستخدام المستدام للأراضي - التكيف المناخي - التحول للطاقة النظيفة) وأخيراً مبادرة فيينا حددت تحديات ( الحفاظ على التراث الثقافي - وأمان الأماكن العامة ) . وبناء على هذه التحديات تم تصنيف المدن لأدوار بناء على مدى وجود هذه التحديات بها من أجل مجابهة التحديات بشكل شامل على مستوى الحضر الأوروبي .



شكل (٥-١١) أدوار المدن في الأجندة الحضرية الأوروبية

Source: Urban Agenda for the EU: Multi-level governance in action, (2021)

### ٥-١-٥ مؤشرات متابعة وقياس الأجندة الحضرية الأوروبية :

تختلف مؤشرات قياس الأجندة الحضرية حسب حزمة الأهداف الموضوعية فعلى سبيل المثال "Mobility Urban" تعتمد بشكل رئيسي على مؤشرات النقل وتنقسم المؤشرات الى :

- ١- النقل البحري .
- ٢- النقل الجوي .
- ٣- النقل على الطرق .
- ٤- النقل على السكك الحديدية .

لتغطي مؤشرات نقل البضائع والأفراد ، بالإضافة إلى سلامة حركة النقل وكنتيجة لإرتباط الأجندة الحضرية الأوروبية بأهداف التنمية المستدامة والسعى المتواصل لإستدامة المدن الأوروبية ، فقد تم ربط مؤشرات التنقل الحضري "Urban Mobility" بمؤشرات التنمية المستدامة في حزم مؤشرات " المشى ووسائل المواصلات العامة "، ومن أهم هذه المؤشرات هي <sup>٥٧</sup>:

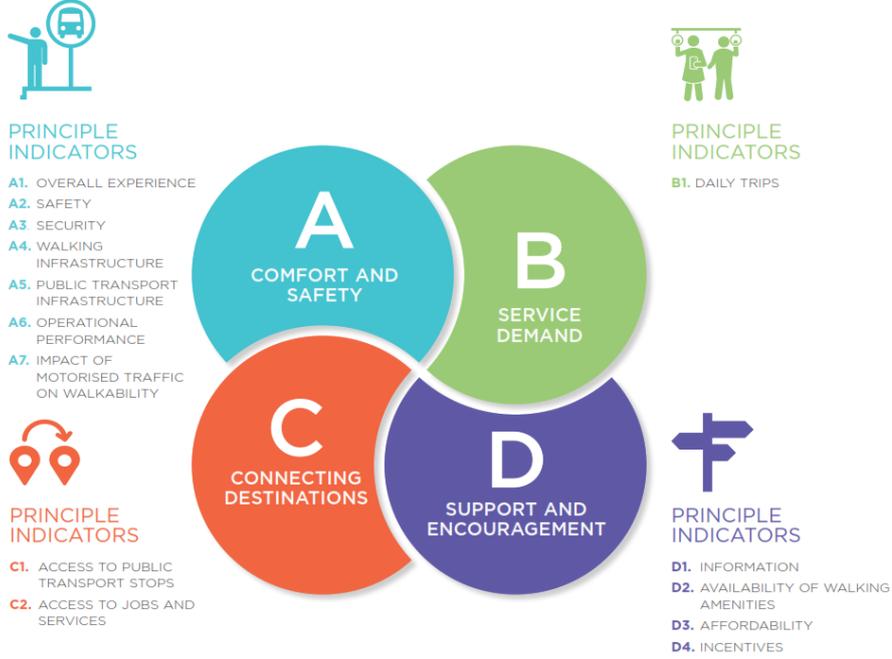
<sup>57</sup>“ URBAN MOBILITY INDICATORS, FOR WALKING AND PUBLIC TRANSPORT”, European Commission ,2021  
( <https://ec.europa.eu/futurium/en/system/files/ged/convenient-access-to-public-transport.pdf> )

١- الراحة والأمان لوسائل التنقل comfort and safety

٢- معيار الطلب على الخدمة Service Demand

٣- الإتصالية Connecting Destinations

٤- الدعم support and encouragement



شكل (٥-١٢) مؤشرات التنقل الحضري المستدامة فى ضوء توجهات الأجندة الحضرية الأوروبية  
Source: "URBAN MOBILITY INDICATORS, FOR WALKING AND PUBLIC TRANSPORT".

٥-١-٥-٧ النسيج الحضري الأوروبي European Urban Fabric<sup>٥٨</sup>:

• تصنيفات الوحدات الإقليمية الأوروبية :

التصنيف الإحصائي للوحدات الإقليمية The NUTS classification  
(Nomenclature of territorial units for statistics)

وهو نظام هرمي لتقسيم المنطقة الاقتصادية للاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة لغرض:

- جمع وتطوير ومواءمة الإحصاءات الإقليمية الأوروبية.

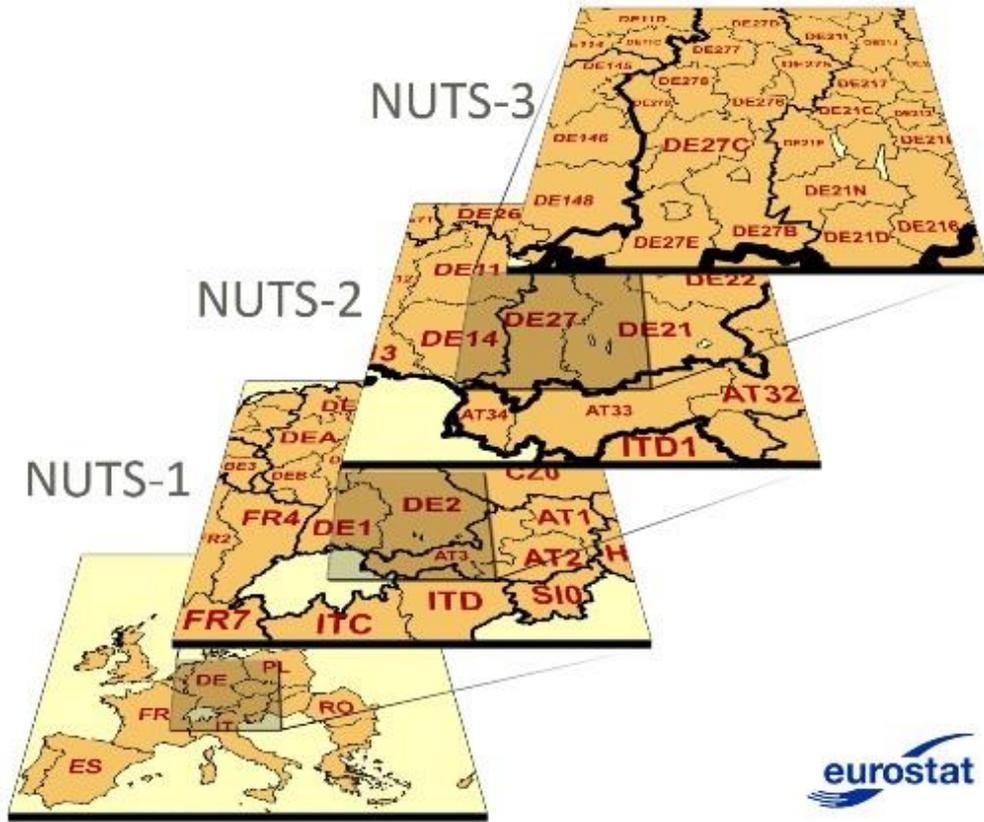
- التحليلات الاجتماعية والاقتصادية للمناطق.

NUTS1: المناطق الاجتماعية والاقتصادية الرئيسية بعدد مناطق ٩٢ منطقة.

NUTS 2: المناطق الأساسية لتطبيق السياسات الإقليمية بعدد مناطق ٢٤٢ منطقة.

NUTS 3: مناطق صغيرة لأهداف محددة بعدد مناطق ١١٦٦ منطقة.

<sup>58</sup> Territorial Dynamics in Europe - Evidence for a European Urban Agenda , Territorial Observation No. 13 November 2014 , ESPON



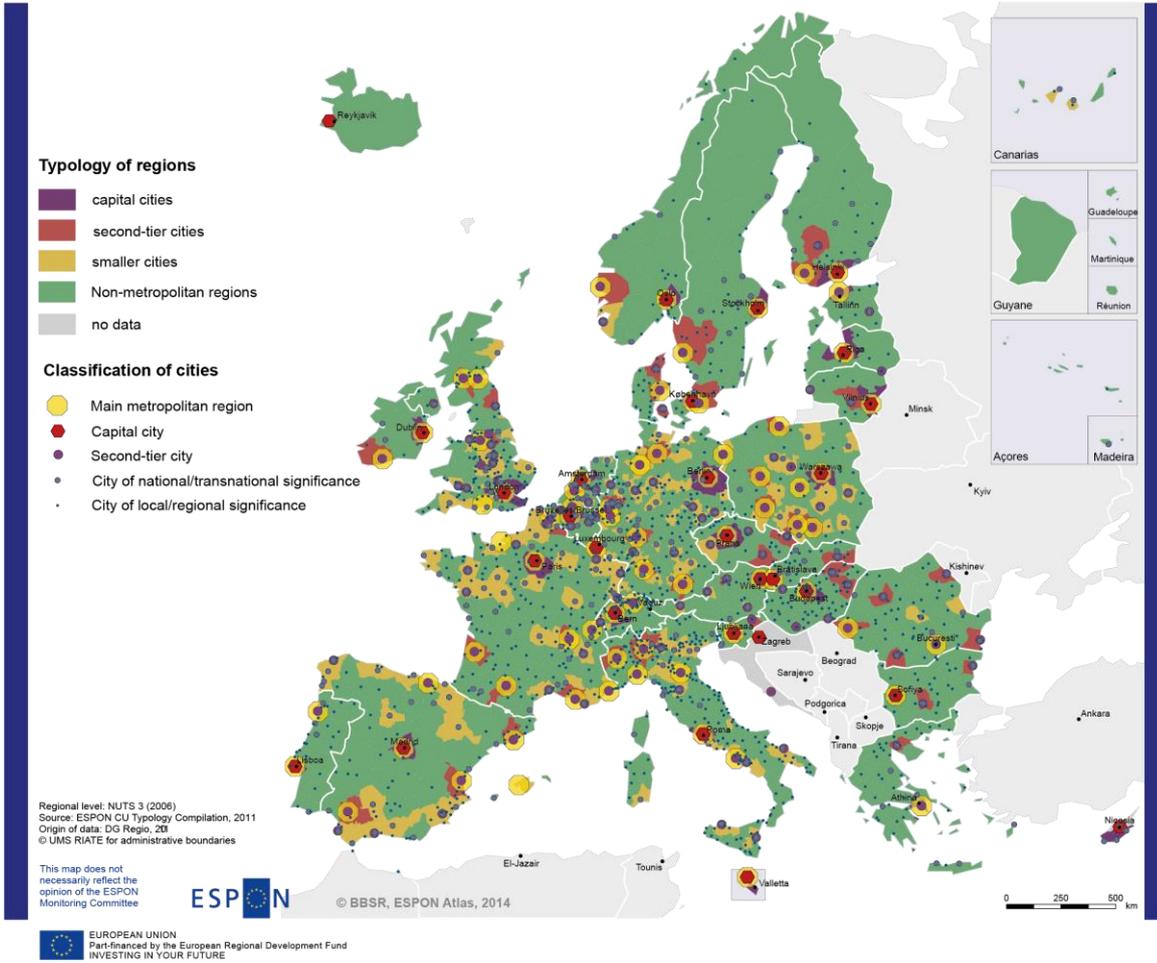
شكل (٥-١٣) تصنيف الوحدات الإقليمية الأوروبية (NUTS)

Source: Territorial Dynamics in Europe - Evidence for a European Urban Agenda, Territorial Observation No. 13 November 2014, ESPON

• **الوحدات الإدارية المحلية (LOAS) : local administrative units**

- المدينة "city" :

هي المنطقة المبنية والتي يبلغ تعداد سكانها ٥٠ ألف نسمة على الأقل ، ويوجد مجموعة من التفاعلات والحركة بينها وبين المناطق المحيطة بها ، وتسمى هذه المناطق المحيطة " NUTS3 " حيث تختلف بحسب أحجامها وعدد سكانها ودورها الإقتصادي. وتلعب المدن أدوارًا مختلفة في الاقتصاد وتوفير وظائف مختلفة للشركات والمواطنين ، ومع ذلك ، تجدر الإشارة إلى أن الدور الذي تلعبه المناطق الحضرية تعتمد بالأساس على سياقها الإقليمي ومثال على ذلك إنه من الممكن أن تلعب قرية صغيرة ( ١٠ آلاف نسمة ) دور خدومي مختلف بحسب موقعها إقليمياً في مناطق ذات كثافة سكانية منخفضة أم كانت بالقرب من الإقليم الحضري.



شكل (٥-١٤) تصنيف المناطق الحضرية في الإتحاد الأوروبي<sup>٥٩</sup>

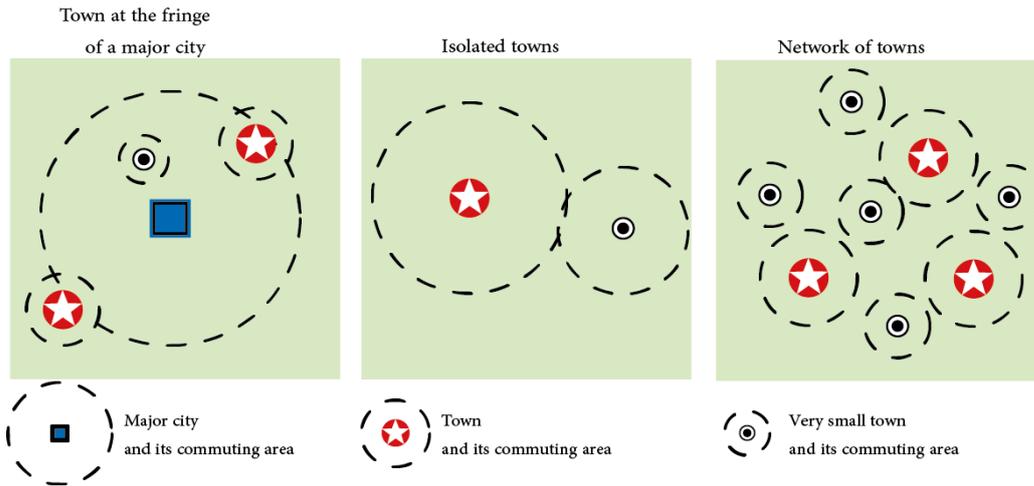
Source: Territorial Dynamics in Europe - Evidence for a European Urban Agenda”.

- المراكز “Towns” :

وبحسب التصنيف العمراني المصري يمكن تشبيه التاون بالمراكز من حيث الدرجة ، وهناك ٣ أنواع من المراكز يختلف تصنيفها بحسب دورها الإقليمي . ويقع النوع الأول داخل المنطقة الوظيفية للمدينة الرئيسية ويطلق عليها مناطق شبه حضرية .

أما النوع الثاني SUBURBS فتكون المناطق هي جزء من شبكة القرى الصغيرة والمتوسطة الحجم ويؤدي تعزيز التفاعلات ما بين هذه الشبكة إلى زيادة الكفاءة الإقتصادية لهذه الوحدات . وأخيراً النوع الثالث Rural area وهو المراكز المعزولة ، حيث تعمل هذه المراكز كأقطاب نمو للمناطق الريفية أو كأقطاب فرعية في التنمية الإقتصادية للريف بجانب دورها كمراكز لتقديم الخدمات العامة للريف.

<sup>59</sup> Ibid, Territorial Dynamics in Europe - Evidence for a European Urban Agenda”.



شكل (٥-١٥) أنواع المراكز "TOWNS"

Source: Territorial Dynamics in Europe - Evidence for a European Urban Agenda".

### ٥-١-٨ الإستراتيجيات الإقليمية الكلية Macro-Regional Strategies<sup>٦٠</sup>:

هو إطار متكامل معتمد من قبل المجلس الأوروبي ، والذي يتم دعمه من قبل الصناديق الهيكلية والاستثمارية الأوروبية ، لمواجهة التحديات المشتركة التي تواجه منطقة جغرافية محددة تتعلق بالدول الأعضاء والبلدان الثالثة الواقعة في نفس المنطقة الجغرافية والتي تستفيد من التعاون من أجل تحقيق التماسك الاقتصادي والاجتماعي والإقليمي.

#### • دور الإستراتيجيات الإقليمية لتحقيق التعاون الإقليمي

#### :EU Macro-Regional Strategies to cooperate

تواجه البلدان والمناطق تحديات لا تعرف حدودًا مثل التلوث وتغير المناخ والبطالة أو الافتقار إلى الاتصال. وتسعى الإستراتيجيات الإقليمية من خلال مجموعة من السياسات والإجراءات لتوفير فرص العمل وحماية البيئة ودعم الإتصالية في كل مكان.

ترتبط المناطق الكلية ارتباطاً وثيقاً من حيث الاحتياجات والتحديات المشتركة وقد وضع الساسة هذه الإستراتيجيات. وهكذا تتصور الاستراتيجيات لتحديد إمكانيات التعاون و تحسين التعاون في هذه المناطق . وتتعدى هذه المناطق الحدود والقطاعات ومستويات الحكم المحلية.

تعمل هذه الإستراتيجيات على تنسيق السياسات والإجراءات المشتركة بما يتجاوز الحواجز المادية ، من خلال مجموعة كبيرة من شركاء التنمية لتحديد خطط عمل ملموسة تشكل في نهاية المطاف التعاون على أرض الواقع من أجل الوصول إلى مناطق أقوى وأكثر مرونة وجاذبية للعيش .

<sup>60</sup> Macro-Regional Strategies - European Commission

([https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/policy/cooperation/macro-regional-strategies/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/macro-regional-strategies/))

جميع الاستراتيجيات الإقليمية الكلية المعتمدة مصحوبة بخطة عمل متجددة يتم تحديثها بانتظام في ضوء الاحتياجات الجديدة والسياقات المتغيرة. تتعلق الاستراتيجيات الإقليمية الكلية الأربع بـ ١٩ دولة عضو في الاتحاد الأوروبي و ٨ دول من خارج الاتحاد الأوروبي.

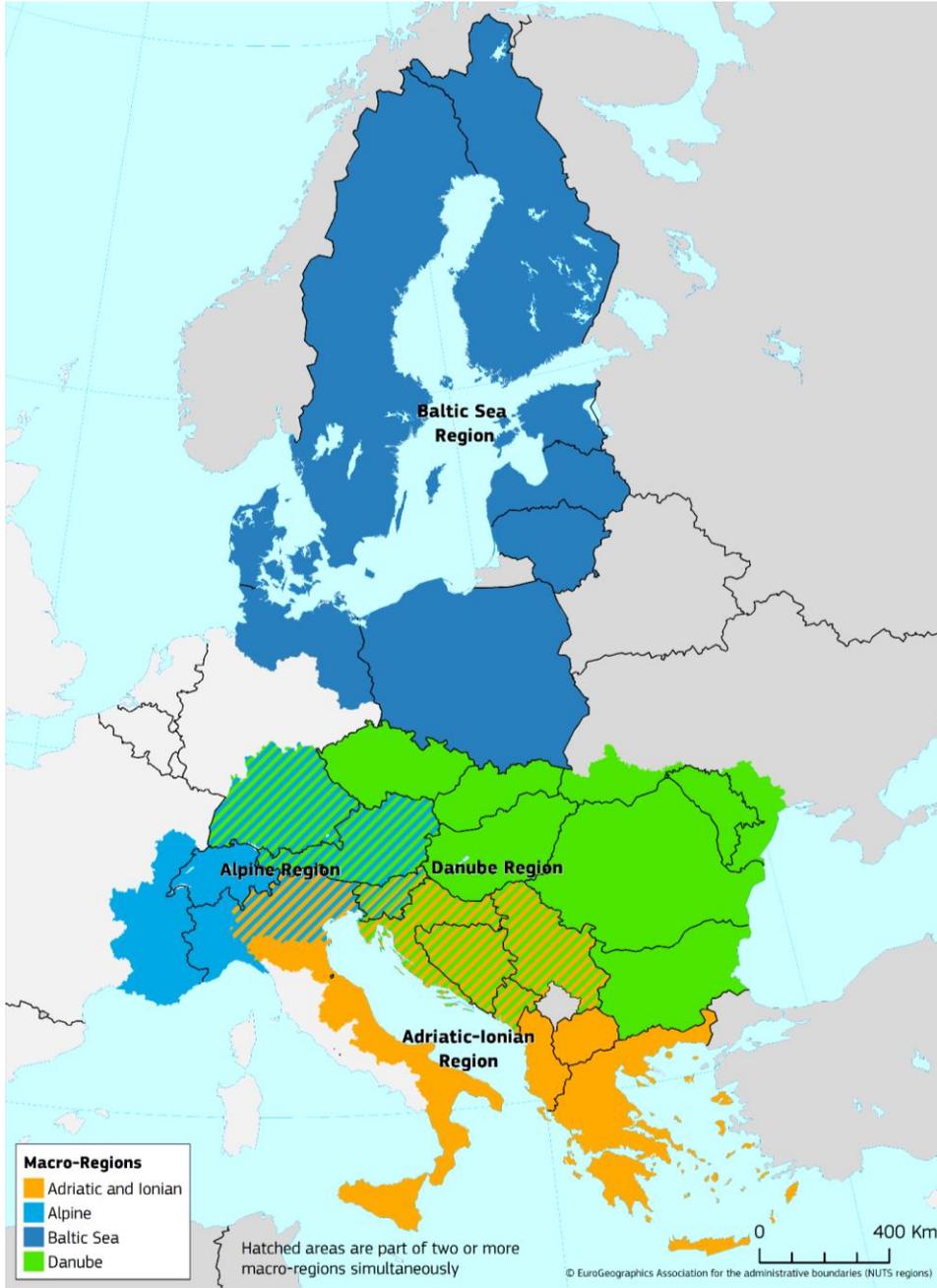
وتساهم هذه الإستراتيجيات بشكل مباشر فى تحقيق أولويات الاتحاد الأوروبي وهى :

- الإتفاق الأخضر للاتحاد الأوروبي The EU Green Deal
- إتحاد أوروبى قوى عالمياً An EU stronger in the World
- إتحاد أوروبى أقرب للمواطنين An EU closer to citizens

وتستفيد الإستراتيجيات الإقليمية الكلية للاتحاد الأوروبي أيضاً من مجموعة كبيرة من مشاركة أصحاب المصلحة ، من خلال إشراك منظمات المجتمع المدني والشركات الصغيرة والمتوسطة والشباب النشطين في إدارة الاستراتيجيات.

وتعزز التشريعات ٢٠٢١-٢٠٢٧ بالإضافة إلى البرامج عبر الوطنية (Interreg transnational programmes) دور هذه الإستراتيجيات فى المناطق الأربعة وهى :

- منطقة بحر البلطيق Interreg Baltic Sea Region :  
وتشير تسمية منطقة البلطيق إلى الدول المحيطة ببحر البلطيق وهى : الدنمارك إستونيا ولاتفيا وفنلندا وألمانيا ولتوانيا وبولندا وروسيا والسويد.
- منطقة الدانوب Interreg Danube Region :  
وتتمد المنطقة التي تغطيها استراتيجية الاتحاد الأوروبي لمنطقة الدانوب من الغابة السوداء (ألمانيا) إلى البحر الأسود (رومانيا وأوكرانيا ومولدوفا) وهي موطن لـ ١١٥ مليون نسمة.
- منطقة الأديرون Interreg IPA Adrion :  
وتغطي المنطقة ثمانى دول ، منها أربع دول أعضاء في الاتحاد الأوروبي (كرواتيا واليونان وإيطاليا وسلوفينيا)، وثلاث دول مرشحة (ألبانيا والجبل الأسود وصربيا) ودولة واحدة مرشحة محتملة (البوسنة والهرسك).
- منطقة جبال الألب Interreg Alpine Space :  
تشمل استراتيجية الاتحاد الأوروبي لمنطقة جبال الألب ٧ دول: النمسا وفرنسا وألمانيا وإيطاليا وليختنشتاين وسلوفينيا وسويسرا.



شكل (٥-١٦) تصنيف المناطق الإقليمية بالإستراتيجية الإقليمية الأوروبية

Source: Council of Europe, European Union, EU macro-regional strategies.  
(<https://pjp-eu.coe.int/en/web/cultural-routes-and-regional-development/eu-macro-regions>)

٥-١-٥-٩ مشروعات التكامل الإقليمي داخل الإتحاد الأوروبي<sup>٦١</sup>:

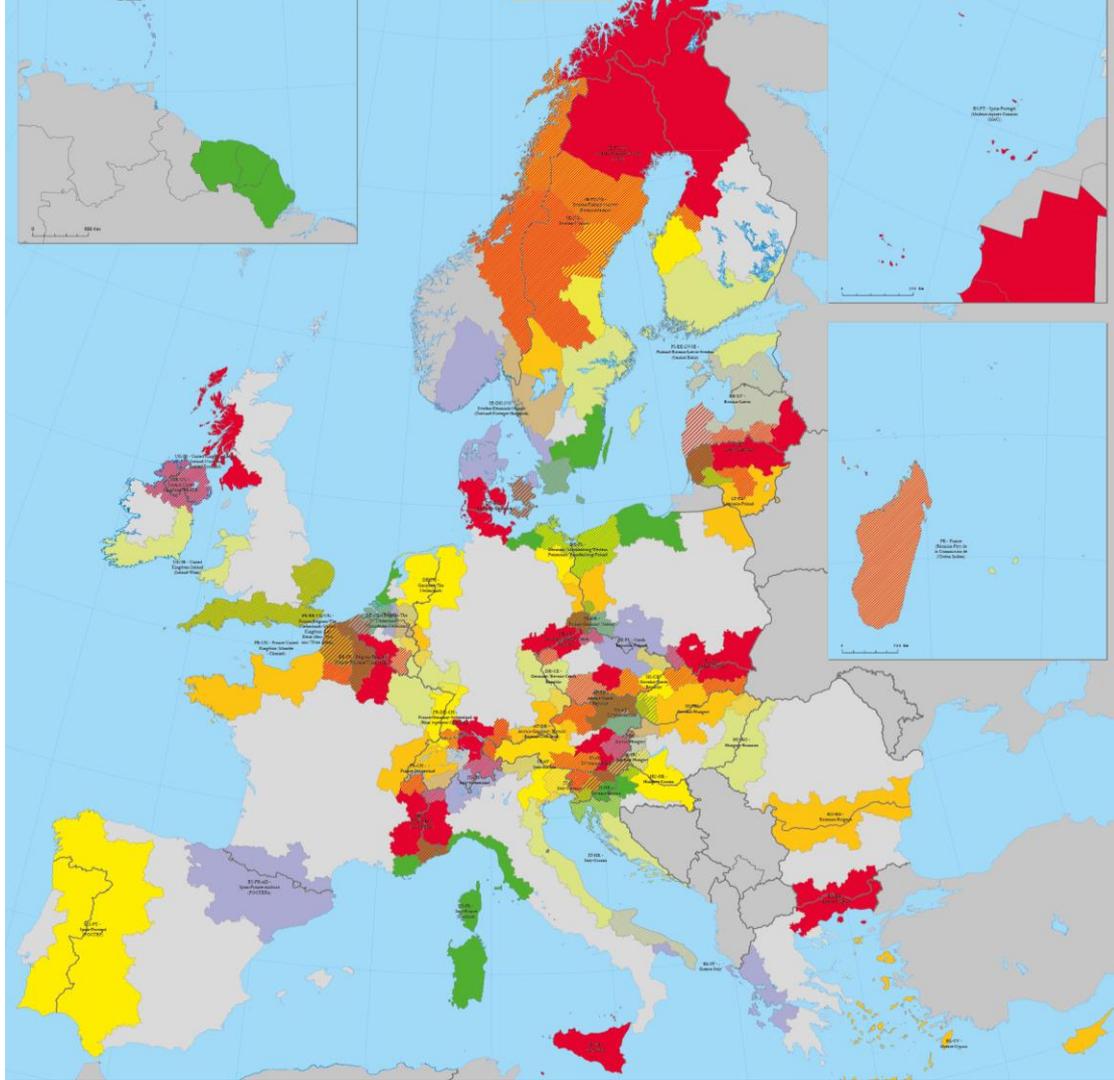
• برامج التعاون الحدودي Interreg A – Cross-border cooperation

التعاون الأوروبي عبر الحدود ، المعروف باسم Interreg A ، يدعم التعاون بين مناطق NUTS III من دولتين عضوين مختلفتين على الأقل تقع مباشرة على الحدود أو المجاورة لها. ويهدف إلى

<sup>61</sup> European Commission , EU regional and urban development Regional Policy  
([https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/cross-border/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/cross-border/))

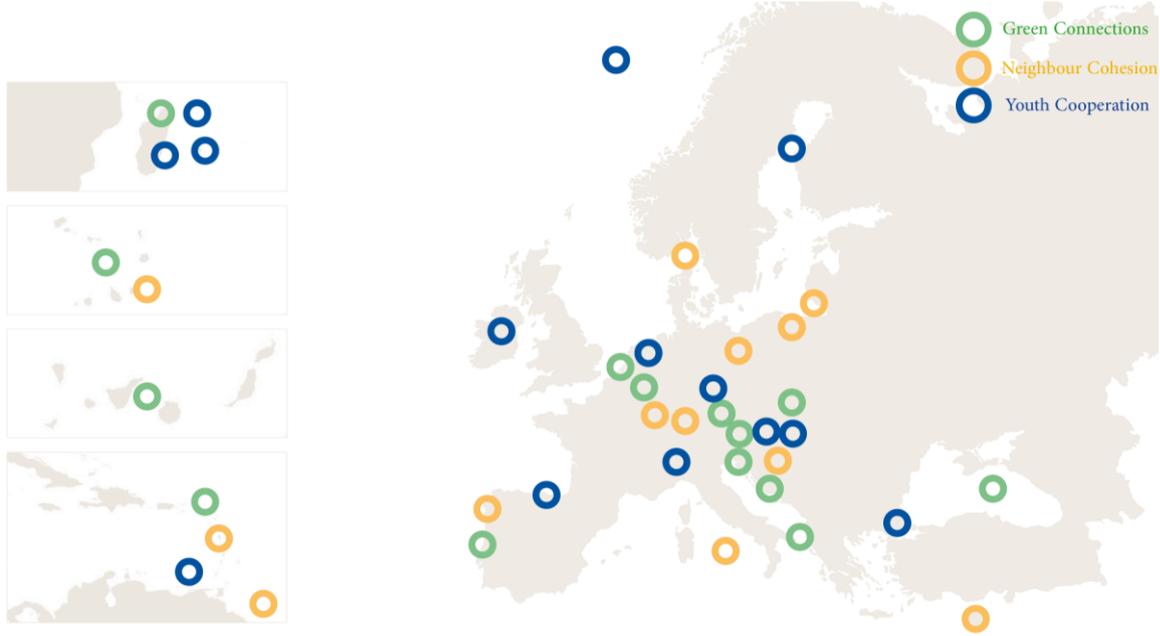
معالجة التحديات المشتركة التي تم تحديدها بشكل مشترك في المناطق الحدودية واستغلال إمكانات النمو غير المستغلة في المناطق الحدودية ، مع تعزيز عملية التعاون لأغراض التنمية المتناسقة الشاملة للاتحاد.

هناك ٥٦ برنامج تعاون حدودي للفترة ٢٠٢٠-٢٠١٤ بتخصيص ٦,٦ مليار يورو. وتشارك هذه البرامج في مجموعة متنوعة من الأنشطة التي لها تأثير مباشر على التعاون عبر الحدود.



شكل (٥-١٧) مناطق التعاون الحدودي لبرنامج داخل الإتحاد الأوروبي Interreg  
Source: European Commission, EU regional and urban development Regional Policy

تتطلب الفترة ٢٠٢٠-٢٠١٤ أن يكون كل برنامج أكثر تركيزًا من حيث النتائج والأولويات ، وتماشى هذه البرامج من حيث النتائج والأولويات مع سياسة التماسك للاتحاد الأوروبي التي تم إصلاحها. وقد أدى ذلك إلى ضمان أقصى قدر من التأثير والاستخدام الأكثر فعالية لهذه الإستثمارات .



شكل (١٨-٥) مجالات ومواقع مشروعات برنامج التعاون Interreg

Source: 30 years of Interreg: stories of a greener, younger, embracing Europe, Report  
([https://www.interreg-npa.eu/fileadmin/user\\_upload/Ebook-Interreg-30-years-projects.pdf](https://www.interreg-npa.eu/fileadmin/user_upload/Ebook-Interreg-30-years-projects.pdf))

وستتناول الدراسة تجربة برنامج التعاون الحدودى ما بين سلوفاكيا والمجر كتجربة ناجحة لمحاولة فهم كيفية تفعيل مشروعات التكامل الإقليمي داخل الإتحاد الأوروبي من خلال مشروعات تنموية وعمرانية .

<sup>٦٢</sup> **Interreg V-A – Slovakia-Hungary** - المجر - برنامج التعاون الحدودى سلوفاكيا - المجر  
يهدف البرنامج إلى الحماية المشتركة والتنمية وتطوير السياحة التراثية والثقافية المشتركة للمناطق الحدودية. وهذا يشمل الإدارة المشتركة للمياه ، وتجنب الكوارث ، وخلق الظروف المناسبة لتجديد التراث الثقافي والمعماري وتطوير السياحة المستدامة عبر الحدود.

كما يعزز البرنامج الاتصال الداخلي لتحقيق رؤية الإتحاد الأوروبي كمنطقة اقتصادية فريدة ومتكاملة من خلال توفير وصول أفضل للمراكز الإقليمية إلى شبكة TEN-T ، وكذلك لتعزيز أنظمة النقل العام واللوجستيات الإقليمية الصديقة للبيئة.

<sup>62</sup> Interreg V-A - Slovakia-Hungary , Programme description  
([https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/europe/2014tc16rfcb015](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/europe/2014tc16rfcb015))



شكل (٥-١٩) مناطق التعاون الحدودي ما بين سلوفاكيا والمجر<sup>٦٣</sup>

Source: Interreg V-A - Slovakia-Hungary, Programme description

### • أولويات التمويل للبرنامج : Funding priorities :

يركز البرنامج على أربع أولويات رئيسية:

- الطبيعة والثقافة.
- تعزيز التنقل عبر الحدود.
- تعزيز العمالة المستدامة والجيدة ، ودعم تنقل اليد العاملة.
- تعزيز التعاون عبر الحدود بين السلطات العامة والأشخاص الذين يعيشون في منطقة الحدود.

### • مشروعات البرنامج :

- ١- مشروعات الربط العمراني بين المناطق الحدودية :
  - إعادة بناء جسر " ماريا فاليريا Mária Valéria Bridge " بين المناطق الحدودية Esztergom & Sturovo والبنية التحتية المتصلة بالجسر ، وقد بلغت تكلفة المشروع ١٠ مليون يورو عام ٢٠٠١.
  - مشروع إنشاء جسر للربط ما بين مدينتي Rarospusztza في المجر و Raros في سلوفاكيا لتفعيل الإتصالية في المنطقة الحدودية ، وقد بلغت تكلفة المشروع ٣,٦ مليون يورو عام ٢٠١٢.
  - مشروع إنشاء جسر للربط بين Dobrohost في سلوفاكيا و Dunakiliti في المجر فوق نهر الدانوب للمشاه والدراجات بتكلفة ٨,٨ مليون يورو عام ٢٠٢١.

<sup>63</sup> Ibid, Interreg V-A - Slovakia-Hungary , Programme description

- مشروع إنشاء تطوير الطرق للربط بين البلديات Streda nad Bodr في سلوفاكيا و بلديات Karos في المجر ، وقد بلغت تكلفة المشروع ٤٦٠ ألف يورو عام ٢٠٠٦ .
- مشروع إنشاء وتجديد خطوط سكة حديدية بين مدينة Nagyborzsony في المجر ومدينة Cierny Balog في سلوفاكيا بهدف زيادة الحركة السياحية بين المدينتين.



شكل (٥-٢٠) مشروع إنشاء جسر للربط ما بين مدينتي Rarospusztza في المجر و Raros في سلوفاكيا  
Source: Interreg V-A - Slovakia-Hungary, Programme description



شكل (٥-٢١) مشروع إنشاء جسر للربط بين Dobrohost في سلوفاكيا و Dunakiliti في المجر  
Source: Interreg V-A - Slovakia-Hungary, Programme description



شكل (٥-٢٢) مشروع إعادة بناء جسر " ماريا فاليريا Mária Valéria Bridge " بين المناطق الحدودية

**Esztergom & Sturovo**

Source: Interreg V-A - Slovakia-Hungary, Programme description

بالإضافة إلى مشروعات تتعلق بالطبيعة والثقافة مثل تطوير القلاع التاريخية على الحدود (Fuzer Castle) وتطوير موقع (Holloko) كموقع للتراث العالمي ، بالإضافة إلى مشروعات الطاقة الجديدة وترشيد إستهلاك المياه ويوضح الجدول التالي :

أهم المعلومات عن أولويات التعاون الحدودي بين سلوفاكيا والمجر فى مجال الطبيعة والثقافة



**PRIORITY AXIS 1**  
**NATURE AND CULTURE**



**SPECIFIC OBJECTIVE 1.1**

**Increasing the attractiveness of the border area**

**RESULTS THAT STAKEHOLDERS SEEK TO ACHIEVE**

- Better utilization of the regions endogenous natural and cultural potential in supporting the sustainable development of local economies;
- Increase in social, economic and territorial cohesion by supporting joint cultural activities and activities concerning to nature preserving and protection;
- Improving social, economic and territorial cohesion by supporting joint cultural and nature conservation activities;
- Increase in the number of visitors in the programme area.

**PROGRAMME SPECIFIC RESULT INDICATOR**

**Total number of visitors in the region**

7.01 Million  7.80 Million

**INDICATIVE LIST OF ELIGIBLE APPLICANTS:**

- public institutions;
- private institutions serving public interests;
- state owned companies;
- churches;
- European groupings for territorial cooperation (EGTC);
- non-governmental organizations;
- development agencies;
- local and regional municipalities;
- universities and research institutes;
- chambers;
- organizations set up by special law, providing public services (e.g. foundations, associations);
- small and medium sized enterprises (not in the 1<sup>st</sup> Call for proposals).

**INDICATIVE LIST OF SUPPORTED ACTIONS:**

- cooperation and development of cultural heritage sites;
- maintaining and promoting natural heritage in the programme area;
- design of cross-border action plans, set up models and test pilot actions to capitalize the regions cultural and natural heritage;
- joint development of environmentally friendly tourism products and offers;
- development of cross-border infrastructure for eco-tourism.

**COMMON AND PROGRAMME SPECIFIC OUTPUT INDICATORS:**

- number of enterprises receiving support;
- number of enterprises receiving grants;
- increase in expected number of visits to supported sites of cultural and natural heritage and attractions;
- total length of newly built roads;
- surface area of habitats supported in order to attain a better conservation status;
- length of reconstructed and newly built 'green ways'.

**SPECIFIC CONDITIONS:**

**S**mall scale investments projects in the field of tourism, environment and culture with a clear contribution to landscape and nature protection will be supported through a Small Project Fund.

شكل (٥-٢٣) أهم المعلومات عن أولويات التعاون الحدودي بين سلوفاكيا والمجر فى مجال الطبيعة والثقافة  
Source: Interreg V-A - Slovakia-Hungary, Programme description

• شبكة النقل عبر أوروبا (TEN-T) Trans-European Transport Network (TEN-T)<sup>٦٤</sup>

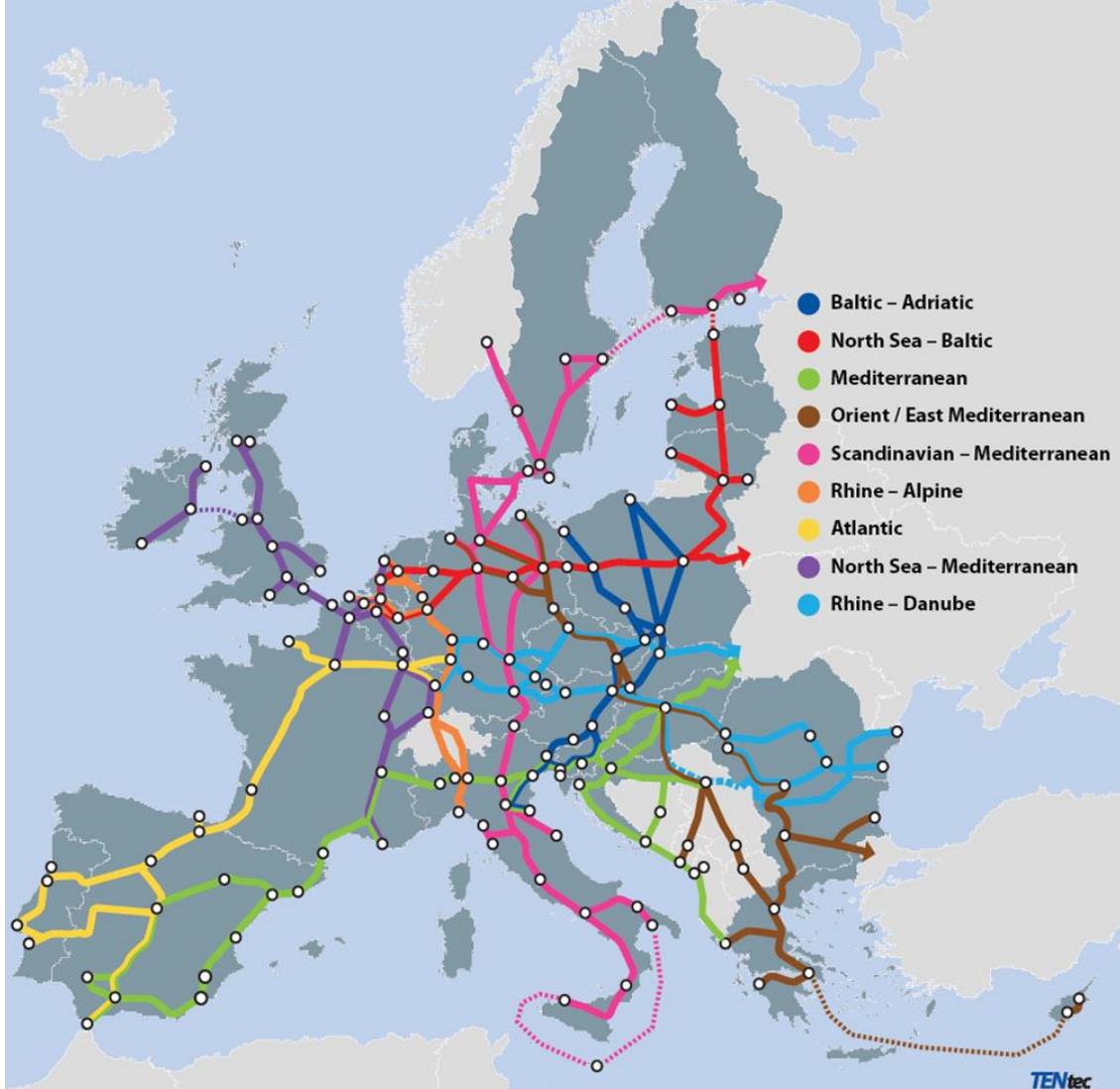
تتناول سياسة شبكة النقل عبر أوروبا (TEN-T) تنفيذ وتطوير شبكة على مستوى أوروبا من خطوط السكك الحديدية والطرق والممرات المائية الداخلية وطرق الشحن البحري والموانئ والمطارات ومحطات السكك الحديدية، إلى جانب إنشاء بنية تحتية مادية جديدة كما تدعم تطبيق

<sup>64</sup> European Commission , Mobility and Transport , Trans-European Transport Network (TEN-T) ([https://transport.ec.europa.eu/transport-themes/infrastructure-and-investment/trans-european-transport-network-ten-t\\_en](https://transport.ec.europa.eu/transport-themes/infrastructure-and-investment/trans-european-transport-network-ten-t_en))

الابتكار والتقنيات الجديدة والحلول الرقمية لجميع وسائط النقل من أجل تحسين استخدام البنية التحتية ، وتقليل الأثر البيئي للنقل ، وتعزيز كفاءة الطاقة وزيادة السلامة. وتتكون السياسة من :

#### - الشبكة الرئيسية The Core Network

وتتضمن أهم التوصيلات ، وتربط أهم العقد ، ومن المقرر أن تكتمل بحلول عام ٢٠٣٠ ، وتعتمد الشبكة الأساسية على ٩ محاور رئيسية لتسهيل الحركة للبضائع والأفراد داخل الإتحاد الأوروبي .



شكل (٥-٢٤) المحاور الرئيسية للشبكة الرئيسية للإتحاد الأوروبي

Source: Trans-European Road Network, TEN-T (Roads): Performance Report 2019

#### - الشبكة الشاملة The Comprehensive Network

تغطي هذه الشبكة جميع المناطق الأوروبية وتشمل هذه الشبكة كل وسائل النقل ( طرق - سكك حديدية - مطارات - موانئ وممرات مائية) ومن المقرر أن تكتمل بحلول عام ٢٠٥٠.



شكل (٥-٢٥) شبكة الطرق بالشبكة الشاملة The Comprehensive Network  
 Source: Trans-European Road Network, TEN-T (Roads): Performance Report 2019

Network in numbers (2021)	Total	Core
Rail network length	119.078 km	64.572 km
Road network length	108.597 km	47.318 km
Inland waterways network length	15.451 km	15.451 km
Number of maritime ports	282	66
Number of inland ports	229	57
Number of 'maritime & inland' ports	40	26
Number of airports	317	82
Number of urban nodes	424	337
Number of rail-road terminals	251	126

شكل (٥-٢٦) أرقام شبكات التنقل داخل الإتحاد الأوروبي \* (أطوال الطرق - السكك الحديدية - الممرات المائية بالآلاف كم)

Source: European commission, creating a green efficient, Trans European network, 2021.



شكل (٥-٢٧) شبكة السكك الحديدية السريعة بالشبكة الشاملة The Comprehensive Network  
Source: European commission, creating a green efficient, Trans European network, 2021



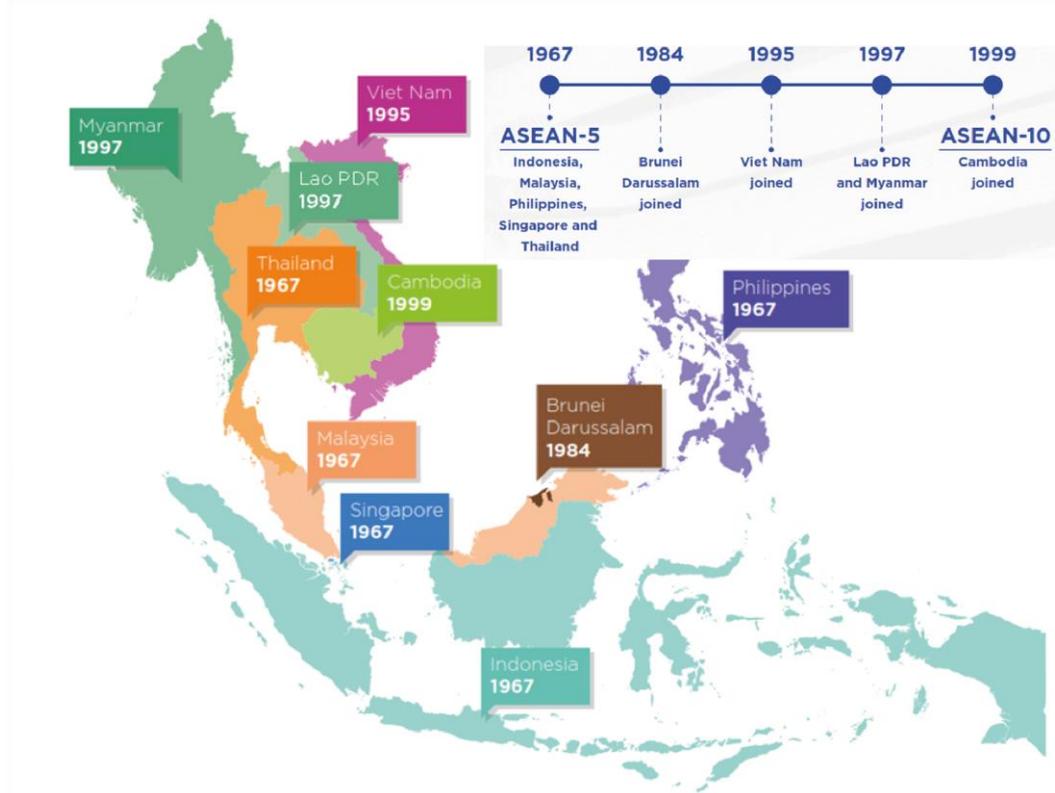
شكل (٥-٢٨) الممرات المائية بالشبكة الشاملة  
 Source: European Commission, Mobility and Transport, Transport Mode, Maritime, Motor ways of the sea.  
 ([https://transport.ec.europa.eu/transport-modes/maritime/motorways-sea\\_en](https://transport.ec.europa.eu/transport-modes/maritime/motorways-sea_en))

## ٥-٢ : تجربة الأسيان (رابطة أمم جنوب شرق آسيا) ASEAN : ٥-٢-١ نشأة رابطة الأسيان:

يعتبر تكتل الأسيان من أهم وأبرز التكتلات الإقتصادية فى القارة الآسيوية والعالم ، كنتيجة لما حققه التكتل من نجاحات إقتصادية كبيرة ، كما يعتبر أيضاً نموذجاً ناجحاً لتكتلات الدول الأقل نمواً . بدأ تكتل الأسيان كنوع من من التحالف السياسي لمواجهة الفكر الشيوعي والذى تقشى فى ذلك الوقت وخاصة فى دول جنوب شرق آسيا مثل : كمبوديا ، فيتنام ، لاوس وبورما<sup>٦٥</sup> وتم تأسيس التكتل بفعل خمس دول مؤسسة وهى (ماليزيا ، سنغافورة ، تايلاند ، الفلبين وإندونيسيا) وذلك فى اعلان بانكوك ١٩٦٧ ، ثم لحقت بهم الدول تباعاً ، فقد إنضمت بروناى للتكتل عام

<sup>65</sup> Celebrating ASEAN: 50 years of evolution and progress, ASEAN stats website, 2017 publications  
[https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/08/ASEAN50\\_Master\\_Publication.pdf](https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/08/ASEAN50_Master_Publication.pdf)

١٩٨٤ ، ثم فيتنام عام ١٩٩٥ ولاوس وبورما عام ١٩٩٧ وأخيراً كمبوديا عام ١٩٩٩ ليكتمل التكتل بمجموع ١٠ دول عام ١٩٩٩ .<sup>٦٦</sup>



شكل (٥-٢٩) دخول الدول في تكتل الآسيان منذ نشأته عام ١٩٦٧

Source: Celebrating ASEAN: 50 years of evolution and progress, ASEAN stats website, 2017 publications

#### ٥-٢-٢ الأهداف العامة لتكتل الآسيان<sup>٦٧</sup>:

كانت هذه الأهداف والمقاصد تتعلق بالتعاون في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتقنية والتعليمية وغيرها ، وفي تعزيز السلام والاستقرار الإقليميين من خلال الالتزام بإحترام العدالة وسيادة القانون والالتزام بمبادئ الأمم المتحدة . ونص الإعلان التأسيسي للتكتل على أن تكون الرابطة مفتوحة لمشاركة جميع الدول في منطقة جنوب شرق آسيا التي تلتزم بأهدافها ومبادئها ومقاصدها. وأعلن أن الآسيان تمثل "الإرادة الجماعية لدول جنوب شرق آسيا لربط نفسها معاً في صداقة وتعاون .

يمكن القول أن التكتل أيضاً هدف إلى إنهاء حالة النزاعات والحرب ما بين دول جنوب شرق آسيا، حيث توسطت تايلاند للمصالحة ما بين دول إندونيسيا والفلبين وماليزيا بشأن النزاعات في بعض

<sup>66</sup> ASEAN Economic Progress 1967-2017 (leaflet), ASEAN stats website, 2017 publications

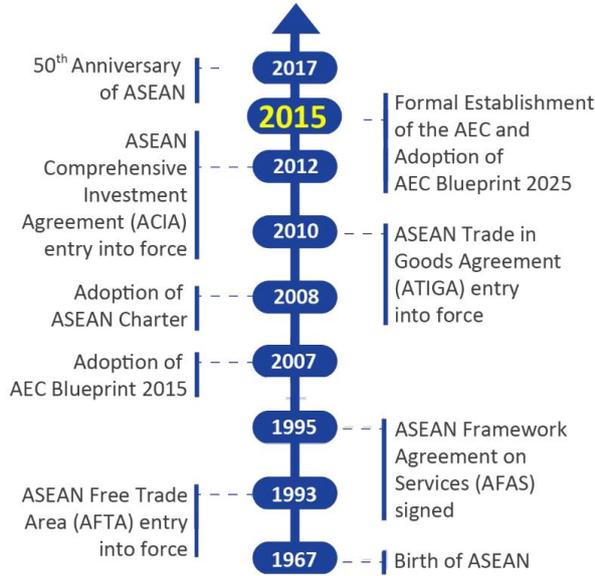
[https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/08/ASEAN\\_economic\\_progress.pdf](https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/08/ASEAN_economic_progress.pdf)

<sup>67</sup> The Founding of ASEAN , ASEAN Website , <https://asean.org/about-asean/the-founding-of-asean/>

القضايا السياسية وما تبع ذلك من دور التكتل فى تطبيع العلاقات ما بين تلك الدول وتفضيل التنمية والمصلحة العامة على النزاعات والصراعات. وإعتمدت دول التكتل على التعاون الإقتصادي فيما بينهم من خلال إنشاء المناطق الحرة وتحرير التجارة البينية والإعتماد على الصناعات الوطنية لتحل محل الصادرات من أجل التغلب على إجراءات الحماية المطبقة من طرف الدول الكبرى .

### ٥-٢-٣ تطور إتفاقيات التعاون لدول تكتل الآسيان :

لم تبدي الدول الأعضاء فى التكتل رغبة حقيقية فى التعاون فى بداية التكتل ، حيث تم إنشاء إتفاقية التجارة التفضيلية فى عام ١٩٧٧ أى بعد ما يقارب العشر سنوات منذ نشأة التكتل ، وهذا ما يُفصل ضعف المؤشرات الإقتصادية للتكتل ، حيث لم تتجاوز نسبة التجارة البينية لدول التكتل ٢% من إجمالي تجارة الدول الأعضاء .<sup>٦٨</sup>



وظهرت فكرة إنشاء منطقة للتجارة الحرة للآسيان بداية من العام ١٩٩١ بناء على إقتراح من رئيس وزراء دولة تايلاند بهدف تحرير التجارة وتخفيض التعريفات الجمركية ما بين دول التكتل ومن ثم الإعتماد على التعريفات الجمركية الموحدة.<sup>٦٩</sup>

### • منظمة التجارة الحرة للآسيان

#### : ASEAN Free Trade Area

هو تكتل تجاري ما بين الدول الأعضاء فى الآسيان بهدف دعم الصناعات التحويلية والتجارة وتسهيل عملية التكامل الإقليمي والإقتصادي مع التكتلات الإقليمية والعالمية .

شكل (٥-٣) تطور التعاون الإقتصادي ما بين دول تكتل الآسيان

Source: ASEAN Framework Agreement on Services.

<sup>٦٨</sup> مراد مدحت الزينى ، "التكامل الإقليمي كمحفز للتنمية " رسالة ماجستير غير منشورة - كلية الهندسة - جامعة القاهرة ، مصر ،

٢٠١٧

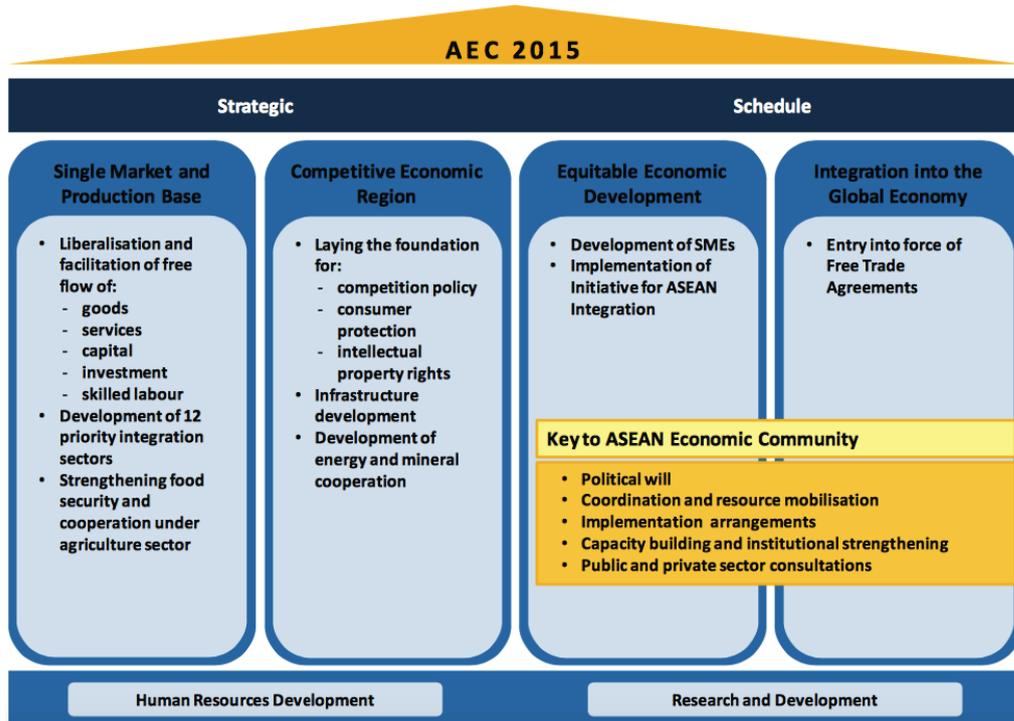
<sup>٦٩</sup> مراد مدحت الزينى ، "التكامل الإقليمي كمحفز للتنمية " ، مرجع سابق .

• اتفاق رابطة أمم جنوب شرق آسيا الإطاري بشأن الخدمات ASEAN Framework : Agreement on Services (AFAS)

- تم الإتفاق فى إعلان سنغافورة ١٩٩٢ على ضرورة التحرك نحو مستوى أعلى من التكامل الإقتصادي لتحقيق الضمان والإزدهار الإقتصادي وتم توقيع الإتفاقية عام ١٩٩٥ ونصت على :
- تعزيز التعاون في الخدمات بين الدول الأعضاء من أجل تحسين الكفاءة والقدرة التنافسية.
  - تنويع الطاقة الإنتاجية.
  - إلغاء القيود بشكل جوهري على التجارة في الخدمات بين الأعضاء.

• خطة العمل الإقتصادي للأسيان (٢٠٠٨ - ٢٠١٥) AEC Blueprint 2015 :

- وإعتمدت خطة العمل على مجموعة من المحاور الرئيسية وهى :
- العمل على إقامة السوق المشتركة لدول الأسيان.
  - العمل على إنشاء إقليم إقتصاد تنافسي.
  - العمل على التنمية الاقتصادية المتكافئة للدول الأعضاء.
  - الاندماج في الإقتصاد العالمي.



شكل (٥-٣١) خطة العمل الإقتصادي للأسيان ٢٠٠٨-٢٠١٥

Source: The Pillars of the ASEAN Economic Community, research gate website  
([https://www.researchgate.net/figure/The-Pillars-of-the-ASEAN-Economic-Community\\_fig4\\_331949088](https://www.researchgate.net/figure/The-Pillars-of-the-ASEAN-Economic-Community_fig4_331949088))

• إتفاقية الآسيان لتجارة السلع Asean trade in goods agreement (ATIGA)<sup>٧٠</sup>:

تم توقيع الإتفاقية عام ٢٠١٠ وتهدف إتفاقية الآسيان لتجارة السلع (ATIGA) إلى تحقيق التدفق الحر للسلع في المنطقة مما يؤدي إلى تقليل الحواجز التجارية وتعزيز الروابط الاقتصادية بين الدول الأعضاء ، وانخفاض تكاليف الأعمال ، وزيادة التجارة ، وزيادة حجم السوق واقتصاديات الحجم للشركات. وكننتيجة لهذه الإتفاقية :

- ألغت بروناي وإندونيسيا وماليزيا والفلبين وسنغافورة وتايلاند رسوم الاستيراد داخل دول الآسيان على ٩٩,٦٥ % من خطوط التعريفية الجمركية الخاصة بها.
- خفضت كمبوديا وجمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية وميانمار وفيتنام رسوم الاستيراد إلى ٠,٥ على ٩٨,٨٦ % من بنود التعريفية الجمركية الخاصة بها.

• إتفاقية الاستثمار الشامل لرابطة دول جنوب شرق آسيا (ACIA)<sup>٧١</sup>:

تم توقيع الإتفاقية عام ٢٠١٢ وهي الأداة الاقتصادية الرئيسية للآسيان لتحقيق نظام استثمار حر ومفتوح. بهدف تحقيق التكامل الاقتصادي الإقليمي ومن أهم أهداف الإتفاقية:

- التحرير التدريجي للنظام الإستثماري للدول الأعضاء.
- توفير حماية معززة للمستثمرين في جميع الدول الأعضاء .
- تحسين الشفافية من خلال القواعد واللوائح الإستثمارية بهدف زيادة الإستثمارات ما بين الدول الأعضاء.
- الترويج المشترك للمنطقة كمنطقة إستثمارية متكاملة.
- التعاون لخلق المناخ الإستثماري الجيد داخل التكتل لجذب الإستثمارات العالمية والإقليمية.
- المحافظة على المعاملة التفضيلية بين الدول الأعضاء.
- تنطبق الإتفاقية على قطاعات : التصنيع ، الزراعة ، القطاع السمكي وقطاع التعدين

<sup>70</sup> ASEAN trade in goods agreement (ATIGA), INVEST IN ASEAN Website.

(<http://investasean.asean.org/>)

<sup>71</sup> ASEAN Comprehensive Investment Agreement, INVEST IN ASEAN Website,

(<http://investasean.asean.org/>)



شكل (٥-٣٢) إنجازات خطة العمل الإقتصادي ٢٠١٥ لتكتل الآسيان  
Source: ASEAN Economic Community 2015 achievements

• خطة العمل الإقتصادي للآسيان (٢٠٢٥) AEC Blueprint 2025 :

- وإعتمدت خطة العمل ٢٠٢٥ للآسيان على مجموعة من المحاور الرئيسية وهي :
- العمل على تكوين إقتصاد متكامل ومترايط بين دول التكتل.
- العمل على إنشاء إقليم تنافسي وديناميكي ومبدع.
- تعزيز الإتصالية والتعاون القطاعي.
- العمل على إقامة إقتصاد مرن وشامل موجه لشعوب تكتل الآسيان.

٥-٢-٤ النظام المؤسسي لتكتل الآسيان<sup>٧٢</sup> :

اعتمدت رؤية دول الآسيان على أن تكون المنطقة سلمية ومستقرة ومرنة داخل المجتمع الدولي كما يُنظر إلى مجتمع الآسيان على أنه مجتمع يتمتع بقدرات وإمكانيات معززة للإستجابة بفعالية للتحديات واغتنام الفرص.<sup>٧٣</sup>

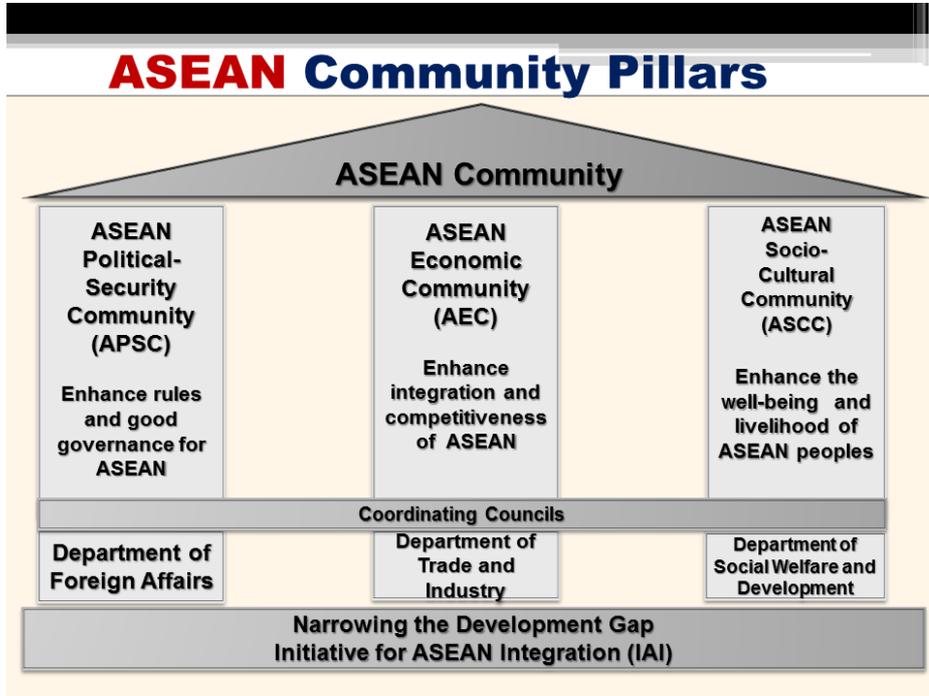
كان إعلان بانكوك عام ١٩٦٧ هو بداية إنشاء العديد من اللجان والمنظمات والهيئات والتي تعتبر بمثابة عناصر الهيكل المؤسسي التنظيمي لدول الآسيان ومن أمثلة هذه اللجان :

- اللجنة الدائمة permanent Committee : وتتكون هذه اللجنة من سفراء دول التكتل بالإضافة إلى وزير خارجية الدولة المضييفة ، ويعقد إجتماع هذه اللجنة بصفة دورية مرة كل شهرين.

<sup>72</sup> ASEAN , About ASEAN , <https://asean.org/about-us/>

<sup>73</sup> ASEAN , OUR COMMUNITIES , <https://asean.org/our-communities/>

- الأمانة العامة لتكتل الآسيان Secretariats : إتفقت الدول الأعضاء على إنشاء هذه اللجنة فى جاكرتا عام ١٩٧٦ ، وتشكل هذه اللجنة الإدارة المركزية لدول التكتل والتي تعنى بوضع الرؤى والإستراتيجيات العامة.
- اللجان Committees : وتشكل هذه اللجان الأذرع الرئيسية والتي تسعى لتنفيذ الخطط والسياسات الموضوعة من قبل الأمانة العامة لدول التكتل ويتم التعاون من خلال ٦ لجان أساسية وهى لجنة الصناعة ، لجنة التمويل ، لجنة التعدين والطاقة ، لجنة الغذاء والزراعة ، لجنة النقل والمواصلات ولجنة التجارة والسياحة ، ذلك بالإضافة الى بعض اللجان الخاصة مثل لجان : الثقافة ، التكنولوجيا ، العلوم والتنمية.
- وتعتمد إستراتيجية التكامل لدول الآسيان على ثلاث محاور رئيسية وهى :
  - محور الأمن السياسي : ويهدف إلى ضمان السلام الإقليمي وبيئة عادلة وديمقراطية ومتناغمة.
  - المحور الإقتصادي : ويهدف الى تحقيق الهدف النهائي للمنطقة المتمثل في التكامل الإقتصادي، من خلال العمل على إقامة السوق المشتركة ، والمنطقة التنافسية مع ضمان التنمية الإقتصادية العادلة والمتكاملة مع الإقتصاد العالمي.
  - المحور الإجتاعي الثقافي : يهدف إلى إدراك وتوظيف قدرات وإمكانات مواطنى دول الآسيان.



شكل (٥-٣٣) محاور إستراتيجية التكامل الإقليمي لدول تكتل الآسيان

Source: ASEAN, OUR COMMUNITIES, <https://asean.org/our-communities/>

## ٥-٢-٥ النظام الإحصائي لدول تكتل الآسيان ASEAN Community Statistical System (ACSS)<sup>٧٤</sup>:

هو شراكة ما بين النظم الإحصائية الوطنية لدول تكتل الآسيان و مجلس الآسيان وأمانة الآسيان ، وتعتبر وحدة الإحصاء الآسيوية (ASEANstats) هي الذراع التقني للجنة الإحصائية لتكتل الآسيان ومن أهم أدوارها :

- صياغة وتنفيذ السياسات التكاملية ، وضع المعايير والمنهجيات لتنسيق الإحصاءات والبيانات للتكتل.
- تمثل حلقة الوصل ما بين لجنة الإحصاء ، مجلس الآسيان وأصحاب المصلحة بما في ذلك المنظمات الإقليمية والدولية.
- تنسيق الإحصاءات والبيانات للتكتل، وإدارة وتطوير قواعد البيانات وتقديم المنتجات والخدمات الإحصائية.
- التنسيق مع الجهات المانحة.
- مساعدة اللجان الإحصائية الوطنية في تنفيذ السياسات والمعايير.

وتختص وحدة الإحصاء الآسيوية (ASEANstats) بإصدار المنشورات الإحصائية الدورية لتكتل الآسيان ، قاعدة بيانات مفتوحة عبر الإنترنت بالإضافة إلى خدمة إستقبال البيانات من مراكز البحوث المختصة في حالة عدم توافرها لدى الوحدة.

 <b>Statistical Publications</b> Browse our regular publications (ASEAN Statistical Yearbook, ASEAN Economic Community Chartbook, ASEAN Community in Figures, ASEAN Statistics Leaflet and others). <a href="#">Browse ASEANstats Publication (E-book) &gt;</a>	 <b>Online Database</b> Download data on Trade in Goods, Trade in Services, Foreign Direct Investment (FDI), Tourism, Population, GDP and other indicators. <a href="#">Browse our online database &gt;</a>	 <b>Data Request</b> If the data you seek is not available on our online database and publication, please submit to us your data request/queries. <a href="#">Contact Us &gt;</a>
--	--	---

شكل (٥-٣٤) منتجات وخدمات وحدة الإحصاء الآسيوية (ASEANstats)  
Source: ASEANstats Website

## ٥-٢-٦ مؤشرات قياس الأداء للخطط والسياسات ومشروعات التكامل الإقليمي لتكتل الآسيان :

بلغت عدد الحزم الإحصائية المستخدمة في عملية قياس أداء الخطط والسياسات لمشروعات التكامل الإقليمي ٨ حزم بواقع ٣٥٣ مؤشر وهذه الحزم هي :

١. حزمة المؤشرات الاجتماعية - الديموغرافية. (٢١ مؤشر)
٢. حزمة مؤشرات الإقتصاد والتجارة. (٩ مؤشرات)
٣. حزمة مؤشرات الإستثمار والاتصالية. (١٥ مؤشر)

<sup>74</sup> ASEAN Community Statistical System (ACSS) brochure,  
(<https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/03/ACSS-Brochure.pdf>)

٤. حزمة مؤشرات التجارة في البضائع. (١٩ مؤشر)
٥. حزمة مؤشرات التجارة في الخدمات. (٨ مؤشرات)
٦. حزمة مؤشرات التنمية المستدامة SDG. (٢٥٤ مؤشر)
٧. حزمة مؤشرات النقل. (٢٦ مؤشر)
٨. حزمة مؤشرات إحصائيات وصول الزوار. (١ مؤشر)

Trade in Goods		SOCIO-DEMOGRAPHY	
Total trade (US\$ billion)	2,662.6	Land area (million sqkm)	4.5
Total trade as % GDP	88.8	Population (million)	661.8
Exports of goods (US\$ billion)	1,394.7	Population density (persons per sqkm)	147.4
Imports of goods (US\$ billion)	1,267.9	Population as % world population	8.5
Balance of trade (US\$ billion)	126.7	ASEAN+3 population (million)	2,278.9
ASEAN +3 exports as % of world exports	17.0	ASEAN+3 population as % world population	29.2
ASEAN +3 imports as % of world imports	16.3	ASEAN+6 population (million)	3,689.2
ASEAN +6 exports as % of world exports	22.2	ASEAN+6 population as % world population	47.3
ASEAN +6 imports as % of world imports	18.9	Sex ratio (males per 100 females)	100.1
Growth rate of ASEAN trade (%)	(5.5)	Population below 5 years (million)	54.4
Growth rate of exports of goods (%)	(2.0)	Population 65 years and over (million)	47.1
Growth rate of imports of goods (%)	(9.0)	Population 15-29 years (million)	161.4
Share of Intra-ASEAN trade (%)	21.3	Urban population (%)	50.1
Trade balance with China (US\$ billion)	(80.0)	Population living below national poverty line (%) <sup>1</sup>	12.4
Trade balance with Japan (US\$ billion)	0.8	Unemployment rate (%)	5.4
Trade balance with Republic of Korea (US\$ billion)	(37.7)	Adult literacy rate (%) <sup>2</sup>	94.7
Trade balance with Australia (US\$ billion)	7.7	Net enrollment primary education (%) <sup>3</sup>	91.3 - 100
Trade balance with India (US\$ billion)	13.2	Access to safe drinking water (%)	92.8
Trade balance with New Zealand (US\$ billion)	1.1	Access to improved sanitation (%)	85.1
		Infant mortality rate (per 1000 live births) <sup>4</sup>	19.7
		Life expectancy (years)	72.2
INVESTMENT AND CONNECTIVITY		ECONOMY AND TRADE	
Total FDI Inflows (US\$billion)	1373	GDP at current price (US\$ trillion)	3.0
Rate of growth of FDI Inflows (%)	(24.6)	GDP as % of world GDP (Nominal)	3.5
Share of Intra-ASEAN FDI (%)	17.0	GDP per capita (US\$)	4,533.2
Visitor arrival (million)	26.2	GDP per capita (in PPP International dollars)	12,394.8
Rate of growth of visitor arrival (%)	(81.8)	GDP growth at constant price (%)	(3.3)
Share of Intra-ASEAN visitor arrival (%)	35.1	ASEAN+3 GDP (US\$ trillion)	24.4
Share of visitor arrival from +3 countries (%)	26.2	ASEAN+3 GDP as % of world GDP (Nominal)	28.9
Share of visitor arrival from USA (%)	3.6	ASEAN+6 GDP (US\$ trillion)	4.3
Share of visitor arrival from EU (%)	8.0	ASEAN+6 GDP as % of world GDP (Nominal)	33.9
Internet subscribers per 100 persons	65.7	Trade in Services	
Cellular phone users per 100 persons	138.0	Total trade in services (US\$ billion)	637.0
Road length (million km) <sup>5</sup>	2.5	Total trade in services as % GDP	21.2
Paved roads (million km) <sup>5</sup>	1.5	Exports of services (US\$ billion)	316.0
Total road vehicles per 1000 population <sup>5</sup>	3,862.8	Imports of services (US\$ billion)	321.0
International air passenger traffic (million) <sup>5</sup>	98.5	Balance of trade in services (US\$ billion)	(5.0)
		Growth rate of services exports (%)	(31.9)
		Growth rate of services imports (%)	(21.3)
		Share of Intra-ASEAN trade in services (%)	12.6

شكل (٥-٣٥) مؤشرات قياس التكامل الإقليمي لتكتل الآسيان عام ٢٠٢١

Source: ASEAN Statistical Leaflet 2021 report, ASEANstats

## ٧-٢-٥ المخطط العام للإتصالية لدول الآسيان ٢٠٢٥ Master Plan on ASEAN Connectivity 2025<sup>٧٥</sup>:

يشمل مخطط الإتصالية لدول الآسيان :

- الإتصالية المادية مثل : النقل ، تكنولوجيا المعلومات ، الإتصالات والطاقة .

<sup>75</sup> ASEAN Secretariat, "Master Plan on ASEAN Connectivity 2025", December 2017, Jakarta.

(<https://policy.asiapacificenergy.org/sites/default/files/Master%20Plan%20on%20ASEAN%20Connectivity%202025.pdf>)

- الإتصالية المؤسسية مثل : التجارة ، الإستثمار وتحرير الخدمات.
- الروابط بين شعوب الأسيان مثل : التعليم ، الثقافة والسياحة ، والتي تعتبر من أهم الوسائل الداعمة لتحقيق الأمن الإقتصادي والسياسي والأمني والإجتماعي لدول الأسيان.



شكل (٥-٣٦) مخطط الإتصالية لدول الأسيان كجزء من رؤية الأسيان الإقتصادية ٢٠٢٥  
Source: ASEAN Secretariat, “Master Plan on ASEAN Connectivity 2025”, December 2017, Jakarta

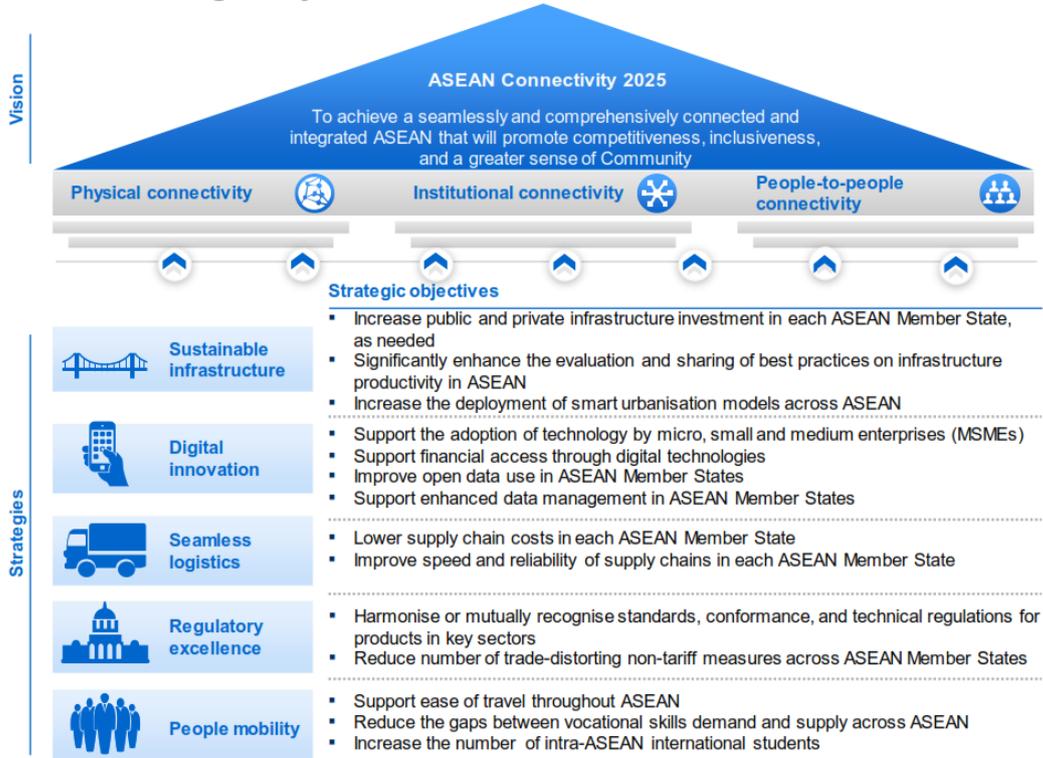
تم إحراز تقدم ملحوظ منذ اعتماد مخطط الإتصالية لدول الأسيان عام ٢٠١٠ ، حيث تم الإنتهاء من ٣٩ مبادرة لإنجاز المخطط ، منها : ١٨ مبادرة تتعلق بالإتصال المادي ، و ١٥ مبادرة تتعلق بالربط المؤسسي ، و ٦ مبادرات تتعلق بالروابط بين شعوب الأسيان . ومع ذلك ، لا يزال هناك الكثير يتعين القيام به لإنجاز هذه الرؤية وخاصة في مجالات السلع والخدمات وحرية إنتقال العمالة الماهرة ومشروعات الربط العمراني داخل التكتل ( الطرق والسكك الحديدية والربط البحري) ، بالإضافة إلى التعاون والربط في مجال البنية الأساسية والطاقة وهو ما يسعى إليه مخطط الإتصالية لدول الأسيان ٢٠٢٥ .

يعتمد مخطط الإتصالية لدول الأسيان على ٥ مجالات إستراتيجية لتحقيق هذه الرؤية وهم :

- بنية أساسية مستدامة : من خلال التنسيق بين دول الأسيان لإستغلال الموارد المتاحة لضمان إستدامة مشروعات البنية الأساسية من خلال إعداد المشروعات ، تحسين إنتاجية مشروعات البنية الأساسية وبناء القدرات عن طريق تبادل الخبرات العلمية والعملية ما بين دول التكتل مع الإعتماد على العمران المُستدام بهدف تحقيق النمو الإقتصادي وتحسين جودة الحياة.

- **الإبتكار الرقمي** : من المتوقع أن تصل إجمالي إستثمارات التكنولوجيا الرقمية لدول الأسيان إلى ٦٢٥ مليار دولار بحلول عام ٢٠٣٠ ( ما يعادل ٨ % من الناتج المحلي لدول الأسيان عام ٢٠٣٠ ) ، ويجب تأسيس الأطر الهيكلية والتنظيمية للنشاط التكنولوجي لتحقيق التنمية المرجوة فى هذا القطاع المعرفى.
- **بنية لوجيستية مرنة** : يعتمد مخطط إتصالية الأسيان على توفير بنية لوجيستية مرنة ، فعلى الرغم من عدم تحقيق دول الأسيان معدل كفاءة لوجيستية مرتفعة فى خطة الإتصالية عام ٢٠١٠ (المقاسة بمؤشر طول الوقت المستغرق للشحن وتكلفة النقل فى دول الأسيان ) ، إلا إنه يمكن تحقيق معدل كفاءة لوجيستية مرتفعة من خلال التنسيق بين الدوائر الحكومية وشركات الشحن اللوجيستية والمؤسسات الأكاديمية لدول تكتل الأسيان.
- **التميز المؤسسي والتنظيمي** : تتطلب تحقيق الرؤية إيجاد إطار مؤسسي تنظيمي من خلال القوانين واللوائح والتشريعات المنظمة للعمل داخل التكتل.
- **حرية إنتقال الأفراد داخل حدود تكتل الأسيان** : يمكن تحسين حرية إنتقال الأفراد داخل التكتل من خلال تسهيل عملية الحصول على تأشيرات السياحة والعمل بالإضافة إلى برامج عمل تعليمية مشتركة ما بين الجامعات .

## Vision and strategic objectives



شكل (٥-٣٧) الرؤية والأهداف الإستراتيجية لمخطط الإتصالية لدول الأسيان ٢٠٢٥

Source: ASEAN Secretariat, “Master Plan on ASEAN Connectivity 2025”, December 2017, Jakarta

٥-٢-٨-١ شبكة الطرق السريعة الآسيوية Asian Highway Network<sup>٧٦</sup> :

- شبكة الطرق السريعة الآسيوية هي منصة تعاون إقليمي في مجال النقل تهدف إلى تعزيز كفاءة وتطوير البنية التحتية للطرق في آسيا. وهي بمثابة جزء من الهدف العام للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ المتمثل في تطوير نظام دولي متكامل ومتعدد الوسائط للنقل والخدمات اللوجستية للمنطقة ، وتضم شبكة الطرق السريعة الآسيوية أكثر من ١٤٥ ألف كيلومتر من الطرق التي تمر عبر ٣٢ دولة.
- بدأ إنشاء شبكة من الطرق السريعة المترابطة في منطقة الآسيان المعروفة حالياً باسم شبكة الطرق السريعة الآسيوية في عام ١٩٥٩ مع إضفاء الطابع الرسمي على الشبكة ابتداء من عام ٢٠٠٢. وأسفر ذلك عن وضع الاتفاق الحكومي الدولي بشأن شبكة الطرق السريعة الآسيوية ، الذي تم اعتماده من قبل اللجنة في ١٨ نوفمبر ٢٠٠٣ ودخلت حيز التنفيذ في ٤ يوليو ٢٠٠٥.
- توفر الاتفاقية إطاراً للتنمية المنسقة للطرق السريعة الدولية في آسيا ، وكذلك بين آسيا وأوروبا ، مما يمنح الدول الأعضاء منبراً لمناقشة القضايا الفنية والمؤسسية لتحسين جودة الشبكة وزيادة كفاءة تشغيلها، تسهيل التجارة الدولية ، وتعزيز التكامل الإقليمي والتعاون الدولي.
- على الرغم من التقدم الكبير الذي تم إحرازه في توسيع نطاق تغطية شبكة الطرق السريعة الآسيوية ، فإن جودة الطرق السريعة الآسيوية لا تزال مصدر قلق مع استمرار الطرق دون المستوى القياسي في التأثير سلباً على عمليات النقل البري ، مما يؤدي إلى زيادة الازدحام وتكاليف النقل وحوادث الطرق والانبعاثات وغيرها.

<sup>76</sup> UNESCAP , “Asian Highway Network”, (<https://www.unescap.org/our-work/transport/asian-highway-network> )



شكل (٣٨-٥) مسار شبكة الطرق الآسيوية السريعة

Source: Accessibility and Potential of Territory, Asian Highway, ([http://nationalatlas.ngii.go.kr/pages/page\\_1935.php](http://nationalatlas.ngii.go.kr/pages/page_1935.php))

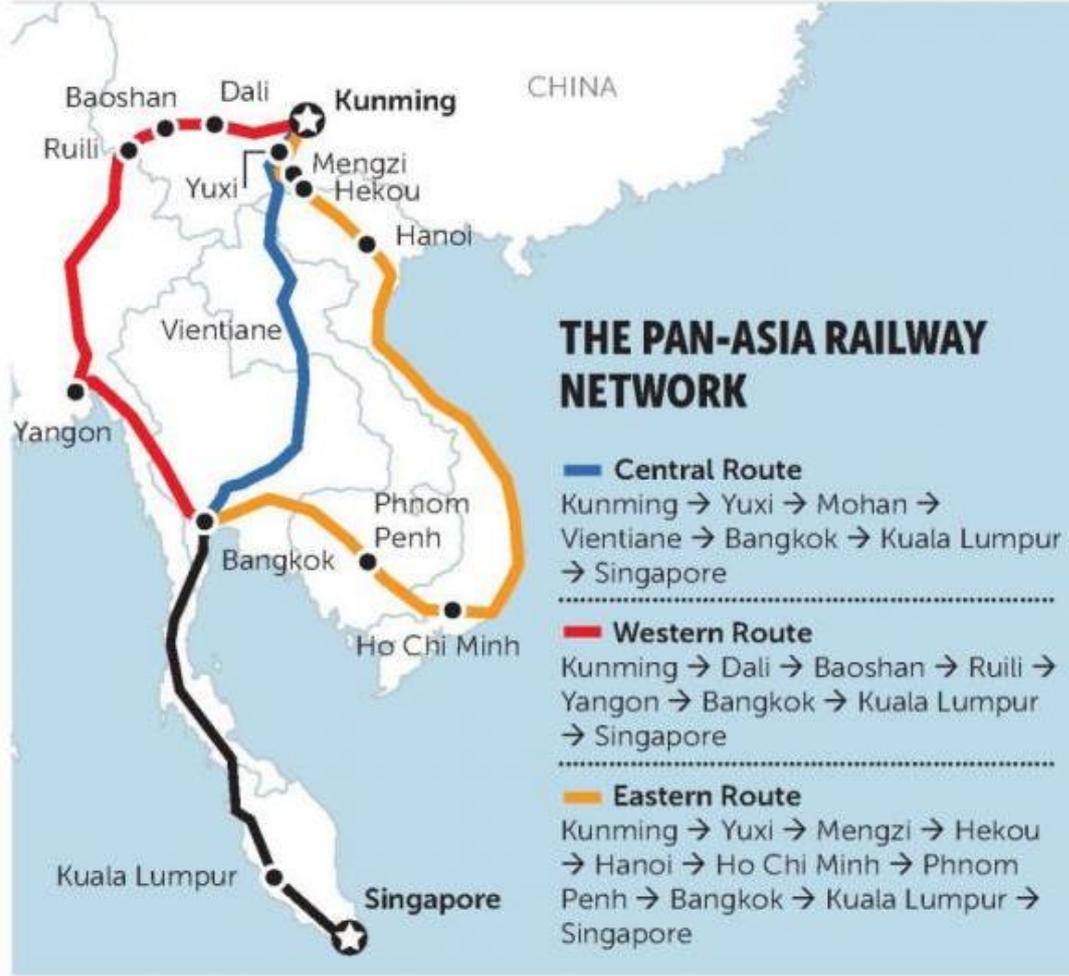
## ٥-٢-٨-٢ شبكة السكك الحديدية كونمينغ - سنغافورة - The Kunming-Singapore railway

هي شبكة سكك حديدية تبدأ من مدينة كومينج في الصين لتنتهي عند سنغافورة ، وقد كان المخطط أن يكون هناك طريق واحد من كومينج إلى سنغافورة. إلا إنه تم التوجيه من جانب الآسيان لتوسيع شبكة السكك الحديدية المقترحة إلى ٣ طرق بهدف إفادة جميع الدول الأعضاء والتي تقع في البر الرئيسي لآسيا: ماليزيا وتايلاند وكمبوديا ولاوس وميانمار وفيتنام وسنغافورة.

### • المسارات الثلاثة المخطط لها هي:

- الطريق الشرقي: يمر عبر الصين وكمبوديا وتايلاند وماليزيا إلى سنغافورة.
- الطريق المركزي: يمر عبر الصين ولاوس وتايلاند وماليزيا إلى سنغافورة.
- الطريق الغربي: يمر عبر الصين وميانمار وماليزيا إلى سنغافورة.

77 THAILAND TRAINS , “Pan Asia Railway Network: Kumming to Singapore ” , (<https://www.thailandtrains.com/pan-asia-railway-network-kumming-to-singapore/>)



شكل (٥-٣٩) مسارات شبكة السكك الحديدية كونمينغ - سنغافورة

Source: Thailand Construction News. (<https://thailand-construction.com/the-great-rail-dilemma-laos-having-regrets-as-chinas-grand-pan-asia-railway-dream-sours/>)

### ٥-٢-٨-٣ شبكة الطاقة الآسيوية Asian power grid<sup>٧٨</sup>:

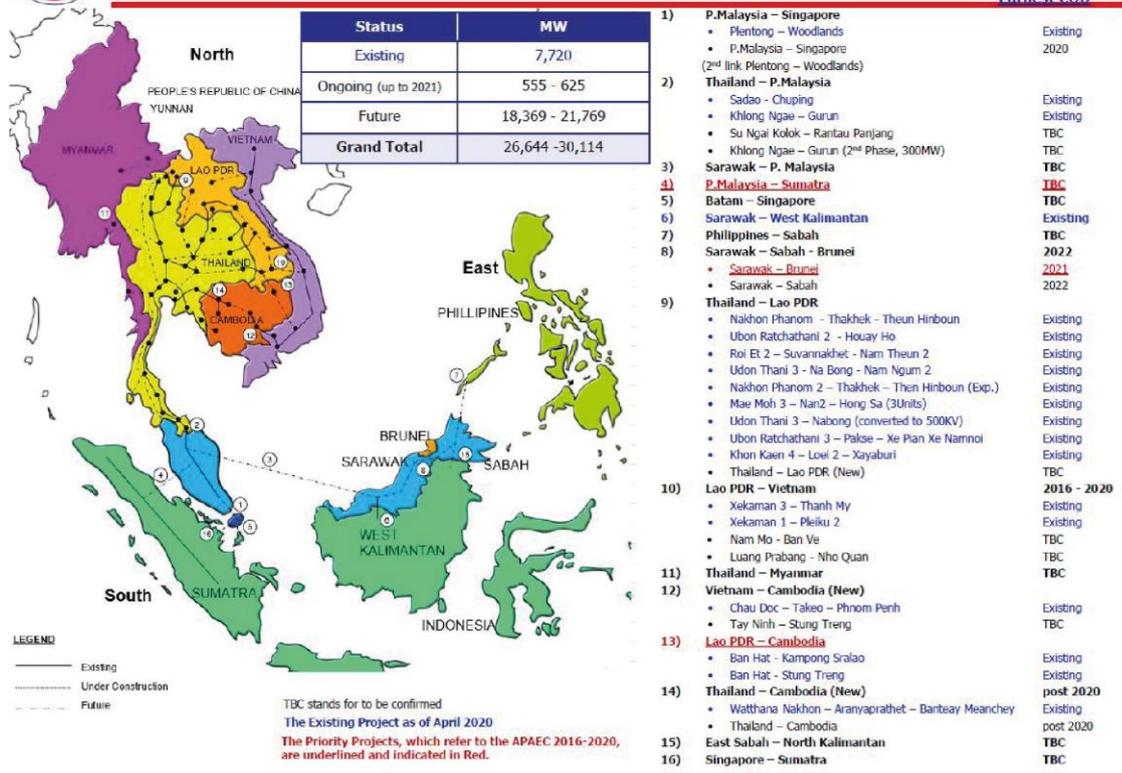
هي مبادرة لإنشاء مشروع للربط الكهربائي ما بين دول تكتل الآسيان من خلال مجموعة من شبكات الكهرباء عبر حدود دول الآسيان ، تم البدء في المشروع من خلال الإتفاقيات الثنائية ما بين الدول الحدودية للربط الكهربائي بهدف الوصول للربط الإقليمي على مستوى دول التكتل ، ومن المتوقع أن يعزز المشروع تجارة الكهرباء عبر الحدود والتي من شأنها أن تلبي الحاجة من الطلب المتزايد على الكهرباء في المنطقة.

<sup>78</sup> ASEAN , “ASEAN Power Grid - Enhancing Electricity Interconnectedness” (<https://asean.org/wp-content/uploads/images/2015/October/outreach-document/Edited%20APG-3.pdf>)



# ASEAN Interconnection Projects

(Updated in August 2020)



شكل (٤٠-٥) مشروعات الربط الكهربائي الحالية والمستقبلية ضمن إطار مبادرة شبكة الطاقة الآسيوية  
Source: ASEAN Power Grid, “4 th North East Asia Energy Security Forum”, 15 December 2016, Seoul, Korea

## ٣-٥ تجربة مجلس التعاون لدول الخليج العربية Gulf Cooperation Council:

### ١-٣-٥ نشأة تكتل دول مجلس التعاون الخليجي:

يعتبر عام ١٩٧٥ هو البداية الحقيقية لنشأة تكتل دول مجلس التعاون الخليجي من خلال إعلان البيان المشترك ما بين الإمارات والكويت بهدف تكوين اللجنة الوزارية المشتركة للدولتين ، أعقب ذلك مجموعة من الجهود من دولة الكويت بهدف تحقيق الوحدة والتكامل لكل دول الخليج ، حتى تم الإتفاق على إنشاء مجلس التعاون الخليجي فى فبراير عام ١٩٨١ خلال المؤتمر الذى جمع وزراء خارجية الدول الخليجية الست لمناقشة خطة العمل الخليجية المقترحة من دولة الكويت . وبحلول مايو عام ١٩٨١ تم عقد الدورة التأسيسية الأولى لدول مجلس التعاون الخليجي.<sup>٧٩</sup>

<sup>٧٩</sup> محمد محمود الإمام ،الجوانب المؤسساتية والإدارية للتكامل الإقتصادى العربى، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر ١٩٩٨



شكل (٥-٤) خريطة دول مجلس التعاون الخليجي  
المصدر : موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربي

### ٥-٣-٢ أهداف إنشاء مجلس التعاون الخليجي<sup>٨٠</sup>:

- التنسيق والتعاون ما بين دول المجلس فى جميع المجالات والقطاعات تدريجياً وصولاً إلى الوحدة السياسية والإقتصادية .
- فتح آفاق ومجالات لتعزيز الروابط والصلات ما بين دول المجلس.
- الإعتماد على التقدم التقني والعلمي فى قطاعات الزراعة والصناعة والتعدين والثروة الحيوانية والمائية لدفع عجلة التنمية والنمو لدول المجلس من خلال الإعتماد على المشاريع المشتركة والأبحاث العلمية فى هذه المجالات.
- الإعتماد على الأنظمة المشتركة والمتماثلة فى مجالات التعليم والصحة والإعلام والسياحة والجوانب التشريعية والإدارية والشئون التجارية والمالية والإقتصادية.
- وقد وضعت دول مجلس التعاون الخليجي هيكل مؤسسى تنظيمي منوط إليه تنفيذ تلك الأهداف من خلال مجموعة من الأجهزة تعمل بالتنسيق فيما بينها ويوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي لدول مجلس التعاون الخليجي .

<sup>٨٠</sup> موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربي (<https://www.gcc-sg.org/ar-sa/AboutGCC/Pages/Primarylaw.aspx>)

### ٥-٣-٣ مراحل التكامل الإقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي :

#### ٥-٣-٣-١ منطقة التجارة الحرة :

بدأت مراحل التكامل الإقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي من خلال الإتفاقية الإقتصادية الموحدة عام ١٩٨١ والتي بدأ العمل بها فعلياً عام ١٩٨٣ والتي تضمنت مجموعة من البنود الأساسية وهي<sup>٨١</sup>:

- إلغاء الرسوم الجمركية على المنتجات الزراعية ما بين دول التكتل.
  - الإتفاق على تعريف جمركية تجارية موحدة مع الدول الغير عضوة في مجلس التعاون الخليجي.
  - إلغاء القيود على تملك رؤوس الأموال وتحرير حركة التجارة البينية.
  - تنسيق السياسات المالية والنقدية والمصرفية.
- يشمل العمل المشترك العديد من المجالات مثل (السياسات الخارجية - الرقابة المالية والمحاسبة - الدفاع المشترك - التعاون الإقتصادي - التعاون الثقافي والإجتماعي - التعاون القضائي والأمني)<sup>٨٢</sup>

#### ٥-٣-٣-٢ الإتفاقية الإقتصادية الموحدة عام ٢٠٠١<sup>٨٣</sup>:

كنتيجة للعمل المشترك لدول مجلس التعاون الخليجي منذ تأسيسه عام ١٩٨١ ، وضرورة تطوير النهج التكاملية ليتماشى مع التحديات والسياسات الإقتصادية ، أقر المجلس الأعلى في ديسمبر ٢٠٠١ خلال دورته الثانية والعشرين والمنعقدة في "مسقط" الإتفاقية الإقتصادية الموحدة لنقل أسلوب العمل من طور التأسيس إلى الطور التكاملية بالإعتماد على مجموعة من البرامج والأليات الأكثر شمولية لمعالجة المشاكل والقضايا المتعلقة بموضوعات:

- الإتحاد الجمركي لدول مجلس التعاون الخليجي.
- العلاقات الإقتصادية مع الدول الخارجية والمنظمات الدولية.
- تحديد المجالات الإقتصادية للسوق الخليجية المشتركة.
- الإتحاد النقدي والبيئة الإستثمارية داخل دول المجلس.
- التكامل الإنمائي وتنمية الموارد البشرية .
- التكامل في مجالات البنية الأساسية والتقنية وحقوق الملكية الفكرية.

<sup>٨١</sup> سامى عفيفى حاتم ، الاتجاهات الحديثة في الاقتصاد الدولي والتجارة الدولية- مبادئ اقتصاديات التجارة الدولية، الدار المصرية اللبنانية، ٢٠٠٥

<sup>٨٢</sup> موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربي

<sup>٨٣</sup> موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربي ، مسيرة العمل الإقتصادي المشترك ، الإتفاقية الإقتصادية عام ٢٠٠١

### ٥-٣-٣-٣ مرحلة الإتحاد الجمركي لدول المجلس:<sup>٨٤</sup>

تم الإتفاق على إنشاء الإتحاد الجمركي لدول مجلس التعاون الخليجي بدولة قطر فى ديسمبر عام ٢٠٠٢ وتم الإعلان عن قيام الإتحاد الجمركي بحلول يناير من عام ٢٠٠٣ ، حيث قام الإتحاد الجمركي على مجموعة من الأسس وهى :

- تطبيق تعريفية جمركية موحدة أمام الدول الغير أعضاء فى المجلس.
- توحيد الإجراءات والنظم الجمركية واللوائح التجارية.
- حرية إنتقال السلع والمنتجات الخليجية بدون أى قيود جمركية داخل دول المجلس.

### ٥-٣-٣-٤ مرحلة السوق الخليجية المشتركة:<sup>٨٥</sup>

تم الإعلان عن إطلاق السوق الخليجية المشتركة فى يناير عام ٢٠٠٨ بناء على البرنامج الزمني التي تم إقراره فى ديسمبر ٢٠٠٢ ، وتقوم السوق الخليجية المشتركة على مبدأ " معاملة مواطنو دول مجلس التعاون كافة نفس معاملة مواطني الدولة العضوة فى المجلس دون أى تمييز أو تفریق وخاصة فى :

- حرية التنقل والإقامة فى دول المجلس.
- إمتلاك وتنقل رؤوس الأموال وتداول الأسهم وتأسيس الشركات الخاصة .
- المعاملة الضريبية الواحدة وضمان مزاولة الأنشطة الخدمية والإستثمارية.

### ٥-٣-٣-٥ مرحلة الإتحاد الإقتصادي والنقدي:<sup>٨٦</sup>

يهدف الإتحاد الإقتصادي والنقدي لدول الخليج إلى تحقيق التكامل فى الأسواق المالية وتوحيد السياسات المالية والنقدية والتشريعات المصرفية لتمكين مواطنو دول المجلس من الإستثمار والتداول بحرية فى أسواق المال الخليجية بهدف تحقيق النمو لهذه الأسواق ، وقد إعتمد المجلس الأعلى لدول مجلس التعاون الخليجي تشكيل لجنة وزارية دائمة تتكون من رؤساء مجالس إدارات الجهات المنظمة للبورصات والأسواق المالية الخليجية ، ومن أهم مهام هذه اللجنة :

- دراسة وتحقيق متطلبات السوق الخليجية المشتركة.
- تحقيق التكامل الإقتصادي فى الأسواق المالية الخليجية .
- وتم تشكيل ٦ فرق عمل لضمان تنفيذ مهام اللجنة وهى :
- فريق يختص بعمليات الحوكمة والإفصاح.
- فريق يختص بالإكتتابات والأصدارات الأولية فى الأسواق العالمية.

<sup>٨٤</sup> موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربي - الإتحاد الجمركي الخليجي.

<sup>٨٥</sup> رشام كهينة " وقع وأفاق الربط بين الأسواق المالية العربية فى ظل التكامل الإقتصادى العربي " منكرة لنيل درجة الماجستير فى العلوم الإقتصادية ، جامعة أمحمد بوقرة بومرداس ، الجزائر

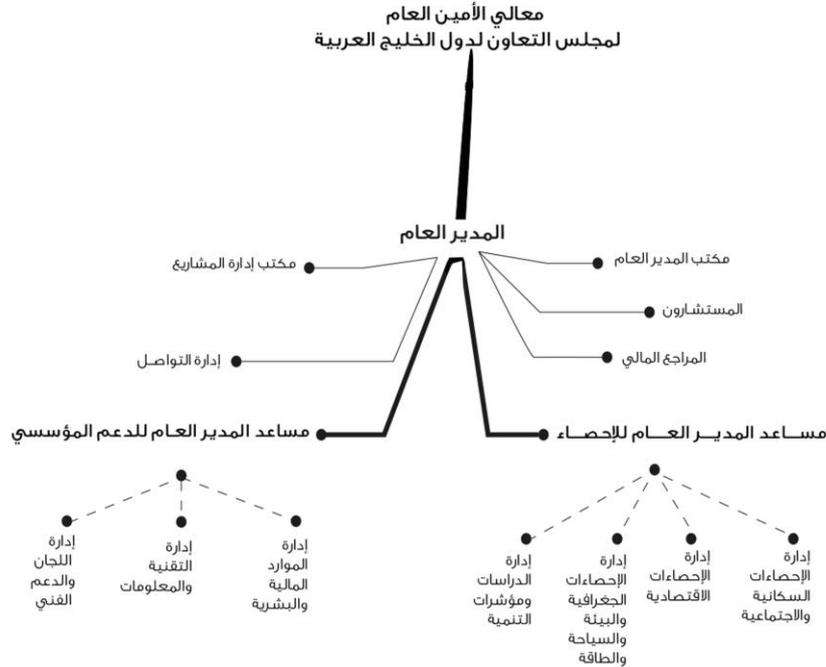
<sup>٨٦</sup> موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربي - تكامل الأسواق المالية..

- فريق يختص بالأدوات المالية.
- فريق يختص بالعملية الإشرافية والرقابية على الأسواق المالية .
- فريق عمل يختص بعمليات الربط والتقصي.
- فريق يختص بتسجيل ومراقبة مؤسسات السوق المالية.

وقد أقرت اللجنة الوزارية فى عام ٢٠١٥ مجموعة من القواعد واللوائح الموحدة لأليات الإستحواذ فى الأسواق المالية الخليجية وأوصت اللجنة بضرورة إعتماها من المجلس الأعلى، للعمل بها بصفة إسترشادية لحين الإنتهاء من إعداد المنظومة المتكاملة لقواعد ومبادئ تكامل الأسواق المالية بدول مجلس التعاون الخليجي.

### ٥-٣-٤ المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون الخليجي GCC-STAT :

يعتبر المركز الإحصائي هو المصدر الرسمي للبيانات والمعلومات والإحصاءات لدول مجلس التعاون الخليجي ويعمل المركز على تعزيز العمل الإحصائي والمعلوماتي لمراكز الإحصاء الوطنية بهدف متابعة حالة التكامل والسياسات التكاملية داخل مجلس التعاون الخليجي. وقد أنشئ المركز بموجب موافقة المجلس الوزاري لدول المجلس فى سبتمبر عام ٢٠١١ ، وتم إعتما نظامه الأساسى من قبل المجلس الأعلى لدول مجلس التعاون الخليجة فى ديسمبر من عام ٢٠١٢.<sup>٨٧</sup>



شكل (٥-٢) الهيكل التنظيمي للمركز الإحصائي لدول مجلس التعاون الخليجي

المصدر: موقع المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون الخليجي ، الهيكل التنظيمي ،

( <https://gccstat.org/ar/center/chart> )

<sup>٨٧</sup> موقع المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ( <https://gccstat.org/ar/center/about> )

٥-٣-٤-١ الكتاب الإحصائي السنوي لدول مجلس التعاون الخليجي ٢٠٢٠<sup>٨٨</sup> :

إعتمد الكتاب الإحصائي ٢٠٢٠ على مجموعة من الموضوعات الرئيسية والتي يتم بموجبها قياس حالة التكامل الإقليمي لدول مجلس التعاون الخليجي وتنقسم مؤشرات القياس لدول مجلس التعاون الخليجي إلى ٩ حزم رئيسية بمجموع ٨٢ مؤشر وسوف يتم سرد الحزم الإحصائية والمؤشرات الخاصة بالقياس لكل حزمة :

#### ١- مجلس التعاون في المؤشرات الدولية وتتضمن مؤشرات :

- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية .
- معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي لمجلس التعاون والعالم بالأسعار الجارية.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في إنتاج النفط الخام.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في إحتياطي النفط الخام .
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في إنتاج الغاز الطبيعي المسوق.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في إحتياطي الغاز الطبيعي.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في إجمالي الصادرات.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في إجمالي الواردات.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في حجم التبادل التجاري.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في فائض الميزان التجاري.
- الترتيب العالمي لمجلس التعاون في مؤشرات التنمية البشرية .

#### ٢- الإحصاءات السكانية والحيوية وتتضمن مؤشرات:

- توزيع السكان حسب الجنسية والنوع في دول مجلس التعاون.
- توزيع السكان حسب النوع وفئات العمر في دول مجلس التعاون.
- تقديرات عناصر النمو السكاني في دول مجلس التعاون.
- حالات الزواج والطلاق حسب الجنسية في دول مجلس التعاون.
- معدل المشاركة في قوة العمل للمواطنين حسب النوع في دول مجلس التعاون.
- معدل البطالة للمواطنين حسب النوع في دول مجلس التعاون.
- المشتغلون (١٥ سنة فأكثر) حسب الجنسية والنوع وقطاع العمل في دول مجلس التعاون.

<sup>٨٨</sup> الكتاب الإحصائي السنوي لدول مجلس التعاون الخليجي ٢٠٢٠ , المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون ، العدد رقم ٦ إصدار يناير ٢٠٢٢ .

( [https://gcestat.org/images/gcestat/docman/publications/\\_2020.pdf](https://gcestat.org/images/gcestat/docman/publications/_2020.pdf) )

### ٣- إحصاءات التعليم والخدمات الصحية وتتضمن مؤشرات:

- عدد طلاب مرحلة الطفولة المبكرة حسب الجنسية والنوع (حكومي وخاص).
- عدد طلاب التعليم المدرسي حسب الجنسية والنوع (حكومي وخاص).
- عدد طلاب التعليم العالي حسب الجنسية والنوع.
- عدد مدرسو مرحلة الطفولة المبكرة حسب الجنسية والنوع (حكومي وخاص).
- عدد مدرسو التعليم المدرسي حسب الجنسية والنوع (حكومي وخاص).
- عدد المدرسون في مراكز تعليم الكبار حسب الجنسية والنوع.
- عدد أعضاء هيئة التدريس للتعليم العالي حسب الجنسية والنوع.
- عدد مؤسسات التعليم المدرسي حسب القطاع والنوع.
- عدد مؤسسات تعليم الكبار حسب النوع في دول مجلس التعاون.
- عدد مؤسسات التعليم العالي حسب القطاع في دول مجلس التعاون.
- عدد المستشفيات حسب القطاع.
- عدد أسرة المستشفيات حسب القطاع.
- عدد المراكز الصحية الحكومية والعيادات الخاصة.
- عدد الأطباء حسب القطاع.

### ٤- إحصاءات الزراعة والثروة الحيوانية وتتضمن مؤشرات:

- المساحة الجغرافية ومساحة الأراضي المزروعة في دول مجلس التعاون.
- الإنتاج الزراعي في دول مجلس التعاون.
- الثروة الحيوانية في دول مجلس التعاون.
- الإنتاج الحيواني والألبان والثروة السمكية في دول مجلس التعاون.

### ٥- إحصاءات التجارة الخارجية وتتضمن مؤشرات :

- الصادرات السلعية حسب أقسام النظام المنسق (وطنية المنشأ).
- إعادة التصدير حسب أقسام النظام المنسق .
- الصادرات وإعادة التصدير حسب أقسام النظام المنسق.
- الواردات السلعية حسب أقسام النظام المنسق.
- اتجاهات التبادل التجاري (صادرات وطنية المنشأ) في دول مجلس التعاون - لا تشمل النفط.
- اتجاهات التبادل التجاري و إعادة التصدير في دول مجلس التعاون.

• اتجاهات التبادل التجاري الصادرات وإعادة التصدير في دول مجلس التعاون - لا تشمل النفط.

• اتجاهات التبادل التجاري - الواردات في دول مجلس التعاون.

#### ٦- إحصاءات الإقتصادية والمالية وتتضمن مؤشرات :

• الناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الإقتصادي بالأسعار الجارية في دول مجلس التعاون.

• الناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الإقتصادي بالأسعار الجارية في دول مجلس التعاون - الأهمية النسبية.

• الناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الإقتصادي بالأسعار الجارية في دول مجلس التعاون - معدلات النمو السنوى.

• نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي في دول مجلس التعاون.

• حساب الإنتاج حسب نوع النشاط الإقتصادي بالأسعار الثابتة في دول مجلس التعاون.

• الناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الإقتصادي بالأسعار الثابتة في دول مجلس التعاون.

• المدخرات المحلية والقومية في دول مجلس التعاون.

• الإنفاق على الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الجارية) في دول مجلس التعاون.

• إجمالي الإيرادات والإنفاق العام في دول مجلس التعاون.

• التضخم السنوي بحسب المجموعات الرئيسية في دول مجلس التعاون.

• القاعدة النقدية وعرض النقد في دول مجلس التعاون - معدل النمو.

• الأصول والخصوم للبنوك المركزية في دول مجلس التعاون.

• الأصول والخصوم للبنوك التجارية في دول مجلس التعاون.

• مجموع الودائع والقروض المحلية ورأس مال وإحتياجات البنوك التجارية العاملة .

#### ٧- إحصاءات الطاقة والمياه وتتضمن مؤشرات :

• إنتاج مياه التحلية في دول مجلس التعاون.

• إنتاج وإستهلاك الكهرباء في دول مجلس التعاون.

• إنتاج النفط الخام في دول مجلس التعاون.

• إحتياطي النفط الخام في دول مجلس التعاون.

• إنتاج الغاز الطبيعي المسوق في دول مجلس التعاون الخليجي.

- إحتياطي الغاز الطبيعي فى دول مجلس التعاون.
- إنتاج وإستهلاك المنتجات النفطية المكررة فى دول مجلس التعاون.

#### ٨- إحصاءات النقل والإتصالات وتتضمن مؤشرات :

- المركبات المستخدمة والمسجلة فى دول مجلس التعاون.
- الحوادث المرورية فى دول مجلس التعاون
- الطرق الرئيسية الممهدة فى دول مجلس التعاون.
- حركة ركاب الطائرات فى دول مجلس التعاون.
- حركة الركاب عبر الموانئ الجوية فى دول مجلس التعاون.
- حركة الشحن الجوى فى دول مجلس التعاون.
- حركة السفن فى دول مجلس التعاون.
- حركة الشحن البحرى فى دول مجلس التعاون.
- عدد خطوط الهاتف الثابتة فى دول مجلس التعاون.
- عدد إشتراكات الهاتف المتنقل فى دول مجلس التعاون.
- المكاتب البريدية فى دول مجلس التعاون.
- الصناديق البريدية للمشاركين فى دول مجلس التعاون.
- رسائل البريد العادية فى دول مجلس التعاون.
- رسائل البريد المسجلة فى دول مجلس التعاون.

#### ٩- إحصاءات السياحة وتتضمن مؤشرات :

- عدد السياح الوافدين بالألف.
- عدد منشآت الإيواء الفندقية.
- عدد الغرف فى منشآت الإيواء.

#### ٥-٣-٥ مشروعات التكامل العمراني لدول مجلس التعاون الخليجي:

#### ٥-٣-٥-١ مشروع الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي<sup>٨٩</sup>:

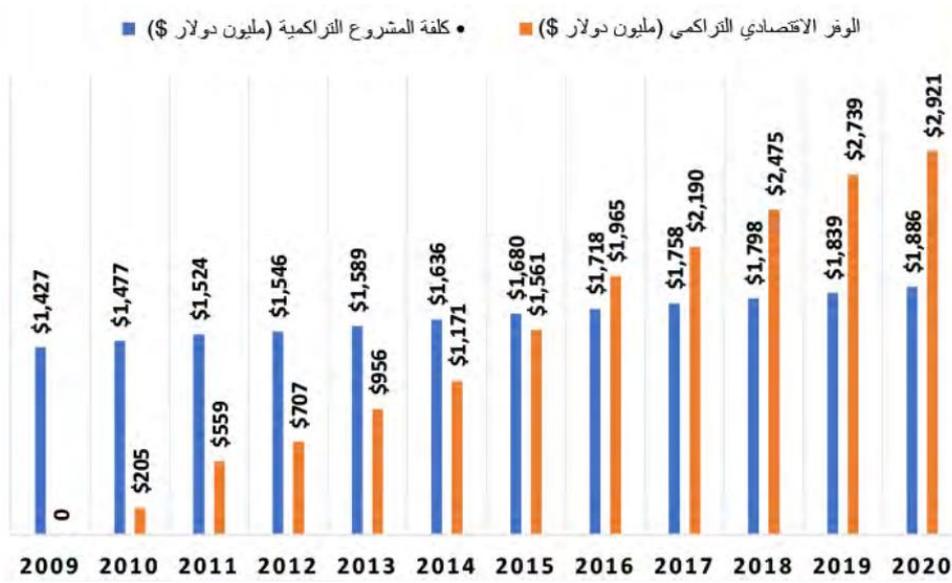
كانت بادرة المشروع فى ثمانينيات القرن الماضي وتم الإتفاق ما بين قادة دول مجلس التعاون على إنشاء هيئة مستقلة تكون منوطة بالإشراف والإدارة للمشروع فى أكتوبر عام ١٩٩٧ ، كما أقرت لجنة التعاون الكهربائي تأسيس هيئة مستقلة للمشروع عام ٢٠٠١ . ويهدف المشروع إلى التعاون

<sup>٨٩</sup> هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، التقرير السنوى ٢٠٢٠  
( [https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE\\_26.pdf](https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE_26.pdf) )

ما بين دول المجلس للإستفادة من إحتياطي الطاقة المتوفرة ومعالجة إنخفاض إحتياطي الإنتاج بجانب تخفيض تكاليف الصيانة والتشغيل.

ويعتبر المشروع من أهم وأنجح مشروعات مجلس التعاون الخليجي حيث حافظ المشروع على تأمين الطاقة الكهربائية لدول المجلس لتفادي الإنقطاعات الكلية بالشبكات الكهربائية ، هذا بجانب مقدار الوفرة الإقتصادي الذي يتجاوز ٢,٩٢١ مليار دولار والذي تم تحقيقه عام ٢٠٢٠ مقارنة بالتكلفة الرأسمالية للمشروع والتي لم تتعدى ١,٤٠٧ مليار دولار خلال مراحل الإنشاء الثلاثة للمشروع.

ويوضح الشكل التالي الفرق بين الوفرة الإقتصادي وتكلفة المشروع منذ بداية تشغيله عام ٢٠٠٩ .



شكل (٥-٤) الفرق بين الوفرة الإقتصادي وتكلفة المشروع منذ بداية تشغيله عام ٢٠٠٩

المصدر : هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي ، التقرير السنوي ٢٠٢٠

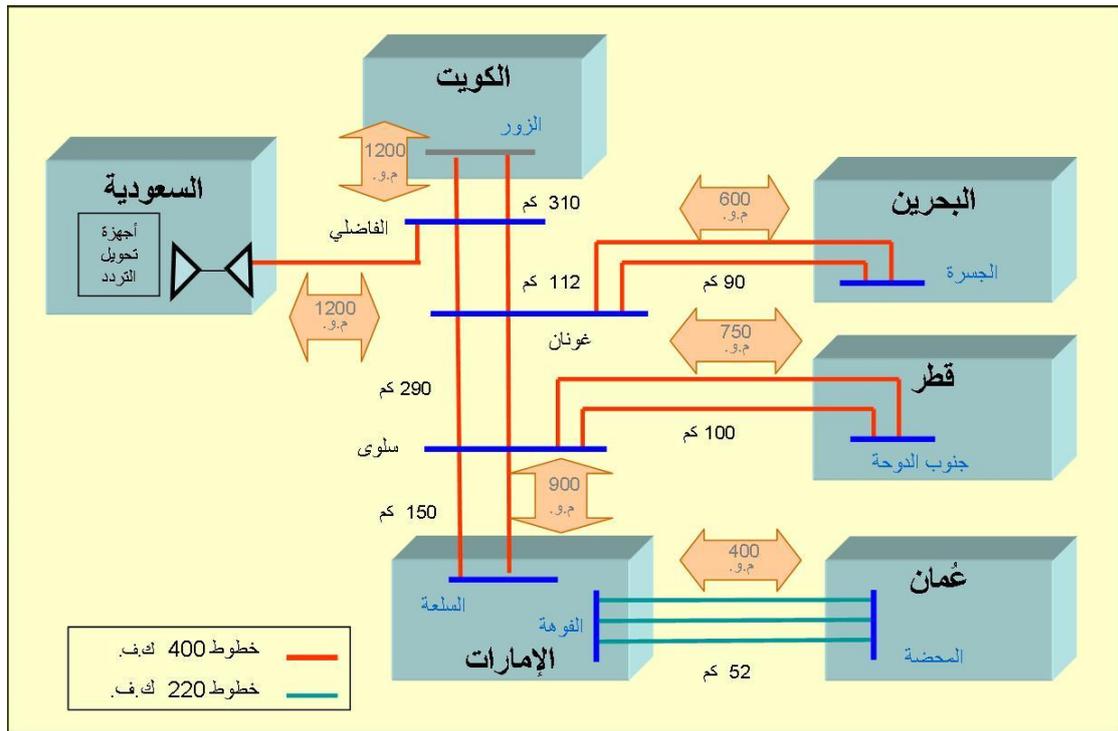
تم البدء في تنفيذ المشروع بداية من نوفمبر ٢٠٠٥ لينتهي في أوائل عام ٢٠٠٩ ، وتم تنفيذ المشروع من خلال ثلاث مراحل أساسية وهي :

- المرحلة الأولى : والتي تمت من خلال الربط ما بين الشبكات الكهربائية لدول السعودية والكويت وقطر والبحرين.
- المرحلة الثانية : وتمت من خلال الربط ما بين شبكات الكهرباء لدولتي سلطنة عمان والإمارات العربية المتحدة.
- المرحلة الثالثة : وتمت من خلال الربط بين المرحلة الأولى والثانية عن طريق إستكمال الخط الرابط من الكويت وصولاً إلى سلطنة عمان.



شكل (٥-٤) مراحل مشروع الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي

المصدر : هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي ، التقرير السنوي ٢٠٢٠



شكل (٥-٤) المخطط العام لشبكة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي

المصدر : موقع الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي ، المشروعات العربية المشتركة ، الربط

الكهربائي ( <https://www.arabfund.org/default.aspx?pageId=467> )

٢-٥-٣-٥ توسعة شبكة الربط الكهربائي الخليجية وإمكانية ربطها مع الدول المجاورة:

- الربط الكهربائي المقترح ما بين دول الخليج ومصر عن طريق المملكة العربية السعودية:

تدرس هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي إمكانية الربط الكهربائي مع مصر عن طريق الشبكة الكهربائية للمملكة العربية السعودية من أجل تحقيق الوفرة الإقتصادي لجميع الأطراف من خلال تعزيز تجارة الطاقة والإستفادة من الطاقة المتجددة وضمان أمن الشبكات الكهربائية.



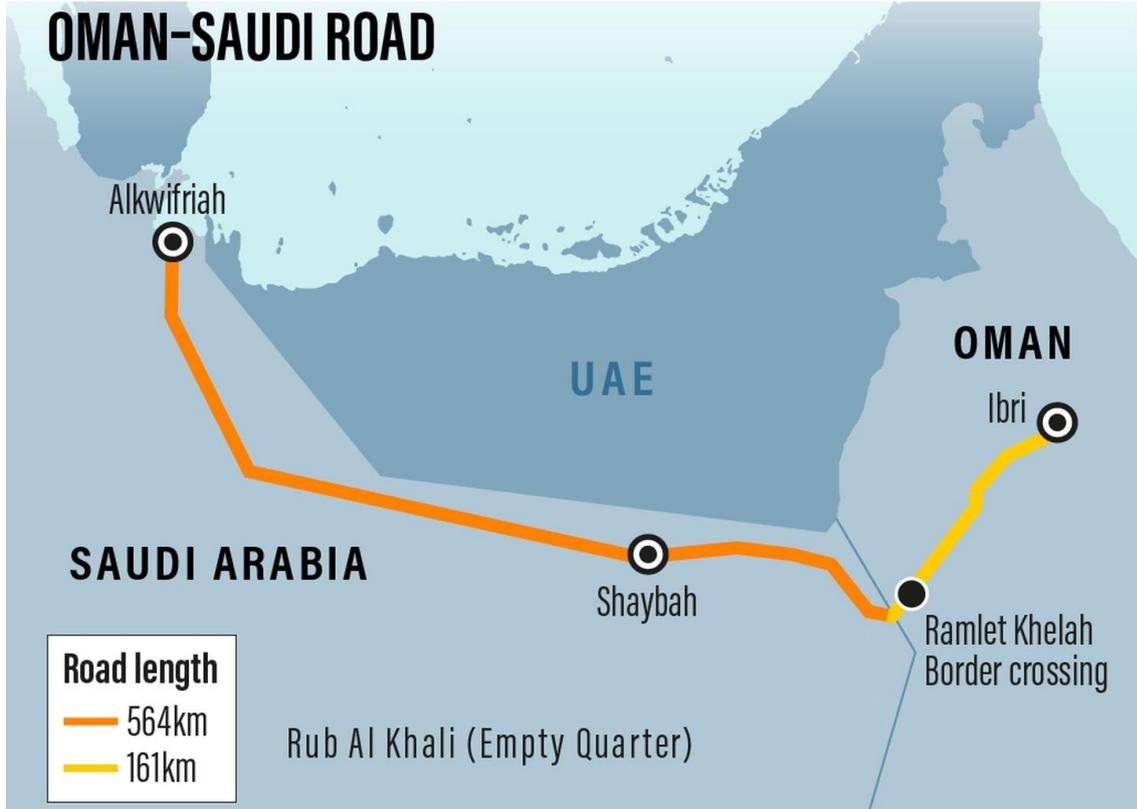
شكل (٤٦-٥) خط الربط المقترح لربط شبكة الكهرباء الخليجية بشبكة كهرباء مصر

المصدر : هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي ، التقرير السنوي ٢٠٢٠  
( [https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE\\_26.pdf](https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE_26.pdf) )

٣-٥-٣-٥ طريق المملكة العربية السعودية - سلطنة عمان (منفذ الربع الخالي)<sup>٩٠</sup>:

تم الإتفاق فى عام ٢٠٠٦ ما بين السعودية وسلطنة عمان على إنشاء منفذ برى مباشر يربط بين البلدين وهو ما يطلق عليه منفذ الربع الخالي ، ويشكل المنفذ أهمية إستراتيجية كبرى لتوسيع وتيسير حركة التبادل التجارى ما بين البلدين ، بالإضافة إلى دوره فى تيسير حركة مرور مواطنو البلدين لتعزيز النشاط السياحي وخاصة رحلة الحج للعمانيون ، ويعتبر هذا الطريق هو أول منفذ برى بين البلدين حيث كان لابد أن يتم المرور براً عبر الإمارات للوصول إلى عمان من السعودية والعكس ، وبلغت تكلفة المنفذ ٢٥٠ مليون دولار ومسافة الطريق ٧٢٥ كم وتم إفتتاح المنفذ رسمياً فى ديسمبر ٢٠٢١ .

<sup>٩٠</sup> مقال بعنوان " منفذ الربع الخالي .. جسر محبة وإخاء " ، صحيفة الرياض ، بتاريخ ٧ ديسمبر ٢٠٢١  
( <https://www.alriyadh.com/1922502> )



شكل (٥-٤٧) الطريق الرابط ما بين السعودية وسلطنة عمان (منفذ الربع الخالي)

Source: GULF Morning News, (<https://gulfmorningnews.com/oman-saudi-road-to-save-16-hours-travel-time-nears-completion/>)

### ٥-٣-٥ مشروع السكة الحديدية لدول مجلس التعاون الخليجي<sup>١١</sup>:

يبدأ مسار المشروع من الكويت مروراً بمنطقة الدمام بالسعودية ومنها إلى مملكة البحرين ودولة قطر عن طريق منفذ سلوى ، ومن ثم سيمر من السعودية إلى أبو ظبي والعين بدولة الإمارات ، وتقدر تكلفة البنية التحتية الإجمالية للمشروع حوالي ١٥,٤ مليار دولار ، بينما يقدر طول مسار السكة الحديدية ٢١١٧ كم بداية من الكويت مروراً بجميع دول المجلس الست ، والسرعة المقررة لقطارات نقل الركاب تقارب ٢٢٠ كم /ساعة ، ولقطارات نقل البضائع تقدر ما بين ٨٠-١٢٠ كم/ساعة ، وسيتم العمل من خلال أنظمة حديثة للنقل الذكي من خلال أفضل المواصفات والمعايير العالمية .

<sup>١١</sup>موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربية - سكة حديد دول مجلس التعاون

( <https://www.gcc-sg.org/ar-sa/CooperationAndAchievements/Projects/Railway/Pages/Home.aspx> )



شكل (٤٨-٥) مسار سكة حديد دول المجلس

المصدر: جريدة اليوم ، النسخة الإلكترونية ، العدد ١٥٠٩٦ بتاريخ ١٤ أكتوبر ٢٠١٤

٥-٥-٣-٥ جسر الملك فهد<sup>٩٢</sup>:

يعتبر جسر الملك فهد هو الممر البري الذي يربط ما بين المملكة العربية السعودية ومملكة البحرين ، وتعود بداية إنشاء الجسر إلى عام ١٩٨١ وتم إفتتاح الجسر عام ١٩٨٦ ، وبلغ طول الجسر حوالي ٢٥ كم وعرضه ٢٣ م ، ليسهم في زيادة حركة التبادل التجاري وتعزيز حركة الأفراد والنشاط السياحي ما بين البلدين ، ويعتبر الجسر أطول جسر في الشرق الأوسط وبلغت تكلفته أكثر من ٣ مليار ريال سعودي ، وقد بلغ عدد المسافرين على الجسر أكثر من ٣ مليون مسافر في يناير ٢٠٢٠ .



شكل (٤٩-٥) جسر الملك فهد

المصدر: النشرة الشهرية لوزارة النقل السعودية، "الجسر الأضخم في الشرق الأوسط"

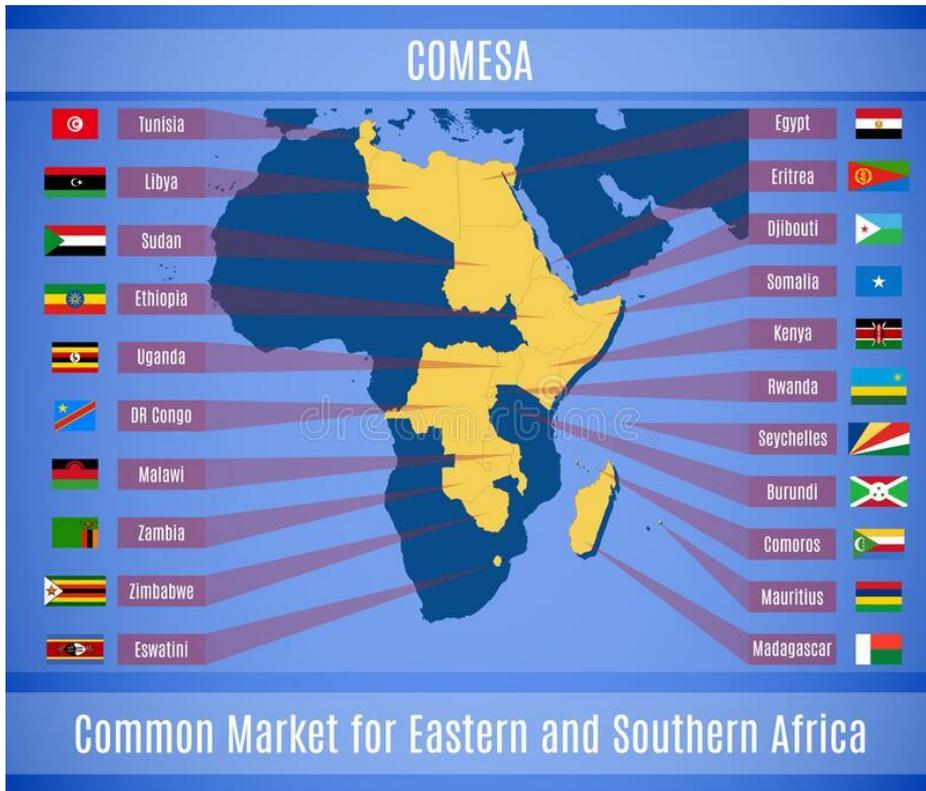
<sup>٩٢</sup> النشرة الشهرية لوزارة النقل السعودية، "الجسر الأضخم في الشرق الأوسط" بتاريخ نوفمبر ٢٠٢٠  
( [https://mot.gov.sa/ar/MediaCenter/Magazine/Magazine/November%20\\_2020.pdf](https://mot.gov.sa/ar/MediaCenter/Magazine/Magazine/November%20_2020.pdf) )

## ٥-٤ السوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقي (الكوميسا) <sup>٩٣</sup>:

### ٥-٤-١ نشأة كتل الكوميسا:

هو كتل إقتصادي إقليمي أفريقي يتكون من ٢١ دولة ، ويهدف التكتل إلى تعزيز التكامل الإقليمي ما بين الدول الأعضاء من خلال التجارة البينية وتنمية الموارد الطبيعية والبشرية من أجل تحقيق المنفعة المتبادلة لكافة شعوب الأقليم.

ويتكون التكتل من مجموعة من الدول الأعضاء وهم : مصر ، جيبوتي ، جزر القمر ، بوروندى ، الكونغو الديمقراطية ، إريتريا ، إثيوبيا ، إيسواتيني ، مدغشقر ، كينيا ، ليبيا ، موريشيوس ، ملاوي ، سيشيل ، رواندا ، تونس ، الصومال ، السودان ، زمبابوي ، أوغندا ، وزامبيا.



شكل (٥-٥) الدول الأعضاء في كتل الكوميسا

Source: Dreams time website

تم الإتفاق على إنشاء الكوميسا بموجب معاهدة أبوجا والقانون التأسيسي للإتحاد الأفريقي عام ١٩٩٤ لتحل محل "منطقة التجارة التفضيلية بالشرق والجنوب الأفريقي" والتي تم إنشائها عام ١٩٨١ ، وتسعى الكوميسا إلى دعم التحول الإقتصادي والإجتماعي للإقليم من خلال تعزيز التجارة البينية والصناعات الزراعية بجانب الربط المادي والرقمي وتهيئة البيئة الإستثمارية من أجل تحقيق التنمية الإقتصادية.

<sup>٩٣</sup> التقرير السنوي للسوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقي (الكوميسا) ، ٢٠٢٠ ،

( <https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2021/11/COMESA-Annual-Report-2020-Arabic.pdf> )

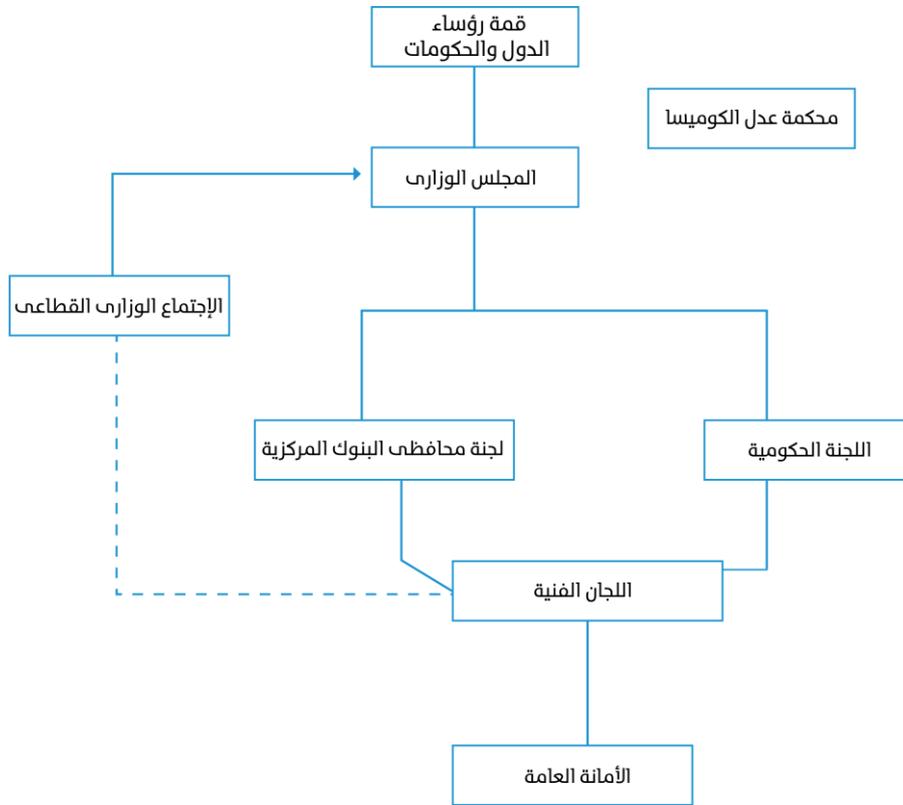
## ٥-٤-٢ رؤية الكوميسا :

تهدف الكوميسا إلى " الوصول إلى مجتمع اقتصادي إقليمي متكامل ، يستطيع المنافسة دولياً ، ويتمتع بمستوى معيشي عالي لسكانه ، ويستطيع الإدماج في المجموعة الاقتصادية الأفريقية".

## ٥-٤-٣ مهمة وأهداف الكوميسا :

تسعى الكوميسا إلى تحقيق التقدم الإقتصادي والإجتماعي والإقتصادي المستدام للدول الأعضاء من خلال تعزيز التكامل والتعاون في جميع المجالات التنموية وخصوصاً في مجالات التجارة ، النقل ، الجمارك ، الطاقة ، الصناعة ، الزراعة ، تكنولوجيا المعلومات والإتصالات والشؤون النقدية ، وتتمثل أهداف الكوميسا في :

- السعى إلى تحقيق النمو والتنمية لدول الإقليم من خلال تنمية هيكل الإنتاج لتحقيق التوازن والإنسجام الإقتصادي وتعزيز العلاقات الإقتصادية ما بين الدول الأعضاء.
- تهيئة المناخ التعاوني لجذب الإستثمارات المختلفة والإعتماد على البحث العلمي والنهج التكنولوجي لتنمية القطاع الزراعي والصناعي والعمل على تعزيز السلم والأمن لضمان الإستقرار.
- العمل على تعزيز السلم والأمن لضمان الإستقرار والتنمية الإقتصادية.
- تحسين الموقف التفاوضي لدول الكوميسا أمام القوى الخارجية من خلال تبنى مواقف مشتركة في المحافل الدولية.



شكل (٥-١٠) الهيكل المؤسسي لتكتل الكوميسا

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات التقرير السنوي للسوق المشتركة للشرق

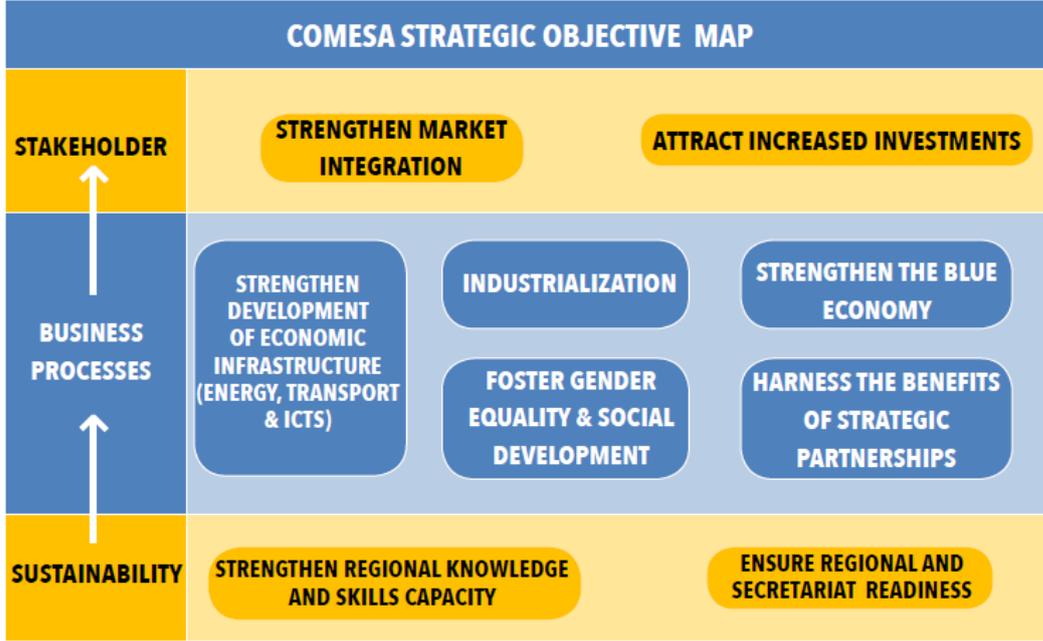
والجنوب الأفريقي (الكوميسا) ، ٢٠٢٠

#### ٥-٤-٤ الأهداف الإستراتيجية للكميسا ٢٠١٦-٢٠٢٠<sup>٩٤</sup>:

تم تحديد مجموعة من الأهداف الاستراتيجية لمجتمع الكوميسا والمستهدفة خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠٢٠ وهذه الأهداف هي :

- تعزيز السوق الإقليمي للتكامل .
- جذب الإستثمارات الخارجية.
- تعزيز الإقتصاد الأزرق.
- الإستفادة من تعاون الدول الأعضاء داخل الإقليم فى التنمية الإقتصادية.
- تطوير البنية التحتية ( الطاقة - النقل - تكنولوجيا الإتصالات والمعلومات)
- تقوية الهياكل الصناعية ودعم القطاع الصناعي للإقليم.
- التنمية الإجتماعية وتعزيز المساواه بين الجنسين.
- ضمان التعاون من خلال السياسات الإقليمية المستهدفة داخل التكتل.
- بناء القدرات وتعزيز المعرفة لشعوب الإقليم.

ويوضح الشكل التالى الأهداف الإستراتيجية للكميسا ٢٠١٦-٢٠٢٠



شكل (٥-٥) الأهداف الإستراتيجية للكميسا ٢٠١٦-٢٠٢٠

Source: COMESA, "MEDIUM TERM STRATEGIC PLAN 2016-2020", 2016

<sup>94</sup>COMESA , " MEDIUM TERM STRATEGIC PLAN 2016-2020" , 2016  
(<https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-MTSP-2016-2020.pdf>)

٥-٤-٥ أهم برامج التكامل الإقليمي لتكتل الكوميسا<sup>9٥</sup>:

#### ٥-٤-٥-١ منطقة التجارة الحرة للكوميسا The COMESA Free Trade Area :

تعتبر منطقة التجارة الحرة للكوميسا هي الإطار العام الذى يهدف لتسهيل حركة التجارة ما بين الدول الأعضاء ، والتي تم إنشائها فى نوفمبر عام ٢٠٠٠ ، ومن أبرز أهدافها هو الإعفاء من الرسوم الجمركية مع الحظر الكامل للحواجز الغير جمركية . وقد أدى إنشاء منطقة التجارة الحرة إلى إرتفاع حجم التجارة ما بين دول الكوميسا.

وتسعى الكوميسا إلى توسيع نطاق إتفاقية التجارة الحرة لتتحول إلى منطقة التجارة الحرة الرقمية (DFTA) والتي تعمل على تسهيل حركة التجارة عبر الحدود وتقليل الحواجز الجمركية بواسطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال الإعتماد على التجارة واللوجستيات الألكترونية والتشريع الألكتروني.

#### ٥-٤-٥-٢ نظام التجارة المبسط Simplified Trade Regime :

وهو نظام أطلقته الكوميسا فى عام ٢٠١٠ يهدف إلى تسهيل حركة السلع التى تبلغ قيمتها ٢٠٠٠ دولار أمريكى أو أقل عبر حدود دولتين داخل الكوميسا بناء على ما تم الإتفاق عليه مسبقاً (قائمة السلع المتفق عليها ) بهدف منع المعاملات التجارية المشبوهة والتهرب عبر الحدود.

#### ٥-٤-٥-٣ إزالة الحواجز الغير جمركية Removal of Non-Tariff Barriers :

فى عام ٢٠٠٨ أنشئت الكوميسا نظاماً عبر الإنترنت (NTB) لتتبع وإزالة الحواجز الغير جمركية ، من خلال الإبلاغ عن هذه الحواجز بواسطة الإنترنت أو الرسائل القصيرة .

#### ٥-٤-٥-٤ منطقة الإستثمار المشتركة للكوميسا COMESA Common Investment

##### : Area (CCIA)

تم إبرام الإتفاقية فى مايو عام ٢٠٠٧ لتعزيز وتهيئة البيئة الإستثمارية داخل التكتل من خلال تنسيق السياسات والإجراءات ولوائح الإستثمار والتشريع ومن أهم هذه الإجراءات : الإتفاق على سياسات مشتركة فيما يتعلق بآليات التفاوض والتحكيم فى منازعات الإستثمار وآليات تسجيل الشركات بما يضمن تحقيق التناغم والإنسجام للمستثمرين داخل الإقليم.

#### ٥-٤-٥-٥ حرية حركة الأفراد FREE MOVEMENT :

ويهتم البرنامج بصياغة بروتوكولات للإلغاء التدريجي لإجراءات الفيزا بهدف تسهيل حرية تنقل الأفراد والعمالة مع حق الإقامة والتملك لرؤوس الأموال.

<sup>95</sup> "COMESA - INFINITE OPPORTUNITIE " , COMESA Publications , 2019

([https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB\\_Final-Lowres.pdf](https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB_Final-Lowres.pdf))

وقد تم التوقيع على إجراءات التأشيرات عام ١٩٨٤ من قبل رؤساء الدول والحكومات من أجل تسهيل حركة رجال الأعمال والمستثمرين داخل الكوميسا ويتم من خلال نظامين وهو نظام الحصول على تأشيرة ب ٩٠ يوم والنظام الآخر هو التأشيرة عند الوصول.

#### ٥-٤-٦ : PHYSICAL CONNECTIVITY الإتصالية المادية

من أجل تحقيق رؤية الكوميسا وهى تحقيق التكامل الشامل وتعزيز التنافسية الدولية والتنمية الاقتصادية لمجتمع الكوميسا ، فقد أولت الكوميسا إهتمام بالغ نحو تهيئة البنية الأساسية داخل الإقليم وقد نصت معاهدة الكوميسا على تعزيز الإتصالية المادية للإقليم من خلال :

- تنمية وتهيئة شبكة النقل (الطرق - السكك الحديدية - النقل المائى - النقل الجوى).
- الإهتمام بمجالات الطاقة وتكنولوجيا المعلومات والإتصالات.
- تسهيل الإجراءات والسياسات التنظيمية داخل الإقليم.

#### ٥-٤-٧ : Liberalization of the Skies تحرير السماء

تعمل الكوميسا مع السلطات ذات الصلة وشركات الطيران في المنطقة على برنامج لإزالة ضوابط وإجراءات السفر الجوي.

ومن المتوقع أن تؤدي المنافسة المتزايدة داخل الطرق الإقليمية إلى تقليل تكلفة السفر والنقل الجوي مما ينعكس على تعزيز التجارة داخل الإقليم .

وقد حصلت الأمانة العامة للكوميسا على حوالي ١٠ ملايين دولار أمريكي من بنك التنمية الأفريقي (AfDB) لإنشاء مجال جوي واحد سلس في المنطقة والذي يهدف إلى تقليل تكاليف النقل وزيادة السياحة والتجارة والتكامل الاقتصادي الاجتماعي الإقليمي.

#### ٥-٤-٦ : مشروعات الربط العمرانى لتكتل الكوميسا :

إنعكست رؤية الكوميسا فى تعزيز الإتصالية المادية للإقليم فى توطين عدد من مشروعات الربط العمرانى بهدف ربط الدول الأعضاء من خلال شبكات النقل المختلفة مما ينعكس على زيادة حركة التجارة وحركة السياحة ما بين دول الكوميسا ، وسوف نتناول أهم مشروعات الربط العمرانى فى الإقليم . ويعتبر مشروع محور القاهرة / كيب تاون مشروع متكامل والذي يحقق الربط الكهربائى والعمرانى لدول شمال وجنوب الكوميسا من خلال ٣ مشروعات رئيسية وهم :

## ٥-٤-٦-١ شبكة الطرق السريعة عبر أفريقيا Trans African Highway Network<sup>٩٦</sup>:

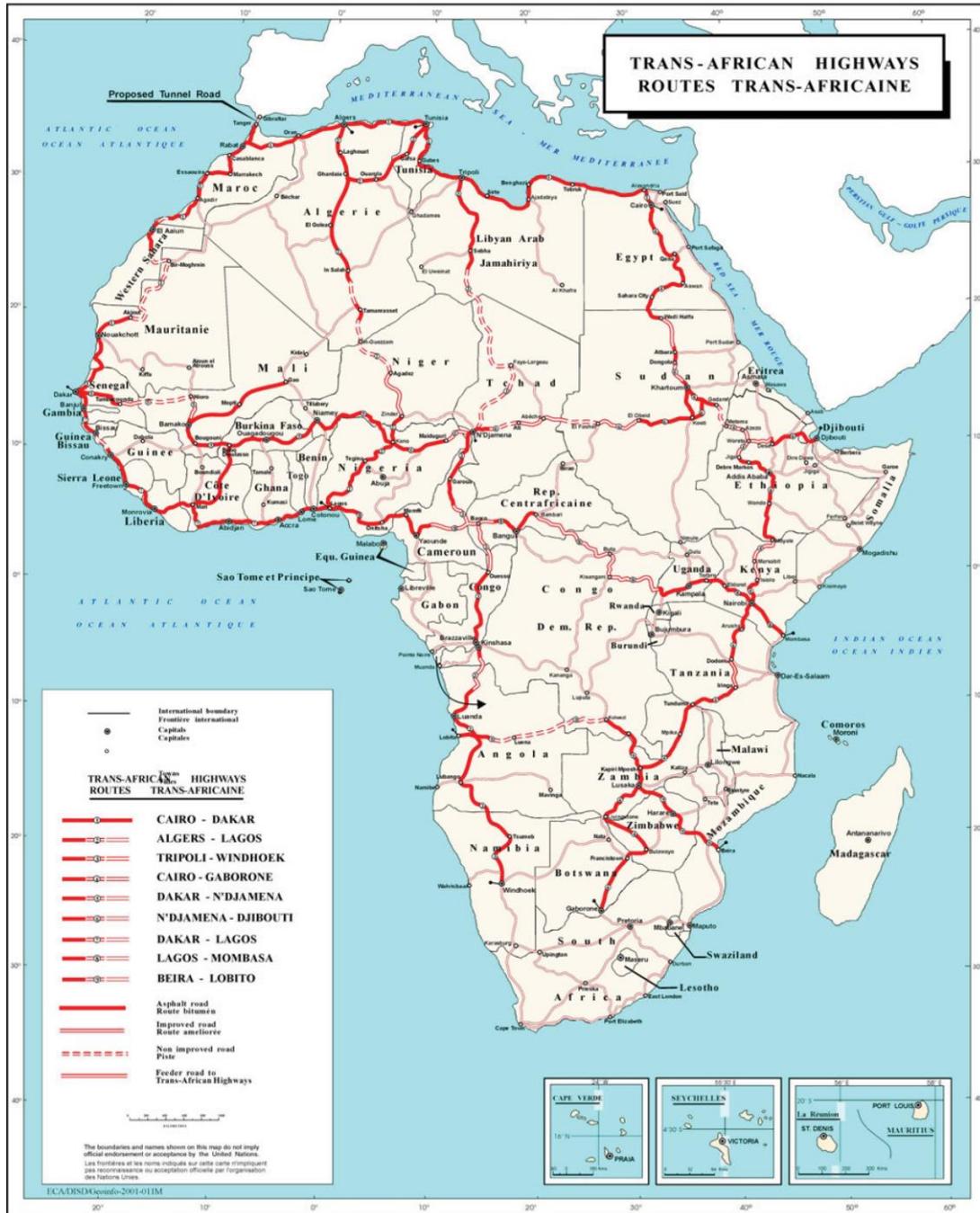
تتكون شبكة الطرق السريعة عبر أفريقيا من ٩ محاور رئيسية بإجمالي أطوال ٥٩,١٠٠ كم ، وقد تم إقتراح الفكرة فى سبعينيات القرن الماضي بهدف الربط ما بين عواصم الدول الأفريقية مما يؤدي إلى ازدهار حركة التجارة بين الدول الأفريقية وتحقيق التكامل الإقتصادي والإقليمي ما بين دول القارة الأفريقية ، ويتم تمويل إنشاء شبكة الطرق السريعة من خلال لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا) وبنك التنمية الأفريقي، والاتحاد الأفريقي بالتعاون مع المجتمعات الدولية والإقليمية.

وتتكون شبكة الطرق السريعة من ٩ محاور وهم :

١. طريق القاهرة - داكار.
٢. طريق الجزائر-لاغوس.
٣. طريق طرابلس- كيب تاون.
٤. طريق القاهرة- كيب تاون.
٥. طريق داكار- نجامينا.
٦. طريق نجامينا - جيبوتي.
٧. طريق داكار-لاغوس.
٨. طريق لاغوس - ممباسا.
٩. طريق بيرا - لوبيتو.

---

<sup>96</sup> African Development Bank , “Review of the Implementation of the trans African Highways , and the missing links , main report ”, 2003  
(<https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/00473235-EN-TAH-FINAL-VOL1.PDF> )



شكل (٥-٥٣) شبكة محاور الطرق السريعة عبر أفريقيا

Source :The African Development Bank, Review of the Implementation Status of the Trans-African Highways and the Missing Links

\* تم تدقيق الخريطة بواسطة الباحث

• مشروع محور القاهرة / كيب تاون :

- يعتبر محور القاهرة / كيب تاون هو ثاني أكبر المحاور التسعة بطول إجمالي يبلغ ١٠٢٨٨ كم ليربط ما بين شمال وجنوب أفريقيا عبر مجموعة من الطرق السريعة مروراً بمدن الخرطوم ، أديس أبابا ، نيروبي ، لوساكا ، غابورون ثم كيب تاون.

- ويعتبر المحور شريان رئيسي لحركة الصادرات والواردات عبر الجنوب الأفريقي وموانئ نامبية ، كما يلعب الطريق دور هام لنقل الصادرات والواردات عبر البحار .
- ومن المتوقع أن يتم الإنتهاء من مقطع الطريق البالغ طوله ١١٥٥ كيلومترًا [٧١٥ ميلًا] والممتد من القاهرة (مصر) إلى أرقين (السودان) بحلول عام ٢٠٢٤ ويربط من هناك بوادي حلفا وسيستمر في الاتصال مع البلدان الأخرى.

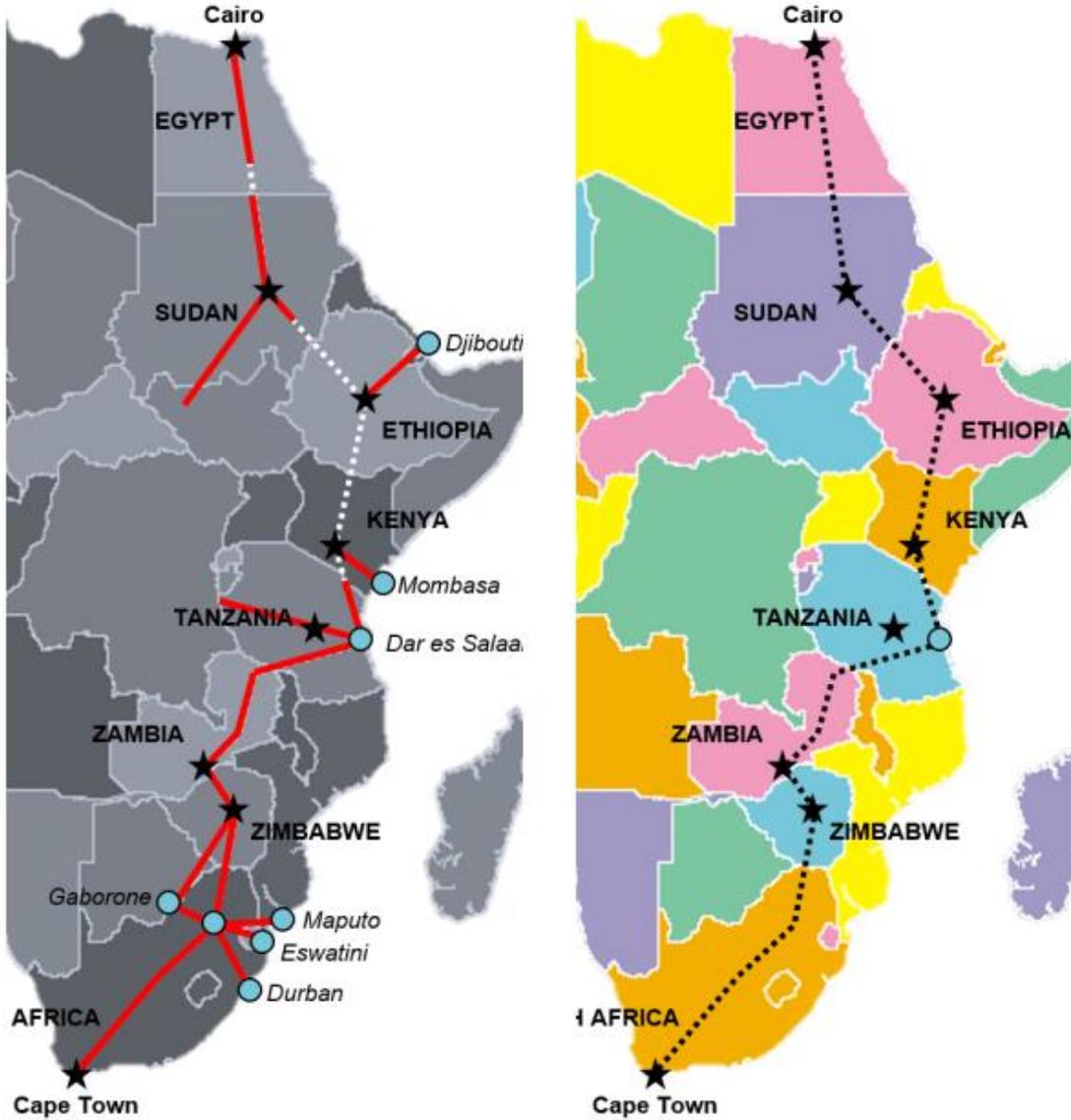


شكل (٥-٥) مسار محور القاهرة / كيب تاون

Source :The African Development Bank, Review of the Implementation Statusof the Trans-African Highways and the Missing Links

• خط سكة حديد القاهرة - كيب تاون <sup>97</sup> :**Cape to Cairo Railway**

وهو مشروع مقترح لربط القاهرة (مصر) مع كيب تاون (جنوب أفريقيا) عبر شبكة من خطوط السكك الحديدية ، ويمر المشروع عبر ٨ دول أفريقية ليخدم أكثر من ٤٣٩ مليون فرد ، ويبلغ إجمالي طول الشبكة أكثر من ٨٠٠٠ كم بهدف زيادة حجم التجارة ما بين شمال وجنوب الدول الإفريقية. مازال المشروع لم يكتمل بعد نظراً لوجود بعض الخطوط الغير متصلة داخل الدول التي يمر بها مسار الخط الحديدي المقترح.



شكل (٥-٥٥) مسار خط السكك الحديدية المقترح - الوصلات القائمة والمقترحة

لمسار الخط الحديدي

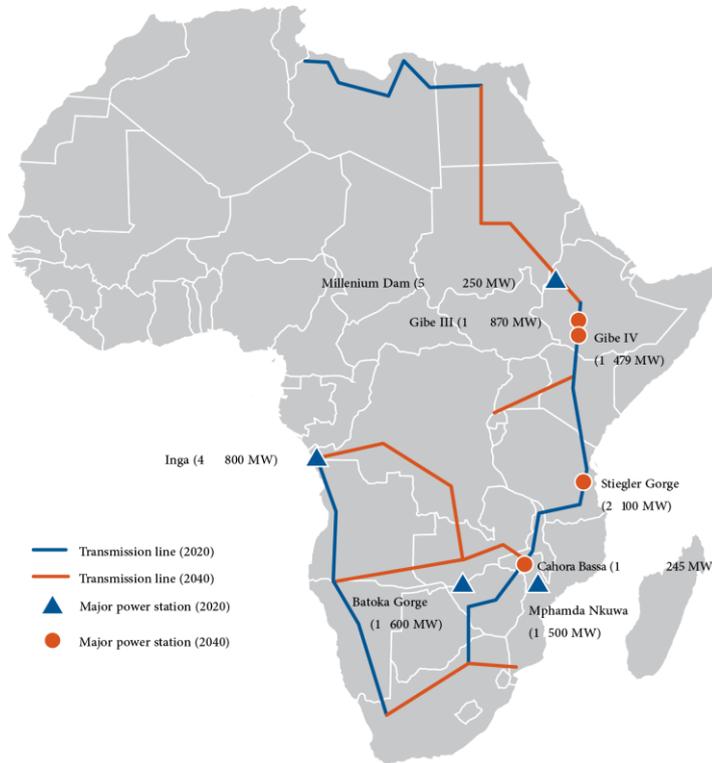
Source "Cape to Cairo, the journey (<https://capetocairo.africa/#Idea>)

\* تم تدقيق الخريطة بواسطة الباحث

<sup>97</sup> Cape to Cairo , the journey (<https://capetocairo.africa/#Idea>)

• مشروع الربط الكهربائي ما بين القاهرة – كيب تاون Cape to Cairo Electricity  
: Corridor

وهو مشروع يهدف إلى الربط الكهربائي القاري لدول أفريقيا من خلال إنشاء خطوط وشبكات كهربائية بمحاذاة محور القاهرة كيب تاون ، حيث تتعاون وزارة الكهرباء المصرية مع وكالة النيباد لوضع خطة للربط القاري للطاقة من خلال ثلاثة مراحل رئيسية ، ويعتبر المشروع جزء من برنامج البنية التحتية الأفريقية PIDA ، وتعمل مصر على مشروع الربط الكهربائي مع السودان لنقل قدرة لا تقل عن ٢٠٠٠ ميجا وات بواسطة خطوط تيار مستمر بجهد ٥٠٠ ك.ف كمرحلة أولى من مشروع الربط القاري<sup>٩٨</sup> ، كما يسعى المشروع إلى تحويل مصر كنقطة مهمة للربط الأفريقي مما يساعد على تحقيق عائد إقتصادي وتنموي لقطاع الطاقة المصري ويهدف إلى تحقيق خطة مصر لتكون مركز لتصدير الكهرباء لدول أوروبا وأفريقيا بحلول عام ٢٠٣٠<sup>٩٩</sup> ، ويمهد المشروع أيضاً لتنمية سوق الطاقة الأفريقي من خلال التجارة في الطاقة والربط الكهربائي لدول الكوميسا<sup>١٠٠</sup>



شكل (٥-٥٦) مشروع الربط الكهربائي القاري المقترح (القاهرة / كيب تاون)

Source: Soran Scholvin & Joran Wrana, "From the Cape to Cairo? The Potential of the Tripartite Free Trade Area", South African Institute of International Affairs, 2015

\* تم تدقيق الخريطة بواسطة الباحث

<sup>٩٨</sup> مقال بعنوان "الكهرباء تكشف تفاصيل الربط الكهربائي مع الدول الإفريقية" ، جريدة الأهرام ، بتاريخ ٢٩ سبتمبر ٢٠٢١ (<https://gate.ahram.org.eg/News/2970696.aspx>)

<sup>٩٩</sup> "الربط الكهربائي المصري الربط مع قارة أفريقي" ، موقع خريطة مشروعات مصر  
100 "COMESA - INFINITE OPPORTUNITIE" ، COMESA Publications ، 2019  
([https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB\\_Final-Lowres.pdf](https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB_Final-Lowres.pdf))

#### ٧-٤-٥ برنامج الكوميسا للإحصاء :

هو برنامج شامل يهدف إلى معالجة القضايا الرئيسية والتحديات لتعزيز عملية التكامل الإقليمي لتحقيق أهداف الخطة الإستراتيجية متوسطة الأجل ٢٠١٦-٢٠٢٠ من خلال توفير الإحصاءات والبيانات التي تعكس سياسات التكامل الإقليمي ، وقد تم تقديم العديد من المساعدات الفنية وبناء القدرات فيما يتعلق بإحصاءات تجارة السلع العالمية ، ومن أبرز هذه المساعدات :

- تقديم الدعم الفني حول البرنامج الإحصائي "يوروتريس" لدول : الكونغو الديموقراطية ، كينيا ، أثيوبيا ، رواندا ، ملاوي ، السودان ، شيشيل ، زمبابوي وزامبيا
- المشاركة الفنية مع مفوضية الإتحاد الأفريقي لصياغة إستراتيجية مواءمة الإحصاءات فى أفريقيا (شاسا -٢) وذلك فيما يتعلق بإحصاءات القطاع الخارجى.
- توفير البيانات والإحصاءات التجارية للإتحاد الأفريقي والخاصة بالدول التى لا تقدم بياناتها التجارية من أجل دعم قاعدة البيانات الخاصة بمنطقة التجارة الحرة الأفريقية والتابعة لمفوضية الإتحاد الأفريقي.
- قامت مكاتب الإحصاء الوطنية فى الدول المشاركة فى برنامج الكوميسا للإحصاء بتعيين وتدريب جامعى البيانات والإعتماد على المعدات الحديثة والخاصة بالمسح وجمع البيانات من أجل مواءمة عملية جمع البيانات حول التجارة الصغيرة عبر حدود دول الأقليم.
- قامت وحدة الإحصاء للكوميسا من خلال التعاون مع وزارات التجارة الوطنية بجمع الإحصاءات الخاصة بالتجارة الدولية فى الخدمات .
- تم إطلاق برنامج مسوحات المعرفة الأفريقية والخاص بالبنى التحتية الأفريقية (AIKP) للدول الأعضاء فى تكتلات الكوميسا والأياك والسادك.
- العمل على إجراء الدراسات التقييمية الخاصة بتعزيز الإقتصاد البحرى (الإقتصاد الأزرق) من خلال تنفيذ برامج المصائد المستدامة للإقتصاديات البحرية لمناطق الجنوب والشرق الأفريقى والمحيط الهندي.

وتعتبر بوابة البيانات الإحصائية للكوميسا (كومستات) هى البوابة الرسمية لنشر البيانات والمعلومات الإحصائية عن تكتل الكوميسا والتى تتم من خلال الإستراتيجية الإحصائية للكوميسا للفترة ٢٠١٧ - ٢٠٢٠ ومن بعدها الفترة الإحصائية ٢٠٢١-٢٠٢٥ .

## ٥-٥ مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي (ARII) African Regional Integration Index

يسعى مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي والصادر في عام ٢٠١٩ إلى تقييم حالات التكاملات الإقليمية وجهود البلدان نحو التكاملات الإقليمية داخل القارة الأفريقية ، ويقيم المؤشر التكامل الإقليمي للتكتلات الاقتصادية الإفريقية والمعترف بها من الإتحاد الأفريقي. وقد نجد أن بعض البلدان قد تكون أكثر قابلية للتكامل أكثر من بلدان أخرى كنتيجة لبعض العوامل مثل القرب الجغرافي ومشاركة الحدود مع الدول الأخرى ، العلاقات التاريخية ، السياسات الإقليمية والميزات التنافسية ، ويعتبر التكامل الأفريقي بمثابة الغاية الكبرى للبلدان الأفريقية لذلك يعتبر المؤشر بمثابة أداة للقياس والمتابعة لحالة التكتلات الإقليمية الأفريقية.

### ١-٥-٥ مؤشرات قياس التكامل الإقليمي الأفريقي The dimensions and indicators of regional integration

#### ١-٥-٥-١ حزمة مؤشرات التكامل التجاري Trade integration

وتتكون الحزمة من ٥ مؤشرات رئيسية وهم:

- حصة الصادرات البينية من الناتج المحلي الإجمالي Share of intra-GDP regional exports over : ويقيس المؤشر قيمة البضائع التي قامت الدولة بتصديرها داخل الإقليم كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي لهذه الدولة.
- حصة الواردات البينية من الناتج المحلي الإجمالي Share of intra-regional imports over GDP : ويقيس المؤشر قيمة البضائع التي قامت الدولة بإستيرادها داخل الإقليم كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي لهذه الدولة.
- حصة التجارة البينية للدولة داخل الإقليم share of intra-regional trade : مجموع الصادرات والواردات البينية للدولة داخل الإقليم كنسبة من إجمالي الصادرات والواردات للإقليم ككل.
- متوسط التعريفات الجمركية على الواردات مع دول الإقليم Average intra-regional import tariffs : يهدف المؤشر إلى قياس مدى تأثير سياسات الدولة لتعزيز الإنفتاح التجاري مع دول الإقليم ، وذلك من خلال قياس الحد الأدنى لمعدلات التعريفات الجمركية والتي تفرضها الدولة على وارداتها من دول الإقليم.
- مؤشر AfCFTA : يقيس المؤشر ما إذا كانت الدولة وقعت - صدقت على الدخول في إتفاقية منطقة التجارة الحرة الأفريقية ( في حالة التصديق يساوي مؤشر الدولة = ٢ ، أما

<sup>101</sup>African Union , “ Africa Regional Integration Index” , 2019 , (<https://www.integrate-africa.org/>)

فى حالة التوقيع يساوى مؤشر الدولة = ١ ، أما فى حالة عدم التوقيع يساوى مؤشر الدولة = ٠).

#### ٥-١-٢ حزمة مؤشرات التكامل الإنتاجى **Productive integration** :

وتقيس الحزمة ما إذا كانت الدولة تتكامل إنتاجياً مع دول الإقليم من خلال تكامل الهياكل الإنتاجية والمنتجات المطلوبة من الدولة الأخرى وتعتمد الحزمة على ٣ مؤشرات رئيسية لقياس مدى إندماج الدولة مع الإقليم لتلبية الإحتياجات الإقليمية وهم :

- حصة الصادرات الوسيطة داخل الإقليم **share of intra-regional Intermediate exports** : يشير المؤشر إلى صادرات الدولة من البضائع الوسيطة (النصف مصنعة) لدول الإقليم كنسبة من إجمالي صادرات الدولة من البضائع لدول الإقليم.
- حصة الواردات الوسيطة داخل الإقليم **share of intra-regional Intermediate imports** : يشير المؤشر إلى واردات الدولة من البضائع الوسيطة (النصف مصنعة) لدول الإقليم كنسبة من إجمالي واردات الدولة من البضائع لدول الإقليم.
- مؤشر تكامل تجارة البضائع **The merchandise trade complementarity index** : ويقارن المؤشر ما بين الملف التصديري الإجمالى للدولة والملف التصديري للدولة للدول داخل الإقليم.

#### ٥-١-٣ حزمة مؤشرات تكامل الإقتصاد الكلي **Macroeconomic integration** :

يؤدى التقارب ما بين سياسات الإقتصاد الكلي فى الإقليم إلى خلق مناخ إقتصادي صحي يجذب الإستثمارات الحدودية داخل الإقليم ، فكلما كان سياسات الإقتصاد الكلي متقاربة و متكاملة مع الدول الحدودية داخل الإقليم كلما كان المستثمرون أكثر قدرة على حساب عوائد إستثمارتهم، ويتم قياس هذا المؤشر من خلال ثلاث مؤشرات فرعية وهم :

- مؤشر فارق التضخم الإقليمي **The regional inflation differential** : ويقيس المؤشر الفرق ما بين معدل التضخم فى الدولة مقارنة بمعدل التضخم المستهدف داخل الإقليم ، وفى حالة عدم وجود بيانات للدولة يعتمد المؤشر على أقل قيمة موجبة للدول فى الإقليم.
- مؤشر قابلية العملة للتحويل إقليمياً **The regional convertibility of currency** : ويقيس المؤشر مدى سهولة التعامل لعملة الدولة داخل الإقليم من خلال حساب عدد الدول داخل الإقليم التى تقبل أو تستخدم عملة الدولة التى يتم حساب المؤشر لها.
- عدد المعاهدات الإستثمارية السارية مع دول الإقليم **the number of bilateral investment treaties in force** : ويهدف المؤشر لقياس مدى تدفق رؤوس الأموال عبر حدود الدول داخل الإقليم.

#### ٥-١-٥-٥ مؤشر تكامل البنية التحتية Infrastructural integration :

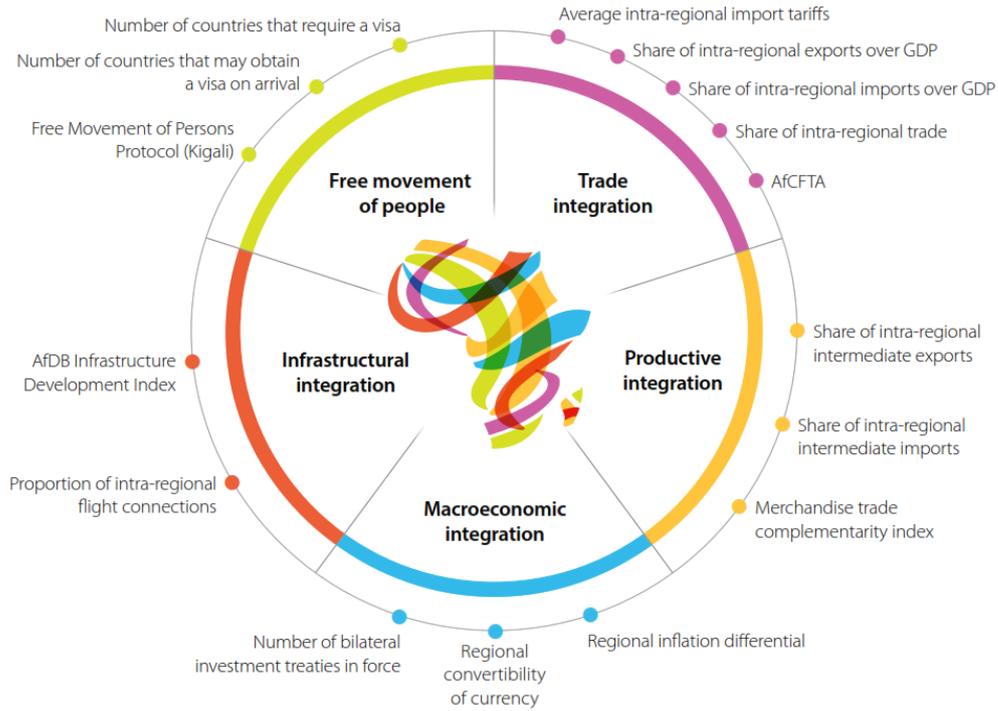
ويهدف المؤشر إلى قياس قوة البنية التحتية للدولة فى قطاعات النقل (الطرق - السكك الحديدية - النقل الجوي - النقل البحري ) و قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وقطاع الطاقة من خلال الإعتماد على مؤشرين فرعيين وهما :

- مؤشر تطور البنية التحتية (الخاص ببنك التنمية الأفريقى) The AfDB Infrastructure Development index : وهو مؤشر مركب من ٩ متغيرات لقياس حالة الكهرباء ، النقل ، تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات ، حالة قطاع المياه والرى فى الدول.
- نسبة الرحلات الجوية البينية مع دول الإقليم proportion of intra-regional flight connections : هى نسبة الرحلات الجوية لدولة من وإلى دولة أخرى كنسبة من إجمالي الرحلات الجوية مع دول الإقليم.

#### ٥-١-٥-٥ مؤشر حرية حركة الأفراد Free movement of people :

تؤدى سياسات الإنفتاح وحرية حركة الأفراد داخل الإقليم إلى مزيد من الإستثمارات وإنتقال رؤوس الأموال وذلك من خلال إستخدام التأشيرات الترحيبية وتقليل العوائق والإجراءات على حركة الأفراد ورؤوس الأموال داخل الإقليم ويقاس المؤشر مدى تعاون الدول لإزالة القيود على حرية حركة الأفراد داخل الإقليم بإستخدام ثلاثة مؤشرات فرعية وهم:

- عدد الدول التى تتطلب تأشيرة a visa The number of countries that require : ويحسب المؤشر عدد البلدان التى يطلب مواطنوها الحصول على تأشيرة عند السفر إلى كل دولة من الدول الأخرى فى الإقليم.
- حرية تنقل الأشخاص بروتوكول (كيغالي) The Free Movement of Persons Protocol (Kigali) : ويقاس المؤشر ما إذا كانت الدولة صدقت على بروتوكول المعاهدة والتى تم إنشائها بواسطة الجماعة الإقتصادية الأفريقية والمتعلقة بحرية تنقل الأفراد ، حق الإقامة والتأسيس ، وفى حالة تصديق الدولة على المعاهدة يساوى المؤشر = ١ ، أما فى حالة عدم التصديق على المعاهدة يساوى المؤشر = صفر .



شكل (٥-٥٧) مؤشرات قياس التكامل الإقليمي الأفريقي<sup>١٠٢</sup>

### ٢-٥-٥ طريقة حساب درجة المؤشر : The Scoring System

يتم حساب درجة الأداء لكل حزمة من حزم مؤشرات التكامل الإقليمي الأفريقي لتكون الدرجة ما بين صفر إلى ١ ، فدرجة الأداء القريبة من صفر تعبر عن الأداء التكاملي الضعيف للدولة (دولة أقل تكاملية) بينما تعبر الدرجة القريبة من ١ عن الأداء التكاملي القوي للدولة (دولة أكثر تكاملية) ، بينما تعبر الدرجة حول ٠,٥ عن الأداء التكاملي المتوسط للدولة . ويوضح الشكل التالي كيفية حساب درجة الأداء التكاملي للدول داخل الإقليم



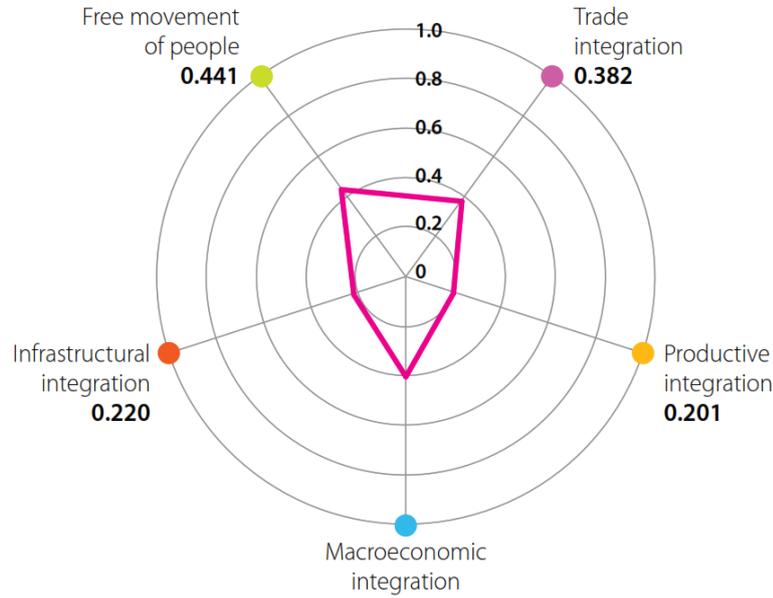
شكل (٥-٥٨) طريقة حساب درجة الأداء التكاملي للدول داخل الإقليم

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات تقرير " مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي "

وقد بلغ مؤشر التكامل الإقليمي الكلي لدول القارة الأفريقية ٠,٣٢٧ ، وقد حققت حزمة مؤشرات " حرية حركة الأفراد " أعلى أداء تكاملي بدرجة " ٠,٤٤١ " بينما حققت مؤشرات "التكامل الإنتاجي " أقل أداء تكاملي بدرجة " ٠,٢٠١ " .

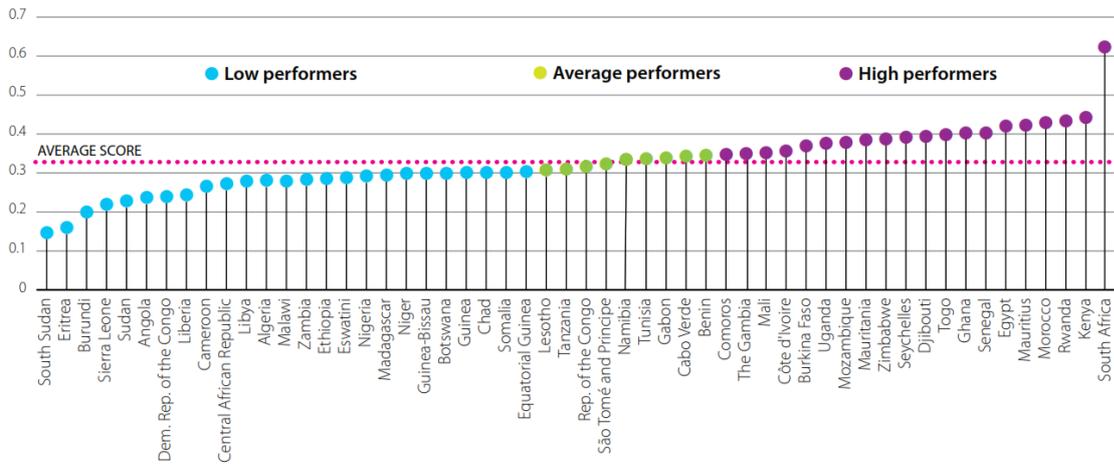
<sup>102</sup> African Union , " Africa Regional Integration Index" , 2019

وتوضح الأشكال التالية درجة مؤشرات التكامل الإقليمي الكلي لأفريقيا - ترتيب الدول الأفريقية حسب درجة مؤشر التكامل الإقليمي الكلي.



شكل (٥-٥٩) درجة مؤشر التكامل الكلي لأفريقيا

Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

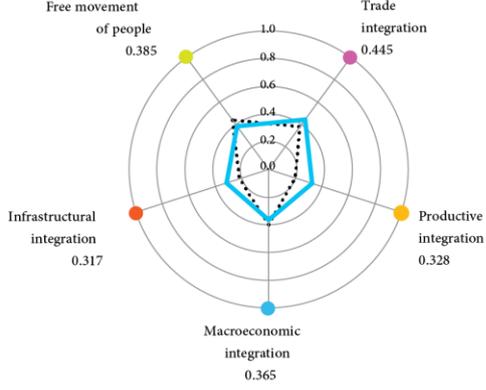


شكل (٥-٦٠) ترتيب الدول الأفريقية حسب درجة مؤشر التكامل الإقليمي الكلي

Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

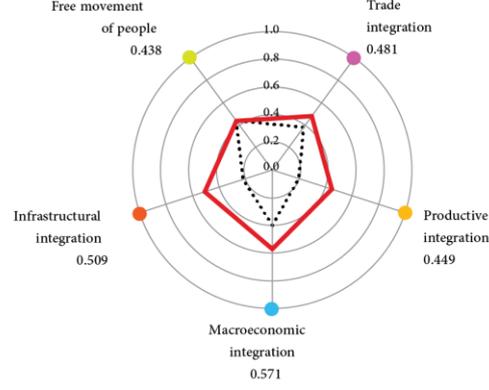
وفيما يلي عرض لدرجة مؤشرات التكامل الإقليمي للتكتلات الأفريقية<sup>١٠٢</sup>:

COMESA's Scores on the Five Dimensions of Regional Integration	
Average score	0.367
Strongest dimension	Trade integration
Weakest dimension	Infrastructural integration



Dotted line represents Africa's scores.

AMU's Scores on the Five Dimensions of Regional Integration	
Average score	0.488
Strongest dimension	Macroeconomic integration
Weakest dimension	Free movement of people

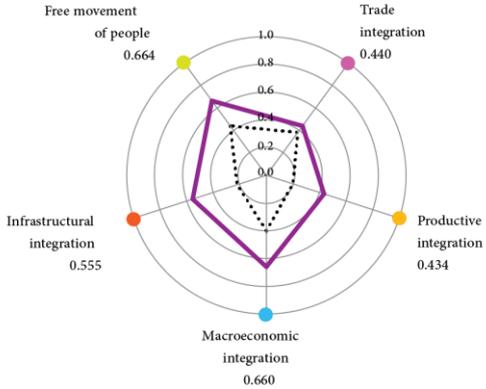


Dotted line represents Africa's scores.

شكل (٥-٦١) درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (دول المغرب العربي - دول الكوميسا)

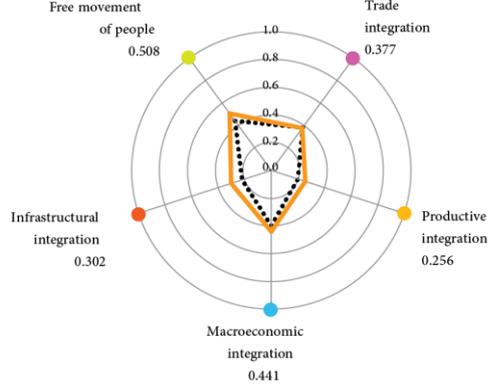
Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

EAC's Scores on the Five Dimensions of Regional Integration	
Average score	0.537
Strongest dimension	Free movement of people
Weakest dimension	Productive integration



Dotted line represents Africa's scores.

CEN-SAD's Scores on the Five Dimensions of Regional Integration	
Average score	0.377
Strongest dimension	Free movement of people
Weakest dimension	Productive integration



Dotted line represents Africa's scores.

شكل (٥-٦٢) درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (تجمع دول الساحل والصحراء (س. ص) - دول

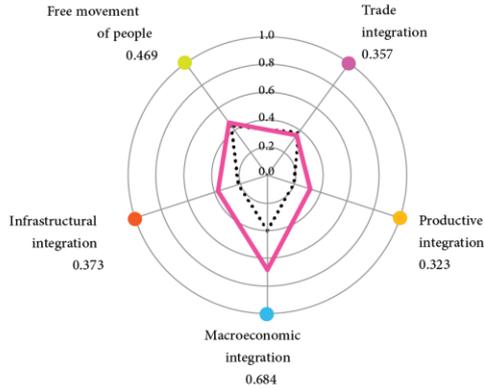
مجموعة شرق أفريقيا)

Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

<sup>103</sup> African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

ECCAS's Scores on the Five Dimensions  
of Regional Integration

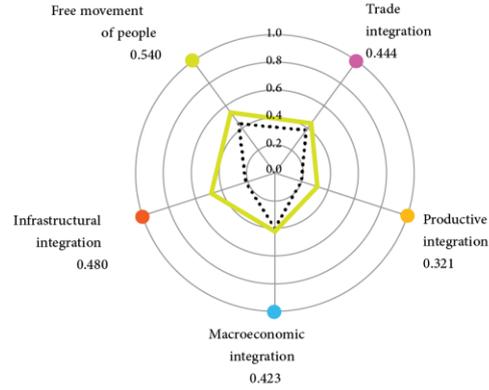
Average score	0.442
Strongest dimension	Macroeconomic integration
Weakest dimension	Productive integration



Dotted line represents Africa's scores.

IGAD's Scores on the Five Dimensions  
of Regional Integration

Average score	0.438
Strongest dimension	Free movement of people
Weakest dimension	Productive integration



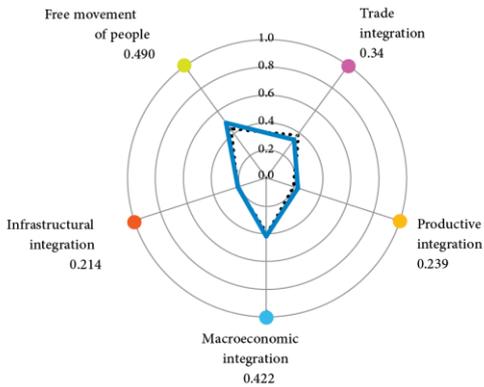
Dotted line represents Africa's scores.

شكل (٥-٦٣) درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (دول منظمة "إيجاد" - المجموعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا)

Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

SADC's Scores on the Five Dimensions  
of Regional Integration

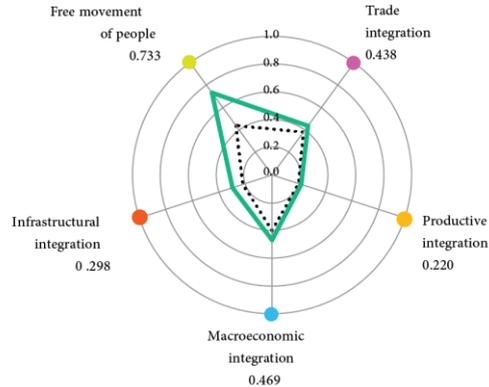
Average score	0.337
Strongest dimension	Free movement of people
Weakest dimension	Infrastructural integration



Dotted line represents Africa's scores.

ECOWAS's Scores on the Five Dimensions  
of Regional Integration

Average score	0.425
Strongest dimension	Free movement of people
Weakest dimension	Productive integration

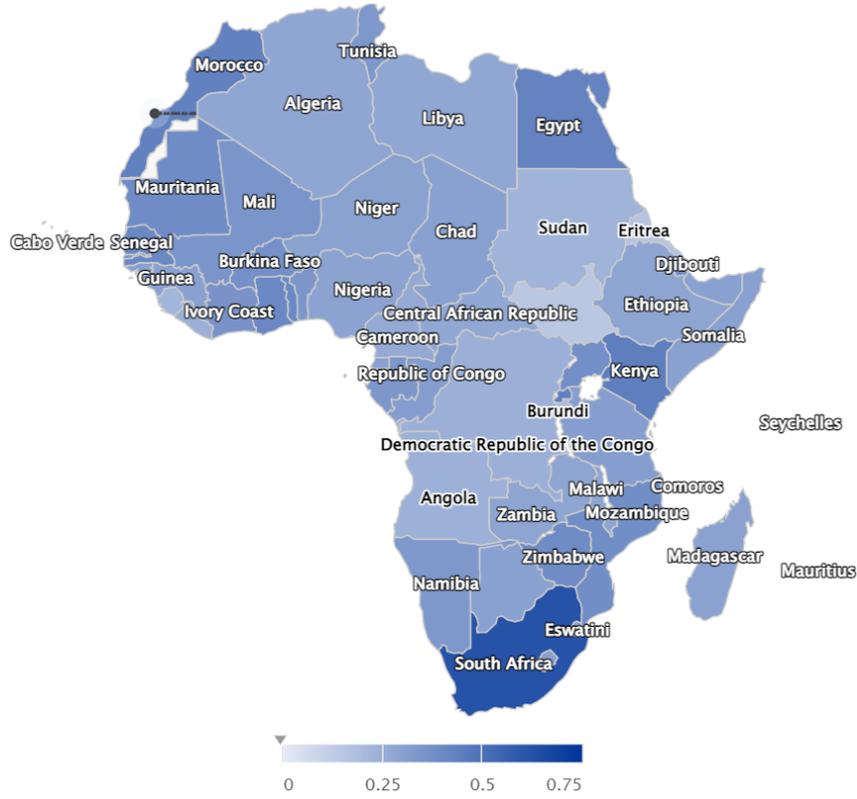


Dotted line represents Africa's scores.

شكل (٥-٦٤) درجة التكامل الإقليمي لمؤشرات تكتلات (المجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا - مجموعة التنمية لأفريقيا الجنوبية)

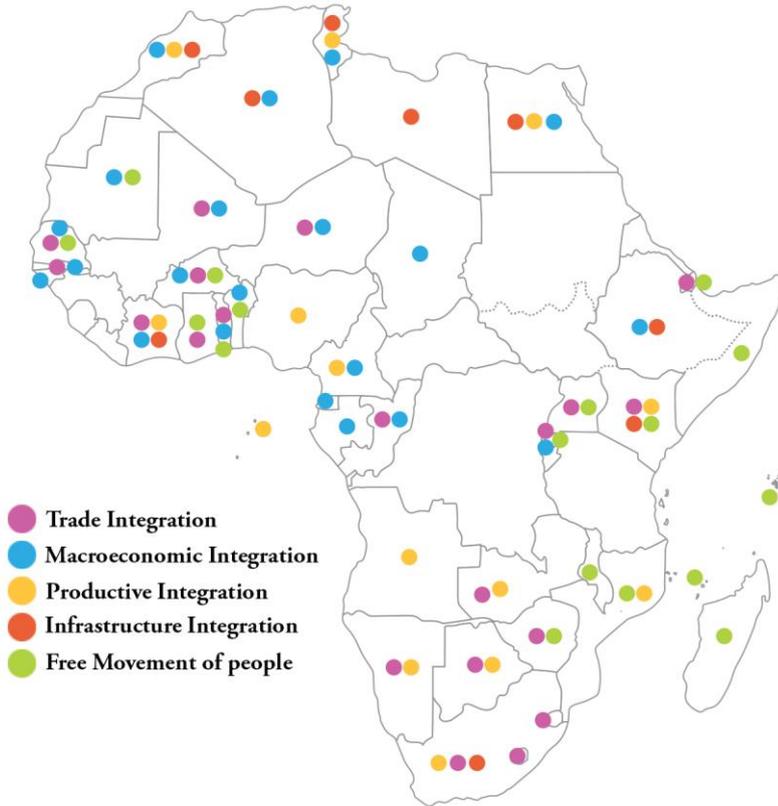
Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

وتوضح الخريطة التالية درجة مؤشر الأداء التكامل لدول أفريقيا:



شكل (٥-٦٥) درجة مؤشر الأداء التكاملي لدول أفريقيا

Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019



شكل (٥-٦٦) أعلى درجة أداء لحزم مؤشرات الأداء التكاملي لدول أفريقيا

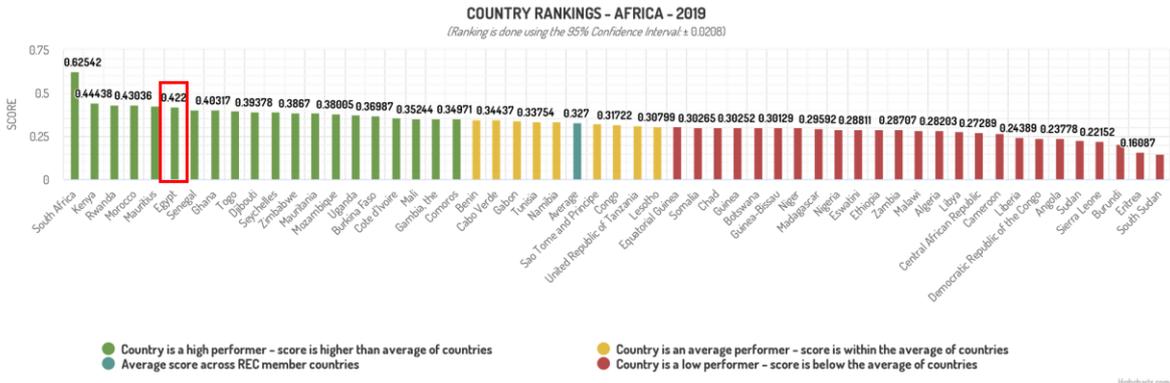
Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

\* تم تدقيق الخريطة بواسطة الباحث

### ٣-٥-٥ أداء مصر في مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي<sup>١٠٤</sup>:

إحتلت مصر المركز السادس في درجة مؤشر التكامل الإقليمي الكلي بدرجة (٠,٤٢٢) ، وتصنف مصر في مجموعة الدول الأعلى تكاملية في أفريقيا، لتأتي بعد دول جنوب أفريقيا ، كينيا ، رواندا ، المغرب وموريشيوس .

ويوضح الشكل التالي ترتيب دول أفريقيا في مؤشر التكامل الإقليمي الكلي

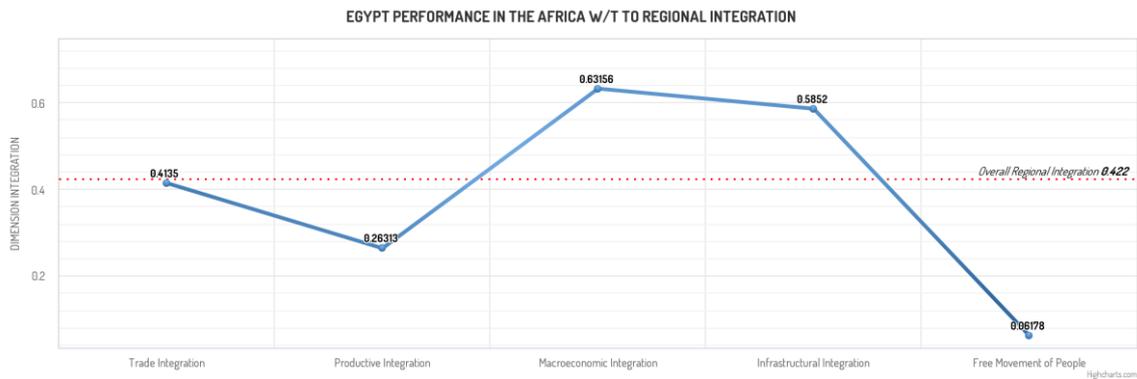


شكل (٥-٦٧) ترتيب دول أفريقيا في مؤشر التكامل الإقليمي الكلي

Source: REGIONAL INTEGRATION INDEX (ARI) PLATFORM, Egypt performance

وقد حققت مصر أعلى درجة تكاملية في حزمة مؤشرات تكامل الإقتصاد الكلي بمجموع (٠,٦٣) ، في مقابل أقل درجة تكاملية في حزمة مؤشرات التكامل الإنتاجي بمجموع (٠,٢٦) ، بينما حققت مجموع (٠,٥٨) و (٠,٤١) في حزمة مؤشرات تكامل البنية الأساسية وحزمة مؤشرات التكامل التجاري على التوالي.

ويوضح الشكل التالي درجات حزم مؤشرات التكامل الإقليمي لمصر.



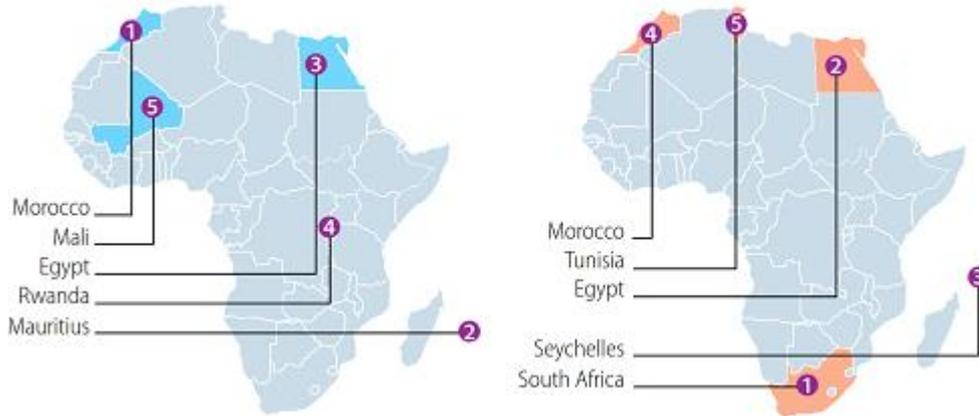
شكل (٥-٦٨) درجات حزم مؤشرات التكامل الإقليمي لمصر

Source: REGIONAL INTEGRATION INDEX (ARI) PLATFORM, Egypt performance

<sup>104</sup> REGIONAL INTEGRATION INDEX (ARI) PLATFORM , “Egypt performance “, United Nations , Economic commission for Africa website , (<https://arii.uneca.org/en-US/Charts> )

وتصنف مصر من أعلى دول القارة الأفريقية في مؤشر التكامل الإقليمي لحزمة مؤشرات تكامل البنية الأساسية حيث حلت مصر في المركز الثاني بعد جنوب أفريقيا بدرجة تكاملية (٠,٥٨) ، بينما حلت مصر في المركز الثالث بعد المغرب و موريشيوس بدرجة تكاملية (٠,٦٣) في حزمة مؤشرات تكامل الإقتصاد الكلي .

وتوضح الخرائط التالية تصنيف مصر في مؤشرات تكامل البنية الأساسية - وتكامل الإقتصاد الكلي على مستوى دول القارة الأفريقية.

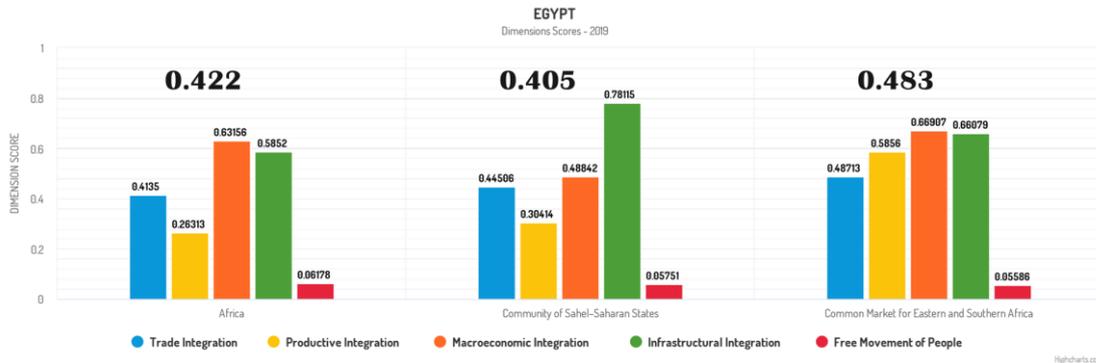


شكل (٥-٦٩) تصنيف مصر في مؤشرات تكامل البنية الأساسية - وتكامل الإقتصاد الكلي على مستوى دول القارة الأفريقية

Source: African Union, "Africa Regional Integration Index", 2019

\* تم تدقيق الخريطة بواسطة الباحث

وقد احتلت مصر المركز الرابع في تصنيف مؤشر درجة التكامل الكلي على مستوى كتل الكوميسا بمجموع (٠,٤٨٣) لتأتي بعد دول كينيا ، رواندا وزامبيا ، بينما احتلت مصر المركز الحادي عشر على مستوى كتل تجمع دول الساحل والصحراء (س.ص) بمجموع درجات ويوضح الشكل التالي درجات حزم مؤشرات التكامل الإقليمي لمصر على مستوى كتل (٠,٤٠٥) الكوميسا - تجمع دول الساحل والصحراء - دول القارة الأفريقية



شكل (٥-٧٠) درجات حزم مؤشرات التكامل الإقليمي لمصر على مستوى كتل الكوميسا - تجمع دول الساحل والصحراء - دول القارة الأفريقية

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات تقرير " مؤشر التكامل الإقليمي الأفريقي "

## ٦-٥ تكتل منظمة جامعة الدول العربية

### ١-٦-٥ نشأة وتأسيس جامعة الدول العربية<sup>١٠٥</sup>:

بدأ التعاون والعمل العربي منذ أوائل القرن الماضي عام ١٩٠٨ وذلك من خلال المبادرات والتنظيمات والجمعيات العربية ، ففي عام ١٩١٣ تم عقد المؤتمر العربي الأول ، ومع نهاية الحرب العالمية بانتصار الحلفاء في عام ١٩٤٤ ، وسعيهم إلى إعادة إقتسام العالم في مؤتمرات الدار البيضاء ، طهران ومالطا ، بدأ الرأي العام العربي بالضغط من أجل قيام الوحدة العربية المشتركة ، حيث وجه مصطفى النحاس، رئيس وزراء مصر الدعوة للحكومات العربية لحضور إجتماع اللجنة التحضيرية للمؤتمر العربي العام في الإسكندرية في سبتمبر عام ١٩٤٤ ، وتوصل الإجتماع إلى مجموعة من القرارات والتي شكلت بدورها الوثيقة الأولى للجامعة العربية وتم توقيع البرتوكول في أكتوبر عام ١٩٤٤ . وتم تأسيس جامعة الدول العربية في مارس عام ١٩٤٥ م .

### ٢-٦-٥ ميثاق جامعة الدول العربية<sup>١٠٦</sup>:

يتكون ميثاق جامعة الدول العربية من عشرين مادة والتي تحدد أهداف الجامعة وتنظم العمل ما بين الأجهزة والعلاقات ما بين الدول الأعضاء ، ونص الميثاق على أن لكل دولة عربية مستقلة الحق في الإنضمام للجامعة ، وتتكون الجامعة من ٢٢ دولة وهي: الأردن ، الإمارات العربية المتحدة، جمهورية تونس، مملكة البحرين ، المملكة العربية السعودية ، جمهورية الجزائر الديمقراطية، سوريا ، جمهورية السودان ، العراق ، جمهورية مصر العربية ، الكويت ، لبنان ، اليمن ، المملكة المغربية ، الصومال ، موريتانيا ، جزر القمر ، سلطنة عمان ، فلسطين ، ليبيا ، دولة قطر ، جمهورية جيبوتي .



شكل (٧١-٥) خريطة جامعة الدول العربية

<sup>١٠٥</sup> تاريخ الجامعة ، موقع جامعة الدول العربية

<http://www.lasportal.org/ar/aboutlas/Pages/HistoricalOverView.aspx>

<sup>١٠٦</sup> ميثاق جامعة الدول العربية ، موقع جامعة الدول العربية. <http://www.lasportal.org/ar/aboutlas/Pages/Charter.aspx>

المصدر : خريطة الدول الأعضاء بمنظمة جامعة الدول العربية ، موقع جامعة الدول العربية.

### ٥-٦-٣ أهداف إنشاء جامعة الدول العربية<sup>١٠٧</sup>:

تهدف جامعة الدول العربية إلى تعزيز الروابط والصلات ما بين الدول الأعضاء والتعاون فيما بينهما من خلال تنسيق الخطط السياسية والتعاون الوثيق بحسب نظم وأحوال كل دولة فى المجالات الآتية:

- الشؤون المالية والإقتصادية ، ويدخل فى ذلك التبادلات التجارية من سلع وخدمات ، الجمارك ، العملة وأمور الصناعة والزراعة.
- شؤون المواصلات ، وتتضمن الطرق والسكك الحديدية والطيران والنقل الجوى والبحرى .
- الشؤون الثقافية
- الشؤون الأمنية ، ويدخل فى ذلك الجوازات والتأشيرات وإتفاقيات الأحكام وتسليم المجرمين.
- الشؤون الإجتماعية.
- الشؤون الصحية.
- شؤون التعاون الدولى والتعاون الإقتصادى والإجتماعى مع الهيئات والمنظمات الدولية.

### ٥-٦-٤ الهيكل التنظيمى لجامعة الدول العربية<sup>١٠٨</sup>:

يتكون الهيكل التنظيمي للجامعة من:

- مجلس الجامعة ويتكون من جميع الدول الأعضاء .
- الأمانة العامة وهى الهيئة الإدارية للجامعة ، وتتألف من الأمين العام ، الأمناء المساعدين ، وموظفى الأمانة ، ويتم تعيين الأمين العام من خلال مجلس الجامعة.
- الأجهزة الرئيسية للجامعة : وتم إنشاء هذه الأجهزة بموجب معاهدة الدفاع المشترك وهى مجلس الدفاع المشترك للجامعة وتتكون من وزراء الدفاع ووزراء الخارجية واللجنة العسكرية الدائمة والهيئة الإستشارية العسكرية.
- المجلس الإقتصادى : ويتكون من مجموعة من اللجان المتخصصة فى مجالات الزراعة والصناعة والسياحة والمواصلات.
- المنظمات المتخصصة : وتم إنشائها بموجب الإتفاقيات المستقلة وأهمها : مجلس الوحدة الإقتصادية ، منظمة العمل العربى ، منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول، إتحاد إذاعات الدول العربية.

### ٥-٦-٥ إدارة الإحصاء وقواعد المعلومات<sup>١٠٩</sup>:

<sup>١٠٧</sup> موقع جامعة الدول العربية ، مرجع سابق

<sup>١٠٨</sup> الهيكل التنظيمي لجامعة الدول العربية ، موقع جامعة الدول العربية.

<sup>١٠٩</sup> تقرير "تعريف إدارة الإحصاء وقواعد المعلومات ولجانها" - القطاع الإقتصادى - موقع جامعة الدول العربية ، ٢٠١٧

<http://www.lasportal.org/ar/sectors/dep/Documents/DefDepartment.pdf>

يهدف القطاع الإقتصادي بجامعة الدول العربية من خلال إدارته التوسع إلى النهوض بإقتصاد الدول العربية ورفع مستوى معيشة مواطنيها ، وتعمل إدارة الإحصاء وقواعد البيانات على تحقيق ذلك من خلال دعم وتطوير العمل الإحصائي المشترك ومتابعة تنفيذ الأهداف الإقتصادية للدول الأعضاء في الجامعة العربية .

• **المهام الأساسية لإدارة الإحصاء وقواعد البيانات :**

- التنسيق ما بين اللجان الفرعية للإحصاء (لجنة الإحصاءات الإجتماعية والسكانية - لجنة الإحصاءات الإقتصادية - لجنة الحسابات القومية - لجنة بناء القدرات الإحصائية العربية - لجنة التنسيق الإحصائي بين الأمانة العامة والمنظمات العربية المتخصصة )
- تنفيذ القرارات والإلتزامات الإحصائية لقرارات القمة العربية - المجالس الوزارية العربية بالإضافة الى اللجان الفرعية.
- إصدار التقارير الفنية والنشرات الإحصائية والتي تعكس الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية للدول الأعضاء .
- إنشاء قواعد للبيانات عن مختلف القطاعات الإقتصادية والإجتماعية في الدول العربية.
- توفير البيانات والمعلومات الإحصائية لعمل الدراسات والبحوث.
- إجراء البحوث والدراسات الإحصائية التحليلية لخدمة العمل العربي المشترك وما يلحق ذلك من دراسات وتوقعات مستقبلية للقطاعات الإقتصادية.

٥-٦-٦ المؤشرات الإحصائية لقياس الأداء لدول جامعة الدول العربية<sup>١١٠</sup> :

إعتمدت إدارة الإحصاء وقواعد المعلومات لجامعة الدول العربية على مجموعة من المؤشرات الرئيسية والتي تعبر عن القطاعات المختلفة داخل الدول الأعضاء وتنقسم هذه المؤشرات إلى :

• **الإحصاءات السكانية وتتضمن مؤشرات :**

- عدد السكان (ألف نسمة).
- نسبة النوع (عدد الذكور لكل ١٠٠ أنثى).
- نسبة السكان في الحضر (%).
- نسبة السكان غير المواطنين (%).
- الكثافة السكانية (فرد /كم<sup>٢</sup>).
- معدل النمو السنوي للسكان (%).

<sup>١١٠</sup>كتاب الدول العربية أرقام ومؤشرات - إدارة الإحصاء وقواعد البيانات ، القطاع الإقتصادى ، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ،

- نسبة السكان من جملة سكان الوطن العربي (%).
- عدد الأسر (ألف).
- متوسط حجم الأسرة.
- نسبة الإعالة (%).
- نسبة أرباب الأسر من النساء (%).
- نسبة الفقر وفق خط الفقر الوطنى (%).
- **الإحصاءات الحيوية وتتضمن مؤشرات :**
  - معدل المواليد الخام (لكل ١٠٠٠ من السكان).
  - معدل الوفيات الخام (لكل ١٠٠٠ من السكان).
  - معدل الزيادة الطبيعية (لكل ١٠٠٠ من السكان).
  - معدل وفيات الأطفال الرضع (لكل ١٠٠٠ مولود حى).
  - معدل وفيات الأطفال دون ٥ سنوات من العمر (لكل ١٠٠٠ مولود حى).
  - معدل وفيات الأمهات (لكل ١٠٠ ألف مولود حى).
  - معدل الوفيات الناتجة عن الإنتحار.
  - العمر المتوقع عند الولادة (سنة).
  - معدل الخصوبة الكلى .
  - معدل الخصوبة للفتيات (١٥-١٩ )
  - متوسط السن عند الزواج الأول.
  - معدل الزواج الخام (لكل ١٠٠٠ من السكان).
  - معدل الطلاق الخام (لكل ١٠٠٠ من السكان).
- **إحصاءات المساكن وتتضمن مؤشرات :**
  - عدد المساكن (ألف)
  - متوسط عدد الغرف فى المسكن.
  - المساكن المتصلة بشبكة الكهرباء (%).
  - المساكن المتصلة بشبكة الصرف الصحى (%).
  - عدد المباني السكنية (ألف).
  - عدد المباني غير السكنية (ألف).
- **إحصاءات القوة البشرية وقوة العمل وتتضمن مؤشرات :**
  - حجم القوة البشرية (ألف).
  - إجمالى قوة العمل (ألف).

- معدل البطالة (١٥ سنة فأكثر)(%) .
- معدل البطالة للشباب (١٥-٢٤)(%) .
- نسبة المشرعون وكبار الموظفين والمديرون (%) .
- المتخصصون (%) .
- الفنيون ومساعدو الإختصاصيين (%) .
- الموظفون المكتبيون المساندون (%) .
- عاملو البيع والخدمات (%) .
- العمال المهرة فى الزراعة والغابات وصيد الأسماك (%) .
- الحرفيون والمهن المرتبطة بهم (%) .
- مشغلو المصانع والألات وعمال التجميع (%) .
- العاملون فى المهن الأولية (%) .

● إحصاءات قطاع الزراعة وتتضمن مؤشرات :

- الرقعة الزراعية (ألف هكتار) .
- مساحة الغابات (ألف هكتار) .
- إنتاج الخضراوات (ألف طن) .
- إنتاج الفواكه (ألف طن) .
- إنتاج الشعير (ألف طن) .
- إنتاج القمح (ألف طن) .
- إنتاج اللحوم الحمراء (طن) .
- إنتاج لحوم الدواجن (طن) .
- إنتاج البيض (مليون بيضة) .
- إنتاج الحليب (طن) .
- إجمالى الناتج الزراعي (مليون دولار) .
- إجمالى الصادرات الزراعية (مليون دولار) .
- إجمالى الواردات الزراعية (مليون دولار) .

● إحصاءات قطاع النقل وتتضمن مؤشرات :

- إجمالى أطوال الطرق (كم) .
- عدد سيارات الركوب .
- عدد عربات البضائع .

- عدد حوادث الطرق.
- عدد وفيات حوادث الطرق.
- أطوال السكك الحديدية (كم).
- عدد السفن القادمة فى الموانىء.
- عدد السفن المغادرة فى الموانىء.
- عدد المطارات الدولية.
- عدد الطائرات القادمة فى المطارات.
- عدد الطائرات المغادرة فى المطارات.
- الركاب القادمون فى المطارات (ألف راكب).
- الركاب المغادرون فى المطارات (ألف راكب).
- إحصاءات قطاع الإتصالات وتتضمن مؤشرات :
  - عدد الخطوط الهاتفية الثابتة (ألف).
  - عدد الخطوط الهاتفية الثابتة لكل ١٠٠ من السكان.
  - عدد مشتركى الهاتف المحمول الخلوى (ألف).
  - عدد مشتركى الهاتف المحمول الخلوى لكل ١٠٠ من السكان.
  - عدد مشتركى الإنترنت (ألف).
  - عدد مشتركى الإنترنت لكل ١٠٠ من السكان.
  - نسبة الشباب الذين يستخدمون الإنترنت لكل ألف من السكان.
  - عدد الأسر التى تمتلك جهاز كمبيوتر.
  - عدد مكاتب البريد.
  - عدد صناديق البريد.
- إحصاءات قطاع الصحة وتتضمن مؤشرات :
  - عدد المستشفيات .
  - عدد الأسرة.
  - متوسط عدد السكان لكل سرير.
  - متوسط عدد السكان لكل طبيب.
  - متوسط عدد السكان لكل طبيب صيدلى.
  - متوسط عدد السكان لكل طبيب أسنان.
  - متوسط عدد السكان لكل ممرض / ممرضة.

- عدد مرضى الملاريا.
- عدد مرضى السل.
- عدد مرضى السرطان.
- عدد حالات نقص المناعة البشرية (الأيدز).
- نسبة الأطفال الذين بلغوا سنة والملقحين ضد الحصبة (%).
- نسبة الإنفاق على الصحة (%).
- موازنة وزارة الصحة من موازنة الحكومة (%).
- إحصاءات قطاع التعليم وتتضمن مؤشرات :
  - نسبة الأمية ١٥ سنة فأكثر (%).
  - نسبة الإناث إلى الذكور من الملمين بالقراءة والكتابة (%).
  - عدد طلبة المدارس في كافة المراحل.
  - نسبة الإناث إلى الذكور في رياض الأطفال (%).
  - نسبة الإناث إلى الذكور في الابتدائي (%).
  - نسبة الإناث إلى الذكور في الإعدادي (%).
  - نسبة الإناث إلى الذكور في الثانوي (%).
  - عدد المدرسين.
  - عدد الطلاب لكل مدرس.
  - عدد الفصول.
  - عدد الطلاب لكل فصل.
  - عدد الطلاب في التعليم الجامعي وما فوق.
  - نسبة الإناث إلى الذكور في التعليم الجامعي وما فوق (%).
  - موازنة وزارة التعليم من موازنة الحكومة (%).
- إحصاءات قطاع السياحة وتتضمن مؤشرات :
  - عدد السياح القادمين (ألف).
  - عدد الفنادق.
  - عدد الغرف بالفنادق.
  - عدد الأسرة بالفنادق.
  - نسبة متوسط الإشغال للسرير.
  - متوسط مدة الإقامة للسائح (ليلة).
  - إجمالي قيمة العائدات السياحية (مليون دولار).

- إحصاءات قطاع الطاقة وتتضمن مؤشرات :
  - إحتياطي النفط الخام (مليار برميل فى نهاية السنة).
  - إنتاج النفط الخام (ألف برميل / يوم).
  - إستهلاك النفط (ألف برميل مكافىء نفط /يوم).
  - صادرات النفط الخام (ألف برميل / يوم).
  - احتياطي الغاز الطبيعي (مليار متر ٣ نهاية السنة).
  - إنتاج الغاز الطبيعي المسوق (مليار متر ٣ نهاية السنة).
  - استهلاك الغاز الطبيعي (ألف برميل مكافىء نفط /يوم).
  - إنتاج الطاقة الكهربائية (جيجا وات /ساعة).
  - إجمالى إستهلاك الطاقة (ألف برميل مكافىء نفط /يوم).
  - نصيب الفرد من إستهلاك الطاقة (برميل مكافىء نفط).
  - إنتاج الغازولين (ألف برميل / يوم).
  - إستهلاك الغازولين (ألف برميل / يوم).
- إحصاءات التجارة الخارجية وتتضمن مؤشرات :
  - إجمالى الصادرات (مليون دولار).
  - الصادرات إلى الدول العربية من إجمالى الصادرات (%).
  - إجمالى الواردات (مليون دولار).
  - الواردات من الدول العربية من إجمالى الواردات (%).
  - معدل التغير فى الميزان التجارى (%).
  - أهم الدول المصدر إليها (مليون دولار).
  - أهم الدول المستورد منها (مليون دولار).
  - أهم السلع المصدرة (مليون دولار).
  - أهم السلع المستوردة (مليون دولار).
- إحصاءات الحسابات القومية وتتضمن مؤشرات :
  - الناتج المحلى الإجمالى بالأسعار الجارية (مليون دولار).
  - متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالى (بالدولار).
  - معدل النمو الحقيقى للناتج المحلى الإجمالى (%).
  - إجمالى قطاعات الإنتاج السلعي (مليون دولار).
  - إجمالى قطاعات الخدمات الإنتاجية (مليون دولار).
  - إجمالى قطاعات الخدمات الإجتماعية (مليون دولار).

- الرقم القياسى لأسعار المستهلكين.
- معدل التضخم السنوى (%).
- الإيرادات الحكومية (مليون دولار).
- النفقات الحكومية (مليون دولار).
- المعروض من النقود (مليون دولار).
- الإحتياطي النقدي عدا الذهب (مليون دولار).
- سعر الصرف ومعاملات التحويل.
- إحصاءات قطاع البيئة وتتضمن مؤشرات :
  - نسبة السكان القادرين على الوصول إلى مياه شرب آمنة.
  - النسبة المئوية للسكان القادرين على الوصول إلى المرافق الصحية السليمة فى الحضر والريف.
  - نسبة مياه الصرف الصحي المعالجة بطريقة آمنة (%).
  - كمية المخلفات الصلبة (القمامة بالطن).
  - درجة الحرارة العظمى .
  - درجة الحرارة الصغرى.
  - الرطوبة النسبية العظمى.
  - الرطوبة النسبية الصغرى.
  - أعلى كمية أمطار (مم).
  - أدنى كمية أمطار (مم).
  - سرعة الرياح الأعلى (عقدة) .
  - سرعة الرياح الأدنى (عقدة)

٧-٦-٥ مشروعات التكامل العمراني ما بين الدول الأعضاء فى جامعة الدول العربية :

١-٧-٦-٥ مشروع السوق العربية المشتركة للكهرباء <sup>١١١</sup> :

تسعى العديد من الدول العربية لتفعيل مشروع الربط الكهربائي بين الدول العربية نظراً لأهمية المشروع فى تقليل القدرة الإحتياطية للشبكات ككل مما ينعكس على تخفيض الإستثمارات لتلبية الطلب بجانب توفير الموارد والنفقات عن طريق إختيار المواقع المثلى لمحطات التوليد على حدود الدول العربية وينقسم المشروع إلى :

<sup>١١١</sup> موقع الصندوق العربي للإنماء الإقتصادى والإجتماعى ، المشروعات العربية المشتركة ، الربط الكهربائي  
( <https://www.arabfund.org/default.aspx?pageId=467> )

- مشروع الربط الثماني :

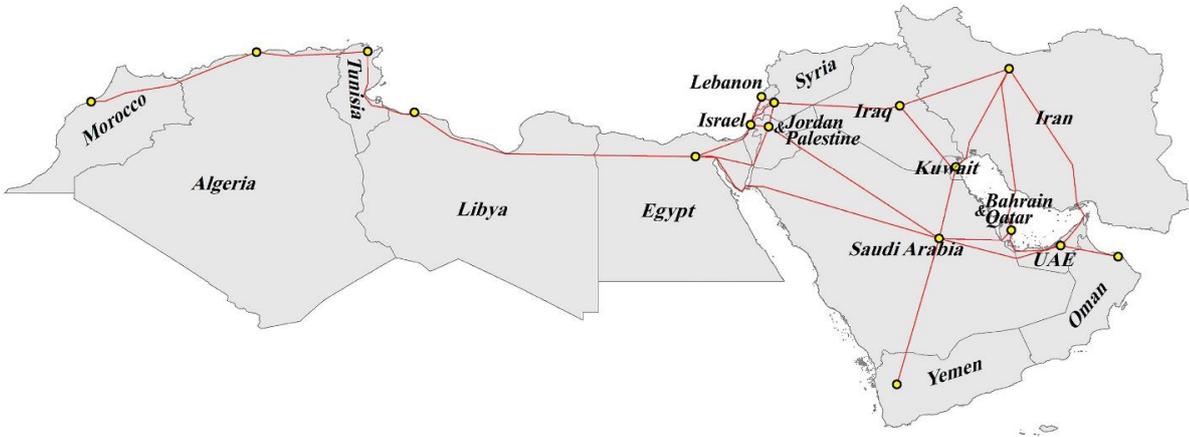
ويشمل المشروع الربط من خلال ربط الشبكات الكهربائية لدول : مصر والعراق والأردن ولبنان وليبيا وفلسطين وسوريا وتركيا ، ويعرف هذا المشروع بما يسمى الربط الثماني (EIJLLPST) ويمثل هذا الاختصار الحروف الأولى للدول المشاركة في المشروع.

- مشروع الربط المغاربي :

ويشمل المشروع الربط من خلال ربط الشبكة الليبية بالشبكة التونسية ثم ربط الشبكة التونسية بالجزائرية وصولاً إلى المرحلة النهائية من خلال ربط الشبكة الجزائرية بالمغربية

- مشروع الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي :

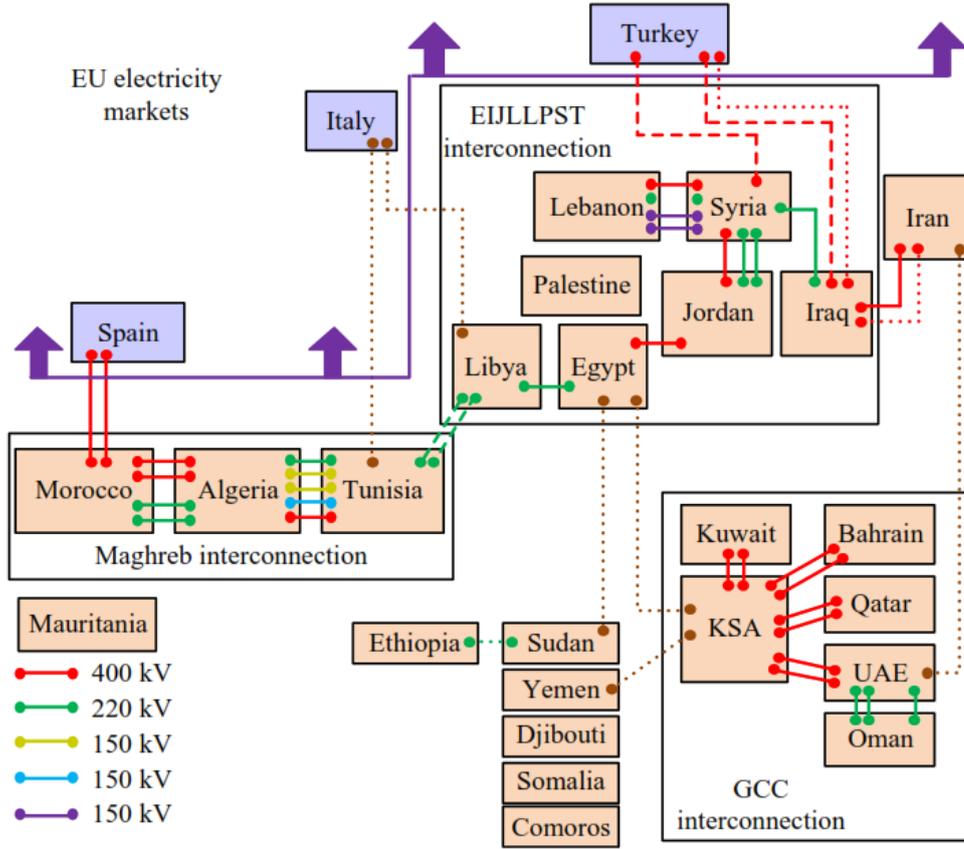
ويأتي مشروع الربط الكهربائي الخليجي السابق تفصيله ليكمل الشبكة الكهربائية العربية ، وتلعب مصر دوراً محورياً في هذا المشروع كنتيجة لتوسط موقعها لربط دول مجلس التعاون الخليجي شرقاً بدول المغرب العربي غرباً والدول العربية جنوباً من خلال الربط مع شبكة السودان .



شكل (٥-٧٢) مخطط الشبكة الكهربائية لمشروع السوق العربية المشتركة

Source: Arman Aghahosseini, Dmitrii Bogdanov, Christian Breyer, “Towards sustainable development in the MENA region: Analysing the feasibility of a 100% renewable electricity system in 2030”, ELSEVIER, 2020.

\* تم تدقيق الخريطة بواسطة الباحث



شكل (٧٣-٥) الشبكة الكهربائية الحالية والمقترحة لمشروع مخطط الشبكة الكهربائية لمشروع السوق العربية المشتركة

Source: Xiao-Ping ZHANG, Mingyu OU, Yanmin SONG & Xiaolu LI , “Review of Middle East energy interconnection development” , Springer Link , 2017  
(<https://link.springer.com/article/10.1007/s40565-017-0335-7> )

#### ٥-٦-٧-٢ مشروع خط الغاز العربي<sup>١١٢</sup>:

هو مشروع إنشاء خط لتصدير الغاز الطبيعي المصري لدول المشرق العربي ومن ثم إلى أوروبا عند نهاية إكماله، ويبلغ الطول الإجمالي لخط الغاز ١٢٠٠ كم وقدرة التكلفة بحوالي ١,٢ بليون دولار ، ويتكون خط الغاز العربي من ثلاث مراحل ، حيث تم الإنتهاء من مرحلتين وجارى تنفيذ المرحلة الثالثة.

إقتصرت المرحلة الأولى من المشروع على إنشاء خط للغاز من مدينة العريش إلى مدينة طابا داخل مصر وصولاً إلى محطة توليد العقبة في الأردن ، وبلغ طول الخط ٢٦٥ كم وبقطر ٣٦ بوصة ، وقدرة التكلفة بحوالي ٢٨٠ مليون دولار ، وتم الإنتهاء من هذه المرحلة عام ٢٠٠٤.

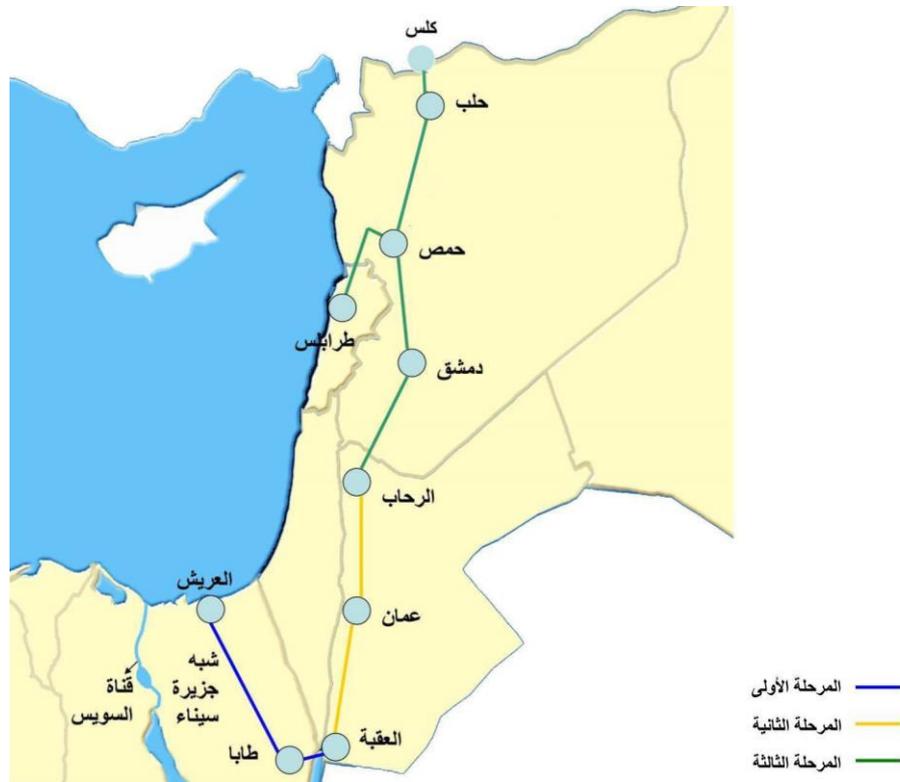
<sup>١١٢</sup> خط الغاز العربي ، الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي .  
<https://www.arabfund.org/Default.aspx?pageId=470>

أما المرحلة الثانية من المشروع فقد إمتدت من محطة توليد العقبة بالأردن وصولاً إلى الحدود السورية التركية ، وذلك لتغذية محطات توليد الرحاب والسمر والمناخر ، وتم الإنتهاء من هذه المرحلة عام ٢٠٠٧.

وتشمل المرحلة الثالثة من المشروع على إنشاء شبكة للغاز الطبيعي داخل الأراضي السورية لتصل إلى الحدود السورية التركية وصولاً إلى لبنان وتنقسم هذه المرحلة إلى :

- الخط الأول يمتد من الحدود الأردنية السورية إلى مدينة حمص السورية.
- الخط الثاني يمتد من من مدينة حلب بسوريا الى الحدود السورية التركية .
- الخط الثالث يمتد من مدينة حمص إلى مدينة حلب بسوريا.
- الخط الرابع يمتد من مدينة حمص إلى مدينة طرابلس في لبنان.

وتم الإنتهاء من الخط الأول والثاني بينما جاري العمل في الخط الثالث والرابع من هذه المرحلة ، ويعتبر هذا المشروع بمثابة محور الغاز العربي الرئيسي حيث يولد الخط ما يعادل ٨٠ % من إجمالي الطاقة الكهربائية للأردن ، كما إتفقت سوريا والعراق على الربط ما بين حقول الغاز الغربي بالعراق مع محطات للمعالجة داخل الأراضي السورية ليتم ضم العراق إلى المشروع وبالتالي تسهيل عملية نقل وتصدير الغاز الطبيعي لمصر والعراق لدول أوروبا عن طريق تركيا.



شكل (٥-٧٤) مشروع خط الغاز العربي

المصدر : خط الغاز العربي ، الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي .

<https://www.arabfund.org/Default.aspx?pageId=470>

وترتبط أيضاً دولة قطر بالإمارات العربية المتحدة من خلال خط أنابيب مشروع دولفين والذي يبلغ طوله حوالي ٤٤٠ كم ، وأيضاً يتم نقل الغاز العماني إلى الإمارات العربية عبر الخط الذي تم إنشائه بهدف تزويد محطة توليد الكهرباء بالفجيرة.

وتقوم أيضاً الجزائر بتصدير ٣٥ مليار متر مكعب سنوياً من الغاز الطبيعي إلى أوروبا عبر تونس إلى إيطاليا والمغرب إلى أسبانيا.

## ٧-٥ الاتفاقية بين الولايات المتحدة والمكسيك وكندا - United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA)

### ١-٧-٥ نشأة الاتفاقية الجديدة:

يطلق على هذه الاتفاقية "نافتا ٢" حيث إنها تعتبر التطور الجديد لاتفاقية منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية (NAFTA) والتي تم إنشائها عام ١٩٩٢ ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمكسيك ودخلت الاتفاقية حيز التنفيذ في يناير ١٩٩٤ وذلك بعد التوقيع عليها من برلمانات الدول الأعضاء.



شكل (٧٥-٥) النطاق الجغرافي للاتفاقية الجديدة

Source: <https://www.greenworldwide.com/usmca-replaces-nafta-on-july-1-faqs-for-business/>

وقد وقعت الدول الأعضاء في مطلع عام ٢٠١٨ على الاتفاقية الجديدة أو ما يعرف ب USMCA ، ومن المتوقع أن تساهم الاتفاقية الجديدة في زيادة الناتج المحلي الإجمالي للولايات

المتحدة الأمريكية بنسبة ٠,٣٥ % ، ويغطي الإتفاق حجم تجارة تقدر ١,٢ تريليون دولار سنويا عبر القارة وذلك بالإضافة إلى توفير ما يقارب ١٢ مليون وظيفة أمريكية.<sup>١١٣</sup>

#### ٥-٧-٢ الإختلافات ما بين الإتفاقية القديمة والجديدة:

وتتكون الإتفاقية الجديدة من ١٧ مادة و ٣٣ بنداً ومن أهم الإختلافات ما بين النافتا وبنود الإتفاقية الجديدة<sup>١١٤</sup>:

- المحافظة على رسوم صادرات الصلب والألومنيوم الأمريكية من كندا والمكسيك.
- تحفيز صناعة الشاحنات والسيارات فى الدول الأعضاء بحيث تكون نسبة ٧٥ % من مكونات السيارات والشاحنات مصنوعة فى إحدى الدول الثلاث وذلك من أجل إعفائها من الرسوم الجمركية ، مقارنة بنسبة بلغت ٦٢,٥ % فقط فى إتفاقية النافتا القديمة.
- سعت الإتفاقية الجديدة إلى زيادة الحقوق العمالية ، حيث حددت أن ينفذ ما لا يقل عن ٣٠ % من حجم الأعمال بواسطة عمالة لا تقل أجورها عن ١٦ دولار فى الساعة ، ومن المقرر زيادة هذه النسبة إلى ٤٠ % بحلول عام ٢٠٢٣ .
- يستمر العمل بالبند الخاص بإلغاء التعريفات الجمركية على المنتجات الزراعية بين الدول الأعضاء مما يؤدي إلى فتح المجال بشكل أكبر أمام المنتجات الزراعية للسوق الكندية من منتجات الألبان والبيض والدواجن وغيرها.
- يتضمن الإتفاق الجديد بعض المزايا للقطاع التكنولوجي من خلال توفير بعض الحرية فيما يتعلق بتخزين البيانات للشركات الأمريكية ، فعلى سبيل المثال لم تجبر الإتفاقية الجديدة الشركات الأمريكية على تخزين البيانات على خوادم داخل الولايات المتحدة كما أنه يضمن عدم إمكانية مقاضاة الشركات الأمريكية في كندا والمكسيك بسبب ظهور الكثير من المحتوى على منصاتها.
- أولت الإتفاقية الجديدة بعض الإهتمام بقضايا البيئة وذلك من خلال توفير ٦٠٠ مليون دولار لمعالجة بعض القضايا البيئية مثل تداعيات مشكلة الصرف الصحى فى مدينة تيخوانا بالمكسيك والتي تؤثر على مدينة سان دييغو بالولايات المتحدة الأمريكية.

<sup>113</sup> CNN Politics "6 key differences between NAFTA and the USMCA deal that replaces it " , December 17, 2019

<https://edition.cnn.com/2019/12/10/politics/nafta-us-mexico-canada-trade-deal-differences/index.html>

<sup>114</sup> Office of the united states trade reprehensive, United States-Mexico-Canada Agreement

<https://ustr.gov/trade-agreements/free-trade-agreements/united-states-mexico-canada-agreement>

## مجال صناعة السيارات

الإلتزام بمبدأ التزود بالمواد والقطع من دول التكتل

إرغام المكسيك على زيادة أجور العمالة بحد أدن 16 دولار في الساعة

إعفاء 2.6 مليون سيارة يتم تصنيعها بكندا من الرسوم الأمريكية

## البنود المستحدثة

الإهتمام بقضايا البيئة وذلك من خلال توفير 600 مليون دولار لمعالجة بعض القضايا البيئية

توفير بعض الحرية فيما يتعلق بتخزين البيانات للشركات الأمريكية

إستحداث تدابير حماية غير مسبوقه للملكية الفكرية

تنص على بنود لمنع التلاعب بالمبادلات

يتم توقيع الإتفاقية لمدة 16 عاماً مع إعادة النظر فيها كل 6 سنوات

## المنتجات الزراعية

الإتفاق على مبدأ تلتين نظام إدارة العرض

يضمن النظام للمزارعين الكنديين عائدات مستقرة

يستمر العمل بالبنود الخاص بإلغاء التعريفات الجمركية على المنتجات الزراعية

شكل (٥-٧٦) أهم البنود فى الإتفاقية الجديدة ما بين الولايات المتحدة - كندا - المكسيك

المصدر : الباحث بالإعتماد على بيانات موقع مكتب ممثل التجارة للولايات المتحدة

## ٥-٧-٣ مشروعات الربط العمراني ما بين دول تكتل النافتا الجديدة USMCA :

ترتبط كندا والولايات المتحدة بشبكة من الكباري والأنفاق على الحدود فيما بينهم ، وقد وصل عدد

هذه الكباري والأنفاق إلى أكثر من ٢١ نفق وكوبرى ومنها :

- جسر السلام : وهو جسر دولي يربط ما بين أمريكا وكندا والذي يربط بين مدينتى بوفالو (نيويورك) وبلدة فورت إيرى في كندا.



شكل (٥-٧٧) جسر السلام الرابط ما بين أمريكا وكندا

Source: Peace Bridge <https://www.peacebridge.com/>

- جسر أمباسادور : وهو جسر دولي معلق مخصص للمركبات يربط ما بين ديترويت، ميشيغان (الولايات المتحدة) ووندسور، أونتاريو (كندا).



شكل (٧٨-٥) جسر أمباسادور ما بين الولايات المتحدة وكندا

Source: Ambassador Bridge <https://www.ambassadorbridge.com/>

### ٤-٧-٥ مؤشرات قياس التكامل الإقتصادي ما بين دول اتفاقية النافتا الجديدة USMCA<sup>115</sup>:

يعتبر من الهدف الرئيسي للاتفاقية هو تعزيز حركة التجارة البينية ما بين الولايات المتحدة - كندا والمكسيك وذلك من خلال مجموعة من الإجراءات والتيسيرات لخلق المناخ الجيد والملائم لحركة التجارة ما بين الدول الأعضاء وهو ما إنعكس على عملية تحديد مؤشرات القياس للتكامل الإقتصادي ، ومن أهم هذه المؤشرات :

- **حزمة مؤشرات قياس التجارة والإستثمارات البينية :**
  - إجمالي حجم الصادرات البينية .
  - حصة كل دولة من إجمالي حجم الصادرات البينية.
  - إجمالي حجم الواردات البينية.
  - حصة كل دولة من إجمالي حجم الواردات البينية.
  - إجمالي حجم الصادرات لدول التكتل مع العالم.
  - إجمالي حجم الواردات لدول التكتل مع العالم.
  - متوسط التعريفات الجمركية للصادرات والواردات البينية ما بين الدول الأعضاء .
  - حجم الإستثمارات البينية ما بين الدول الأعضاء فى مختلف القطاعات.

<sup>115</sup> USA, Department of Commerce, International Trade Administration, NAFTA 10 YEARS LATER, Special Reports.

[https://legacy.trade.gov/mas/ian/tradeagreements/fta/tg\\_ian\\_002425.asp](https://legacy.trade.gov/mas/ian/tradeagreements/fta/tg_ian_002425.asp)

وكننتيجة لهدف التكامل الإقتصادي فى بعض القطاعات فقد ظهرت أيضاً مجموعة من المؤشرات القطاعية مثل:

- إجمالي حجم الصادرات والواردات البنينة للقطاع الزراعي.
- إجمالي الصادرات والواردات البنينة للمعدات والآلات الزراعية.
- إجمالي حجم فرص العمل المتولدة فى قطاع الزراعة.
- حجم الصادرات والواردات البنينة فى مجال المواد الكيمائية وتشمل الكيماويات الصناعية والكيماويات الزراعية والبتروكيماويات والأدوية.
- إجمالي حجم فرص العمل المتولدة فى مجال المواد الكيمائية والتصنيع.
- إجمالي الصادرات والواردات البنينة فى مجال التكنولوجيا البيئية وإدارة النفايات.
- حجم التبادل التجاري البيني فى مجال صناعة السيارات والشاحنات وقطع الغيار.
- إجمالي حجم فرص العمل المتولدة فى مجال صناعة السيارات والشاحنات.
- حجم التبادل التجاري البيني فى قطاع الخدمات .
- إجمالي حجم فرص العمل المتولدة فى قطاع الخدمات.

ويمكن تلخيص مؤشرات القياس المستنتجة للتكامل الإقتصادي ما بين الولايات المتحدة و كندا والمكسيك إلى:

١. مؤشرات لقياس حجم التجارة البنينة والخارجية والإستثمارات المباشرة للدول الأعضاء.
٢. مؤشرات لقياس خفض الحواجز والتعريفات الجمركية لتيسير حركة التجارة ما بين الدول الأعضاء.
٣. مؤشرات لقياس حجم التجارة القطاعية لمجموعة من القطاعات المستهدفة وحجم فرص العمل المتولدة فى كل قطاع.

#### ٥-٨ دول مجموعة شرق افريقيا East African Community<sup>١١٦</sup>:

##### ٥-٨-١ نشأة مجموعة شرق افريقيا:

مجموعة شرق إفريقيا (EAC) هي منظمة حكومية دولية إقليمية تتكون من ٧ دول شريكة : جمهورية بوروندي ، جمهورية الكونغو الديمقراطية ، جمهورية كينيا ، جمهورية رواندا ، جمهورية جنوب السودان ، جمهورية أوغندا ، وجمهورية تنزانيا المتحدة ، تنزانيا ، ومقرها في أروشا . يقدر تعداد السكان لدول المجموعة بحوالى ٢٨٣ مليون نسمة ، يعيش أكثر من ٣٠ % فى الحضر ويبلغ مجموع الناتج المحلي للدول الأعضاء مجتمعة حوالى ٣٠٥ مليار دولار أمريكي ،

<sup>116</sup> East African Community Website, Overview of EAC <https://www.eac.int/overview-of-eac>

كما تبلغ مساحة التكتل ٤,٨ مليون كيلومتر مربع ، ويحتل التكتل مكانة سياسية واقتصادية جيدة داخل القارة الأفريقية.

يتم العمل داخل المجموعة بموجب إتفاقية العمل والتي تم التوقيع عليها فى نوفمبر ١٩٩٩ ودخلت حيز التنفيذ فى يوليو ٢٠٠٠ بعد التوقيع عليها من قبل الثلاث دول المؤسسة (كينيا - تنزانيا - أوغندا) . وإنضمت دولتى رواندا وبروندى الى المجموعة فى يوليو ٢٠٠٧ وتبعتهما جنوب السودان فى أغسطس ٢٠١٦ ، ولحقت بها فى الأخير جمهورية الكونغو الديمقراطية فى يوليو ٢٠٢٢ وذلك ليصل عدد المجموعة الى ٧ دول.

تعتبر مجموعة شرق افريقيا واحدة من التكتلات الإقتصادية الأسرع نمواً فى القارة الأفريقية ، وتسعى المجموعة الى توسيع التعاون بين الدول الأعضاء فى المجالات المختلفة وتشمل هذه المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية .



شكل (٥-٧٩) دول مجموعة شرق افريقيا

Source: East African Community Website, Overview of EAC  
<https://www.eac.int/overview-of-eac>

٥-٨-٢ مراحل التكامل الإقتصادي لدول مجموعة شرق افريقيا:

٥-٨-٢-١ مرحلة الإتحاد الجمركي<sup>١١٧</sup>:

تعتبر مرحلة الإتحاد الجمركي هى اول مراحل التكامل الإقتصادي للمجموعة ، حيث وافقت دول المجموعة بموجب المادة ٧٥ من معاهدة إنشاء مجموعة شرق افريقيا على إلغاء الرسوم الجمركية على السلع والخدمات فيما بينها ، كما إتفقت على تعريفه خارجية مشتركة ، حيث تخضع الواردات من دول خارج منطقة EAC لنفس التعريفه الجمركية عند بيعها إلى أي دولة شريكة في EAC .

<sup>117</sup> East African Community Website, Customs Union <https://www.eac.int/customs-union>

وقد شمل الإتحاد الجمركي مجموعة من القطاعات الرئيسية وهي :

١. قطاع الزراعة والأمن الغذائي.
٢. قطاع الصحة.
٣. التصنيع وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
٤. قطاع البنية الأساسية.
٥. قطاع السياحة.
٦. قطاع التجارة.

وإعتمدت مرحلة الإتحاد الجمركي على مجموعة من المبادرات الرئيسية وهي :

- مبادرة منطقة جمركية واحدة : و تتضمن الترابط بين أنظمة الجمارك لتسهيل التدفق السلس للمعلومات بين المحطات الجمركية ونظام الدفع لإدارة تحويلات الإيرادات بين الدول الشريكة لمجموعة شرق إفريقيا.
- قانون فرص النمو الأفريقي : تستفيد مجموعة شرق أفريقيا من القانون ، وهو حجر الزاوية في المشاركة الاقتصادية للولايات المتحدة الأمريكية مع بلدان إفريقيا جنوب الصحراء .
- اتفاقيات الشراكة الاقتصادية بين دول المجموعة والاتحاد الأوروبي : تم التفاوض على اتفاقيات التجارة والتنمية بين الاتحاد الأوروبي والشركاء من إفريقيا والكاريبى والمحيط الهادئ لتغطية السلع ومصايد الأسماك والتعاون الإنمائي. تحصل أربع دول شريكة في مجموعة دول شرق إفريقيا على حق الوصول الكامل إلى الاتحاد الأوروبي معفاة من الرسوم الجمركية والحصص لجميع صادراتها باستثناء الأسلحة والأسلحة.

#### ٥-٨-٢-٢ مرحلة السوق المشتركة<sup>١١٨</sup> :

دخلت مرحلة السوق المشتركة حيز التنفيذ فى عام ٢٠١٠ وذلك من أجل تسريع النمو الإقتصادي لدول المجموعة وتوحيد السياسات الإقتصادية لضمان حرية حركة عوامل الإنتاج ومن أهم مبادئ السوق المشتركة :

- حرية حركة البضائع.
- حرية تنقل الأشخاص.
- حرية تنقل العمال .
- حق التأسيس والإقامة.
- حرية حركة رأس المال والخدمات.

<sup>118</sup> East African Community Website, Common Market <https://www.eac.int/common-market>

كما يضمن السوق المشتركة بعض المبادئ المجتمعية لضمان حدوث الإستقرار فيما بين شعوب دول المجموعة ومن أهم هذه المبادئ:

- عدم التمييز ضد مواطني الدول الشريكة الأخرى على أساس الجنسية.
- المعاملة المتساوية لمواطني الدول الشريكة الأخرى.
- ضمان الشفافية في الأمور المتعلقة بالدول الشريكة الأخرى.
- تبادل المعلومات .

وقد شمل السوق المشتركة مجموعة من القطاعات الرئيسية وهي :

١. قطاع الزراعة والأمن الغذائي.
٢. قطاع الثقافة.
٣. قطاع التعليم والتكنولوجيا والعلوم.
٤. قطاع الطاقة.
٥. قطاع البيئة والموارد الطبيعية.
٦. قطاع تنمية المجتمع المدني.
٧. القطاع الإقتصادي والتجاري.
٨. قطاع السياحة والبنية الأساسية

#### ٥-٨-٢-٣ مرحلة الإتحاد النقدي:

وضعت دول مجموعة شرق افريقيا حجر الأساس لقيام الإتحاد النقدي بعد اعتماد البرتوكول والتوقيع عليه في نوفمبر عام ٢٠١٣ والذي يسمح بتحول الدول الإعضاء إلى العملة الموحدة للتكتل وذلك في غضون ١٠ سنوات ، وتهدف الدول الأعضاء خلال هذه الفترة الى تنسيق السياسات النقدية والمالية فيما بينها بالإضافة الى مواءمة السياسات والمعايير بشأن المعلومات الإحصائية ؛ وإنشاء بنك مركزي لشرق إفريقيا.

وقد شملت مرحلة الإتحاد النقدي مجموعة من القطاعات وهي :

١. القطاع المالي.
٢. القطاع التجاري.
٣. القطاع الخاص والإستثماري.

#### ٥-٨-٢-٤ مرحلة الإتحاد السياسي<sup>١١٩</sup>:

الاتحاد السياسي هو الهدف النهائي للتكامل الإقليمي لمجموعة دول شرق إفريقيا ، وهي الخطوة الرابعة بعد الاتحاد الجمركي والسوق المشتركة والاتحاد النقدي. وهي منصوص عليها في المادة الخامسة من معاهدة إنشاء جماعة شرق أفريقيا وهي قائمة على ثلاث ركائز: السياسات الخارجية والأمنية المشتركة ، والحكم الرشيد ، والتنفيذ الفعال للمراحل السابقة للتكامل الإقليمي. منذ عام ٢٠٠٤ ، قامت جماعة شرق أفريقيا بوضع مبادرات لتسريع التكامل السياسي. وصدرت توجيهات للقمة وأجريت مشاورات وطنية مع أصحاب المصلحة بين عامي ٢٠٠٦ و ٢٠٠٨ ، بالإضافة إلى دراسات مختلفة لفحص العملية وتسهيلها وتسريع مسارها، وفي ٢٠ مايو ٢٠١٧ ، تبنى رؤساء دول مجموعة شرق إفريقيا الاتحاد السياسي كنموذج انتقالي للتكامل.

وقد شملت مرحلة الإتحاد السياسي مجموعة من القطاعات وهي :

١. العلاقات الدولية: وذلك من خلال وضع سياسات خارجية وأمنية مشتركة لحماية القيم المشتركة والمصالح الأساسية واستقلال المجموعة من خلال تعزيز أمن المجموعة والدول الشريكة لها.
٢. الأمن والسلام : وذلك من خلال الحفاظ على المناخ الملائم الذي هو شرط مسبق للتنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال التعاون والمشاورات حول القضايا المتعلقة بالسلام والأمن في الدول الشريكة.

#### ٥-٨-٣ مشروعات الربط العمراني لدول مجموعة شرق افريقيا :

تعتبر البنية التحتية والربط العمراني من أهم عوامل التمكين للتكامل الإقليمي الناجح ، مع الأخذ في الاعتبار أهميتها في تسهيل أنشطة مثل التجارة والزراعة والسياحة وحركة العمالة والموارد الأخرى. ويعتمد الربط العمراني على<sup>١٢٠</sup>:

١. الطرق
  ٢. سكك حديدية
  ٣. النقل الجوي
  ٤. مجال الاتصالات
  ٥. الممرات المائية الداخلية
- وفي هذا الصدد ، تنص معاهدة إنشاء جماعة شرق إفريقيا على أن توفير الدول الشريكة للبنية التحتية الأساسية يجب أن يكون أحد المبادئ التشغيلية للمجموعة والتي تشمل تنسيق القوانين

<sup>119</sup> East African Community Website, Political Federation <https://www.eac.int/political-federation>

<sup>120</sup> East African Community Website, Infrastructure <https://www.eac.int/infrastructure>

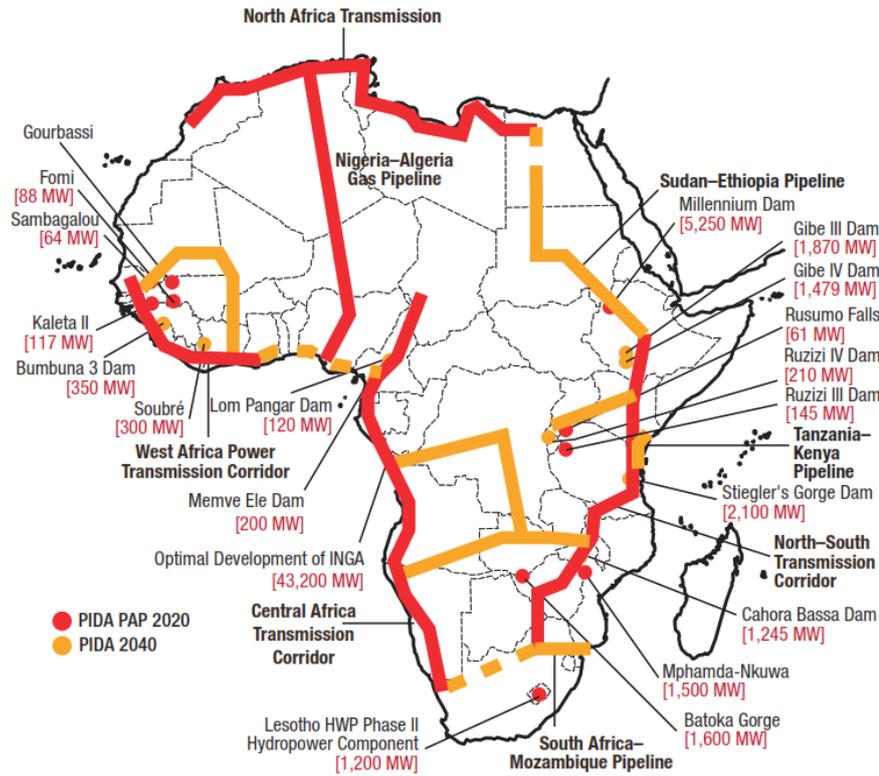
والقواعد والممارسات التنظيمية ؛ إنشاء وصيانة البنية التحتية في الدول الشريكة ومراجعة وإعادة تصميم أنظمة النقل متعدد الوسائط .

## Programme for Infrastructure Development in Africa (PIDA) :<sup>١٢١</sup>

يتمثل الهدف العام لبرنامج تطوير البنية التحتية في أفريقيا في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية والحد من الفقر من خلال تحسين الوصول إلى شبكات وخدمات البنية التحتية الإقليمية والقارية المتكاملة. وذلك من خلال الإستثمار في البنية التحتية الإقليمية والقارية ذات الأولوية (الطاقة ، النقل ، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) والموارد المائية العابرة للحدود) على المدى القصير والمتوسط والطويل ، حتى عام ٢٠٣٠.

ويتكون المشروع من ٤ برامج رئيسية على مستوى القارة الأفريقية:

١. برنامج البنية التحتية للطاقة: ويركز البرنامج على مشاريع الطاقة الكهرومائية الكبرى و الربط بين مجمعات الطاقة لتلبية الطلب الإقليمي من البترول والغاز الطبيعي والكهرباء

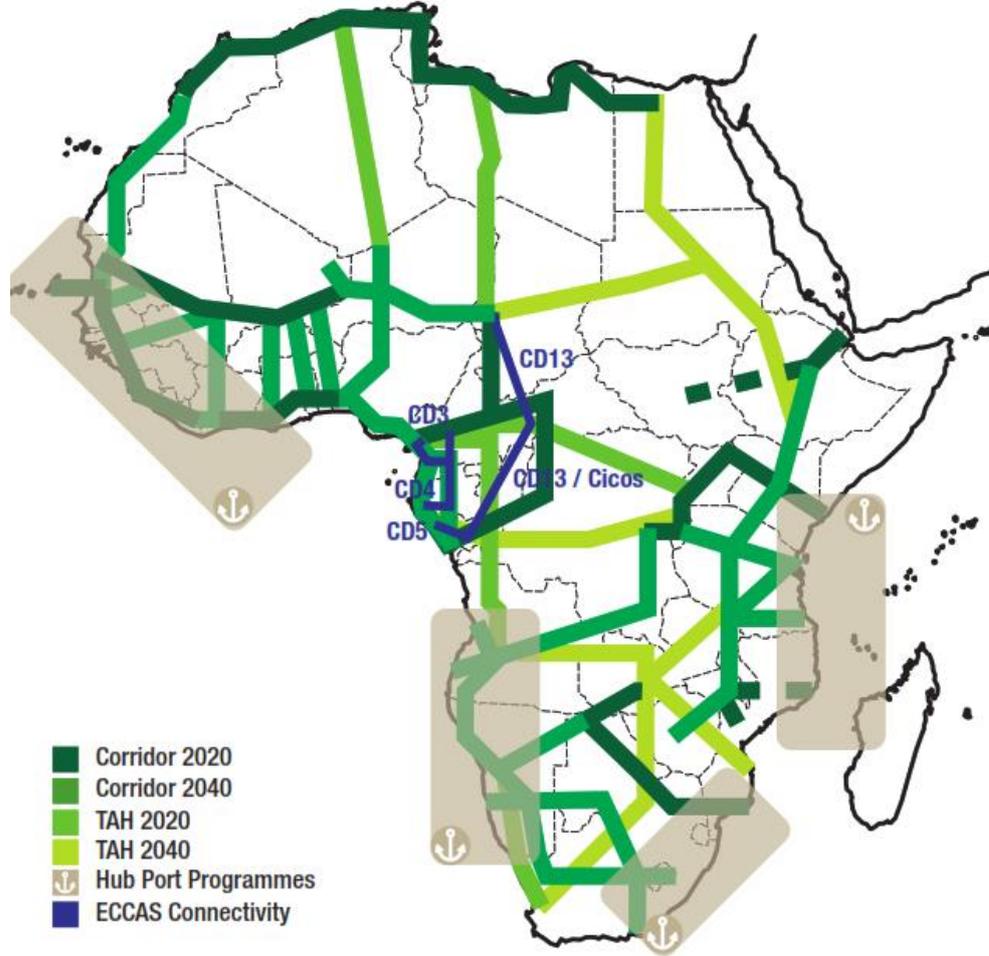


شكل (٥-٨) مخطط الربط المقترح لبرنامج البنية التحتية للطاقة في أفريقيا

Source: African Union, Program for infrastructure Development in Africa (PIDA) Report

<sup>121</sup> African Union , Program for infrastructure Development in Africa (PIDA) Report  
<https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/PIDA%20note%20English%20for%20web%200208.pdf>

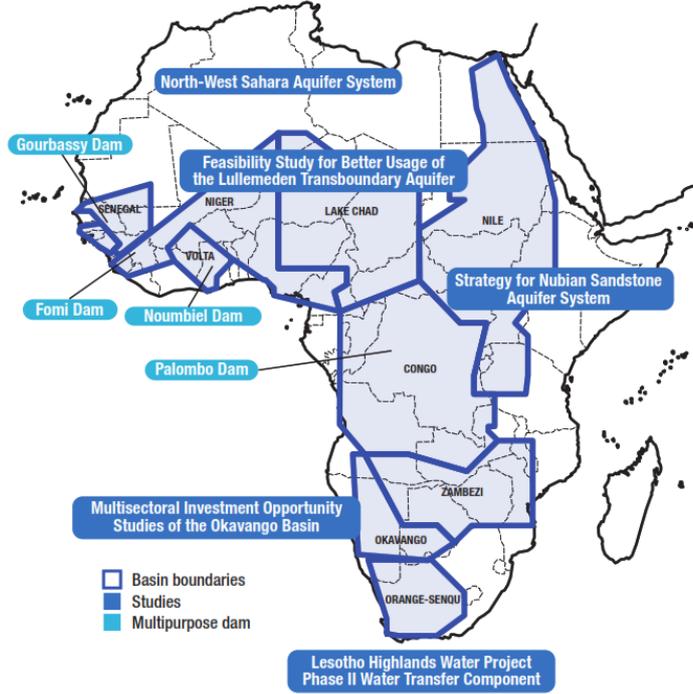
٢. برنامج البنية التحتية للنقل : ويهدف البرنامج الى الربط ما بين مناطق الإنتاج والإستهلاك على مستوى افريقيا بالإضافة الى الربط ما بين المدن والتكتلات العمرانية بهدف زيادة الإتصالية داخل القارة.



شكل (٥-٨١) مخطط الربط المقترح لبرنامج البنية التحتية للنقل فى افريقيا

Source: African Union, Program for infrastructure Development in Africa (PIDA) Report

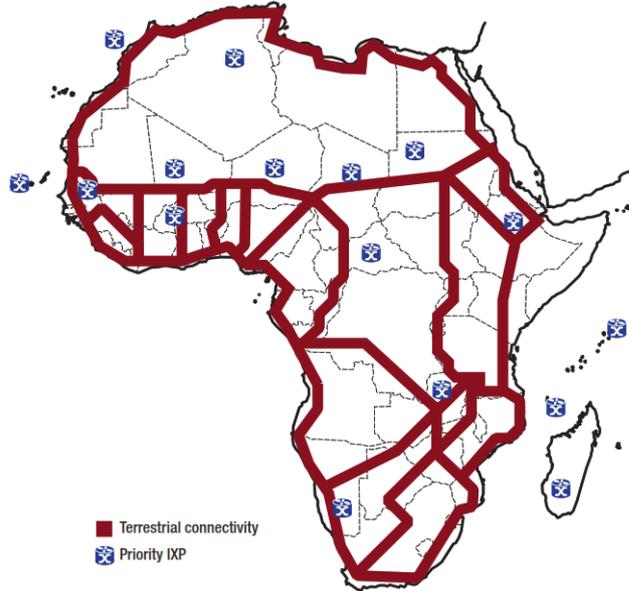
٣. برنامج المياه العابرة للحدود: يهدف البرنامج الى تطوير السدود متعددة الأغراض بالإضافة الى البحيرات والأنهار من أجل تطوير البنية التحتية الهيدروليكية والتي من شأنها معالجة الأمن المائي والغذائي الحالي والمستقبلي.



شكل (٨٢-٥) مخطط التطوير المقترح لبرنامج المياه العابرة للحدود في افريقيا

Source: African Union, Program for infrastructure Development in Africa (PIDA) Report

٤. برنامج تكنولوجيا المعلومات والإتصالات : يهدف البرنامج لتطوير البنية التحتية التكنولوجية الحالية من خلال الإعتماد على الألياف الضوئية وتدعيم نقاط ووصلات الإنترنت في البلاد الأفريقية.

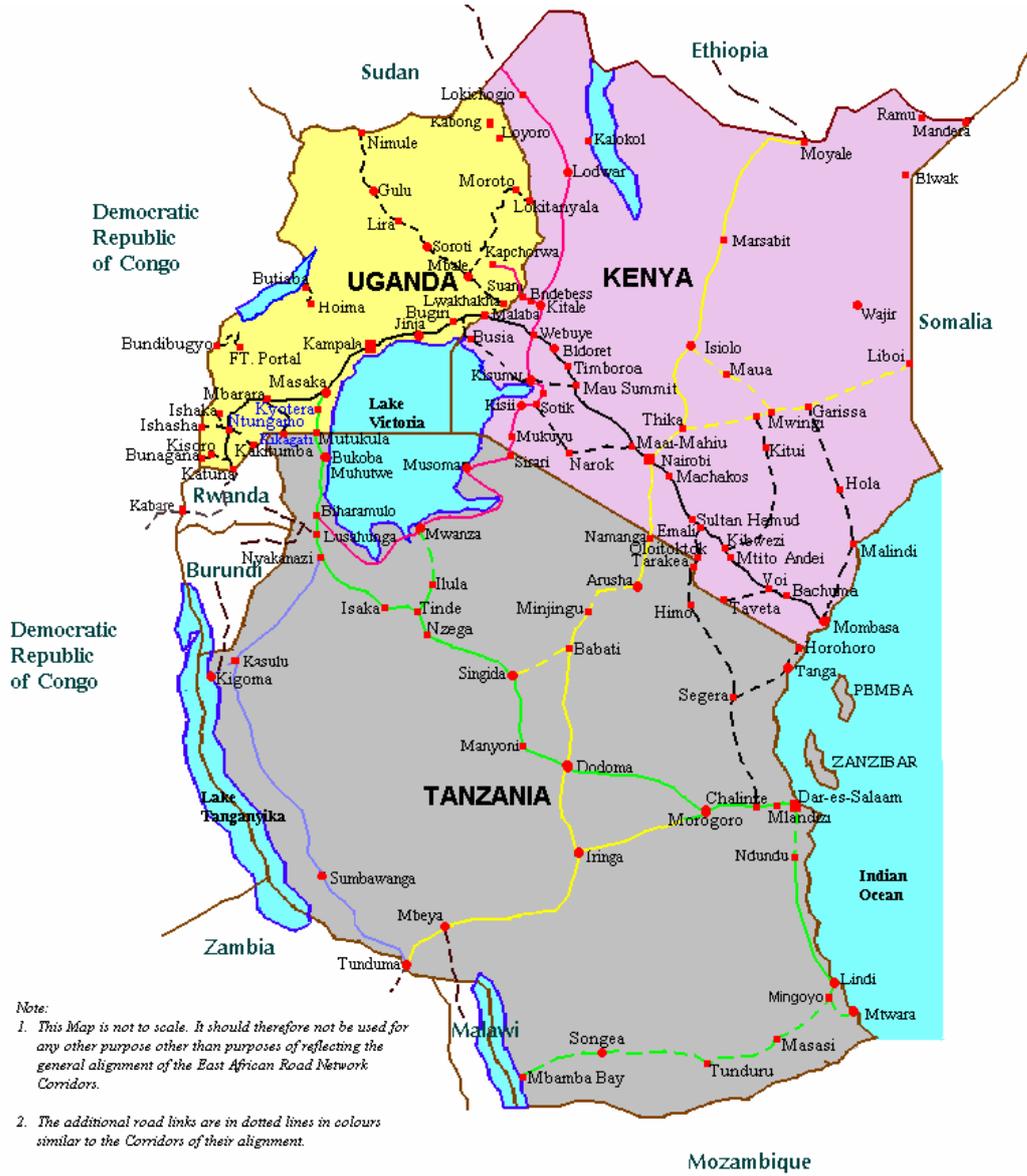


شكل (٨٣-٥) مخطط التطوير المقترح لبرنامج تكنولوجيا المعلومات والإتصالات في افريقيا

Source: African Union, Program for infrastructure Development in Africa (PIDA) Report

## ١٢٢ ٥-٨-٣-٢ مشروع تسهيل التجارة والنقل في دول مجموعة شرق افريقيا

يعتمد المشروع على تطوير مجموعة من المحاور والطرق الرئيسية ما بين دول مجموعة شرق افريقيا بهدف تعزيز الربط والاتصالية مما ينعكس على زيادة حجم الصادرات والواردات وتطور المؤشرات الإقتصادية لدول المجموعة ككل ، ويعتبر تطوير شبكة الربط العمراني من أهم دعائم قيام ونجاح التكتلات الإقليمية كما هو الحال في تكتل دول الإتحاد الأوروبي.



شكل (٥-٨) مخطط مشروع تسهيل التجارة والنقل في دول مجموعة شرق افريقيا

Source: African Development Fund, “East Africa Trade and Transport Facilitation Project Report”, 2006

122 African Development Fund , “East Africa Trade and Transport Facilitation Project Report”, 2006  
<https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/MN-2006-123-EN-ADF-BD-WP-MULTINATIONAL-AR-INST-SUPPT-FOR-EAST-AFRICA-TRADE-TRANSPORT-FACILITATION-PROJECT.PDF>

٥-٨-٤ المؤشرات والإحصاءات الإقليمية لقياس التكامل الإقتصادي لدول مجموعة شرق إفريقيا<sup>١٢٣</sup>:

حزمة مؤشرات الإقتصاد الكلي وتتكون من :

- مؤشرات التجارة البينية من الصادرات والواردات
- مؤشرات سعر صرف العملات الوطنية بالنسبة للدولار.
- مؤشرات الناتج المحلي الأجمالي ونصيب الفرد من الناتج المحلي.
- مؤشرات السياحة.
- مؤشرات النقل وحركة الركاب بين دول مجموعة شرق إفريقيا.

حزمة مؤشرات الإنتاج :

- حجم الإنتاج الزراعي والسمكي لدول المجموعة.
- حجم الإنتاج في مجال الطاقة (النفط - الغاز الطبيعي - الكهرباء).
- حجم الإنتاج في المعادن.

حزمة المؤشرات الإجتماعية والديموغرافية وتتكون من :

- عدد السكان ومعدلات النمو السكاني لدول المجموعة.
- مؤشرات التعليم والصحة.
- مؤشرات العمالة والبطالة.
- مؤشرات العلوم والتكنولوجيا.

حزمة مؤشرات البيئة وتتكون من :

- مساحات الغابات والأراضي في دول المجموعة.
- نسبة السكان المتصلة بموارد مياه الشرب النظيفة.
- نسبة السكان المتصلة بالصرف الصحي الآمن.

٥-٩ دول إتحاد المغرب العربي :

٥-٩-١ نشأة الإتحاد :

تم الإتيافاق ما بين دول المغرب ، تونس ، موريتانيا ، الجزائر وليبيا على تأسيس إتحاد المغرب العربي وذلك بموجب معاهدة مراكش فى عام ١٩٨٩<sup>١٢٤</sup> بهدف التعاون الإقتصادي فيما بينهم وتسهيل حركة التجارة والإنتاج ما بين الدول الأعضاء ومن أهم أهداف قيام الإتحاد<sup>١٢٥</sup> :

- صيانة السلام ما بين الدول الأعضاء .

<sup>123</sup> East African Community Website, Regional statistics <https://eac.opendataforafrica.org/>

<sup>124</sup> موقع إتحاد المغرب العربي ، معاهدة مراكش <https://maghrebarabe.org>

<sup>125</sup> موقع إتحاد المغرب العربي ، الأهداف و المهام <https://maghrebarabe.org>

- العمل التدريجي من أجل تحقيق حرية تنقل الأفراد والخدمات والسلع ورؤوس الأموال ما بين الدول الأعضاء.

ويتم تحقيق ذلك من خلال إنتهاج سياسة مشتركة في الميادين التالية :

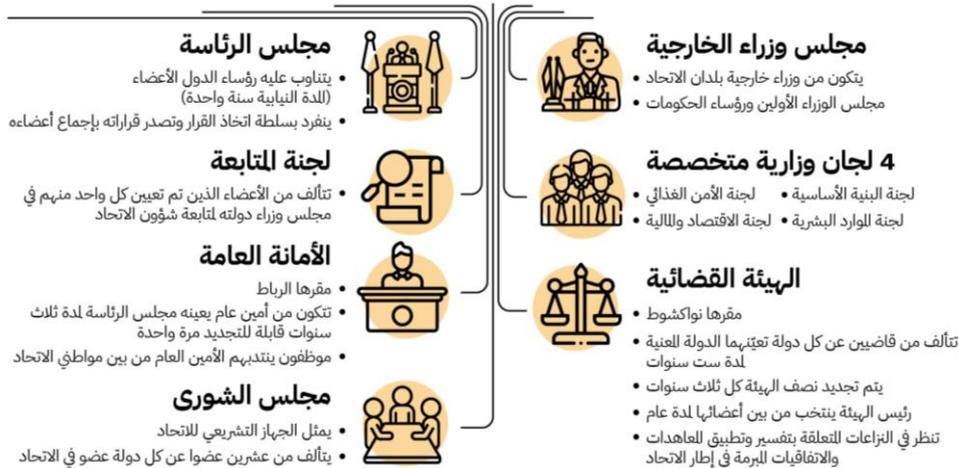
- الميدان الدولي : تحقيق التوافق ما بين دول الإتحاد وإقامة التعاون الدبلوماسي فيما بينهم.
- ميدان الدفاع : ضمان وصيانة إستقلال كل دولة من دول الإتحاد.
- ميدان الإقتصاد : إقامة مشروعات إقتصادية مشتركة ما بين الدول الأعضاء بهدف تحقيق التنمية الزراعية والصناعية والإجتماعية والتجارية للدول الأعضاء.
- ميدان الثقافة : التعاون في تنمية التعليم من خلال إنشاء مؤسسات جامعية وثقافية ومؤسسات متخصصة في البحث العلمي ما بين الدول الأعضاء.



شكل (٥-٨٥) خريطة دول إتحاد المغرب العربي

المصدر : مركز الجزيرة للدراسات ، إتحاد المغرب العربي

<https://studies.aljazeera.net/en/reports/2015/01/201512713642692743.html>



شكل (٥-٨٦) الهيكل التنظيمي لإتحاد دول المغرب العربي

موقع مجلة ضاد بوست [/https://dhadpost.net](https://dhadpost.net)

٥-٩-٢ مشروعات الربط العمراني لدول إتحاد المغرب العربي :

٥-٩-٢-١ الطريق السيارة المغربية<sup>١٢٦</sup> :

هو محور للربط ما بين دول الإتحاد من خلال محورين :

- محور أطلسي نواقشط - الرباط ، وينطلق المحور من نواقشط مروراً بالساحل الشمالي الموريتاني ثم العيون وأغادير ومراكش والدار البيضاء ليصل الى العاصمة الرباط والتي تعتبر نقطة التقاطع مع المحور الثاني " المحور المتوسطي الرباط - طرابلس " والذي يبدأ من الرباط مروراً بمكناس ، فاس ، وجدة بدولة المغرب ووهران ، تلمسان ، الجزائر ، الشلف، قسنطينة ، سطيف وعنابة بالجزائر ويمر بمدن (طبرقة وجندوبة وباجة وتونس العاصمة والحمامات وسوسة وصفاقس وقابس ومدنين) في الجمهورية التونسية ، ليصل في النهاية إلى العاصمة طرابلس بدولة ليبيا.

ويوضح الجدول التالي أطوال الطريق في كل دولة من دول إتحاد المغرب العربي

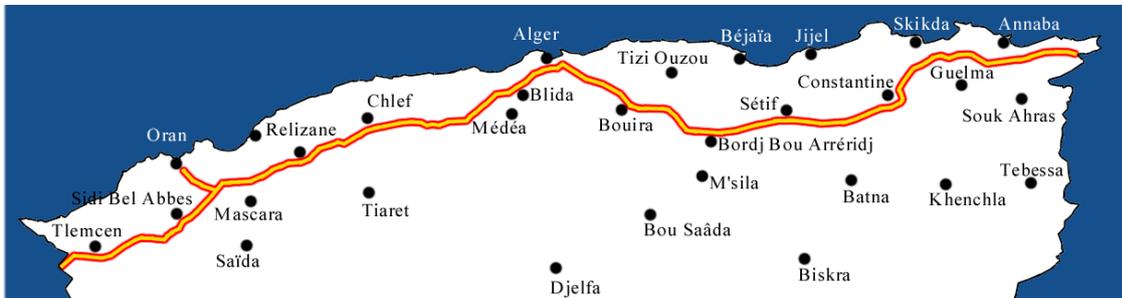
الدولة	طول الطريق بها
المغرب	١٠٤٠ كم
الجزائر	١٧٢٠ كم
تونس	٧٨٠ كم
ليبيا	٢٥٠ كم

جدول (٥-١) يوضح أطوال الطريق السيارة المغربية في كل دولة من دول إتحاد المغرب العربي

المصدر: <https://www.marefa.org/> الطريق السيارة المغربية

ومن المتوقع أن يشكل هذا الطريق نقلة إقتصادية كبرى لمنطقة المغرب العربي نظراً لما يوفره من خفض في تكلفة نقل البضائع والمسافرين والذي ينعكس على حجم حركة الأفراد والبضائع ما بين

دول الإتحاد



شكل (٥-٨٧) الجزء الجزائري من الطريق السيارة المغربية

المصدر: <https://www.marefa.org/> الطريق السيارة المغربية

<sup>١٢٦</sup> ويكيبيديا ، الطريق السيارة المغربية

## ٥-٩-٣ مؤشرات قياس التكامل الإقليمي لدول إتحاد المغرب العربي<sup>١٢٧</sup>:

كنتيجة للهدف الواضح ما بين تكتل دول إتحاد المغرب العربي وهو التعاون الإقتصادي وإقامة سوق مشتركة فنجد أن مؤشرات القياس للتكامل الإقليمي هي مؤشرات إقتصادية وقطاعية وتنقسم هذه المؤشرات إلى :

### • مؤشرات الإقتصاد الكلي :

- الناتج المحلي الإجمالي لدول الإتحاد.
- معدلات التضخم لدول الإتحاد.
- الإستثمارات المباشرة الواردة لدول الإتحاد.
- ميزان المدفوعات لدول الإتحاد.
- نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي.

### • مؤشرات التبادل التجاري:

- الصادرات / الواردات / ميزان المدفوعات للبضائع.
- الصادرات / الواردات / ميزان المدفوعات للخدمات.
- التجارة البينية بين دول إتحاد المغرب العربي (الصادرات / الواردات البينية).
- التجارة الخارجية لدول إتحاد المغرب العربي (الصادرات / الواردات مع دول العالم).

### • مؤشرات قطاعية :

- ١- قطاع الصناعة:
  - نسبة العاملين في قطاع الصناعة من إجمالي العمالة.
  - القيمة المضافة لقطاع الصناعة لدول إتحاد المغرب العربي (بالمليون دولار)
  - القيمة المضافة لقطاع الصناعة (% من إجمالي الناتج المحلي)
- ٢- قطاع الطاقة :
  - الربط بشبكة الكهرباء (% من السكان).
  - حجم إنتاج النفط / الغاز الطبيعي / الكهرباء لدول إتحاد المغرب العربي.
  - حجم إستهلاك الكهرباء / الطاقة المتجددة لدول الإتحاد.
- ٣- قطاع الزراعة :
  - مساحة الأراضي الزراعية بدول الإتحاد.
  - القيمة المضافة لقطاع الزراعة (بالمليون دولار).
  - مؤشر إنتاج الثروة الحيوانية.

<sup>١٢٧</sup> موقع إتحاد المغرب العربي ، إحصائيات الإتحاد المغرب العربي [/https://maghrebarabe.org](https://maghrebarabe.org)

- مؤشر إنتاج المحاصيل.
- مؤشر الإنتاج الغذائي.
- إنتاج الحبوب (بالطن المتري).
- الأراضي المستخدمة لإنتاج الحبوب (هكتار).
- ٤- قطاع الصيد البحري :
  - إنتاج الإستزاع المائي بالطن.
  - مجموع إنتاج الصيد البحري بالطن.
- ٥- قطاع النقل والبنية الأساسية:
  - أطوال شبكات السكك الحديدية.
  - حجم البضائع المنقولة بالسكك الحديدية (مليون طن - كم )
  - أعداد المسافرين بالسكك الحديدية (مليون مسافر - كم).
  - أعداد الركاب المنقولين جوا لدول العالم (مليون راكب).
  - الشحن الجوي (مليون طن - كم).
- ٦- قطاع الإتصالات :
  - إشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ ساكن).
  - إشتراكات الهاتف المحمول (لكل ١٠٠ ساكن).
  - إشتراكات الإنترنت الثابت (لكل ١٠٠ ساكن).
  - خوادم الإنترنت الأمانة (لمليون شخص).
  - مستخدمو الإنترنت (% من السكان)

#### ٥-١٠ السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور):

#### ٥-١٠-١ نشأة الميركوسور:

تعرف ميركوسور بالسوق المشتركة الجنوبية وهو التكتل الإقتصادي لدول الجنوب بأميركا اللاتينية وتأسس التكتل في عام ١٩٩١ بموجب معاهدة أسونسيون ، وتتكون هذه الرابطة من دول (البرازيل والأرجنتين والأوروغواي وباراغواي) ، وإنضمت دولتي تشيلي وبوليفيا كدول شريكة في عام ١٩٩٦ ثم تبعتها دول بيرو والإكوادور وكولومبيا وقد تحالفت فنزويلا مع دول المجموعة في عام ٢٠٠٦ إلا إن دول المجموعة ألغت عضويتها في عام ٢٠١٦ بتهمة انتهاك المبادئ الديمقراطية للمجموعة ومازلت المفاوضات قائمة بينهم.<sup>١٢٨</sup>

<sup>128</sup> MERCOSUR Website , "MERCOSUR in brief"

<https://www.mercosur.int/en/aboutmercosur/mercosur-in-brief/>

## ٥-١٠-٢ الهدف إقامة من تكتل ميركوسور :

يهدف التكتل إلى تحقيق التكامل الإقتصادي ما بين الدول الأعضاء من خلال تعزيز حركة التجارة الحرة وتسهيل حركة الأشخاص والبضائع، وقد حققت دول التكتل منذ تأسيسها مجموعة من الإنجازات الملحوظة، حيث زاد حجم التجارة البينية، وأصبحت ضمن أكبر القوى الاقتصادية في العالم.

ويبلغ عدد سكان التكتل ٢٩٥ مليون نسمة ويحتل مساحة ١٤,٨٦٩,٧٧٥ كم٢، كما يحتل المرتبة الخامسة على مستوى الإقتصاد العالمي، وتبلغ قيمة مشروعات البنية التحتية التي تم تمويلها من المجموعة أكثر من ٨٢٤ مليون دولار<sup>١٢٩</sup>



شكل (٥-٨٨) خريطة الدول الأعضاء في تكتل ميركوسور

Source: Council on Foreign Relations, “Mercosur: South America’s Fractious Trade Bloc”  
<https://www.cfr.org/backgrounder/mercotur-south-americas-fractious-trade-bloc>

<sup>129</sup> MERCOSUR Website, “MERCOSUR in figures” <https://www.mercotur.int/en/>

### ٥-١٠-٣ الهيكل التنظيمي لتكتل الميركوسور :

يتكون الهيكل التنظيمي للتكتل من عدة أجهزة ومن أهمها<sup>١٣٠</sup>:

#### • مجلس السوق المشتركة :

وهو أعلى مستوى رئاسي للتكتل ويتكون من وزراء الخارجية والإقتصاد لدول التكتل ويتم التناوب على رئاسة المجلس كل ستة أشهر ما بين الدول الأعضاء.

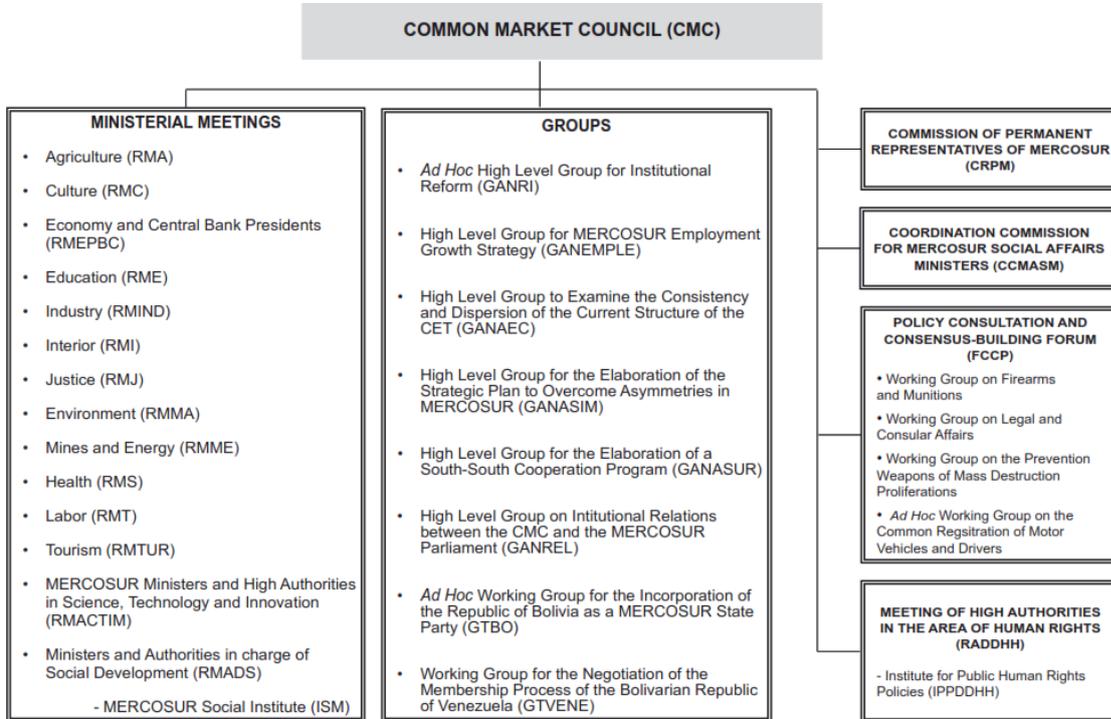
#### • مجموعة السوق المشتركة :

وهي الجهاز التنفيذي للتكتل وتتكون من وزيرى الخارجية والإقتصاد ومحافظ البنك المركزي وتتولى هذه المجموعة متابعة تنفيذ البنود الأساسية لمعاهدة "أسونسيون"، بالإضافة إلى الإجراءات التنفيذية والتي تتعلق بتنسيق السياسات الإقتصادية وتحرير التجارة بين الدول الأعضاء.

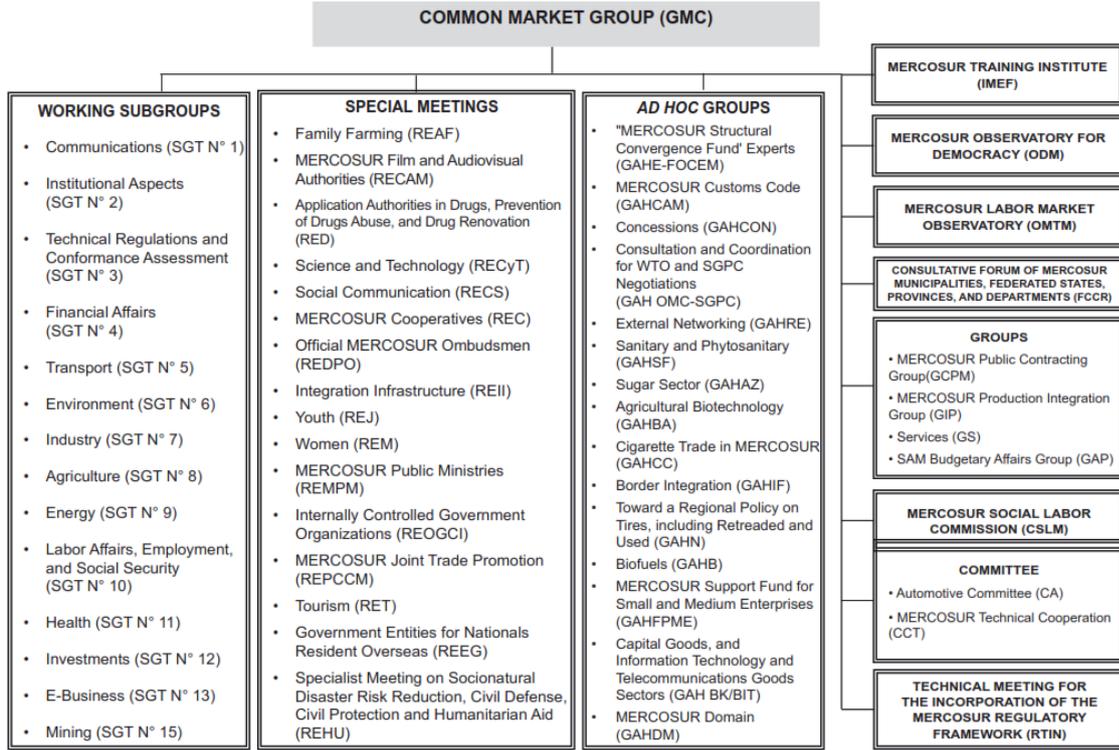
#### • السكرتارية العامة :

وتتولى إصدار البيانات الرسمية والإتصال بمجموعة السوق المشتركة من أجل تطبيق القرارات والسياسات.

وهناك أيضاً بعض الهياكل الأخرى داخل المجموعة ومنها مجموعات العمل الفردية ، المنتدى الإقتصادي الإجتماعي ، المحكمة الدائمة لمراجعة السياسات والمحكمة الإدارية لشؤون العمالة الخاصة بدول "ميركوسور" ويوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي ومجموعات العمل للتكتل .



<sup>130</sup> IDB (Institute for Integration of Latin America and the Caribbean) , Integration and Trade Sector , "MERCOSUR Report", 2010  
[https://publications.iadb.org/publications/english/document/MERCOSUR-Report-No-14-\(2008-2009\).pdf](https://publications.iadb.org/publications/english/document/MERCOSUR-Report-No-14-(2008-2009).pdf)



شكل (٥-٨٩) الهيكل التنظيمي ومجموعات العمل لمجموعة ميركوسور

Source: IDB (Institute for Integration of Latin America and the Caribbean), "MERCOSUR Report", 2010

#### ٥-١٠-٤ مشروعات الربط العمراني ما بين دول مجموعة ميركوسور<sup>١٣١</sup>:

سعت مجموعة ميركوسور إلى تطوير البنية التحتية كوسيلة لتحفيز حركة التجارة والنقل فيما بينهم وذلك من خلال مشروعات تطوير ممرات نقل البضائع والتي شهدت زيادة حادة في حجم البضائع المنقولة كنتيجة لدخول شركات القطاع الخاص إلى السوق ومن أهم ممرات النقل التي تم إنشائها:

١- ممر ساو باولو - بوينوس آيرس Sao Paulo - Buenos Aires ما بين الأرجنتين والبرازيل بهدف تعزيز استخدام شبكات النقل بالسكك الحديدية داخل التكتل.

٢- ممر نهر باراني - باراغواي Parana River بهدف تعزيز استخدام شبكة النقل المائي عن طريق البارغواي.

وذلك بالإضافة إلى إنشاء بعض ممرات التنمية ومن أهمها:

١- ممر شرق بوليفيا - غرب البرازيل Eastern Bolivia-Western Brazil بهدف تحسين مشروعات الطرق في هذه المنطقة.

<sup>131</sup> JBIC (Japan Bank for International cooperation), Research Institute for Development and Finance, "MERCOSUR Experience in Regional Freight Transport Development", 2002

٢- ممر سالتا في شمال الأرجنتين / نتوفاغاستا - ميخيلون في تشيلي بهدف تحسين شبكة الطرق وشبكات السكك الحديدية في هذه المنطقة ويوضح الشكل التالي مشروعات إنشاء ممرات النقل وممرات التنمية في مجموعة ميركوسور .



شكل (٥-٩٠) مشروعات ممرات النقل والتنمية في مجموعة ميركوسور

Source: JBIC (Japan Bank for International cooperation), Research Institute for Development and Finance, "MERCOSUR Experience in Regional Freight Transport Development", 2002

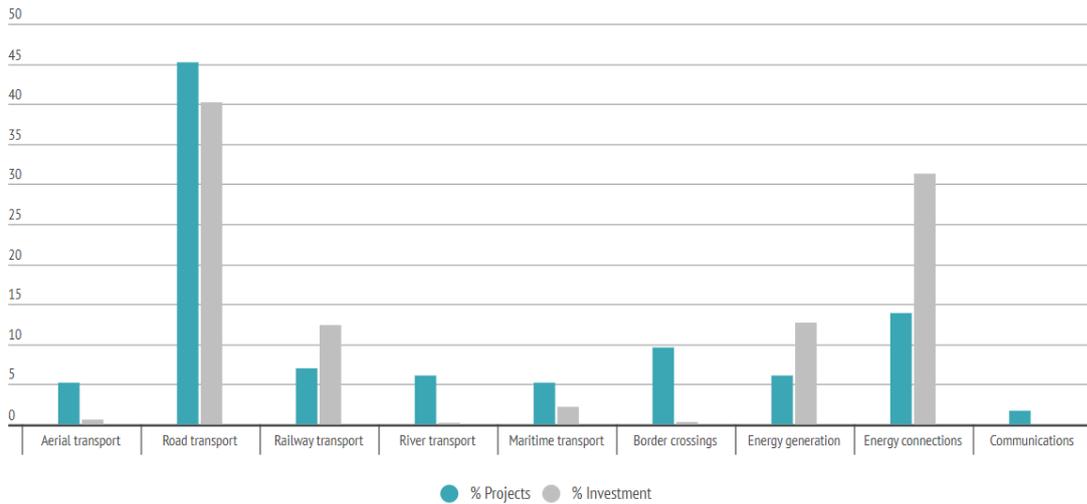
وتعتبر البرازيل هي أكثر الدول من حيث مشروعات البنية التحتية المنجزة بإجمالي ٢٨ مشروعاً باستثمارات ١٣ مليار دولار أمريكي ، وأنجزت أيضاً الأرجنتين وتشيلي ( ٢١ و ٢٠ مشروعاً على التوالي) ، ويوضح الشكل التالي عدد مشروعات البنية التحتية المنجزة في دول مجموعة ميركوسور



شكل (٥-٩١) عدد مشروعات البنية التحتية المنجزة في دول مجموعة ميركوسور

Source: IDB (Inter-American Development Bank), "Which regional infrastructure projects have been concluded?"

وإحتلت مشروعات الطرق أكثر من ٤٥% من إجمالي المشروعات المنجزة (وشملت أعمال الرصف ، التوسعة ، إعادة التأهيل ، إقامة الجسور) وذلك بإجمالي إستثمارات بلغت ٤٠% من إجمالي النفقات ، وشكلت أعمال ربط الطاقة حوالي ١٤% من إجمالي المشروعات المنجزة بمجموع ٣٠% من إجمالي النفقات ، ويوضح الشكل التالي عدد المشروعات وحجم الإستثمارات لمشروعات البنية التحتية لتكتل ميركوسور



شكل (٥-٩٢) عدد المشروعات وحجم الإستثمارات لمشروعات البنية التحتية لتكتل ميركوسور

Source: IDB (Inter-American Development Bank), "Which regional infrastructure projects have been concluded?"

## ٥-١٠-٥ مؤشرات قياس التكامل الإقليمي لتكتل ميركوسور<sup>١٣٢</sup>:

يهدف تكتل ميركوسور إلى تعزيز وتسهيل حركة التجارة البينية ما بين الدول الأعضاء وقد إنعكس ذلك على مؤشرات القياس المستخدمة فقد إعتد التكتل على مؤشرات قياس الإقتصاد والتجارة بجانب مجموعة من المؤشرات القطاعية ومن أهم مؤشرات قياس التكامل الإقليمي لدول التكتل :

### • مؤشرات الإقتصاد الكلي :

- الناتج المحلي الإجمالي لدول التكتل.
- الإستثمارات المباشرة الواردة لدول التكتل.
- ميزان المدفوعات لدول التكتل.
- نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي.

### • مؤشرات التبادل التجاري:

- الصادرات / الواردات / ميزان المدفوعات للبضائع.
- الصادرات / الواردات / ميزان المدفوعات للخدمات.
- التجارة البينية للبضائع والخدمات بين دول التكتل (الصادرات / الواردات البينية).
- التجارة الخارجية للبضائع والخدمات لدول التكتل (الصادرات / الواردات مع دول العالم).

### • مؤشرات الربط العمراني :

- عدد مشروعات البنية التحتية (طرق / موانئ بحرية / شبكات سكك حديدية / مطارات) لدول التكتل.
- حجم الإستثمارات فى مشروعات البنية التحتية لدول التكتل.

<sup>132</sup> MERCOSUR Website , STATISTICS <https://estadisticas.mercosur.int/>

## خلاصة الفصل الخامس:

تم إستنتاج مؤشرات القياس للتكامل الإقليمي من خلال التجارب العالمية والإقليمية التي تم دراستها خلال هذا الفصل ، فكلما حصل المؤشر على عدد تكرارات أكبر في التكتلات التي تم دراستها كلما كان أكثر تأثيراً في قياس عملية التكامل الإقليمي . ويوضح الجدول التالي عدد تكرار كل مؤشر من مؤشرات قياس التكامل الإقليمي المستنتجة في تجارب التكتلات العالمية والإقليمية التي تم دراستها.

حيث يساوي التكرار الرقم (١) في حالة إستخدامه للقياس ويساوي الرقم (٠) في حالة عدم إستخدامه للقياس في التكتلات التي تم دراستها. ونجد أن أقل مؤشر حصل على عدد تكرارات يساوي ٦ مرات من إجمالي عشرة تجارب تم دراستها ، أما أعلى مؤشر حصل على عدد تكرارات يساوي ١٠ مرات أي أن جميع تجارب التكتلات التي تمت دراستها إستخدمت هذا المؤشر في قياس التكامل الإقليمي.

عدد التكرارات للمؤشر في التكتلات	النافتا	جامعة الدول العربية	ميركوسور	اتحاد المغرب العربي	دول شرق أفريقيا EAC	مؤشر التكامل الأفريقي	الكوميسا	مجلس التعاون الخليجي	الآسيان	الإتحاد الأوروبي	المؤشر / التكتل
المؤشرات الإقتصادية الإجتماعية											
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	نسبة سكان الدولة إلى إجمالي سكان دول الإقليم
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	الناتج المحلي الإجمالي
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	نسبة الناتج المحلي للدولة إلى إجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي
6	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	معدل البطالة

عدد التكرارات للمؤشر في التكتلات	الناقتا	جامعة الدول العربية	ميركوسور	اتحاد المغرب العربي	دول شرق أفريقيا EAC	مؤشر التكامل الأفريقي	الكوميسا	مجلس التعاون الخليجي	الآسيان	الإتحاد الأوروبي	المؤشر / التكتل
6	0	1	0	0	1	1	1	0	1	1	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي
<b>المؤشرات القطاعية</b>											
7	0	1	0	1	1	1	0	1	1	1	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم
6	0	1	0	1	0	1	1	1	0	1	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم
6	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم
7	0	1	0	1	1	1	0	1	1	1	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم
<b>مؤشرات الحواجز الجمركية وحرية حركة الأفراد</b>											
8	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة)
8	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم
6	0	0	0	1	1	1	1	0	1	1	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم
6	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم
6	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	الإستقرار الأمني على الحدود
7	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة)
6	0	0	0	1	1	1	1	0	1	1	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم
8	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	متوسط التعريفات الجمركية بين دول الإقليم
<b>مؤشرات التعاون ما بين دول التكتل</b>											
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم
6	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم

عدد التكرارات للمؤشر في التكتلات	النافتا	جامعة الدول العربية	ميركوسور	اتحاد المغرب العربي	دول شرق أفريقيا EAC	مؤشر التكامل الأفريقي	الكوميسا	مجلس التعاون الخليجي	الآسيان	الإتحاد الأوروبي	المؤشر / التكتل
7	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات
<b>مؤشرات الربط العمراني</b>											
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	أطوال شبكات السكك الحديدية
9	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	عدد الموانئ البحرية
9	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	عدد المطارات
<b>مؤشرات البنية التكنولوجية والإتصالية</b>											
7	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	اشتراكات النطاق العريض الثابت
7	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	اشتراكات الهاتف الثابت
7	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
7	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
7	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا
8	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات
<b>المؤشرات العالمية</b>											
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	التصنيف حسب مستوى الدخل
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	مؤشر التنافسية العالمية
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية

عدد التكرارات للمؤشر في التكتلات	النافتا	جامعة الدول العربية	ميركوسور	اتحاد المغرب العربي	دول شرق أفريقيا EAC	مؤشر التكامل الأفريقي	الكوميسا	مجلس التعاون الخليجي	الآسيان	الإتحاد الأوروبي	المؤشر / التكتل
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	مؤشر تنمية السفر والسياحة
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
6	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)

جدول (٥-٢) عدد تكرار كل مؤشر من مؤشرات قياس التكامل الإقليمي المستنتجة في

تجارب التكتلات العالمية والإقليمية التي تم دراستها.

المصدر: الباحث



## الفصل السادس: نتائج تحليل تجارب التكامل الإقليمي وإستنتاج مؤشرات القياس

- ١-٦ إستنتاج مؤشرات القياس للتكامل الإقليمي
  - ١-١-٦ المؤشرات الإقتصادية
  - ٢-١-٦ المؤشرات القطاعية
  - ٣-١-٦ مؤشرات الحواجز الجمركية وحرية حركة الأفراد
  - ٤-١-٦ مؤشرات التعاون ما بين دول التكتل
  - ٥-١-٦ مؤشرات الربط العمراني والبنية التحتية
  - ٦-١-٦ مؤشرات البنية التكنولوجية والاتصالية
  - ٧-١-٦ المؤشرات العالمية



## مقدمة:

من خلال دراسة تجارب التكامل الإقليمي يمكن القول أن نوعية المؤشرات - عددها تختلف باختلاف الدرجة التكاملية للتكتل ، فعلى سبيل المثال فى حالة تجربة الإتحاد الأوروبي والذي وصل الى أعلى درجات التكامل الإقليمي وهى درجة التكامل السياسي أو التكامل الشامل والذي يشمل كل القطاعات التنموية وهو ما أدى إلى تنوع وشمول مؤشرات قياس التكامل الإقليمي للإتحاد الأوروبي فقد شملت المؤشرات : مؤشرات الإقتصاد الكلي ، مؤشرات التجارة البينية والخارجية ، المؤشرات الإجتماعية والديموغرافية ، المؤشرات القطاعية المختلفة (قطاع الزراعة - قطاع الصناعة - قطاع الطاقة - قطاع الخدمات - السياحة ... ) بالإضافة إلى قطاعات البنية التحتية والتكنولوجية والربط العمراني وكل ذلك بالإضافة إلى المؤشرات الدولية والمتعلقة بالبيئة والإستدامة (Sustainable Development Goals (SDGs).

وذلك على عكس التجارب الأخرى والتي لم تصل لدرجة التكامل والإندماج الإقتصادي إنما وصلت فقط إلى مراحل السوق المشتركة مثل تجربة الناftا وميركوسور ، ففي هذه الحالة تنحصر مؤشرات قياس التكامل الإقليمي إلى مؤشرات الإقتصاد الكلي والتجارة البينية فقط.

أما فى مراحل الإتحاد الجمركي والسوق المشتركة فيتم التركيز على المؤشرات التى تقيس مدى وجود الحواجز الجمركية والقيود على حركة البضائع والأفراد داخل دول التكتل مثل متوسط قيمة التعريفات الجمركية داخل دول التكتل و مدى وجود قيود على حركة الأفراد سواء للعمل أو السياحة ومدى حاجة الأفراد للحصول على تأشيرات داخل دول التكتل وحالة الحدود سواء كانت مفتوحة / مغلقة / قيمة الرسوم على التأشيرات ومدى إستقرار هذه الحدود أمنياً أو وجود صراعات حدودية ما بين دول التكتل (مثل تكتل المغرب العربي / تكتل دول مجموعة شرق افريقيا) .

وقد تهتم بعض التكتلات بمجموعة من المؤشرات القطاعية لقطاع / مجموعة قطاعات بعينها ، حيث تعتبر هذه القطاعات بمثابة القاعدة الإقتصادية الأساسية والتي قام عليها التكتل وذلك كما هو الحال فى تكتل دول مجلس التعاون الخليجي ، فقد أولت دول التكتل إهتمام كبير بمؤشرات قطاع الطاقة بأنواعه سواء حجم الإنتاج ، الإستهلاك ، الصادرات والواردات فى قطاع الطاقة .

وذلك أيضاً هو الحال فى تكتل الناftا حيث يقوم التكتل على التعاون الإقتصادي فى بعض القطاعات مثل قطاع الزراعة وصناعة السيارات ، وهو ما إنعكس على مؤشرات القياس والتي إهتمت بقياس مدى إحرار التقدم والتعاون فى هذه القطاعات داخل دول التكتل.

أما فى حالة تكتلات مثل السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا) - دول تكتل الأسيان، فهذه التكتلات تسعى إلى تهيئة البيئة التكاملية قبل الترقية إلى الدرجات التكاملية العليا ،

ف نجد أن مؤشرات الإقتصاد الكلي ، مؤشرات التجارة البينية ، مؤشرات التعريفية الجمركية ومؤشرات البنية التحتية والتكنولوجية هي أهم مؤشرات القياس في نوعية هذه التكتلات ، وهو أمر طبيعي حيث أن درجات التكامل الإقليمي يجب أن تؤخذ مرحلة مرحلة وخصوصاً في المراحل الأولى للتكامل الإقليمي.

أما في حالة تكتل جامعة الدول العربية فلم نجد أى مؤشرات أو دلائل تشير إلى حدوث تطور في الدرجة التكاملية للتكتل منذ نشأته ، وهذا ما ظهر جلياً في المؤشرات المستخدمة للقياس ، حيث إكتفت إدارة الإحصاء وقواعد البيانات التابعة لجامعة الدول العربية بالإعتماد على المؤشرات العامة لكل دولة على حده ، دون بيان أى مؤشرات تعبر على التعاون والتكامل الإقتصادي ما بين دول التكتل العربي ، وقد ظهرت مؤشرات التجارة البينية فقط في هذا التكتل كأحد المؤشرات التكاملية.

#### ٦-١ إستنتاج مؤشرات القياس للتكامل الإقليمي :

إن عملية إستنتاج مؤشرات القياس للتكامل الإقليمي والتي يتم إستنتاجها من خلال دراسة التجارب الإقليمية والعالمية للتكامل الإقليمي سوف تعتمد على مدى تكرار المؤشرات في التجارب المختلفة فقد إتفقت تجارب التكامل الإقليمي على مجموعة من المؤشرات وفيما يلي مؤشرات قياس التكامل الإقليمي التي تم إستنتاجها مع تعريف كل مؤشر ووحدة القياس الخاصة به :

#### ٦-١-١ المؤشرات الإقتصادية الإجتماعية :

وتعتبر هذه المؤشرات بمثابة الحكم الأولي على مدى قوة التكامل إقتصادياً ، مجالات التعاون الإقتصادي المقترحة للتكامل ومدى التناسب أو التقارب ما بين إقتصاديات دول التكتل وهذه المؤشرات هي :

- الناتج المحلي الإجمالي (بالمليون - إتماداً على الأسعار الجارية بالدولار الأمريكي) - (مؤشر كمي) : وهو مجموع البضائع والخدمات التي تم إنتاجها داخل هذا البلد في فترة زمنية محددة، وتم الإعتداع على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر .
- نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%) - (مؤشر كمي) : ويتم حساب المؤشر عن طريق (حجم الناتج المحلي لكل دولة داخل تكتل ما / مجموع الناتج المحلي الإجمالي لكل دول التكتل معاً) \* ١٠٠ .
- نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%) - (مؤشر كمي) : ويتم حساب المؤشر عن طريق (مجموع الصادرات البينية للدولة من البضائع والخدمات مع دول التكتل / مجموع الصادرات البينية بين كل دول التكتل) \* ١٠٠ .

- نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم (%) - (مؤشر كمي): ويتم حساب المؤشر عن طريق (مجموع الواردات من البضائع والخدمات للدولة مع دول التكتل / مجموع الواردات البينية بين كل دول التكتل) \* ١٠٠ .
- نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%) - (مؤشر كمي): وهي استثمارات يقوم بها أشخاص (طبيعيون أو معنويون) مقيمون في بلد معين خارج حدود هذا البلد، وتأخذ شكل إنشاء مشاريع جديدة أو تملك حصص في رأس مال الشركات القائمة. وتم تجميع بيانات هذا المؤشر للدول بالإعتماد على بيانات البنك الدولي . ويتم حساب المؤشر عن طريق (مجموع الإستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة للدولة من دول التكتل / مجموع الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية بين كل دول التكتل) \* ١٠٠ .
- نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الجارية للدولار الأمريكي) - (مؤشر كمي): ويتم حساب المؤشر عن طريق قسمة الناتج المحلي الإجمالي بالإسعار الجارية / عدد السكان.
- معدل البطالة - (مؤشر كمي) : وهو النسبة المئوية لعدد الأفراد العاطلين عن العمل بشرط أن يكون لديهم الرغبة في العمل من إجمالي «السكان النشطين» وتختلف نسبة العاطلين حسب الوسط (حضري أو قروي) وحسب الجنس والسن ونوع التعليم والمستوى الدراسي. ويمكن حسابها كما يلي: معدل البطالة = (عدد العاطلين / عدد القوة العاملة) مضروباً بمائة ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي - (مؤشر كمي) : وهو سعر صرف العملة المحلية لكل دولة داخل التكتل مقابل الدولار الأمريكي خلال نفس الفترة الزمنية ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- نسبة سكان الدولة إلى إجمالي سكان دول الإقليم (%) - (مؤشر كمي) : ويتم حساب المؤشر عن طريق (عدد سكان الدولة داخل تكتل ما / مجموع سكان كل دول التكتل) \* ١٠٠

#### ٢-١-٦ المؤشرات القطاعية :

وتختلف هذه المؤشرات حسب القطاع الإقتصادي الذي يقوم عليه التكامل الإقتصادي ، وكنتيجة لتعدد المؤشرات القطاعية فقد تم الإعتماد على مؤشرات حجم الإنتاج البيني والتي تعبر عن مدى وحجم الإنتاج البيني لدول التكتل ويمكن صياغة هذه المؤشرات في :

- حصة الدولة من إجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%) - (مؤشر كمي): وهو (مجموع ما تنتجه الدولة داخل التكتل من الإنتاج الزراعي بالطن / مجموع ما ينتجه كل دول التكتل من الإنتاج الزراعي بالطن) \* ١٠٠
- حصة الدولة من إجمالي إنتاج النفط للإقليم (%) - (مؤشر كمي): وهو (مجموع ما تنتجه الدولة داخل التكتل من النفط بالبرميل / مجموع ما ينتجه كل دول التكتل من النفط بالبرميل) \* ١٠٠
- حصة الدولة من إجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%) - (مؤشر كمي): وهو (مجموع ما تنتجه الدولة داخل التكتل من الغاز الطبيعي بالمتر المكعب / مجموع ما ينتجه كل دول التكتل من الغاز الطبيعي بالمتر المكعب) \* ١٠٠
- حصة الدولة من إجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%) - (مؤشر كمي): وهو (مجموع ما تنتجه الدولة داخل التكتل من الكهرباء بالكيلو وات / مجموع ما ينتجه كل دول التكتل من الكهرباء بالكيلو وات) \* ١٠٠

### ٦-١-٣ مؤشرات الحواجز الجمركية وحرية حركة الأفراد :

وتعتبر هذه المؤشرات عن مدى حرية الحركة للبضائع والأفراد داخل التكتل ، فمن أهم أهداف أى تكتل إقليمي هو ضمان حرية الحركة للبضائع والأفراد وإزالة الحواجز والعوائق ما بين الدول الأعضاء ، وذلك بالإضافة إلى عنصر الإستقرار الأمني على حدود التكتل ومدى وجود صراعات على الموارد فيما بينها ويمكن صياغة هذه المؤشرات في:

- نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%) - مؤشر كمي : وهو عدد السكان غير المواطنين المقيمين في دولة من دول التكتل لأى غرض ما (عمل - تعليم - علاج...) ولكنهم يحملون جنسية إحدى دول التكتل ، ويتم حساب المؤشر عن طريق (عدد المقيمين من مواطني دول التكتل الذين يقيمون في إحدى دول التكتل ولكنهم لا يحملون جنسية الدولة / مجموع عدد المقيمين من مواطني كل دول التكتل الذين يقيمون في إحدى دول التكتل ولكنهم لا يحملون جنسية الدولة) \* ١٠٠ .
- حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%) - مؤشر كمي : وهو مدى إستقطاب كل دولة من دول التكتل لمواطني دول التكتل الأخرى بغرض السياحة ، ويتم حساب المؤشر عن طريق قسمة عدد السائحين من مواطني دول التكتل في إحدى دول التكتل / مجموع عدد السائحين من مواطني دول التكتل في جميع دول التكتل) \* ١٠٠
- عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم - مؤشر كمي : وهو مجموع عدد المعابر الحدودية لإحدى دول التكتل مع كل دول التكتل الأخرى.

- طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم) - مؤشر كمي : وهو مجموع أطوال الحدود البرية بالكم لإحدى دول التكتل مع كل دول التكتل الأخرى.
- الإستقرار الأمني على الحدود - مؤشر كفي : ويقاس هذا المؤشر مدى حالة الإستقرار على الحدود بين دول التكتل ويتم حساب المؤشر من خلال تصنيف مدى خطورة الوضع بين حدود دول التكتل الواحد ، فإذا كانت هناك إشتباكات حدودية متكررة بين دول التكتل فيصنف ذلك على أنه إستقرار ضعيف ويأخذ القيمة "١"، أما إذا كان هناك إشتباكات حدودية نادرة بين دول التكتل فيصنف ذلك على أنه إستقرار حدودي متوسط ويأخذ القيمة القيمة "٢"، أما إذا كان هناك إستقرار أمني على الحدود فيصنف ذلك على أنه وضع أمني مستقر ويأخذ القيمة القيمة "٣".
- حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة) - مؤشر كفي : ويقاس هذا المؤشر مدى حرية حركة الأفراد ما بين دول التكتل دون قيود أو حواجز ويتم حساب المؤشر من خلال تصنيف مدى القيود على تنقل مواطني دول التكتل ما بين دول التكتل الواحد ، فإذا كانت الحدود مغلقة بين دول التكتل فيأخذ القيمة "١"، أما إذا كان هناك حاجة لإصدار تأشيرات لدخول مواطني دول التكتل أى دولة داخل التكتل فيأخذ القيمة القيمة "٢"، أما إذا كانت الحدود مفتوحة أمام حركة مواطني دول التكتل ولا يحتاجون إلى إصدار أى تأشيرات لدخول أى دولة داخل التكتل فيأخذ القيمة القيمة "٣".
- مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم - مؤشر كفي : ويقاس هذا المؤشر مدى وجود صراعات أو نزاعات على الموارد الحدودية ما بين دول التكتل ويتم حساب المؤشر من خلال تصنيف وضع الصراعات على الموارد الحدودية بين دول التكتل ، فإذا كان هناك صراعات حالية بين دول التكتل فيأخذ القيمة "صفر"، أما إذا كان هناك صراعات متجددة فيأخذ القيمة "١"، أما إذا هناك صراعات تاريخية فيأخذ القيمة "٢"، "٣"، أما إذا لم يكن هناك صراعات أو نزاعات على الموارد بين دول التكتل فيأخذ القيمة "٣".
- متوسط التعريفات الجمركية بين دول الإقليم - مؤشر كمي : هو متوسط التعريفات الجمركية لجميع المنتجات الخاضعة للتعريفات التي يتم احتسابها لجميع السلع المتبادلة بين دول التكتل ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.

#### ٤-١-٦ مؤشرات التعاون ما بين دول التكتل:

وتقيس هذه المؤشرات مدى تعاون دول التكتل فى المجالات المختلفة وذلك من خلال عدد المشروعات والمبادرات والإتفاقيات التجارية ما بين الدول الأعضاء فى التكتل وتشتمل هذه المؤشرات على :

- **حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم - مؤشر كيفي** : وقياس هذا المؤشر مدى وجود إتفاقيات للتعاون العسكري ما بين دول التكتل ويتم حساب المؤشر من خلال حساب عدد الإتفاقيات للتعاون العسكري بين دول التكتل ، فإذا لم يكن هناك إتفاقيات للتعاون العسكري للدولة مع دول التكتل فيأخذ المؤشر القيمة "صفر"، أما إذا كان هناك إتفاقية واحدة فيأخذ القيمة القيمة "١"، أما إذا كان هناك إتفاقيتان فيأخذ القيمة القيمة "٢"، أما إذا كان هناك أكثر من إتفاقيتان فيأخذ القيمة القيمة "٣".
- **حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم - مؤشر كيفي** : وقياس هذا المؤشر مدى وجود إتفاقيات للتعاون الثقافي ما بين دول التكتل ويتم حساب المؤشر من خلال حساب عدد الإتفاقيات للتعاون الثقافي بين دول التكتل ، فإذا لم يكن هناك إتفاقيات للتعاون الثقافي للدولة مع دول التكتل فيأخذ المؤشر القيمة "صفر"، أما إذا كان هناك إتفاقية واحدة فيأخذ القيمة "١"، أما إذا كان هناك إتفاقيتان فيأخذ القيمة "٢"، أما إذا كان هناك أكثر من إتفاقيتان فيأخذ القيمة "٣".
- **حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم - مؤشر كيفي** : وقياس هذا المؤشر مدى وجود مشروعات مشتركة للبنية الأساسية ما بين دول التكتل ويتم حساب المؤشر من خلال حساب عدد المشروعات المشتركة للبنية الأساسية بين دول التكتل ، فإذا لم يكن هناك مشروعات بنية أساسية مشتركة للدولة مع دول التكتل فيأخذ المؤشر القيمة "صفر"، أما إذا كان هناك مشروع واحد فيأخذ القيمة "١"، أما إذا كان هناك مشروعين فيأخذ القيمة "٢"، أما إذا كان هناك أكثر من مشروعين فيأخذ القيمة "٣".
- **عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم - (مؤشر كمي)** : وهو مجموع الإتفاقيات التجارية لكل دولة داخل التكتل مع كل دول التكتل ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة - (مؤشر كمي)** : وهو مجموع الإتفاقيات التجارية لكل دولة داخل التكتل مع كل دول العالم سواء داخل أو خارج التكتل ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالى الإتفاقيات (%) - (مؤشر كمي):** وهو (مجموع الإتفاقيات التجارية لكل دولة داخل التكتل مع كل دول العالم سواء داخل أو خارج التكتل) / مجموع الإتفاقيات التجارية لكل دولة داخل التكتل مع كل دول العالم سواء داخل أو خارج التكتل)

\* ١٠٠

## ٦-١-٥ مؤشرات الربط العمراني والبنية التحتية:

إجتمعت جميع تجارب التكامل الإقليمي التي تم دراستها على ضرورة الربط العمراني ما بين دول التكتل ، حيث يعتبر من أهم دعائم قيام التكامل الإقليمي فى جميع مراحلها وتعتبر هذه المؤشرات على جودة البنية التحتية لدول التكتل (النقل البري - النقل الجوي - النقل البحري) ومن أهم هذه المؤشرات :

- **حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة %)** - (مؤشر كمي) : وهو (مجموع أطوال الطرق المرصوفة بالكم للدولة داخل التكتل / مجموع أطوال الطرق بالكم للدولة داخل التكتل) \* ١٠٠ ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **أطوال شبكات السكك الحديدية (كم)** - (مؤشر كمي) : وهو (مجموع أطوال شبكات السكك الحديدية بالكم للدولة داخل التكتل) ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **عدد الموانى البحرية (ميناء بحري)** - (مؤشر كمي) : وهو (مجموع أعداد الموانىء البحرية للدولة داخل التكتل) ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **عدد المطارات (مطار دولي)** - (مؤشر كمي) : وهو (مجموع أعداد المطارات الدولية للدولة داخل التكتل) ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.

## ٦-١-٦ مؤشرات البنية التكنولوجية والاتصالية :

كنتيجة للثورة التكنولوجية أصبحت البنية التكنولوجية للدول من أهم العوامل التى تضمن إتصالية الدول داخل التكتل ، فلا يمكن قيام التكتل الإقليمي بدون ضمان الإتصالية التكنولوجية داخل التكتل ، وهذا ما ظهر جلياً فى دراسة التجارب الإقليمية والعالمية، فقد إجتمعت تجارب التكامل الإقليمي على مجموعة من المؤشرات لقياس البنية التكنولوجية لدول الإقليم وهذه المؤشرات هي :

- **اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)** - مؤشر كمي : وهو عدد اشتراكات النطاق العريض الثابت للدولة داخل التكتل / عدد سكان الدولة) \* ١٠٠ ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)** - مؤشر كمي : وهو عدد اشتراكات الهاتف الثابت للدولة داخل التكتل / عدد سكان الدولة) \* ١٠٠ ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.

- الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان) - مؤشر كمي : وهو مجموع الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت للدولة داخل التكتل / مجموع السكان داخل نفس الدولة) \* ١٠٠، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص) - مؤشر كمي : وهو عدد الاشتراكات الخلوية المتنقلة للدولة داخل التكتل / عدد سكان الدولة) \* ١٠٠، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا (% - مؤشر كمي : وهو مجموع عدد العمالة الحاملون للمؤهلات العليا داخل الدولة في التكتل / مجموع عدد العمالة داخل نفس الدولة في التكتل) \* ١٠٠، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات (% - مؤشر كمي : وهو مجموع الصادرات من السلع التكنولوجية داخل الدولة في التكتل / مجموع الصادرات من السلع داخل نفس الدولة في التكتل) \* ١٠٠، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.

#### ٦-١-٧ المؤشرات العالمية :

- يمكن استخدام مجموعة من المؤشرات العالمية والتي تتكون من خلال دمج عدد من المؤشرات حيث تعبر هذه المؤشرات عن معدل التنمية في المجالات المختلفة للدول ، فكما هو معروف كلما تقاربت مؤشرات التنمية بين دول التكتل كلما كان التكامل أكثر نفعاً لدول التكتل ، وذلك على النقيض في حالة وجود تفاوتات تنموية كبرى بين دول التكتل ، ومن أهم هذه المؤشرات :
- تصنيف الدول حسب مستوى الدخل - مؤشر كمي : وقد تم الإعتماد على تصنيف البنك الدولي لعام ٢٠٢٣ لمستويات دخول الأفراد داخل الدول ، فإذا كان متوسط دخل الفرد داخل الدولة في التكتل يساوي أقل من ١٠٨٥ دولار أمريكي فتأخذ الدولة القيمة "١" ، أما إذا كان متوسط دخل الفرد داخل الدولة في التكتل يساوي ما بين ١٠٨٦ - ٤٢٥٥ دولار أمريكي فتأخذ الدولة القيمة "٢" ، وأما إذا كان متوسط دخل الفرد داخل الدولة في التكتل يساوي ما بين ٤٢٥٦ - ١٣٢٠٥ دولار أمريكي فتأخذ الدولة القيمة "٣" ، وأما إذا كان متوسط دخل الفرد داخل الدولة في التكتل يساوي أكبر من ١٣٢٠٥ دولار أمريكي فتأخذ الدولة القيمة "٤" .

- **مؤشر التنافسية العالمية - مؤشر كمي** : وهو تقرير سنوي ينشره المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF) ويقيم القدرة التنافسية للبلدان على أساس مجموعة من المؤشرات ، ويتم ترتيب الدول بناء على ذلك التصنيف ، وقد تم الإعتماد على التقرير السنوي لعام ٢٠٢٢ لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **مؤشر أداء الخدمات اللوجستية - مؤشر كفي** : يعكس المؤشر مستوى الخدمات اللوجيستية في البلد المعني على أساس كفاءة عمليات التخليص الجمركي، وجودة البنية التحتية المرتبطة بمجالي التجارة والنقل، وسهولة ترتيب الشحنات بأسعار تنافسية، وجودة الخدمات اللوجيستية، والقدرة على متابعة خطوط سير الشحنات وتتبع مسارها، ومعدلات وصول الشحنات إلي أصحاب الشحنات في الوقت المحدد لها. وتتراوح قيمة المؤشر من ١ إلى ٥، حيث الدرجة الأعلى تمثل الأداء الأفضل وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **مؤشر تنمية السفر والسياحة - مؤشر كمي** : وهو تقرير سنوي ينشره المنتدى الاقتصادي العالمي ويصنف التقرير ١١٩ اقتصاداً وفقاً لمجموعة من العوامل، ويتكون المؤشر من خمسة مؤشرات فرعية، تتضمن البيئة التمكينية وسياسة السفر والسياحة والظروف التمكينية، والبنية التحتية والخدمات، وموارد السفر والسياحة كالتربية والثقافة، واستدامة قطاع السفر والسياحة. وقد تم الإعتماد على التقرير السنوي لعام ٢٠٢٣ لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات
- **مؤشر سهولة ممارسة الأعمال - مؤشر كفي** : وهو تقرير صادر عن البنك الدولي يهدف إلى قياس كفاءة ونوعية اللوائح التجارية في ١٩٠ اقتصاد حول العالم من خلال ١٠ محاور .
- **مؤشر رأس المال البشري (HCI) - مؤشر كفي** : يحدد مؤشر رأس المال البشري مقدار إسهام الصحة والتعليم في مستوى الإنتاجية المتوقع أن يحققه الجيل القادم من الأيدي العاملة. وتستعين البلدان بهذا المؤشر لتقييم مقدار الدخل الذي تخسره بسبب الفجوات في رأس المال البشري، والسرعة التي يمكنها بها تحويل هذه الخسائر إلى مكاسب إذا ما تحركت على الفور ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.
- **نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه (%) - مؤشر كمي** : ويتم حساب المؤشر عن طريق (عدد السكان المتصلة بشبكات المياه في الدولة داخل التكتل / مجموع عدد السكان في نفس الدولة) \* ١٠٠ ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.

- نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء (%) - مؤشر كمي : ويتم حساب المؤشر عن طريق (عدد السكان المتصلة بشبكات الكهرباء في الدولة داخل التكتل / مجموع عدد السكان في نفس الدولة) \* ١٠٠ ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.

- الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان) - مؤشر كمي : ويتم حساب المؤشر عن طريق (عدد السكان الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان في الدولة داخل التكتل / مجموع عدد السكان في نفس الدولة) \* ١٠٠ ، وتم الإعتماد على بيانات البنك الدولي لتجميع هذا المؤشر لدول التكتلات.

وبلغ إجمالي المؤشرات المستنتجة ٤٦ مؤشر ، وسوف يتم إختبار وتحليل هذه المؤشرات إحصائياً ودراسة العلاقات فيما بينها (علاقة إيجابية /سلبية - علاقة قوية /ضعيفة) وتصنيفها حسب تأثير العوامل وذلك من أجل الوصول إلى أكثر المؤشرات تأثيراً على ظاهرة التكامل الإقليمي .

#### خلاصة الفصل السادس:

- توجد علاقة ما بين الدرجة التكاملية وعدد المؤشرات المستخدمة للقياس ، فكلما زادت الدرجة التكاملية للتكتل كلما كانت المؤشرات أكثر كما هو الحال عند مقارنة أعداد المؤشرات المستخدمة في قياس التكامل الإقليمي للإتحاد الأوروبي والذي وصل للدرجة التكاملية "الإندماج السياسي" وقد بلغ أكثر من ٣٠٠٠ مؤشر مقارنة بتكتل الناftا الذي لم يتعدى ٢٠ مؤشر ووصل للدرجة التكاملية "الإتحاد الجمركي"

- يعتبر تكتل الإتحاد الأوروبي هو أعمق وأنجح التكتلات العالمية الحالية على الإطلاق وبالتالي تم الإعتماد على آلية قياس التكامل الإقليمي المتبعة فيه لتكون مرجع أساسي لصياغة آلية القياس المقترحة للبحث.

- كلما تقاربت الدول في قيم مؤشرات القياس كلما كان التكتل أنجح ، ويتم تفسير ذلك أن التفاوتات في قيم المؤشرات قد تسبب زيادة الفجوة بين إقتصاديات دول التكتل الواحد كما هو الحال في حالة دول شرق وغرب الإتحاد الأوروبي.

- أغفلت العديد من التجارب العالمية والإقليمية أهمية وضع مؤشرات لقياس التكامل العمراني بين الدول وهو ما تم مراعاته في هذا البحث ، حيث يعتبر التكامل العمراني هو أساس التنفيذ المكاني للتكامل الإقليمي على أرض الواقع ، فبدون تنفيذ المشروعات العمرانية من شبكات الطرق والربط العمراني وتحديد أدوار ووظائف المدن الحدودية للتكتلات فلن يستطيع أن يتم تنفيذ سياسة التكامل الإقليمي وهذا ما ظهر جلياً في تجربة الإتحاد الأوروبي.



## الباب الثالث (الإضافة العلمية) منهج مطور لقياس التكامل الإقليمي

الفصل السابع/ التحليل الإحصائي للمؤشرات المستنتجة من التجارب العالمية

الفصل الثامن / قياس التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية

الفصل التاسع / التكامل العمراني ما بين مصر والسعودية في ظل مشروعات

التكامل الإقليمي المقترحة (الدراسة التطبيقية)

الفصل العاشر / النتائج والتوصيات





## الفصل السابع : التحليل الإحصائي للمؤشرات المستنتجة من التجارب العالمية

### ١-٧ التحليل الإحصائي للمؤشرات Statistical Analysis

#### ١-١-٧ التحليل العاملي Factor Analysis .

##### ٢-١-٧ خطوات إجراء التحليل العاملي.

##### ٣-١-٧ نتائج التحليل الإحصائي لمؤشرات التكامل الإقليمي.



## مقدمة:

تم إستنتاج مجموعة من المؤشرات المختلفة لقياس التكامل الإقليمي خلال الفصل السابق والناבעة من دراسة التجارب العالمية والإقليمية للتكتلات الإقليمية ، وقد بلغ عدد المؤشرات المستنتجة ٤٦ مؤشر مقسمة على مجموعة من الحزم الإقتصادية - القطاعية - ومؤشرات الحواجز الجمركية - ومؤشرات التعاون ما بين دول التكتل - ومؤشرات البنية التكنولوجية والإتصالية- والمؤشرات العالمية ، وذلك بالإضافة إلى حزمة مؤشرات الربط العمراني والبنية التحتية والتي لم تراعى في أغلب الدراسات السابقة كنتيجة لأن موضوع التكامل الإقليمي يتم دراسته في أغلب الأحيان من الناحية الإقتصادية أو السياسية فقط دون مراعاة العوامل العمرانية وهو ما يمثل إحدى أهداف الدراسة الحالية وهو تناول موضوع التكامل الإقليمي من الناحية العمرانية. وفي هذا الفصل سيتم تحليل جميع المؤشرات المستنتجة من التجارب العالمية والإقليمية للتكتلات إحصائياً وذلك بهدف إستنتاج أكثر المؤشرات تأثيراً على عملية التكامل الإقليمي.

ويوضح الشكل التالي طريقة إجراء التحليل الإحصائي للدراسة



شكل (٧-١) طريقة إجراء التحليل الإحصائي للدراسة

المصدر : الباحث

## ٧-١ التحليل الإحصائي للمؤشرات Statistical Analysis :

تم إستخدام برنامج SPSS لعمل التحليل الإحصائي لحالات الدراسة وذلك بإستخدام إحدى الوسائل الإحصائية الهامة والمعروفة بإسم التحليل العاملي (Factor Analysis) ويقوم هذا النوع من التحليلات بتقليل حجم المتغيرات والتي تعبر عن ظاهرة ما .

ففي حالة الدراسة الحالية والتي تهدف إلى الوصول إلى مؤشرات قياس التكامل الإقليمي ما بين الدول والأقاليم والمستنتجة من خلال دراسة التجارب العالمية والإقليمية للتكتلات ، سوف يتم إختبار وتحليل هذه المؤشرات إحصائياً ودراسة العلاقات فيما بينها (علاقة إيجابية /سلبية - علاقة قوية /ضعيفة) ، ومن ثم التصنيف الإحصائي وذلك من أجل الوصول إلى أكثر المؤشرات تأثيراً على ظاهرة التكامل الإقليمي .

#### ٧-١-١ التحليل العاملي factor Analysis :

يعتبر التحليل العاملي من المناهج الإحصائية الشائعة في البحث العلمي ، حيث يقوم بتحليل مجموعة من المتغيرات إرتبطت فيما بينها بدرجات مختلفة وذلك في صورة تصنيفات مستقلة قائمة على أسس نوعية للتصنيف ويقوم الباحث بفحص هذه التصنيفات وإكتشاف العوامل المشتركة فيما بينها . وينقسم التحليل العاملي إلى نوعين :

- **تحليل عاملي إستكشافي:** والذي يتم فيه إستكشاف العلاقة ما بين المتغيرات وتصنيف العوامل المؤثرة في هذه المتغيرات ويتم من خلال برنامج SPSS
- **تحليل عاملي توكيدي:** ويتم في هذا التحليل التأكد من مدى تطابق النتائج مع نتائج التحليل العاملي الإستكشافي ويتم هذا التحليل من خلال برنامج SPSS AMOS .

وسوف يتم إستخدام التحليل العاملي الإستكشافي والتوكيدي في هذا البحث للتأكد من مدى إرتباط مؤشرات التكامل الإقليمي وتصنيف هذه المتغيرات إلى مجموعة من العوامل بحسب درجات إرتباطها.

#### ٧-١-٢ خطوات إجراء التحليل العاملي :

يتم إعداد مصفوفة قيم المتغيرات للمؤشرات المستنتجة من تجارب التكامل الإقليمي للتكتلات العالمية والإقليمية ، فقد تم إستنتاج ٤٦ مؤشر (يتم توزيعها على الأعمدة في جداول البيانات) والتي تم إستنتاجها من التجارب ويكون عدد المتغيرات هو (دول التكتلات) ١٢٣ متغيراً (ويتم توزيعها على الصفوف في جداول البيانات) ، ويتم توكيد أسماء المتغيرات بأسماء (Z1,Z2,...) حتى يتم التعامل معها في برنامج SPSS ، كما يتم تحويل القيم الوصفية مثل بيانات نعم أو لا إلى بيانات رقمية بإعتماد أن الحالة الإيجابية يعبر عنها بقيمة (١) ، أما الحالة السلبية يعبر عنها بقيمة (صفر) ويوضح الجدول التالي كيفية تحويل القيم الكيفية إلى قيم كمية.

المؤشرات الكيفية	المتغيرات الكيفية للمؤشر	التحويل إلى القيم الكيفية (الرقمية)
الإستقرار الأمني على الحدود	إستقرار ضعيف (إشتباكات حدودية متكررة)	١
	إستقرار متوسط (حوادث محدودة)	٢
	إستقرار جيد (وضع أمني مستقر)	٣
حالة الحدود	حدود مغلقة بين دول الإقليم	١

٢	حدود تحتاج تأشيرة للدخول	
٣	حدود مفتوحة بين دول الإقليم	
٠	يوجد صراعات حالية	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم
١	صراعات متجددة	
٢	يوجد صراعات تاريخية	
٣	لا يوجد صراعات	
٠	لا يوجد اتفاقيات للتعاون العسكى بين دول الإقليم	حجم التعاون العسكى مع دول الإقليم
١	اتفاقية واحدة للتعاون العسكى مع دول الإقليم	
٢	اتفاقيتان للتعاون العسكى مع دول الإقليم	
٣	أكثر من اتفاقيتان للتعاون العسكى	
٠	لا يوجد مشروعات مشتركة للبنية الأساسية مع دول الإقليم	حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
١	يوجد مشروع مشترك واحد مع دول الإقليم	
٢	يوجد مشروعين مشتركين مع دول الإقليم	
٣	يوجد أكثر من مشروعين مشتركين مع دول الإقليم	
١	دول دخل الفرد بها أقل من ١٠٨٥ دولار أمريكي	التصنيف حسب مستوى الدخل * (تم اعتماد تصنيف البنك الدولي لعام ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣)
٢	دول دخل الفرد بها من ١٠٨٦ إلى ٤٢٥٥ دولار أمريكي	
٣	دول دخل الفرد بها من ٤٢٥٦ إلى ١٣٢٠٥ دولار أمريكي	
٤	دول دخل الفرد بها أكبر من ١٣٢٠٥ دولار أمريكي	

#### جدول (٧-١) طريقة تحويل القيم الكيفية إلى قيم كمية.

وتوضح الجداول في الملحق (١) : بيانات وأرقام مؤشرات الدول داخل التكتلات العالمية والتي سيتم إختبارها إحصائياً بواسطة برنامج SPSS بإستخدام التحليل العاملي.

أما الملحق (٢) فيوضح قيم معاملات الارتباط للمتغيرات المؤثرة على التكاملات الإقليمية.

٣-١-٧ نتائج التحليل الإحصائي لمؤشرات التكامل الإقليمي:

١-٣-١-٧ نتائج تحليل معامل الارتباط ما بين مؤشرات التكامل الإقليمي:

يستخدم تحليل معامل الارتباط لتقدير درجة الارتباط الخطي ومدى وجود علاقة خطية بين متغيرين وإتجاه هذه العلاقة ، حيث أن الإشارة الموجبة تعنى وجود علاقة طردية ، والإشارة السالبة تعنى وجود علاقة عكسية وتتراوح درجة الارتباط ما بين (+١ ، -١)

ومن خلال الجدول في الملحق (٢) يتضح وجود علاقة إرتباط قوية ( اعلى من ٠,٧ ) ما بين بعض المتغيرات ومن أهم هذه المتغيرات :

- إرتباط إيجابي ما بين المؤشر "نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم" مع مؤشرات الإنتاج (نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم - نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم - نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطنى دول الإقليم - حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم - حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم).
- إرتباط إيجابي ما بين مؤشرات البنية الأساسية مع بعضها البعض ، " أطوال شبكات السكك الحديدية " و مع (الناتج المحلي الإجمالي - عدد الموانى البحرية - عدد المطارات )
- إرتباط إيجابي ما بين مؤشر "حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة ) " مع الإتفاقيات المشتركة ما بين دول الإقليم (حجم التعاون العسكرى مع دول الإقليم - عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم - اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة )
- إرتباط إيجابي ما بين مؤشر " التصنيف حسب مستوى الدخل" مع مؤشرات التنمية العالمية (مؤشر التنافسية العالمية - مؤشر أداء الخدمات اللوجستية - مؤشر تنمية السفر والسياحة - مؤشر رأس المال البشري (HCI) - نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي) - نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء - الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)- اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص) - اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص) - الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان) )

#### ١-٣-٢ نتائج تحليل مصفوفة المعاملات Component Matrix:

يوضح الجدول التالي نتائج التحليل العاملي بعد التدوير وتكمن أهمية تدوير العوامل في :

- الإبتعاد عن الطرق العشوائية في تحديد العوامل.
  - المساهمة في إعادة توزيع التباين ما بين العوامل.
  - المساهمة في التفسير المنطقي للعوامل وتصنيف المتغيرات المتشابهة في عامل واحد.
- وقد تم تدوير العوامل على دورتين لضمان الحصول على تصنيفات وتفسيرات منطقية للعوامل وضمان عدم التصنيف العشوائي للعوامل وقد تم إستبعاد عدد من المتغيرات من مصفوفة العوامل بعد التدوير والتي حققت معامل إرتباط أقل من ٠,٥ وهذه المتغيرات هي:

(معدل البطالة- سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي- نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى إجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا- حصة الصادرات من السلع التكنولوجية إلى إجمالي الصادرات)

Component Matrix <sup>a</sup>					
Component					
4	3	2	1		
-	-	-	0.925	مؤشر تنمية السفر والسياحة	١
-	-	-	0.901	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	٢
-	-	-	0.893	التصنيف حسب مستوى الدخل	٣
-	-	-	0.892	مؤشر التنافسية العالمية	٤
-	-	-	0.890	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	٥
-	-	-	0.876	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	٦
-	-	-	0.868	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	٧
-	-	-	0.861	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	٨
-	-	-	0.816	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	٩
-	-	-	0.813	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	١٠
-	-	-	0.800	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	١١
-	-	-	0.792	الإستقرار الأمني على الحدود	١٢
-	0.465	-	0.768	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	١٣
-	-	-	0.767	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	١٤
-	-	-	0.762	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	١٥
-	0.380	-0.352	0.721	إجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	١٦
-	-	-	-0.708	متوسط التعريفات الجمركية بين دول الإقليم	١٧
-	-	-	0.707	حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	١٨
-0.317	-0.305	-	0.685	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	١٩
-	-	-	0.646	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	٢٠
-	-	-	0.633	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	٢١
-	0.540	-0.397	0.631	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	٢٢

٢٣	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	0.618	-0.349	0.600	-
٢٤	نسبة الناتج المحلي للدولة بالنسبة للناتج المحلي للإقليم	-	0.900	-	-
٢٥	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	-	0.857	-	-
٢٦	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	-	0.798	-	-
٢٧	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	-	0.783	-	-
٢٨	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	-	0.775	-	-
٢٩	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)	-	0.732	-	-
٣٠	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	-	0.713	-	0.365
٣١	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	-	0.695	-	-
٣٢	أطوال شبكات السكك الحديدية	0.326	0.694	-	0.550
٣٣	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)	-	0.694	-	-
٣٤	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم	-	0.694	-	-
٣٥	عدد المطارات	-	0.693	-	0.535
٣٦	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	0.348	0.677	-	0.528
٣٧	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	-	0.655	-	-
٣٨	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	-	0.655	-	-0.332
٣٩	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات	-	-	0.696	-
٤٠	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	0.317	-	-0.644	-
٤١	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	-	-	0.537	-
٤٢	عدد الموانئ البحرية	0.448	0.485	-	0.597

جدول (٧-٢) يوضح مصفوفة المعاملات بعد التدوير

تم عمل التحليل العائلي بقيمة

eign factor = 2 وباستخدام طريقة

Extraction Method: Principal Component Analysis  
Rotation Method: Promax with Kaiser Normalization

ويوضح الجدول السابق أن هناك بعض المؤشرات تشترك وتوثر في أكثر من عامل مثل مؤشرات: إجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة - حالة الحدود للدولة مع دول الإقليم - أطوال شبكات السكك الحديدية - الناتج المحلي الإجمالي ، بينما هناك مؤشرات تؤثر بقوة في عامل واحد فقط مثل التصنيف حسب مستوى الدخل - مؤشر التنافسية العالمية - نسبة الناتج المحلي للدولة بالنسبة للإقليم.

KMO and Bartlett's Test		
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		0.862
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	6938.657
	df	1035
	Sig.	0.000

#### جدول (٧-٣) يوضح نتيجة إختبار KMO

ويوضح الجدول السابق نتيجة إختبار kmo والتي بلغت = ٠,٨٦٢ وتعتبر القيم أكبر من ٠,٥ ، إن نسبة التباين في المتغيرات ناجمة عن مجموعة من العوامل الأساسية وتؤكد النسبة العالية للإختبار (٨٦%) أن التحليل العاملي يعتبر مفيد للغاية في حالة هذه البيانات

Rotation Sums of Squared Loadings	Extraction Sums of Squared Loadings		
	Cumulative %	% of Variance	Total
Total			
14.876	36.212	36.212	15.209
8.481	58.077	21.865	9.183
7.125	65.172	7.095	2.980
5.771	71.303	6.132	2.575

#### جدول (٧-٤) يوضح تفسير التباين الكلي Total Variable Explained

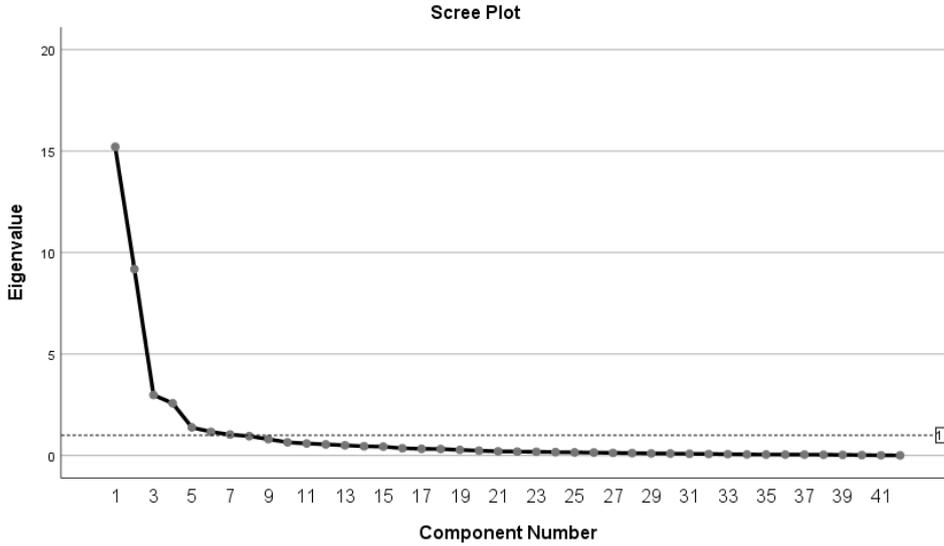
ويوضح الجدول السابق أن العامل الأول يساهم في تفسير ٣٦ % من المتغيرات بينما يساهم العامل الثاني في تفسير ٢٢ % من المتغيرات ، أما العامل الثالث فيساهم في تفسير ٧ % من المتغيرات والعامل الرابع يساهم في تفسير ٦ % فقط من المتغيرات. وبناء على ذلك سوف يتم إستبعاد العاملين الثالث والرابع نظراً لقلّة مساهمتهم في تفسير العوامل والإعتماد على العاملين الأول والثاني فقط. ويتم تسمية العامل الأول "مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية" ، والعامل الثاني "مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية" وبقى العدد النهائي للمتغيرات المؤثرة على قياس التكامل الإقليمي هو ٣٨ متغير يتم تقسيمها على عاملين وهما :

- مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية.

- مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية.

ومن خلال الجداول السابقة نجد أن هناك علاقة طردية ما بين درجة التكامل الإقليمي للتكتلات والمؤشرات المستخدمة في القياس ، حيث أن مؤشرات العامل الأول " مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية " والتي تساهم بتفسير ٣٦ % من المتغيرات هي المؤشرات التي تستخدم لقياس التكامل الإقليمي في التكتلات ذات الدرجة التكاملية العالية (تتعدى مرحلة مرحلة الإتحاد الجمركي) مثل تكتل دول الإتحاد الأوروبي ، تكتل الأسيان وتكتل دول مجلس التعاون الخليجي، وذلك على عكس التكتلات الأخرى ذات الدرجة التكاملية الأقل (لم تتعدى مرحلة الإتحاد الجمركي) مثل تكتل الناقتا ، الكوميسا ، ميركوسور ، إتحاد المغرب العربي ، ومجموعة شرق افريقيا ، فنجد أنها تعتمد على مؤشرات العامل الثاني " مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية " والذي يساهم فقط بتفسير ٢٢% من المتغيرات . وبمعنى آخر كلما زادت درجة التكامل الإقليمي لدول التكتل كلما زادت قوة مساهمة العوامل للمؤشرات المؤثرة في تفسير ظاهرة التكامل الإقليمي.

ويتضح من الشكل التالي أن متغيرات العامل الأول هي التي حققت أعلى جذر كامن (EigenValue) . وتعتبر هذه النتيجة بمثابة إثبات لفرضية البحث والتي تسعى لإيجاد أكثر المؤشرات تفسيراً وتأثيراً على ظاهرة التكامل الإقليمي.



شكل (٧-٥) قيم الجذور الكامنة لكل عامل (Scree Plot)

المصدر : الباحث بالاعتماد على بيانات التحليل الإحصائي

ويتم في المرحلة الثانية عمل التحليل العاملي التوكيدي من خلال برنامج SPSS AMOS والذي يتم فيه التأكد من نتائج التحليل العاملي الإستكشافي ومدى تفسير العوامل للمتغيرات وإرتباطها بها. ويعد برنامج SPSS AMOS هو أحد البرامج الإحصائية ويتكون من جزئين:

- الرسوم البيانية AMOS Graphics

## - الأساسيات AMOS Basics

ويتميز البرنامج بمجموعة من المميزات وهي:

- يعتبر برنامج AMOS الأفضل في حالة كون البحث يستند إلى دراسات سابقة تدعم فرضيات معينة.

- يعتبر AMOS أكثر احترافية إذا كان البحث يتضمن أكثر من عامل مؤثر أو متأثر.

وفي حالة الدراسة الحالية للتكامل الإقليمي فسوف يتم استخدام برنامج AMOS من أجل إجراء التحليل العاملي التوكيدي (CFA) CONFIRMATORY FACTOR ANALYSIS والذي يصعب إجرائه بواسطة برنامج SPSS والذي يقتصر استخدامه على التحليل العاملي الإستكشافي فقط .EXPLORATORY FACTOR ANALYSIS (EFA).

ويوضح الجدول التالي نتيجة إختبار التحليل العاملي الإستكشافي وتحليل AMOS للعامل الأول (مؤشرات التنمية العالمية) لبيان مدى التقارب في الدرجات ما بين الإختبارين ومدى تأثير المتغيرات على تفسير العامل الأول.

AMOS Score	Factor Analysis Score	المتغير
0.930	0.925	مؤشر تنمية السفر والسياحة
0.918	0.901	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
0.897	0.893	التصنيف حسب مستوى الدخل
0.912	0.892	مؤشر التنافسية العالمية
0.900	0.890	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
0.860	0.876	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)
0.877	0.868	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
0.857	0.861	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.844	0.816	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
0.804	0.813	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
0.797	0.800	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
0.796	0.792	الإستقرار الأمني على الحدود
0.742	0.768	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم
0.765	0.767	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.762	0.762	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)
0.710	0.721	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
-0.677	-0.708	متوسط التعريفات الجمركية بين دول الإقليم
0.667	0.707	حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم

0.707	0.685	الإشترابات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
0.631	0.646	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)
0.581	0.633	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم
0.612	0.631	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم
0.689	0.600	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة)

جدول (٦-٧) نتيجة إختبار التحليل العاملي وتحليل AMOS للعامل الأول (مؤشرات التنمية العالمية) لبيان مدى التقارب في الدرجات ما بين الإختبارين ومدى تأثير المتغيرات على تفسير العامل الأول

AMOS Score	Factor Analysis Score	المتغير
0.974	0.900	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)
0.929	0.857	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)
0.887	0.798	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)
0.852	0.783	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)
0.724	0.775	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
0.694	0.732	نسبة الصادرات البنينية للدولة من إجمالي الصادرات البنينية للإقليم (%)
0.583	0.713	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)
0.724	0.695	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)
0.599	0.694	أطوال شبكات السكك الحديدية
0.717	0.694	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البنينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البنينية للإقليم (%)
0.642	0.694	نسبة الواردات البنينية للدولة من إجمالي الواردات البنينية للإقليم
0.597	0.693	عدد المطارات
0.605	0.677	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)
0.671	0.655	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)
0.664	0.655	حصة الدولة من حركة السياحة البنينية بين دول الإقليم (%)

جدول (٧-٧) نتيجة إختبار التحليل العاملي وتحليل AMOS للعامل الثاني (مؤشرات الإنتاج والبنية الأساسية) لبيان مدى التقارب في الدرجات ما بين الإختبارين ومدى تأثير المتغيرات على تفسير العامل الثاني.

من خلال الجداول السابقة يمكن ملاحظة مدى التقارب ما بين درجات التحليل العاملي الإستكشافي (Factor Analysis) والتحليل العاملي التوكيدي بإستخدام تحليل (AMOS) وهو ما يؤكد مدى تأثير المتغيرات فى العاملين المستنتجين من التحليل العاملي الإستكشافي . وسيتم إستخدام العوامل المستنتجة (مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية - مؤشرات الإقتصاد والتجارة البيئية) فى الدراسة التطبيقية لقياس مؤشرات التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية لمعرفة فرص وتحديات إقامة مشروعات مشتركة للتكامل الإقليمي ما بين البلدين.

مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية	مؤشرات الإقتصاد والتجارة البيئية	
مؤشر تنمية السفر والسياحة	نسبة الناتج المحلي للدولة بالنسبة للناتج المحلي للإقليم	١
مؤشر رأس المال البشري (HCI)	حصة الدولة من اجمالى إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	٢
التصنيف حسب مستوى الدخل	نسبة سكان الدولة الى اجمالى سكان دول الإقليم (%)	٣
مؤشر التنافسية العالمية	حصة الدولة من اجمالى الإنتاج الزراعى للإقليم (%)	٤
الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطنى دول الإقليم (الهجرة) (%)	٥
الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	نسبة الصادرات البيئية للدولة من اجمالى الصادرات البيئية للإقليم (%)	٦
مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	٧
اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	حصة الدولة من اجمالى إنتاج النفط للإقليم (%)	٨
مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	أطوال شبكات السكك الحديدية	٩
نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من اجمالى الإستثمارات البيئية للإقليم (%)	١٠
نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	نسبة الواردات البيئية للدولة من اجمالى الواردات البيئية للإقليم	١١
الإستقرار الأمنى على الحدود	عدد المطارات	١٢
حجم التعاون العسكرى مع دول الإقليم	الناتج المحلى الإجمالى بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكى)	١٣
اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	حصة الدولة من اجمالى إنتاج الغاز الطبيعى للإقليم (%)	١٤
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالى (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكى)	حصة الدولة من حركة السياحة البيئية بين دول الإقليم (%)	١٥
اجمالى عدد الإتفاقيات التجارية للدولة		١٦
متوسط التعريفه الجمركية بين دول الإقليم		١٧
حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم		١٨
الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)		١٩
حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)		٢٠
حجم التعاون الثقافى مع دول الإقليم		٢١
عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم		٢٢
حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )		٢٣

جدول (٧-٨) القائمة النهائية للمؤشرات المؤثرة على التكامل الإقليمي





## الفصل الثامن (الدراسة التطبيقية) : قياس التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية

- ١-٨ أسباب إختيار التكامل المصري السعودي لتطبيق الدراسة التطبيقية
- ٢-٨ قياس مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية لمصر والسعودية
- ٣-٨ تحليل حزمة مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية
- ٤-٨ قياس مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية لمصر والسعودية
- ٥-٨ تحليل حزمة مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية
- ٦-٨ التحليل العام لمؤشرات التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية



## مقدمة:

في خلال الفصل السابق تم إستنتاج مجموعة من المؤشرات (٣٨ مؤشر) من التحليل الإحصائي ، وتعتبر هذه المؤشرات هي أكثر المؤشرات تأثيراً على التكامل الإقليمي، وفي هذا الفصل سيتم تطبيق هذه المؤشرات على حالة التكامل المقترح ما بين مصر والسعودية والذي يظهر من خلال المشروع المشترك والجاري تنفيذه "مشروع مدينة نيوم" ، وسيتم تطبيق هذه المؤشرات لمعرفة الفرص والتحديات التي من المتوقع أن تُنتج كنتيجة لهذا التكامل المقترح.

### ٨-١ أسباب إختيار التكامل المصري السعودي لتطبيق الدراسة التطبيقية:

إعتمد البحث في إختيار موقع الدراسة التطبيقية على عدة عوامل والنابعة من مؤشرات التكامل الإقليمي المستنتجة من دراسة تجارب التكتلات العالمية وهذه العوامل هي:

- **الإستقرار الأمني الحدودي** : ويعتبر هذا العامل هو أحد دعائم قيام التكتلات الإقليمية ، فلا تنمية بدون إستقرار أمني ، وفي الفترة الحالية تشهد حدود مصر مع الدول المحيطة حالة من عدم الإستقرار الأمني. ففي جنوب مصر نجد حالة الإضطرابات الأمنية والصراع على السلطة في السودان ، أما على مستوى الحدود الغربية فنجد أن ليبيا تشهد أيضاً حالة من الصراع السياسي وعدم إستقرار الأوضاع الأمنية. أما على مستوى الحدود الشرقية مع السعودية فنجد أنه يسودها حالة من الإستقرار الأمني والسياسي.
- **إدراج سياسة التكامل الإقليمي في خطط التنمية للدول الراغبة في إنشاء تكتلات إقليمية**: من خلال دراسة السياسات والرؤى القومية للدول الحدودية مع مصر ، لم نجد إلا السعودية التي أدرجت سياسة التكامل الإقليمي مع مصر في رؤيتها لعام ٢٠٣٠ ، كما أدرجت مصر أيضاً سياسة التكامل الإقليمي مع السعودية وهو ما ظهر في مخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية ٢٠٥٢ بالإضافة إلى الرؤية التنموية لمحافظة جنوب سيناء والتي أقرت مشروع نيوم ومشروع الجسر البري المقترح "جسر الملك سلمان" كمشروعات مشتركة للتكامل الإقليمي مع السعودية.
- **وجود علاقات تجارية - إقتصادية - بينية** : تعتبر العلاقات المصرية السعودية من العلاقات القديمة ، حيث تعتبر السعودية من أكثر دول الخليج إستيراداً للمنتجات الزراعية المصرية ، بالإضافة إلى وجود أكثر من مليون مصري يعملون ويقيمون في السعودية ، وحركة السياحة الدائمة في الإتجاهين.
- **وجود مشروعات مشتركة للتكامل الإقليمي**: بلغ عدد مشروعات التكامل المشتركة الجاري تنفيذها حالياً ما بين مصر والسعودية ثلاثة مشروعات وهي : مشروع مدينة نيوم ، مشروع جسر الملك سلمان ، ومشروع الربط الكهربائي ما بين مصر والسعودية.

وسيتم تطبيق مؤشرات التكامل الإقليمي المستنتجة من التحليل الإحصائي والمتمثلة في مؤشرات "التنمية العالمية والاتصالية" ومؤشرات "الإقتصاد والتجارة البينية" لمعرفة الفرص والتحديات المتوقعة في حالة تطبيق التكامل الإقليمي المصري السعودي.

#### ٢-٨ قياس مؤشرات التنمية العالمية والاتصالية لمصر والسعودية:

مؤشرات التنمية العالمية والاتصالية		
السعودية	مصر	المؤشر / الدول
4.3	4.2	مؤشر تنمية السفر والسياحة
0.6	0.5	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
4	2	التصنيف حسب مستوى الدخل
70	54.5	مؤشر التنافسية العالمية
100	72	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
59	67	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)
3.01	2.82	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
29.45	9.94	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
71	60	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
100	100	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
78.4	90.4	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
3	3	الإستقرار الأمني على الحدود
2	2	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم
29.45	9.94	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
23186	3699	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)
4	10	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
0	0	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم
3	3	حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
126	95	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
73	74	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)

3	3	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم
1	1	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم
2	2	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )

جدول (٨-١) مقارنة مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية ما بين مصر والسعودية

### ٣-٨ تحليل حزمة مؤشرات التنمية العالمية والإتصالية:

تتقارب مصر والسعودية في العديد من المؤشرات في هذه المجموعة مثل مؤشرات التنمية ومن ضمنها مؤشرات السفر والسياحة ، رأس المال البشري ، التنافسية العالمية ، حالة الطرق ، كما أظهر القياس وجود التوافق والتعاون التجاري والثقافي ما بين مصر والسعودية والذي ظهر جلياً في مؤشرات التعريفية الجمركية المشتركة ، عدد الإتفاقيات التجارية ، حجم التعاون الثقافي والعسكري ومشروعات البنية الأساسية المشتركة ، إلا إن السعودية أظهرت تفوق واضح على مصر في مؤشرات الإتصالية والبنية التكنولوجية والذي ظهر في مؤشرات إشتراكات النطاق العريض ، الإشتراكات الخلوية المتنقلة وإشتراكات الهاتف الثابت.

ويجدر الإشارة هنا إلى التفوق الإقتصادي الواضح للسعودية على مصر والذي ظهر في مؤشر التصنيف حسب مستوى الدخل حيث وقعت مصر في الدول ذات الدخل المتوسط بينما وقعت السعودية في فئة الدول ذات مستوى الدخل المرتفع ، وهو ما أكده مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي حيث بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في السعودية أكثر من ستة أضعاف نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في مصر .

### ٤-٨ قياس مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية لمصر والسعودية:

مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية		
السعودية	مصر	المؤشر / الدول
68.61	31.39	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)
52.23	47.77	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)
24.76	75.24	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)
38.33	61.67	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)
83.33	16.67	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
75.90	24.10	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
0	0	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)

94.99	5.27	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)
5330	7082	أطوال شبكات السكك الحديدية
92.75	7.25	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)
11	11	عدد المطارات الدولية
883541	404143	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)
65.96	34.04	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)
36.36	63.64	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)

#### جدول (٨-٢) مقارنة مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية ما بين مصر والسعودية

#### ٨-٥ تحليل حزمة مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية :

- أظهرت حزمة مؤشرات الإقتصاد والتجارة البينية التقارب ما بين مصر والسعودية في مؤشرات البنية الأساسية والتمثلة في مؤشرات أطوال شبكات السكك الحديدية ، عدد المطارات الدولية و عدد الموانئ البحرية وتعتبر هذه المؤشرات بمثابة دليل واضح على الحالة الجيدة لعوامل الربط العمراني ما بين الدولتين والتي تعتبر من أهم دعائم قيام التكتلات العمرانية ما بين الدول.
- كما أظهرت المؤشرات حركة للتدفقات البشرية المتبادلة ما بين مصر والسعودية حيث إستقطبت مصر عدد كبير من مواطني السعودية بغرض السياحة والذي بلغ حوالي ٧٠٠ ألف سائح سعودي في عام ٢٠٢٢ بينما إستقطبت السعودية أكثر من ٤٠٠ ألف سائح في نفس العام بغرض السياحة الدينية.
- وكدليل آخر على حركة التدفقات البشرية الكبيرة ما بين مصر والسعودية فقد أظهر ذلك مؤشر الإستقطاب والهجرة بغرض العمل أو الدراسة أو الإستثمار ، حيث بلغ عدد المقيمين المصريين في السعودية أكثر ٢,٥ مليون مصري كما بلغ عدد المقيمين السعوديين في مصر أكثر من ٥٠٠ ألف سعودي وذلك بحسب آخر إحصائية لعام ٢٠٢٢ .
- تفوقت مصر في مؤشر حجم السكان حيث مثل تعداد السكان في مصر أكثر من ثلاثة أضعاف حجم السكان في السعودية ، وهو ما يؤهل مصر لتكون مصدر أساسي للكوادر البشرية للعمل في السوق السعودي.
- إستمر التفوق في المؤشرات الإقتصادية للسعودية على مصر وهو ما ظهر في مؤشرات الناتج المحلي الإجمالي ، التجارة البينية ، الإستثمارات البينية بالإضافة إلى مؤشرات

إنتاج النفط والغاز الطبيعي . إلا إن مصر أظهرت تفوق واضح على السعودية في مؤشر حجم الإنتاج الزراعي وهو ما يؤهل القطاع الزراعي المصري ليتكامل مع السعودية.

#### ٦-٨ التحليل العام لمؤشرات التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية:

##### ١-٦-٨ فرص قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية :

- البنية الأساسية الجيدة للدولتين وهو ما يدعم قيام التكاملات العمرانية فيما بينهم.
- التعاون التجاري والإقتصادي والعسكري ومشروعات البنية الأساسية المشتركة ، وتعتبر كل هذه العوامل بمثابة القاعدة الإقتصادية الأساسية لقيام الإقليم المصري السعودي.
- حركة الأفراد والتدفقات البشرية الكبيرة ما بين مصر والسعودية بغرض السياحة ، العمل ، الدراسة والإستثمار وهو أيضاً ما يدعم قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية.
- الربط العمراني المقترح من خلال جسر الملك سلمان البري، بالإضافة إلى مشروع الربط الكهربائي المقترح.
- التميز القطاعي لقطاع الزراعة المصري وهو ما يؤهل إلى قيام مشروعات وإستثمارات زراعية مشتركة.
- التميز القطاعي لقطاع النفط السعودي وإمكانية إستفادة مصر من ذلك في حالة خفض التعريفات الجمركية.

##### ٢-٦-٨ تحديات قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية :

- يعتبر من أهم التحديات التي تواجه التكامل المصري السعودي هو التنافس ما بين البلدين في قطاع السياحة ، فنجد أن السعودية توجهت خلال العقد الأخير لتنويع إقتصادها والإعتماد على قطاع السياحة ، كما أن مشروع نيوم بالأصل يعتمد على قطاع السياحة وتتشابه أنماط السياحة المقترحة لمشروع نيوم مع أنماط السياحة لمدينة شرم الشيخ.
- قدرة السعودية على خلق إستثمارات كبيرة في قطاع السياحة وهو ما ظهر من خلال خطط التسويق السياحي والمتمثلة في الإعتماد على الشخصيات المشهورة عالمياً للدعاية لها ، وإستضافة البطولات العالمية للترويج لها. وأمام هذه القدرات الإستثمارية تظهر مخاوف عن قدرة قطاع السياحة المصري على المنافسة مع السعودية وخصوصاً مع تشابه أنماط السياحة السعودية مع أنماط السياحة في مدن البحر الأحمر المصرية .

## خلاصة الفصل الثامن:

- من المتعارف عليه بحسب العديد من المفاهيم النظرية ودراسة التجارب الإقليمية والعالمية للتكامل الإقليمي أنه كلما كان التقارب في نتائج مؤشرات قياس التكامل الإقليمي بين الدول المتكاملة كلما كان المردود الإقتصادي للتكامل الإقليمي أكثر إيجابية وهو ما ظهر جلياً في تجارب مثل تكتل الآسيان ودول مجلس التعاون الخليجي ، وعلى عكس ذلك كلما كانت الفجوة في مؤشرات قياس التكامل الإقليمي كبيرة بين الدول كلما كان المردود الإقتصادي أقل وهو ما ظهر أيضاً في تجارب دول الإتحاد الأوروبي حيث التفاوتات الكبيرة ما بين شرق أوروبا وغرب أوروبا وأيضاً دول تكتل الناftا والفجوة الإقتصادية ما بين دولتي الولايات المتحدة الأمريكية وكندا من جانب ودولة المكسيك من جانب آخر .
- أظهرت مؤشرات قياس التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية وجود فجوة في القدرات الإقتصادية للدولتين ومع إقتراح مشروع نيوم والذي يعتمد على القطاع السياحي كقاعدة أساسية للمشروع وأيضاً تشابه أنماط السياحة المقترحة للمشروع مع أنماط السياحة القائمة لمدينة شرم الشيخ ، فقد وجب على الدولتين التنسيق فيما بينهما لتقادي حدوث التنافس بدلاً من التكامل المرغوب.
- لم يتم تحديد آلية التكامل المصري السعودي وخصوصاً فيما يخص المؤسسات المشتركة المنوط بها إدارة عملية التكامل الإقليمي ، كما لم أيضاً تحديد درجة التكامل الإقليمي المرجو تحقيقها بالإضافة إلى تحديد المراحل الزمنية لتحقيق التكامل الإقليمي وهو ما تم مراعاته في الفصل القادم من البحث.
- لم يتم أيضاً تحديد الأدوار العمرانية للمدن المشتركة في التكامل الإقليمي (شرم الشيخ - نيوم) كما لم يتم تحديد مستويات وطريقة الربط العمراني من خلال شبكة الطرق القائمة والمقترحة وهو أيضاً ما تم مراعاته في الفصل القادم من البحث.



## الفصل التاسع: التكامل العمراني ما بين مصر والسعودية في ظل مشروعات التكامل الإقليمي المقترحة

- ١-٩ دعائم قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية
- ٢-٩ مستويات (مراحل) التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية
- ٣-٩ توجه الإستراتيجيات والسياسات القومية لمصر والسعودية نحو التكامل الإقليمي
- ٤-٩ مشروعات التكامل الإقليمي المقترحة ما بين مصر والسعودية
- ٥-٩ مدن الربط الرئيسية للتكامل الإقليمي المصري السعودي
- ٦-٩ إستراتيجيات التنمية العمرانية لمدن التكامل الإقليمي المصري - السعودي
- ٧-٩ تحديد القاعدة الإقتصادية للتكامل الإقليمي المصري - السعودي
- ٨-٩ الهيكل المؤسسي لإدارة التكامل المصري السعودي
- ٩-٩ السياسات المشتركة للتكامل المصري - السعودي
- ١٠-٩ مراحل تنفيذ التكامل الإقليمي المصري - السعودي



## مقدمة:

يتم استخدام المنهج التطبيقي في هذا الفصل وذلك من خلال تطبيق ما تم دراسته خلال البحث من أجل إقترح آلية لتطبيق سياسة التكامل الإقليمي العمراني ما بين مصر والسعودية .

### ٩-١ دعائم قيام التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية:

يعتمد التكامل الإقليمي ما بين الدول والأقاليم على مجموعة من الدعائم الأساسية والتي تم إستنتاجها من خلال تحليل التجارب العالمية للتكتلات ، وتعتبر هذه الدعائم بمثابة أساس نجاح لقيام التكتل الإقليمي ويمكن تلخيص هذه الدعائم في :

- تحديد أهداف محددة ومرحلية ما بين الدول المتكاملة لضمان تحقيق ومتابعة هذه الأهداف بهدف زيادة الدور التنافسي للدول وتحقيق أهداف التنمية المرجوة.
- الإعتماد على قطاع أو قطاعات إقتصادية محددة والتي تكون بمثابة القاعدة الإقتصادية التي يقوم عليها التكامل ويمكن بعد هذه المرحلة التوسع في هذه القطاعات الإقتصادية وصولاً إلى مرحلة الوحدة الإقتصادية، وذلك على غرار ما حدث في تجربة الإتحاد الأوروبي وإعتماده على قطاع الفحم .
- ضرورة تحديد الهيكل التنظيمي للتكامل وذلك عن طريق إنشاء مجموعة من المؤسسات والهيئات والتي تتولى مهام تنظيم عملية التكامل وصياغة الإستراتيجيات والسياسات التكاملية ، ويجب أن يكون هناك توافق ما بين دول التكتل لضمان نجاح عملية التكامل وتلافي أى خلافات حول هذه المؤسسات وخصوصاً في بداية التكامل.
- يجب تحديد المدى الزمني ومراحل تنفيذ درجات التكامل الإقليمي بداية من مرحلة الإتحاد الجمركي وصولاً لمرحلة الوحدة الإقتصادية ، حيث أن المدى الزمني للإنتقال من درجة تكاملية إلى درجة أعلى يختلف بناء على طبيعة التكتل ومدى تحقيقه للأهداف الخاصة بكل درجة تكاملية.
- تخصيص الميزانيات والموارد المالية المطلوبة لتمويل مشروعات التكامل الإقليمي بالإضافة إلى تحديد نسبة المساهمات المالية لكل دولة في مشروعات التكامل.
- تكامل الرؤى والإستراتيجيات الوطنية لكل دولة مع توجهات وأهداف التكامل الإقليمي للتكتل وذلك من خلال السياسات المشتركة بين دول التكتل والتي تحدد آلية التعاون الإقليمي.
- الإعتماد على الربط العمراني والتكنولوجي في البنية التحتية والمعلوماتية والذي يعتبر أهم دعائم قيام التكاملات الإقليمية.

٢-٩ مستويات (مراحل) التكامل الإقليمي ما بين مصر والسعودية :

• المستوى الأول : تدعيم شبكات البنية العمرانية الإقليمية:

يعتمد هذا المستوى على تدعيم شبكات البنية التحتية داخل كل دولة وذلك من خلال تدعيم شبكات الطرق ، شبكات النقل البحري والجوي وذلك لتحقيق الإتصالية داخل الدول ، وتقوم كل دولة بتوفير الإستثمارات والمخصصات المالية لتدعيم تلك الشبكات.

• المستوى الثاني: ربط المدن الحدودية المرشحة لمشروعات التكامل بالشبكة الرئيسية للدولة.

ويتم ذلك من خلال ربط العواصم والمدن الرئيسية بالمدن الحدودية وذلك من خلال شبكات الربط العمراني المختلفة (طرق ، سكك حديدية ، موانئ، مطارات) وتقوم كل دولة بتنفيذ تلك الشبكات بهدف دعم التكامل الإقليمي.

• المستوى الثالث : ربط القواعد الإقتصادية المشتركة:

ويعتبر هذا المستوى من أهم مراحل قيام التكتلات الإقليمية عن طريق تحديد القطاعات التكاملية سواء (زراعة - زراعة) ، (زراعة - صناعة ) ووظائف وأدوار المدن الحدودية وسياسة التكامل ما بين هذه القطاعات ، وتقوم المؤسسات المشتركة والمعنية بإدارة التكامل الإقليمي بتحديد الإستراتيجيات والسياسات والقوانين والتشريعات التي تنظم هذه المرحلة.

• المستوى الرابع: الربط ما بين الأقطاب التنموية :

ويتم ذلك من خلال تحديد الأقطاب التنموية المتجانسة في الخصائص ، الموارد والإمكانات والتي يتم الإعتماد عليها لقيام التكامل الإقليمي.

٣-٩ توجه الإستراتيجيات والسياسات القومية لمصر والسعودية نحو التكامل الإقليمي:

١-٣-٩ رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠:

إعتبرت رؤية المملكة العربية ٢٠٣٠ التكامل الإقليمي مع الدول المجاورة من أهم أهداف تحقيق النمو الإقتصادي ويظهر ذلك في التوجه الصريح للرؤية :

" يقع وطننا في ملتقى أهم طرق التجارة العالمية ، ومن هذا المنطلق ، سنستغل موقعنا الجغرافي المنفرد في زيادة تدفق التجارة العالمية ما بين آسيا وأوروبا وأفريقيا وتعظيم مكاسبنا الإقتصادية من ذلك ، كما سنقوم بإبرام شراكات تجارية جديدة من أجل تعزيز قوتنا الإقتصادية " ١٣٣

"وسنسعى إلى تحقيق الترابط الفعلي مع الدول الأخرى المجاورة من خلال الخدمات اللوجيستية ومشروعات البنية التحتية العابرة للحدود ومنها مشروعات الربط البري مع أفريقيا عبر مصر ، وسنعمل على تواصل لوجيستي وتجاري سلس نصبح من خلاله مركزاً رئيسياً للتجارة العالمية" ١٣٤

١٣٣ رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ ، ص ٥٤ .  
١٣٤ رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ ، ص ٥٤ .

### ٢-٣-٩ المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية مصر ٢٠٥٢:

وقد نص المخطط الإستراتيجي القومي لمصر على "تعظيم موقع مصر الجغرافي إقليمياً ودولياً من خلال تفعيل سياسة التكامل الإقليمي مع دول الجوار من خلال مدن البوابات ذات المنفذية على دول الخليج وأسيا ، ليبيا ودول ساحل افريقيا ، السودان ودول حوض النيل. ويوضح الشكل التالي محاور الربط العمراني المقترحة لتفعيل سياسة التكامل الإقليمي.



شكل (٩-١) محاور الربط العمراني المقترحة لتفعيل سياسة التكامل الإقليمي

المصدر: المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية مصر ٢٠٥٢

وتتفق الرؤى والتوجهات التنموية لكلاً من مصر والسعودية على ضرورة تفعيل سياسة التكامل الإقليمي لما لها من تأثيرات إقتصادية تنموية على الدول المتكاملة.

### ٩-٤-٩ مشروعات التكامل الإقليمي المقترحة ما بين مصر والسعودية:

#### ٩-٤-٩-١ مشروع مدينة نيوم<sup>١٣٥</sup>:

بدأت قصة مدينة نيوم عندما أعلن ولي عهد السعودية الأمير محمد بن سلمان عن إطلاق المدينة المستقبلية الضخمة " نيوم " وذلك في مؤتمر مبادرة الإستثمار المستقبلي في مدينة الرياض في أكتوبر ٢٠١٧ ، وهى مدينة إقتصادية مستقلة بالقوانين واللوائح الخاصة بها وتسعى إلى تعزيز النمو في المنطقة ككل. و تم وصف نيوم وفقاً للموقع الرسمي "اكتشف نيوم" باعتبارها "المشروع الأكثر طموحاً في العالم ، المدينة ذات الحجم الغير مسبوق ، في المملكة العربية السعودية " وتتكون من العديد من المدن التي تعمل كمنطقة إقتصادية مستقلة مبنية بواسطة الروبوتات ، ويتم تنفيذها بطريقة مرنة كما يتم إستخدام السيارات الذكية والصديقة للبيئة بالإضافة إلى الروبوتات

<sup>135</sup> Alshimaa Aboelmakarem Farag , The Story of NEOM City: Opportunities and Challenges, Springer , 2019

والطاقة الشمسية لتكون مركز عالمي للتجارة والابتكار والمعرفة . وسيتم دعم المشروع بإستثمارات تتعدى ٥٠٠ مليار دولار أمريكي من المملكة السعودية بالإضافة إلى المستثمرين المحليين والعالميين و صندوق الاستثمارات العامة.

#### ٩-٤-١-١ موقع المشروع:

يقع المشروع على مساحة ٢٦,٥ الف كم ٢ شمال غرب المملكة ويحيط بها البحر الأحمر وخليج العقبة من الشمال والغرب بينما تحيط بها مجموعة من السلاسل الجبلية بإرتفاع ٢٥٠٠ متر من جهة الشرق. وسيقام المشروع على أراضي داخل الحدود المصرية والأردنية إلى جانب الأراضي السعودية ليكون أول مشروع ممتد على منطقة خاصة من ٣ دول ، كما إنه يعد محورياً رئيسياً للربط بين القارات الثلاثة أوروبا وآسيا وأفريقيا ، حيث يمكن لسكان العالم الوصول إلى موقع المشروع خلال ٨ ساعات كحد أقصى.



شكل (٩-٢) موقع مشروع نيوم

Source: Mashaal M. Al Saud , “Sustainable Land Management for NEOM Region” , Springer , 2020.

## ٩-٤-١-٢ مصر فى مشروع نيوم<sup>١٣٦</sup>:

بحسب تصريح لمجلة رويترز فقد خصصت مصر أكثر من ألف كيلومتر مربع من الأراضي الواقعة فى المنطقة الجنوبية من شبه جزيرة سيناء ، حيث تعد المنطقة الواقعة على ساحل البحر الأحمر جزء من الصندوق المشترك الذى تم تخصيصه بإستثمارات تتعدى ١٠ مليارات جنيه لتطوير هذا الجزء من مشروع نيوم ، وفي مصر سيتم التركيز على نقطتي جذب هما شرم الشيخ والغردقة، وستعمل مصر على تطويرهما وإنشاء نقاط جذب جديدة.

## ٩-٤-١-٣ مناطق مشروع نيوم<sup>١٣٧</sup>:

### • جزيرة سندالة :

هى إحدى جزر البحر الأحمر وأولى وجهات مشروع نيوم للسياحة البحرية الفاخرة ونوادى اليخوت على البحر الأحمر ، وستوفر جزيرة سندالة أنشطة متنوعة على مدار العام، وسيضم المنتجع نادياً شاطئاً ونادياً لليخوت(سيضم ٨٦ رصيفاً بحرياً و٧٥ عوامة إرساء بحرية) ومنتجعاً صحياً ومركزاً لرفاه الصحة، و٥١ متجراً عالمياً، بالإضافة إلى فنادق فاخرة ومرسى كبير، تبلغ مساحة سندالة ٨٤٠,٠٠٠م<sup>2</sup> ستكون وجهة مثالية لفئة المسافرين والسياح الباحثين عن الفخامة حول العالم.



شكل (٩-٣) التصميم المقترح وعناصر مشروع جزيرة سندالة بمدينة نيوم

المصدر: الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، جزيرة سندالة

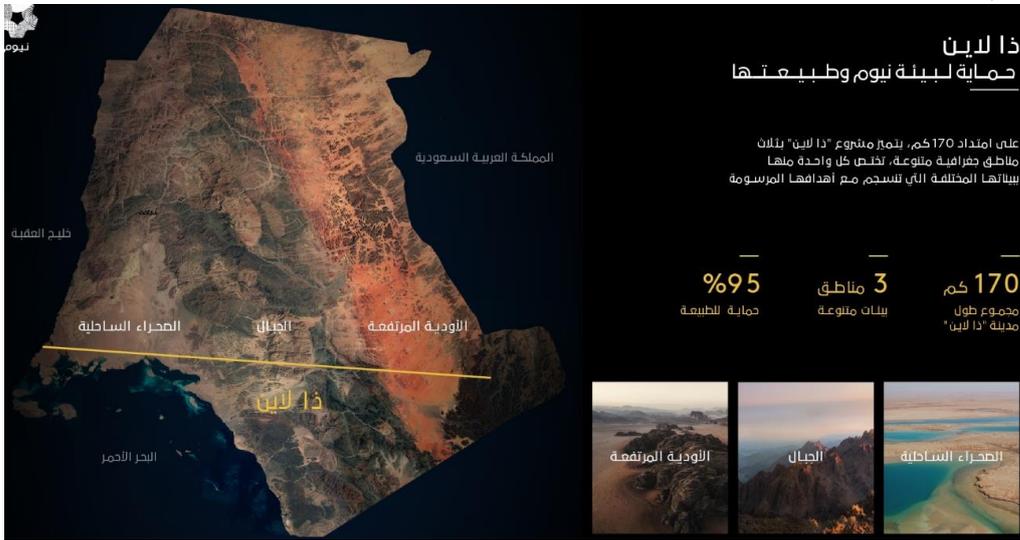
<https://www.neom.com/ar-sa/regions/sindalah>

<sup>١٣٦</sup> مقال بعنوان "اتفاقيات سعودية مصرية للاستثمار في سيناء ضمن مشروع "نيوم" ، جريدة سكاى نيوز عربية بتاريخ ٥ مارس ٢٠١٨

<sup>١٣٧</sup> الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، جزيرة سندالة <https://www.neom.com/ar-sa/regions/sindalah>

## • مشروع "ذا لاين" ١٣٨:

تم الإعلان عن المشروع في يناير عام ٢٠٢١ وهى عبارة على مدينة تعتمد على الطاقة المتجددة وستُصمم وسائل التنقل والبنية التحتية لخدمة الإنسان وتعتمد على الذكاء الإصطناعي والقيادة الالية. وستبلغ المدينة ٢٠٠م عرضاً، و ١٧٠ كم طولاً، و ٥٠٠م ارتفاعاً فوق سطح البحر، ويقدر عدد السكان المتوقع ٩ ملايين نسمة داخل المدينة والتي ستبنى على مساحة ٣٤ كم ٢ فقط، وبالتالي ستصل آثار البنية التحتية إلى أدنى مستوياتها، لتكون النتيجة مستويات فائقة من الكفاءة غير المسبوقة في توظيف موارد المدينة والوصول إلى جميع المرافق في غضون ٥ دقائق مشياً، بالإضافة إلى منظومة متكاملة للتنقل عبر قطار فائق السرعة، يصل بين أقصى نقطتين داخل "ذا لاين" في مدة لا تتجاوز ٢٠ دقيقة.



شكل (٩-٤) موقع مشروع ذا لاين بمدينة نيوم

المصدر: الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، ذا لاين

<https://www.neom.com/ar-sa/regions/theline>

## • مشروع تروجينا ١٣٩:

يُعتبر المشروع جزءاً من مخطط المناطق في نيوم، وتقع على بُعد ٥٠ كم من ساحل خليج العقبة. وتتضمن الواجهة ارتفاعات تتراوح من ١,٥٠٠م إلى ٢,٦٠٠م فوق سطح البحر وتغطي مساحة تقارب ٦٠ كم ٢ ، و سيُقدم المشروع مجموعة من الأنشطة والفعاليات على مدار العام مثل رياضات التزلج وذلك بالإضافة إلى إنشاء بحيرة صناعية ضخمة وقرية "ذا فولت" التي ستبنى بشكل عمودي داخل الجبال، والمصممة وفق أحدث التقنيات ومن المتوقع الإنتهاء من المشروع بحلول عام ٢٠٢٦ .

١٣٨ الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، مشروع ذا لاين

١٣٩ الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، مشروع تروجينا <https://www.neom.com/ar-sa/regions/trojena>



### شكل (٩-٥) أهم مستهدفات مشروع تروجينا

المصدر: الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، تروجينا

<https://www.neom.com/ar-sa/regions/trojena>



### شكل (٩-٦) التصميم المقترح لموقع ذا فولت بمشروع تروجينا

المصدر: الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، تروجينا

<https://www.neom.com/ar-sa/regions/trojena>

### • مدينة أوكساجون<sup>١٤٠</sup> :

هي مدينة صناعية تم الإعلان عن إطلاقها في نوفمبر ٢٠٢١ وتعد أكبر تجمع صناعي عائم في العالم، وتقع المدينة على البحر الأحمر بالقرب من قناة السويس والتي يمر عبرها ما يقرب من

<sup>١٤٠</sup> الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، مشروع أوكساجون <https://www.neom.com/ar-sa/regions/oxagon>

١٣% من التجارة العالمية، ومن المتوقع أن تكون المدينة واحدة من أكثر المراكز اللوجستية تقدماً في العالم من الناحية التقنية ، وتمتد المدينة على مساحة ٤٨ كم ٢ . وتعتمد المدينة على خمس ركائز أساسية إستراتيجية وهي :

- الصناعات المتطورة والنظيفة.
  - البحث والإبتكار .
  - ميناء يعتمد على تقنيات الجيل القادم.
  - سلسلة إمدادات تعمل بمنهجية مؤتمتة ومتكاملة.
  - مجتمعات حضرية.
- ومن المتوقع أن تحتضن المدينة مجموعة من القطاعات وهي :
- قطاع الطاقة المتجددة.
  - النقل الذاتي والمستدام.
  - البناء الحديث.
  - الإبتكار فى قطاع الماء .
  - الإنتاج المستدام للغذاء .
  - الصحة والرفاهية.
  - العلوم التقنية والرقمية.



شكل (٩-٧) موقع المدينة الصناعية أوكساجون

المصدر: الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، أوكساجون

<https://www.neom.com/ar-sa/regions/oxagon>



شكل (٩-٨) المخطط التفصيلي المقترح لمدينة أوكساجون

المصدر: الموقع الرسمي لمشروع نيوم ، أوكساجون

<https://www.neom.com/ar-sa/regions/oxagon>

#### ٩-٤-٢ مشروع جسر الملك سلمان<sup>١٤١</sup>:

هو مشروع مقترح للربط ما بين مدينة تبوك في السعودية ومدينة شرم الشيخ المطلة على البحر الأحمر في شبه جزيرة سيناء في مصر ، وسيمر الجسر عبر جزيرة تيران عند مدخل خليج العقبة ، وتبلغ تكلفة بناء الجسر ٤ مليارات دولار أمريكي بتمويل من السعودية. ويهدف المشروع إلى تعزيز الروابط ما بين مصر والسعودية لخلق العديد من فرص العمل ، ويعتبر هذا الجسر بمثابة بديل لطريق الحجاج المصري القديم ويتوقع أن يخدم مليون راكب وحاج سنوياً بمجموع إيرادات سنوية تبلغ ٢٠٠ مليار دولار أمريكي.



شكل (٩-٩) المسار المقترح لجسر الملك سلمان

المصدر: مقال بعنوان " جسر الملك سلمان .. مصر والسعودية بانتظار إشارة البدء "

موقع سكاى نيوز الإخبارى بتاريخ ١٠ أبريل ٢٠١٦

<sup>١٤١</sup> وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك ، ص ٢٢-٢٤ ، ٢٠١٨

### ٩-٤-٣ مشروع الربط الكهربائي المصري السعودي<sup>١٤٢</sup>:

في عام ٢٠١٢ وقعت كلاً من مصر والسعودية إتفاق لإنشاء مشروع للربط الكهربائي ويعتبر المشروع محورياً أساسياً في مشروع شبكة الكهرباء العربي بهدف إنشاء سوق مشتركة للكهرباء، وتبلغ تكلفة المشروع حوالي مليار و ٦٠٠ مليون دولار ومن المتوقع أن يبلغ العائد من الإستثمار حوالي ٢٠% عند استخدام الشبكة الرابطة للمشاركة في احتياطي التوليد ولتبادل الطاقة بين البلدين في فترات الذروة لكل بلد بحد أعلى (٣٠٠٠) ميغاوات.



شكل (٩-١٠) خط الربط المقترح لمشروع الربط الكهربائي المصري السعودي

المصدر : هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي ، التقرير السنوي ٢٠٢٠  
([https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE\\_26.pdf](https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE_26.pdf))

### ٩-٥ مدن الربط الرئيسية للتكامل الإقليمي المصري السعودي:

#### ٩-٥-١ شرم الشيخ (مصر)<sup>١٤٣</sup>:

هي مدينة سياحية مصرية تقع على خليج العقبة في جنوب شرق شبه جزيرة سيناء يحدها جنوباً محمية رأس محمد وشمالاً محمية نبق وتمتد بطول ٥,١٨ كم على الشريط الساحلي لخليج العقبة ، وتعتبر المدينة من أهم مراكز الجذب السياحي العالمي لما تتمتع به من إمكانات كبيعية وبيئية متنوعة وتتنوع الأنماط السياحية بها ما بين السياحة الشاطئية ، سياحة الغوص ، السياحة الأثرية والتاريخية، السياحة الدينية، السياحة العلاجية، سياحة السفارى والمغامرات وسياحة المؤتمرات. وقد تم تصنيف المدينة كواحدة من أجمل أربع مدن في العالم عام ٢٠٠٥ ، كما تتميز المدينة ببنية أساسية قوية من الطرق والمرافق والخدمات.

<sup>١٤٢</sup> موقع خريطة مشروعات مصر ، الربط الكهربائي المصري السعودي  
<sup>١٤٣</sup> البوابة الإلكترونية لمحافظة جنوب سيناء ، مدينة شرم الشيخ

## ٩-٥-٢ منطقة تبوك (السعودية)<sup>١٤٤</sup>



شكل (٩-١١) موقع منطقة تبوك بالنسبة لمناطق السعودية

المصدر : استراتيجيات التنمية العمرانية لمناطق المملكة، ٢٠٠٥

تقع منطقة تبوك في الشمال الغربي للمملكة العربية السعودية تحدها شمالاً حدود الأردن وغرباً خليج العقبة والبحر الأحمر وتتميز المنطقة بموقعها الإستراتيجي والذي يميزها إقتصادياً حيث تتميز بالواجهة البحرية الطويلة على البحر الأحمر بالإضافة إلى كونها مدينة حدودية هامة مما يسمح بالتبادل التجاري مع دول مصر والأردن ولبنان وسوريا ، إلى جانب أنها تعتبر طريق رئيسي لمرور الحجاج من تلك الدول ودول شمال افريقيا .

وتمثل المنطقة حوالي ٦,٢% من المساحة الإجمالية للسعودية ، ويبلغ إجمالي سكان المنطقة حوالي ٨٨٧ ألف نسمة كما تساهم المنطقة بحوالي ١,٠٣% من إجمالي الناتج المحلي للسعودية أي ما يعادل ٢٨,٤ مليار ريال عام ٢٠١٢ .

## ٩-٦-٦ إستراتيجيات التنمية العمرانية لمدن التكامل الإقليمي المصري - السعودي:

### ٩-٦-٦-١ إستراتيجيات التنمية العمرانية لمنطقة تبوك<sup>١٤٥</sup>:

#### ٩-٦-٦-١-١ الدور الإقليمي لمنطقة تبوك:

تلعب منطقة تبوك دوراً رئيسياً في المملكة نظراً لكونها مركز للعديد من المشروعات القومية الجديدة والنابعة من رؤية المملكة ٢٠٣٠ مثل مشروع نيوم ومشروع البحر الأحمر، وقد ركز المخطط الإقليمي لمنطقة تبوك لعام ١٤٥٠ هـ على مجموعة من المهام لمحافظات المنطقة ، مع إعتبار مدينة تبوك كمركز نمو وطني مع توسعة نطاق التنمية لتشمل المدن الواقعة على طول الساحل، مع الإعتماد على التنمية المتوازنة لمراكز النمو الإقليمية والمحلية وذلك من خلال الربط ما بين منطقة تبوك والمناطق المجاورة من خلال مجموعة من المحاور بهدف جذب الأنشطة الإقتصادية على طول هذه المحاور وهي:

<sup>١٤٤</sup> وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك ، ص ١٦ ، ٢٠١٨  
<sup>١٤٥</sup> وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك ، ص ١٦-٢٧ ، ٢٠١٨

- محور (ضباء - تبوك - سكاكا ٠ عرعر).
- المحور الداخلي (تبوك-تيماء-المدينة المنورة)
- المحور الساحلي (المدينة المنورة - ينبع-تبوك)



شكل (٩-١٢) محاور التنمية بحسب المخطط الإقليمي لمنطقة تبوك  
المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك

#### ٩-٦-١-٢ القطاعات الاقتصادية لمنطقة تبوك:

تعتمد منطقة تبوك على مبدأ تنويع القاعدة الاقتصادية وعدم الإعتماد على قطاع تنموي واحد وذلك من خلال إستغلال كافة موارد ومقومات المنطقة والعمل على إيجاد أنشطة إقتصادية جديدة وتعتمد المنطقة على مجموعة من القطاعات الاقتصادية الرئيسية وهي:

#### • قطاع الزراعة والإنتاج الحيواني:

يعتبر قطاع الزراعة من أهم القطاعات الاقتصادية بالمنطقة فقد بلغ إجمالي مساحة المحاصيل الزراعية حوالي ٤٨٩,٠٠ هكتار عام ٢٠١٢ أي ما يعادل حوالي ٦,٢% من إجمالي مساحة المحاصيل في المملكة ويوضح الجدول التالي منتجات المحاصيل الزراعية في منطقة تبوك.

المنتجات	المساحة هكتار	الإنتاج بالطن
القمح	١٩٤٤٣	١١٣٥٢٥
الشعير	٣٩٧٨	٢٠٣٤٠
الخضروات	٢٤٨٣	١٨٨٦
الإعلاف	١٣٦٨٥	١٢٩٨٦٧

٩٥٣٦٨	٩٤٢٥	الفواكه
٣٣٣٠٠	٤٤٦٤	محصول التمور

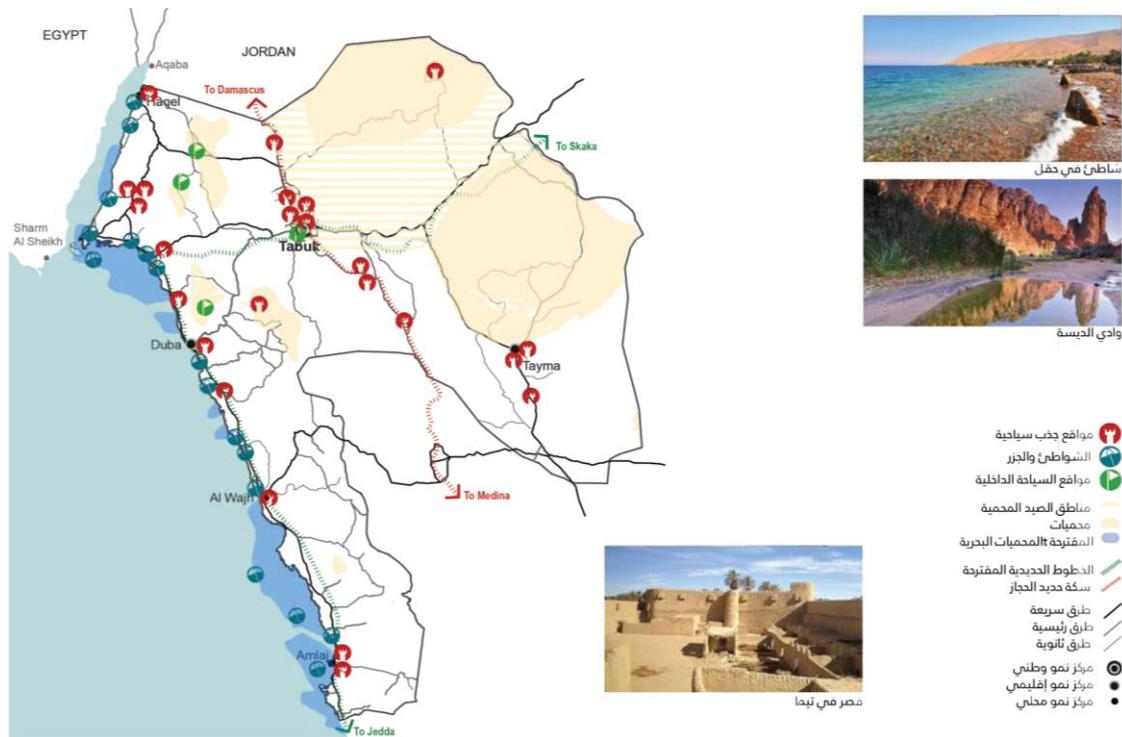
جدول (٩-١) منتجات المحاصيل الزراعية في منطقة تبوك عام ١٤٢٢ هـ

المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، إستراتيجية التنمية العمرانية لمناطق المملكة، ٢٠٠٥

### ● قطاع السياحة:

تمتلك منطقة تبوك العديد من الموارد ومقومات السياحة البحرية نظراً لما تتمتع به من وجود العديد من الشواطئ والسواحل ، ووجود المواقع التاريخية ومعالم التراث الثقافي ، وقد حدد المخطط الإقليمي لمنطقة تبوك أنماط السياحة الممكنة في المنطقة ووجد أنها تشمل سياحة الغوص ، السياحة الصحراوية ، السياحة الشراعية، السياحة الشاطئية وسياحة التجوال.

وتحتوي منطقة تبوك على ٢٧ فندقاً و ٦٠ شقة مفروشة تضم ٣٨٣٢ غرفة بمتوسط إشغال بلغ ٥٥,٩% عام ٢٠٢٠ م وبلغ عدد الرحلات السياحية إلى تبوك أكثر من ٢ مليون رحلة سياحية عام ٢٠٢٠ ، كما بلغت القيمة الإجمالية للنفقات السياحية في تبوك أكثر من ٧٦٥ مليون دولار عام ٢٠٢٠م<sup>١٤٦</sup>.



شكل (٩-١٣) مواقع الجذب السياحي في منطقة تبوك

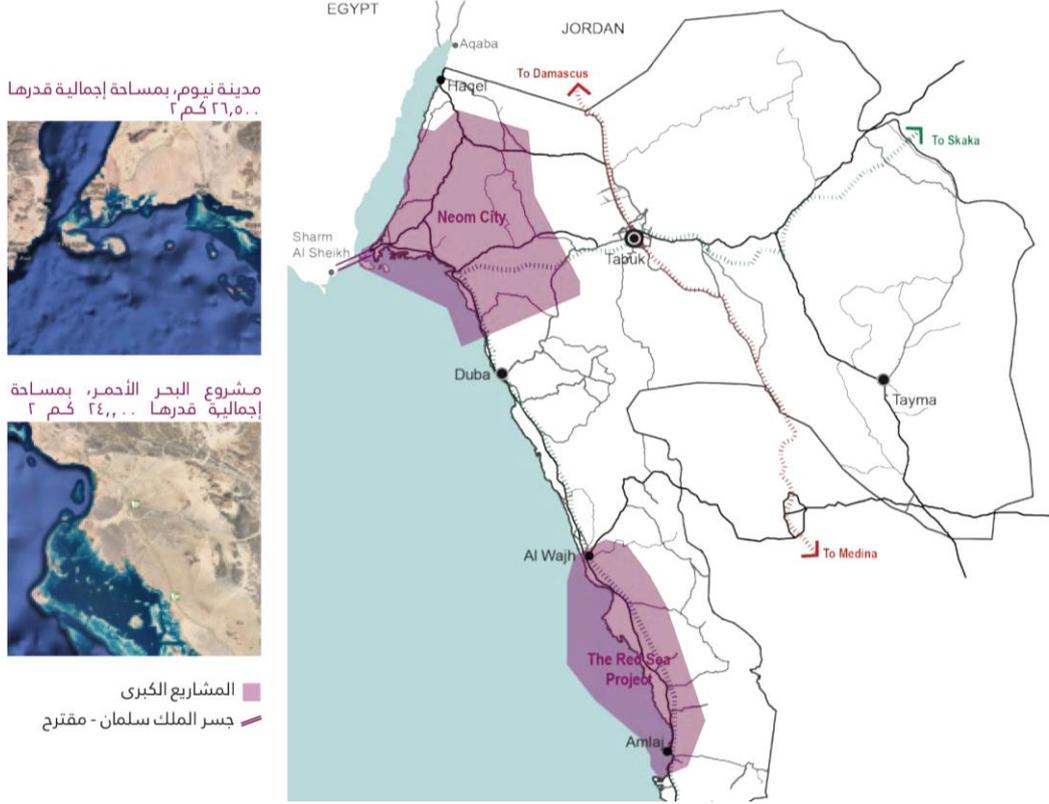
المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك

<sup>١٤٦</sup> وزارة الإستثمار، دليل إستثمر في منطقة تبوك ، ص ٢٨ ، ٢٠٢٣

<https://www.investsaudi.sa/ar/meetTheKingdom/province/tabuk>

## • المشروعات السياحية الكبرى في منطقة تبوك:

جاري تنفيذ ثلاثة مشاريع سياحية كبرى في منطقة تبوك وهي : مدينة نيوم ، مشروع أمالا ومشروع البحر الأحمر ،ومن المتوقع أن تساهم هذه المشروعات في جذب العديد من الإستثمارات وتوفير الوظائف. ويوضح الشكل التالي مواقع المشروعات السياحية الكبرى بتبوك.



شكل (٩-١٤) المشاريع السياحية الكبرى في منطقة تبوك

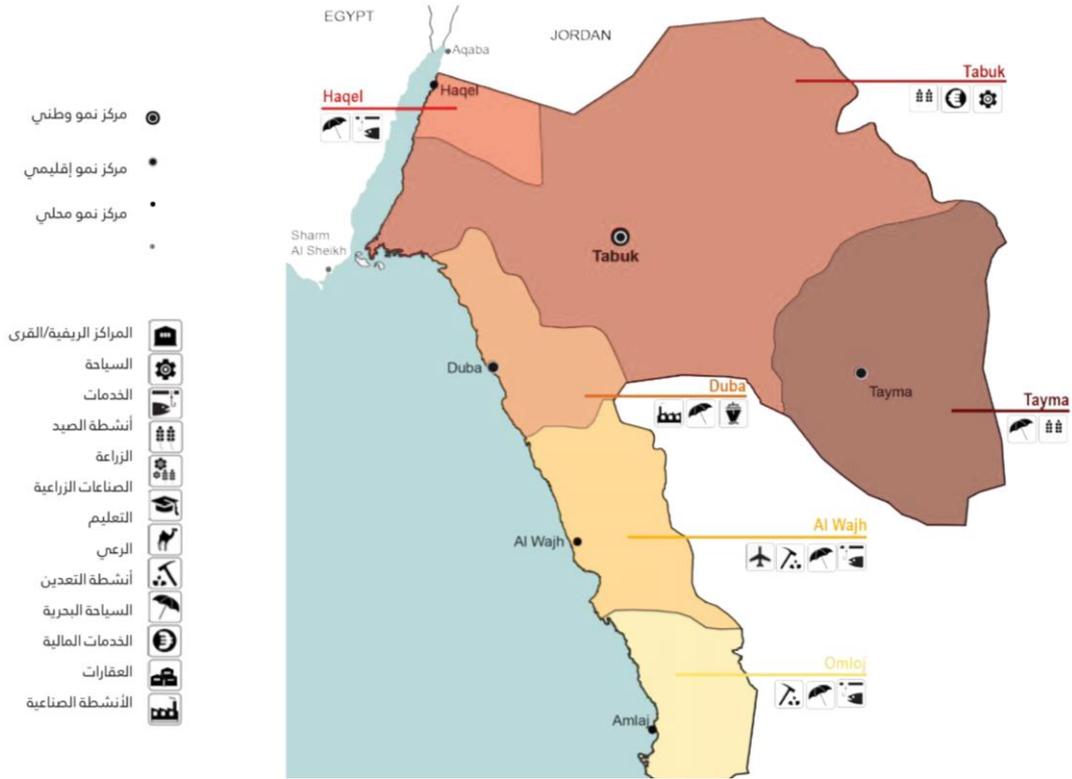
المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك

## • قطاع الصيد والإستزراع السمكي<sup>١٤٧</sup>:

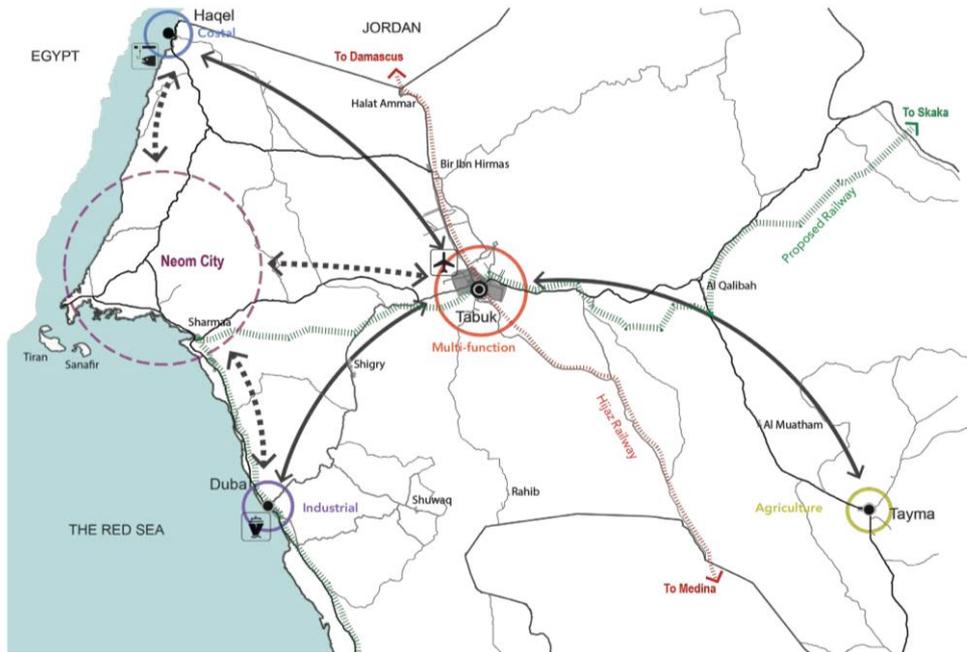
تتمتع منطقة تبوك بمقومات كبيرة في قطاع إستزراع وإنتاج الأسماك كنتيجة لموقعها المتميز على البحر الأحمر ، وتعد تبوك من أكبر منتجي الأسماك في المملكة حيث بلغ إنتاجها ٥١٨٢ طن من الأسماك خلال عام ٢٠١٨ ، وتغطي مساحات أحواض السمك في المنطقة حوالي مليون متر مكعب. وقد إحتلت تبوك المرتبة الثانية على مستوى المملكة في إنتاج الأسماك وتعمل المنطقة على بناء أكبر مزرعة للأسماك في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا .

<sup>١٤٧</sup> وزارة الإستثمار، دليل إستثمر في منطقة تبوك ، ص ٣٤ ، ٢٠٢٣

<https://www.investsaudi.sa/ar/meetTheKingdom/province/tabuk>



شكل (٩-١٥) قطاعات التنمية الإقتصادية حسب المخطط الإقليمي لمنطقة تبوك  
المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك



شكل (٩-١٦) شبكة الربط الوظيفي على مستوى منطقة تبوك  
المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك

٩-٦-١-٣ شبكات الطرق والنقل في منطقة تبوك<sup>١٤٨</sup>:

- شبكة النقل الجوي:

<sup>١٤٨</sup> وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك ، ص ٢٠ ، ٢٠١٨

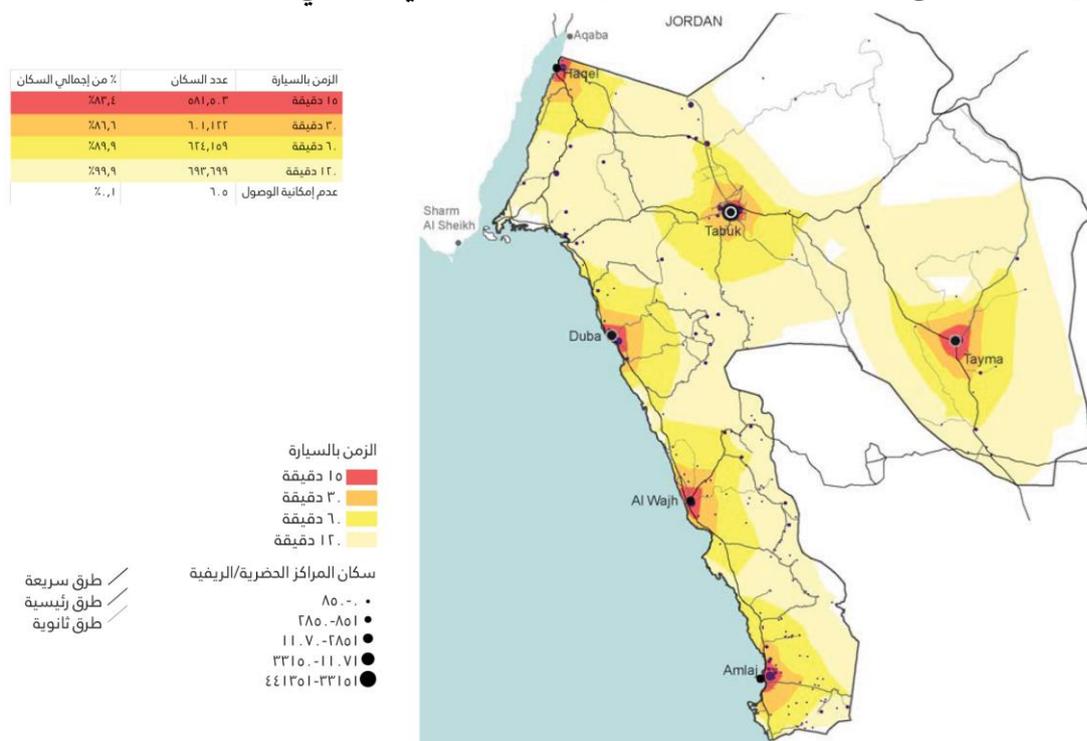
تتميز المنطقة بوجود مطاران إقليميان هما مطار الأمير سلطان بن عبد العزيز في مدينة تبوك، والأخر مطار الوجه ، وقد بلغ عدد المسافرين عبرهما حوالي ٩٣٨,٠٠٠ مسافر ، أى ما يعادل ٢,٤٤% من إجمالي المسافرين في المملكة، ويتميز مطار تبوك بوجود صالات تخدم الوجهات الدولية والمحلية بما في ذلك الرحلات إلى دبي والقاهرة والشارقة والبحرين بالإضافة إلى جدة والرياض والمدينة والدمام وأبها وجازان.

#### • شبكة النقل البحري:

يقع ميناء ضباء على بعد ٢١ كم من مدينة تبوك ، ويساهم بنسبة ٠,٩% من إجمالي البضائع التي تنقل عبر جميع موانئ المملكة ، إلا أن الميناء يحتل المرتبة الأولى على مستوى المملكة فيما يتعلق بحركة المسافرين (المغادرين والقادمين) بنسبة ٤١,٢% من إجمالي حركة المسافرين عن طريق النقل البحري في المملكة ويعتبر ميناء ضباء أقرب ميناء في المملكة لقناة السويس .

#### • شبكات الطرق:

بلغ طول الطرق المعبدة في المنطقة حوالي ٣٠٦٨ كم طولي وهو ما يعادل نسبة ٣,٤% من مجموع الطرق التابعة لوزارة الشؤون البلدية والقروية في المملكة ، بينما بلغ طول الطرق السريعة والطرق ذات الإتجاه الواحد والإتجاهين الواقعة تحت إشراف وزارة النقل ٨٨٦ كم ، أي ما يمثل ٥,٦% من مجموع الطرق التابعة لوزارة النقل وذلك عام ٢٠١٢ م ، ويسكن حوالي ٨٣,٤% من سكان المنطقة على بعد ١٥ دقيقة بالسيارة من المركز الحضري الرئيسي.

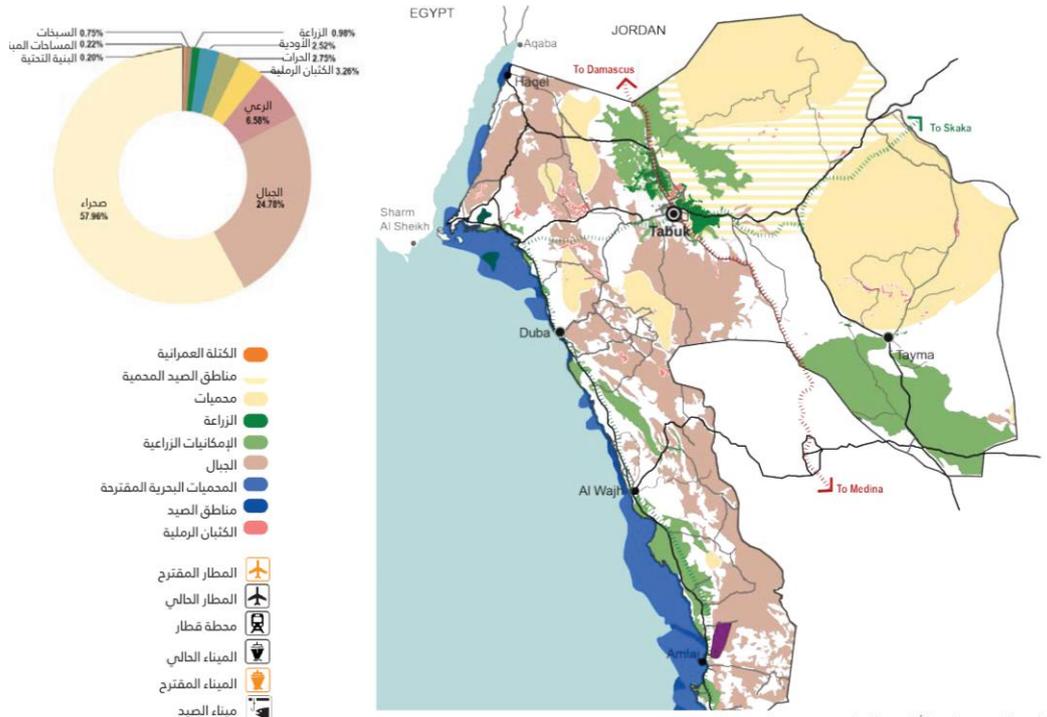


شكل (٩-١٧) شبكات الطرق - إمكانية الوصول لمنطقة تبوك

المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك

## ٩-٦-١-٤ مخطط إستعمالات الأراضي لمنطقة تبوك<sup>١٤٩</sup>:

أشار مخطط إستعمالات الأراضي في المخطط الإقليمي لمنطقة تبوك حتى عام ١٤٥٠هـ إلى أن هناك زيادة كبيرة في مساحة الأراضي الزراعية بنسبة ١٥٦% من المساحة الحالية للمناطق الزراعية ، بينما التجمعات الحضرية ستزيد بنسبة ٩٠% من الوضع الحالي. وتوجد حالياً مدينتان صناعيتان في كلاً من تبوك وضباء وذلك بالإضافة إلى المناطق الصناعية المتواجدة في ضباء، وتبوك، والوجه، وتيماء والجوف وأملج ، أما على مستوى المناطق السياحية فنجد أنها موزعة في تبوك ومحافظات المنطقة . وتعتمد المنطقة على شبكة من الطرق الإقليمية والتي تخدم محاور التنمية الرئيسية ، وترتبط مراكز النمو المحلية والإقليمية بمراكز النمو الوطنية بالإضافة إلى دعم مراكز التنمية الفرعية .



شكل (٩-١٨) إستعمالات الأراضي الإقليمية في منطقة تبوك

المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك

## ٩-٦-٢ إستراتيجيات التنمية العمرانية لمحافظة جنوب سيناء:

### ٩-٦-٢-١ ركائز الرؤية التنموية للمحافظة:

إعتمدت الرؤية التنموية للمحافظة على مجموعة من الركائز وهي:

- الركائز الإقليمية والدولية: تساهم المشروعات المشتركة مع المملكة العربية السعودية في تعزيز إمكانية التكامل الإقتصادي ما بين البلدين ومن أهم هذه المشروعات مشروع نيوم، ومشروع البحر الأحمر ، وإقتراح ثلاثة فروع لجامعة الملك سلمان بالمحافظة.

<sup>١٤٩</sup> وزارة الشؤون البلدية والقروية ، الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك ، ص ٢٠-٢٢ ، ٢٠١٨

- الركائز الاقتصادية: يعتبر تنوع المنتج السياحي من أهم الركائز الاقتصادية ، حيث يبلغ الطلب السياحي الدولي ٢٥% من جملة الطلب السياحي بالمحافظة و ١٤% من جملة الطلب السياحي الدولي على المستوى القومي.
- الركائز البيئية: تعتمد الركائز البيئية للمحافظة على موقع المحافظة المتميز على خليجي العقبة والسويس ، بالإضافة إلى وجود الآثار ذات القيمة التاريخية والدينية ، مع توافر العديد من الثروات المعدنية ذات الميزة النسبية من حيث الجودة والوفرة.
- الركائز العمرانية: تتميز المحافظة بإمكانات كبيرة للإستيعاب العمراني ، بالإضافة إلى المنفذ العالمية لمدن (شرم الشيخ - الطور - نوبيع) ويمكن إستغلال كل هذه الركائز من أجل إقامة تكامل دولي وإقليمي مع المناطق الحدودية المجاورة ويوضح الشكل التالي ركائز الرؤية التنموية للمحافظة.



شكل (٩-١٩) ركائز الرؤية التنموية لمحافظة جنوب سيناء

المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المدخل الإستراتيجي لمحافظة جنوب سيناء

كمدخل لتنمية مدن المحافظة

٩-٦-٢-٢ توجهات المشروعات بالنطاقات التنموية:

تم تقسيم محافظة جنوب سيناء إلى خمسة نطاقات تنموية وهي :

• **النطاق الأول: رأس صدر**

ويعتبر هذا النطاق بمثابة البوابة الداخلية للمحافظة ، وقد إنعكست هذه الرؤية على المشروعات

المقترحة المتنوعة إقتصادياً ما بين قطاعات السياحة والصناعة والزراعة

• **النطاق الثاني : أبو زنيمة - أبو رديس**

يعتمد هذا النطاق على قطاعي التعدين والصناعة كقاعدة إقتصادية رئيسية كنتيجة لوجود

المناطق الصناعية المتخصصة ووفرة الموارد التعدينية ذات الميزة النسبية.

• **النطاق الثالث : الطور - سانت كاترين**

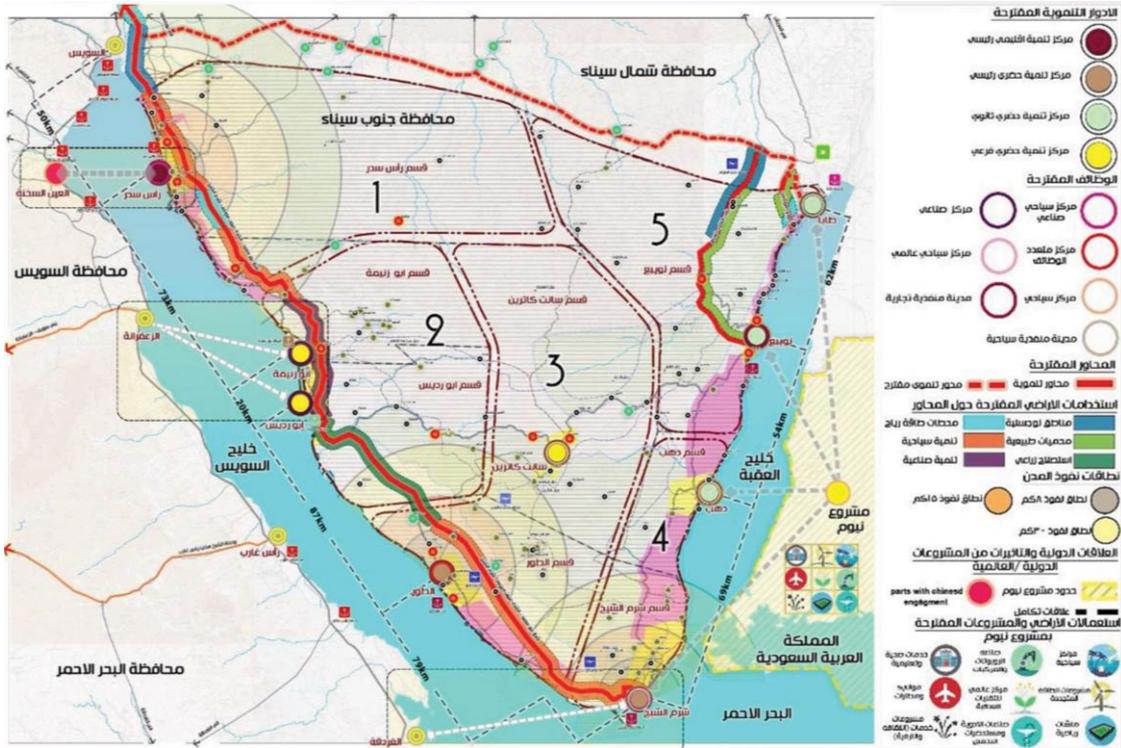
يقوم هذا النطاق في الإستراتيجية بدور المركز الإقليمي لخدمات الأعمال وتتنوع القاعدة الإقتصادية للنطاق ما بين قطاعات السياحة و الصناعة و الخدمات.

• **النطاق الرابع : شرم الشيخ - دهب**

يقوم هذا النطاق بدور المركز السياحي العالمي من خلال الأنماط المتنوعة للتنمية السياحية والقائمة على التوأمة المكانية مع مشروع نيوم والشبكات الداعمة للتنافسية العالمية والأنشطة الإقتصادية الداعمة والمكملة للتنوع السياحي.

• **النطاق الخامس : نوبيع - طابا**

يقوم النطاق بدور البوابة الخارجية للمحافظة كنتيجة لوجود المنافذ البرية والبحرية الدولية ، ويتم دعم ذلك الدور من خلال المشروعات الإقتصادية المتكاملة والداعمة للتكامل التجاري الدولي.



شكل (٩-٢٠) توجهات المشروعات بالنطاقات التنموية لمحافظة جنوب سيناء

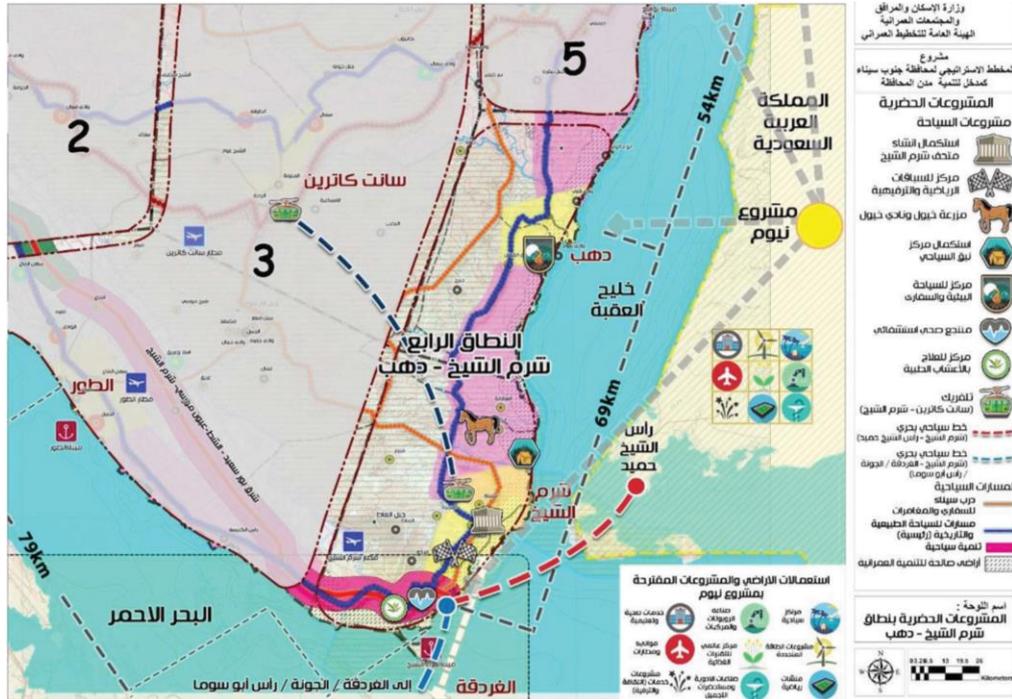
المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المدخل الإستراتيجي لمحافظة جنوب سيناء

كمدخل لتنمية مدن المحافظة

٩-٦-٢-٣ شبكة الطرق والإتصالية بالمحافظة:

تتمتع محافظة جنوب سيناء بشبكة من الطرق الجيدة والمربوطة بالعواصم الرئيسية بالدولة مما يؤهلها للربط الإقليمي مع منطقة تبوك بالمملكة العربية السعودية ومن أهم محاور الربط بالمحافظة:



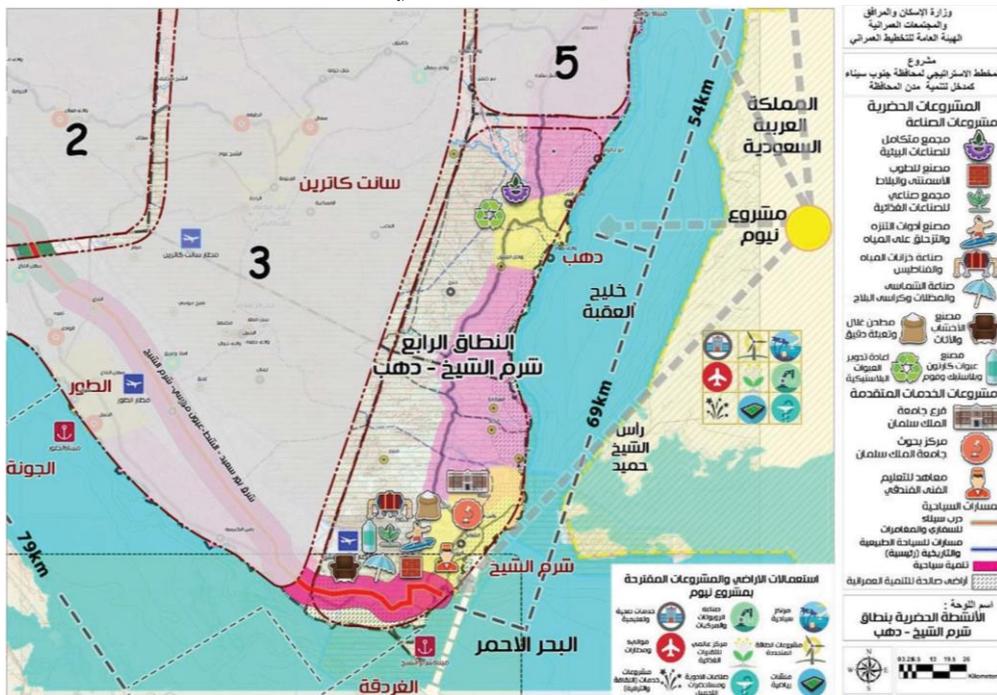


شكل (٩-٢٢) المشروعات الحضرية السياحية المقترحة بنطاق شرم الشيخ - دهب

المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المدخل الإستراتيجي لمحافظة جنوب سيناء

كمدخل لتنمية مدن المحافظة

أما فيما يخص قطاع الصناعة فسوف يتم إنشاء مجمعات صناعية متكاملة للصناعات البيئية والغذائية والأخشاب بالإضافة إلى مصنع للطوب الأسمنتي والبلاط.



شكل (٩-٢٣) المشروعات الحضرية الصناعية المقترحة بنطاق شرم الشيخ - دهب

المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المدخل الإستراتيجي لمحافظة جنوب سيناء كمدخل لتنمية مدن

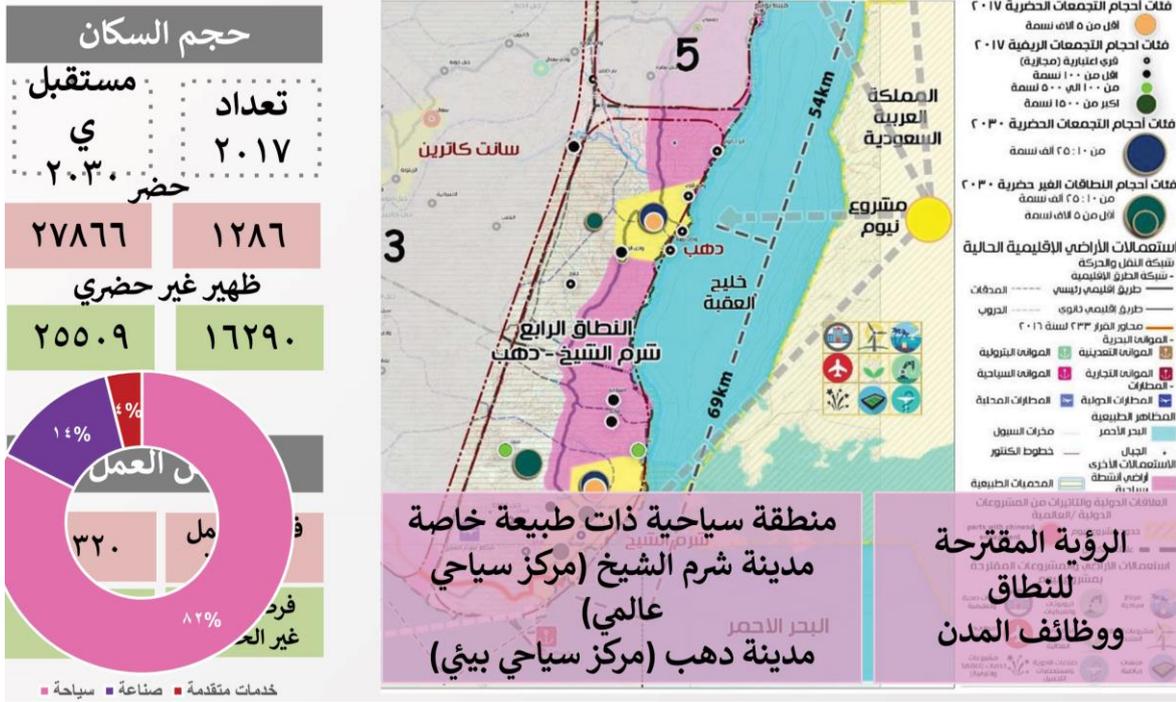
المحافظة

وتتكامل المشروعات الزراعية مع المشروعات الصناعية فقد تم إقتراح مشروعات إنتاج النباتات العطرية والطبية بالإضافة إلى مشروع تنمية المراعي الطبيعية ليتكامل مع نمط السياحة العلاجية والبيئية للنطاق.



شكل (٩-٢٤) المشروعات الغير حضرية (الزراعية) المقترحة بنطاق شرم الشيخ - دهب  
المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المدخل الإستراتيجي لمحافظة جنوب سيناء كمدخل لتنمية مدن المحافظة

٥-٢-٦-٩ أحجام السكان المستقبلية - القاعدة الإقتصادية لنطاق شرم الشيخ - دهب :  
من المتوقع أن يبلغ تعداد سكان النطاق عام ٢٠٣٠ حوالي ٢٧٨٦٦ نسمة لسكان الحضر ،  
و ٢٥٥٠٩ نسمة لسكان الظهير الغير الحضري وذلك مقارنة ١٢٨٦ نسمة و ١٦٢٩٠ نسمة في  
تعداد ٢٠١٧ .  
أما القاعدة الإقتصادية للنطاق فمتوقع أن يساهم القطاع السياحي بنسبة ٨٢ % من إجمالي  
الأنشطة مقارنة بنسبة ١٤ % و ٤ % لكلاً من القطاع الصناعي وقطاع الخدمات المتقدمة.

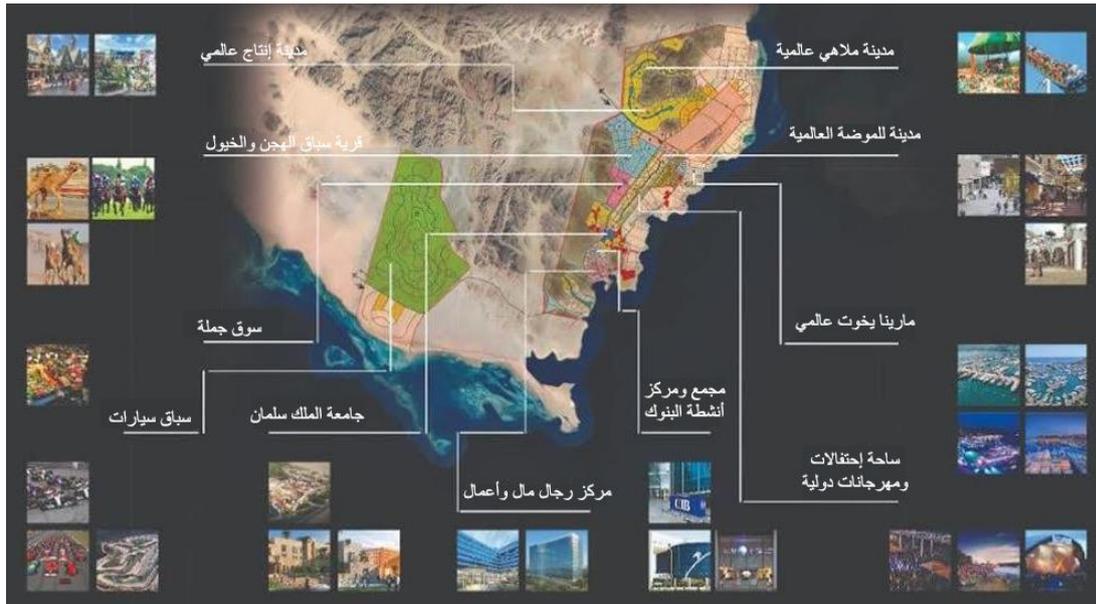


شكل (٩-٢٥) أحجام السكان المستقبلية - القاعدة الاقتصادية لنطاق شرم الشيخ - دهب  
المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المدخل الإستراتيجي لمحافظة جنوب سيناء كمدخل لتنمية مدن المحافظة

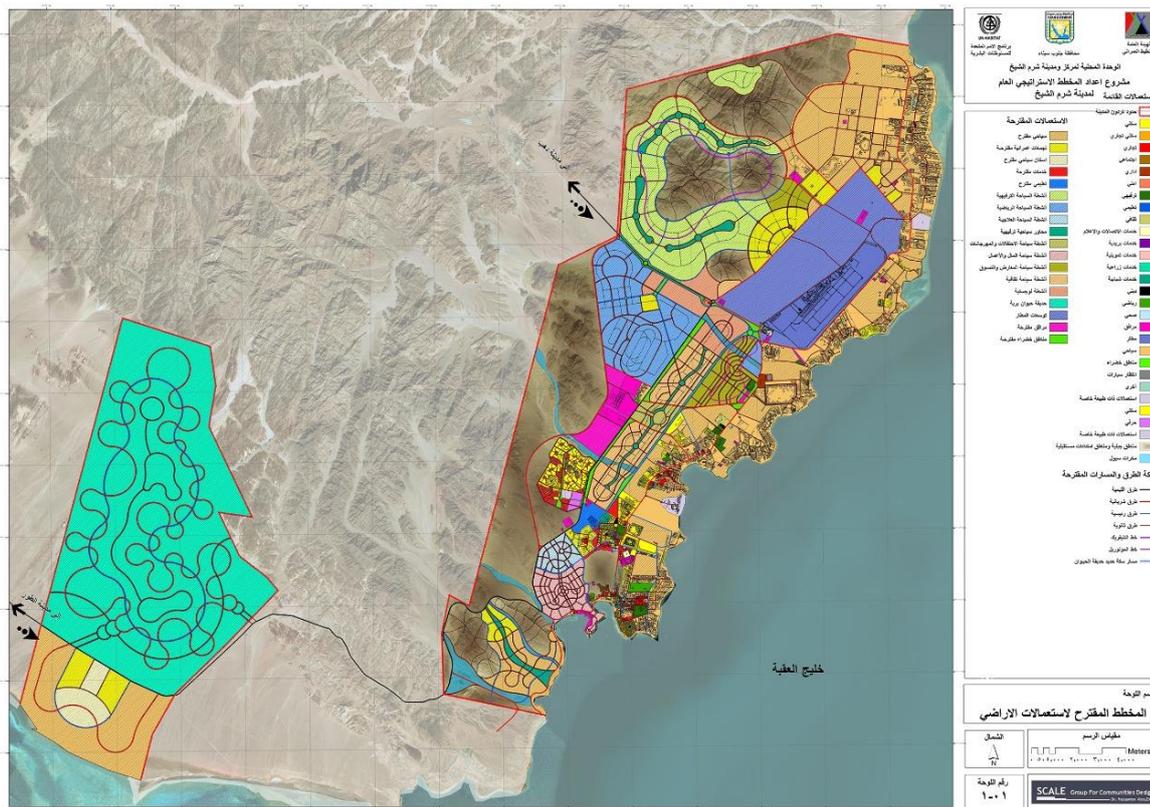
#### ٩-٦-٢-٦-٦ الرؤية الإستراتيجية لمدينة شرم الشيخ:

وتتكامل الرؤية الإستراتيجية للمدينة مع الدور المقترح لتكون مركز سياحي عالمي وذلك من خلال توطين مجموعة من المشروعات في مخطط إستعمالات الأراضي للمدينة وهي:

- مدينة ملاهي عالمية.
- مدينة للموضة العالمية.
- مارينا يخوت عالمي.
- ساحة إحتفالات ومهرجانات دولية.
- مجمع ومركز أنشطة البنوك.
- مركز رجال مال وأعمال.
- جامعة الملك سلمان.



شكل (٩-٢٦) الرؤية الإستراتيجية لمدينة شرم الشيخ  
 المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، الرؤية الإستراتيجية لمدينة شرم الشيخ



شكل (٩-٢٧) المخطط المقترح لإستعمالات الأراضي لمدينة شرم الشيخ  
 المصدر : الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، الرؤية الإستراتيجية لمدينة شرم الشيخ

## ٧-٩ تحديد القاعدة الإقتصادية للتكامل الإقليمي المصري - السعودي:

من خلال دراسة حالة التكتلات الإقليمية العالمية وجد أن تحديد القاعدة والقطاعات الإقتصادية هو أساس لقيام التكامل الإقليمي ، كما هو الحال في تكتل الإتحاد الأوروبي وإعتماده على قطاع الفحم في بدايته ، وبناء على ما سبق من دراسة موارد وإمكانات الإقليم وتحليل القطاعات الإقتصادية لمنطقة تبوك ومحافظه جنوب سيناء وذلك بالإضافة إلى الإستراتيجيات والتوجهات الوطنية والإقليمية لكل منهم، فيمكن تحديد القطاعات الرئيسية التي يقوم عليها التكامل وهي:

### ١-٧-٩ القاعدة الأولى : قطاع السياحة:

كنتيجة لوجود ساحل البحر الأحمر والذي يعتبر من أهم المقومات السياحية للجانبين المصري والسعودي ، بالإضافة إلى وجود العديد من عوامل الجذب السياحي العالمي من شواطئ ومحميات طبيعية ومناظر خلابة ، وهذا بالإضافة الى التوجه الإقليمي والقومي لكلاً من مصر والسعودية إلى تعظيم الإستفادة من ساحل البحر الأحمر والموارد السياحية ، ونتيجة إلى ذلك فسوف يتم الإعتماد على قطاع السياحة كقطاع رائد لقيام التكامل المصري - السعودي.



شكل رقم (٩-٢٨) شاطئ رأس الشيخ حميد (تبوك) - محمية رأس محمد (شرم الشيخ) - مراكز الغوص العالمية (شرم الشيخ)

المصدر : ويكيبيديا شاطئ رأس الشيخ حميد - محمية رأس محمد - مراكز الغوص العالمية (شرم الشيخ)

### ٢-٧-٩ القاعدة الثانية : قطاع الصيد والصناعات البحرية:

يقترح البحث الإعتماد على قطاع الصيد والصناعات البحرية كقطاع هام يزخر بالعديد من الفرص والميزات النسبية مع وجود ساحل البحر الأحمر والذي يزخر بالحياه البحرية المتنوعة ، وقد أولت منطقة تبوك إهتمام بالغ بهذا القطاع ، كما تحتل تبوك المرتبة الثانية على مستوى المملكة في الإنتاج السمكي.

### ٣-٧-٩ القاعدة الثالثة : الصناعات البيئية والتكنولوجية:

كنتيجة للتوجه العالمي نحو الصناعات البيئية والتكنولوجية ووجود الجامعات ومراكز البحث العلمي في نطاق التكامل المصري السعودي ، بالإضافة إلى المشروعات المقترحة في المخطط الإستراتيجي لمدينة شرم الشيخ من إنشاء مجمع متكامل للصناعات البيئية ومركز بحوث جامعة

الملك سلمان ، وذلك بالإضافة إلى مدينة نيوم الصناعية "أوكساجون" والذي تعتمد على الصناعات البيئية في مجالات الطاقة المتجددة والنظيفة ، فيمكن أن يكون هذا القطاع بمثابة قطاع تنموي رائد لجذب العديد من الإستثمارات والتنافس العالمي للإقليم المتكامل ، خصوصاً مع وجود قناة السويس والموانئ ذات المنفذية العالمية والتي تسهل حركة النقل والتجارة في هذا القطاع الواعد.

#### ٨-٩ الهيكل المؤسسي لإدارة التكامل المصري السعودي:

يتم إدارة التكامل المصري السعودي عن طريق مجموعة من اللجان ، ويتكون أعضاء هذه اللجان من الجانبين المصري والسعودي ، وهذه اللجان هي :

#### ١-٨-٩ اللجنة الاقتصادية:

تقوم هذه اللجنة بإدارة القطاع الإقتصادي للتكامل وتحديد السياسات ووضع الأهداف والإستراتيجيات المشتركة وتتكون هذه اللجنة من مؤسسات:

- مؤسسة السياحة المشتركة.
- مؤسسة الصيد والصناعات البحرية المشتركة.
- مؤسسة الصناعات البيئية والتكنولوجية المشتركة.

#### ٢-٨-٩ اللجنة العمرانية:

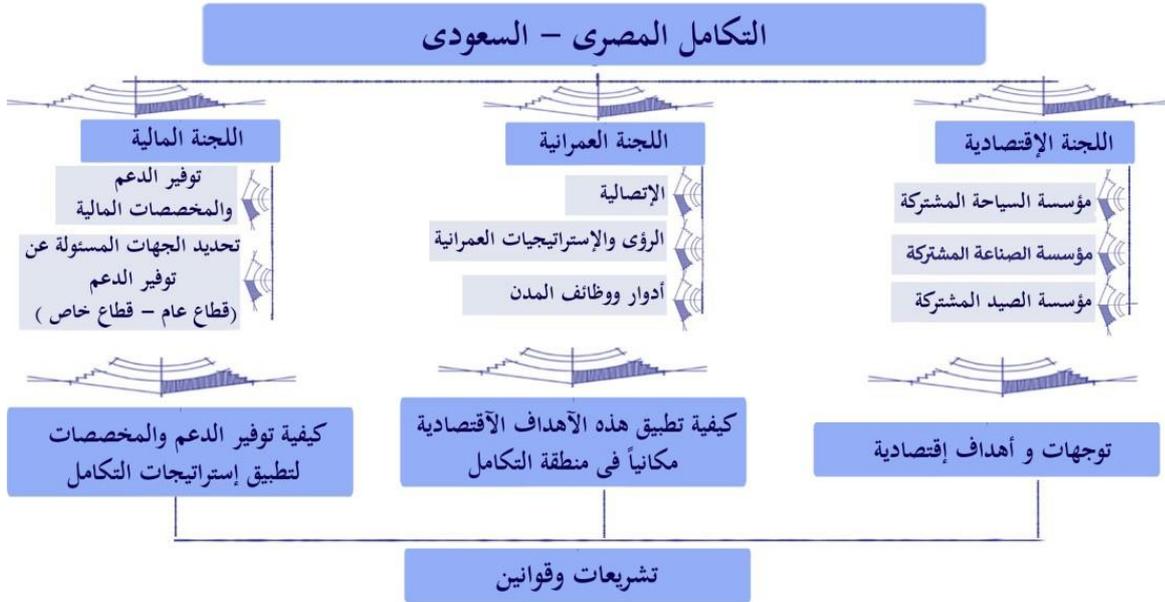
وتقوم هذه اللجنة بترجمة الأهداف والسياسات الإقتصادية عمرانياً على مستوى مدن وإقليم التكامل وذلك من خلال :

- صياغة الرؤى والسياسات التنموية والعمرانية.
- تحديد أدوار ووظائف التجمعات العمرانية داخل التكتل.
- تحقيق الربط العمراني ما بين مدن التكتل.
- إقتراح وتنفيذ المشروعات العمرانية التنموية.

#### ٣-٨-٩ اللجنة المالية :

وتقوم هذه اللجنة بتخصيص الدعم المالي للجان الاقتصادية والعمرانية وذلك من خلال :

- صياغة السياسات والآليات لجذب الإستثمارات المباشرة للإقليم.
- وضع الخطة المالية المتكاملة للإقليم.
- تحديد الجهات المسؤولة عن الدعم المالي (قطاع خاص - قطاع عام).
- توفير المخصصات المالية للمشروعات المشتركة بالإقليم.



شكل رقم (٩-٢٩) الهيكل المؤسسي لإدارة التكامل المصري السعودي  
المصدر : الباحث

#### ٩-٩ السياسات المشتركة للتكامل المصري - السعودي:

على غرار تجارب التكامل الإقليمي العالمية يجب الإعتماد على مجموعة من السياسات المشتركة والتي تضمن تكامل الرؤى والتعاون وتوحيد الأهداف ما بين دول التكتل .

##### ٩-٩-١ سياسة السياحة المشتركة:

تقوم مؤسسة السياحة المشتركة بوضع هذه السياسة بهدف تحديد الأهداف والرؤى والإستراتيجيات الخاصة بقطاع السياحة وتقوم هذه المؤسسة بمجموعة من الأدوار وهي:

- صياغة الإطار القانوني ووضع القوانين والتشريعات بهدف جذب المستثمرين وتنمية القطاع السياحي.
- التسويق السياحي للمنشآت والمناطق السياحية بالإقليم.
- رفع كفاءة عوامل الجذب السياحي وتنويع المنتج السياحي.
- تعزيز الشراكة الإستراتيجية مع القطاع الخاص والجهات المعنية بالتنمية السياحية بالإقليم.

##### ٩-٩-٢ سياسة الصيد المشتركة:

تعتبر مؤسسة الصيد المشتركة هي الجهة المنوطة بوضع الأهداف وصياغة السياسات والإستراتيجية لقطاع الصيد ويتلخص دور المؤسسة في:

- وضع الإطار التشريعي والقوانين المتعلقة بنطاقات وكميات وأليات الصيد المشتركة بين دول التكتل من أجل ضمان إستدامة الموارد السمكية والبحرية.

- جذب الإستثمارات الخاصة بالصناعات البحرية من خلال تسهيل إجراءات وعمليات الصيد والتصنيع البحري.
- تدعيم الأساطيل والصناعات البحرية القائمة عن طريق توطين ودعم صناعة السفن والصناعات الغذائية المعتمدة على الصيد البحري.
- الإهتمام بالتكنولوجيا الحديثة في مجال الصيد والصناعات البحرية وإقامة المراكز البحثية المتخصصة.

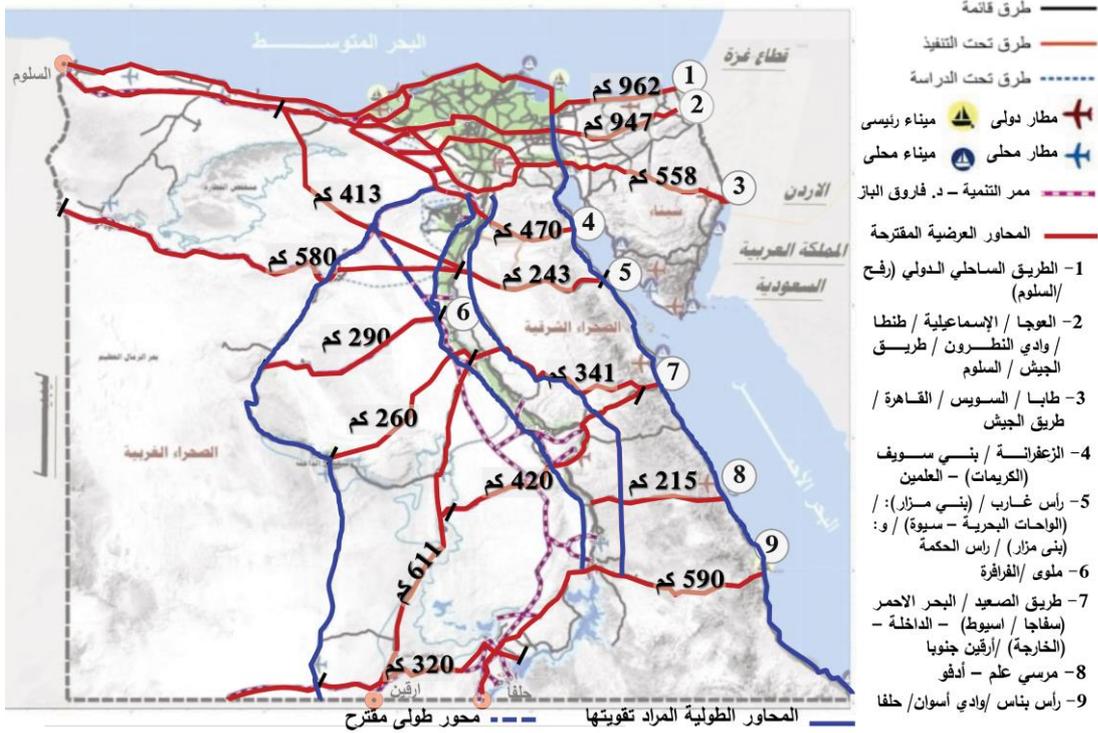
#### ٣-٩-٩ سياسة الصناعة المشتركة:

- وتقوم مؤسسة الصناعة المشتركة بوضع هذه السياسة وصياغة الإستراتيجيات الصناعية والأهداف التنموية للإقليم ويتلخص دور هذه المؤسسة في:
- دعم وتطوير شبكة الطرق والنقل المختلفة بهدف تسهيل عمليات التصنيع والنقل والتصدير.
  - توطين مشروعات الصناعات البيئية والتكنولوجية والإستفادة من الأيدي العاملة المدربة في الجانب المصري والسعودي.
  - إقامة المراكز البحثية المتخصصة في مجال الصناعات البيئية والتكنولوجية.
  - دعم البنية التكنولوجية للإقليم بهدف جذب الإستثمارات المباشرة وجذب شركات التكنولوجيا العالمية للإقليم.

#### ٩-١٠ مراحل تنفيذ التكامل الإقليمي المصري - السعودي:

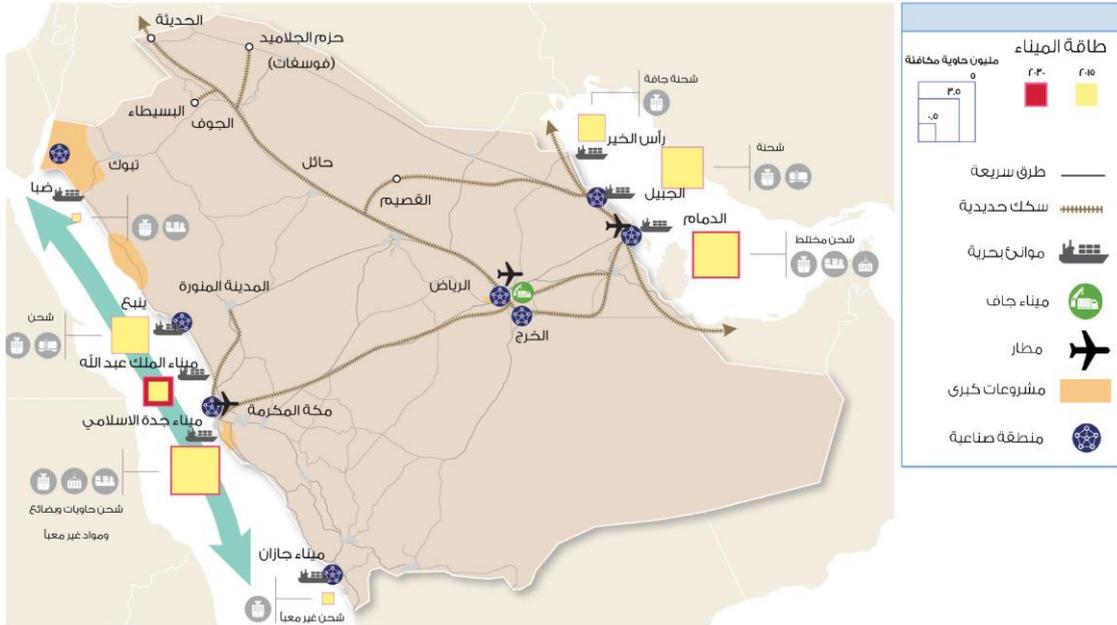
##### ٩-١٠-١ تدعيم شبكات البنية العمرانية الإقليمية لمصر والسعودية:

يتم ذلك من خلال تدعيم شبكات الربط والبنية التحتية لدول التكتل من شبكات الطرق والسكك الحديدية وشبكات النقل البحري والجوي وتهدف هذه المرحلة إلى تحقيق الربط الإقليمي ما بين المدن الرئيسية داخل كل دولة والتي تمثل الشبكة الإقليمية الرئيسية للدول المتكاملة. وقد إجتازت كلاً من مصر والسعودية هذه المرحلة كنتيجة لتطور شبكات الربط والطرق داخل مصر والسعودية والإهتمام بمشروعات تطوير الطرق والكباري والسكك الحديدية وإنشاء الموانئ والمطارات الإقليمية.



شكل رقم (٩-٣٠) شبكات الطرق والنقل القائمة والمقترحة لمصر

المصدر : وزارة الإسكان، الهيئة العامة للتخطيط العمراني، المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية، ٢٠١٤



شكل رقم (٩-٣١) شبكات الطرق والنقل القائمة في المملكة العربية السعودية

المصدر : الإستراتيجية العمرانية الوطنية، سياسات الإستراتيجية العمرانية الوطنية ٢٠٣٠

٩-١٠-٢ ربط المدن الحدودية المرشحة لمشروعات التكامل بالشبكة الرئيسية للدولة:

وتتم هذه المرحلة من خلال ربط كلاً من منطقة تبوك ومدينة شرم الشيخ بالشبكة الرئيسية للدول

التكامل ، وهو موجود بالفعل في حالة التكامل المصري السعودي وذلك من خلال:

• في مصر :

من خلال شبكة الطرق الإقليمية والتي تربط مدينة شرم الشيخ بالمدن والعواصم الرئيسية للدولة وذلك من خلال محاور:

- طريق السويس / الطور / شرم الشيخ .
- طريق شرم الشيخ / نبق / دهب.
- طريق شرم الشيخ / نوبيع / طابا.

• في السعودية:

- الربط ما بين منطقة رأس الشيخ حميد ومدينة تبوك
- طريق تبوك المدينة المنورة : والذي يربط مدينة تبوك مع المدينة المنورة.
- الطريق الساحلى والذي يربط ما بين منطقة رأس الشيخ حميد - ضباء - جدة.

٩-١٠-٣ ربط القواعد الإقتصادية المشتركة بين مصر والسعودية:

وتعتبر هذه المرحلة أساس قيام التكامل الإقليمي المصري -السعودي ، وتحتاج هذه المرحلة إلى تنسيق ما بين القطاعات المشتركة (السياحة - الصيد والصناعات البحرية- الصناعات البيئية والتكنولوجية) عن طريق المؤسسات المشتركة التي تدير عملية التكامل ، وفي حالة التكامل المصري-السعودي نجد أن الدولتين قد أدرجت المشروعات الإقليمية فيما بينهم ضمن الرؤى والإستراتيجيات العمرانية ولكن دون تفصيل عن آلية التكامل ، المؤسسات المشتركة لتفعيل التكامل ، كيفية تنفيذ المشروعات المشتركة.

٩-١٠-٤ الربط ما بين الأقطاب التنموية:

وتقوم هذه المرحلة على الربط العمراني ما بين منطقة تبوك ومدينة شرم الشيخ عن طريق مجموعة من المشروعات وهي:

- جسر الملك سلمان.
- تدعيم الموانئ البحرية (ميناء ضباء - ميناء شرم الشيخ).
- تفعيل مشروعات الطاقة والربط الكهربائي ما بين مصر والسعودية.

يمكن القول أن عملية التكامل المصري / السعودي ينقُصها فقط مرحلتي ربط القواعد الإقتصادية المشتركة والربط ما بين الأقطاب التنموية ، وتحتاج هذه المراحل إلى تنسيق كبير على مستوى الدولتين بالإضافة إلى الإرادة السياسية العليا والتي تُسرّع من وتيرة عملية التكامل.



## الفصل العاشر: نتائج الدراسة ومجالات البحث المستقبلية

- ١-١٠ نتائج الدراسة
- ٢-١٠ مجالات البحث المستقبلية



## مقدمة:

يوضح هذا الفصل أهم النتائج المستخلصة من الدراسة بالإضافة إلى مجالات البحث المستقبلية والمتعلقة بموضوع التكامل الإقليمي العمراني والمشروعات المقترحة ما بين مصر والدول المجاورة.

### ١-١٠ نتائج الدراسة:

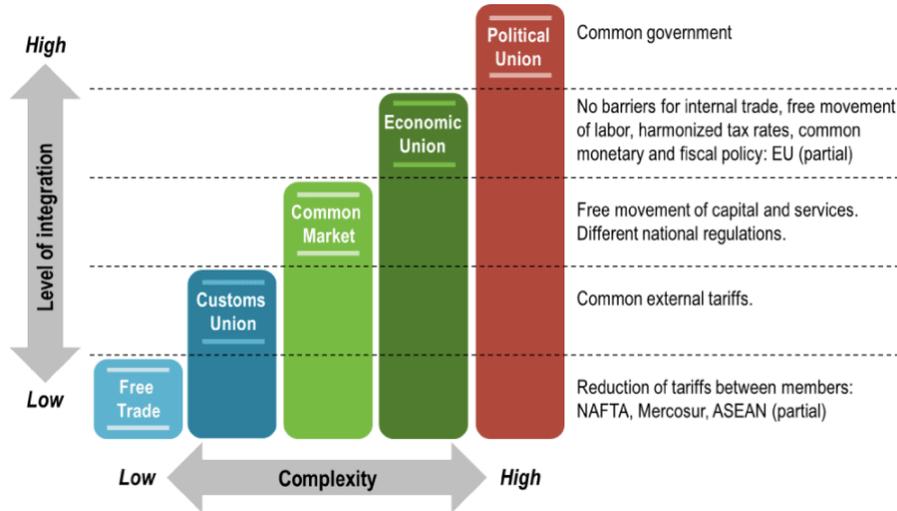
١. أصبحت سياسة التكامل الإقليمي من أهم السياسات التنموية المتبعة في العديد من دول العالم ، نظراً لدورها في زيادة التنافسية ما بين الدول بهدف تحقيق النمو الإقتصادي عن طريق زيادة وتسهيل حركة التجارة البينية وجذب الإستثمارات المباشرة.

٢. يمكن تلخيص أهداف التكامل الإقليمي في:

- زيادة حجم الأسواق.
- تحسين الأداء الإقتصادي للدول.
- تحسين شروط التفاوض وتحقيق القوة الإقتصادية
- الإستغلال الأمثل للموارد المتاحة
- زيادة الروابط السياسية
- ضمان الأمن والإستقرار لدول التكتل

٣. يقوم التكامل الإقليمي من خلال عدة مراحل وهي:

- مرحلة إنشاء منطقة التجارة الحرة Free Trade Area
- مرحلة الإتحاد الجمركي Customs Union
- مرحلة السوق المشتركة Common Market
- مرحلة الإتحاد الإقتصادي Economic Union
- مرحلة الإندماج الإقتصادي Economic Integration



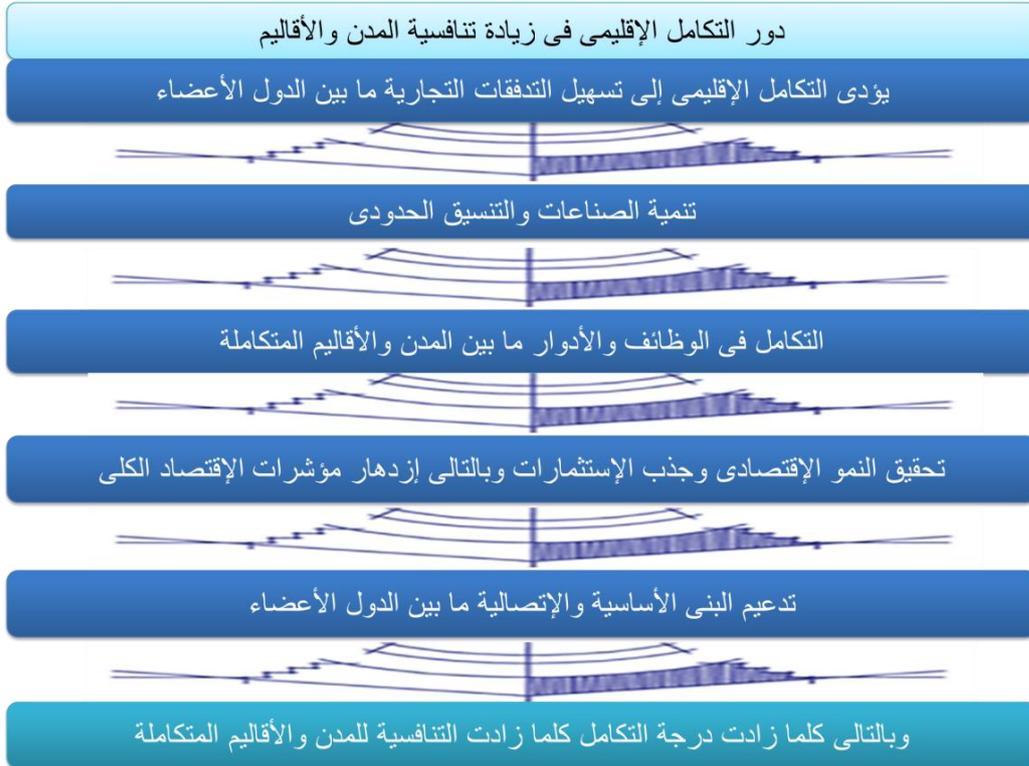
شكل (١-١٠) مراحل ودرجات التكامل الإقليمي

Source: The Geography Of Transpor System

٤. قد خلصت الدراسة إلى أن هناك آثار إيجابية كبيرة من تطبيق سياسة التكامل الإقليمي ولكنها تختلف باختلاف البلدان من حيث قدرة الدولة الإقتصادية والبرامج والسياسات القومية لها ومن أهم هذه الآثار الإيجابية:

- زيادة معدلات النمو الإقتصادي (الناتج المحلي الإجمالي - نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي - جذب الإستثمارات الأجنبية المباشرة)
- تعزيز البنية التكنولوجية والمعلوماتية.
- الحد من الفروق والتفاوتات الإقتصادية ما بين دول التكتل.

٥. وجدت الدراسة أن هناك علاقة إيجابية ما بين التكامل الإقليمي وزيادة الميزات النسبية لتنافسية المدن ، حيث يؤدي التكامل الإقليمي إلى إزالة الحواجز الجمركية وتسهيل حركة التجارة البينية ما بين الدول الأعضاء وهو ما يؤدي إلى جذب الإستثمارات المباشرة وزيادة إنتاجية المدن وهو ما ينعكس إلى زيادة تنافسية المدن وتوفير فرص العمل.



شكل (١٠-٢) العلاقة الإيجابية ما بين التكامل الإقليمي وتنافسية المدن

المصدر : الباحث

٦. يجب أن يكون هناك تقارب إقتصادي ما بين الدول الراغبة فى التكامل الإقليمي ، وذلك لضمان تحقيق العوائد المرجوة لكل دول الإقليم ، فقد وجد أن الدول الأقل نمواً لا تستطيع منافسة الدول المتقدمة داخل التكتل الواحد وهذا ما جعل التكتلات العالمية تضع العديد من الشروط على الدول الراغبة فى الإنضمام إليها .

إتفاقيات دول نامية مع نامية		إتفاقيات دول نامية مع متقدمة		الأثر	أثار غير إقتصادية
دولة نامية	دولة نامية	دولة نامية	دولة متقدمة		
🎯	🎯	🎯	🎯	تحقيق الأمن والإستقرار لدول التكتل	
🎯	🎯	🎯	🎯	تعزير الموقف التفاوضى	
🎯	🎯	🎯	🎯	تنبيت برامج الإصلاح الإقتصادى	
🎯	🎯	🎯	🎯	زيادة التعاون فى المشروعات العامة	
🎯	🎯	🎯	🎯	تحقيق الوفورات وزيادة المنافسة	
🎯	🎯	🎯	🎯	تحويل التجارة	
🎯	🎯	🎯	🎯	الإيراد الجمركى	
🎯	🎯	🎯	🎯	توطين وتخصص الصناعات	
🎯	🎯	🎯	🎯	ارتفاع الإستثمار الخارجى المباشر	
🎯	🎯	🎯	🎯	أثار إقتصادية	

شكل (١٠-٣) أثار تطبيق سياسة التكامل الإقليمي للدول المتقدمة والنامية

المصدر : الباحث

٧. تحتاج عملية التكامل الإقليمي إلى الإرادة السياسية و بذل مجهودات كبيرة في فترة بداية التكامل نظراً لتمسك العديد من الدول بمبدأ السيادة الوطنية بالإضافة إلى عدم توافر الثقة الكافية ما بين الدول الأعضاء.
٨. التكامل الإقليمي يكون قطاعي أو شامل ، ويجب أن تبدأ العملية التكاملية تدريجياً بالإعتماد على قطاع أو مجموعة من القطاعات حتى تصل إلى درجة التكامل الشامل ، وهذا ما ظهر جلياً في تجربة الإتحاد الأوروبي وإعتماده في بدايته على قطاع الفحم والفولاذ.
٩. يجب أن يكون هناك هيكل تنظيمي من خلال مجموعة من المؤسسات المشتركة لتطبيق وإدارة عملية التكامل الإقليمي داخل التكتل ، وتقوم هذه المؤسسات بوضع سياسات وأهداف العملية التكاملية بالإضافة إلى توفير المخصصات المالية المطلوبة.
١٠. ضرورة بلورة الأهداف الإقتصادية للتكامل الإقليمي إلى مشروعات مكانية وعمرانية وهذا ما ظهر في تجربة الإتحاد الأوروبي من خلال مجموعة من برامج التكامل العمراني على الحدود بينهم.
١١. من خلال دراسة تجارب التكامل الإقليمي يمكن القول أن نوعية المؤشرات - عددها والتي تستخدم لقياس التكامل الإقليمي تختلف باختلاف الدرجة التكاملية للتكتل ، فعلى سبيل المثال في حالة تجربة الإتحاد الأوروبي والذي وصل الى أعلى درجات التكامل الإقليمي وهى درجة التكامل الشامل نجد أن هناك تنوع وشمول في مؤشرات قياس التكامل الإقليمي للإتحاد الأوروبي ، وذلك على عكس التجارب الأخرى والتي لم تصل لدرجة التكامل والإندماج الإقتصادي إنما وصلت فقط إلى مراحل السوق المشتركة مثل تجربة النافتا وميركوسور ، ففي

هذه الحالة تنحصر مؤشرات قياس التكامل الإقليمي في مؤشرات الإقتصاد الكلي والتجارة  
البنية فقط.

١٢. تعتمد آلية قياس التكامل الإقليمي المقترحة على مجموعة من المؤشرات وهي:

- المؤشرات الاقتصادية
- المؤشرات القطاعية
- مؤشرات الحواجز الجمركية وحرية حركة الأفراد
- مؤشرات التعاون ما بين دول التكتل
- مؤشرات الربط العمراني والبنية التحتية
- مؤشرات البنية التكنولوجية والاتصالية
- المؤشرات العالمية

١٣. يمكن تطبيق هذه الآلية قياس التكامل الإقليمي لمعرفة مدى الفرص والتحديات المتوقعة  
من الدخول في التكاملات الإقليمية للدول الراغبة في ذلك ، وهو ما يؤدي إلى معرفة جدوي  
التكامل الإقليمي والذي ينعكس على توفير الموارد المالية وهو إثبات لفرضية الرسالة أنه في  
وجود آلية القياس المقترحة يمكن تقييم وقياس عملية التكامل الإقليمي.

١٤. يقوم التكامل العمراني ما بين الدول والأقاليم من خلال عدة مستويات وهي:

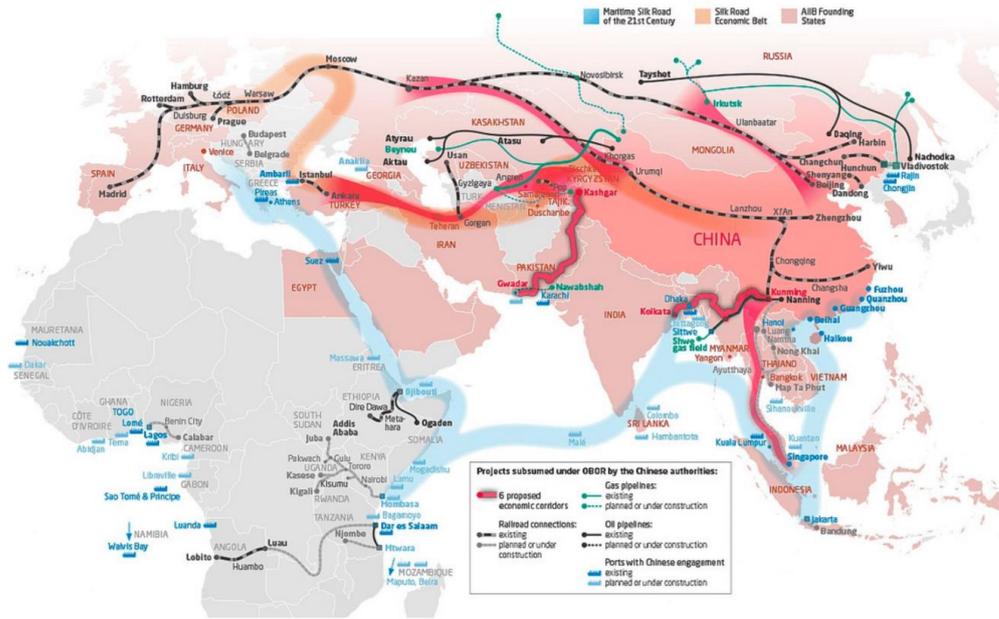
- المستوى الأول : تدعيم شبكات البنية العمرانية الإقليمية
- المستوى الثاني: ربط المدن الحدودية المرشحة لمشروعات التكامل بالشبكة الرئيسية للدولة
- المستوى الثالث : ربط القواعد الاقتصادية المشتركة
- المستوى الرابع: الربط ما بين الإقطاب التنموية

#### ١٠-٢ مجالات البحث المستقبلية:

تتسم عملية التكامل الإقليمي بأنها عملية ديناميكية مستمرة ، كما أن التوجه نحو هذه السياسة في  
تزايد مستمر عالمياً وإقليمياً وهو ما يفتح مجالات متنوعة للبحوث في مجالات التنمية العمرانية  
الإقليمية لم يتعرض لها البحث وأهم هذه المجالات هي:

#### ١٠-٢-١ دراسة مشروع الحزام والطريق "طريق الحرير" :

وهو مشروع دولي إقليمي دعا الرئيس الصيني إليه في عام ٢٠١٣ ، ويعتمد المشروع على  
إعادة إحياء طريق الحرير القديم والذي يتكون من مجموعة من المحاور البرية (الحزام) والمائية  
(الطريق) ، وقد وقعت مصر على الإنضمام إليه في عام ٢٠١٤ ، وسيشارك في المشروع  
أكثر من ٦٠ دولة ليشمل حوالي ٦٩ % من دول العالم و ٥١ % من الناتج المحلي  
الإجمالي العالمي وذلك من خلال الاعتماد على الإتفاقات الثنائية والمتعددة الأطراف ما بين  
الدول المشاركة .

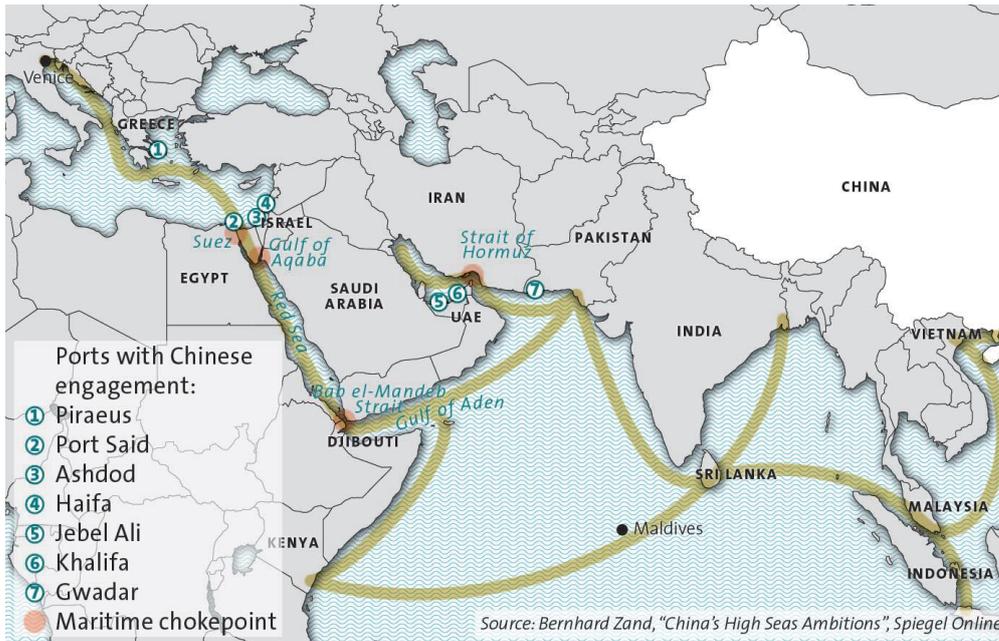


شكل (١٠-٤) مسارات ومحاور مشروع الحزام والطريق

Source: Mapping China's Belt and Road Initiative (Source: Mercator Institute for .China Studies, 2015)

١٠-٢-١-١ دور مصر في مشروع الحزام والطريق:

من المتوقع أن يكون لمصر دور إستراتيجي هام في هذا المشروع وذلك كنتيجة لموقعها المميز حيث تعتبر مصر بمثابة نقطة إرتكاز للمشروع عن طريق محور قناة السويس ، ويعتبر الشراكة الإستراتيجية ما بين مصر والدول المشاركة في المشروع من أهم الفوائد الأستراتيجية والذي من الممكن أن يحدث تنمية شاملة في إقليم قناة السويس والذي ينعكس على التنمية وجذب الإستثمارات الأجنبية لمصر.



شكل (١٠-٥) المسارات المائية والموانئ في مشروع الحزام والطريق

Source: Bernhard zand, "china's High Seas Ambitions", Spiegel Online

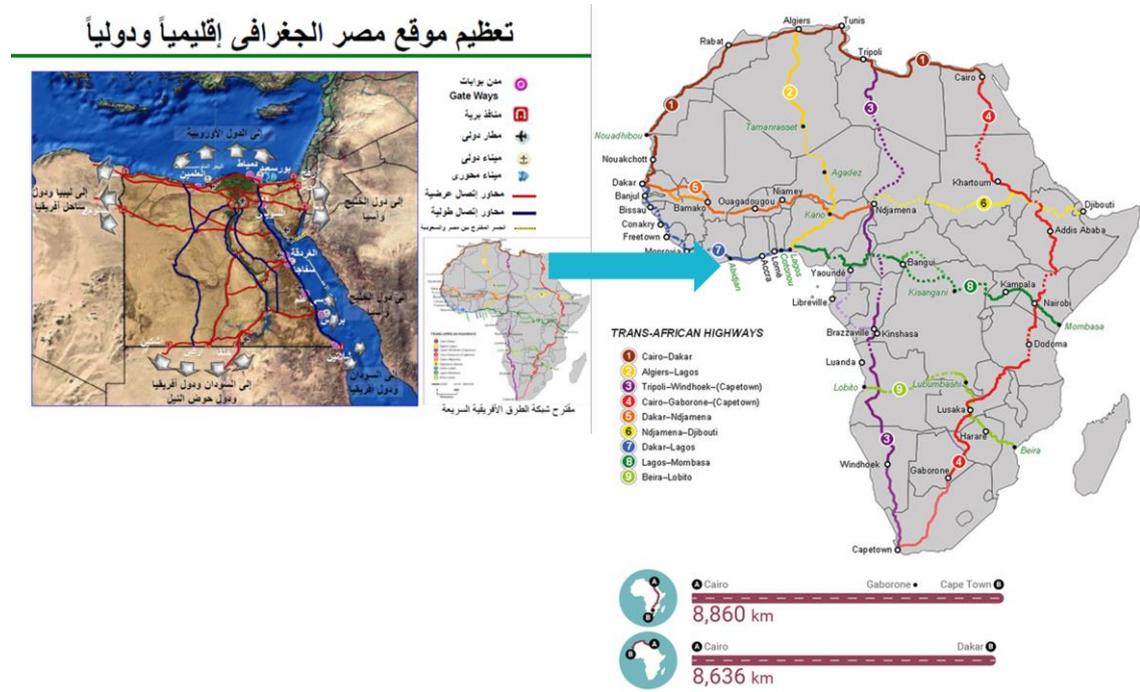
## ٢-٢-١٠ مشروع الربط الإفريقي لدول الكوميسا:

يتكون تكتل الكوميسا من ٢١ دولة من بينها مصر ، ويهدف مشروع الربط الإفريقي إلى تعزيز حركة التجارة البنينة ما بين الدول الأعضاء من خلال إنشاء مجموعة من المحاور العمرانية للربط ما بين دول التكتل ومن أهم هذه المحاور :

- محور القاهرة - كيب تاون والذي يبلغ حوالي ٨٨٦٠ كم .

- محور القاهرة - داكار والذي يبلغ حوالي ٨٦٣٦

وقد أدرج المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية لمصر ٢٠٥٢ هذه المحاور كمشروعات مقترحة للتكامل الإقليمي مع الدول المجاورة.



شكل (١٠-٦) مشروع الربط الأفريقي لدول الكوميسا

المصدر: المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية ومناطق التنمية ذات الأولوية ٢٠٥٢

\*تم تدقيق الخريطة بواسطة الباحث

## ٣-٢-١٠ مشروع شبكة طرق المشرق العربي الدولية:

هي شبكة طرق دولية تربط عدد كبير من الدول العربية وقد نتجت هذه الشبكة بناءً على معاهدة الأمم المتحدة والمتعددة الجوانب ، وقد تم التصديق على الإتفاقية في عام ٢٠٠١ وهذه الدول هي : مصر - السعودية - قطر - الكويت - الإمارات - عمان - البحرين - اليمن - العراق - سوريا - الأردن - فلسطين - لبنان .

## قائمة المراجع ومصادر البيانات



## الكتب والرسائل العلمية العربية :

- على الفزويني ، "التكامل الإقتصادي الدولي والإقليمي في ظل العولمة" ، أكاديمية الدراسات العليا ، طرابلس.
- موسى رحمانى ، "التكامل العربى بين خيار التخصص أو الإندماج فى : التكامل الإقتصادى كألية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية – الأوروبية" ، دار الهدى ، ٢٠٠٥ .
- عمر صقر ، "العولمة والقضايا الإقتصادية المعاصرة" ، الدار الجامعية ، الأسكندرية ، ٢٠٠١ .
- محمد لبيب شقير ، "الوحدة الإقتصادية العربية تجاربها وتوقعاتها" ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت .
- رشيد بوكاسى ، أحمد وببش ، "مقومات ومعوقات التكامل الإقتصادى المغارىبى : فى التكامل الإقتصادى العربى كألية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية – الأوروبية" ، دار الهدى ، ٢٠٠٥ .
- راجح خونى ، رقية حسانى ، "إتحاد المغرب العربى بين ضرورة ومعوقات التكتل الإقتصادى فى : التكامل الإقتصادى العربى كألية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية – الأوروبية" ، دار الهدى ، ٢٠٠٥ .
- محمد محمود الإمام ، "الإعتماد المتبادل والتكامل الإقتصادى والواقع العربى" ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ١٩٩٠ .
- كارل دوينش ، "تحليل العلاقات الدولية" ، ترجمة شعبان محمد محمود شعبان ، الهيئة العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٨٣ .
- جيمس دورتى ، روبرت بالسستغراف ، "النظريات المتضاربة فى العلاقات الدولية" – ترجمة وليد عبد الحى ، كاظمة للنشر والترجمة والتوزيع ، بيروت ، ١٩٨٥ .
- عبد الناصر جندلى ، "التنظير فى العلاقات الدولية بين الإتجاهات التفسيرية والنظريات التكوينية" ، دار الخلدونية ، الجزائر ، ٢٠٠٧ .
- محمد شفيق عبد الفتاح ، "أثر السوق الأوروبية المشتركة على إقتصاديات جمهورية مصر العربية" ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٤ .
- كامل بكرى ، الإقتصاد الدولى ، الدار الجامعية ، بيروت ، ١٩٨٨ .
- زينب حسين عوض الله ، "الإقتصاد الدولى" ، الدار الجامعية ، مصر ، ١٩٩٨ .
- محمد الحمصى ، "خطط التنمية العربية وإتجاهتها التكاملية والتنافرية" ، مركز دراسات الوحدة العربية ، لبنان ، ١٩٨٠ .
- محمد سيد عابد ، "التجارة الدولية" ، مطبعة الإشعاع الفنية ، مصر ، ٢٠٠١ .
- حسين عمر ، "التكامل الإقتصادى أنشودة العالم المعاصر – النظرية والتطبيق" ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، ١٩٩٨ .
- محمد كمال صابر ، تأثير قيام السوق الأوروبية الموحدة على مستقبل إرتباطاته مع مجموعة دول الإتفاقية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة قناة السويس ، كلية التجارة ، ١٩٩٥ .
- أبو ستيت فواد ، التكتلات الإقتصادية فى عصر العولمة ، الدار المصرية اللبنانية ، القاهرة ، ٢٠٠٤ .
- تامر محمد عبد العزيز ، "التكامل العمرانى الإقليمي والدولى كأداة لدفع عجلة التنمية الشاملة" ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الهندسة ، جامعة القاهرة ، مصر ، ٢٠٠٨ .
- مصطفى منير ، تهيئة الوحدات الإقليمية لجذب الإستثمارات العالمية فى إطار إتفاقيات التكامل الإقليمي والتوجهات التنموية الإستراتيجية القومية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التخطيط الإقليمي والعمرانى ، جامعة القاهرة ، ٢٠٠٩ .
- مراد الزيني ، "التكامل الإقليمي كمحفز للتنمية" ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الهندسة ، جامعة القاهرة ، ٢٠١٧ .
- بوزيد قدور ، "التكامل الإقتصادى العربى" – أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه فى العلوم الإقتصادية ، جامعة الجزائر ، ١٩٩٩ ، ص ٣٥ .
- محمد ناجي التونى ، قيام منطقة العملة الموحدة فى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، المجلة الإقتصادية الكويتية ، السنة ١٠ ، العدد عشرون ، الكويت ، ٢٠٠٦ .
- صلاح الصيعري ، أحمد البكر ، ورقة عمل بعنوان "الإستثمار الأجنبي المباشر فى دول مجلس التعاون الخليجي" ، مؤسسة النقد العربى السعودى ، ٢٠١٦ .

- جان فرنسوا دونيو ، السوق الأوروبية المشتركة ، ترجمة بهيج شعبان ، منشورات عويداء ، بيروت ، ١٩٧٣ .
- عبد المنعم سعيد ، الجماعة الأوروبية ، تجربة التكامل والوحدة (بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية ، ١٩٨٦ ) .
- دويتشلاند ، " على طريق الإتحاد الأوروبى " ، مجلة دوتشلاند ، تصدر عن بنك دوتش لاند ، العدد ، ٨ ، سبتمبر ١٩٩٦
- محمد محمود الإمام ، تطور الأطر المؤسسية للإتحاد الأوروبى ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، القاهرة ، ١٩٩٨ عبد الرحمن روابح، حركة التجارة الدولية فى إطار التكامل الإقتصادي فى ضوء التغيرات الإقتصادية الحديثة ، رسالة ماجستير ، جامعة محمد خيضر بسكرة ، الجزائر ، ٢٠١٣ .
- ابنه جديده، السوق الأوروبية المشتركة والسوق العربية المشتركة " تشابه المقدمات وإختلاف النتائج " رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة تشرين ، سوريا ، ٢٠٠٤ ، ص ١٩
- عبد المطلب عبد الحميد، النظام الإقتصادي العالمي الجديد " أفاقه المستقبلية بعد أحداث ١١ سبتمبر"، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية، القاهرة، ٢٠٠٣ .
- محمد محمود الإمام ، الجوانب المؤسساتية والإدارية للتكامل الإقتصادي العربي، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر ١٩٩٨
- سامى عفيفى حاتم ، الاتجاهات الحديثة فى الاقتصاد الدولي والتجارة الدولية- مبادئ اقتصاديات التجارة الدولية، الدار المصرية اللبنانية، ٢٠٠٥
- رشام كهينة " وقع وأفاق الربط بين الأسواق المالية العربية فى ظل التكامل الإقتصادى العربى " مذكرة لنيل درجة الماجستير فى العلوم الإقتصادية ، جامعة أمحمد بوقرة بومرداس ، الجزائر
- أحمد أبو اليزيد ، دارات شبكة الطرق المرصوفة فى شبه جزيرة سيناء ، مجلة الدراسات الإنسانية والأدبية، ٢٠٢٢

## التقارير والمواقع العربية :

### \* All the following websites were Last Accessed on 24 May, 2024

- تقرير رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠  
[https://www.vision2030.gov.sa/media/5ptbkbxn/saudi\\_vision2030\\_ar.pdf](https://www.vision2030.gov.sa/media/5ptbkbxn/saudi_vision2030_ar.pdf)
- وزارة الشؤون البلدية والقروية ، تقرير الرؤية العمرانية الشاملة لمدينة تبوك ، ٢٠١٨  
<https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/04/tabuk.pdf>
- تقرير الإستراتيجية العمرانية الوطنية، سياسات الإستراتيجية العمرانية الوطنية ٢٠٣٠
- الكتاب الإحصائى السنوى لدول مجلس التعاون الخليجى ٢٠٢٠ ، المركز الإحصائى لدول مجلس التعاون ، العدد رقم ٦ إصدار يناير ٢٠٢٢ .  
<https://gccstat.org/images/gccstat/docman/publications/2020.pdf>
- تقرير هيئة الربط الكهربائى لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، التقرير السنوى ٢٠٢٠  
[https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE\\_26.pdf](https://gccia.com.sa/Data/Downloads/Reports/FILE_26.pdf),
- التقرير السنوى للسوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقى (الكوميسا) ، ٢٠٢٠  
<https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2021/11/COMESA-Annual-Report-2020-Arabic.pdf>
- النشرة الشهرية لوزارة النقل السعودية، "الجسر الأضخم فى الشرق الأوسط" بتاريخ نوفمبر ٢٠٢٠  
<https://mot.gov.sa/ar/MediaCenter/Magazine/Magazine/November%202020.pdf>
- تقرير "تعريف إدارة الإحصاء وقواعد المعلومات ولجانها" - القطاع الإقتصادى - موقع جامعة الدول العربية ، ٢٠١٧  
<http://www.lasportal.org/ar/sectors/dep/Documents/DefDepartment.pdf>
- كتاب الدول العربية أرقام ومؤشرات - إدارة الإحصاء وقواعد البيانات ، القطاع الإقتصادى ، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ، العدد الثامن ٢٠٢١  
<http://www.lasportal.org/ar/Versions/Documents/Indicators%202020%20Last.pdf>

- الأمانة العامة، تقرير "السوق الخليجية المشتركة: حقائق أرقام"، العدد الخامس، ٢٠١٢
- وزارة الإسكان ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية ومناطق التنمية ذات الأولوية ٢٠٥٢ .
- موقع مجلس التعاون لدول الخليج العربي <https://www.gcc-sg.org/ar-sa/Pages/default.aspx>
- موقع الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي ، المشروعات العربية المشتركة ، الربط الكهربائي <https://www.arabfund.org/default.aspx?pageId=467>
- موقع جامعة الدول العربية ، <http://www.lasportal.org/ar/Pages/default.aspx>
- موقع إتحاد المغرب العربي [/https://maghrebarabe.org](https://maghrebarabe.org)
- الموقع الرسمي لمشروع نيوم <https://www.neom.com/ar-sa>
- موقع خريطة مشروعات مصر <https://egy-map.com/projects>
- البوابة الإلكترونية لمحافظة جنوب سيناء ، مدينة شرم الشيخ [/https://www.southsinai.gov.eg](https://www.southsinai.gov.eg)
- موقع إستثمر في تبوك ، <https://www.investsaudi.sa/ar/meetTheKingdom/province/tabuk>
- موقع الهيئة العامة للتخطيط العمراني [/ https://gopp.gggid.com](https://gopp.gggid.com)
- مقال بعنوان " منفذ الربع الخالي " جسر محبة وإخاء" ، صحيفة الرياض , بتاريخ ٧ ديسمبر ٢٠٢١ <https://www.alriyadh.com/1922502>
- مقال بعنوان "الكهرباء تكشف تفاصيل الربط الكهربائي مع الدول الإفريقية " , جريدة الأهرام , بتاريخ ٢٩ سبتمبر ٢٠٢١ <https://gate.ahram.org.eg/News/2970696.aspx>
- مقال بعنوان "اتفاقيات سعودية مصرية للاستثمار في سيناء ضمن مشروع "نيوم" ، جريدة سكاى نيوز عربية بتاريخ ٥ مارس ٢٠١٨

### الكتب والرسائل العلمية الأجنبية

- Joesph.H. Weiler “The Dual character of supranationalism”, Yearbook of European Law, 2004
- Sleuwaegen, L., De Backer, K. Multinational firms, market integration, and trade structure: What remains of the standard-goods hypothesis?. Weltwirtschaftliches Archiv 137, 379–403 (2001).
- Mortensen, Dale & Pissarides, Christopher. (1995). Technological progress.
- Ben David, Dan, “Equalizing Exchange: Trade Liberalization and Economic Convergence”, Quarterly Journal of Economic.1993.
- N. F. Campos, F. Coricelli, and L. Moretti. Economic growth and political integration: Estimating the benefits from membership in the European Union using the synthetic counterfactuals method. IZA Discussion Research No. 8162, pages 1–40, 2014. [https://researchs.ssrn.com/sol3/researchs.cfm?abstract\\_id=2432446#research-citations-widget](https://researchs.ssrn.com/sol3/researchs.cfm?abstract_id=2432446#research-citations-widget)
- Alison Broinowski, Understanding ASEAN, THE MACMILLAN PRESS, 1982
- Ponciano S. Intal, Jr , The Economic Transformation of the ASEAN Region in Comparative Perspective,2017
- Bruno Jetin, Mia Mikic, ASEAN Economic Community,A Model for Asia-wide Regional Integration, SpringerLink,2016

- unctad,2007,rapport sur le commerce et le developpement , nation unies,NewYork and Geneve ,2007,p.70
- Al-Mofarrej, Mofarrej S, “The static and dynamic effects of economic integration on the Gulf Cooperation Council countries”, Colorado State University, 1991
- Roudolf G.ADAM , BREXIT Causes and Consequences , Springer , 2020  
Azimzhan Khitakhunov, “US-China Trade War: Economic Causes and Consequences” Article EURASIAN RESEARCH INSTITUE, 2020.  
<https://www.eurasian-research.org/publication/us-china-trade-war-economic-causes-and-consequences/>
- Rahul Nath Choudhury , “The CHINA – US TRADE WAR AND SOUTH ASIAN ECONOMICS , 2021
- James McBride, Article on Council on foreign relations, “How Does the European Union Work?”, March 11, 2022,  
<https://www.cfr.org/backgrounder/how-does-european-union-work>
- Arman Aghahosseini, Dmitrii Bogdanov, Christian Breyer, “Towards sustainable development in the MENA region: Analysing the feasibility of a 100% renewable electricity system in 2030”, ELSEVIER, 2020.
- Xiao-Ping ZHANG, Mingyu OU, Yanmin SONG & Xiaolu LI , “Review of Middle East energy interconnection development” , Springer Link , 2017  
<https://link.springer.com/article/10.1007/s40565-017-0335-7>
- JBIC (Japan Bank for International cooperation) , Research Institute for Development and Finance , “MERCOSUR Experience in Regional Fright Transport Development”, 2002
- Alshimaa Aboelmakarem Farag , The Story of NEOM City: Opportunities and Challenges, Springer , 2019
- Mashael M. Al Saud, “Sustainable Land Management for NEOM Region” , Springer , 2020.
- Fang, C. (2015). Important progress and future direction of studies on China’s urban agglomerations. *Journal of Geographical Sciences*, 25(8), 1003-1024.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.1007/s11442-015-1216-5>
- Fang, C., Yu, X., Zhang, X., Fang, J., & Liu, H. (2020). Big data analysis on the spatial networks of urban agglomeration. *Cities*, 102, 102735.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.cities.2020.102735>
- He, W., Wang, B., Danish, & Wang, Z. (2018). Will regional economic integration influence carbon dioxide marginal abatement costs? Evidence from Chinese panel data. *Energy Econ*, 74, 263-274.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.eneco.2018.06.010>
- Huh, H.-S., & Park, C.-Y. (2018). Asia-Pacific regional integration index: Construction, interpretation, and comparison. *Journal of Asian Economics*, 54, 22-38. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.asieco.2017.12.001>
- Solow, R. M. (1956). A contribution to the theory of economic growth. *The Quarterly Journal of Economics*, 70(1), 65. <https://doi.org/https://doi.org/10.2307/1884513>

- Vaitos, C. V. (1978). Crisis in regional economic cooperation (integration) among developing countries: A survey. *World Development*, 6(6), 719-769. [https://doi.org/https://doi.org/10.1016/0305-750X\(78\)90041-4](https://doi.org/https://doi.org/10.1016/0305-750X(78)90041-4)

## المواقع والتقارير الأجنبية

- The world bank Group, “International Debt Statistics 2022” , <https://www.worldbank.org/en/programs/debt-statistics/ids/products>
- World trade organization(WTO)
- The Geography Of Transport System <https://transportgeography.org/contents/chapter7/globalization-international-trade/economic-integration-levels/>
- ASEAN Secretariat, Celebrating ASEAN :1967 - 2017 50 YEARS OF EVOLUTION AND PROGRESS
- StatsAPEC.
- Asia-Pacific Economic Cooperation Policy Support Unit, “APEC Regional Trends Analysis - APEC at 30: A Region in Constant Change”, 2019
- Brexit step by step, statista, <https://www.statista.com/chart/15748/brexit-step-by-step/>
- UNCTAD, “Trade and Trade Diversion Effects of United States Tariffs on China”, <https://unctad.org/publication/trade-and-trade-diversion-effects-united-states-tariffs-china>
- Deutsche Welle (DW) Journal , “The real winners of the US-China trade dispute” <https://www.dw.com/en/the-real-winners-of-the-us-china-trade-dispute/a-55420269>
- US-China trade tension should not overshadow APEC’s role in offering a safe space for testing out bold ideas” , 2019 [https://www.apec.org/Press/Blogs/2019/20190219\\_US-China-trade-war](https://www.apec.org/Press/Blogs/2019/20190219_US-China-trade-war)
- What is the European Statistical System (ESS)? , <https://ec.europa.eu/eurostat/web/european-statistical-system>
- Eurostat Website, <https://ec.europa.eu/eurostat/web/main>
- European commission , EU regional and urban development, Regional Policy, Policy, Sustainable urban development [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/home\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/home_en)
- The urban lab of Europe, The European Urban Initiative <https://www.uia-initiative.eu/en/eui/european-urban-initiative>
- Urban Agenda for the EU: Multi-level governance in action, Updated version (2021) [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/brochure/urban\\_agenda\\_eu\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/brochure/urban_agenda_eu_en.pdf)
- URBAN MOBILITY INDICATORS, FOR WALKING AND PUBLIC TRANSPORT”, European Commission ,2021 <https://ec.europa.eu/futurium/en/system/files/ged/convenient-access-to-public-transport.pdf>

- Territorial Dynamics in Europe - Evidence for a European Urban Agenda , Territorial Observation No. 13 November 2014 , ESPON  
<https://www.espon.eu/topics-policy/publications/territorial-observations/evidence-european-urban-agenda>
- Macro-Regional Strategies - European Commission Council of Europe, European Union, EU macro-regional strategies.  
[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/policy/cooperation/macro-regional-strategies\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/policy/cooperation/macro-regional-strategies_en)
- European Commission , EU regional and urban development Regional Policy  
[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/policy/cooperation/european-territorial\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/policy/cooperation/european-territorial_en)
- 30 years of Interreg: stories of a greener, younger, embracing Europe, Report  
<https://interreg.eu/wp-content/uploads/2020/07/Ebook-Interreg-30-years-projects.pdf>
- Interreg V-A - Slovakia-Hungary , Programme description  
[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/in-your-country/programmes/2014-2020/sk/2014tc16rfcb015\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/in-your-country/programmes/2014-2020/sk/2014tc16rfcb015_en)
- European Commission , Mobility and Transport , Trans-European Transport Network (TEN-T) [https://transport.ec.europa.eu/transport-themes/infrastructure-and-investment/trans-european-transport-network-ten-t\\_en](https://transport.ec.europa.eu/transport-themes/infrastructure-and-investment/trans-european-transport-network-ten-t_en)
- Trans-European Road Network, TEN-T (Roads): Performance Report 2019  
<https://www.cedr.eu/download/Publications/2020/CEDR-Technical-Report-2020-01-TEN-T-2019-Performance-Report.pdf>
- European commission, creating a green efficient, Trans European network, 2021.
- European Commission, Mobility and Transport, Transport Mode, Maritime, Motor ways of the sea. [https://transport.ec.europa.eu/transport-modes/maritime/motorways-sea\\_en](https://transport.ec.europa.eu/transport-modes/maritime/motorways-sea_en)
- ASEAN Economic Progress 1967-2017 (leaflet), ASEAN stats website, 2017 publications [https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/08/ASEAN\\_economic\\_progress.pdf](https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/08/ASEAN_economic_progress.pdf)
- The Founding of ASEAN , ASEAN Website , <https://asean.org/about-asean/the-founding-of-asean/>
- The Pillars of the ASEAN Economic Community, research gate website  
[https://www.researchgate.net/figure/The-Pillars-of-the-ASEAN-Economic-Community\\_fig4\\_331949088](https://www.researchgate.net/figure/The-Pillars-of-the-ASEAN-Economic-Community_fig4_331949088)
- ASEAN trade in goods agreement (ATIGA), INVEST IN ASEAN Website.  
<http://investasean.asean.org/>
- ASEAN Economic Community 2015 achievements [https://asean.org/wp-content/uploads/2021/09/1.-AEC-2015-Progress-and-Key-Achievements\\_04.11.2015.pdf](https://asean.org/wp-content/uploads/2021/09/1.-AEC-2015-Progress-and-Key-Achievements_04.11.2015.pdf)
- ASEAN , About ASEAN , <https://asean.org/about-us/>
- ASEAN Community Statistical System (ACCS) brochure,  
<https://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2017/03/ACSS-Brochure.pdf>

- ASEAN Secretariat, “Master Plan on ASEAN Connectivity 2025”, December 2017, Jakarta.  
<https://policy.asiapacificenergy.org/sites/default/files/Master%20Plan%20on%20ASEAN%20Connectivity%202025.pdf>
- ASEAN Secretariat, “Master Plan on ASEAN Connectivity 2025”, December 2017, Jakarta
- UNESCAP , “Asian Highway Network”, <https://www.unescap.org/our-work/transport/asian-highway-network>
- Accessibility and Potential of Territory, Asian Highway,  
[http://nationalatlas.ngii.go.kr/pages/page\\_1935.php](http://nationalatlas.ngii.go.kr/pages/page_1935.php)
- THAILAND TRAINS , “Pan Asia Railway Network: Kuming to Singapore ” ,  
<https://www.thailandtrains.com/pan-asia-railway-network-kuming-to-singapore/>
- Thailand Construction News, <https://thailand-construction.com/the-great-rail-dilemma-laos-having-regrets-as-chinas-grand-pan-asia-railway-dream-sours/>
- ASEAN , “ASEAN Power Grid - Enhancing Electricity Interconnectedness”  
<https://asean.org/wp-content/uploads/images/2015/October/outreach-document/Edited%20APG-3.pdf>
- ASEAN Power Grid, “4 th North East Asia Energy Security Forum”, 15 December 2016, Seoul, Korea
- GULF Morning News, <https://gulfmorningnews.com/oman-saudi-road-to-save-16-hours-travel-time-nears-completion/>
- COMESA , “ MEDIUM TERM STRATEGIC PLAN 2016-2020” , 2016  
<https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-MTSP-2016-2020.pdf>
- "COMESA - INFINITE OPPORTUNITIE " , COMESA Publications , 2019  
[https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB\\_Final-Lowres.pdf](https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB_Final-Lowres.pdf)
- African Development Bank , “Review of the Implementation of the trans African Highways , and the missing links , main report ”, 2003  
<https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/00473235-EN-TAH-FINAL-VOL1.PDF>
- Cape to Cairo , the journey <https://capetocairo.africa/#Idea>
- "COMESA - INFINITE OPPORTUNITIE " , COMESA Publications , 2019  
[https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB\\_Final-Lowres.pdf](https://www.comesa.int/wp-content/uploads/2020/05/COMESA-CTB_Final-Lowres.pdf)
- African Union , “ Africa Regional Integration Index” , 2019 ,  
<https://www.integrate-africa.org/>
- REGIONAL INTEGRATION INDEX (ARII) PLATFORM , “Egypt performance “ , United Nations , Economic commission for Africa website ,  
<https://arii.uneca.org/en-US/Charts>
- CNN Politics "6 key differences between NAFTA and the USMCA deal that replaces it " , December 17, 2019

<https://edition.cnn.com/2019/12/10/politics/nafta-us-mexico-canada-trade-deal-differences/index.html>

- Office of the United States Trade Representative, United States-Mexico-Canada Agreement <https://ustr.gov/trade-agreements/free-trade-agreements/united-states-mexico-canada-agreement>
- USA, Department of Commerce, International Trade Administration, NAFTA 10 YEARS LATER, Special Reports. [https://legacy.trade.gov/mas/ian/tradeagreements/fta/tg\\_ian\\_002425.asp](https://legacy.trade.gov/mas/ian/tradeagreements/fta/tg_ian_002425.asp)
- East African Community Website, Overview of EAC <https://www.eac.int/overview-of-eac>
- East African Community Website, Political Federation <https://www.eac.int/political-federation>
- East African Community Website, Infrastructure <https://www.eac.int/infrastructure>
- African Union, Program for Infrastructure Development in Africa (PIDA) Report <https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/PIDA%20note%20English%20for%20web%200208.pdf>
- African Development Fund, “East Africa Trade and Transport Facilitation Project Report”, 2006 <https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/MN-2006-123-EN-ADF-BD-WP-MULTINATIONAL-AR-INST-SUPPT-FOR-EAST-AFRICA-TRADE-TRANSPORT-FACILITATION-PROJECT.PDF>
- East African Community Website, Regional statistics <https://eac.opendataforafrica.org/>
- MERCOSUR Website, “MERCOSUR in brief” <https://www.mercosur.int/en/aboutmercosur/mercosur-in-brief/>
- IDB (Institute for Integration of Latin America and the Caribbean), Integration and Trade Sector, “MERCOSUR Report”, 2010 [https://publications.iadb.org/publications/english/document/MERCOSUR-Report-No-14-\(2008-2009\).pdf](https://publications.iadb.org/publications/english/document/MERCOSUR-Report-No-14-(2008-2009).pdf)
- MERCOSUR Website, STATISTICS <https://estadisticas.mercosur.int/>

الملاحق



ملحق رقم ١ :  
بيانات وأرقام مؤشرات الدول داخل التكتلات العالمية



نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من إجمالي الاستثمارات البيئية للإقليم (%)	نسبة الواردات البيئية للدولة من إجمالي الواردات البيئية للإقليم	نسبة الصادرات البيئية للدولة من إجمالي الصادرات البيئية للإقليم (%)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
<b>دول مجلس التعاون الخليجي</b>						
26.20	9.58	4.37	49.50	786521.83	59.60	السعودية
11.10	10.83	7.56	7.40	138182.40	7.88	الكويت
31.20	50.39	26.44	2.40	37801.46	2.68	البحرين
20.40	8.58	3.94	25.30	422215.04	16.71	الإمارات العربية المتحدة
2.00	2.29	1.14	10.20	183334.95	4.92	قطر
9.20	24.30	18.91	5.20	91505.85	8.21	عمان
<b>دول تكتل الآسيان</b>						
0.35	32.38	28.11	0.45	13567.35	0.07	بروناي دار السلام
2.15	40.20	7.52	0.82	24571.75	2.46	كمبوديا
13.76	24.38	23.28	34.88	1042271.53	40.83	إندونيسيا
0.91	65.33	32.88	0.61	18141.65	1.06	لاوس
5.09	25.55	28.61	12.00	358791.60	4.99	ماليزيا
1.08	44.84	25.16	2.59	67144.73	8.26	ميانمار
6.66	25.18	16.13	11.48	346842.09	16.42	الفلبين
50.82	21.18	29.59	12.19	375981.54	0.87	سنغافورة
8.83	19.41	26.95	16.91	506611.07	10.45	تايلاند
10.37	13.43	10.11	8.07	245213.69	14.58	فيتنام
<b>دول الإتحاد الأوروبي</b>						
3.01	8.20	8.60	2.89	543008.50	2.25	بلجيكا
0.01	0.80	0.80	0.35	66363.42	1.38	بلغاريا
0.21	3.90	4.50	1.33	248950.10	2.09	التشيك
1.26	1.90	1.70	1.90	356841.22	1.14	الدنمارك
8.39	23.00	23.10	21.18	3975347.24	16.32	ألمانيا
0.04	0.60	0.60	0.16	30474.61	0.26	إستونيا
4.92	1.20	1.80	2.05	384853.69	0.96	أيرلندا
0.10	0.90	0.70	1.13	211945.90	2.11	اليونان
3.05	6.10	5.80	7.57	1420300.23	9.21	إسبانيا
7.62	12.50	8.60	14.86	2789593.98	13.21	فرنسا
0.02	0.60	0.60	0.33	62247.87	0.80	كرواتيا
2.82	8.10	7.90	11.14	2090910.88	11.90	إيطاليا
2.29	0.60	0.30	0.14	25522.67	0.23	قبرص
0.01	0.50	0.30	0.18	34412.21	0.38	لاتفيا

نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من إجمالي الاستثمارات البيئية للإقليم (%)	نسبة الواردات البيئية للدولة من إجمالي الواردات البيئية للإقليم	نسبة الصادرات البيئية للدولة من إجمالي الصادرات البيئية للإقليم (%)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
0.02	0.70	0.50	0.29	53724.66	0.55	ليتوانيا
22.76	0.60	0.40	0.38	71250.21	0.12	لوكسمبورغ
0.61	2.50	2.70	0.86	160586.83	1.92	المجر
0.35	0.30	0.70	0.08	14864.71	0.10	مالطا
28.88	7.40	13.50	4.87	913597.09	3.39	هولندا
1.35	4.20	3.60	2.42	454945.88	1.74	النمسا
0.13	5.20	5.80	3.13	587411.75	7.48	بولندا
0.30	2.00	1.30	1.29	242194.79	2.02	البرتغال
0.01	2.30	1.60	1.29	241457.40	3.83	رومانيا
0.04	1.20	0.90	0.29	54137.14	0.41	سلوفينيا
0.65	1.50	1.20	1.47	275580.45	1.09	فنلندا
2.01	3.20	2.50	2.96	555455.37	2.00	السويد
السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)						
0.01	0.39	0.38	0.37	2668.50	2.03	بوروندي
5.39	9.52	11.39	6.56	47146.00	15.27	الكونغو
0.85	0.13	0.22	0.42	3012.80	0.17	جيبوتي
38.10	29.68	23.87	34.73	249713.00	17.87	مصر
0.29	0.01	0.02	0.29	2.07	0.58	إريتريا
20.66	4.78	2.19	11.72	84269.35	19.83	إثيوبيا
6.56	16.55	16.38	12.82	92202.96	9.33	كينيا
0.02	0.05	0.01	0.17	1188.80	0.15	جزر القمر
2.53	2.54	1.08	7.32	52607.89	1.21	ليبيا
2.00	0.82	1.31	1.91	13760.03	4.77	مدغشقر
2.28	2.48	2.36	1.97	14181.95	0.23	موريشيوس
0.46	2.13	1.59	1.37	9880.68	3.29	مالاوي
1.83	6.50	4.99	1.34	9640.28	2.23	رواندا
0.99	0.21	0.25	0.22	1547.69	0.02	سيشيل
5.48	5.39	7.24	4.31	30964.35	7.59	السودان
0.14	2.36	2.11	0.65	4665.42	0.21	إسواتيني
4.13	6.23	7.98	4.58	32927.03	7.76	أوغندا
1.80	1.33	9.93	2.52	18115.54	2.62	زيمبابوي
1.97	0.07	0.12	0.81	5850.68	2.73	الصومال

نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من إجمالي الإستثمارات البيئية للإقليم (%)	نسبة الواردات البيئية للدولة من إجمالي الواردات البيئية للإقليم	نسبة الصادرات البيئية للدولة من إجمالي الصادرات البيئية للإقليم (%)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
4.53	8.80	6.56	5.92	42570.27	2.10	تونس
منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الأبيك)						
2.03	2.52	2.65	2.78	1428529.57	0.86	أستراليا
0.03	0.06	0.10	0.03	13567.35	0.01	بروناي دار السلام
21.75	5.48	6.04	3.36	1725329.19	1.28	كندا
0.02	0.68	0.89	0.58	297571.69	0.65	تشيلي
3.86	19.87	26.03	27.08	13894817.55	48.56	الصين
1.63	8.12	6.80	0.70	361691.52	0.26	هونغ كونغ
1.02	2.22	2.09	2.03	1042271.53	9.27	إندونيسيا
18.70	7.90	8.80	9.82	5036891.74	4.38	اليابان
0.20	5.49	7.63	3.36	1724845.62	1.79	كوريا الجنوبية
9.76	2.52	3.16	0.70	358791.60	1.09	ماليزيا
1.63	5.66	6.26	2.38	1222408.20	4.37	المكسيك
0.41	0.48	0.47	0.41	212225.73	0.17	نيوزيلندا
0.02	0.00	0.01	0.05	24109.51	0.30	بابوا غينيا الجديدة
1.42	0.43	0.45	0.43	222574.70	1.11	بيرو
0.20	1.54	0.90	0.68	346842.09	3.69	الفلبين
0.20	1.49	1.84	3.23	1657328.87	5.00	روسيا
5.69	3.63	4.78	0.73	375981.54	0.20	سنغافورة
2.24	2.59	2.86	0.99	506611.07	2.40	تايلاند
26.02	26.29	15.46	40.17	20611860.93	11.31	الولايات المتحدة
3.25	3.04	2.78	0.48	245213.69	3.31	فيتنام
دول جامعة الدول العربية						
1.44	1.55	0.68	6.40	174910.88	10.05	الجزائر
2.93	1.89	1.89	1.38	37801.46	0.37	البحرين
0.01	0.01	0.01	0.04	1188.80	0.20	جزر القمر
0.28	0.19	0.02	0.11	3012.80	0.23	جيبوتي
8.49	9.17	3.83	9.14	249713.00	23.41	مصر
4.33	1.93	28.03	8.32	227367.47	9.14	العراق
1.03	4.34	1.66	1.57	42932.11	2.37	الأردن
0.33	5.97	12.71	5.06	138182.40	0.98	الكويت
0.45	1.67	0.61	2.02	55276.16	1.63	لبنان

نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من إجمالي الاستثمارات البيئية للإقليم (%)	نسبة الواردات البيئية للدولة من إجمالي الواردات البيئية للإقليم	نسبة الصادرات البيئية للدولة من إجمالي الصادرات البيئية للإقليم (%)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
0.04	2.33	0.57	1.93	52607.89	1.59	ليبيا
0.04	12.72	0.09	0.27	7354.43	1.05	موريتانيا
3.57	3.01	0.45	4.32	118096.23	8.57	المغرب
6.00	11.04	8.32	3.35	91505.85	1.15	عمان
1.81	1.47	1.12	6.71	183334.95	0.66	قطر
31.97	15.74	9.02	28.79	786521.83	8.02	السعودية
0.77	1.04	0.07	0.21	5850.68	3.57	الصومال
0.77	1.78	0.81	1.13	30964.35	9.94	السودان
0.00	1.04	0.75	0.79	21490.34	4.03	سوريا
1.09	2.28	0.54	1.56	42570.27	2.75	تونس
34.26	18.81	28.75	15.46	422215.04	2.29	الإمارات العربية المتحدة
0.02	1.65	0.03	0.79	21606.14	6.78	اليمن
0.42	0.39	0.05	0.62	18.04	1.21	فلسطين
دول المغرب العربي						
19.45	20.27	40.54	44.22	174910.88	41.99	الجزائر
9.32	16.68	1.56	13.30	52607.89	6.61	ليبيا
10.26	27.06	16.56	1.86	7354.43	4.41	موريتانيا
47.23	4.83	3.66	29.86	118096.23	35.57	المغرب
13.75	31.16	37.68	10.76	42570.27	11.41	تونس
دول تكتل نافتا (USMCA)						
71.99	74.00	65.00	87.49	20611860.93	66.69	الولايات المتحدة
12.84	13.00	17.00	7.32	1725329.19	7.56	كندا
15.17	13.00	18.00	5.19	1222408.20	25.75	المكسيك
السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)						
4.04	32.32	41.95	20.61	524819.74	16.83	الأرجنتين
42.00	46.46	41.42	75.28	1916933.71	79.23	البرازيل
21.42	12.88	10.29	1.58	40225.45	2.63	باراغواي
32.54	8.33	6.33	2.53	64515.04	1.30	أوروغواي
مجموعة دول شرق أفريقيا (EAC)						
0.02	0.42	12.36	1.10	2668.50	4.16	بوروندي
0.04	20.07	15.59	19.51	47146.00	31.26	الكونغو
38.89	32.78	26.08	38.16	92202.96	19.11	كينيا

نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من إجمالي الاستثمارات البيئية للإقليم (%)	نسبة الواردات البيئية للدولة من إجمالي الواردات البيئية للإقليم	نسبة الصادرات البيئية للدولة من إجمالي الصادرات البيئية للإقليم (%)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
9.14	0.83	15.22	3.99	9640.28	4.57	رواندا
1.43	0.67	11.16	0.00	12.00	4.08	جنوب السودان
25.25	32.05	1.12	23.59	57003.71	20.94	تنزانيا
25.23	13.19	18.46	13.63	32927.03	15.89	أوغندا

طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
<b>دول مجلس التعاون الخليجي</b>								
1415	4	52.33	29.50	57.84	53.07	21.00	28.00	السعودية
495	1	11.28	3.48	15.34	7.52	16.00	1.50	الكويت
161	1	3.37	3.85	1.08	0.48	29.00	21.00	البحرين
867	2	20.07	11.99	16.87	17.56	27.00	36.20	الإمارات العربية المتحدة
221	1	7.29	42.52	3.37	0.93	3.00	1.70	قطر
1086	2	5.66	8.66	5.50	20.44	4.00	11.60	عمان
<b>دول تكتل الآسيان</b>								
481	1	0.42	5.59	13.31	0.01	1.21	0.35	بروناي دار السلام
2572	3	0.94	0.01	0.01	0.23	1.13	5.39	كمبوديا
2019	1	25.68	32.27	14.56	19.48	2.15	16.54	إندونيسيا
4425	3	2.75	0.02	0.01	2.99	0.28	6.03	لاوس
2065	3	12.97	34.88	49.16	2.27	41.07	32.02	ماليزيا
2035	2	1.47	7.58	0.19	15.61	0.01	5.37	ميانمار
0	0	10.33	0.01	2.31	29.15	7.05	0.90	الفلبين
0	0	4.83	0.02	0.02	0.01	0.03	9.40	سنغافورة
4061	4	20.04	15.38	4.12	24.87	47.11	18.00	تايلاند
3358	2	20.57	4.30	16.35	5.40	0.04	6.00	فيتنام
<b>دول الإتحاد الأوروبي</b>								
1385	4	2.30	1.56	7.95	3.72	3.04	1.41	بلجيكا
812	2	1.44	0.01	0.86	3.95	0.65	0.92	بلغاريا
1835	3	2.71	0.01	0.56	3.62	1.45	1.89	التشيك
68	1	0.94	1.79	2.30	3.76	1.42	1.14	الدنمارك
3456	8	19.69	0.02	5.53	3.41	19.69	14.31	ألمانيا
0	0	0.38	0.01	0.43	3.01	0.39	0.23	إستونيا
360	1	0.96	0.03	0.41	3.94	2.15	1.20	أيرلندا
492	1	1.64	0.01	4.93	3.65	2.63	4.88	اليونان
1837	2	8.46	3.78	6.23	4.11	14.18	15.93	إسبانيا
2255	5	17.91	6.90	4.88	3.60	8.53	15.10	فرنسا
999	2	0.42	0.13	0.59	3.94	0.57	3.06	كرواتيا
1150	3	8.91	0.46	7.21	3.64	7.32	14.63	إيطاليا

طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
0	0	0.16	0.01	0.01	3.66	0.52	0.59	قبرص
343	1	0.21	0.01	0.21	3.12	0.24	0.18	لاتفيا
667	2	0.10	0.21	1.85	3.31	0.64	0.28	ليتوانيا
359	3	0.07	0.01	0.00	4.00	0.54	0.10	لوكسمبورغ
1240	4	0.98	5.83	0.96	3.92	1.83	1.12	المجر
0	0	0.06	0.01	0.09	3.50	0.58	0.35	مالطا
1027	2	3.50	63.47	26.95	3.67	4.28	3.96	هولندا
2363	5	2.11	6.09	0.78	3.80	2.33	4.27	النمسا
1114	2	5.24	0.80	1.52	3.98	4.72	3.03	بولندا
1214	1	1.84	0.01	1.29	3.75	0.95	2.54	البرتغال
1151	2	2.00	0.03	1.30	4.51	3.80	0.97	رومانيا
1086	4	0.50	0.01	0.52	4.10	0.63	0.01	سلوفينيا
1350	2	2.16	0.01	2.15	3.53	0.69	0.76	فنلندا
2233	2	5.04	0.02	4.17	3.19	2.92	2.08	السويد
السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)								
473	2	0.09	0.02	0.01	0.51	2.96	0.87	بوروندي
3145	4	5.69	0.01	0.03	0.02	8.70	0.46	الكونغو
575	3	0.25	0.01	0.01	0.10	1.19	0.18	جيبوتي
2395	2	56.13	71.96	30.70	60.70	19.76	32.96	مصر
1630	3	0.38	0.01	0.02	0.70	0.20	0.41	إريتريا
2866	4	3.74	0.02	0.01	6.50	12.15	2.47	إثيوبيا
2375	4	2.76	0.01	0.02	13.10	10.67	5.88	كينيا
0	0	0.01	0.02	0.01	0.80	0.10	0.10	جزر القمر
1992	3	15.68	24.43	63.31	0.20	7.81	0.67	ليبيا
0	0	0.99	0.01	0.01	0.70	0.30	1.05	مدغشقر
0	0	1.70	0.01	0.02	0.30	0.30	4.16	موريشيوس
837	1	0.66	0.02	0.01	1.50	2.37	2.53	مالاوي
676	3	0.19	0.01	0.03	0.02	4.35	4.97	رواندا
0	0	0.22	0.01	0.01	0.02	0.10	1.18	سيشيل
5162	7	5.74	0.03	4.03	0.20	7.31	2.43	السودان
0	0	0.17	0.01	0.01	1.20	0.10	3.71	إسواتيني
6656	6	1.09	0.02	0.01	2.60	16.70	4.37	أوغندا

التكتلات الإقليمية / المؤشرات	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	حصة الدولة من إجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	
زيمبابوي	7.49	3.95	1.00	0.02	0.01	1	797	
الصومال	0.01	0.40	0.60	0.02	0.01	3	2340	
تونس	24.11	0.59	9.30	1.96	3.61	1	461	
منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الأبيك)								
أستراليا	1.24	7.60	1.92	0.79	2.91	0	0	
بروناي دار السلام	0.61	0.11	0.01	0.26	0.54	0	0	
كندا	4.21	8.02	1.57	13.33	8.24	1	8893	
تشيلي	0.89	0.95	0.83	0.01	0.05	1	171	
الصين	21.35	1.04	57.79	11.56	5.57	3	4956	
هونغ كونغ	8.77	2.96	0.01	0.01	0.15	1	30	
إندونيسيا	2.13	0.36	5.19	1.70	3.84	0	0	
اليابان	4.20	2.52	3.24	0.01	0.12	0	0	
كوريا الجنوبية	2.07	1.17	1.90	0.01	0.01	0	0	
ماليزيا	3.48	3.45	0.95	1.42	3.37	3	2669	
المكسيك	12.99	1.07	2.50	4.88	2.85	1	3141	
نيوزيلندا	0.52	1.08	0.59	0.01	0.22	0	0	
بابوا غينيا الجديدة	0.03	0.03	0.00	0.10	0.42	1	820	
بيرو	0.72	0.79	0.73	0.12	0.75	1	171	
الفلبين	0.97	0.22	1.58	0.02	0.13	0	0	
روسيا	3.31	11.72	3.64	29.66	27.75	1	3645	
سنغافورة	2.49	2.17	0.02	0.01	0.56	0	0	
تايلاند	5.14	3.66	1.86	0.40	1.87	1	506	
الولايات المتحدة	22.80	51.01	13.65	35.20	40.19	2	12034	
فيتنام	2.09	0.08	2.05	0.52	0.45	1	1281	
دول جامعة الدول العربية								
الجزائر	2.94	0.85	17.19	3.89	7.47	4	3969	
البحرين	9.35	2.45	0.08	0.78	1.18	0	0	
جزر القمر	0.03	0.03	0.27	0.01	0.01	0	0	
جيبوتي	4.09	0.41	0.03	0.00	0.01	0	0	
مصر	8.16	8.52	21.76	2.18	4.67	3	2404	
العراق	6.24	1.26	3.21	17.68	1.11	4	1840	

طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
1397	4	1.95	0.01	0.01	1.84	11.01	14.87	الأردن
462	2	3.27	1.07	10.97	0.53	10.63	0.29	الكويت
403	1	1.41	0.01	0.01	1.27	6.61	7.74	لبنان
2939	4	3.67	1.07	3.81	0.49	2.69	0.16	ليبيا
463	1	0.09	0.01	0.02	0.94	0.58	0.02	موريتانيا
1559	1	3.20	2.53	0.01	11.21	0.34	0.82	المغرب
1374	3	3.70	54.18	3.89	1.35	7.06	4.30	عمان
60	1	4.84	13.05	2.41	0.26	5.86	4.58	قطر
4273	7	20.78	9.04	41.36	13.53	20.45	14.47	السعودية
0	0	0.03	0.02	0.02	5.53	0.14	0.01	الصومال
1658	2	1.61	0.01	0.34	5.12	2.52	0.20	السودان
1355	3	2.20	0.28	0.06	6.87	3.44	4.14	سوريا
1495	2	1.97	0.09	0.20	3.13	0.20	1.59	تونس
867	2	13.43	4.21	12.26	2.37	13.33	15.58	الإمارات العربية المتحدة
1746	2	0.53	0.05	0.15	1.11	1.30	0.43	اليمن
108	2	0.04	0.01	0.01	1.91	0.31	0.02	فلسطين
دول المغرب العربي								
3969	4	46.30	96.17	37.28	52.01	18.25	10.72	الجزائر
1441	2	18.62	2.53	59.31	0.02	57.66	1.09	ليبيا
463	1	0.55	0.01	0.01	35.47	12.41	0.91	موريتانيا
1559	1	22.44	0.03	0.02	2.86	7.30	50.81	المغرب
1495	2	12.09	1.27	3.39	9.65	4.38	36.48	تونس
دول تكتل نافتا (USMCA)								
12034	2	82.40	78.36	65.91	77.04	96.32	35.02	الولايات المتحدة
8893	1	11.91	16.07	24.95	8.86	3.28	25.22	كندا
3141	1	5.69	5.56	9.13	14.11	0.40	39.76	المكسيك
السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)								
3721	3	16.06	55.09	17.91	20.62	54.21	40.41	الأرجنتين
3694	3	76.65	44.91	81.93	73.21	34.58	34.70	البرازيل
3245	2	5.51	0.01	0.11	4.05	7.48	5.88	باراغواي

التكتلات الإقليمية / المؤشرات	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	حصة الدولة من إجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من إجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)
أوروغواي	19.01	3.74	2.12	0.06	0.02	1.78	2	1648
مجموعة دول شرق أفريقيا (EAC)								
بوروندي	4.72	5.24	5.89	14.35	0.01	1.26	3	974
الكونغو	5.54	15.36	5.29	42.45	18.98	38.24	4	2069
كينيا	32.35	18.85	38.43	0.02	0.02	0.64	3	2384
رواندا	25.80	7.68	7.54	0.03	0.03	2.18	2	386
جنوب السودان	0.04	14.83	5.42	35.32	0.01	26.08	3	1306
تنزانيا	24.11	8.55	26.32	7.88	81.02	21.24	5	2292
أوغندا	7.47	29.49	11.11	0.01	0.01	10.35	5	2698

حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حالة الحدود	الإستقرار الأمني على الحدود	عدد المطارات	عدد الموانئ البحرية	أطوال شبكات السكك الحديدية	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
<b>دول مجلس التعاون الخليجي</b>										
3	3	3	2	3	3	82	18	5410	73	السعودية
3	3	3	2	3	3	4	3	0	85	الكويت
3	3	3	2	3	3	4	2	0	82	البحرين
3	3	3	2	3	3	25	9	0	100	الإمارات العربية المتحدة
3	3	3	2	3	3	4	6	0	100	قطر
3	3	3	2	3	3	13	7	0	66	عمان
<b>دول تكتل الآسيان</b>										
3	3	1	2	2	3	1	2	0	86	بروناي دار السلام
3	3	1	2	2	3	6	2	642	25.80	كمبوديا
3	3	1	2	2	3	186	10	8159	57	إندونيسيا
3	3	1	2	2	3	8	3	0	15	لاوس
3	3	1	2	2	3	39	5	1851	80.44	ماليزيا
3	3	1	2	2	3	5	5	0	22	ميانمار
3	3	1	2	2	3	89	6	77	28.23	الفلبين
3	3	1	2	2	3	9	2	245	100	سنغافورة
3	3	1	2	2	3	63	5	4127	32	تايلاند
3	3	1	2	2	3	38	4	2600	74.86	فيتنام
<b>دول الإتحاد الأوروي</b>										
3	3	3	2	3	3	26	8	3592	100	بلجيكا
3	3	3	2	3	3	57	2	5114	98.50	بلغاريا
3	3	3	2	3	3	41	2	9408	100	التشيك
3	3	3	2	3	3	28	159	3476	100	الدنمارك
3	3	3	2	3	3	318	98	33590	100	ألمانيا
3	3	3	2	3	3	13	26	2146	17.85	إستونيا
3	3	3	2	3	3	16	49	4301	100	أيرلندا
3	3	3	2	3	3	68	103	2548	100	اليونان
3	3	3	2	3	3	102	382	15111	100	إسبانيا
3	3	3	2	3	3	294	268	29640	100	فرنسا
3	3	3	2	3	3	24	34	2722	100	كرواتيا
3	3	3	2	3	3	98	311	18892	100	إيطاليا

حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حالة الحدود	الإستقرار الأمني على الحدود	عدد المطارات	عدد الموانئ البحرية	أطوال شبكات السكك الحديدية	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
3	3	3	2	3	3	13	4	0	66.90	قبرص
3	3	3	2	3	3	18	6	1860	21.57	لاتفيا
3	3	3	2	3	3	22	1	1768	85.89	ليتوانيا
3	3	3	2	3	3	1	1	275	100	لوكسمبورغ
3	3	3	2	3	3	20	1	8049	37.86	المجر
3	3	3	2	3	3	1	2	0	87.33	مالطا
3	3	3	2	3	3	23	24	3058	100.00	هولندا
3	3	3	2	3	3	24	4	5300	100.00	النمسا
3	3	3	2	3	3	87	12	19231	69.28	بولندا
3	3	3	2	3	3	43	62	3075	86.00	البرتغال
3	3	3	2	3	3	26	18	11268	59.24	رومانيا
3	3	3	2	3	3	9	3	1229	100	سلوفينيا
3	3	3	2	3	3	74	60	5926	100	فنلندا
3	3	3	2	3	3	149	82	14127	24.44	السويد
السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)										
1	0	0	2	2	2	1	1	0	12.17	بوروندي
2	1	1	1	2	1	26	3	4007	2.00	الكونغو
1	1	0	2	2	2	3	1	97	23.00	جيبوتي
3	3	1	2	2	3	72	28	5085	73.78	مصر
1	0	0	1	2	1	4	2	306	10	إريتريا
2	1	1	1	2	1	17	3	659	13.22	إثيوبيا
2	1	1	1	2	2	16	3	3819	8.93	كينيا
1	2	0	2	2	2	4	3	0	76.47	جزر القمر
2	2	1	1	2	1	68	15	0	91.89	ليبيا
2	1	0	2	2	3	26	11	836	11.22	مدغشقر
1	0	0	2	2	3	2	1	0	97.98	موريشيوس
1	0	0	2	2	2	7	3	767	26.36	مالاوي
0	0	1	1	2	1	4	0	0	25.68	رواندا
0	0	0	2	2	3	7	1	0	97.71	سيشيل
2	2	1	1	2	1	17	3	7251	25.80	السودان
0	0	0	2	2	1	2	1	301	13.56	إسواتيني
1	1	1	1	2	2	5	2	1244	20.72	أوغندا

حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حالة الحدود	الإستقرار الأمني على الحدود	عدد المطارات	عدد الموانئ البحرية	أطوال شبكات السكك الحديدية	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
1	1	0	2	2	1	17	3	3427	19	زيمبابوي
1	1	0	1	2	1	8	4	0	8.36	الصومال
2	2	0	3	2	3	15	8	2173	80.54	تونس
منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الآبيك)										
1	2	1	3	2	3	349	106	33011	17	أستراليا
3	2	1	3	2	3	6	1	0	12.17	بروناي دار السلام
3	3	1	3	2	3	523	239	49422	39.87	كندا
2	2	1	3	2	3	391	46	7281	25.00	تشيلي
2	3	1	3	2	3	510	172	150000	88	الصين
1	2	1	3	2	3	2	2	0	100	هونغ كونغ
3	3	1	3	2	3	186	154	8159	57	إندونيسيا
1	2	1	3	2	3	142	292	27311	81.46	اليابان
1	3	1	3	2	3	71	17	3979	92.39	كوريا الجنوبية
3	3	1	3	2	3	39	25	1851	80.44	ماليزيا
3	2	1	3	2	3	243	42	23389	24.90	المكسيك
1	2	1	3	2	3	39	25	4128	65.53	نيوزيلندا
1	3	1	3	2	3	21	19	0	32.08	بابوا غينيا الجديدة
1	2	1	3	2	3	59	33	1854	100	بيرو
2	3	1	3	2	3	89	68	77	28.23	الفلبين
2	3	1	3	2	3	594	151	87157	72.28	روسيا
3	3	1	3	2	3	9	2	245	100	سنغافورة
2	3	1	3	2	3	63	21	4127	32	تايلاند
3	3	1	3	2	3	5054	587	293564	65.35	الولايات المتحدة
2	3	1	3	2	3	38	15	2600	74.86	فيتنام
دول جامعة الدول العربية										
3	3	1	2	2	2	67	18	3973	68.90	الجزائر
3	3	2	2	2	3	4	2	0	82.30	البحرين
2	3	0	3	2	2	4	3	0	76.47	جزر القمر
2	3	0	3	2	2	3	1	97	23	جيبوتي
3	3	1	3	2	3	72	28	5085	73.78	مصر
2	3	0	3	2	1	72	4	2272	100	العراق

حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حالة الحدود	الإستقرار الأمني على الحدود	عدد المطارات	عدد الموانئ البحرية	أطوال شبكات السكك الحديدية	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
3	3	0	3	2	3	16	3	509	100	الأردن
3	3	2	2	2	3	4	3	0	85	الكويت
2	3	0	2	2	2	5	2	401	95	لبنان
1	3	0	2	2	1	68	15	0	91.89	ليبيا
1	3	0	2	2	2	9	2	728	32.54	موريتانيا
2	3	0	2	2	2	36	15	2067	76	المغرب
3	3	2	3	2	3	13	7	0	66	عمان
3	3	2	3	2	3	4	6	0	100	قطر
3	3	2	3	2	3	82	18	5410	73	السعودية
0	3	0	2	2	1	8	4	0	8.36	الصومال
1	3	0	2	2	1	17	3	7251	25.80	السودان
1	3	0	2	2	1	29	5	2052	25	سوريا
2	3	0	2	2	3	15	8	2173	80.54	تونس
3	3	2	2	2	3	25	9	0	100.00	الإمارات العربية المتحدة
0	3	0	2	2	1	17	8	0	8.70	اليمن
0	3	0	2	2	1	2	2	0	38.00	فلسطين
دول المغرب العربي										
3	2	1	2	2	2	67	18	3973	68.90	الجزائر
1	0	0	3	2	1	68	15	0	91.89	ليبيا
1	1	0	1	2	2	9	2	728	32.54	موريتانيا
3	2	1	1	2	2	36	15	2067	76	المغرب
3	2	1	3	2	3	15	8	2173	80.54	تونس
دول تكتل نافتا (USMCA)										
3	3	1	2	2	3	5054	587	293564	65.35	الولايات المتحدة
3	3	1	2	2	3	523	239	49422	39.87	كندا
3	2	0	2	2	2	243	42	23389	24.90	المكسيك
السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)										
1	2	1	3	2	3	101	6	36917	41.81	الأرجنتين
1	2	1	3	2	3	698	8	29849	12.40	البرازيل
1	1	0	3	2	3	15	4	30	10.87	باراغواي

حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حالة الحدود	الإستقرار الأمني على الحدود	عدد المطارات	عدد الموانئ البحرية	أطوال شبكات السكك الحديدية	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
1	1	0	3	2	3	11	10	1673	9.96	أوروغواي
مجموعة دول شرق أفريقيا (EAC)										
0	0	0	1	2	1	1	1	0	12.17	بوروندي
0	1	0	2	2	2	26	3	4007	2	الكونغو
0	1	0	2	2	2	16	3	3819	8.93	كينيا
0	0	0	2	2	2	4	0	0	25.68	رواندا
0	0	0	1	2	1	4	1	248	0.33	جنوب السودان
0	0	0	2	2	2	10	13	4097	7.71	تنزانيا
0	1	0	2	2	2	5	2	1244	20.72	أوغندا

مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تنمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من إجمالي الاتفاقيات	إجمالي عدد الاتفاقيات التجارية للدولة	عدد الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
<b>دول مجلس التعاون الخليجي</b>									
71	4.30	3.01	70.00	4	0	100	4	4	السعودية
67	3.50	2.86	65.10	4	0	100	4	4	الكويت
76	4.10	2.93	65.40	4	0	80	5	4	البحرين
81	4.50	3.96	75.00	4	0	67	6	4	الإمارات العربية المتحدة
69	4.30	3.47	72.90	4	0	100	4	4	قطر
70	4.00	3.20	63.60	4	0	80	5	4	عمان
<b>دول تكتل الآسيان</b>									
70	3.80	2.71	62.80	4	0	70	10	7	بروناي دار السلام
54	3.60	2.58	52.10	2	0.72	100	7	7	كمبوديا
70	4.40	3.15	64.60	2	0.03	54	13	7	إندونيسيا
51	3.40	2.70	50.10	2	0.47	100	9	9	لاوس
81	4.30	3.22	74.60	3	0.05	44	16	7	ماليزيا
47	3.10	2.30	3.32	2	0.20	75	8	6	ميانمار
63	3.70	2.90	61.90	2	0.11	73	11	8	الفلبين
86	5.00	4.00	84.80	4	0.00	26	27	7	سنغافورة
80	4.30	3.41	68.10	3	0.01	57	14	8	تايلاند
70	4.10	3.27	61.50	2	0.80	47	15	7	فيتنام
<b>دول الإتحاد الأوروبي</b>									
75	4.60	4.04	76.40	4	0	100	46	46	بلجيكا
72	4.30	3.03	64.90	3	0	100	46	46	بلغاريا
76	4.50	3.68	70.90	4	0	100	46	46	التشيك
85	4.70	3.99	81.20	4	0	100	46	46	الدنمارك
80	5.10	4.20	81.80	4	0	100	46	46	ألمانيا
81	4.40	3.31	70.90	4	0	100	46	46	إستونيا
80	4.50	3.51	75.10	4	0	100	46	46	أيرلندا
68	4.50	3.20	62.60	4	0	100	46	46	اليونان
78	5.20	3.83	75.30	4	0	100	46	46	إسبانيا
77	5.10	3.84	78.80	4	0	100	46	46	فرنسا
74	4.20	3.10	61.90	4	0	100	46	46	كرواتيا
73	4.90	3.74	71.50	4	0	100	46	46	إيطاليا
73	4.40	3.15	66.40	4	0	100	46	46	قبرص

مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تنمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريفات الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من إجمالي الاتفاقيات	إجمالي عدد الاتفاقيات التجارية للدولة	عدد الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
80	4.20	2.81	67.00	4	0	100	46	46	لاتفيا
82	4.30	3.02	68.40	4	0	100	46	46	ليتوانيا
70	4.60	3.63	77.00	4	0	100	46	46	لوكسمبورغ
73	4.30	3.42	65.10	4	0	100	46	46	المجر
66	4.30	2.81	68.50	4	0	100	46	46	مالطا
76	4.90	4.02	82.40	4	0	100	46	46	هولندا
79	4.90	4.03	76.60	4	0	100	46	46	النمسا
76	4.40	3.54	68.90	4	0	100	46	46	بولندا
76	4.80	3.64	70.40	4	0	100	46	46	البرتغال
73	4.10	3.12	64.40	4	0	100	46	46	رومانيا
77	4.30	3.31	70.20	4	0	100	46	46	سلوفينيا
80	4.70	3.97	80.20	4	0	100	46	46	فنلندا
82	4.60	4.05	81.20	4	0	100	46	46	السويد
السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)									
47	2.70	2.06	40.30	1	11.24	50	2	1	بوروندي
36	2.70	2.43	36.10	1	11.60	100	1	1	الكونغو
60	2.50	2.63	32.60	2	18.90	100	2	2	جيبوتي
60	4.20	2.82	54.50	2	9.57	10	10	1	مصر
22	2.60	2.09	32.10	1	9.60	100	1	1	إريتريا
48	3.00	2.38	44.40	1	17.83	100	1	1	إثيوبيا
73	3.60	2.81	54.10	2	12.56	33	3	1	كينيا
48	2.70	2.56	30.50	2	12.00	33	3	1	جزر القمر
33	2.60	2.11	31.48	3	4.80	33	3	1	ليبيا
48	2.30	2.39	42.90	1	9.25	33	3	1	مدغشقر
81	4.00	2.73	64.27	3	1.21	100	1	1	موريشيوس
61	3.00	2.59	43.70	1	9.50	50	2	1	مالاوي
76	3.50	2.97	52.80	1	11.26	50	2	1	رواندا
62	3.90	2.31	59.60	4	2.27	25	4	1	سيشيل
45	2.60	2.43	36.80	1	8.20	33	3	1	السودان
59	3.10	2.13	46.43	2	2.08	14	7	1	إسواتيني
60	3.20	2.58	48.90	1	12.15	50	2	1	أوغندا
54	3.20	2.12	44.20	2	9.60	17	6	1	زيمبابوي

مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تتمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الاتفاقيات	اجمالي عدد الاتفاقيات التجارية للدولة	عدد الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
20	2.40	2.21	33.60	1	10.70	100	1	1	الصومال
69	3.60	2.57	56.40	2	10.20	13	8	1	تونس
منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الأبيك)									
81	5.00	3.75	78.70	4	5.30	76	17	13	أستراليا
70	3.80	2.71	62.80	4	5.30	50	10	5	بروناي دار السلام
80	4.90	3.73	79.60	4	5.30	20	15	3	كندا
73	4.30	3.32	70.50	4	5.30	39	31	12	تشيلي
77	4.90	3.61	73.90	3	5.30	44	16	7	الصين
85	4.60	3.92	83.10	4	5.30	50	8	4	هونغ كونغ
70	4.40	3.15	64.60	2	5.30	23	13	3	إندونيسيا
78	5.20	4.03	82.30	4	5.30	61	18	11	اليابان
84	4.80	3.61	79.60	4	5.30	45	20	9	كوريا الجنوبية
81	4.30	3.22	74.60	3	5.30	25	16	4	ماليزيا
72	4.30	3.05	64.90	3	5.30	17	23	4	المكسيك
87	4.50	3.88	78.00	4	5.30	54	13	7	نيوزيلندا
60	4.10	2.17	59.60	2	5.30	17	6	1	بابوا غينيا الجديدة
69	3.90	2.69	61.70	3	5.30	43	21	9	بيرو
63	3.70	2.90	61.90	2	5.30	18	11	2	الفلبين
78	4.30	2.76	66.70	3	5.30	17	12	2	روسيا
86	5.00	4.00	84.80	4	5.30	30	27	8	سنغافورة
80	4.30	3.41	68.10	3	5.30	29	14	4	تايوان
84	5.20	3.89	83.70	4	5.30	36	14	5	الولايات المتحدة
70	4.10	3.27	61.50	2	5.30	20	15	3	فيتنام
دول جامعة الدول العربية									
49	3.10	2.45	56.30	2	12.47	50	2	1	الجزائر
76	4.10	2.93	65.40	4	3.36	20	5	1	البحرين
48	2.70	2.56	30.50	2	12.00	33	3	1	جزر القمر
60	2.50	2.63	32.60	2	18.90	50	2	1	جيبوتي
60	4.20	2.82	54.50	2	9.57	30	10	3	مصر
45	2.60	2.18	35.60	3	8.25	50	2	1	العراق
69	3.90	2.69	60.90	3	5.20	25	8	2	الأردن
67	3.50	2.86	65.10	4	3.90	25	4	1	الكويت

مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تنمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من إجمالي الاتفاقيات	إجمالي عدد الاتفاقيات التجارية للدولة	عدد الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
54	3.40	2.72	56.30	2	5.01	25	4	1	لبنان
33	2.60	2.11	31.48	3	4.80	33	3	1	ليبيا
51	2.70	2.33	40.92	2	12.55	0	0	0	موريتانيا
73	3.80	2.54	60.00	2	4.30	33	9	3	المغرب
70	4.00	3.20	63.60	4	3.67	20	5	1	عمان
69	4.30	3.47	72.90	4	3.98	25	4	1	قطر
71	4.30	3.01	70.00	4	4.70	25	4	1	السعودية
20	2.40	2.21	33.60	1	10.70	100	1	1	الصومال
45	2.60	2.43	36.80	1	8.20	33	3	1	السودان
42	2.50	2.30	35.20	1	9.00	33	3	1	سوريا
69	3.60	2.57	56.40	2	10.20	25	8	2	تونس
81	4.50	3.96	75.00	4	4.24	33	6	2	الإمارات العربية المتحدة
32	2.60	2.27	35.50	1	5.80	100	1	1	اليمن
35	2.70	2.11	33.20	1	3.50	25	4	1	فلسطين
<b>دول المغرب العربي</b>									
49	3.10	2.45	56.30	2	0	100	2	2	الجزائر
33	2.60	2.11	31.48	3	0	67	3	2	ليبيا
51	2.70	2.33	40.90	2	0	100	1	1	موريتانيا
73	3.80	2.54	60.00	2	0	33	9	3	المغرب
69	3.60	2.57	56.40	2	0	38	8	3	تونس
<b>دول تكتل نافتا (USMCA)</b>									
84	5.20	3.89	83.70	4	3.25	7	14	1	الولايات المتحدة
80	4.90	3.73	79.60	4	1.99	7	15	1	كندا
72	4.30	3.05	64.90	3	3.28	4	23	1	المكسيك
<b>السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)</b>									
59	4.00	2.89	57.20	3	10	88	8	7	الأرجنتين
59	4.20	2.99	60.90	3	10	78	9	7	البرازيل
59	3.30	2.78	53.60	3	10	88	8	7	باراغواي
62	4.10	2.69	63.50	4	10	88	8	7	أوروغواي
<b>مجموعة دول شرق أفريقيا (EAC)</b>									
47	2.70	2.06	40.30	1	11.24	50	2	1	بوروندي
36	2.70	2.43	36.10	1	11.26	50	2	1	الكونغو

مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تنمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الاتفاقيات	اجمالي عدد الاتفاقيات التجارية للدولة	عدد الاتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
73	3.60	2.81	54.10	2	12.56	33	3	1	كينيا
76	3.50	2.97	52.80	1	11.26	50	2	1	رواندا
35	2.20	2.01	33.10	1	11.28	0	1	0	جنوب السودان
54	2.60	2.99	48.20	2	12.26	25	4	1	تنزانيا
60	3.20	2.58	48.90	1	12.15	50	2	1	أوغندا

حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا الى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	معدل البطالة	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
<b>دول مجلس التعاون الخليجي</b>						
0.09	75	23337.02	3.75	6.04	0.58	السعودية
0.20	73	33399.06	0.31	2.34	0.56	الكويت
0.39	75	23991.04	0.38	1.51	0.66	البحرين
7.06	80	43839.32	3.67	2.23	0.68	الإمارات العربية المتحدة
0.01	88	65907.95	3.64	0.11	0.63	قطر
0.44	68	16521.21	0.38	1.80	0.61	عمان
<b>دول تكتل الآسيان</b>						
0.17	83	31628.48	1.38	8.70	0.60	بروناي دار السلام
1.43	73	1512.13	4098.72	0.13	0.49	كمبوديا
2.88	80	3893.86	14308.14	4.40	0.54	إندونيسيا
7.63	78	2542.49	16935.00	0.64	0.46	لاوس
33.14	77	11377.65	4.14	3.30	0.63	ماليزيا
0.55	70	1279.09	1381.62	0.87	0.47	ميانمار
38.32	63	3252.11	49.25	2.34	0.55	الفلبين
29.57	86	66679.05	1.34	3.65	0.89	سنغافورة
15.59	82	7296.88	31.98	0.77	0.62	تايلاند
33.76	85	2566.45	23159.78	1.16	0.69	فيتنام
<b>دول الإتحاد الأوروبي</b>						
1.77	75	47577.98	0.85	5.95	0.76	بلجيكا
3.25	76	9427.73	1.65	5.21	0.67	بلغاريا
15.10	76	23419.74	21.68	2.24	0.76	التشيك
3.72	77	61598.54	6.29	5.13	0.77	الدنمارك
4.96	73	47810.51	0.85	3.38	0.76	ألمانيا
8.51	77	23170.71	0.85	5.37	0.77	إستونيا
6.76	82	79336.47	0.85	5.74	0.81	أيرلندا
3.11	74	19775.65	0.85	19.29	0.69	اليونان
1.45	79	30389.36	0.85	15.26	0.74	إسبانيا
3.96	77	41546.70	0.85	9.02	0.76	فرنسا
2.33	71	15014.09	6.36	8.43	0.73	كرواتيا
1.99	75	34625.58	0.85	10.61	0.75	إيطاليا
4.47	82	29089.47	0.85	8.37	0.75	قبرص
8.44	78	17858.28	0.85	7.41	0.74	لاتفيا

حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا الى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	معدل البطالة	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
3.48	81	19176.18	0.85	6.15	0.73	ليتوانيا
2.40	80	116654.26	0.85	5.59	0.69	لوكسمبورغ
11.34	77	16411.44	303.14	3.71	0.71	المجر
15.69	87	30672.29	0.85	3.66	0.71	مالطا
10.18	79	53044.53	0.85	3.83	0.80	هولندا
3.41	77	51478.29	0.85	4.85	0.77	النمسا
6.91	81	15468.41	3.86	3.85	0.76	بولندا
3.03	83	23562.55	0.85	6.99	0.78	البرتغال
2.92	82	12398.98	4.16	4.19	0.59	رومانيا
1.63	79	26115.91	0.85	5.11	0.79	سلوفينيا
2.60	75	50037.73	0.85	7.36	0.81	فنلندا
5.79	78	54589.06	8.58	6.37	0.80	السويد
السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)						
0.15	76	271.75	1975.95	1.45	0.39	بوروندي
0.01	64	557.06	1989.39	4.18	0.36	الكونغو
0.10	71	3141.88	177.72	11.06	0.55	جيبوتي
2.40	63	2537.13	15.64	9.82	0.49	مصر
0.20	61	642.51	15.08	6.41	0.48	إريتريا
2.42	94	771.52	34.93	2.07	0.38	إثيوبيا
0.34	86	1708.00	109.64	2.64	0.54	كينيا
0.06	81	1415.96	415.96	7.78	0.40	جزر القمر
0.01	71	7877.12	4.92	18.46	0.60	ليبيا
0.05	69	518.40	3829.98	1.69	0.39	مدغشقر
2.40	91	11208.33	41.69	6.43	0.62	موريشيوس
0.05	66	535.35	749.53	5.62	0.41	مالاوي
0.42	72	783.64	988.62	1.02	0.38	رواندا
0.12	84	16390.82	16.92	13.80	0.63	سيشيل
0.01	64	825.87	569.50	16.87	0.38	السودان
0.63	83	4105.90	14.78	22.37	0.37	إسواتيني
0.38	65	770.26	3587.05	1.75	0.38	أوغندا
0.02	70	1352.16	88.55	5.07	0.46	زيمبابوي
0.03	63	314.54	568.50	12.89	0.37	الصومال

حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا الى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	معدل البطالة	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
4.17	67	3438.81	2.79	15.46	0.51	تونس
منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الأبيك)						
1.00	77	57354.96	1.33	5.30	0.78	أستراليا
0.17	83	31628.48	1.34	8.70	0.60	بروناي دار السلام
1.83	74	46453.90	1.25	5.83	0.80	كندا
0.28	83	15888.14	758.96	7.23	0.67	تشيلي
27.31	73	9976.68	6.45	4.30	0.65	الصين
55.48	77	48542.68	7.77	3.04	0.82	هونغ كونغ
2.88	80	3893.86	14308.14	4.40	0.54	إندونيسيا
8.11	79	39159.42	109.75	2.40	0.84	اليابان
27.84	72	33422.94	1143.95	3.82	0.83	كوريا الجنوبية
33.14	77	11377.65	4.14	3.30	0.63	ماليزيا
15.05	76	9686.51	20.27	3.28	0.61	المكسيك
1.04	83	42621.40	1.41	4.30	0.77	نيوزيلندا
0.01	70	2801.37	3.51	2.41	0.42	بابوا غينيا الجديدة
0.08	83	6957.79	3.88	3.18	0.59	بيرو
38.32	63	3252.11	49.25	2.34	0.55	الفلبين
0.47	67	11287.36	73.65	4.85	0.73	روسيا
29.57	86	66679.05	1.34	3.65	0.89	سنغافورة
15.59	82	7296.88	31.98	0.77	0.62	تايلاند
8.90	71	63064.42	1.00	3.90	0.71	الولايات المتحدة
33.76	85	2566.45	23159.78	1.16	0.69	فيتنام
دول جامعة الدول العربية						
0.01	50	4153.96	135.06	11.89	0.53	الجزائر
0.39	75	23991.04	0.38	1.51	0.66	البحرين
0.06	81	1415.96	415.96	7.78	0.40	جزر القمر
0.10	71	3141.88	177.72	11.06	0.55	جيبوتي
2.40	63	2537.13	15.64	9.82	0.49	مصر
0.02	65	5523.08	1450.00	12.87	0.40	العراق
1.99	59	4308.15	0.71	16.29	0.55	الأردن
0.20	73	33399.06	0.30	2.34	0.56	الكويت
0.68	61	8012.54	1507.50	6.10	0.52	لبنان
0.01	71	7877.12	4.92	18.46	0.60	ليبيا
0.01	76	1601.29	37.19	10.22	0.37	موريتانيا
2.10	63	3226.98	8.99	9.08	0.49	المغرب

حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا الى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	معدل البطالة	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
0.44	68	16521.21	0.38	1.80	0.61	عمان
0.01	88	65907.95	3.64	0.11	0.63	قطر
0.09	75	23337.02	3.75	6.04	0.58	السعودية
0.01	63	314.54	568.50	12.89	0.37	الصومال
0.01	64	825.87	569.50	16.87	0.38	السودان
0.02	58	1265.61	2512.00	8.23	0.31	سوريا
4.17	67	3438.81	2.79	15.46	0.51	تونس
7.06	80	43839.32	3.67	2.23	0.68	الإمارات العربية المتحدة
0.01	85	824.12	1035.47	13.01	0.37	اليمن
0.01	72	3664.00	3.42	46.00	0.51	فلسطين
<b>دول المغرب العربي</b>						
0.02	50	4153.96	135.06	11.89	0.53	الجزائر
0.01	71	7877.12	4.92	18.46	0.60	ليبيا
0.03	76	1601.29	37.19	10.22	0.37	موريتانيا
2.10	63	3226.98	8.99	9.08	0.49	المغرب
4.17	67	3438.81	2.79	15.46	0.51	تونس
<b>دول تكتل نافتا (USMCA)</b>						
8.90	71	63064.42	1.00	3.90	0.71	الولايات المتحدة
1.83	74	46453.90	1.25	5.83	0.80	كندا
15.05	76	9686.51	20.27	3.28	0.61	المكسيك
<b>السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)</b>						
0.06	79	10729.00	94.99	9.22	0.62	الأرجنتين
0.36	80	7518.00	5.39	12.33	0.55	البرازيل
0.07	87	5400.00	6774.16	5.56	0.53	باراغواي
0.11	82	17020.00	43.55	8.34	0.60	أوروغواي
						مجموعة دول شرق أفريقيا (EAC)
0.15	76	271.75	1975.95	1.45	0.39	بوروندي
0.01	64	557.06	1989.39	4.18	0.36	الكونغو
0.34	86	1708.00	109.64	2.64	0.54	كينيا
0.42	72	783.64	988.62	1.02	0.38	رواندا
0.00	31	1119.70	306.35	12.10	0.31	جنوب السودان
4.18	30	1135.50	2297.76	1.99	0.39	تنزانيا
0.38	65	770.26	3587.05	1.75	0.38	أوغندا

الإشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
<b>دول مجلس التعاون الخليجي</b>							
122.57	93.31	15.99	20.24	59	100	100	السعودية
171.61	99.60	12.46	2.51	100	100	100	الكويت
133.34	98.64	17.51	8.05	91	100	100	البحرين
208.50	98.45	24.31	31.40	99	100	100	الإمارات العربية المتحدة
141.86	99.65	16.25	9.63	97	100	100	قطر
139.97	85.50	12.18	9.17	92	100	100	عمان
<b>دول تكتل الآسيان</b>							
131.93	95.00	19.25	11.53	88	100	100	بروناي دار السلام
119.49	65.00	0.54	1.02	68	86.40	85	كمبوديا
119.34	39.90	3.10	3.32	72	96.90	80	إندونيسيا
51.86	34.00	20.99	0.64	61	100	84	لاوس
134.53	81.20	23.56	8.55	77	100	99	ماليزيا
113.84	35.00	0.97	0.24	61	70.40	83	ميانمار
126.20	50.00	3.87	3.55	61	96.80	93	الفلبين
148.82	88.17	34.75	25.94	100	100	100	سنغافورة
180.18	56.82	8.73	13.24	26	100	98	تايلاند
147.20	69.85	4.50	13.60	35	100	92	فيتنام
<b>دول الإتحاد الأوروبي</b>							
99.70	88.65	35.77	39.22	89	100	100	بلجيكا
118.94	64.78	15.89	27.00	72	100	98	بلغاريا
119.11	80.69	14.18	30.22	85	100	98	التشيك
125.45	97.32	19.50	44.09	92	100	97	الدنمارك
129.32	87.04	51.13	41.09	97	100	100	ألمانيا
145.44	89.36	26.13	33.35	93	100	96	إستونيا
103.17	87.00	37.95	29.68	83	100	97	أيرلندا
115.67	72.24	48.26	37.65	92	100	100	اليونان
115.99	86.11	42.32	32.50	96	100	100	إسبانيا
108.36	82.04	58.67	44.78	79	100	99	فرنسا
105.58	75.29	32.62	27.15	68	100	82	كرواتيا
137.47	74.39	33.64	28.30	96	100	96	إيطاليا
137.05	84.43	35.57	35.79	77	100	100	قبرص
107.35	83.58	13.80	27.28	83	100	96	لاتفيا

التكتلات الإقليمية / المؤشرات	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
ليتوانيا	95	100	94	28.16	15.25	79.72	163.87
لوكسمبورغ	99	100	97	37.12	45.27	97.06	132.16
المجر	93	100	88	31.72	31.73	76.07	103.45
مالطا	100	100	92	43.67	58.15	81.66	140.20
هولندا	100	100	97	43.42	34.58	91.89	123.73
النمسا	99	100	100	28.35	42.01	87.48	123.54
بولندا	98	100	91	20.70	17.34	77.54	127.33
البرتغال	95	100	85	36.90	49.47	74.66	115.63
رومانيا	82	100	83	26.09	18.76	70.68	116.04
سلوفينيا	98	100	72	29.49	34.78	79.75	118.67
فنلندا	100	100	84	31.45	5.85	88.89	129.47
السويد	100	100	95	39.53	21.70	89.25	126.62
السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (الكوميسا)							
بوروندي	71	10.60	21	0.04	0.22	5.00	56.53
الكونغو	71	18.75	13	0.01	0.00	11.70	43.38
جيبوتي	92	60.57	37	2.66	3.84	58.00	41.20
مصر	98	100	67	6.73	7.99	46.92	95.29
إريتريا	60	49.18	15	0.14	2.00	1.00	51.00
إثيوبيا	42	45.05	7	0.18	1.00	22.00	39.00
كينيا	57	61.44	18	0.72	0.13	19.50	96.32
جزر القمر	85	81.62	21	0.18	1.24	8.00	59.94
ليبيا	71	67.00	22	4.83	23.00	18.00	43.00
مدغشقر	47	25.52	10	0.10	0.26	15.00	40.57
موريشيوس	100	99.42	16	21.68	34.27	58.60	151.36
مالاوي	76	18.02	24	0.06	0.08	13.90	39.01
رواندا	65	34.74	21	0.06	0.11	25.00	78.85
سيشيل	87	100	14	20.28	20.90	70.10	184.30
السودان	70	52.30	19	0.08	0.33	28.00	72.01
إسواتيني	61	74.11	21	1.03	3.00	30.00	107.00
أوغندا	64	42.70	28	0.13	0.19	20.00	57.27
زيمبابوي	81	40.62	26	1.41	1.86	25.00	89.40
الصومال	29	34.31	32	0.75	0.50	2.00	50.99

الإشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	إشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	إشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
127.71	64.19	11.26	8.77	81	99.80	94	تونس
منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (الأبيك)							
111.01	90	32.93	33.85	74	100	100	أستراليا
131.93	95	19.25	11.53	88	100	81	بروناي دار السلام
89.58	94.64	37.34	38.96	84	100	100	كندا
134.44	88	16.00	17.36	79	100	95	تشيلي
115.53	59.20	13.45	28.54	70	100	88	الصين
269.93	90.51	56.92	36.83	86	100	91	هونغ كونغ
119.34	39.90	3.10	3.32	72	98.51	80	إندونيسيا
141.41	91.28	49.94	32.62	81	100	100	اليابان
129.67	96.02	50.63	41.60	100	100	93	كوريا الجنوبية
134.53	81.20	23.56	8.55	77	100	99	ماليزيا
95.23	65.77	17.15	14.55	57	99.50	95	المكسيك
134.93	92.00	37.11	34.72	82	100	97	نيوزيلندا
54	11	2	0.23	37	58.89	40	بابوا غينيا الجديدة
131.78	55.05	8.53	7.93	53	95.20	84	بيرو
126.20	50.00	3.87	3.55	61	94.43	93	الفلبين
157.43	80.86	20.66	22.00	61	100	97	روسيا
148.82	88.17	34.75	25.94	100	100	100	سنغافورة
180.18	56.82	8.73	13.24	26	99.82	98	تايلاند
129.01	88.50	33.73	33.86	98	100	99	الولايات المتحدة
147.20	69.85	4.50	13.60	35	100	92	فيتنام
دول جامعة الدول العربية							
111.66	49.04	9.95	7.26	18	99.64	84	الجزائر
133.34	98.64	17.51	8.05	91	100	100	البحرين
59.94	8.00	1.24	0.18	21	81.62	95	جزر القمر
41.20	58.00	3.84	2.66	37	60.57	90	جيبوتي
95.29	46.92	7.99	6.73	67	100	97	مصر
95.04	60.00	7.04	11.69	43	99.90	83	العراق
87.62	66.00	3.70	4.01	82	99.90	97	الأردن
171.61	99.60	12.46	2.51	100	100	100	الكويت
64.50	84.00	13.03	6.33	16	100	99	لبنان
43.00	18.00	23.00	4.83	22	67.00	62	ليبيا

التكتلات الإقليمية / المؤشرات	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
موريتانيا	58	44.29	17	0.30	1.36	41.00	103.71
المغرب	93	98.10	39	4.31	6.10	64.80	124.17
عمان	93	100	92	9.17	12.18	85.50	139.97
قطر	100	100	97	9.63	16.25	99.65	141.86
السعودية	100	100	59	20.24	15.99	93.31	122.57
الصومال	40	34.31	32	0.75	0.50	2.00	50.99
السودان	55	52.30	19	0.08	0.33	28.00	72.01
سوريا	90	86.00	22	7.84	16.17	36.00	101.09
تونس	98	99.80	81	8.77	11.26	64.19	127.71
الإمارات العربية المتحدة	100	100	99	31.40	24.31	98.45	208.50
اليمن	55	62.00	19	1.36	8.50	27.00	53.68
فلسطين	59	61.00	59	5.70	11.00	32.00	55.00
دول المغرب العربي							
الجزائر	84	99.64	18	7.26	9.95	49.04	111.66
ليبيا	62	67.00	22	4.83	23.00	18.00	43.00
موريتانيا	58	44.29	17	0.30	1.36	41.00	103.71
المغرب	93	98.10	39	4.31	6.10	64.80	124.17
تونس	98	99.80	81	8.77	11.26	64.19	127.71
دول تكتل نافتا (USMCA)							
الولايات المتحدة	99	100	98	33.86	33.73	88.50	129.01
كندا	100	100	84	38.96	37.34	94.64	89.58
المكسيك	95	99.50	57	14.55	17.15	65.77	95.23
السوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)							
الأرجنتين	74	100	51	19.10	22.01	86.00	132.09
البرازيل	76	99.70	49	14.91	18.29	70.43	99.97
باراغواي	71	99.60	60	4.61	4.35	64.99	106.95
أوروغواي	78	99.80	45	28.34	33.44	80.73	149.90
مجموعة دول شرق أفريقيا (EAC)							
بوروندي	71	10.60	21	0.04	0.22	5.00	56.53
الكونغو	71	18.75	13	0.01	0.00	11.70	43.38
كينيا	57	61.44	18	0.72	0.13	19.50	96.32
رواندا	65	34.74	21	0.06	0.11	25.00	78.85
جنوب السودان	52	6.19	17	0.01	0.01	7.00	17.46

الإشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	إشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	إشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	التكتلات الإقليمية / المؤشرات
77.24	19.00	0.22	1.53	28	35.23	61	تنزانيا
57.27	20.00	0.19	0.13	28	42.70	64	أوغندا



ملحق رقم ٢ :  
جداول قيم معاملات الارتباط للمتغيرات المؤثرة على  
التكاملات الإقليمية



المؤشرات / قيم معامل الارتباط	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	1.000	0.433	0.886	0.566
الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	0.433	1.000	0.565	0.400
نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	0.886	0.565	1.000	0.654
نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)	0.566	0.400	0.654	1.000
نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم	0.506	0.386	0.603	0.822
نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)	0.563	0.391	0.735	0.567
حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	0.596	0.307	0.660	0.584
نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	0.504	0.540	0.702	0.598
حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	0.831	0.444	0.834	0.611
حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	0.608	0.354	0.697	0.460
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	0.523	0.331	0.648	0.487
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	0.882	0.518	0.903	0.612
عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	0.263	0.040	0.271	0.217
طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	0.436	0.654	0.532	0.463

المؤشرات / قيم معامل الارتباط	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	-0.095	0.102	0.012	-0.034
أطوال شبكات السكك الحديدية	0.413	0.969	0.553	0.396
عدد الموانئ البحرية	0.261	0.806	0.403	0.235
عدد المطارات	0.375	0.912	0.570	0.381
الإستقرار الأمني على الحدود	0.010	0.168	0.097	0.131
حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	-0.101	-0.059	-0.099	-0.199
مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	-0.028	0.171	0.028	0.007
حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	-0.049	0.016	0.000	-0.073
حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	0.005	0.148	0.034	0.044
حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	0.040	0.125	0.086	0.122
عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	-0.177	-0.021	-0.171	-0.197
اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	-0.161	0.056	-0.149	-0.160
نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات	-0.040	-0.134	-0.094	-0.081
متوسط التعريفه الجمركية بين دول الإقليم	0.030	-0.056	-0.008	-0.096
التصنيف حسب مستوى الدخل	-0.103	0.200	0.055	0.019
مؤشر التنافسية العالمية	0.047	0.313	0.175	0.101
مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	0.034	0.336	0.160	0.116
مؤشر تنمية السفر والسياحة	0.092	0.365	0.202	0.147

المؤشرات / قيم معامل الارتباط	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	-0.020	0.247	0.102	0.102
مؤشر رأس المال البشري (HCI)	-0.121	0.216	0.012	-0.002
معدل البطالة	0.006	-0.100	-0.021	-0.126
سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	0.062	-0.054	-0.025	0.069
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	-0.098	0.289	0.084	0.027
نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا الى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	-0.161	-0.011	-0.095	-0.037
حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	0.002	0.144	-0.012	0.106
نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	-0.042	0.165	0.050	0.076
نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	0.035	0.162	0.121	0.119
الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	-0.082	0.233	0.035	0.100
اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	-0.047	0.297	0.062	-0.006
اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	-0.103	0.238	0.029	0.014
الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	-0.045	0.182	0.079	0.086
الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	-0.035	0.102	0.079	0.119

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	نسبة الواردات البيئية للدولة من إجمالي الواردات البيئية للإقليم	نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من إجمالي الاستثمارات البيئية للإقليم (%)	حصة الدولة من حركة السياحة البيئية بين دول الإقليم (%)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	0.506	0.563	0.596	0.504
الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	0.386	0.391	0.307	0.540
نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	0.603	0.735	0.660	0.702
نسبة الصادرات البيئية للدولة من إجمالي الصادرات البيئية للإقليم (%)	0.822	0.567	0.584	0.598
نسبة الواردات البيئية للدولة من إجمالي الواردات البيئية للإقليم	1.000	0.549	0.517	0.572
نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة البيئية الواردة من إجمالي الاستثمارات البيئية للإقليم (%)	0.549	1.000	0.627	0.546
حصة الدولة من حركة السياحة البيئية بين دول الإقليم (%)	0.517	0.627	1.000	0.514
نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	0.572	0.546	0.514	1.000
حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	0.572	0.562	0.540	0.519
حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	0.402	0.434	0.387	0.642

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	نسبة الواردات البنينية للدولة من إجمالي الواردات البنينية للإقليم	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البنينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البنينية للإقليم (%)	حصة الدولة من حركة السياحة البنينية بين دول الإقليم (%)	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	0.451	0.459	0.427	0.511
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	0.544	0.600	0.569	0.638
عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	0.196	0.131	0.157	0.269
طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	0.453	0.418	0.373	0.555
حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	-0.103	0.028	0.030	-0.001
أطوال شبكات السكك الحديدية	0.384	0.383	0.317	0.577
عدد الموانئ البحرية	0.239	0.298	0.242	0.428
عدد المطارات	0.400	0.434	0.287	0.620
الإستقرار الأمني على الحدود	0.197	0.123	0.161	0.025
حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	-0.156	-0.101	-0.112	-0.097
مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	-0.004	-0.005	0.076	0.031
حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	-0.049	-0.014	-0.054	-0.030
حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	0.075	-0.007	-0.006	-0.049
حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	0.141	0.108	0.114	0.014

نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
-0.172	-0.202	-0.180	-0.196	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم
-0.166	-0.139	-0.123	-0.184	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
-0.085	-0.217	-0.147	-0.014	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات
-0.013	-0.035	-0.011	-0.138	متوسط التعريفه الجمركية بين دول الإقليم
0.079	0.049	0.127	0.010	التصنيف حسب مستوى الدخل
0.109	0.199	0.249	0.026	مؤشر التنافسية العالمية
0.103	0.157	0.218	0.074	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
0.120	0.244	0.245	0.100	مؤشر تنمية السفر والسياحة
0.061	0.235	0.196	0.040	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
0.016	0.016	0.093	-0.043	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
-0.023	-0.026	-0.118	-0.175	معدل البطالة
-0.115	-0.063	-0.040	0.163	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي
0.099	-0.016	0.226	-0.012	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)

نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
-0.078	-0.085	0.002	-0.058	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى إجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا
-0.020	0.054	0.036	0.065	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى إجمالي الصادرات
0.010	0.149	0.089	0.040	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
0.026	0.191	0.141	0.104	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
0.022	0.097	0.117	0.111	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)
0.030	0.045	0.113	-0.086	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.068	0.043	0.098	-0.017	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.072	0.158	0.176	0.053	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
0.052	0.177	0.148	0.075	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)

عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.263	0.882	0.523	0.608	0.831	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)
0.040	0.518	0.331	0.354	0.444	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)
0.271	0.903	0.648	0.697	0.834	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)
0.217	0.612	0.487	0.460	0.611	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
0.196	0.544	0.451	0.402	0.572	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم
0.131	0.600	0.459	0.434	0.562	نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الاستثمارات البينية للإقليم (%)
0.157	0.569	0.427	0.387	0.540	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)
0.269	0.638	0.511	0.642	0.519	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
0.184	0.833	0.601	0.542	1.000	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)
0.230	0.777	0.591	1.000	0.542	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)

عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.179	0.653	1.000	0.591	0.601	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)
0.275	1.000	0.653	0.777	0.833	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)
1.000	0.275	0.179	0.230	0.184	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم
0.423	0.497	0.400	0.436	0.412	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)
-0.052	0.027	0.047	0.069	-0.075	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)
0.026	0.500	0.372	0.386	0.429	أطوال شبكات السكك الحديدية
-0.035	0.348	0.251	0.274	0.244	عدد الموانئ البحرية
-0.001	0.476	0.386	0.410	0.388	عدد المطارات
-0.227	0.078	0.117	-0.027	0.103	الإستقرار الأمني على الحدود
0.081	-0.091	-0.070	-0.088	-0.083	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة)
-0.300	0.025	0.064	0.033	0.008	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم
0.095	-0.004	0.031	-0.009	-0.035	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم
-0.079	0.047	0.061	0.000	0.048	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم

عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.010	0.089	0.120	0.051	0.054	حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
0.071	-0.161	-0.131	-0.162	-0.152	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم
-0.014	-0.139	-0.114	-0.150	-0.137	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
0.153	-0.109	-0.084	-0.120	-0.046	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات
0.130	-0.027	-0.041	-0.065	0.011	متوسط التعريفات الجمركية بين دول الإقليم
-0.157	0.021	0.079	0.101	-0.035	التصنيف حسب مستوى الدخل
-0.128	0.107	0.128	0.033	0.069	مؤشر التنافسية العالمية
-0.035	0.100	0.123	0.001	0.053	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
-0.128	0.146	0.117	0.045	0.114	مؤشر تنمية السفر والسياحة
-0.191	0.001	0.023	-0.089	0.034	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
-0.195	-0.026	0.032	0.025	-0.074	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
0.038	0.057	-0.043	0.165	0.004	معدل البطالة
-0.021	0.007	-0.031	-0.047	-0.049	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي
-0.116	0.021	0.089	0.052	-0.067	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)

عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
-0.306	-0.225	-0.258	-0.158	-0.175	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا
-0.181	0.013	-0.036	-0.035	0.022	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات
-0.163	0.070	0.083	0.036	0.002	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
-0.188	0.093	0.122	0.042	0.100	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
-0.158	0.013	0.076	-0.005	-0.033	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)
-0.075	0.051	0.037	0.050	-0.009	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
-0.079	0.012	0.025	0.076	-0.090	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
-0.173	0.044	0.101	0.053	-0.005	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
-0.232	0.012	0.072	-0.063	0.045	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	أطوال شبكات السكك الحديدية	عدد الموانئ البحرية	عدد المطارات	الإستقرار الأمنى على الحدود
نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	0.436	-0.095	0.413	0.261	0.375	0.010
النتاج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	0.654	0.102	0.969	0.806	0.912	0.168
نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	0.532	0.012	0.553	0.403	0.570	0.097
نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)	0.463	-0.034	0.396	0.235	0.381	0.131
نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم	0.453	-0.103	0.384	0.239	0.400	0.197
نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)	0.418	0.028	0.383	0.298	0.434	0.123
حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	0.373	0.030	0.317	0.242	0.287	0.161
نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	0.555	-0.001	0.577	0.428	0.620	0.025
حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	0.412	-0.075	0.429	0.244	0.388	0.103
حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	0.436	0.069	0.386	0.274	0.410	-0.027
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	0.400	0.047	0.372	0.251	0.386	0.117

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	أطوال شبكات السكك الحديدية	عدد الموانئ البحرية	عدد المطارات	الإستقرار الأمني على الحدود
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	0.497	0.027	0.500	0.348	0.476	0.078
عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	0.423	-0.052	0.026	-0.035	-0.001	-0.227
طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	1.000	-0.137	0.724	0.591	0.693	-0.009
حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	-0.137	1.000	0.045	0.158	0.019	0.442
أطوال شبكات السكك الحديدية	0.724	0.045	1.000	0.810	0.948	0.155
عدد الموانئ البحرية	0.591	0.158	0.810	1.000	0.779	0.231
عدد المطارات	0.693	0.019	0.948	0.779	1.000	0.123
الإستقرار الأمني على الحدود	-0.009	0.442	0.155	0.231	0.123	1.000
حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	-0.195	0.424	-0.077	0.084	-0.089	0.378
مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	-0.024	0.202	0.170	0.165	0.129	0.486
حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	-0.093	0.498	-0.005	0.146	-0.024	0.554
حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	0.077	0.497	0.139	0.206	0.114	0.520
حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	0.143	0.500	0.122	0.207	0.123	0.608
عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	-0.157	0.376	-0.039	0.146	-0.065	0.402

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	أطوال شبكات السكك الحديدية	عدد الموانئ البحرية	عدد المطارات	الإستقرار الأمنى على الحدود
اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	-0.101	0.412	0.042	0.225	0.009	0.493
نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالى الإتفاقيات	-0.176	0.100	-0.163	-0.063	-0.168	0.134
متوسط التعريفية الجمركية بين دول الإقليم	0.066	-0.548	-0.033	-0.151	-0.027	-0.539
التصنيف حسب مستوى الدخل	-0.022	0.607	0.185	0.298	0.165	0.689
مؤشر التنافسية العالمية	0.104	0.513	0.286	0.398	0.245	0.741
مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	0.127	0.476	0.293	0.443	0.245	0.661
مؤشر تنمية السفر والسياحة	0.150	0.527	0.338	0.480	0.280	0.782
مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	0.027	0.457	0.234	0.312	0.193	0.758
مؤشر رأس المال البشري (HCI)	0.021	0.592	0.204	0.350	0.157	0.682
معدل البطالة	-0.027	0.074	-0.079	0.005	-0.063	-0.383
سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكى	0.075	-0.108	-0.066	-0.061	-0.044	0.066
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالى (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكى)	0.058	0.500	0.270	0.374	0.274	0.474
نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالى العمالة من حملة المؤهلات العليا	-0.172	0.213	-0.033	0.013	-0.031	0.376
حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالى الصادرات	-0.020	0.186	0.083	0.031	0.048	0.312

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	أطوال شبكات السكك الحديدية	عدد الموانئ البحرية	عدد المطارات	الإستقرار الأمنى على الحدود
نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	-0.006	0.624	0.153	0.248	0.133	0.693
نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	0.042	0.627	0.152	0.223	0.124	0.729
الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	-0.004	0.547	0.207	0.324	0.189	0.743
اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	0.105	0.505	0.284	0.430	0.224	0.571
اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	0.055	0.547	0.207	0.392	0.181	0.481
الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	0.006	0.578	0.178	0.262	0.155	0.748
الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	-0.125	0.499	0.081	0.103	0.067	0.660

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	-0.101	-0.028	-0.049	0.005	0.040
النتائج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	-0.059	0.171	0.016	0.148	0.125
نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	-0.099	0.028	0.000	0.034	0.086
نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)	-0.199	0.007	-0.073	0.044	0.122
نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم	-0.156	-0.004	-0.049	0.075	0.141
نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)	-0.101	-0.005	-0.014	-0.007	0.108
حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	-0.112	0.076	-0.054	-0.006	0.114
نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	-0.097	0.031	-0.030	-0.049	0.014
حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	-0.083	0.008	-0.035	0.048	0.054
حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	-0.088	0.033	-0.009	0.000	0.051

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
حصة الدولة من اجمالى إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	-0.070	0.064	0.031	0.061	0.120
حصة الدولة من اجمالى إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	-0.091	0.025	-0.004	0.047	0.089
عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	0.081	-0.300	0.095	-0.079	0.010
طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	-0.195	-0.024	-0.093	0.077	0.143
حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	0.424	0.202	0.498	0.497	0.500
أطوال شبكات السكك الحديدية	-0.077	0.170	-0.005	0.139	0.122
عدد الموانئ البحرية	0.084	0.165	0.146	0.206	0.207
عدد المطارات	-0.089	0.129	-0.024	0.114	0.123
الإستقرار الأمنى على الحدود	0.378	0.486	0.554	0.520	0.608
حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	1.000	-0.179	0.895	0.393	0.493
مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	-0.179	1.000	-0.070	0.305	0.094
حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	0.895	-0.070	1.000	0.545	0.684
حجم التعاون الثقافى مع دول الإقليم	0.393	0.305	0.545	1.000	0.721
حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	0.493	0.094	0.684	0.721	1.000

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	0.868	-0.096	0.798	0.376	0.456
اجمالى عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	0.795	0.023	0.767	0.440	0.523
نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالى الإتفاقيات	0.678	-0.269	0.562	0.097	0.203
متوسط التعريفه الجمركية بين دول الإقليم	-0.595	-0.017	-0.676	-0.491	-0.632
التصنيف حسب مستوى الدخل	0.576	0.346	0.702	0.503	0.571
مؤشر التنافسية العالمية	0.436	0.323	0.608	0.451	0.529
مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	0.488	0.261	0.632	0.475	0.507
مؤشر تنمية السفر والسياحة	0.460	0.353	0.637	0.511	0.574
مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	0.384	0.326	0.539	0.385	0.497
مؤشر رأس المال البشري (HCI)	0.531	0.315	0.655	0.496	0.555
معدل البطالة	-0.077	-0.036	-0.237	-0.081	-0.183
سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكى	-0.182	0.046	-0.135	0.041	0.022
نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالى (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكى)	0.468	0.159	0.571	0.379	0.429
نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالى العمالة من حملة المؤهلات العليا	0.231	0.180	0.298	0.165	0.194

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم	حجم التعاون في مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
حصّة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	-0.058	0.250	0.056	0.252	0.194
نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	0.405	0.352	0.544	0.578	0.683
نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	0.351	0.483	0.517	0.683	0.676
الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	0.555	0.324	0.715	0.626	0.687
اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	0.609	0.219	0.658	0.421	0.436
اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	0.473	0.225	0.531	0.357	0.360
الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	0.470	0.378	0.640	0.585	0.631
الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	0.260	0.329	0.439	0.403	0.419

التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	المؤشرات/قيم معامل الإرتباط
-0.103	0.030	-0.040	-0.161	-0.177	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)
0.200	-0.056	-0.134	0.056	-0.021	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)
0.055	-0.008	-0.094	-0.149	-0.171	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)
0.019	-0.096	-0.081	-0.160	-0.197	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
0.010	-0.138	-0.014	-0.184	-0.196	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم
0.127	-0.011	-0.147	-0.123	-0.180	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)
0.049	-0.035	-0.217	-0.139	-0.202	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)
0.079	-0.013	-0.085	-0.166	-0.172	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
-0.035	0.011	-0.046	-0.137	-0.152	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)
0.101	-0.065	-0.120	-0.150	-0.162	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)
0.079	-0.041	-0.084	-0.114	-0.131	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)

التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريفية الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.021	-0.027	-0.109	-0.139	-0.161	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)
-0.157	0.130	0.153	-0.014	0.071	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم
-0.022	0.066	-0.176	-0.101	-0.157	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)
0.607	-0.548	0.100	0.412	0.376	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)
0.185	-0.033	-0.163	0.042	-0.039	أطوال شبكات السكك الحديدية
0.298	-0.151	-0.063	0.225	0.146	عدد الموانى البحرية
0.165	-0.027	-0.168	0.009	-0.065	عدد المطارات
0.689	-0.539	0.134	0.493	0.402	الإستقرار الأمنى على الحدود
0.576	-0.595	0.678	0.795	0.868	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )
0.346	-0.017	-0.269	0.023	-0.096	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم
0.702	-0.676	0.562	0.767	0.798	حجم التعاون العسكرى مع دول الإقليم
0.503	-0.491	0.097	0.440	0.376	حجم التعاون الثقافى مع دول الإقليم
0.571	-0.632	0.203	0.523	0.456	حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
0.553	-0.562	0.653	0.961	1.000	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم

التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالى الإتفاقيات	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	المؤشرات/قيم معامل الإرتباط
0.617	-0.598	0.504	1.000	0.961	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
0.261	-0.368	1.000	0.504	0.653	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالى الإتفاقيات
-0.650	1.000	-0.368	-0.598	-0.562	متوسط التعريف الجمركية بين دول الإقليم
1.000	-0.650	0.261	0.617	0.553	التصنيف حسب مستوى الدخل
0.768	-0.558	0.115	0.582	0.462	مؤشر التنافسية العالمية
0.717	-0.481	0.210	0.631	0.533	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
0.778	-0.597	0.143	0.651	0.522	مؤشر تنمية السفر والسياحة
0.694	-0.478	0.017	0.537	0.415	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
0.868	-0.607	0.264	0.711	0.607	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
-0.125	0.088	-0.032	-0.065	-0.020	معدل البطالة
-0.262	-0.007	-0.073	-0.104	-0.130	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكى
0.730	-0.468	0.224	0.504	0.452	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)
0.440	-0.281	0.254	0.308	0.266	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالى العمالة من حملة المؤهلات العليا
0.156	-0.212	-0.135	0.172	0.038	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالى الصادرات

التصنيف حسب مستوى الدخل	متوسط التعريفية الجمركية بين دول الإقليم	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.701	-0.553	0.073	0.481	0.384	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
0.755	-0.623	0.120	0.474	0.372	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
0.804	-0.605	0.229	0.615	0.533	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)
0.792	-0.542	0.357	0.769	0.710	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.751	-0.508	0.298	0.611	0.556	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.873	-0.593	0.187	0.508	0.427	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
0.649	-0.530	0.038	0.289	0.211	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)

سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	معدل البطالة	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تنمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.062	0.006	-0.121	-0.020	0.092	0.034	0.047	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)
-0.054	-0.100	0.216	0.247	0.365	0.336	0.313	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)
-0.025	-0.021	0.012	0.102	0.202	0.160	0.175	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)
0.069	-0.126	-0.002	0.102	0.147	0.116	0.101	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
0.163	-0.175	-0.043	0.040	0.100	0.074	0.026	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم
-0.040	-0.118	0.093	0.196	0.245	0.218	0.249	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)
-0.063	-0.026	0.016	0.235	0.244	0.157	0.199	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)
-0.115	-0.023	0.016	0.061	0.120	0.103	0.109	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
-0.049	0.004	-0.074	0.034	0.114	0.053	0.069	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)
-0.047	0.165	0.025	-0.089	0.045	0.001	0.033	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)
-0.031	-0.043	0.032	0.023	0.117	0.123	0.128	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)

سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	معدل البطالة	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تنمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.007	0.057	-0.026	0.001	0.146	0.100	0.107	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)
-0.021	0.038	-0.195	-0.191	-0.128	-0.035	-0.128	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم
0.075	-0.027	0.021	0.027	0.150	0.127	0.104	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)
-0.108	0.074	0.592	0.457	0.527	0.476	0.513	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)
-0.066	-0.079	0.204	0.234	0.338	0.293	0.286	أطوال شبكات السكك الحديدية
-0.061	0.005	0.350	0.312	0.480	0.443	0.398	عدد الموانئ البحرية
-0.044	-0.063	0.157	0.193	0.280	0.245	0.245	عدد المطارات
0.066	-0.383	0.682	0.758	0.782	0.661	0.741	الإستقرار الأمني على الحدود
-0.182	-0.077	0.531	0.384	0.460	0.488	0.436	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )
0.046	-0.036	0.315	0.326	0.353	0.261	0.323	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم
-0.135	-0.237	0.655	0.539	0.637	0.632	0.608	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم
0.041	-0.081	0.496	0.385	0.511	0.475	0.451	حجم التعاون الثقافى مع دول الإقليم
0.022	-0.183	0.555	0.497	0.574	0.507	0.529	حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم
-0.130	-0.020	0.607	0.415	0.522	0.533	0.462	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم

مؤشر	مؤشر أداء	مؤشر تنمية	مؤشر سهولة	مؤشر رأس	معدل	سعر صرف العملة	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
التنافسية العالمية	الخدمات اللوجستية	السفر والسياحة	ممارسة الأعمال	المال البشري (HCI)	البطالة	المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	
0.582	0.631	0.651	0.537	0.711	-0.065	-0.104	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
0.115	0.210	0.143	0.017	0.264	-0.032	-0.073	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالى الإتفاقيات
-0.558	-0.481	-0.597	-0.478	-0.607	0.088	-0.007	متوسط التعريفه الجمركية بين دول الإقليم
0.768	0.717	0.778	0.694	0.868	-0.125	-0.262	التصنيف حسب مستوى الدخل
1.000	0.866	0.929	0.873	0.823	-0.344	-0.088	مؤشر التنافسية العالمية
0.866	1.000	0.876	0.800	0.828	-0.378	-0.035	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
0.929	0.876	1.000	0.867	0.854	-0.314	-0.057	مؤشر تنمية السفر والسياحة
0.873	0.800	0.867	1.000	0.754	-0.393	-0.077	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
0.823	0.828	0.854	0.754	1.000	-0.191	-0.104	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
-0.344	-0.378	-0.314	-0.393	-0.191	1.000	-0.222	معدل البطالة
-0.088	-0.035	-0.057	-0.077	-0.104	-0.222	1.000	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي
0.720	0.758	0.678	0.564	0.725	-0.207	-0.222	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)
0.373	0.362	0.437	0.431	0.440	-0.240	0.112	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالى العمالة من حملة المؤهلات العليا
0.389	0.379	0.351	0.363	0.375	-0.310	0.223	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالى الصادرات

سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكى	معدل البطالة	مؤشر رأس المال البشري (HCI)	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	مؤشر تنمية السفر والسياحة	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	مؤشر التنافسية العالمية	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
-0.085	-0.205	0.702	0.716	0.706	0.649	0.674	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
0.003	-0.045	0.712	0.654	0.736	0.591	0.696	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
-0.136	-0.217	0.755	0.694	0.782	0.748	0.758	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)
-0.190	-0.089	0.860	0.661	0.807	0.800	0.770	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
-0.216	-0.001	0.787	0.530	0.704	0.665	0.667	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
-0.141	-0.198	0.803	0.769	0.786	0.734	0.820	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
-0.035	-0.270	0.598	0.687	0.648	0.569	0.680	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)

نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.035	-0.042	0.002	-0.161	-0.098	نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)
0.162	0.165	0.144	-0.011	0.289	الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)
0.121	0.050	-0.012	-0.095	0.084	نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)
0.119	0.076	0.106	-0.037	0.027	نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)
0.104	0.040	0.065	-0.058	-0.012	نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم
0.141	0.089	0.036	0.002	0.226	نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)
0.191	0.149	0.054	-0.085	-0.016	حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)
0.026	0.010	-0.020	-0.078	0.099	نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)
0.100	0.002	0.022	-0.175	-0.067	حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)
0.042	0.036	-0.035	-0.158	0.052	حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)	0.089	-0.258	-0.036	0.122	0.083
حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)	0.021	-0.225	0.013	0.093	0.070
عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم	-0.116	-0.306	-0.181	-0.188	-0.163
طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)	0.058	-0.172	-0.020	0.042	-0.006
حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)	0.500	0.213	0.186	0.627	0.624
أطوال شبكات السكك الحديدية	0.270	-0.033	0.083	0.152	0.153
عدد الموانئ البحرية	0.374	0.013	0.031	0.223	0.248
عدد المطارات	0.274	-0.031	0.048	0.124	0.133
الإستقرار الأمني على الحدود	0.474	0.376	0.312	0.729	0.693
حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )	0.468	0.231	-0.058	0.351	0.405
مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم	0.159	0.180	0.250	0.483	0.352
حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم	0.571	0.298	0.056	0.517	0.544
حجم التعاون الثقافى مع دول الإقليم	0.379	0.165	0.252	0.683	0.578
حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم	0.429	0.194	0.194	0.676	0.683

نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.372	0.384	0.038	0.266	0.452	عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم
0.474	0.481	0.172	0.308	0.504	اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة
0.120	0.073	-0.135	0.254	0.224	نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات
-0.623	-0.553	-0.212	-0.281	-0.468	متوسط التعريفية الجمركية بين دول الإقليم
0.755	0.701	0.156	0.440	0.730	التصنيف حسب مستوى الدخل
0.696	0.674	0.389	0.373	0.720	مؤشر التنافسية العالمية
0.591	0.649	0.379	0.362	0.758	مؤشر أداء الخدمات اللوجستية
0.736	0.706	0.351	0.437	0.678	مؤشر تنمية السفر والسياحة
0.654	0.716	0.363	0.431	0.564	مؤشر سهولة ممارسة الأعمال
0.712	0.702	0.375	0.440	0.725	مؤشر رأس المال البشري (HCI)
-0.045	-0.205	-0.310	-0.240	-0.207	معدل البطالة
0.003	-0.085	0.223	0.112	-0.222	سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي
0.467	0.537	0.146	0.345	1.000	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)
0.368	0.248	0.141	1.000	0.345	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا

نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.294	0.286	1.000	0.141	0.146	حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات
0.789	1.000	0.286	0.248	0.537	نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه
1.000	0.789	0.294	0.368	0.467	نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء
0.697	0.713	0.246	0.290	0.705	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)
0.594	0.602	0.244	0.342	0.725	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.561	0.546	0.254	0.333	0.692	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)
0.816	0.807	0.239	0.369	0.706	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)
0.702	0.627	0.433	0.385	0.457	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
نسبة سكان الدولة الى اجمالي سكان دول الإقليم (%)	-0.082	-0.047	-0.103	-0.045	-0.035
الناتج المحلي الإجمالي بالمليون (بالأسعار الجارية بالدولار الأمريكي)	0.233	0.297	0.238	0.182	0.102
نسبة الناتج المحلي للدولة الى اجمالي الناتج المحلي لدول الإقليم (%)	0.035	0.062	0.029	0.079	0.079
نسبة الصادرات البينية للدولة من إجمالي الصادرات البينية للإقليم (%)	0.100	-0.006	0.014	0.086	0.119
نسبة الواردات البينية للدولة من إجمالي الواردات البينية للإقليم	0.111	-0.086	-0.017	0.053	0.075
نسبة الإستثمارات الأجنبية المباشرة البينية الواردة من إجمالي الإستثمارات البينية للإقليم (%)	0.117	0.113	0.098	0.176	0.148
حصة الدولة من حركة السياحة البينية بين دول الإقليم (%)	0.097	0.045	0.043	0.158	0.177
نسبة استقطاب الدول الأعضاء لمواطني دول الإقليم (الهجرة) (%)	0.022	0.030	0.068	0.072	0.052
حصة الدولة من اجمالي الإنتاج الزراعي للإقليم (%)	-0.033	-0.009	-0.090	-0.005	0.045
حصة الدولة من اجمالي إنتاج النفط للإقليم (%)	-0.005	0.050	0.076	0.053	-0.063

الإشراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	المؤشرات/قيم معامل الارتباط
0.072	0.101	0.025	0.037	0.076	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الغاز الطبيعي للإقليم (%)
0.012	0.044	0.012	0.051	0.013	حصة الدولة من اجمالي إنتاج الكهرباء للإقليم (%)
-0.232	-0.173	-0.079	-0.075	-0.158	عدد المعابر الحدودية للدولة مع دول الإقليم
-0.125	0.006	0.055	0.105	-0.004	طول الحدود البرية المشتركة مع دول الإقليم (كم)
0.499	0.578	0.547	0.505	0.547	حالة الطرق (نسبة الطرق المرصوفة)
0.081	0.178	0.207	0.284	0.207	أطوال شبكات السكك الحديدية
0.103	0.262	0.392	0.430	0.324	عدد الموانئ البحرية
0.067	0.155	0.181	0.224	0.189	عدد المطارات
0.660	0.748	0.481	0.571	0.743	الإستقرار الأمني على الحدود
0.260	0.470	0.473	0.609	0.555	حالة الحدود (مغلقة - تحتاج تأشيرة - مفتوحة )
0.329	0.378	0.225	0.219	0.324	مدى وجود صراعات على الموارد مع دول الإقليم
0.439	0.640	0.531	0.658	0.715	حجم التعاون العسكري مع دول الإقليم
0.403	0.585	0.357	0.421	0.626	حجم التعاون الثقافي مع دول الإقليم
0.419	0.631	0.360	0.436	0.687	حجم التعاون فى مشروعات البنية الأساسية مع دول الإقليم

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
عدد الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم	0.533	0.710	0.556	0.427	0.211
اجمالي عدد الإتفاقيات التجارية للدولة	0.615	0.769	0.611	0.508	0.289
نسبة الإتفاقيات التجارية مع دول الإقليم من اجمالي الإتفاقيات	0.229	0.357	0.298	0.187	0.038
متوسط التعريفية الجمركية بين دول الإقليم	-0.605	-0.542	-0.508	-0.593	-0.530
التصنيف حسب مستوى الدخل	0.804	0.792	0.751	0.873	0.649
مؤشر التنافسية العالمية	0.758	0.770	0.667	0.820	0.680
مؤشر أداء الخدمات اللوجستية	0.748	0.800	0.665	0.734	0.569
مؤشر تنمية السفر والسياحة	0.782	0.807	0.704	0.786	0.648
مؤشر سهولة ممارسة الأعمال	0.694	0.661	0.530	0.769	0.687
مؤشر رأس المال البشري (HCI)	0.755	0.860	0.787	0.803	0.598
معدل البطالة	-0.217	-0.089	-0.001	-0.198	-0.270
سعر صرف العملة المحلية بالنسبة للدولار الأمريكي	-0.136	-0.190	-0.216	-0.141	-0.035
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي)	0.705	0.725	0.692	0.706	0.457
نسبة العمالة من حملة المؤهلات العليا إلى اجمالي العمالة من حملة المؤهلات العليا	0.290	0.342	0.333	0.369	0.385

المؤشرات/قيم معامل الارتباط	الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)
حصة الصادرات من السلع التكنولوجية الى اجمالي الصادرات	0.246	0.244	0.254	0.239	0.433
نسبة السكان المتصلة بشبكات المياه	0.713	0.602	0.546	0.807	0.627
نسبة السكان المتصلة بشبكات الكهرباء	0.697	0.594	0.561	0.816	0.702
الأشخاص الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المدارة بأمان (% من السكان)	1.000	0.682	0.630	0.826	0.596
اشتراكات النطاق العريض الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	0.682	1.000	0.858	0.722	0.507
اشتراكات الهاتف الثابت (لكل ١٠٠ شخص)	0.630	0.858	1.000	0.655	0.448
الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (% من السكان)	0.826	0.722	0.655	1.000	0.732
الاشتراكات الخلوية المتنقلة (لكل ١٠٠ شخص)	0.596	0.507	0.448	0.732	1.000



## **Abstract**

Regional integration has been proposed as a policy for inclusive development and sustained growth in recent decades. There have been many initiatives to track and assess regional integration projects according to their targets. However, all of these studies concentrated on a limited number of variables, missing important aspects of regional integration. To tackle this deficiency, the study presented a new comprehensive regional integration methodology that can assess and measure the regional integration process, identify weaknesses and strengths, and monitor progress in a systematic and comprehensive way.

The new methodology aggregates 38 indicators in two dimensions: global and connectivity and Economics and Intra-trade. This methodology included all aspects, especially the urban aspects that have not been taken into account in many previous studies. The proposed methodology can be used to assess and measure the integration projects between countries.



## **Disclaimer**

I hereby declare that this thesis is my own original work and that no part of it has been submitted for a degree qualification at any other university or institute.

I further declare that I have appropriately acknowledged all sources used and have cited them in the references section.

Name: Mourad Medhat Hassan Elzeiny

Date:    /    / 2024

Signature:



**Engineer:** Mourad Medhat Hassan Elzeiny  
**Date of Birth :** 12 / 2 /1990  
**Nationality :** Egyptian  
**E-mail :** mourad\_elzeiny@ymail.com  
**Phone. :** 002-01150321020  
**Address :** 6<sup>th</sup> October city,Giza, Egypt  
**Registration Date :** 1 / 10 / 2021  
**Awarding Date :** / /  
**Degree :** Doctor of Philosophy  
**Department :** Architecural Engineering



**Supervisor :** Prof. Dr. Tarek Abdel-Latif Aboul-Atta

**Examiners :** Prof. Dr. Tarek Abdel-Latif Aboul-Atta (Main Advisor)  
Prof. Dr. Mohamed Anwer Zayed (Internal Examiner)  
Prof. Dr. Mohannad Mohamed Elagami (External Examiner)  
**(Prof. of Architecture - faculty of engineering- Minya university)**

**Title of Thesis :**

Towards A Developed Approach To Measure And Assess Regional Integration

**Key Words:**

Regional Integration, Urban agglomerations, Economic blocs, Integration Index.

**Summary :**

This research aims to find a methodology to assess regional integration between regions and countries. To achieve that, Inductive Approach was used to conclude definitions, objectives of regional integration, and role of regional integration to motivate the development process. A comparative approach is then used to conclude the most effective indicators by studying the cases of international and regional economic blocs. Finally the statistical approach (the Factor Analysis technique) was used to test and classify the proposed integration indicators. Our results showed that only 38 indicators were the most influential in assessing the Regional integration. Finally the Applied Approach was used by applying the concluded indicators to measure and assess the regional integration projects between Egypt and Saudi Arabia.



TOWARDS A DEVELOPED APPROACH TO MEASURE  
AND ASSESS REGIONAL INTEGRATION

By

Mourad Medhat Hassan Elzeiny

A Thesis Submitted to the  
Faculty of Engineering at Cairo University  
in Partial Fulfillment of the  
Requirements for the Degree of  
**DOCTOR OF PHILOSOPHY**  
in  
**Architectural Engineering**

Approved by the  
Examining Committee

---

**Prof. Dr. Tarek Abdel-Latif Abou El Ata** Thesis Main Advisor

---

**Prof. Dr. Mohamed Anwer Zayed** Internal Examiner

---

**Prof. Dr. Mohannad Mohamed Elagami** External Examiner  
Prof. of Architecture - Faculty of Engineering- Minya university

FACULTY OF ENGINEERING, CAIRO UNIVERSITY  
GIZA, EGYPT  
2024



TOWARDS A DEVELOPED APPROACH TO MEASURE  
AND ASSESS REGIONAL INTEGRATION

By

Mourad Medhat Hassan Elzeiny

A Thesis Submitted to the  
Faculty of Engineering at Cairo University  
in Partial Fulfillment of the  
Requirements for the Degree of  
**DOCTOR OF PHILOSOPHY**  
in  
**Architectural Engineering**

Under the supervision of

**Prof. Dr. Tarek Abdel-Latif Abou El Ata**

Professor of Architecture and Urban and Regional Planning  
Department of Architecture  
Faculty of Engineering - Cairo University

FACULTY OF ENGINEERING, CAIRO UNIVERSITY  
GIZA, EGYPT  
2024





TOWARDS A DEVELOPED APPROACH TO MEASURE  
AND ASSESS REGIONAL INTEGRATION

By

**Mourad Medhat Hassan Elzeiny**

A Thesis Submitted to the  
Faculty of Engineering at Cairo University  
in Partial Fulfillment of the  
Requirements for the Degree of  
**DOCTOR OF PHILOSOPHY**  
in  
**Architectural Engineering**

FACULTY OF ENGINEERING, CAIRO UNIVERSITY  
GIZA, EGYPT  
2024