

## الدكتور محمد عبدالباقي رئيس مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية:

# الأدراج والأرفف .. مصير المخططات الاستراتيجية للمدن والقرى

المكاتب الاستشارية تقترح حلولاً من منظور قومي للمشروعات العمرانية العديدة ولكن لا تستطيع تطبيقها لأنها تعمل وفقاً لرؤية وسياسة وزارة الإسكان ولا تحيد عنها، كما يحكمنا قانون المناقصات والذي يدعم نظرية البقاء للأرخص وليس الأفضل، وأن الفكر العمراني يجب أن يحترم وأن تكون له قيمة مادية، وعلى الدولة أن توفر برامج لتنمية الظهير الصحراوي للقرى فهي أمل مصر في العمران والاستيطان البشري بدلاً من تحفيز وتشجيع المجتمع على تبوير الأرض الزراعية.. هذا ما أكدته الدكتور محمد عبد الباقي إبراهيم الأستاذ بهندسة عين شمس واستشاري التخطيط والتصميم العمراني ورئيس مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية في حوار مع آخر ساعة، تفاصيل أكثر في السطور التالية.

### عفاف الدهشان تصوير: محمد رجب

■ ماهو دور المكاتب الاستشارية في مصر؟  
- العديد من المكاتب تقدم حلولاً من منظور قومي للمشروعات المنوطة بها، ولكن للأسف لا تستطيع تطبيقها بدون موافقة وزارة الإسكان مثال ذلك: حينما كلفت بإعداد المخطط الاستراتيجي لمحافظة أسيوط تم اقتراح ودراسة

النمو العمراني على الهضبة العليا غرب أسيوط في منطقة متميزة حيث إنها مرتفعة عن سطح البحر ودرجة حرارتها منخفضة وسرعة الرياح بها عالية مع قربها من مطار أسيوط والطريق القري (القاهرة / أسوان) إلى جانب تمتعها بإطلالة بديعة علاوة على أنها منطقة صحراوية والدولة تدعو إلى تنمية الصحراء

ولكن الذي حدث أن المحافظ أمر أن تكون التوسعات العمرانية على الأرض الزراعية داخل مدينة أسيوط، ونتج عن ذلك تبوير ٥٠٠ فدان من أجود الأراضي الزراعية بها .  
وهنا نتساءل: أين هي الدولة وما هو دور متخذ القرار؟ نحن كاستشاريين نقترح الحلول المثلى من منظور قومي ولكن متخذ القرار يلزمنا بغير ذلك ومن ذلك أمثلة عديدة وحديث ولا حرج!

■ معنى ذلك أن المكاتب الاستشارية ليس لها مطلق الحرية للارتقاء بالعمران في البلاد؟  
- بالفعل.. فالمكاتب جميعها تعمل وفقاً لرؤية وسياسة الوزارة ولا تحيد عنها ومن هنا نجد أنها تتمتع بحرية محدودة في الحركة نظراً للشروط المرجعية الواجب الالتزام بها، ومن مشاكل ذلك أن كراسة الشروط للوزارة تغفل عن بعض الجوانب الهامة مثل أهمية دعم النقل العام على حساب النقل الخاص في المخططات الاستراتيجية وكذلك

مراعاة الأبعاد البيئية في المشروعات المختلفة وأيضا إيجاد منظومة للهندسة القيمة والتي تهدف لحسن استغلال الموارد المتاحة وغيرها من الموضوعات التي تغفل عنها وترى المكاتب الاستشارية أهميتها للتنمية العمرانية.

■ ولماذا لا تعتمد وزارة الإسكان تلك الشروط المرجعية؟  
- لأنها في هذه الحالة لن نستطيع الوفاء باحتياجات هذه المكاتب الاستشارية لأن ذلك سيؤثر على أتمائها بالزيادة والقانون الحاكم لنا هو قانون المناقصات الذي يدعم فكرة البقاء للأرخص وليس الأفضل ومطلوب أن يحترم الفكر العمراني والا يتعدى بأرخص الأسعار لأن ذلك

يؤدي لمشاكل جمة في التخطيط ومن الضروري الاهتمام بأن يكون لهذا الفكر قيمة مادية وليس فقط الأتباع المادية للمكاتب .

■ لكن ماهو مصير المخططات الاستراتيجية للقرى والمدن التي تقوم بإعدادها هذه المكاتب؟  
- لقد تم إعداد مخططات للعديد من القرى، واتضح في النهاية أن الدولة كانت تصبو نحو زيادة الحيز العمراني للقرى فقط دون تنفيذ برامج تنموية طبقاً لهذه المخططات التي مصيرها الأدراج والأرفف، وهذا في حد ذاته مصيبة كبرى وكارثة قومية حيث إن الدولة تكافئ المخططين، فمن بنى بالمخالفة للقوانين وأمر الحاكم العسكري على الأرض

دون الحاجة لمضيعة الوقت في التردد على القاهرة .

وكان مرشحاً أن يتم ذلك من خلال جميع أقسام الشرطة ومكاتب البريد التي تم تطويرها بصورة كبيرة في السنوات الأخيرة حيث يكون بها شبائيك تمثل تلك الوزارات الخدمية بالقاهرة، وإذا ما تم تطبيق الحكومة الالكترونية، فلن تكون هناك حاجة لنقل الوزارات لعدم وجود مترددين عليها .

■ ما رأيكم في تبني وزير الإسكان لفكر التخطيط لإقامة مستوطنات بشرية في سواحل مصر؟

- فيما يخص توجه وزير الإسكان الدكتور طارق وهيق نحو تنمية الساحل الشمالي والغربي، فإن المشكلة ليست في إدارة التخطيط العمراني ولكن أساساً في إدارة تنمية تلك المجتمعات العمرانية الجديدة، فإذا ما تمت بالفكر التقليدي الحكومي المقيم، فلن تكون هناك تنمية، ولكن إذا

تبنت فكر القطاع الخاص، فإن هناك أملاً في وجود تجمعات عمرانية جديدة وعلى الدولة أولاً دراسة أسباب قصور مشروعاتها السابقة في المدن الجديدة سواء الساحلية أو غيرها في أداء وظائفها وهي تحقيق أهدافها وإيجاد توازن مابين معدلات الاستيطان البشري والخدمى وفرض العمل بها .

■ هل تستطيع وزارة الأوقاف أن تحل أزمة إسكان محدودى الدخل؟

- مشروعات الإسكان لذوى الدخل المحدود والتي تقوم بها الدولة سواء الإسكان أو الأوقاف، نجد أنها تهدف أساساً إلى إنشاء عمران وليس إنشاء إنسان مصرى . فالدولة تعمل على إيجاد استثمارات لتخطيط وإنشاء وحدات سكنية فقط، دون النظر إلى مرافق وخدمات تتوافق مع احتياجات المجتمع وأن يتم تشغيلها مما يقلل من الإسكان لذوى الدخل المحدود في أسوأ المناطق بعيداً عن فرص العمل ووسائل النقل والمواصلات وهي أرخص الأرض قيمة . فيكون نتيجة ذلك إنشاء وحدات سكنية دون سكنى لتلك الشقق وبدون توفير سبل الحياة الكريمة للمواطنين والذين غالباً ما يهجرون تلك المناطق إلى غيرها أكثر عشوائية ولكن قريبة من فرص العمل والخدمات .

من ناحية أخرى فإن مشاريع الإسكان يجب أن تتوازي مع مشروعات الارتقاء بالبيئة الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع المحلي، فبدونها ستتحول تلك المشروعات السكنية الجديدة إلى عشوائيات لافتقارها لبرامج الصيانة ولبعدتها عن مرافق والخدمات .

تعمل على حل مشاكلها كما ينبغي، فالمليارات من الاستثمارات في المدن الجديدة كان يمكن أن يحسن استغلالها وتوظيفها بأسلوب أفضل لو كنا نملك منظومة رصد وتسجيل لتلك التجربة بشفاافية ونزاهة ومن ثم يمكن تقييمها وتقويمها ولكننا في مصر نعمل في جزر منفصلة دون وجود أى منظومة لتقييم ما تم تنفيذه ومن ثم لن يكون هناك تقويم ولن نتحسن أوضاعنا .

■ وماذا عن رؤية الدولة في تفريغ العاصمة من الوزارات في وسط القاهرة ؟  
- حين فكرت وزارة الإسكان في تفريغ القاهرة من الوزارات ونقلها إلى المدن الجديدة، فقد أغفلت دراسة فشل نقلها في السابق إلى مجمع الوزارات بمدينة السادات، فهذا المشروع استثمار في إنشائه الملايين من الجنيهات ولم يتم الاستفادة منه البتة إلا بعد سنوات من بنائه حيث تستغل جامعة المنوفية حالياً مع الأخذ في الاعتبار أن التصميم المعماري للمنشآت الإدارية ( الوزارات ) يختلف اختلافاً جدياً عن التصميم الخاص بالمنشآت التعليمية، أي أن هناك إهداراً للمال العام . من ناحية أخرى نجد أن الدولة وهي في سبيلها للحد من تردد المتعاملين على الوزارات المركزية بوسط القاهرة وتخفيفاً على أحمال النقل والمواصلات بها كان من الأجدى لها أن تغفل الحكومة الالكترونية من خلال قيام الوزارات الخدمية بها بفتح منافذ لها في جميع المدن والقرى الكبرى على مستوى مصر مع ربطها بشبكة الانترنت، بحيث تتم جميع المعاملات للمترددين من الجمهور من خلال تلك المنافذ في مدنهم أو قرأهم



د. محمد عبدالباقي

## لا توجد منظومة لتقييم تجربة المدن الجديدة وبالتالي لا يمكن تقويمها



د. محمد عبدالباقي في حوار مع عفاف الدهشان