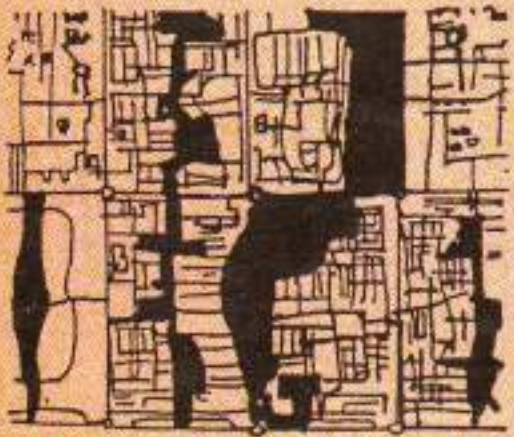
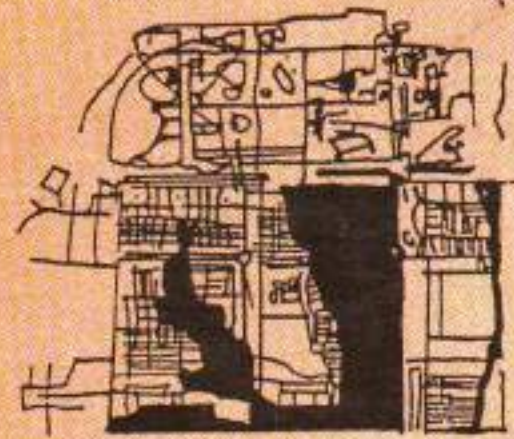


دكتور هشام أبو سعدة

# الكفاءة و التشكيل العمراني

مدخل لتصميم وتخطيط المواقع



المكتبة الأكاديمية



دكتور هشام أبو سعدة

# الكفاءة و التشكيل العصرانى

مدخل لتصميم وتخطيط المواقع

## حقوق النشر

الطبعة الثانية : حقوق التأليف والطبع والنشر © ١٩٩٤  
جميع الحقوق محفوظة للناشر

### المكتبة الأكاديمية

١٢١ ش التحرير - الدقى - القاهرة

تليفون: ٢٤٩١٨٩٠ / ٢٤٨٥٢٨٢

تلكس: ABCMN LN ٩٤١٢٤

فاكس: ٢٤٩١٨٩٠ - ٧٠٢

لا يجوز إستنساخ أى جزء من هذا الكتاب أو نقله بأى طريقة كانت إلا بعد  
الحصول على تصريح كتابى من الناشر.



الناشر  
المكتبة الأكاديمية

١٩٩٤

## قائمة المحتويات

تقديم

مقدمة

الجزء الأول: الشبكات التخطيطية والتشكيل العمراني

1

الشبكة والتشكيل

2

الشبكة كمشكل عمراني

الجزء الثاني: التنمية العمرانية وتخطيط مواقع الإسكان

3

تخطيط المواقع

4

تحليل المواقع

5

الوحدات التخطيطية الأساسية

6

المكونات العمرانية الأساسية

7

المعدلات القياسية وتنمية المناطق السكنية

8

المؤشرات التخطيطية والتصميمية

9

اجتماعيات العمران

10

اقتصاديات التشكيل

11

معايير وأسس تخطيط وتصميم مواقع الإسكان

الجزء الثالث: المدخل المتكامل لاستقرار وتحليل العلاقة بين الكفاءة والتشكيل

12

الكفاءة والتشكيل

13

أدوات التشكيل العمراني

14

المدخل المقترح - كفاءة التشكيل: الفاعلية - اقتصاديات التنمية

المراجع العربية والأجنبية

## تقديم بقلم :

دكتورة نسيمات عبد القادر

دكتور سيد محمد التونى

أستاذ الإسكان

قسم الهندسة المعمارية - كلية الهندسة - جامعة القاهرة

هذا عمل يستوجب الترحيب والتقدير في آن واحد ، فهو إضافة متميزة للمكتبة العربية الفقيرة نسبياً في الأدبيات المنشورة في الدراسات المعمارية والعمرانية ، وهو أيضاً عمل جاد ، مدقق ، يحاول بصدق والتزام - وفي حدود الحيز المتاح - أن يعالج الخلفية التاريخية والأبعاد النظرية والمحددات العمرانية المتغيرة والمتداخلة التأثير على وفي عمليات تشكيل وتنظيم وتخطيط المواقع بوجه عام ، و" السكنية " على وجه الخصوص .

ويقوم المؤلف - أو هذا العمل متعدد الأبعاد - على طرح محدد هو العلاقة الوثيقة بين رواسم المخططات العمرانية " الشبكات التخطيطية " وبين النتائج الثلاثي أو الرباعي الأبعاد : التشكيل العمراني للمستقرات والمواقع .

وقد بلور المؤلف الدكتور هشام أبو سعدة هذا الطرح في رسالته المتميزة التي حصل بها على دكتوراه الفلسفة في الهندسة ( العمارة والدراسات العمرانية ) من كلية الهندسة ، جامعة القاهرة .

ويتابع المؤلف في بحثه وطروحه الشبكة أو الشبكات التخطيطية كرواسم وقوة فاعله ومُشكل في صياغة شكل وعمران المستقرات وبيئة الإنسان ومواقع أنشطته الحياتية منذ بدايات التاريخ وعبر الحقبة المعمارية - العمرانية - التاريخية ، ويتعامل مع عمليات تخطيط المواقع ومكوناتها المختلفة بمنهجية واعية تستهدف إبراز الشبكات كنظام حاكم في تشكيل وتنظيم المواقع . وينتهي العمل بطرح متميز ، محكم الجرائب للعلاقات التبادلية بين كفاءة الاستخدام والتشكيل العمراني للمواقع . وهو الطرح الذي يحسب للمؤلف من حيث الموضوعية والإضافة المبتكرة والتدقيق المحلل والتناول الشامل

من هذا يمكننا القول دون مبالغة أن الدكتور هشام أبو سعدة يقدم من خلال عمله هذا إضافة متميزة إلى المكتبة المعمارية والعمرانية العربية . إضافة تستمد تميزها من التحليل المتعمق للنماذج والتطبيقات العمرانية الذي يتجاوز السطح إلى الجوهر والأسس والقواعد خلف التشكيل والشكل . وي طرح من خلال تحليلاته العديد من الأدوات التي تمكن من فهم وتحليل بل واستحداث التشكيلات والتكوينات العمرانية التي تجمع بين جودة الصياغة وكفاءة الأداء .

ولعلنا لا نكرر إذا أكدنا ماسبق قوله بأننا بصدده باحث معماري - عمراني مدقق يستفيد من قراءاته ويوظفها بفاعلية في بناه . محكم التوثيق يرتبط بقاعدة الدراسات والأبحاث المنشورة في مجال العمران والدراسات العمرانية وتخطيط المواقع وتنميتها .

ولا يسعنا في خاتمة هذا التقديم الموجز إلا تهنئة الباحث المؤلف الدكتور هشام أبو سعدة على جهده المتميز والمتمايز وتذكره بمسئوليته التي تترتب على هذا النتاج القيم ونعني بها متابعة العطاء والبحث والإضافة في المستقبل القريب . لدعم المكتبة العربية من جهة في هذا المجال الهام والبالغ التأثير على جهود التنمية الشاملة والعمرانية في مصر والعالم العربي والدول النامية من جهة أخرى .

ونضيف بإيجاز وتركيز أن هذه بداية تتجاوز محدودية البدايات وتحتل مكاناً متميزاً في أدبيات المعمار والعمران العربية .

القاهرة أكتوبر ١٩٩٣



في البعيد ، ومنذ البدايات المبكرة للحياة ومتطلبات عمران الأرض وحتى اليوم ، تزامن هدف البحث عن حياة أرقى مع أهمية وجود مريض آمن ومرح كآساس لقيام واستمرارية المجتمعات البشرية . والمتتبع المتأمل لأشكال المستقرات العمرانية عبر العصور التاريخية المختلفة ، يستشعر ذلك التناغم لافت النظر بين شكل المأوى والظروف الحاكمة لتشكيله . ويتطور المجتمعات بدأت تظهر مسائل تعنى بمناقشة تواجد مستقرات لها صفة الدوام والبقاء ، والتحول المستمر الذى يتوافق مع البيئة المحيطة وغايات وأهداف الإنسان . ولاحق عوامل وقوى ضمن أهداف موضوعات التنمية العمرانية الشاملة لتفى ببعض هذا الغرض . ولاحق - بالفعل - منذ بدايات هذا القرن - دولياً و محلياً - ومازالت هذه القوى تلقى اهتماماً متنامياً بالغ الدقة والتأثير نحو تحقيق بيئة عمرانية ذات جودة ، وفعالية وكفاءة تتوافق مع متطلبات وقدرات المستعملين . ويمتد تنوع أنماط التنمية ، وتعدد التجارب المهتمة بشئون الإعداد الأوفق للمستقرات العمرانية في بلدان العالم التامى ، أصبحت الحاجة ملحة لظهور الأدبيات التى تشير إلى كل أو بعض جماع مكونات خلاصات قراءة وتحليل هذه التجارب مع إعطاء عناية خاصة للتعرف على خلفياتها التاريخية والنظرية وأسس الارتكاز عليها . وبعد العمل الحالى فى توجهه هذا أحد المحاولات الأولى لمعالجة موضوع من الأهمية بكان لأنشطة التنمية العمرانية وهو : تنمية ( تصميم وتخطيط ) مواقع الإسكان . كما يدعو هذا العمل إلى التعرف بعمق على المستوى أو المرحلة الوسطى فى تركيب بنية منهج تشكيل المستقرات العمرانية و المناطق السكنية ، ليصبح موقعها بين المرحلة الأعلى : تخطيط المدن ، والأدنى : الإسكان . ويجمع هذا المنهج فى عرضه بين التبسيط والتركيب ليلتم غير المتخصص والطالب والباحث والممارس .

واختارت هذه الدراسة لمناقشة التوجه السابق المدخل الاستقرائى لتتبع مجال تصميم وتخطيط المدن و المواقع ، حيث تبدأ بالبحث فى أصول المجتمعات البشرية عبر تتبع تاريخى شامل ومحدد ، بداية من العصور البدائية وحتى عهود التنظير والمروج بأسس ومناهج تفيد فى تتبع هذا المجال . وقدم هذا العرض التحليلى كهدف دراسى يعنى بوضع بعض مبادئ مبحث " تاريخ تخطيط المواقع " . واستعانت بالدراسة الحالية بأحدى أدوات التحليل الشهيرة وهى : الشبكات التخطيطية ، وذلك بقصد تبسيط عملية فهم مكونات المستقرات العمرانية وعلاقتها المركبة ، والتلميح - كلما أمكن - لتأثيرات الظروف السائدة : الاجتماعية ، والثقافية ، والسياسية وغيرها على ملامح تشكيلاتها . وبعد هذا الجزء مدخل لازم يستوجب التعامل معه الرجوع دوماً إلى الأدبيات الشهيرة فى هذا المجال بغرض تأصيل الدراسة والتعرف بعمق على أسس صياغة هذه المخططات بما تتضمن من أفكار ومعان أدت فى نهاية الامر إلى الشكل النهائى الحالى المتوافق مع بيئته . ويتضمن هذا الجزء - بابين : الشبكة والتشكيل - والشبكة كشكل عمرانى .

وصمم هيكل الجزء الثانى ليشكل مرحلة التمهيد اللازم لصياغة أحد المداخل العلمية المهتمة بمعالجة أنشطة تصميم

تخطيط المواقع . وتتمركز المعالجة هنا ؛ حول أهمية التناول الشامل - الذى تتكامل فيه القرارات من الناحيتين العمرانية وغير العمرانية - لتخطيط المواقع بقصد الوصول إلى الكفاءة التخطيطية . ويمكن تناول هذا الهدف بالاستعانة بالمنهج الاستقرائى ، بقصد إلقاء الضوء على ملامح وعلاقات التشكيل العمرانى والقوى الوظيفية ، والاجتماعية - الثقافية المؤثرة عليه والحاكمة له . ويسمح هذا المنهج ، كإطار جامع ، بترجمة المتطلبات والاحتياجات إلى أهداف وقرارات مع إعطاء عناية خاصة لفهم حدود وقدرات الامكانيات المتاحة . ويزدى كل هذا إلى توفير مساحة كافية لتقديم صياغة مقبولة ومنطقية لمجموعة المعايير التصميمية والتخطيطية المساعدة لإعداد مواقع الإسكان ، وتوجيه الامور نحو طرح وبلورة منهج (مناهج) لتابعة عملية التصميم والتخطيط . ومن ثم يوفر هذا الجزء مجال يمكن الباحث من التحرك خلاله بالمناخ والمشاركة . ويتكون هذا الجزء من متتابعة فى تسعة أبواب تغطى بعض جوانب المجال : وهى بالترتيب : تخطيط المواقع ، تحليل المواقع ، الوحدات التخطيطية الأساسية ، المكونات العمرانية الأساسية ، المعدلات القياسية ، المؤشرات التخطيطية والتصميمية ، اجتماعيات العمران ، اقتصاديات التشكيل ، ومعايير وأسس تصميم وتخطيط مواقع الإسكان .

ويأتى الجزء الأخير متضمناً المحاولة النظرية لتناول اشكالية العلاقة المركبة " كفاءة التشكيل : الفاعلية - اقتصاديات التنمية " ، ورحبها بحيث تظهر فيه بوضوح أهمية استخدام أدوات التشكيل العرائى المقترحة وهى : الشبكات التخطيطية ، واعتبارات التميز . وكلاهما تستخدمان لتحقيق مفاهيم وأسس التشكيل الأوفق الذى تتحقق فيه جوانب الكفاءة التخطيطية . وتستخدم الأداة الأولى للتحليل فى مستوى والتشكيل والاختيار فى مستوى آخر . بينما تستخدم الأداة الثانية لتحقيق الكفاءة فى ضوء مراعاة أسس التنظيم الفراغى والتى تتضمن الوصول إلى الاختيارات الأوفق لمواضع الأنشطة من ناحية الفاعلية ( وظيفيا ) وفى إطار مفاهيم التميز وما تتيحه اعتباراته (نسبياً) من امكانية لتحقيق التوازن بين القيم الاقتصادية لمواضع الأنشطة ومعايير الحركة والاتصال ، فى ضوء مراعاة خفض واسترداد التكلفة . ويتكون شرح المنهج وأدواته من أربعة أبواب هى : الكفاءة والتشكيل ، وأدوات التشكيل العمرانى : الشبكات التخطيطية ، واعتبارات التميز ، والمدخل المتكامل لاستقراء العلاقة بين الكفاءة والتشكيل .

وتظهر فى نهاية هذا العمل حصيلة المعلومات الاضافية كهوامش ، اختير لها أن تكون خارج النص الأصيل لضمان استمرارية السياق والتسلسل العلمى الموضوعى . مضافاً إليها وفى اتصال مجموعة المصادر الأصلية باللغات العربية والأجنبية لتوفر عند الاطلاع عليها فرصة للتعرف على أهم الأدبيات النظرية والتطبيقية فى هذا المجال : تصميم وتخطيط المواقع .



## الشبكة والتشكيل

تختلف وتتباين مداغل وتوجهات تحليل مواقع الإسكان واستقرا . العلاقات الحاكمة لها واستكشاف محدداتها وفقاً لنوع النتائج المتوقع أو المستهدفا المحصول عليها في إطار الأهداف والأولويات . بجانب ما تفرضه طبيعة التحليل والقراءة من ضوابط وأسس تخضع لها الدراسة في البدايات المبكرة وفي مراحل العمل المتتابعة وكذلك عند استخلاص النتائج وتوثيقها بقصد التقييم . وترتكز أساسيات التعامل مع تخطيط المواقع هنا على كشف المكونات والعناصر العمرانية وتداخلاتها والقوى المؤثرة على تنظيمها . ومن ثم يطرح هذا العمل مفهوم : " الشبكة كإطار عمراني " في تجربة أو محاولة ليلورة أداة تساعد على فهم تركيب المستقرات العمرانية عامة والمواقع السكنية خاصة .

وهذه الأداة مستخلصة كنتاج لتحليل أحد أنماط التشكيل المتميز لبعض المستقرات البشرية في العصور التاريخية المختلفة وهو التخطيط الشبكي المباشر الذي يعكس وعياً بالشبكات وإمكاناتها في إطار تصنيف التشكيل من منظور المكونات (1) ولا يستهدف هذا العمل التحليل التاريخي بقصد السرد والتوثيق بقدر ما يبحث في القوانين الحاكمة (من حيث الشكل والنتاج) التي تتكون عنها ومنها الشبكات وكذلك لإثبات شيوعها وتكرار فاعليتها في ضوء العلاقة المركبة الشبكة - التشكيل ، والتي يمكن تقديمها والتعبير عنها من خلال رصد مكوناتها المشتركة والمتداخلة ، وفي ضوء تحليل استخدامات الأراضي وتوزيعاتها وأسس التنظيم الفراغي ومبادئ التشكيل العمراني . وكل هذا يعد مرجعاً لتخطيط وتشكيل مواقع الإسكان .

### الشبكة كإطار عمراني

في البدايات المبكرة للحياة في المستقرات البشرية، كان المواطن الجماعي أو البيئة الجماعية ، عبارة عن حيز إجباري قهري تشكله البيئة والظروف المحيطة، ولم يكن هناك خيارات أو تجارب أو أسساً عقلانية تعنى بتخطيطها أو تشكيلها . وبمرور الوقت أصبحت هذه الجماعات تمتلك مستقرات هندسية منتظمة فرضتها ظروف الواقع الوظيفي والعقيدة والتطور العلمي (2) وهي عوامل تشكل في مجملها الفكر السائد خلف تشكيل المستقرات السكنية . وأحد الإجهادات النظرية لقراءة تخطيط أو تشكيل المواقع لبعض المستقرات البشرية متباينة الحجم والمقياس - في العصور التاريخية المختلفة - يكون بتصنيف تشكيلاتها من منظور مكوناتها ، وارتكازاً على تطور مفهوم الشبكة كإطار عمراني وفقاً لأربعة مستويات / مراحل كل منها كنتاج لمحددات مكانية أو زمانية مختلفة المؤثرات والمفاهيم والظروف السائدة، وتتنامى هذه القوى من أحادية مفردة إلى أن تتشابه وتتداخل مع تطور البيئة والحيز العمراني



المحيط ومفاهيم التشكيل في نطاق الاحتياجات والامكانيات على النحو الآتي :

- الوحدة المتكررة (وحدة التشكيل Modules) ، باعتبارها الخلية الأساسية أو النواة في البنية العمرانية للمستقرات البشرية (في البدايات المبكرة) ذات الحجم المحدود والتي لا تتجاوز احتياجات السكن والمأوى والحماية ، وتمثلها قطعة الأرض ، وباستخدام تكرارها يتكون النمط الفراغي لحيز المستقرة وما تضمنه من أنشطة محددة تصل بينها معابر الحركة ومسارات المشاة الأولية.
- القوى في إطار العلاقة بين النسق العام لقطع الأراضي / أو مربعات قطع الأراضي ومعابر الحركة والاتصال. ويتأثير مفاهيم الحركة وأنظمة المرور وقنوات الاتصال ، ونساجها ملامح شبكة تكون شكل المستقرة ، وتظهر فيها الطرق كمشكل رئيسي وأساس في تنظيم البناء ، وفي تسهيل امكانية ومباشرة الحركة (الاتصالية) بين الأنشطة المختلفة من جهة ، وفي فرض تشكيلات المناوع والمرافق الفوقية والتحتية المخصصة لخدمة احتياجات البنية من جهة أخرى.

- في محاولات الدمج والصيافة شاملة الرؤية بين تكرار تنوعات الوحدة المتكررة وبين نتائج التأثير المتبادل لمواضع الأنشطة ومعابر الحركة والاتصال. كل ذلك في إطار المفاهيم المتطورة للنظم الهندسية ، بالإضافة إلى ما يحدثه تأثير تطبيق واتباع شروط وأسس قوانين البناء ، والتخطيط ، وما تفرضه على التشكيل من تأثيرات أدت في نهاية الأمر أو وجهت النظر إلى تطور الوحدات الأولية ( أو امكانية تطورها ) إلى وحدات تشكيل وصيافة وكرواسم أساسية للشبكة .

- من خلال فهم مكونات المستقرات العمرانية وتفسيرات تركيباتها في إطار مصطلح استخدام الأراضي ، وفي ضوء التحليل الذي يحدد التشكيل الفراغي انعكاساً لأهمية وجود وحدات تشكيل أساسية (لها أبعاد وأحجام) تصيغها اعتبارات المقياس الإنساني ومتطلباته واحتياجاته المعاصرة . وفي حيز فهم العلاقة بين أنماط الحركة الآلية وحركة المشاة ( السير على الأقدام ) يمكن تحديد المكونات العمرانية الأساسية لكل من الشبكة والتشكيل . ويعمق هذا الفهم والتحليل ، الرؤية الناقد لأعمال المنظرين أمثال لوكوربوزيه ودوكسياديس . ومن ثم تتطرق الدراسة لبعض المستقرات العمرانية كبيرة الحجم والمقياس لرصد تنوعات الوحدة المتكررة وتأثيراتها على الشبكة وفوها في أعمالهم .

وتستهدف المراجعة التاريخية هنا ، تقديم طرح نظري أولى لفهم العلاقة بين الشبكة كإطار مكون للعمران ، وتشكيل المستقرات العمرانية وتأثيراتها في ضوء فهم الظروف السائدة والحاكمة . وتستوجب هذه المراجعة الإشارة إلى أن أهم عناصر هذه العلاقة يمكن رصدها في مكونين :

أولهما - وحدة التشكيل الأساسية ذات الأبعاد النمطية Modules باعتبارها الخلية / النواة المكونة بتكرارها وتنوعاتها الشكل النهائي للمستقره ، وتتضح ملامحها خلال مكوناتها ، أي ما تضمنه من أنشطة تعمل داخل الحيز العمراني المحدود ويعبر عنها خلال تخطيط استعمال الأراضي والتنظيم الفراغي لها ، بالإضافة إلى نطاق العلاقات المكانية لمواضع الأنشطة وتأثيراتها المتبادلة ومحددات التشكيل وخلال مفهوم الزمن كبعد رابع لعملية التشكيل العمراني Urban Form Generation .

ثانيهما - أنظمة معابر الحركة والاتصالات ، وتمثلها الطرق ومسارات الحركة كقوى أساسية في التأثير على صياغة التنظيم الفراغي للحيز العمراني بوجه عام وفي إطار التفسيرات والقوى المؤثرة على مكونات وحدات التشكيل المتنوعة والحاكمة لتشكيلاتها .

وفي واقع الأمر ، فإن كلا المكونين يشكلان معاً مدخلاً أساسياً لتلبية غايات وأهداف التشكيل كمنظومة مستمرة وموجهة تستهدف التوصل إلى أسس التصميم ، والتي يمكن إيجازها في : حرية الاختيار ، التفاعل المتبادل ، الاتزان والتنوع ، توفير عناصر الجذب

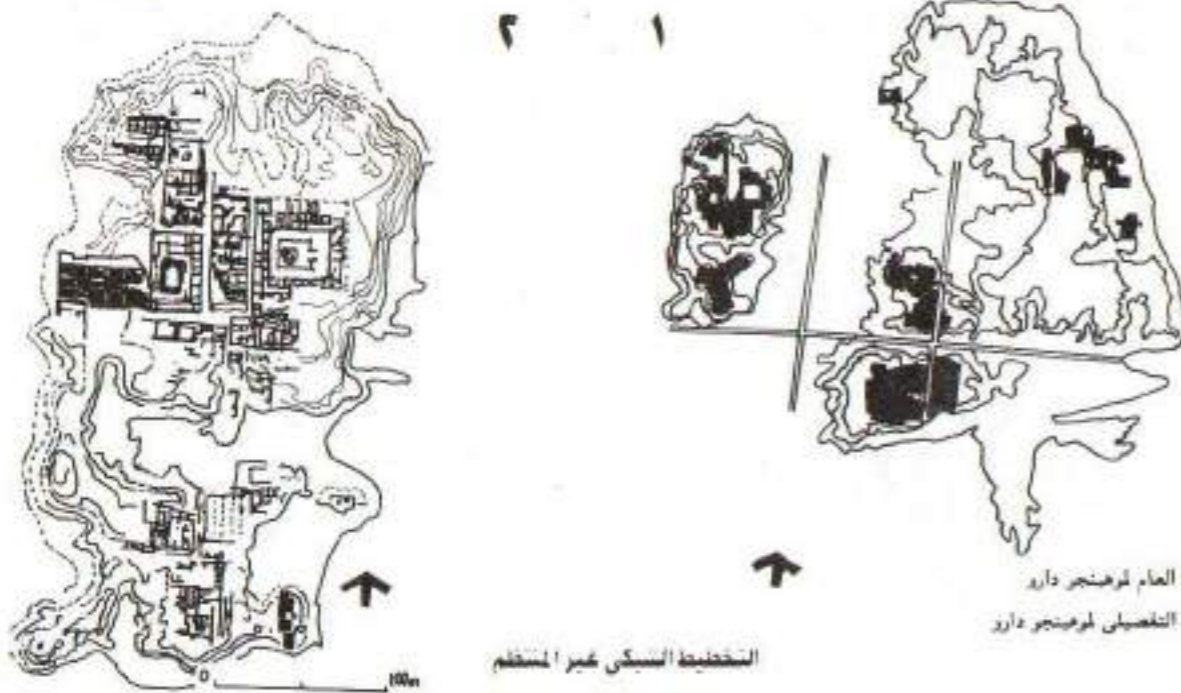
العمراني ، المرونة والنمو ، التوسع ، التكيف ، الاستمرارية والتطابق بين الشكل والوظيفة ، إتاحة امكانية استخدام الموارد المتاحة والمعدلات القياسية اللازمة بالإضافة إلى الامداد والمرافق والخدمات وإيجاد بيئة عمرانية متوازنة ،

ولا يعد هذا التقديم لمكونات الشبكة والتشكيل سابقاً في العرض بقدر أهميته في لفت النظر لتحليل وقراءة المستقرات العمرانية المختلفة وتحديد أهميتها في التركيب والبناء العام .

### أنماط التخطيط الشبكي

تعد المستقرات العمرانية ذات التخطيط الشبكي المباشر أو التي تعكس وعبيراً بالشبكات وامكانياتها من أقدم المستقرات العمرانية على مر العصور وأسطها من ناحية نموذجاً وفكرة استخدام عناصر علاقات التشكيل بها ، وأهم مكوناتها على الإطلاق : الوحدة المتكررة التي يتم بها تحديد حجم وأبعاد المستقرة وصيافة أهم ملامحها . بالإضافة إلى استكشاف مدى مساهمة كل مكون وحسته / نصيبه في تكوينها . وتمثلها قطعة الأرض أو مربعات قطع الأراضي ومن خلال علاقاتها التبادلية تتشكل المستقرات . ويمكن بالفعل رصد هذه العلاقات في نمطين للتخطيط الشبكي (غير المنتظم/المتعامد) على النحو الآتي : (3)

أولهما - التخطيط الشبكي غير المنتظم ، Grid Planning : حيث تظهر العلاقة الحاكمة لشكل الشبكة عندما تتحدد المساقه بين محاور معابر الحركة (أو حدود مربعات قطع الأراضي) بشكل منفصل عن أبعاد قطع الأراضي ومساحتها ، بالإضافة إلى عدم وجود صلة مباشرة بين قطع الأراضي ومعابر الحركة العامة ، وامكانية الوصول إلى قطع الأراضي يكون عن طريق الفراغات المشتركة والتابعة للاستخدامات السكنية . مع ملاحظة ثبات مسطحات كل من قطعة الأرض أو مربعات قطع الأراضي . ويمكن رصد هذا النوع من التشكيلات الشبكية غير المنتظمة في وادي الأندوس (باكستان حالياً) ، في الحفرية التي اكتشفت أثناء التنقيب عن مخطط مدينة موهينجو - دارو عام ٣٠٠٠ ق.م ، وهي عبارة عن مجموعة من مربعات قطع الأراضي غير المتشابهة وغير المنتظمة ، خصصت للأنشطة السكنية ، بينما يتركز النشاط التجاري على محور



١- المخطط العام لموهينجو دارو

٢- المخطط التفصيلي لموهينجو دارو

التخطيط الشبكي غير المنتظم



## الشبكة وتطورها على مر العصور

يبدأ هذا العمل بطرح مجموعة من التصورات الأولية تتمركز حول ماهية الشبكة ونشأتها ، وتتبع تطورها من مجرد رواسم للملامح وعلاقات التشكيل وعناصره إلى وحدة تشكيل وصياغة ، ثم الشبكات التخطيطية كأدوات تحليل واختيار ترتكز على أبعاد نمطية (مستخلصة من متغيرات علاقات التشكيل) وتنوعات من الوحدات المرنة والمتنامية وكلاهما يساهم بشكل مباشر أو غير مباشر في الحكم على علاقات التشكيل . وهو الأمر الذي يعنى التطرق إلى البحث في أداء الشبكات ودورها في تشكيل المستقرات ، وكذلك نموها وتطورها شكلاً وملاحاً . ومن ثم استخلاص أهم ملامح تتناج بحث العلاقة بين العوامل الحيوية / القوى المؤثرة على الشبكة وبين القوى المؤثرة على التشكيل ، بقصد تحديد دور الشبكة كمشكل عمراني والجوانب التي يمكن التركيز عليها بهدف رفع كفاءة التشكيل . وتتدرج خطوات هذه الدراسة ارتكازاً على المدخل العلمي في بحث العلاقة بين " الشبكة والتشكيل " من العام إلى الخاص حيث تبدأ بتناول بعض التوجهات والمفاهيم من خلال الأدبيات المنشورة ، والتي تغطي الجوانب التاريخية والوظيفية وتلمح إلى المفاهيم المرتبطة بالشبكات كأدوات تعبيرية وتشكيلية ارتكازاً على كتابات A.J. Morris and Nagy 1968 . ويهدف التناول المدقق هنا إلى قراءة عملية الترتيب / التنظيم الفراغي داخل الحيز العمراني ، بالإشارة إلى كونه تكرر لوحات نمطية ومتنوعة (Modules) ، تمثل الخلية الأساسية في تشكيل المستقرة ، وتفرض أحجامها وأشكالها الأبعاد النمطية لشبكة مرتبة (من الطرق ومرمعات قطع الأراضي) ، تختلف مستوياتها باختلاف ملامح وخصائص الوحدات المستخدمة وتنوعاتها وتدرجاتها ، ويستهدف ذلك التحليل استقراء المفاهيم والأسس النظرية التي أدت إلى ظهور البدايات المبكرة للشبكة (قديماً وحديثاً) بقصد التعرف على ماهية الشبكة ، ومكوناتها ، ومستوياتها ، وأهدافها في إطار الظروف والمحددات الحاكمة لعمليات التشكيل . بالإضافة إلى عرض مفاهيم استخدامات الأراضي ، والترتيب الوظيفي الأوفق لمواقع الأنشطة والوظائف وعلاقاتها التبادلية داخل المستقرة ، وفي ضوء التحليل الذي يحدد التشكيل الفراغي انعكاساً لأهمية وجود وحدات تشكيل أساسية (لها أبعاد وأحجام) تحكمها اعتبارات المقياس الإنساني ، ومتطلباته واحتياجاته المعاصرة ، وفي حيز فهم العلاقة بين أنماط الحركة الآلية وحركة المشاة (السير على الأقدام) في العصر الحديث كانعكاس فرضته الاحتياجات الحديثة للمدن المعاصرة ، يمكن تحديد المكونات الأساسية لكل من الشبكة والتشكيل ، ومن ثم استعراض تأثير بعض هذه المكونات على الشبكة كمفهوم أولي (Lecorbusier 1922, Doxiadis 1953) .

### ١- الشبكة كنتاج لتكرار الوحدات الأولية - العصور القديمة

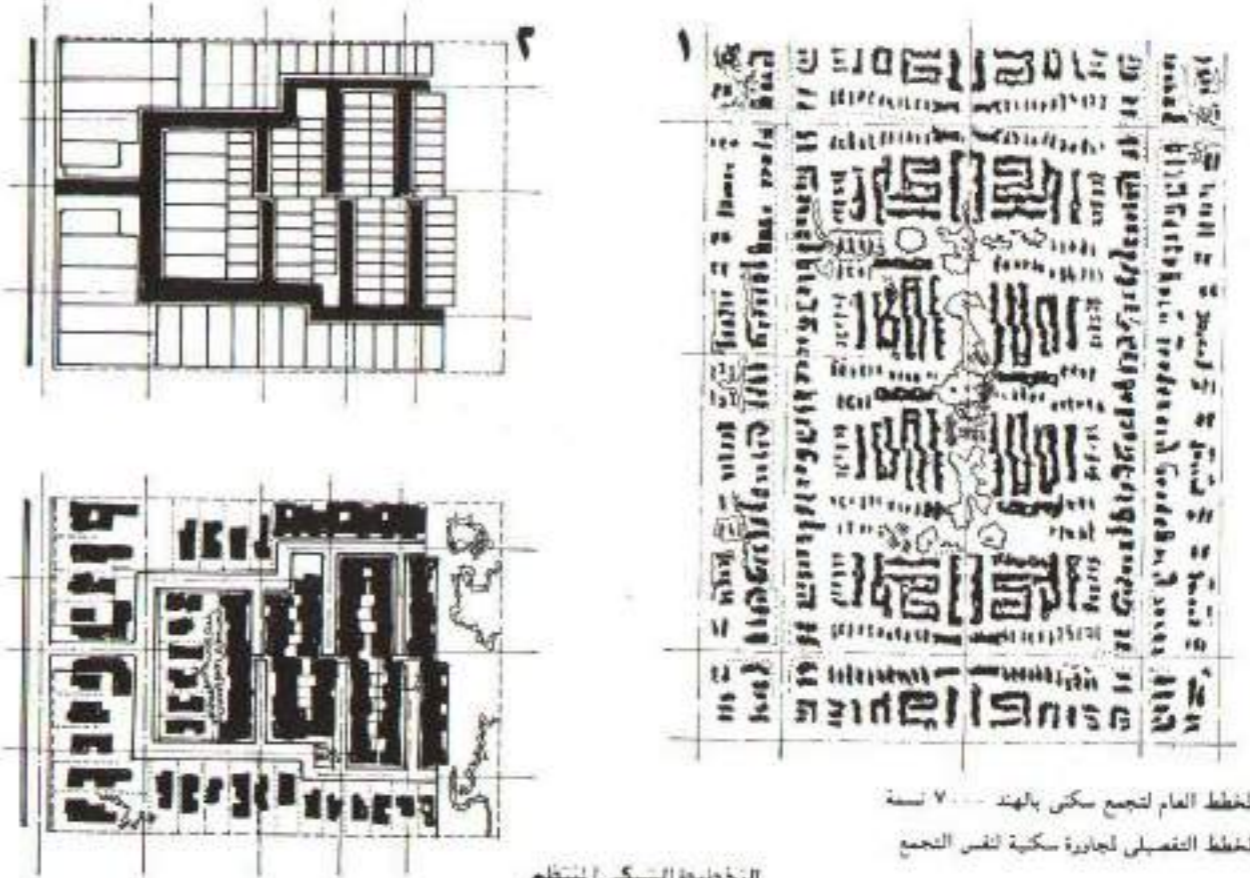
ظهرت الشبكة كنتاج للوحدات المتكررة باعتبارها الخلية الأساسية أو النواة في البنية العمرانية للمستقرات وتسود كإطار مؤثر على عناصر وعلاقات التشكيل المحدودة (مواقع السكن ، الخدمات ومعابر الحركة والاتصال) في المستقرات العمرانية صغيرة الحجم والتي تحكمها الظروف السائدة مثل : أنظمة الحكم ، والمفاهيم الوظيفية ، والعقائدية ، والدينية . وتنتقل وتتباين بداية من مجاهل أهمية الحياة الأولى وسيطرة فكرة الإنسان الآلة . وما يتبعها من تقسيم اجتماعي واضح بين طبقة الحكام وقات الشعب عامة في مصر القديمة مروراً بسيادة القوى السياسية والحربية وخصوصية المكان وضرورة تسهيل عملية البناء في غرب آسيا انتهاءً بحتمية وسيطرة المفاهيم العقائدية والدينية على صياغة التناج المعماري والعمراني في الصين واليابان والهند . وفي كل مرة تتأكد أهمية معابر الحركة كعنصر مؤثر على الترابط والاتصال بين مواقع الأنشطة وكرواسم أساسية لتداخلات الشبكة والتشكيل .

### أولاً- الشبكة والفكر الوظيفي : مصر القديمة - غرب آسيا

من أوائل المخططات وأبسطها التي يمكن من خلالها رصد الشبكة كنتاج للوحدة المتكررة ، تلك التي وجدت / قامت في مصر القديمة ،

الحركة الرئيسي الواصل بين المنطقة السكنية وموضع القلعة - بعيداً عن المنطقة السكنية - وتضم الخدمات العامة والبنائ الإدارية ، وشعاعاً عليها محور الحركة القادم من جهة الشرق ممتداً إلى منطقة الحمامات المعزولة عن القلعة والمنطقة السكنية ، واختيرت مواضع الأنشطة بحيث تعبر عن الفكر القائم على سيادة وسيطرة السلطة في القلعة وأهميتها في صياغة مواقع الخدمات الأخرى التي تحتاجها المنطقة السكنية والتي تنفرد بأحقيتها في وجود الخدمات التجارية اليومية حول مسارات الحركة (4) .

ثانيهما - التخطيط الشبكي المتعامد Gridiron planning : ويتسم بنظام الحركة المتصل والمستمر في كل اتجاه ، ويختلف عن الأول في امكانية رصد العلاقة المباشرة بين معابر الحركة (الطرق ومسارات المشاة) وبين مرمعات قطع الأراضي المحصورة بينها ، والتي تتمركز فيها الأنشطة (السكن ، الخدمات) الأمر الذي يسهل امكانية الانتقال المباشر بينها من أي نقطة وفي أي اتجاه ، وتسهم مسطحاتها في تحديد أبعاد الشبكة ومستوياتها (5) . وأحد أنماطه التخطيط الشبكي المتعامد ذو الوحدة الثابتة Modular Grid Planning "والذي يعتبر كحل وسط بين النظم الساكنة المفروضة اجبارياً من خلال حيز الشبكة ومحيطها وبين مرونة التصميم وديناميته ، باستخدام تنوعات الوحدة المتكررة وتدرجاتها في التشكيل ، ويرتكز هذا النوع على المبدأ القائم على اتباع واحترام الأسس العلمية Pragmatic من حيث اهتمامه بدراسة أشياء حقيقية ومدركة من صنع الإنسان ، ومن ثم متغيرة ، الأمر الذي يسمح بالتنوع في البدائل والحلول " (6) وهو مجال تركيز الدراسة الحالية .



التخطيط الشبكي المتعامد

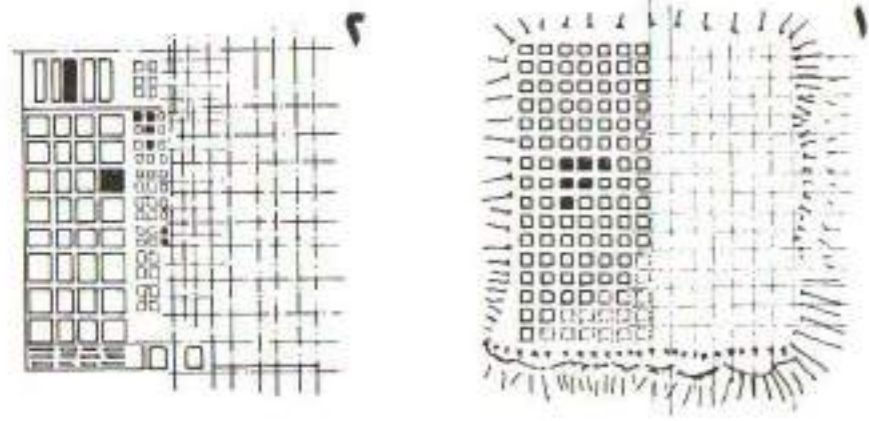
١- المخطط العام لتجمع سكني بالهند - ٧ سنة

٢- المخطط التفصيلي لجواررة سكنية لنفس التجمع



وبالرغم من اختلاف وقايز ملامح ومقومات حضارة مصر القديمة عن حضارة غرب آسيا ، إلا أنه يمكن رصد ملامح بدايات التخطيط الشبكي المتعامد ذو الوحدة في بعض المستقرات التي نفذت بحيث تتشابه مع مدن القلاع والحصون ، لكل منها استقلالها التام ، ويبدأ التفكير في تخطيطها باختيار موضع المعبد وقصر الحاكم ، وبعد ذلك المباني السكنية ومناطق الخدمات . ومن أهم خصائصها ، البساطة ، وتسهيل عمليتي البناء والتنفيذ . وفقاً لهذا فهي تتسم بمسارات حركة مستقيمة ومتعامدة ، لتسهيل حركة السكان ، والعربات ( المركبات الخريية ) . ومن الأمثلة المبكرة لهذا النمط مستقرة زيرناكي - تيب في أناتوليا Zernaki-tepe والتي تتكون من مجموعة من مربعات قطع الأراضي ( مشكلة الوحدة الأولية ) ، متساوية في المسطح والأبعاد ، يحيط بكل منها الطرق المتعامدة والمتقاطعة ، وترصد الشبكة في مستوى واحد كتشاج للنسق المنتظم الذي يجمع بين الوحدات الأولية والطرق المحيطة بها . ومن ناحية أخرى يخلص تحليل مستقرة فرح أباد Farahabad - ١٧ ق.م إلى استكشاف مرونة استخدام تنوعات الوحدات المتكررة ، متغيرة الأبعاد ، ومشكلة بذلك شبكة متعددة المستويات متداخلة ومتراكبة ، تتلام مع تعدد الأنشطة واختلافات مواضعها ، ومن ثم إمكانية اظهار الأهمية النسبية لمواقع وعناصر مكونات الهيكل العمراني بالإضافة إلى إظهار المرونة التي يتيحها الاستخدام المتنوع للوحدات ، ويمكن أن ترصد الشبكة في عدة مستويات وفقاً للأبعاد المستخلصة من الوحدات الأولية (8)

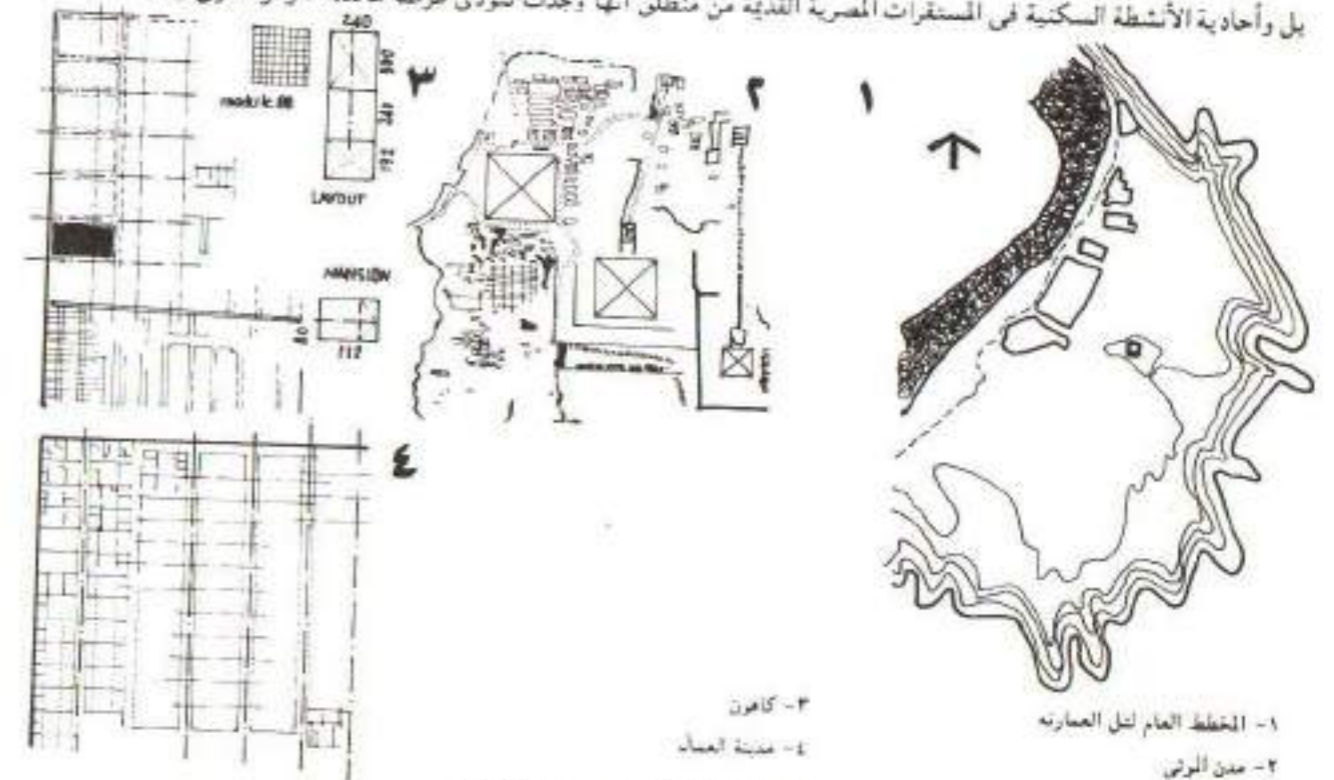
بالقرب من أهرام الجيزة . وتعرف بجدن الموصى ٦٥ ق.م حيث تشكل المستقرة مجموعة من قطع الأراضي ومصاطب الأهرام ، بينها محرات للعشاء . كما يمكن قرائتها أيضاً ( الشبكة ) في بنية بعض المستقرات المصرية القديمة مثل كاهون ١٩٧٠ ق.م المخصصة لسكن العمال القانمون على بنا ، هرم اللاهون والتي تعتبر انعكاساً حقيقياً لسيادة نظام حكم الفرد والحبابة القائمة على فكرة الفصل بين الطبقات ، وغير ذلك من خلال استخدامات الأراضي ، حيث التنوع في أحجام الوحدات السكنية والتخصص الوظيفي الواضح لاختيارات مواضع الأنشطة بين السكن للأثرياء وكبار القوم والموظفين وخصص لهم مساكن ذات أبعاد نمطية ( ٨٠ × ١١٥ م ) أو ( ٦٠ × ١١٥ م ) واختيرت مواضعها على مسار الحركة الرئيسي الممتد من الشمال إلى الجنوب . وبالقرب من مناطق الخدمات ، السوق ، المعبد ومحاوره مساكن الكهنة وأبعادها ( ٣٥ × ١١٥ م ) ، أما مساكن العمال فقد خصص لها منطقة سكنية بأكملها ، في موقع معزول عن باقي أجزاء المستقرة ، على أن تكون مساكنهم ( ١ : ٢٥ مرة ) حجم العمارات الكبيرة ، وتشبه المعسكرات في نطيتها وتخطيطها الشبكي المتعامد . ويخلص تحليل كاهون إلى استكشاف وحدة نمطية ( ٨٠ × ٨٠ م ) تشكل بتكرارها شبكة على مستوى المستقرة بالكامل ، وكل وحدة مقسمة بشبكة نمطية إلى وحدات مربعة أبعادها ( ١٠ × ١٠ م ) ، وتسهم تداخلاتها وتنوعات استخدامها في تجانس تكوين الشكل النهائي للمستقرة . وتسهم هذه الوحدة النمطية في تحقيق أبعاد المساكن التي تم اختيارها للموظفين ومساكن الكهنة . وبحيث تسمح في كل الأحوال بتواجد محرات للحركة بعرض ١٠ م . ويوضح الشكل التحليل الهندسي لاستخدام هذه الوحدات وعلاقتها بأحجام السكن وشكل المستقرة . ويمثل الجزء المخصص لسكن العمال في تخطيطه مستقرة العمال في تل العمارنة ، والتي أنشئت في فترة لاحقة (عصر الاسرات) ١٠٥٧ - ١٠٨٥ ق.م ويظهر فيها الفرق الواضح بين مساكن العمال ومساكن الرئيس ، واعتبرت وحدة البلوك ، الوحدة المتكررة وتتشكل بدورها من تكرار الوحدات السكنية المشابهة في المستوى الأدنى . ويلاحظ سيطرة بل وأحادية الأنشطة السكنية في المستقرات المصرية القديمة من منطلق أنها وجدت لتؤدي غرضاً محدداً ، وهو المأوى (7)



١- زيرناكي - تيب  
٢- فرح أباد  
الشبكة والفكر الوظيفي غرب آسيا

ثانياً - الشبكة والفكر العقائدي والديني

يخلص تحليل بنية المستقرات الصينية واليابانية (9) إلى بيان استخدامهما لوحدة نمطية أكثر تطوراً ، أطلق عليها (bo) مربعة الشكل ، ثابتة المسطح ، أبعادها تتراوح بين ( ٥٠٠ × ٥٠٠ م ) و ( ٨٧٥ × ٨٧٥ م ) ومقسمة بدورها إلى وحدات أصغر ( Cho ) أبعادها ( ١٢٥ × ١٢٥ م ) ويتم البناء على ( ١ : ١٦ ) ، ( ١ : ٣٢ ) من الوحدة الأصغر . وهذه الوحدات يخصص الباقى كمسارات للحركة والفراغات المحيطة . وتظهر هذه الوحدة في المستقرات الصينية التي استخدمت كحاميات عسكرية وإدارية في القرن الثاني قبل الميلاد . كما خططت تشانج - هان Chang-an العاصمة القديمة للصين ٢٠٠ ق.م - ٢٢٠ م بحيث تعتمد في تشكيلها على تكرارات الوحدة النمطية المحاطة بالأسوار أو الحواجز ، مشكلة أحياء أو قطاعات خاصة ، وكانت هذه طريقتهم في تشكيل مستقراتهم . وبالفعل يمكن أن ترصد الشبكة هنا من خلال هذه الوحدات ، بجانب معايير الحركة المتقاطعة والمتعامدة المحيطة بها .

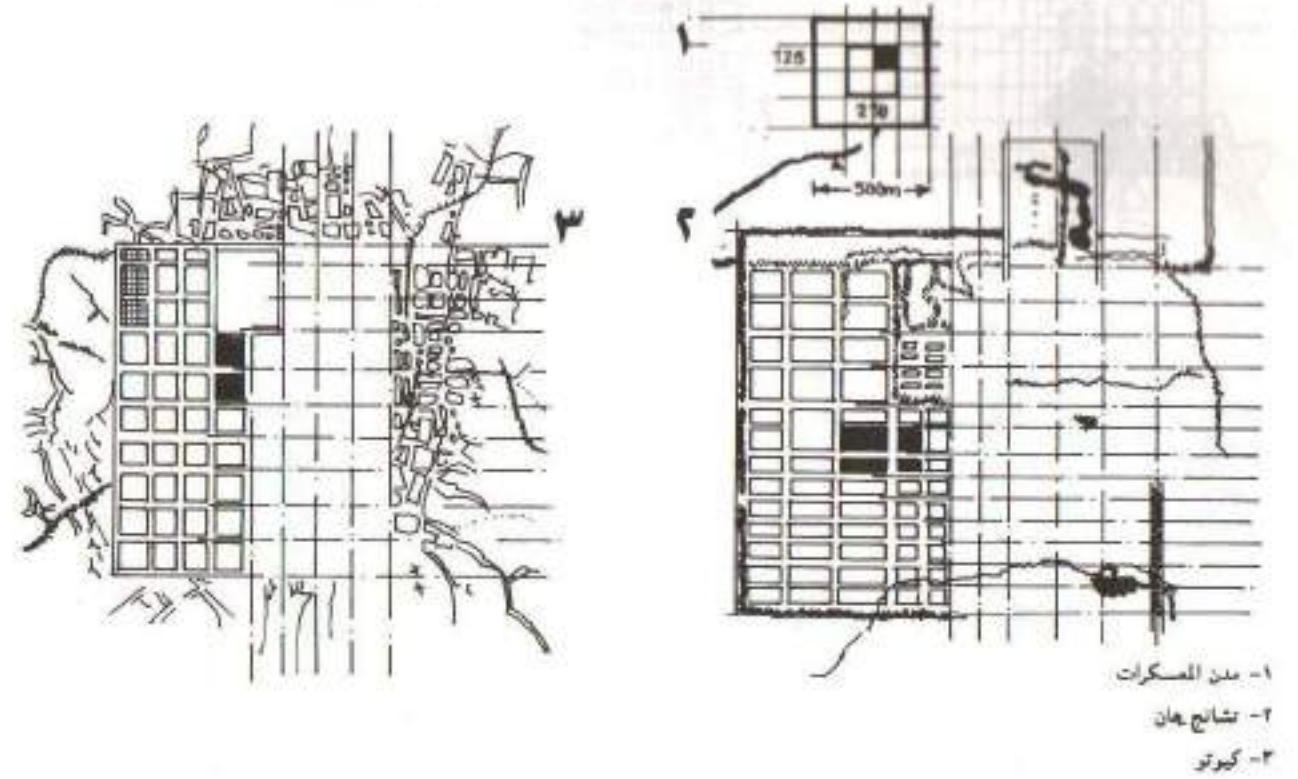


١- المخطط العام لتل العمارنة  
٢- مدن الرزي  
٣- كاهون  
٤- مدينة العمال  
الشبكة والفكر الوظيفي مصر القديمة



( ١١ طريق في اتجاه الشمال والجنوب و١٤ طريق في اتجاه الشرق والغرب ) . وعادة يكون موضع المعبد في نهاية المحور المنجبه إلى الشمال . ويحيث يواجه الجنوب وفقاً لعقائدهم وعبادتهم ، ويحيث يتم اختيار المنطقة الإدارية في مواجهة المعبد ، ويلاحظ اختلاف شكل وملامح الوحدة ( b0 ) في هذه المستقرة ، حيث أخذت الشكل المستطيل بدلاً من المربع ، الأمر الذي يسمح بتكوين محوراً طولياً لكل قطعة . ويختار مكانها في المخطط بحيث يمتد هذا المحور موازياً للشرق والغرب ، مشكلة بذلك واجهة أكثر امتداداً في اتجاه الشمال والجنوب .

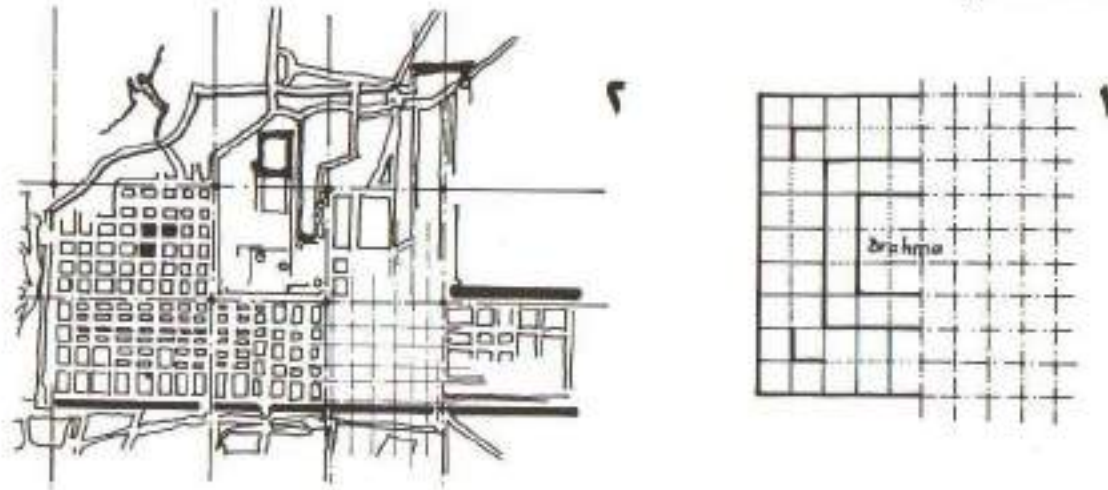
واستخدم هذا النمط الذي انتقل بواسطة خانات آسيا إلى اليابان ، واتخذ كمفهوم تنظيمي للبناء . بعد إعادة صياغته في الوحدة المتكررة المعروفة بالثانامي Tatami mat أبعادها ( ٩٠ . ٨٠ × ١ متر ) . وخطت مستقرة كيوتو Kyoto العاصمة القديمة لليابان ٧٩٢ م باستخدام هذه الوحدة ، وبشكل يبرز التخطيط الشبكي المتعامد ، حيث قسمت المدينة إلى مجموعة من الوحدات المتكررة ، يحيط بها الطرق من جميع الجهات ، وتشكل في مجملها شبكة يمكن البناء عليها بصورة منتظمة ، والطريق الرئيسي بالمدينة يصل ما بين شمالها وجنوبها ، ويقع المعبد في نهايته ومتعامداً عليه ومواجهاً للجنوب ، وهذا الطريق يقسم المدينة إلى قسمين الشرقي SAKYO الغربي UKYO ولكل قسم سوق خاص به ، وجددير بالذكر أن اختيار مواضع الأنشطة واستخدام الأراضي لا يتحكمان في إعادة صياغة الشبكة ولكن يتم اختيار مواضع الأنشطة وفقاً لأهميتها النسبية مثل : المعبد أو السوق وغير ذلك من الأنشطة المختلفة ، الأمر الذي يشير إلى أنها شبكة تفتقر إلى مرونة الحركة ولا تتيح الانتقال بين المستويات المختلفة . مع اعتبار أن فكرة وعمل المستقرة يسمحان بضرورة إظهار الإيقاع المنتظم أفقياً ورأسياً ، حيث تكون الأجزاء المبنية من قطع الأراضي وارتفاع البناء متساوية ، وهذا يفرض اختيار موحد لأبعاد قطع الأراضي المشكلة للوحدة الأولية ومن ثم الشبكة .



١- مدن المعسكرات  
٢- تشانج هان  
٣- كيوتو

الشبكة والفكر العقائدي / الديني - الصين واليابان

وتشير دراسات تحليل بعض المستقرات الهندية في البدايات المبكرة لها (10) إلى اختلاف نمط التخطيط الشبكي عند في المستقرات الصينية واليابانية، كنتيجة لاعتبارات عقائدية ودينية تتلاءم مع المفاهيم التي تسيطر عليها أفكار أن الكون كلاً منظماً ، وأن البعد الديني يمثل أهمية خاصة في الحياة اليومية . ومن ثم خطت مستقراتهم في إطار الفكر التجريدي الميتافيزيقي ، لتجمع بين السكن والعبادة - وهنا سيطر الشكل المربع المقسم طولياً وعرضياً إلى وحدات أولية Padas مكونة شبكة تسمح بأن تعمل كهيكل عمراني يتنامى داخلياً ، على أن يأخذ المعبد ، موقعاً متوسطاً داخل هذه الشبكة Brahma . ووفقاً لهذا تلعب متطلبات واحتياجات السكان وأنشطتهم دوراً مؤثراً وهاماً في ترتيب عناصر ومكونات المستقرة وخطت على هذا الأساس المناسرة Manasara . وانتقل بعد ذلك هذا الفكر ليسود في بعض المستقرات الهندية إذ انه وفي تطور آخر لهذا الفكر خطت مستقرة جيبور Jaipur في القرن الثامن عشر الميلادي ، وترصد فيها الشبكة في عدة مستويات : أولها - المكونة من تقاطع الطريق الممتد من الشرق إلى الغرب ، والطرق غير المكتملة الموازية للطريق الممتد بين الشمال والجنوب والمتعامدة عليه ، مكونة شكلاً هندسياً منتظماً يقسم المستقرة إلى تسعة أقسام ، ويمكن الادعاء ، بأن هذا الشكل بوحداته النمطية وتقسيماته يعبر عن ملامح البدايات الأولية لوحدات التشكيل المستقلة ، والتي تشكل من خلال حيزاً خاصاً بها ومتطلبات واحتياجات سكانها ، وفي إطار الفكر العقائدي الميتافيزيقي اختير قصر المهرابا (البراهما) في المنطقة الوسطى ، تحيط به باقي الأقسام المختلفة من كل الجهات بينما تم تخطيط الأقسام الأخرى بواسطة الطرق ومسارات الحركة الثانوية المتقاطعة والمتعامدة ، ويحيث تقع محاورها على مسافات مختلفة وتحصر فيما بينها مربعات قطع الأراضي غير المتساوية وكلاهما يشكلان المستوى الثاني في قراءة الشبكة . وفي إطار تحليل استخدامات الأراضي ، يلاحظ تخصيص أحد الأقسام بالكامل ليكون حياً للأعمال المهنية والحرفية ، وداخله يتم تجميع الحرف المشابهة في مجموعات مستقلة ، وخصصت باقي أقسام المستقرة كمربعات للمباني السكنية ، وفقاً لهذا يمكن تقسيم عناصر المستقرة ومكوناتها إلى قصر الحاكم ويتخذ موقعه في المركز ، والمنطقة السكنية ونقل النشاط الأساسي ، ومنطقة الخدمات المهنية والتجارية المنفصلة ، والتي تتميز بوجود الأنشطة المشابهة في حيز واحد مستقل ، وأخيراً ترصد معابر الحركة والاتصال في مستويين : الأول - يكون أحياء أو قطاعات المستقرة كوحدات تشكيل وعند كل تقاطع ميدان عام أو ساحة ، والثاني - قطع الأراضي غير المتساوية التي تشكلها مسارات الحركة المتعامدة والمتقاطعة في المربعات المخصصة للسكن .



١- المناسرة  
٢- مخطط جيبور

الشبكة والفكر العقائدي الديني - الهند



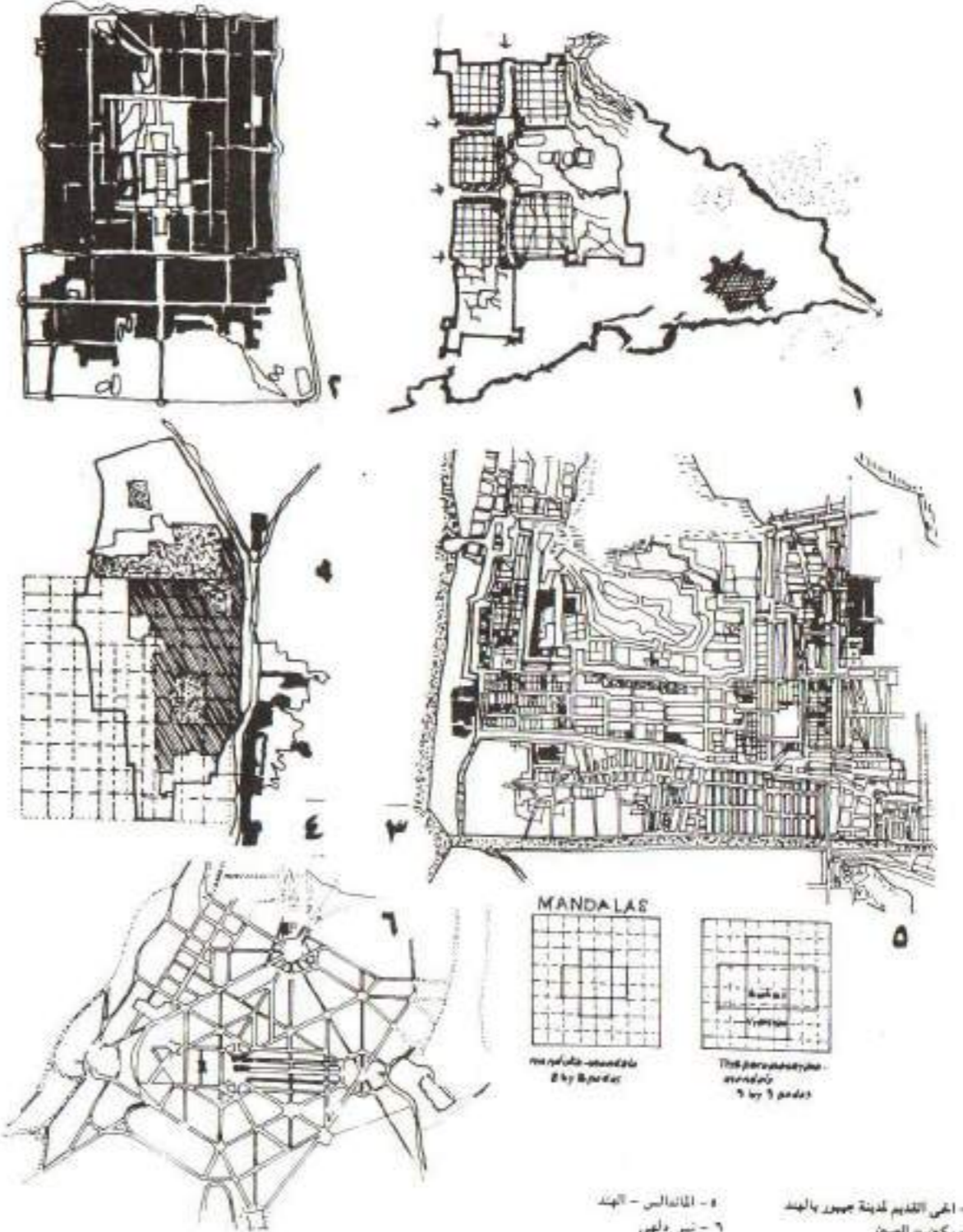
## ٢ - الشبكة كنتاج للتأثير المتبادل بين مكونات التشكيل

تعد المدن الكلاسيكية مدخلاً متطوراً في مناهج التفكير الخاصة بتشكيل مستقراتها ويظهر ذلك بوضوح في مكوناتها وعناصرها الأساسية ، وفي استخدام الأسس والنظريات الهندسية كقوى مؤثرة على الشكل النهائي ، ويقصد تحقيق الهدف الأساسي وهو تسهيل ومباشرة الوصول والانتقال بين أنشطتها في نظام يحقق الجمال والتناسق ، ومن خلال التوزيع الجيد لعناصرها . وإمتد هذا التفكير العلمي والعقلاني إلى عصر النهضة متأثراً بنظريات فترودفيوس وكتابات البرني ، التي تركز على أصول فكرية تدعو إلى التعامل مع عناصر ومكونات المستقرة من خلال فهم متطلباتها ومحدداتها ، وضرورة التوصل إلى تصنيف جيد لها ، وتحقيق علاقات تربط حجم المستقرة بمعايير الحركة والاتصال وكان ذلك تمهيداً لمبدأ التدرج في شبكة الطرق انعكاساً لتصنيفها الوظيفي . ويستعرض هذا القسم الشبكة في إطار الفكر العقلاني مع ملاحظة ما يطرحه هذا العرض من تحفظات واجبة حول دور الشبكة وعملها في كل من العصور الوسطى وعصر النهضة يجعلها تخرج عن نطاق التخطيط الشبكي المتعامد ذو الوحدة الثابتة . ويوضح التحليل التالي هذا التسلسل لتطور وتغير دور الشبكة كنتاج لتأثير الفكر العقلاني عند الاغريق أو كنتيجة لبعض التوجهات الاستعمارية عند الرومان وسيادتها في العصور الوسطى مع تحررها بعض الشيء في عصر النهضة بإتخاذها لأشكال أخرى مختلفة .

### أولاً - الشبكة والفكر العقلاني

ترصد الشبكة في المستقرات الاغريقية في هذا الإطار السابق بجانب دلالات استقرار تأثيرات استخدامات الأراضي والعلاقة التبادلية بين مواضع الأنشطة والنظام الهندسي لمعايير الحركة والاتصال ، حيث ارتكز النظام الشبكي على تعاليم أرسطو وفلسفة فيثاغورث في الرياضة والهندسة ، فنشأت تعاليم ترى التناسق والنظام كأساس للجمال ، وكان ذلك دافعاً للبحث عن النظام والقانون الذي تخضع له الأشياء ، والتكوينات بدلاً من انشائها بصورة مفتعلة . ففي مخطوط Miletus ٤٧٠ ق م استخدم التخطيط الشبكي المتعامد ذو الوحدة الثابتة والمتكررة ارتكازاً على فلسفة فيثاغورث ، والتي قصد بها صياغة نظرية خاصة حاكمة لشبكة معايير الحركة بحيث توفر الاتصال السهل والمباشر بين مواضع الأنشطة الرئيسية (الماني العامة ، السكنية والدينية) . ويمثل الجهد الرئيسي في إظهار الشبكة كنتاج لتطبيق نظرية فيثاغورث ، في شبكة الطرق الرئيسية ، والتي تقسم كل جزء من المستقرة إلى أربعة أقسام غير متساوية وباستخدام المعادلة  $(1 + ص) = ٢(٢ + ص) + ص$  يمكن إيجاد نقطة تقاطع الطرق الرئيسية ، وتوسط المستقرة الأجزاء كمناطق للخدمات العامة ، ومحاطة بساحة لتجمع السكان . ومن ناحية أخرى تم توزيع مربعات الأراضي المخصصة للسكن بحيث تشكل مع الطرق الثانوية شبكة قطعية متعامدة ، وذات أبعاد مستخلصة من تنوعات استخدامات مربعات قطع الأراضي .

كما صيغ التخطيط الشبكي لمستقرة أولينسوس Olynthus ٤٢٢ ق م ارتكازاً على مكونين أساسيين : أولهما - مربعات قطع الأراضي المشابهة والمتكررة ، وأبعادها  $(١٨ \times ٤٢ م)$  ، وتتميز المساكن المقامة عليها ببناء داخلي خاص لكل منها ، وتشكل المجموعة السكنية بتكرارها  $(٤ - ٦ مسكن)$  وحدة مربعات قطع الأراضي (البلوك) لمسطح المستقرة ، وهنا يمكن اعتبار أن تجمعات المساكن هي الوحدات المتكررة ، وثانيهما - شبكة الطرق الرئيسية ، المتعامدة والمتقاطعة والممتدة بين الشمال والجنوب ويعرض ٩ أمتار ، وبين الشرق والغرب يعرض ٧٨ متراً ، بجانب الممرات الثانوية التي تقسم مربعات قطع الأراضي إلى قسمين ، وخصصت هذه الممرات لمردود المواصلات الخاصة بالمياه . ويظهر في هذه المستقرات النظام الهندسي كنتاج للعلاقة التبادلية بين معايير الحركة وبين مربعات قطع الأراضي كوحدات متكررة . وهنا تظهر الطرق كقوى أساسية في فرض تشكيل وترتيب عناصر ومكونات المستقرة ، وأيضاً في اختيار مواضع الأنشطة وفقاً لأهميتها (المعد والأجورا والاستاد) ، ومن ثم تحديد المناطق السكنية.



- ١ - الهي القديم لمدنة جهور بالهند
- ٢ - بكين - الصين
- ٣ - ملز المسكرات - اليابان
- ٤ - كيوتو - العاصمة القديمة لليابان
- ٥ - الماندال - الهند
- ٦ - نهر دلهي

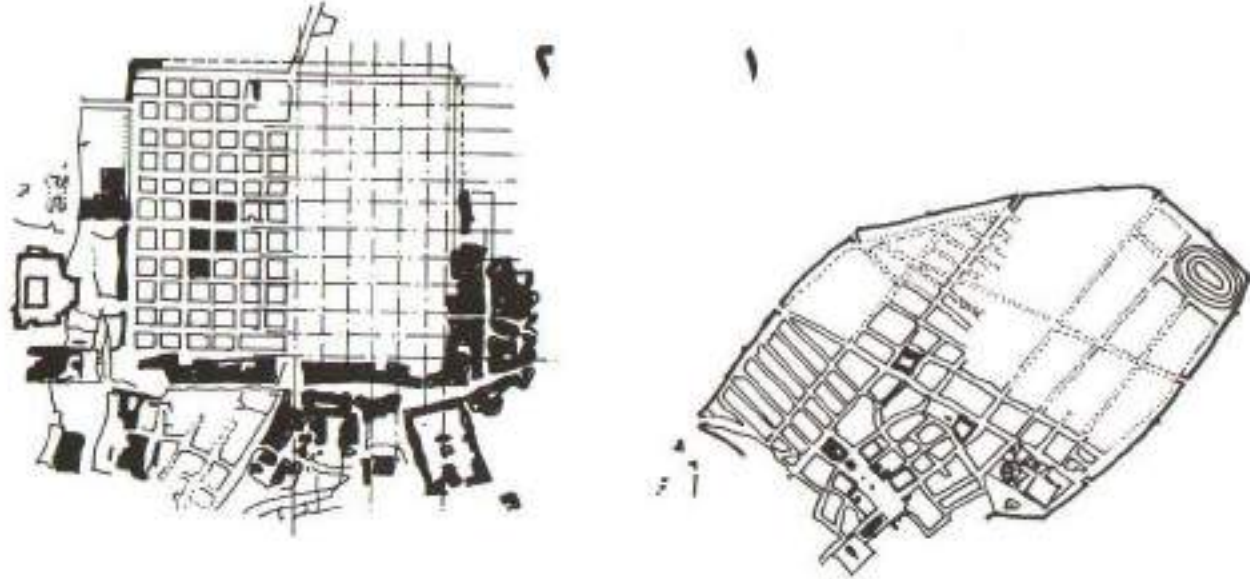
أمثلة مختارة كتعبير عن التخطيط الشبكي المتعامد - في الصين واليابان والهند



## ثانياً - الشبكة والتوجهات الاستعمارية

الرومان

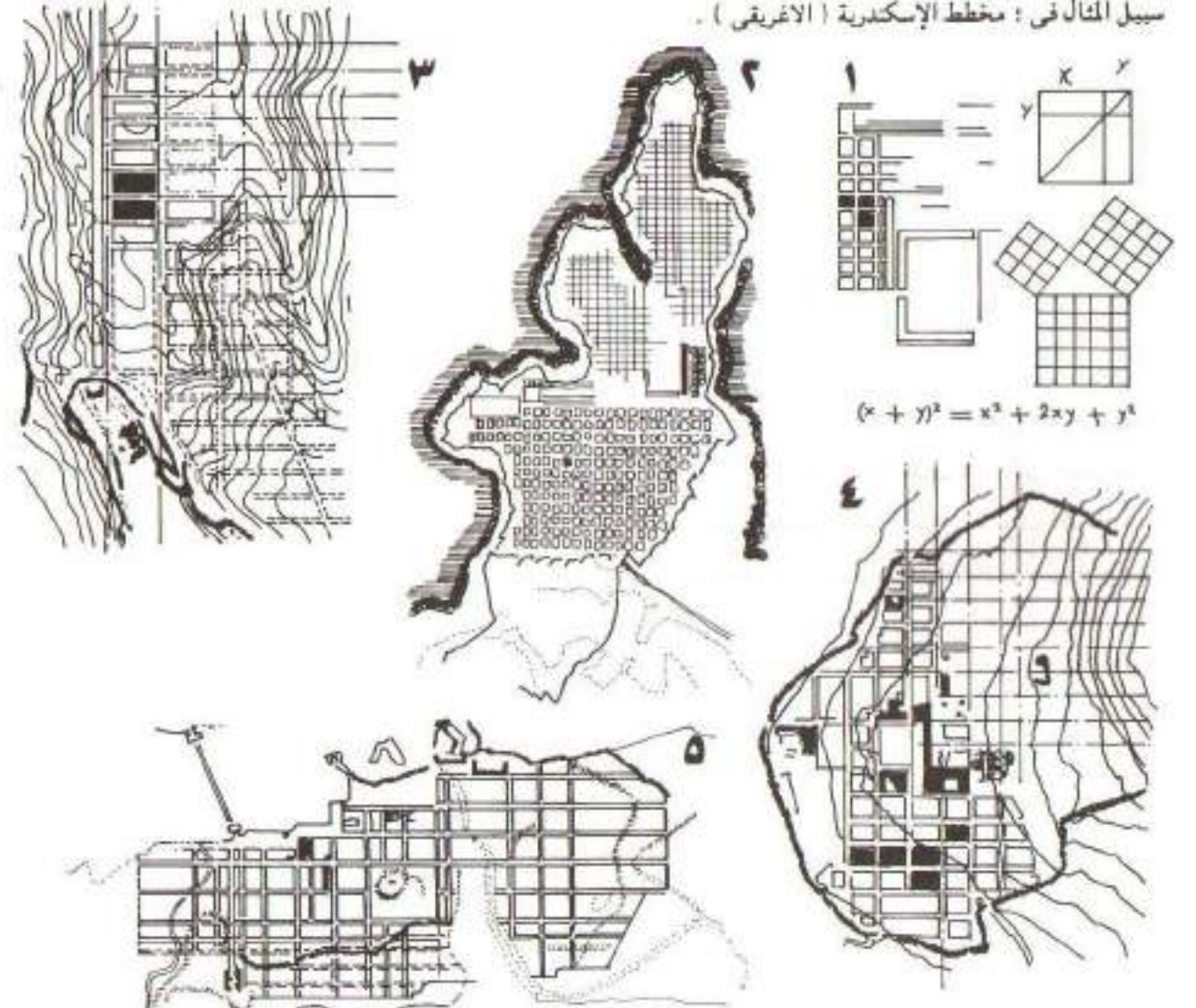
يتباين ويختلف تأثير الفكر العقلاني ، الذي يميل إلى استخدام التخطيط الشبكي المتعامد ، في مخططات المستقرات العمرانية الرومانية (12) بين المخططات التي نفذت في حيز مستقرات قائمة بالفعل ، مثل الجزء الجنوبي الغربي لمستقرة بومبي Pompeii ٧٨ م والذي استكمل كمنطقة سكنية على نط التخطيط الشبكي المتعامد ذو الوحدة المتكررة والتي تعبر عنها هنا مربعات قطع الأراضي الضخمة ، وتضم مجموعة غير محددة من المباني ، وصممت شبكة الطرق الرئيسية بالكامل لتكون في اتجاه الشمال الغربي ، وطريق واحد يمتد متعامداً عليها مكوناً شكل الشبكة . والتحفظ هنا على أن تطبيق النظم الهندسية لم يظهر بوضوح في المستقرات الرومانية التي أنشأت فعلاً متأثرة بالتخطيط الهيبودامي ، كالمستقرات الدفاعية التي أنشأت في العصر الإمبراطوري ، في البلاد التي أخضعت لهم ، مثال ذلك اتجاه Timgad ١٠٠ م بالقرب من الجزائر ، حيث طبق هذا الفكر بكل ما يحمله من علاقات تبادلية بين الطرق ومعابر الحركة المتعامدة والمتقاطعة وبين مربعات قطع الأراضي ( ٣٢ قطعة ) المستقلة المتشابهة والمتكررة بالإضافة إلى مركزية الخدمات والمباني العامة في الفورم ليحل محل الأجرأ الاغريقية ويلعب دوره كمرکز للمدينة والحياة العامة . ويصبح المركز السياسي والتجاري لها . ولكن كنتيجة للمظروف العسكرية والسياسية التي أقيمت فيها هذه المستقرة فإنها صممت على شكل مربع تحيط بها الأسوار من جميع الجهات ، وتتصل المداخل والمخارج ( أربعة ) بالطرق الرئيسية فقط ، المتعامدة والتي تتلاني في المركز ومواجهة للفورم . وبالإضافة إلى أن سطح المستقرة مغطى بالكامل بالمباني السكنية ، مع عدم وجود أي فراغات بخلاف الطرق والفراغات العامة وبعض الفراغات الثانوية الأخرى ، الأمر الذي يعكس ما أحدثته التوجهات الاستعمارية في هذه الفترة على شكل البناء .



١ - بومبي  
٢ - تيمجاد

الشبكة والتوجهات الاستعمارية عند الرومان

نفذت هذه الأفكار بصورة أكثر عمقاً في مستقرة برين Priene التي شيدها الاسكندر الأكبر ٣٣٠ ق. م وفيها تطور لمفهوم العلاقة بين الأنشطة حيث كان يؤخذ على مخطط ميليتوس عدم مراعاة مسافات السير بين أجزاء المستقرة وبعضها ، ومن ثم أمكن وضع مكونات وعناصر المستقرة معاً في نطاق المركز ، وما يضمنه من أنشطة مختلفة مثل المعبد والمسرح والأستاد ، وتحيط بها المجموعة السكنية والتي استخدم فيها مربعات قطع الأراضي المنتظمة ( ٤٦ . ٣ م × ٣٤ . ٧ م ) ، على أن تتضمن كل قطعة أربعة وحدات سكنية في المتوسط . ويتبع تشكيل المستقرة نط التخطيط الهيليني المتعامد ذو الوحدات العملاقة ، ويمتد الطريق الرئيسي بين الشرق والغرب بعرض ( ٧ متر ) ويقسم المستقرة إلى قسمين غير متساويين ، وتكون الطرق الثانوية بعرض ( ٥ م ) الموازية والمتعامدة عليه مع مربعات قطع الأراضي ملامح وخصائص التشكيل الشبكي المميز والذي استخدم في العديد من المستقرات الاغريقية بعد ذلك ، على سبيل المثال في : مخطط الإسكندرية ( الاغريقي ) .



١ - مخطط الإسكندرية الاغريقي

٢ - أوليتوس

٣ - برين

٤ - مخطط ميليتوس

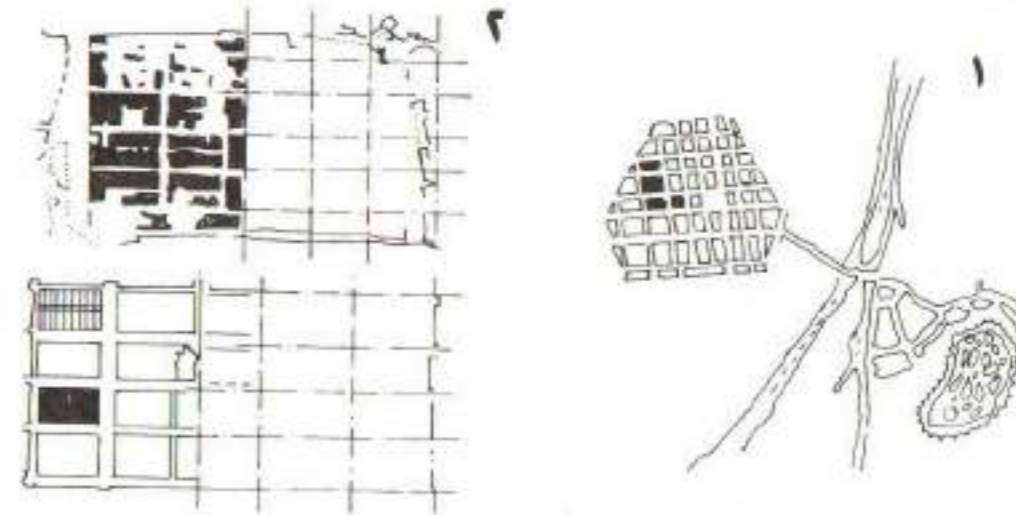
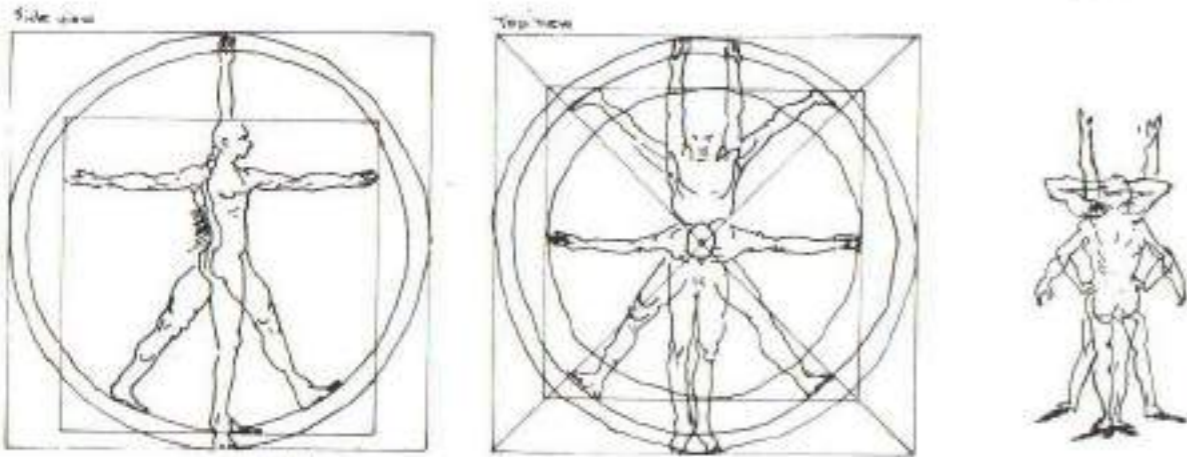
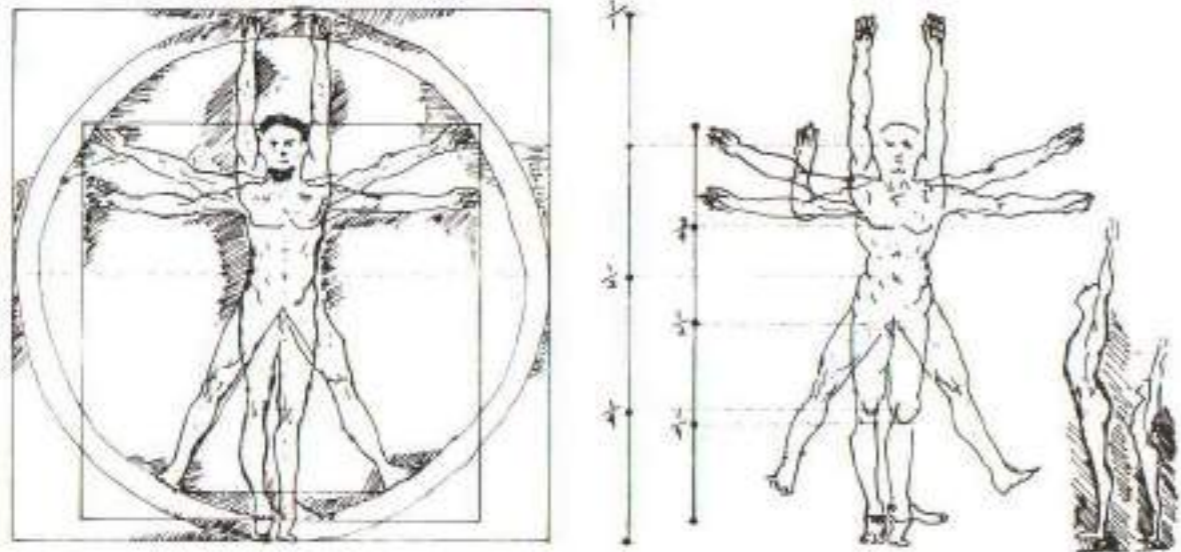
٥ - مخطط ميليتوس

الشبكة والفكر العقلاني : الاغريق



### العصور الوسطى وعصر النهضة

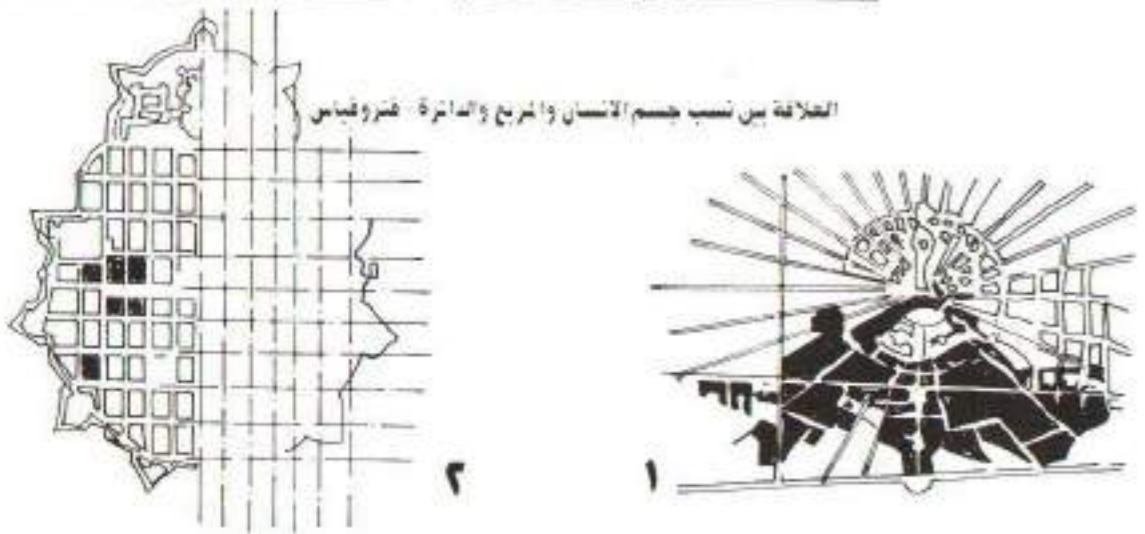
تميزت الفترة التي سبقت سقوط الإمبراطورية الرومانية وأدت إليها بسيادة المفاهيم والأفكار التي تميز الأمبراطوريات التي تتصنع بالاستقلال والعتى المتمثل في الترف والمغالاة في كل من المبانى العامة ، والمسكن الخاصة بالصفوة من جهة ، والاستهزاء ، بالعباد والأجرا ، وعامة الشعب من جهة أخرى . وترصد هذه التفرقة في مخططات عمارة الشعب التي استخدمت التخطيط الشبكي المتعامد دون أية اعتبارات هندسية وسقوط الإمبراطورية الرومانية ، وانقسامها واكتساح النثر لشرق أوروبا وتدميرها ، وأوروبا كنتيجة لكثرة الحروب تهدمت المدن وأصبحت تشبه القرى واستمرت هذه الفترة ( العصور الوسطى ) حتى القرن الحادى عشر ، وبدأ تكون المدن في الفترة التي تلتها وحتى القرن الرابع ، ولكن دون أن يكون للتخطيط الشبكي المتعامد تأثيراً على تخطيطها ، عدا بعض مدن القلاع والحصون التي أنشأت في فرنسا مثل كاركاسون Carcasson ومونبازيه Montpazier وإن كانت لم تتبع أصول وقواعد الاغريق والرومان (13) .



١- كاركاسون  
٢- مونبازيه

### السكة في العصور الوسطى

ومن ثم لا يمكن اعتبار هذه الفترة وحتى عصر النهضة في القرن الرابع عشر محمل أي فكر معبر عن القوانين والأسس الحاكمة لشكل الشبكة أو اختيار مواضع الأنشطة في إطار استخدامات الأراضي وتوزيعاتها ، وهنا يمكن إنها ، هذا التناول لتأثر الشبكة بالفكر العقلاني - ومن خلال استكشاف ورصد ملامح التخطيط الشبكي وعلاقة الوحدة الأولية بالطرق في مدن عصر النهضة - حيث تحورت أوروبا من قيود المفاهيم والأفكار السائدة في العصور الوسطى وبداية ظهور مدارس فكرية علمية متحررة اراندها كريزولورا (١٤٠٠ م) اشتقت مبادئها من التراث الإغريقي والروماني ، وتأثراً بكتابات السرتسي في تخطيط المدن والتي ارتكزت في مجملها على آراء فيثاغورس والتي تبحث في إتباع نسب تكوين الجسم البشري ، على المبانى ، وأن أكثر الأشكال الهندسية اكتمالاً / كمالاً هو المربع والدائرة ، حيث أطراف جسم الإنسان الممتدة تقع في إطار هذين الشكلين. وكان هذا الفكر هو القاعدة والأساس لمعظم مخططات عصر النهضة ، والتي يمكن قراءتها من خلال ثلاث مكونات رئيسية: (١) أولها - الطرق المستوية والمباشرة وثانيها - الأحياء المستقلة التي تعتمد على التخطيط الشبكي المتعامد ، وثالثها - مبدأ احتواء الفراغات والمناطق المفتوحة ، ويعبر مخطط مانهايم Manheim عن كيفية استخدام أنماط التخطيط الشبكي المتعامد في هذه الفترة.



١- كارلسروا  
٢- مانهايم

### السكة في عصر النهضة أمثلة مضارة



ويمكن القول : أن الفترة بداية من سقوط الامبراطورية الرومانية، مروراً بالعصور الوسطى ، وانتهاءً بعصر النهضة ، تكاد تكون خارج نطاق دراسة العلاقة بين الوحدات المتكررة والتأثير المباشر لمعايير الحركة والاتصال ، لما تفرضه من أفكار وتوجهات لا تعكس وعياً فعلياً باستخدام التخطيط الشبكي المتعامد في الإطار الذي تهدف الدراسة إلى تناوله . مع الإشارة إلى أن الغرض الذي استخدم فيه هذا النظام الشبكي قد حقق أهم الأهداف المرغوب فيها والتي تعكسها أفكار السيادة والحكم العسكري من ناحية تطور وتنوع استخدام الشبكات في بعض فترات عصر النهضة (الباروك) والتي تميزت بالتخطيط الشبكي القطري والإشعاعي مع المتعامد كارلسروا Karlsruhe وغير ذلك من الأشكال التي تشكل أهمية في هذا المجال .

### ٣ - الشبكة كنتاج لتكرار الوحدات الأولية المتطورة

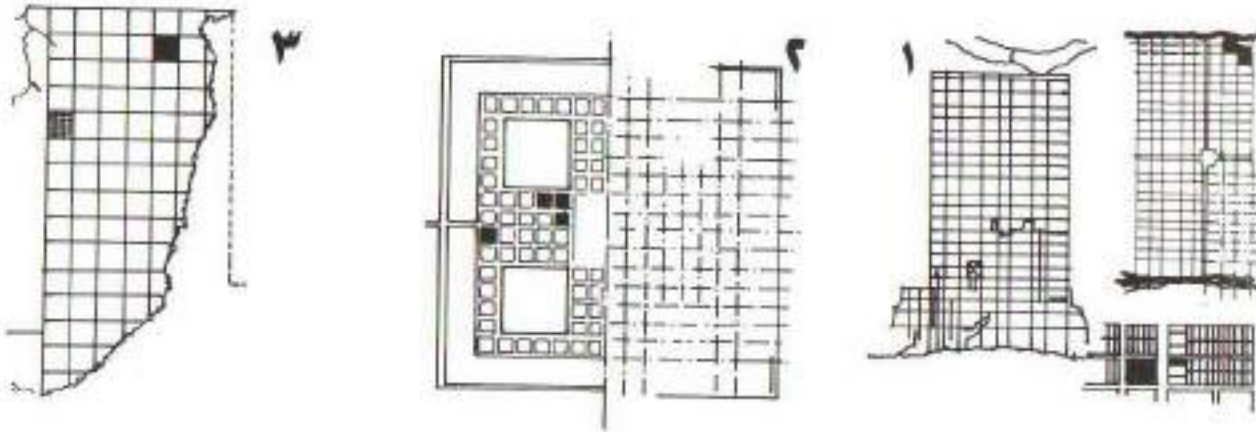
خلصت المراجعة السابقة إلى إمكانية حصر الأنشطة المستخدمة للمناطق السكنية في المركز أو في قلب المستقرة وتتركز فيه الأنشطة اليومية مثل : المعبد ومنطقة الاستخدامات ، وباقي الحيز المكاني للمستقرة مخصص للنشاط السكني وتصل بينها معايير الحركة والاتصال ، المتعامدة والمتقاطعة ، مشكلة مربعات قطع الأراضي ذات الأحجام المختلفة المتنوعة والمتكررة . وهو الأمر الذي يشير بوضوح إلى ملامح النمط الشبكي ذو الوحدات الأولية المتكررة . واختلفت القوى المؤثرة على التشكيل بين وظيفية ، وعقائدية ، ودينية ، أو عقائدية وتباين استخدام الوحدات الأولية وفقاً لهذه القوى . ويتناول هذا القسم محاولات الدمج والصياغة بين استخدامات تكراريات الوحدة وتنوعاتها وبين التأثير المتبادل بين مواضيع الأنشطة والنسق العام لقطع الأرض في إطار المفاهيم المتطورة للنظم الهندسية بالإضافة إلى تأثير قوانين البناء والتخطيط وما تفرضه على التشكيل من تأثيرات أدت في نهاية الأمر أو وجهت النظر إلى تطور الوحدات الأولية ، أو إمكانية تطورها ، إلى وحدات تشكيل وصياغة ، وكرواسم أساسية للشبكة . وفي إطار نفس السياق التاريخي يمكن تتبع هذا التحول في تشكيل المستقرات الأوروبية التي اتخذت من أمريكا موضعاً لها بعد اكتشافها في القرن الرابع عشر ، بجانب تتبع أثر القوانين الأمريكية التي ظهرت كمؤثر مباشر أو غير مباشر على التشكيل .

### أولاً - الشبكة والتوجهات التنظيمية : المستقرات الأوروبية في أمريكا

في بادئ الأمر سيطرت الأفكار والمفاهيم السائدة لتشكيل بعض المستقرات الإسبانية والفرنسية والانجليزية التي استقرت في أمريكا بعد اكتشافها في القرن الرابع عشر على نمط البناء (151٠) ولكن كان لصدور أول قانون ينظم عملية البناء في عام ١٥٧٣ م بعض جوانب التأثير على التشكيل لتكريزه على أهمية اختيار مواقع المستقرات ومسطحاتها ، وشكل المسقط الأفقي ، ومكوناته وكفاءة استخدام المناطق المفتوحة . بجانب كل ذلك أكد القانون على أن نحو أي مستقرة يجب أن يحتفظ بالتمائل والتنسيق القائم والموجود في بداية نشأتها . ودون ذكر للتخطيط الشبكي المتعامد صراحة في القانون إلا أنه كان من الواضح أنه نتاج المحددات والقيود المفروضة ، والتي تعدت تحديد واختيار أبعاد ومواضع الأنشطة ، على سبيل المثال : الساحات العامة . وبعد التشكيل الشبكي المستخدم في مخطط فيلادلفيا Philadelphia ، ١٦٨٣ م وسيلة تصميمية ونهاية للتشكيل في نفس الوقت ، وفي حيز النظام الجبري الذي تفرضه الشبكة في القانون يمكن رصد وحدات التشكيل الأساسية في مربعات قطع الأرض غير المتساوية المتكررة وقراءة الشبكة من خلال العلاقة التبادلية بين النسق العام لقطع الأرض وبين شبكة معايير الحركة والاتصال . (16) ويوضح ذلك مخطط فيلادلفيا متخذاً شكل مستطيل أبعاده ( ٢ : ١ ) وتمثل معايير الحركة والاتصال الأساس للتخطيط الشبكي ، فتميز بوجود طريقين رئيسيين كل منها يعرض ١٠٠ قدم (٣٠ متراً) يقسم المخطط إلى أربعة أقسام كل منها يمثل حي سكني ، على أن يكون كل قسمين منهما متساويين في المسطح والحجم ، وتتقاطع هذه الطرق في الساحة العامة بمسطح ٤٠١ هكتار ( ١٠٠ فدان ) ، والساحة مربعة الشكل يقع عند أركانها الأربعة

مبنى عام للاجتماعات أو النشاطات الخاصة بشئون الدولة ( السفارات ) أو مدرسة أو سوق تجاري . ولكل قسم ( حي ) على حدة جزء مخصص لموضع نشاط متكرر يمكن أن يستخدم كحديقة عامة بمسطح ٣٠٣ هكتار ( ٨ فدان ) . وتعتبر مربعات الأراضي غير المتساوية هي المواضع المخصصة للنشاط السكني وتتخذ الشكل المستطيل بأبعاد تتراوح بين ( ٤٢٥ × ٦٧٥ قدم ) ، ( ١٢٧٥ × ٢٠٤٠ م ) أو ٤٢٥ × ٥٠٠ قدم ( ١٢٧٥ × ١٥٠ م ) تحيط بها مسارات الحركة المتعامدة في كل اتجاه بعرض ثابت ١٥ قدم ( ٥ متر ) وبحيث يتوفر لكل قطعة أرض في المربعات المختلفة إمكانية الاتصال السهل والمباشر بالطرق المحيطة . مع ملاحظة أن استخدامات الأراضي اختيرت بحيث تتيح الاستخدام التجاري كشرط على الطريق الرئيسي الطولي الممتد بين النهرين مثلاً مركز خدمي شرطي . وبصورة أكثر وضوحاً يخلص تحليل مخطط مارجرافات Margravate ، ١٧١٧ م إلى استكشاف أثر القانون الأمريكي ، من ناحية اختيار التصنيف الوظيفي للمستقرة ، وتدرجاتها ، وتحديد مواضع الأنشطة وتأثير كل ذلك على الشكل النهائي ، وقراءة الشبكة في هذا الإطار (17) حيث خطت كمربع بمسطح ٢٠ ميل أو ( ٢٥٠ ألف فدان ) تحيط بها الأسوار من جميع الجهات ، وتعتمد على وحدة ثابتة مربعة بمسطح ٢٦٣ هكتار ( ٦٤٠ فدان ) ومتكررة ( ١١٦ مرة ) ونسقت في تشكيل نمط مشدج وظيفياً على النحو الآتي : (أ) القلعة في المركز وتحيط بها المباني الضخمة الهامة ذات الأبنية الداخلية ، (ب) شريط استحكامات بمسطح ٢ ميل مربع حول الحديقة ويمثل مزارع الأقطاعين (ج) أربعة أقاليم ( وحدات إدارية ) يفصل بينها وبين المركز حزام أخضر . والشبكة ذات مستوى واحد تشكل الوحدة المتكررة .

ومن خلال التفكير في نظام يستهدف الحصول على تمويل عام عن طريق بيع قطع الأراضي التي تمتلكها الحكومة صدر قانون عام ١٧٨٥ يرتكز على مفهوم الشبكة كمشكل أساسي لمخططات المدن بقصد الحصول على قطع أرض متساوية في الحجم والشكل وقسمت على أساسه المدن بكاملها إلى مربعات بمسطح ٦ ميل مربع مقسمة كل منها مرة أخرى إلى ٣٦ مربع . بمسطح ٢٦٣ هكتار ( ٦٤٠ فدان ) وتباع منفصلة ومن الملاحظ أن الوحدة المتكررة تتشابه مع ما استخدم في مخططات مارجرافات أزيبار وسافانا جورجيا وجدير بالذكر أن أول تنفيذ لهذا القانون كان في مدينة اوهايو (Ohio) عام ١٧٨٦ م (18)



١- فيلادلفيا

٢- مارجرافات ازيبار

٣- اوهايو

الشبكة والتوجهات التنظيمية : أمريكا

ثانياً - الشبكة والخلايا الأساسية : مفهوم أولي

يستهدف تحليل مخطط سانانا جورجيا Savannah ١٧٣٣ - ١٨٥٦ م ، الإشارة إلى إمكانية رصد بدايات التفكير في وحدات

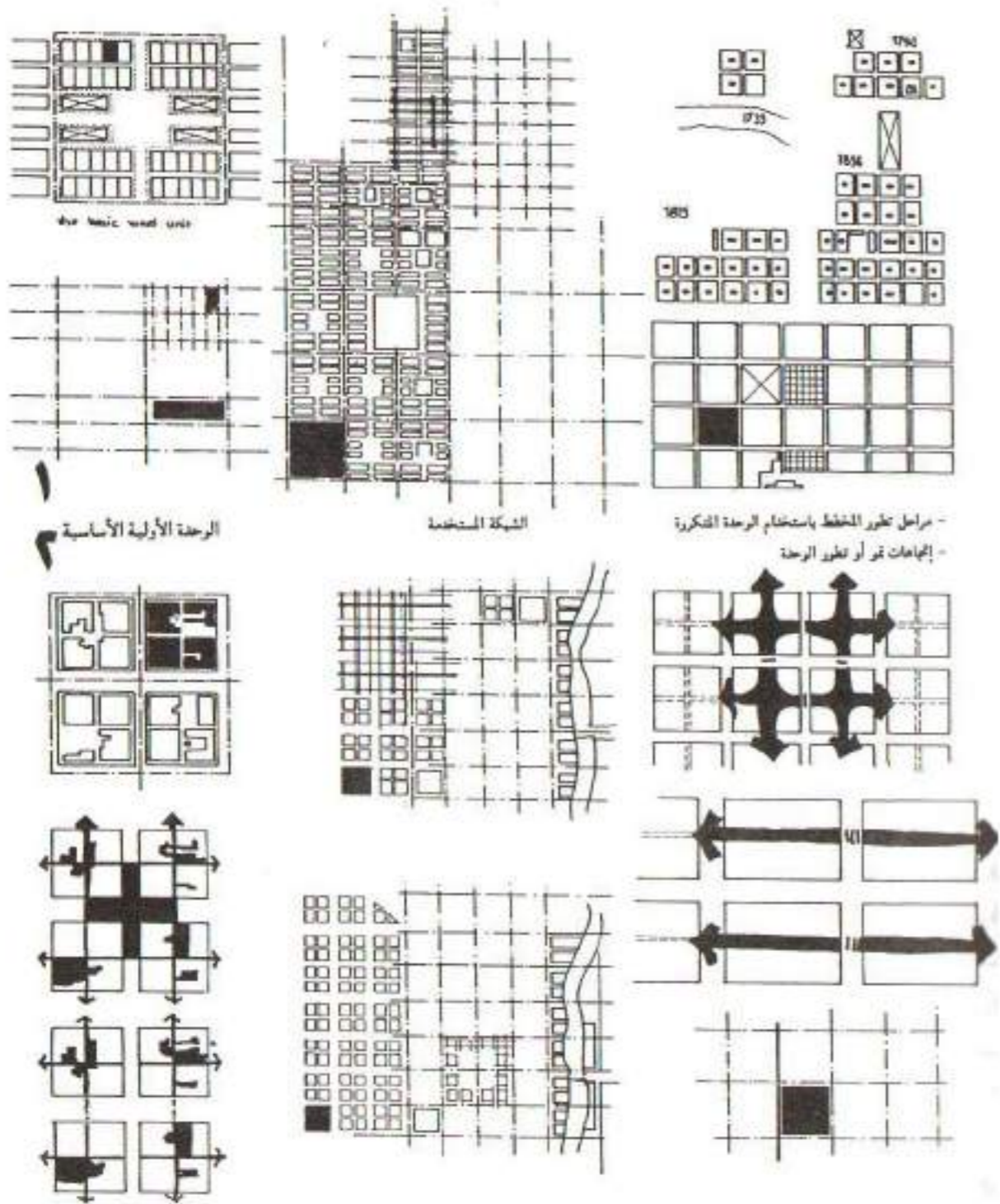


التشكيل المستقلة ، واستكشاف مفهوم متطور للخلايا الأساسية ، تلك التي تضم مجموعة من الأنشطة ذات الاستقلالية الخاصة بها والتي تسمح بنمو المدينة في مراحل متتالية ، وتشكل في مجملها الشكل النهائي للمستقرة . ويجمع هذا المخطط بين مفهومين (19) : أولهما - الوحدة المتكررة كأداة تشكيل وصياغة ، وتكون الشبكة الشكل المتعامد لها (Orthogonal - Modular) وثانيهما - التخطيط الشبكي المتعامد الشريطي (Orthogonal - Linear) وفقاً لاحتياجات مربعات قطع الأراضي والمجموعات السكنية داخل الوحدة المتكررة ، وفي علاقتها بالوحدات الأخرى . كما يوضح تحليل المستقرة استخدام خلية أساسية متكررة The Basic-Ward unit مربعة الشكل أبعادها  $67.5 \times 67.5$  قدم ( $20.25 \times 20.25$  م) مقاسة من حدود الوحدة وليس من خط منتصف الطريق . تضم كل خلية تشكيل (محدد)  $1 \times 1$  قطعة أرض أبعادها  $9 \times 6$  قدم ( $27 \times 18$  م) موزعة على أربعة مجموعات سكنية أبعاد كل منها  $30 \times 20$  قدم ( $90 \times 60$  م) مقاسة من الحدود الخارجية . وتشكل المجموعة السكنية مع المباني العامة (أربعة مباني) فراغ شبه عام أبعاده  $315 \times 27$  قدم ( $96.5 \times 81$  م) يستخدم كسوق تجاري أو ساحة عامة لخدمة سكان المجموعة أو الخلية . ويتخذ موضعه في المنتصف بحيث يمكن الوصول إليه بسهولة وفي نفس الوقت من كل الجهات . وفي تدرج أخير ، تقسم كل مجموعة داخلياً بطريق أو محور خدمة بعرض  $22.5$  قدم ( $67.5$  م) إلى بلوكين  $30 \times 9$  قدم ( $90 \times 27$  م) ويضم كل بلوك خمسة قطع أرضي يظل كل منها على طريق الخدمة من ناحية وعلى الفراغات المحيطة المتغيرة من الناحية الثانية وتشير خلاصة تحليل وحدة التشكيل إلى أن كل منها وحدة قائمة بذاتها ، تضم النشاط السكني ، والسوق المركزي (الخدمات التجارية) والمباني العامة . ويتكرر الخلايا بشكل نمطي يتكون الشكل النهائي للمستقرة . وذلك يفرض بالتبعية أشكال معيار الحركة الرئيسية في تشكيل شبكي متعامد ، كنتاج للترتيب والتنظيم المتكرر والمتنوع لاستخدام هذه الوحدات . ويمكن قراءة الشبكة من خلال وحدة التشكيل المنظورة في ثلاث مستويات : الأول - الشبكة المكونة من الخلايا الأساسية ، وتمثل معيار الحركة المحيطة ، الرواسم الأساسية لها وأبعادها التقريبية  $75 \times 75$  قدم ( $225 \times 225$  م) ، والثاني - شبكة أخرى تفرضها مواقع المجموعات السكنية والمباني العامة داخل الخلية ، ورواسمها معيار الحركة . وأبعادها  $375 \times 25$  قدم ( $1125 \times 75$  م) ، والثالث - ويمثل المستوى الأخير من الشبكات كنتاج لمساحات مربعات قطع الأراضي  $125 \times 60$  قدم ( $375 \times 18$  م) وتتشكلها أبعاد قطع الأراضي  $9 \times 6$  قدم ( $27 \times 18$  م) كوحدات ثابتة في أصغر مستوى تخطيط . وتظهر هنا القوى المؤثرة على التشكيل من خلال عملية استخدام الأراضي واحتياجات المنطقة السكنية الواحدة وإمكاناتها في احتواء جميع الأنشطة مع الحفاظ على معيار الحركة كعنصر اتصال بين أجزاء المدينة . ويفرض التشكيل النهائي وجود فراغات تصلح كحديقة عامة .

وارتكازاً على هذا المفهوم المتطور لاستخدام وحدة التشكيل الأساسية ، والشبكة كإطار عمراني ، يخلص تحليل مخطط ماكون 1823 - 1840م إلى استكشاف وحدة تحليل يمكن قراءتها من خلال المكونات الأساسية (النسق العام لمربعات قطع الأراضي) ، ومعيار الحركة والانصال ، ويظهر بوضوح التأثير المباشر لمعيار الحركة المخصصة للمشاة والذي يمكن من رصد شبكة متعامدة ومتقاطعة في اتجاهين ، مكونة التشكيل الشبكي المتعامد ، أو في اتجاه واحد مكونة التشكيل الشريطي ، وكلاهما يعطي الشكل النهائي للمدينة ، ومن ثم يدعوا كل هذا إلى بحث المكونات العمرانية الأساسية وتأثيرها على كل من التشكيل والشبكة . (20)

#### 4- الشبكة كنتاج للمكونات العمرانية الأساسية: تفسير تركيب المستقرة

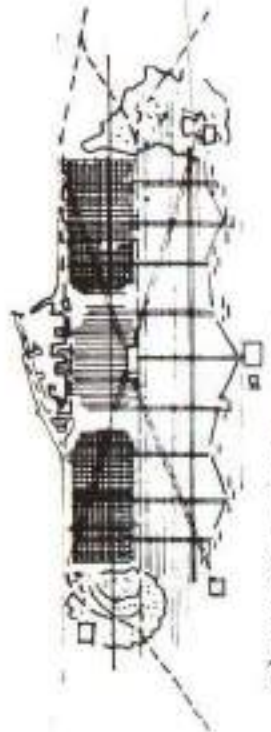
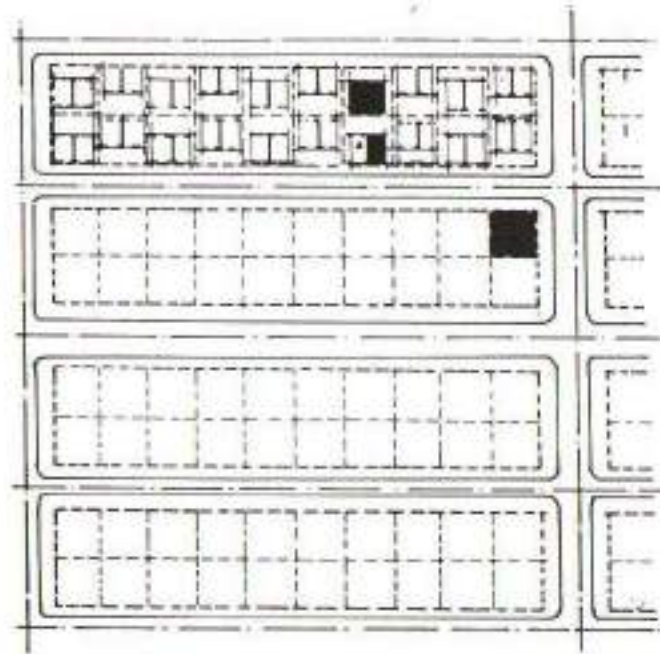
يحدد التشكيل الفراغي للمستقرات العمرانية في إطار العلاقات الوظيفية بين عناصر الأنشطة المختلفة ، في ضوء الاحتياجات



١- مخطط سالانا جورجيا  
٢- مخطط ماكون

الشبكة ومفهوم الخلايا الأساسية





urban project for Barcelona, 1903

- ١- المدينة الصناعية لتوني جارنييه
- ٢- مخطط مدينة برشلون
- ٣- اسكتش لفراغ سكنى فى المدينة الصناعية

الشبكة فى مشروعات الإسكان الجماعى: المدن الصناعية

الاجتماعية والاقتصادية لمكوناتها ، وفى حيز تحديد استخداماتها السكنية والتجارية والخدمات العامة ، كما يتأثر بدنامية الحركة بين مواضع الأنشطة وداخلها . ويتطور أشكال المستقرات البشرية ( من حيث المسطح والحجم ) ومكوناتها ( من حيث تعدد وتباعد مواضع الأنشطة ووظائفها ، وعناصر الاتصال بينها ) ظهرت الأهمية فى احترام العلاقة بين حركة الإنسان ( على الأقدام ) ومراعاة المقياس الإنسانى ، وبين حركته والمقياس المتولد عن المرور الآلى ( السيارة ) ، ويشجع تطور وسائل الانتقال والحركة من السير على الأقدام ، واستخدام وسائل النقل البطنى ، وحتى دخول عصر البخار ، والثورة الصناعية الأولى . واستخدام وسائل النقل السريع ، يمكن ملاحظة تطور معايير الحركة . من مجرد مسارات لحركة المشاة إلى أنظمة متداخلة ومتشابهة لنقل جميع أنواع الحركة . وأصبحت حركة النقل إحدى القوى المؤثرة على تشكيل / تخطيط المستقرات السكنية . واتسعت الطرق لملامعة انعكاسات تزايد كثافة المرور ، وتعددت حتى أنها أصبحت تحتل نحو ٢٥ ٪ من مساحة المستقرة . وسيطرت شبكات المرور على الشكل النهائى للمستقرة . بعد أن كانت فقط تمثل محاور النشاط الإنسانى فى المدينة القديمة . وهو الأمر الذى فرض على المستقرات مواجهة تناقضاً ظاهرياً بين أهمية الإعداد لأنظمة المرور والنقل ، فى إطار الحركة فى حيز عمرانى ينفق ويتلائم مع المتغيرات المتلاحقة والمتتابعة ، وبين البحث عن مواضع ملائمة هذه الأنظمة فى إطار تحقيق الكفاءة من جهة أخرى . وهو الأمر الذى يؤكد أهمية وسيادة الحركة . فى التأثير على عملية التشكيل . وبالفعل تبلورت اتجاهات وأفكار تستهدف صياغة علاقة تجمع بين بسطة أنظمة النقل والحركة ، وبين المفاهيم الإنسانية . ممثلة فى مخططات تركز على فهم أعمق للعلاقة بين الإنسان والبيئة المحيطة ، وفى حيز مواضع الأنشطة ومجالاتها ، بالإضافة إلى إمكانية الانتقال والحركة وفى قدرة الانسان على السير على الأقدام تحت اعتبارين أساسيين :

- الأول - الطرق ومعايير الحركة أحد القوى الأساسية المؤثرة على استخدامات الأراضى وتوزيعاتها بجانب تنظيم العلاقة بين مواضع الأنشطة ، وفقاً لوظائفها . ومن ثم تفرض التنظيم الفراغى الأوفق بين مكونات وعناصر الهيكل العمرانى .
- الثانى - أنها أحد القوى المؤثرة على اقتصاديات التشكيل من خلال خفض الاستثمارات المبذولة فى تكاليف التنمية من جهة ، وفى إمكانية استردادها والحصول على فائدة ربحية من رفع القيمة الاقتصادية لأسعار بيع قطع الأراضى وفقاً لأهمية موضعها وعلاقتها الوظيفية من جهة أخرى .

أولاً - الشبكة فى مشروعات الإسكان الجماعى : المدن الصناعية

لعل أبرز المفكرين المتخصصين فى تخطيط مشروعات الإسكان الجماعى فى نهاية القرن التاسع والبدابات المبكرة للقرن العشرين هو : تونى جارنييه Tony Garnier ١٨٦٩ م . ( 21 ) الذى يعد رائد تخطيط المدن الصناعية . حيث بدأت أفكاره فى مدرسة البولفار الفرنسية فى عام ١٨٩٨ والتي ارتكزت على تحليلاته لمخططات هاوسمان Haussman واستخلاص أفكاره عن الاستعانة بالأشكال الهندسية Geometric shapes والتماثل Symmetry والشوارع الطويلة والمباشرة الممتدة وتغليب العوامل الاجتماعية العمرانية على تخطيط المدن . وبدأت تظهر أعماله فى بدايات عام ١٩٠٠ م فى المعارض والمسابقات الدولية ومن أشهرها تخطيطه حى لسكن العمال . وبدأت تتبلور هذه الأفكار لتظهر أهم أعماله عام ١٩١٧ م فى أدينته ومشروعه لتخطيط المدن الصناعية باللغة الفرنسية تحت عنوان ( Une cite industrielle ) وناقش خلالها أهمية وجود مجموعة من العناصر وتأثيرها على التخطيط وهى : الفصل بين الوظائف ( المختلفة ) ، الاهتمام بمعايير الحركة والاتصال ، والتركيز على الصناعة . وحقق فى مدينته هذه أهداف التوازن المتداخل بين المناطق الخضراء ، والمناطق السكنية ، وفصل المنطقة الصناعية عن أماكن السكن بمناطق خضراء . يتخللها معايير الحركة والاتصال .

ومن ناحية أخرى يظهر تحليل بعض مشروعات الإسكان الجماعى التى أعدت بمعرفة الهيئات الحكومية فى أمريكا أثناء الحرب العالمية الأولى ( ١٤ - ١٩١٨ م ) وبعدها ، إمكانية توفير أماكن لسكن العمال الذين يعملون فى المصانع بتكلفة مناسبة وبسرعة لتلبية



احتياج السكن اللازم . وكانت من أهم هذه المشروعات ، Bridgeport, Connecticut ، وأيضاً مشروع منرو بوليتان -Metrop-olitan الذي استخدم مصممه أندرو توماس وحدة تخطيطية أولية متكررة (U- Shaped) مبنية على ٥٠٪ من مسطح المشروع .

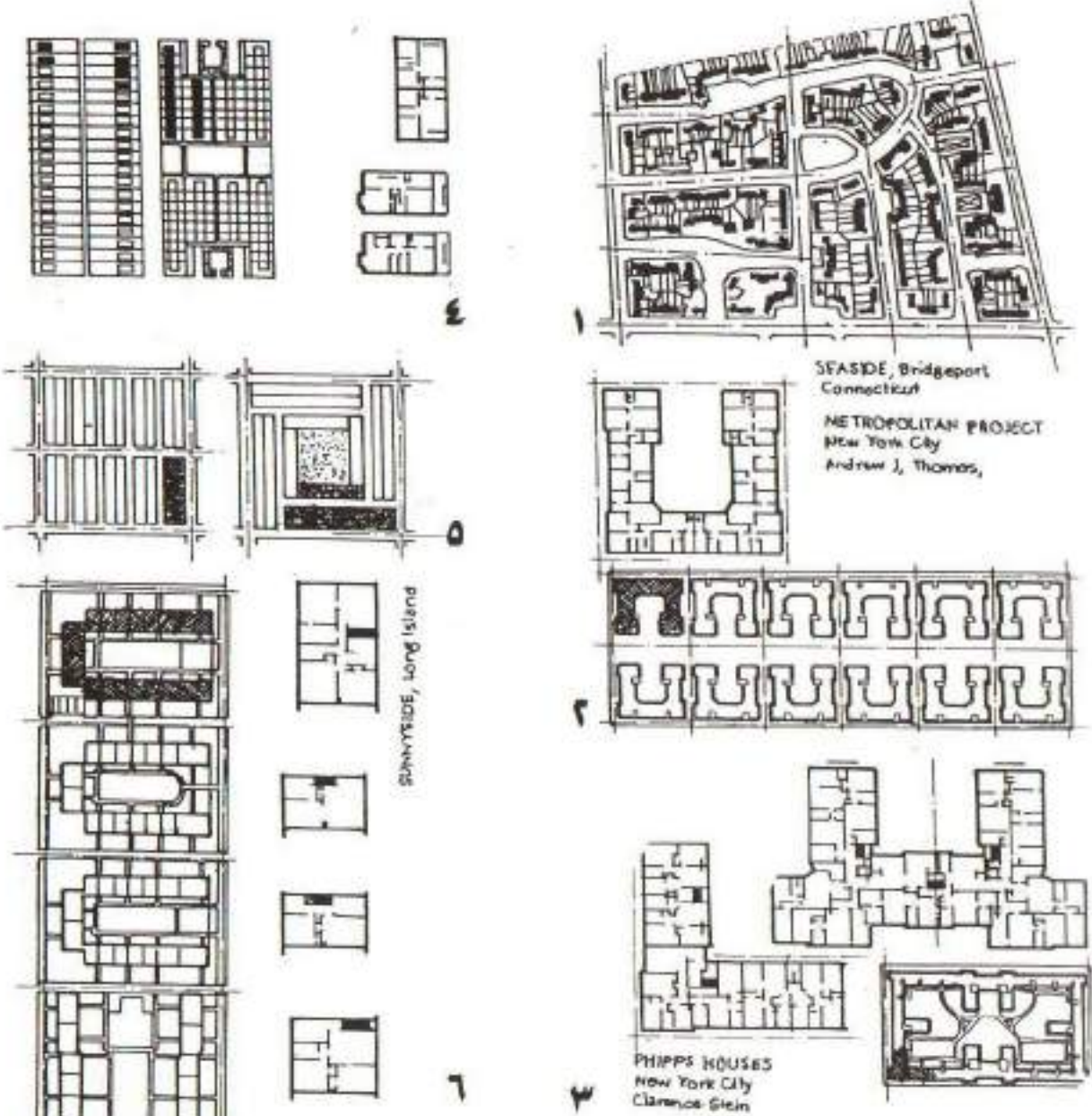
وفي عام ١٩٢٦ ظهر أول قانون للتعامل مع الإسكان كإستثمار . الأمر الذي شجع على التوسع في إعداد المشروعات السكنية المتكاملة بهدف تحقيق ربح مادي . وفي كل الأحوال تستهدف هذه المشروعات تحقيق الجوانب الاجتماعية والإنسانية ونفذ كل من هنري رايت Wright وكلارنس ستاين Stein فكرة مشروعهما : الشقق الحدائقية Garden apartment كتطبيق لاستخدام التخطيط الشبكي المباشر . وتعددت المشروعات بعد ذلك بداية من ١٩٣٠ وفقاً لأفكار العديد من المبدعين أمثال : أرست فلاج Flag أندرو توماس Thomas ، فريدريك اكرمان Acherman وغيرهما . وأنطلقت أفكارهم خلال أهمية التعامل مع مبحث تخطيط استعمالات الأراضي بالشكل الذي يحقق ٥٠٪ مناطق مغطاه وأخرى مفتوحة . على أن تتوافر المناطق المفتوحة بين كتل المباني بشكل يوفر أماكن للترفيه . واستخدم التخطيط الشبكي كأساس لتقسيم بلوكات مربعات قطع للأراضي ، بعبارة أخرى كمنظم بين الكتل المبنية والفراغات المفتوحة ، وبشكل يساعد على خفض المسطحات غير المستخدمة أو المنتفع بها بقصد توفير أماكن للسكن لأكثر عدد ممكن بأقل قيمة من الجهد والمال .

ثانياً- الشبكة والخلايا الأساسية : مفهوم منظور

في ضوء التحليل السابق الذي يحدد التشكيل الفراغي في إطار العلاقة بين معايير الحركة وبين التنظيم الفراغي لمواقع الأنشطة ، والنمط المكاني لها ، والذي تفرضه الاحتياجات الحديثة للمستقرات المعاصرة ، يرصد هذا الفصل اعتبارات هذين المكونين كمشكل ، وأهمية وجود وحدات تشكيل أساسية تحترم المقياس الإنساني - في بدايات القرن العشرين - وتلبي غايات العلاقات التي تربط بين عناصر التشكيل المختلفة كتسهيل لقراءة الشبكة ، ومستوياتها ، وأهدافها في هذه المخططات . ومحاولة استكشاف دورها كمشكل بجانب إلقاء الضوء على مناقشة البدايات المبكرة للشبكة كمشكل عمراني من خلال بعض النظريات والأعمال التي تناولت الشبكة ، ووحدات التشكيل المكونة لها ، كمدخل لصياغة التشكيل العمراني الأرقف .

١- لوكوربوزيه

ارتكزت أفكار وتوجهات لوكوربوزيه نحو التشكيل العمراني للمستقرات المعاصرة على ضرورة توفير الحركة السريعة للمرور الآلي داخل المستقرة . وهو الأمر الذي يعكس القبول بالسيارة كأداة حركة ، بالإضافة إلى حاجة الإنسان إلى وجود سكن يحقق احتياجاته الضرورية ، وكمكان للراحة ، وأيضاً بقصد تحقيق الاقتصاد والجمال (22) . وفي عام ١٩٢٠ قدم لوكوربوزيه نظرية الخلايا الرباعية : عبارة عن خمسة صفوف من الفيلا السكنية المتراسة أعلى بعضها ، وتنفذ هذه الخلايا على المحيط الخارجي لمربعات قطع الأراضي ويحيط تترك ٤٨٪ كمسطحات مفتوحة تتركز بها الخدمات العامة من ملاعب ووحدات مجهزة لرعاية الطفل . لتمثل وحدة تشكيل أساسية قائمة بذاتها ومستقلة من ناحية النشاط السكني وخدماته العامة ، وتحيط بهذه الوحدة معايير الحركة من كل اتجاه لتفرض استقلاليتها ، وإمكانية اتصالها بالوحدات الأخرى . واستخدمت هذه الوحدات أو الخلايا الأساسية المتطورة ، في إطار ترجمة أفكاره عن مدن الغد بما تتضمن من مفاهيم عن الجمال ، الاقتصاد ، الانتعاش ، التكامل بجانب الإبداع ، حيث أكد على أن إمكانية الوصول إلى كل ذلك بالإضافة إلى تحقيق أقصى كفاءة يكون باستخدام تشكيلات هندسية صرقة ، فمدن اليوم تشرف على الاحتضار لأنها غير هندسية ، ولكي تتمكن من التعامل مع الفراغ والزمن يجب إعادة تنظيم المواقع ، والمقصود استخدام المخطط



١- مشروع Bridgeport, connecticut  
٢- مشروع Metropolitan  
٣- مشروع Phipps Houses New York City Clarence Stein  
٤- تلالى التزامم بالتركيز  
٥- مقارنة لهنرى رايت بين نمطين من التخطيط الشبكي المتنامد  
٦- مشروع Sunnyside  
الشبكة في مشروعات الإسكان الجماعي الحكومى - في امريكا



المنتظم الذي يركز على تكراريات من تنويعات وحدات ثابتة وعلى أساس نظام هندسي يمكن أن يقرأ من خلال شبكات متعامدة ومتقاطعة . ويوضح تحليل أديته للمدينة المعاصرة عام ١٩٢٢ ، أفكاره عن التخطيط الشبكي المنتظم من خلال مكونين : أولهما - الخلايا الأساسية التي تشكل الأبعاد النمطية للشبكة ، ثانيهما - معايير الحركة والاتصال . على أن تنظم تقاطعات الطرق ، والمعيرة عن الأبعاد النمطية للشبكة في أقل عدد مقارنة بالأنماط التقليدية في المستقرات القديمة . ومن ثم أقترح شبكة من الطرق الرئيسية تتوسط عمران المدينة ، متعامدة وقطرية ، وتتلاقى عند المركز ولها هدفان : الأول - الربط بين أجزاء المدينة وخارجها . بالإضافة إلى استخدامها كموضع لمد خطوط المرافق ، والثاني - تحقيق الترتيب الفراغي لاستخدامات الأراضي تختلف في توزيعها من ناحية الوظيفة والاحتياج وفقاً لموضعها في المستقرة على النحو الآتي : (١) المركز : يمثل قسم العمل وبه ناطحات السحاب بارتفاع ٦٠ دور خصصت للمكاتب المهنية ومسطحها المبني ٥٪ من مسطح الأرض وتلتقي عندها شبكة الطرق الرئيسية المتعامدة والقطرية . (٢) المناطق السكنية : وتتلها مجموعة العمارات السكنية الملتفة حول فراغ عام وتحددها شبكة الطرق في المستوى الأقل / الأدنى مكونة حيز مستقل (خلية) أبعادها  $365 \times 547.5$  متر بمسطح  $19.8$  هكتار (  $48.4$  فدان ) وتتكرر حول المركز وفي كل اتجاه . (٣) وعلى المحيط الخارجي للمدينة مجموعات أخرى نمطية من المساكن منخفضة الكثافة وموزعة في خلايا كل منها يمثل حيز مستقل أبعاده  $365 \times 782.5$  متراً بمسطح  $675$  ( هكتار  $16.4$  فدان ) . ومن ثم يمكن قراءة هيكل وتركيب المدينة المعاصرة في إطار القوى المؤثرة على التشكيل في ثلاث مستويات للشبكة ، كل منها له علاقة بشبكات معايير الحركة والاتصال ، بجانب الخلايا الأساسية كوحدات تشكيل :

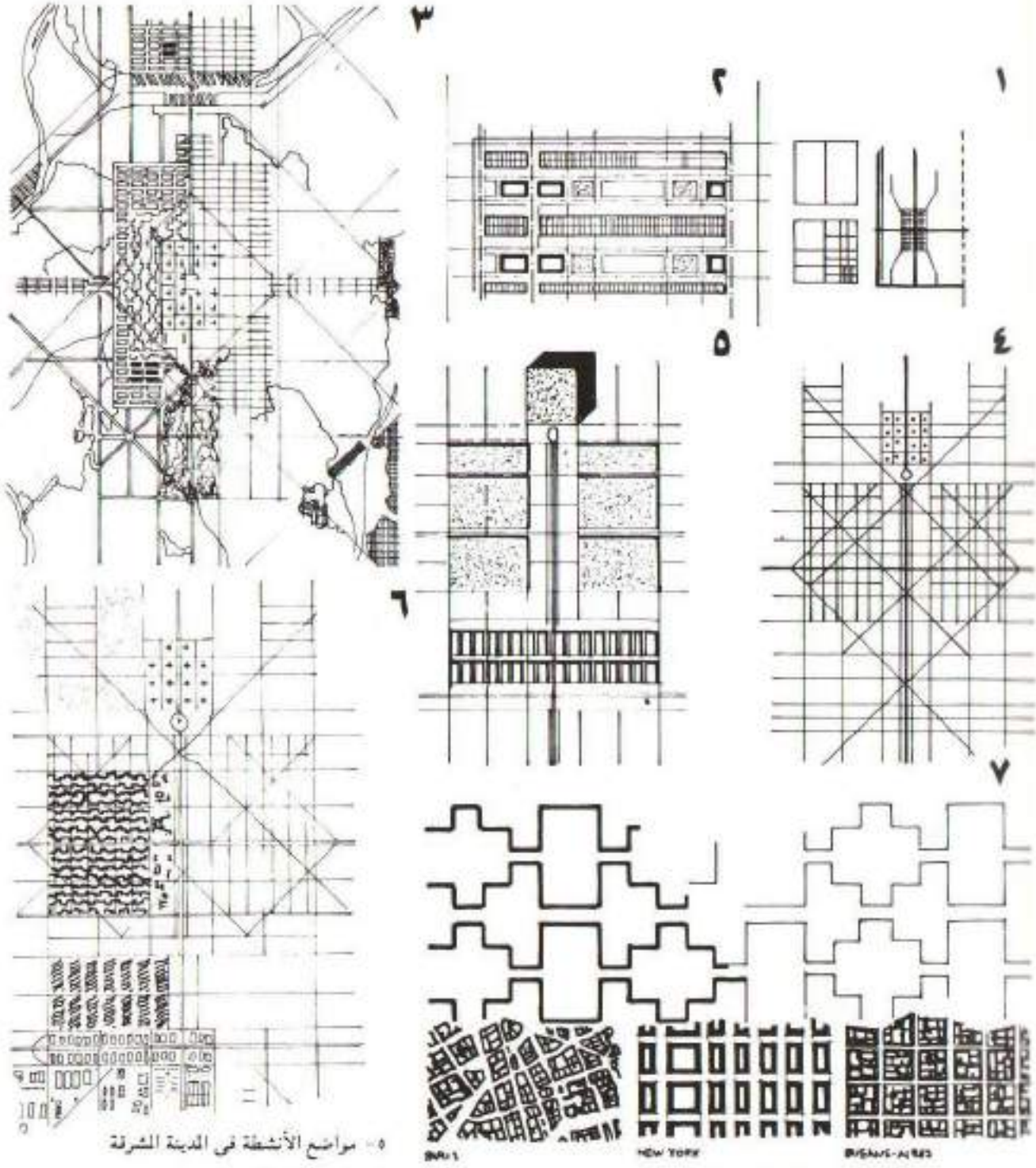
الأولى - شبكة الطرق المتعامدة والقطرية والتي تقسم المدينة إلى أربعة أقسام متماثلة أحد اتجاهاتها ٩ وحدات نمطية (  $365$  متراً ) والاتجاه الآخر ١٢ وحدة (  $182.5$  متراً ) . وعلى هذا يكون البعد الأساسي للشبكة هو  $182.5$  متراً في الاتجاهين ( الشبكة مضاعفات ال - ٢ - ياردة - والياردة =  $912.5$  متراً ) .

الثانية - الشبكة المشكلة لحيز المنطقة / المناطق السكنية ذات الخلايا الكبيرة والصغيرة وتعتمد على أن المسافة بين التقاطعات  $182.5$  متراً مشكلة شبكة متداخلة ومتنامية يمكن الانتقال خلالها بين مستوى وآخر .

الثالثة - شبكة تفرضها أنماط المساكن المستخدمة ومعايير الحركة بها ، وتتلها الخلايا السكنية التي تحول إلى خلايا أصغر غير متشابهة أو متكررة وتشكل تقاطعاتها في الخلايا الأكبر وحدات نمطية  $365 \times 547.5$  متراً وعلى مسافات مختلفة ٩٠ و ١٣٥ و ١٨٠ متراً ( مضاعفات الخطوة ٤٥ مرة ) .

وبعد مخططة اقتراح وحل لفكرة حدود المكان والمقياس لمجموعة محدودة من الأفراد ، وعلى مستوى تدرج المستقرة بالكامل ، بالإضافة إلى أهمية رسده للعلاقة بين حركة المرور الآني وبين مسارات المشاة . وتطويراً لأفكاره عن التخطيط الشبكي المنتظم ، واستخدامه للخلايا الثابتة والمتكررة قام بإعداد مخططه للمدينة المشرقة عام ١٩٣٠ . ولكن أضاف إلى النظام الهندسي ، فكرة فصل مواضع الأنشطة ، وفقاً لوظائفها واستخداماتها .

وجدير بالذكر أن القراءة التحليلية لكلا المستقرتين ، ليست فقط بقصد استعراض التركيب الهيكلي لعناصر ومكونات كل منها في إطار الشبكات المستخدمة ، ولكن كل ذلك بالإضافة إلى تحديد بعض الأهمية التي تليها غايات التشكيل ، مثل تقسيم الشبكة إلى مجموعة من المجالات التخطيطية ، والتي تختلف مواضعها وفقاً لأهمية النشاط ونوعه ، وتحكم كل منها اعتبارات الاتصالية ، بالإضافة إلى القيمة التي تميز مواضع الأنشطة . وبالرغم من استخدام لوكوربوزيه للتخطيط الشبكي المتعامد ، إلا أنه كثيراً ما وجه النقد لاستخدام الشبكة بطريقة جامدة لا تسمح بتطوير وتنمية البناء ، ودلل على ذلك ( كمثال مدينة مانهاتن ) على أن الطرق في



١- تقاطعات الطرق  
٢- الخلايا الرباعية  
٣- المدينة المعاصرة  
٤- شبكة الطرق في المدينة المشرقة  
٥- مواضع الأنشطة في المدينة المشرقة  
٦- المدينة المشرقة  
٧- الاختلاف في الحجم بين المدينة المعاصرة ومدن أخرى  
الشبكة في أعمال لوكوربوزيه



المدينة لا يصبح لها وجود بعد أن تطور البنا - وارتفع ، ولم تحقق الشبكة المستخدمة أساسيات إعادة التوازن بين المسطحات المفتوحة والمبنية ، وإذا كان من الممكن التعامل مع الشبكة بطريقة أكثر مرونة .

وفي مخططه لشنديجار تطور مستمر لمفاهيم الوحدة الثابتة والمتكررة كوحد تشكيل وصياغة ، من حيث المرونة والتنوع في الاستخدام إلى جانب تطور مفاهيم الطرق وبلورتها كقوى أساسية في التأثير على الشبكة والتشكيل ، وترصد تدرجاتها في مجموعة من المستويات ( الأنظمة ) وفقاً لمستوى الخدمة . ويتسم المخطط باستخدامه لوحدة تشكيل أساسية ذات أبعاد ثابتة تحكمها شبكة متعددة المستويات ، يمكن قراءتها من خلال حصر تدرجات الطرق في ثلاث تداخلات متنامية :

الأول - شبكة على مستوى المستقرة بالكامل أبعادها الوحدة  $1200 \times 800$  متراً تعبر عن القطاعات السكنية وتحتويها الطرق في المستوى الثاني (V3) . بينما طرق المستوى الأول (V1) و (V2) هما الطريقين الرئيسيين الذين يقسمان المستقرة إلى أربعة أحياء غير متساوية وتخدم احتياجات المرور السريع غير العابر إلى المناطق السكنية .

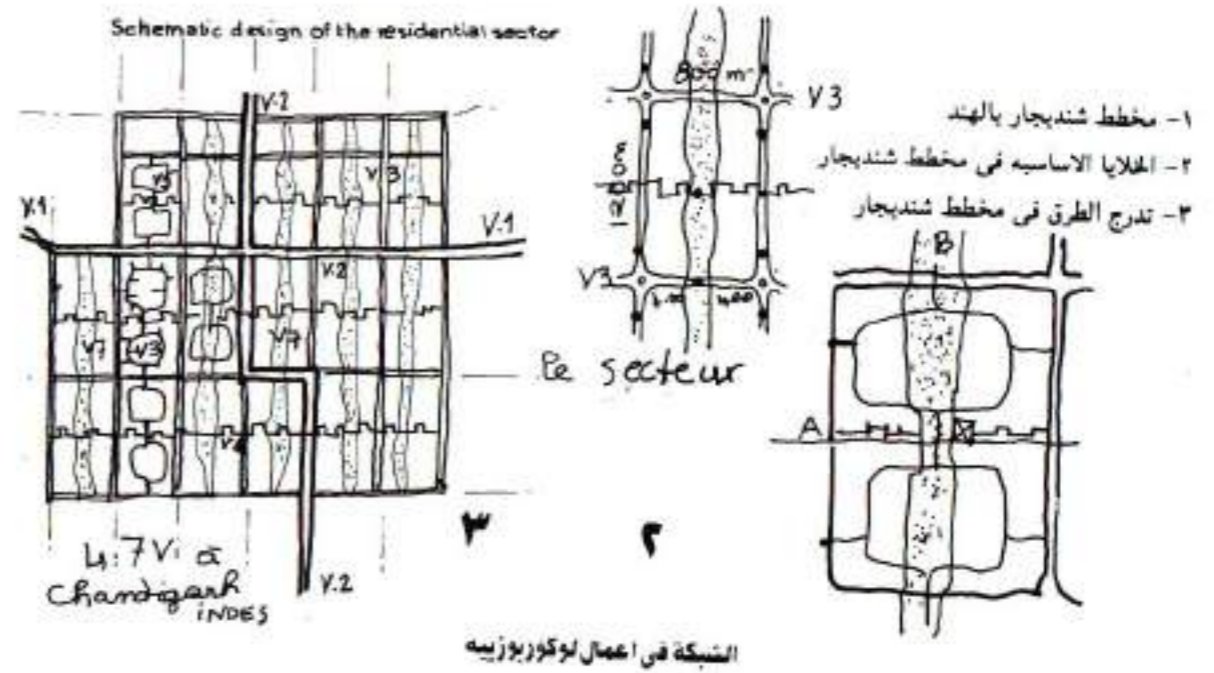
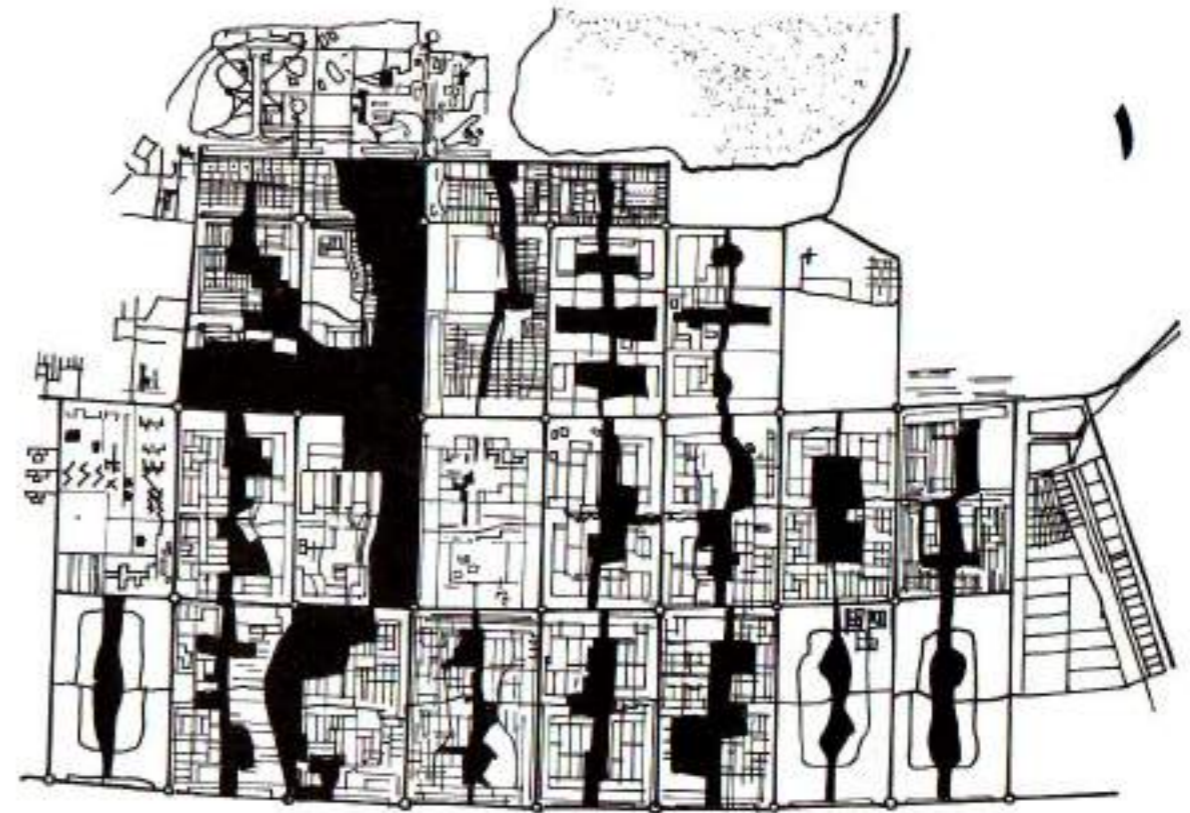
الثاني - شبكة أبعادها  $800 \times 600$  متراً يكونها الطريق التجاري (V4) ويقسم الخلية السكنية إلى قسمين متساويين كل منها يضم شبكة مسارات الحركة المحلية (V5) وتأخذ شكل حلقي متصل بالطرق الأعلى (V4) ، (V3) وهي تخدم غايات التوزيع ونقل الحركة على المستوى المحدد وتتصل بها مسارات (V6) ممثلة لقنوات نقل الحركة إلى الوحدات السكنية .

الثالث - شبكة  $600 - 400$  متراً تفرضها شريحة من الحدائق المفتوحة تقسم الخلية وتتقاطع مع الطريق (V4) وتربط مسارات المشاة (V6) .

وبعد هذا التدرج في مستويات الطرق تعبيراً حقيقياً عن التدرج في مواضع الأنشطة والوظائف ، من طرق للنقل السريع ثم المحاور ذات السرعات الأقل ، والمخصصة للسيارات الخاصة ، ثم ممرات الدرجات ومرور المشاة . ويلاحظ الاهتمام باختيار مواضع الأنشطة واتصالاتها . حيث تتصل الطرق الرئيسية (V2) ، (V1) مباشرة بخدمات المستقرة ومركزها الرئيسي ، ثم الطرق الأقل ، ومهمتها نقل الحركة بين الخلايا السكنية ، وحيث القيمة الوظيفية للأرض أقل كلما انخفضت الطرق ، وأيضاً حجم المرور .

#### ٩ هيليرزايمر

وتعتبر نظرية التوسع الشبكي أو التضاعف الهندسي لهيليرزايمر والتي ظهرت في ألمانيا عن كيفية وامكانية استخدام الشبكة كمشكل من خلال الأبعاد النمطية للوحدات المتنوعة والمتكررة . وفيها ارتكز فكره على مفاهيم الامتداد الأفقي ، بعيداً عن الأراضي ذات القيمة الاقتصادية العالية ، واستخدام وحدة تخطيطية . مستطيلة الشكل بمسطح  $3 \times 0.3$  هكتار (  $70$  فدان ) تضم كل منها أربعة طابا لها إكتفاء ذاتي . بحيث تحتوي على الخدمات الضرورية للمجتمع المحلي الصغير . وتتكرر هذه الوحدة في شكل شبكي على امتداد طريق رئيسي . ويوضح الشكل الخلايا المستخدمة وترتيب الأنشطة داخلها والعلاقة بينها وبين الطرق ، والشبكة كنتاج لهذه العلاقة . حيث ترتب الأنشطة داخل كل خلية على النحو الآتي : ( ١ ) المنطقة السكنية بجوار الطريق الرئيسي ، ( ٢ ) وعلى الجانب الآخر المحلات التجارية والمكاتب الإدارية ، ويخرج من الطريق الرئيسي طريق آخر متعامد عليه ويتصل بالمناطق السكنية التي تصطف على جانبيه حول طرق مغلقة النهايات وبين كل خلية وأخرى توضع مناطق الخدمات العامة ( التعليمية وغيرها ) . ويلاحظ امكانية وسهولة الانتقال سيراً على الأقدام ، حيث تبعد أقصى مسافة من أبعاد وحدة سكنية إلى المصانع مسافة لا تزيد عن  $15 - 20$  دقيقة . وللمدينة إضافة وحدات أخرى كلما تتطلب الحاجة إلى ذلك ولكن في نطاق احترام ذلك النظام الشبكي المبني على فكرة التوسع الأفقي . وتتكون الشبكة هنا من تكرار أو التضاعف الهندسي للخلايا دون وجود مستويات أدنى أو أعلى ولكن تحكمها في كل الأحوال القدرة على السير على الأقدام .









## الشبكة كمشكل عمراني

يقدم هذا الباب عرض لبعض محارلات التنظير في المفاهيم المهتمة بمناقشة العلاقة المركبة بين الشبكة والتشكيل في إطار فهم مكوناتها وتداخلاتها . بالإضافة إلى استعراض المتطلبات والاحتياجات التي يجب أخذها في الاعتبار عند التعرض لعملية تشكيل المستقرات البشرية . الأمر الذي يشير إلى ضرورة تحديد مفاهيم بحث العلاقة بين الأشكال والأهداف كمدخل لصياغة القرارات والمحددات . وتبدأ باستعراض القوى المؤثرة على التشكيل . وتأثيرها على شكل الشبكة وعملها (Martin, March 1960 and Habraken 1973) . وتشير هذه القوى إلى أهمية دراسة العلاقة بين مكونات الهيكل العمراني وهي التنسيق العام لقطع الأرض وشبكة معابر الحركة والانتقال . ومحدداتها التأثير المتبادل بين هذين للكونين في إطار متغيرات التشكيل ومؤثراته - في المناطق السكنية على وجه الخصوص - وبمثلها : تخطيط استخدامات الأراضي والعلاقة بين الأنشطة وتحديد نطاق تأثيراتها . والكثافات . ومفاهيم الحركة وأنظمة المرور : وأن تنظيم البناء . كنتاج لهذه القوة مجتمعة .

واستهدفت هذه المراجعة استخلاص أهم المتطلبات والاحتياجات الحاكمة للتشكيل والشبكة في إطار مفاهيم العلاقة بين المسطحات المغطاة والمفتوحة ، وأناقها وتأثيرها على شكل البناء . ونمط الحركة وانعكاس كل ذلك على شكل الشبكة ، وهذا يفرض بحث تحول الشبكة من مجرد رؤاسم لملامح وعلاقات التشكيل إلى شبكات تخطيطية تلعب دوراً أساسياً ومؤثراً في صياغة عملية التشكيل (Habraken 1973 , Nassamat 1984) . وانطلاقاً من تحديد الأهمية النسبية لاختيارات مواضع الأنشطة والتأثيرات المتغيرة لمعابر الحركة والاتصال ( كمكونات أساسية لكل من الشبكة والتشكيل وتحكمها وتصيغها مفاهيم استخدامات الأراضي ) يمكن القول أن الاختيار الأوفق لمواضع الأنشطة والتأثير المباشر لمعابر الحركة والاتصال ( كرواسم أساسية لفاعلية التشكيل ، وأن الطرق هي الأداة الأوفق للتعبير عن تداخلات التشكيل والشبكات ) هي الأمور التي تؤدي إلى كفاءة التنظيم الفراغي هذا وتركز الدراسة هنا على اختبار هذه المقولة على مستوى وحدات التشكيل الأساسية للمستقرات البشرية في إطار احتياجاتها ومتطلباتها بجانب تحديد القيود والضوابط المؤثرة على فاعلية التشكيل .

### تحليل العلاقة بين الشبكة - التشكيل

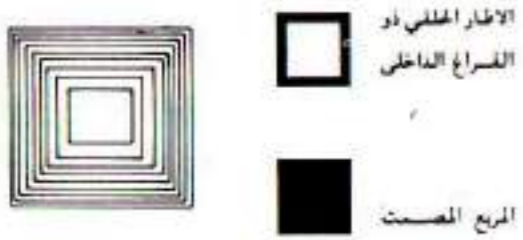
يمكن اختبار فرضية " الشبكة كمشكل عمراني " في إطار مفاهيم العلاقة بين الشبكة والتشكيل ورصد تنبع تطور الشبكة من مجرد رؤاسم لعلاقات التشكيل إلى شبكات تخطيطية محدده وتصيغه . وهو الأمر الذي يتطلب تحديد وتعريف ماهية القوى المؤثرة والأسس والمبادئ النظرية الحاكمة لعلاقات الشبكة والتشكيل (1) .

### أمثلة مختارة لبعض المستقرات العمرانية في العصور

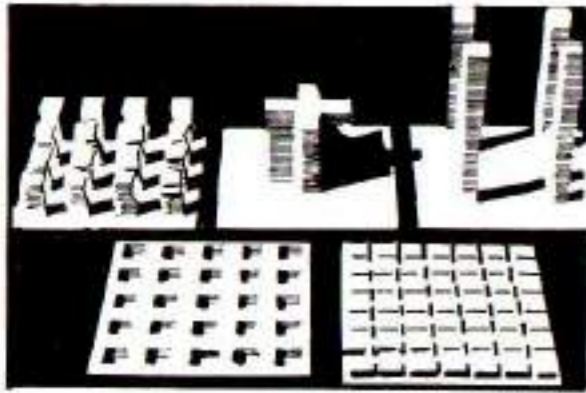
#### التاريخية المختلفة كتعبير عن التخطيط الشبكي المباشر

Ancient Egypt	٥٠٠٠ - ١٠٠٠ ق.م.	مصر القديمة
Forbidden City at Giza	-	مدن الموتى بالجيزة
The Egyptian town of Elkahun	١٧٨٦ - ٢١٣٤ ق.م.	كاهون
The Walled Modular Workers Compound of Amarna	١٠٨٥ - ١٥٧٠ ق.م.	مدن العمال بتل العمارنة
West Asiatic	٤٥٠٠ ق.م. - ١٧٠٠ م.	غرب آسيا
Zerraki - Tepe	-	زرتاكي تيب
farah abad	١٧٠٠ ق.م.	فرح آباد
East Asiatic	-	شرق آسيا
China	١١٠٠ ق.م.	الصين
Chinese Military Tschengs	٢٠٠ ق.م.	مدن المعسكرات
Ch'Ang-an	٢٢٠ ق.م. - ٢٢٠ م.	تشانغ - هان
Peking	-	بيكين
Japan	-	اليابان
Kyoto	٧٩٢ م.	كيوتو
India	-	الهند
Indian Mandulas	نهاية ق.م.	ماندالس
Manasara	١٠٠٠ م.	ماناساره
Jipour	١٩٠٠ م.	جيبور
Greek	١٠٠٠ - ١٠٠٠ ق.م.	الغريق
Miletus	٤٧٠ ق.م.	ميليتوس
Olynthus	٤٣٢ ق.م.	اولينثوس
Prine	٣٣٠ ق.م.	برين
Alexandria	٤٥٠ ق.م.	الاسكندرية
Selines	٤٠٠ ق.م.	سيلينوس
Duraeuropas	٢٨٠ ق.م.	دوراوروبوس
Roman	٧٥٠ ق.م. - ٤٠٠ م.	الرومان
Pompil	٧٩ م.	بومبي
Timgad	١٠٠ م.	تيمجاد
The Medieval Tawn	١٠٠٠ م.	العصور الوسطى
Montpazier	١٢٨٤ م.	مونبازية
Carcasson	١٢٤٠ م.	كاركاسون
The Renaissance	١٤٠٠ - ١٨٠٠ م.	عصر النهضة
Manheim	٧٦٦ م.	مانهايم
Carlsru	١٢٦٢ م.	كارلسرو
Modern of Contemporary Settlements	-	المستقرات العمرانية في العصر الحديث
Philadelphiu	١٦٨٢ م.	فيلادلفيا
Margravat Azelia	١٧١٧ م.	مارجرافات ازليا
Ohayo	١٧٨٥ م.	اوهايو
Savannah- Gorgia	١٧٣٣ - ١٨٥٦ م.	ساقانا جورجيا
Mixon	١٨٢٣ م. - ١٨٤٠ م.	ماكسون
Louisville	١٧٧٩ م.	لويسفيل
Jeffersonville	١٨٠٢ م.	جيفرسونفيل
Human Settlements at Twenty Century	١٩٠٠ - حتى الآن	المستقرات العمرانية في القرن العشرين
Garnier	١٨٦٩ م. - ١٩١٧ م.	المدن الصناعية (توني جارنييه)
Lecorbousier	١٩٢٠ م.	لوكوربوزيه
Contemporary/Radient City	١٩٢٢ م. - ١٩٣٠ م.	المدن المعاصرة - المدينة المشرفة
Chandigarh	١٩٢٣ م. - ١٩٦٢ م.	شانديجار
Doxiadis	١٩٥٣ م.	المدينة الديناميكية
Islam-Abad	١٩٦٠ م.	إسلام آباد (باكستان)

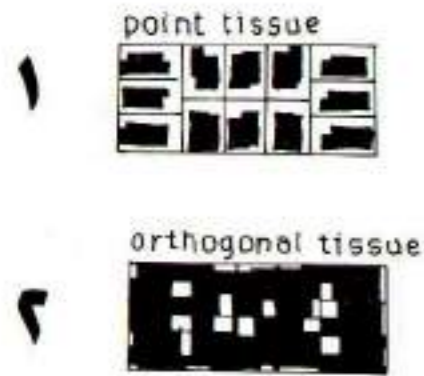




أنماط الأشكال الهندسية وفقاً لدياجرام Fresonel



تغير شكل الكتلة المبنية كنتيجة لتغير الكثافة



أنماط البناء: المركزي والحلقي

الزمن اللازم للوصول من أي مكان على محيط قطعة الأرض لا يزيد زيادة مباشرة مع زيادة عدد السكان ، حيث يظل هذا الزمن ثابت لكل المستعملين خاصة في المناطق منخفضة الكثافة . وهو الأمر الذي يعنى أن مسافة السير ليس لها علاقة بالكثافة السكانية ولكن ترتبط ارتباطاً وثيقاً مع موضع النشاط وشكل البناء . وصاغ هذا المبدأ في دياگرام ( Fresonel ) ومنه قدم نمطين من الأشكال الهندسية : المربع المصمت والإطار الحلقي ذو الفراغ الداخلي وكلاهما يحققان نفس المساحة ويوضعهم في قطعة أرض لها نفس المسطح وبحيث تكون النسبة المغطاة ثابتة تظهر على الفور شبكة مختلفة وما يتبع ذلك من تأثير على الفراغ والتشكيل (6) .

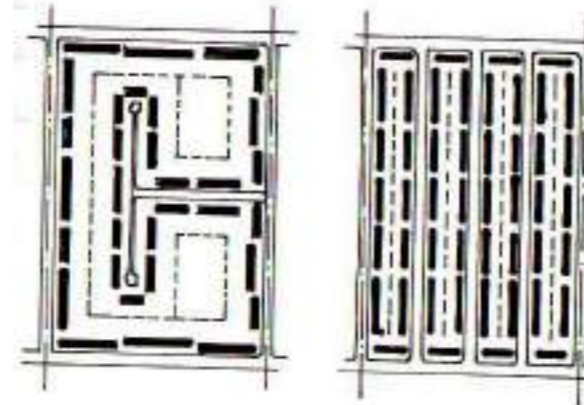
ومن ناحية أخرى وفي إطار العلاقة بين المسطحات المفتوحة والمسطحات المغطاة مع إدخال عنصر الارتفاع كبعد ثالث للتشكيل أمكن مناقشة شكل الكتلة المبنية كنتيجة لتغير الكثافة (7) وأنه في حالة البناء على مسطح عمراي ثابت وللحصول على نفس الكثافة فإن التغير في أنماط البناء سيظهر بوضوح خلال عدة أنماط متباينة الارتفاع . وفي عام 1966 وباستخدامهما لنمطين من البناء : القوالب المصمتة والمربع المركزي متعدد الأدوار Pavilion والقوالب المفرغة أو الإطار الحلقي ذو الفراغ الداخلي Hollow Square كل منهما يحدد التشكيل الفراغي الأكثر شيوعاً في تخطيط المواقع ويشلان اتجاهين متضادين للبناء أحدهما يركز على أن يكون إجماع حياة السكان إلى الخارج والآخر إلى الداخل أكثر منه إلى الخارج . ويحدد اتجاه المربع المركزي متعدد الأدوار أو القوالب المصمتة حجوم المباني في قوالب منفصلة أو شبه متصلة من دور أو دورين . والثاني الإطار الحلقي ذو الفراغ الداخلي أو القوالب المفرغة ويحدد فيها البناء بقوالب مفرغة من الداخل حول أفنية منفصلة وتظهر المباني ملتصحة أو شبه ملتصحة وتلتف حول الفراغات الداخلية لأفنيشها . وترتبط مقاسات حجوم الفراغات الداخلية في هذا الاتجاه بحجوم الأجزاء المبنية المنتفجة به كما ترتبط بالعوامل المناخية وزوايا الشمس وحركة الهواء . وأيضاً بالقياس الطبيعي للإنسان .

في هذا المجال أشار Martin 1977 إلى أن الفهم النظري للتأثير المتبادل بين الشبكة والتشكيل ، يركز على مجموعة من المقاييس والعلاقات التي يجب أخذها في الاعتبار في المخططات القائمة ، وأيضاً في حالات تنمية المستقرات العمرانية الجديدة (2) ، وهي تظهر بوضوح في كتابات ( Howard ) ، عن القوى الحاكمة لشكل المستقرة والمؤثرة على تغير أنماطها في مجموعة من التشكيلات وفقاً للإحتياجات والانتظارات المرغوب فيها ، ويعرفتها يمكن التحكم في تغير الأنماط وحددها في أشكال المباني ، أحجام قطع الأراضي ، عرض الطرق ، مكونات الهيكل العمراني ومسافات السير (3) .

ارتكز ( March 1967 ) على هذا المفهوم ، في صياغة نظرية أساسها : أن التشكيل يتكون من مجموعة من العناصر التي تحكمها مجموعة من العلاقات المكانية المتبادلة ، والاحتياجات المستقبلية وعن طريقها يمكن التحكم في شكل البناء . وأن كل هذه المتغيرات يصلح كمقياس للتحكم على فاعلية التشكيل . وفي كل مرة يتم فيها تغيير العلاقات تظهر أنماط جديدة من التشكيل تصيغها العلاقة بين مواضع الأنشطة ومعايير الحركة والاتصال (4) . وهذه يمكن التعبير عنها من خلال مصطلح تخطيط استخدامات الأراضي . وبأخذ البعد الثالث ، ومفاهيم الزمن ومصطلح التشكيل البصري ، وغير ذلك من المتغيرات في الاعتبار يمكن بحث العلاقة المركبة ( الشبكة - التشكيل ) ومن ثم تحقيق الفاعلية .

### الشبكة ونمط التنظيم الفراغي : الفاعلية

يشكل التحكم في استخدامات الأراضي من خلال مصطلح العلاقة بين المسطحات المغطاة والمسطحات المفتوحة ، مدخلاً أساسياً في الحكم على علاقات الشبكة والتشكيل وفي إمكانية قياس الفاعلية واختيار التشكيل الأفقي ، أو التحكم في صياغة التشكيل من خلال هذه العلاقة . وناقشت بعض الأدبيات المنشورة هذا المبحث كمدخل لاختيار التشكيل ، وأيضاً لتقديم أداة تشكيل وصياغة ( الشبكة التخطيطية ) . وذلك في إطار أن العلاقة يحكمها ثلاث جوانب أساسية : الحيز العمراني المتاح ، شكل الكتلة المبنية ، معايير الحركة الضرورية أو المتاحة . ويترجم هذا القسم ثلاث مراحل متطورة ومتنامية عن العلاقة بين المسطحات المبنية والمفتوحة ، لبحث فاعلية التشكيل ، والشبكة ونمط النسيج وأخيراً الشبكات التخطيطية الأولية كمشكل كل ذلك من خلال التعرض إلى وتحليل بعض الأدبيات المنشورة في هذا المجال :



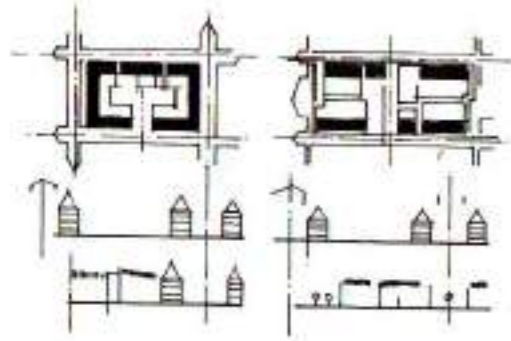
١٢ مسكن / هكتار

٢ مسكن / هكتار

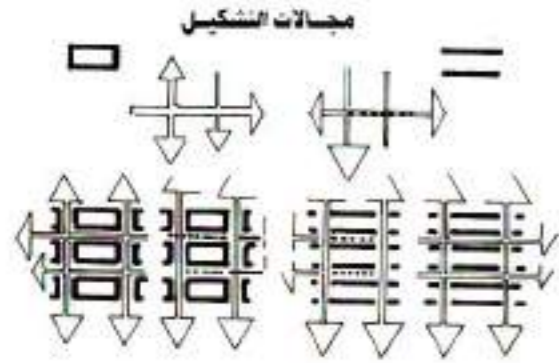
تلاقي التزاخم والتكيز

ناقش ( Unwin ) رؤيته ومدخله للتحكم في شكل البناء من خلال تلاقي التزاخم والتكيز ، وأن من الممكن تحقيق نفس الفاعلية ، عن طريق تغيير العلاقة بين المسطحات المبنية والمفتوحة ، وأيضاً عن طريق اختيار مواضع الأنشطة ومعايير الحركة والاتصال حيث قدم نمطان للتنمية على قطعة أرض واحدة ، وبأخذ جميع المتغيرات في الاعتبار أثبت أن التكلفة والعائد متساويان في كلا النمطين ، ومن ثم لا توجد ضرورة لرفع معدلات التزاخم (5) . وارتكازاً على القاعدة الرياضية أن مساحة الدائرة لا تزيد في تناسب مع المسافة بين المركز والمحيط ( نصف القطر ) ولكن بزيادة مربع هذه المسافة ( حيث مساحة الدائرة ) = ( ط نق ٢ ) ، قدم مساهمته الشهيرة في أن





مجالات : الأولى - منطقة دائماً مشغولة بالمباني ، والثانية - منطقة دائماً مشغولة بفراغ خارجي ، والثالثة - منطقة تجمع بين مناطق مبنية ومناطق مفتوحة . وتتداخل وتتشابك هذه المجالات بحيث تلبس احتياجات الأنشطة المخصصة لكل عنصر وفي تعاملاتها . وهنا يمكن التعامل مع شبكة غطية من خلال هذه المجالات نقرأ في الإتجاهين ويمكن التحكم فيها عن طريق العلاقة بين المسطحات المغطاة والمفتوحة وانعكاساً لتغير نمط البناء . وفقاً لهذا استعرض Habraken تغير التشكيل في إطار استخدام نمطين مختلفين : أولهما - البناء على مربعات قطع الأراضي بمباني على المحيط فتحصر بينها فراغ مكشوف ، وثانيهما - مباني شريطية مفتوحة . وكان نتاج هذين الاستخدامين العديد من البدائل لحكمها مجموعة من المتغيرات مثل : أبعاد الوحدات السكنية ( المسطح والإرتفاع ) أبعاد الطرق ومسارات الحركة ، والمناطق المفتوحة ، وأبعاد مسطحات أماكن انتظار السيارات ، بالإضافة إلى أبعاد المسطحات المخصصة كمسارات للمشاة والملاعب . وأشار بعد ذلك في إطار نفس العلاقة إلى أنه يمكن الوصول إلى شبكات تخطيطية ذات وحدات غطية تسهم في التشكيل .



الشبكة والتشكيل - المكونات

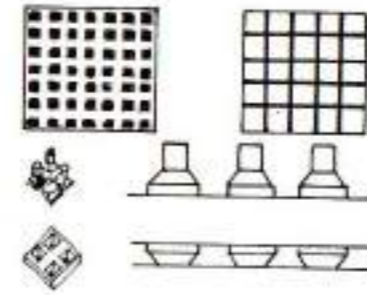
### الشبكة كأداة تشكيل واختبار

وكان هذا التقديم لدور الشبكة في التأثير على علاقات التشكيل دور فعال وجبوى في لفت النظر إلى الشبكة كأداة لتحقيق كفاءة التشكيل أو في تسهيل عملية الدمج بين عناصره ، وتستخلص ملامحها من المتغيرات والمؤثرات الحاكمة للتشكيل من حيث المعدلات والمفاهيم . وهنا تتحول الشبكة من مجرد مكون أو وحدة تحليل إلى مشكل وتصيح محاورها ومحللتها الهندسية أحد رواسمه . وتفرض في نهاية الأمر حدود وأسس الحكم على فاعليته . بعبارة أخرى تتحول الشبكة إلى أداة تشكيل وصياغة يبدأ بها المخطط والمصمم وصلهما في المراحل المبكرة من العملية التصميمية بالإضافة إلى إمكانية استخدامها لتقييم البدائل المقترحة للمخططات القائمة لأنها تعبر عن أفكار نابغة من التشكيل ذاته وعناصرها ومقرراتها تنطبق مع الفكر التخطيطي (9) ويستتم التركيز على الشبكة كأداة تحليل واختبار في إطار تطورها إلى شبكات تخطيطية وسوف يكون تناول ذلك بالتفصيل في الباب الثاني عشر .

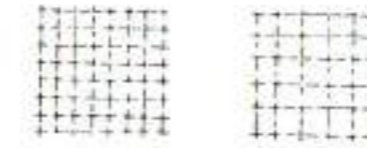
وبصفة عامة خلصت محاولات التنظير في المفاهيم إلى نتائج أساسية :

أولهما - الشبكة كنتاج للتنظيم الفراغي الأرق لمواقع الأنشطة ، والتشكيل هنا يكون كنتاج لتغير نمط العلاقة بين المسطحات المفتوحة والمغطاة ونمط النسيج والعلاقات المكانية ومفاهيم الإرتفاع والزمن . كل ذلك في حيز استقرار . مبحث تخطيط استخدامات الأراضي وتفهم الأهداف والقرارات المؤثرة على العلاقة المركبة الشبكة - التشكيل .

ثانيهما - الشبكة كنتاج للتأثير المباشر للمتغيرات الناشئة لمعابر الحركة والاتصال ، والتشكيل هنا يكون كنتاج لتغير مفاهيم الحركة والمرور ، وأن الطرق هي أحد أنواع التعبير عن تداخلات الشبكات والتشكيل والفاعلية .



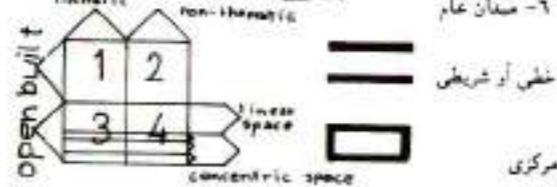
كثافة بناوية عالية بالبناء المنخفض



الشبكة والنمط البنائي



- الفراغات المغطاة
- 1- طريق
- 2- حارة
- 3- قناة
- الفراغات المركزية
- 4- قناة داخلية
- 5- قناة أمامية
- 6- مساحات عام



عناصر ومكونات التشكيل

وارتكازا على هذين النمطين قدما امكانية لتحقيق الكثافة العالية بالمباني المنخفض . وأثبتنا ذلك عن طريق استخدام هذين النمطين في قطعة أرض واحدة مع تغير البناء في كل مرة باستخدام أحد هذه الأنماط ولكن بشرط أن يكون المسطح المغطى ثابت ويمثل 50٪ من مسطح قطعة الأرض . وكنتيجة لتغير نمط البناء وثبات الكثافة تغير الإرتفاع ليصبح في الأولى 3 مرات الثانية وهنا تظهر شبكة النمط الأول على هيئة سلسلة ممرات من الحركة المتعامدة والمتقاطعة والتي تحصر بينها قطع الأراضي المعدة للبناء . بينما في النمط الثاني تظهر الشبكة من خلال اتصالات المباني وعلاقتها الفراغية . ويستخلص من ذلك أن مسارات الحركة والتي تمثل الفراغات الخارجية أو تكاد تشغل نسبة أكبر في النمط الأول عنه في الثاني . ومن ثم فالشبكة تفرضها متغيرات وعلاقات التشكيل وفي إطار مصطلح العلاقة بين المسطحات المغطاة والمفتوحة ولحكمها المؤثرات التخطيطية ( القسوى المؤثرة على التشكيل ) كنسبة مجموع المسطحات المغطاة إلى مسطح الحيز العمراني ( الكثافة البنائية ) ، أو حجم المسطح المبنى والمسافة بين المباني ( التباعد ) .

- وناقش Habraken 1973 هذه العلاقة تحت مصطلح نمط النسيج (8) Urban Tissue . وفي إطار تغير مواضع وأبعاد العناصر المختلفة للتشكيل الذي جصرها في المباني والفراغات وباعتبارها ذات ملامح وأبعاد تتميز بالثبات النسبي في الحيز العمراني ولكن تختلف أهميتها باختلاف وظائفها ومواضعها في التشكيل . وقسمت هذه العناصر إلى مجموعتين متدرجتين في الأهمية : (1) المباني الهامة والمؤثرة مثل : الوحدات السكنية والفراغات (الطرق والميادين) Thematic ، (2) مجموعة أخرى ليس لها نفس التأثير Non Thematic سواء كانت مباني أو فراغات . وقسم الفراغات المفتوحة إلى فراغات شريطية (الطرق والمسارات) وأخرى مركزية (الميادين والساحات) ومن منطلق أن هذه العناصر غير ثابتة وتختلف مع الزمن وتؤثر فيها قوتين أساسيتين . الموقع والأبعاد . ناقش أهمية رصدها في الحيز العمراني من خلال ثلاث



# 3

## تخطيط المواقع

يتطلب التعامل مع تخطيط المدن Town Planning ومواقع الإسكان Site Planning باعتبارها عمليتان أهمايتان لهما خصوصيتهما الشديدة لكل من المعمارى والمخطط والمستعمل في حيز المجال العمرانى الواحد Environmental / Urban Context. وغرف التفكير في المكان والزمان - ضرورة الاعتراف بواقعيهما (حيث يتناولان أموراً متكررة ومحسوسة) خاصة في المراحل الأولى التي تسبق مواجهة انتقال المستعملين والبدء في الاستيطان، وتكوين المجتمعات العمرانية، وحتى استكمال دورة الحياة وتعالج الأجيال. وتختلف - في الأغلب الأعم - وتباين وجهات النظر بين المصمم والمخطط والمستعمل (العلاقة المركبة والدائمة) فلكل منهم توجهاته التي تحكم في النهاية أهداف تحقيق بيئة عمرانية ملائمة. تتصرك حول مسألة واحدة يعبر عنها كيبيل Keeble في تساؤله الشهير عن: ما حيز المدن التي تحب أن نحيا فيها. فالغالبية العظمى من البشر يولدون ويعيشون في بقعة من الأرض قد يعجب عنها حامل اختيار المكان - بمعنى أنه ليس كل إنسان لديه القدرة على اختيار المكان الذي يعيش فيه - وبالرغم من كل ذلك فإنه كنتيجة لاختلاف الثقافات وتعدد التجارب الشخصية والذنية، بجانب ما توارثه الفطرة استطاع الإنسان على مر الزمان أن يتعرف على الأشياء الضرورية والمطلوبة لاستيفاء احتياجاته بشكل يحقق جوانب: الراحة، الأمن والأمان، الصحة، الرفاهية والسعادة. ولكنه في الواقع لا يستطيع بمفرده تحقيق إلا القدر اليسير من كل ذلك (1)

وهنا يظهر دور المعمارى والمخطط ليتعاملا برفق مع كل المعطيات حولهما والموجودات ذات القيمة لتوفير بيئة عمرانية تتسم بأرفع مستوى من الأداء الوظيفى العمرانى والاجتماعى - الثقافى. الأمر الذى يسهل حياة المستعملين من امكانيات الاستجابة لكل الرؤى والأمال الشخصية والظمروحات - قدر الامكان - بعد تهذيبها وصياغتها في حدود القدرات والامكانيات. بما لديهم من قدرة علمية وموهبة وخبرة ملء ذلك الفراغ أو المسافة بين الخيال (أو ما هو مرغوب) والواقع (أو الممكن) كنتائج للتعامل مع حيز مجهول الهوية عمرانياً على الأقل وأحياناً إنسانياً أيضاً. حيث يخطط المصممون لحيز سكنى مجهول فيه تماماً نوعية السكان. وعلى المصمم والمخطط التعرف عليه لتحقيق متطلباته واحتياجاته، الأمر الذى يصعب من المسألة المشكلة تخطيط المواقع بأعلى كفاءة ممكنة.

وعلى كل حال يمكننا هنا أن نستعين ببعض تعريفات المنظرين لتوضيح هذا المجال، فيعرف كيبيل Keeble تخطيط المدن بأنه: "عملية إبداعية موضوعية لكيفية صناعة مواضع ممارسة الحياة الإنسانية وتسهيل مهامها بحيث يتوافر أكبر قدر ممكن من الحرية للفرد والجماعة بما يكفل لهم العيش في سلام وأمن" (2) ويدعو هذا المدخل إلى التخفيف - قدر الإمكان - من التعامل مع التخطيط على أنه عملية ميكانيكية أساسها استيفاء المتطلبات في حدود القدرات والامكانيات، لأنها في هذا الإطار الميكانيكى

وفي حقيقة الأمر فإن في كلا النتاجين تتشكل الشبكة لتؤثر ليس بمعزل عن الآخر على الأولى تكون نتيجة اختيارات ومفاهيم الاستخدام والعلاقات بين الأنشطة. ولكن عند مراجعة الحركة والمرور في إطار ضوابطها بجانب تأثير شبكات المرافق يحدث تحول فوري في تعديل مواضع الأنشطة بما يتلاءم مع امكانية الوصول إلى أفضل العلامات وهذا ما يمكن أن يطلق عليه التأثير والتأثير العكسى (العلاقة التبادلية والمتكررة) وفي كل مرة تختبر التشكيلات بهدف اختيار أفضلها ومنطق الاختيار هنا يفرض تناول مبحث آخر يناقش مفهوم عملية الكفاءة التخطيطية والذى يضيف بعد يتعلق بالجوانب الاقتصادية في إطار العديد من معايير ومقاييس الاختيار السابق تناولها والمتعلقة بفاعلية التشكيل. ومن ثم يؤكد هذا الباب في تناوله على ضرورة تفهم مجموعة من الحقائق والتي يجب أخذها في الاعتبار:

- أن أهميه تناول واستقراء العلاقة المركبة الشبكة - التشكيل في إطار منظور متكامل وشامل يتعدى استرجاع نتائج تحليلات مخططات المستقرات العمرانية التاريخية إلى الرؤية الأعمق لمخططات المستقرات العمرانية الجديدة والقائمة. مع التركيز قدر الامكان على مبحث تخطيط المواقع كمجال عمرانى له الأولوية في مجالات التنمية العمرانية والشاملة.
- أن هذا التركيز يفرض بداية التعرف على الفرق بين تخطيط المدن وتخطيط المواقع. كما يتطلب كشف أسباب التعرض لهذا النطاق العمرانى (تخطيط مواقع الإسكان) في منظومة الدراسات العمرانية الشاملة.



التخطيط على أنه عملية ميكانيكية أساسها استيفاء المتطلبات في حدود القدرات والامكانيات ، لأنها في هذا الإطار الميكانيكي تفتقر إلى المرونة في إطار حرية الحركة والنمو والتعديل والتغيير خلال مسار وهمي غير منظور على المخطط والمصمم أن يوجده كهيكل ونموذج قابل للتطوير والنمو. وكما يقول مارتين ميسرسون Mairson : " أن تخطيط المدن في تصوره للحياة المستقبلية للأمر يحاول أن يربط السياسة الاقتصادية والاجتماعية مع التصميم البيئي لحل المعضلات الحضرية، كالإسكان والنقل " (3) . والتخطيط بهذا المفهوم يرسم حالة مستقبلية للأمر مرغوباً فيها ، كما يحدد وسائل تحقيقها أيضاً . ولكن هناك رأى آخر يؤكد على أن التخطيط بهذا المفهوم أمراً مشكوكاً فيه ، فالمجتمع أكثر تعقيداً وتشابكاً مما نتصور ، والمعرفة فقط غير ملائمة أبداً للسماح للناس بأن يخططوا عالمهم بشكل هادف ، الأمر الذي يتطلب من التخطيط مجالاً أوسع للتعامل مع الابتداعات من ناحية ، والأهداف والقيم والوسائل وأساليب العمل من ناحية ثانية . فلقد اتسعت المدن لتصبح هيكل يتعدى مقياسه نطاق هيمنة الفرد بكثير (4) . وتشير بعض الكتابات إلى ظهور العديد من القوى الحديثة المؤثرة على التخطيط مثل : (5)

- التكنولوجيا المعاصرة والمتطورة والتي أعقبت وتواكب التطور العلمي ، الذي يختلف في توجهه عن خطوات التقدم المحدود في الفنون الصناعية .
- النمو الشامل للنظم الاجتماعية والثقافية .
- اقتصاد عالمي جديد يرتكز على الصناعات المتقدمة .
- التطور المذهل في أساليب الاتصال .
- التراجع المستمر للأصول الحضريّة أمام الازدهار والرخاء المادي والاتجاه نحو الاستهلاك بدلاً عن تنمية الذوق العام .

وتختلف عملية تخطيط المدن City / Town Planning والمستقرات العمرانية Human Settlement بمقياسها الشامل Macro عن تصميم وتخطيط المواقع Site Planning أو المناطق السكنية Residential areas - والتي تعنى بالتشكيل العمراني أو التنظيم الفراغي لمكونات مسطح عمراني محدود الحجم والمقياس Micro في حيز مفاهيم الفراغ (كبعد ثالث) والزمن (كبعد رابع) كل ذلك في ضوء مراعاة حدود وأسس التصميم العمراني والحضري Urban / Civic design . فتخطيط المدن يعالج مقياساً وحجماً وأهدافاً يتعدى جماعة يعينها Community ، ولكنه يستهدف في المقام الأول تلبية أهداف المجتمع Society ككل ، ويكون المخطط العام عندها كنظام متكامل يتضمن جماعات مختلفة ومتعددة.

أما تخطيط المواقع ، فله مقياس محدد يتشابه في ذلك مع مخططات الإنسان البدائي في مراحل الأولى لاختيار مكان معيشته ، ولكن مع اختلاف تزايد الأنشطة ودرجة الوعي بالامكانيات المعاصرة التي تمكن من صياغة تشكيلات البيئة العمرانية بشكل أوفق . ويُعرف تخطيط المواقع في هذا الإطار بأنه : " فن تشكيل البيئة العمرانية الخارجية لتخدم وتلائم وتدعم الاحتياجات الانسانية لمستعملها " (6) . كما يبرز كينغ ليش Lynch ماهية تخطيط المواقع في : " تنظيم البيئة العمرانية الخارجية . لتوفر أكبر تنوع يتيح ممارسة الأنشطة الإنسانية بما تتضمن من عناصر : الموضع ، الهياكل والتركيبات الطبيعية ، الأرض ، والأنشطة الحياتية الأخرى " . وهذا المعنى يساعد على إيجاد تشكيلات وأنماط مختلفة تحتاج لكل هذه العناصر بعد إضافة عنصرى الفراغ والزمن . أما العوامل التقنية لمخرجات تخطيط المواقع مثل : كروكيات الرفع البدائي ، مخططات المناق ، مواضع الهياكل الانشائية ، وديagramات الأنشطة ، مخطط تنسيق المواقع وأماكن النباتات والرسومات التوضيحية والمواصفات ، فكلها عبارة عن وسائل مبسطة وتقليدية . وتلائم مع تسجيل التنظيمات المتعددة والمركبة لإدراك هذه العملية (7) .

كما تتشابه عمليتي تخطيط المدن وتصميم وتخطيط المواقع في تركيز كل منهما على هدف واحد هو : " الوصول إلى التشكيل النهائي (رباعى الأبعاد) الذي يحل المشاكل التصميمية وفق بالاحتياجات والأهداف (8) ومن المفيد في هذا المجال لقاء الضوء على مفهوم التشكيل الذي يعنى في محيطه أو معناه العام بمناقشة علاقة عميقة الارتباط بين الاحتياجات والامكانيات ، في إطار عملية عقلانية راعية ، تهدف إلى تحقيق أكبر قدر من التلازم والتوافق بين الأشكال العمرانية الناتجة Urban Form وبين المجال / الحيز العمراني المحيط Context في نطاق فهم كيفية العناصر المختلفة للبيئة العمرانية . وصياغتها في بدائل تصميمية وتخطيطية في حيز البرامج والمحددات والأهداف . وفي حقيقة الأمر لا يمكن النظر إلى عملية التشكيل العمراني دون فهم لمكوناتها واستقراء القوى المؤثرة على هذه المكونات (مفردة / مجتمعة) من منطلق احتياجاتها ، وتبعاً لمحددات التنظيم الحضري للمستقرات العمرانية . حيث تنشأ المستقرات العمرانية الإنسانية كنتائج لتفاعل مجموعة من العناصر (المكونات) تعمل داخل الحيز العمراني ، وتحكم هذه المكونات علاقات وظيفية مثلة في الأماكن والمواضع التي تقام فيها جميع أنواع الأنشطة ، وتعبر عنها العلاقات الاجتماعية في ضوء الأحداث اليومية المستمرة للمجتمع الواحد ، وتحددها المتطلبات والاحتياجات الثقافية والعقائدية لهذا المجتمع ، بالإضافة إلى التأثيرات الذاتية (المباشرة والمتغيرة) التي تفرضها معابر الحركة والانتقال بين الأنشطة . وفي حيز مفاهيم الفراغ والزمن تشكل هذه المنظومة في مجملها الشكل النهائي للمستقرات العمرانية . وتوقفت هذه العلاقات تحت مبحث مفهوم " التشكيل العمراني " مرتكزة على أفكار ومفاهيم أهمية الوصول إلى التنظيم الفراغي Spatial Organization الأوفق لعناصر ومكونات الهيكل العمراني للمستقرة خلال التوازن بين العرض والطلب.

ويمثل تخطيط استخدامات الأراضي أحد القرارات الهامة في المراحل المبكرة لتخطيط المواقع والوصول إلى التشكيل العمراني الملائم وصياغة البدائل التخطيطية كتمهيد لاختبارها واختيار أفضلها بقصد تقييمه وتقييمه . بالإضافة إلى أن تعقد القرارات المؤثرة عليها من جهة وتعدد جهات الاختصاص المستولة عن إتخاذ القرار وتنفيذه من جهة أخرى يجعل من الصعوبة بمكان تجاهل تأثيراتها على الإطار العام لتلبية المتطلبات في ضوء الأولويات وأهداف التطور والنمو ومراعاة الجوانب المؤثرة على الفاعلية (الجودة) وتحسين الأداء الوظيفي) والكفاءة (الجودة مع تحقيق أفضل اقتصاديات للتنمية العمرانية).

ومن ثم يعد تخطيط المواقع جزء لا يتجزأ ( بل ومتكامل ) مع المنظومة المستمرة والموجهة لاستعمالات الأراضي ، فهو يتحكم في تحديد تفاصيل المخطط العمراني Master Plan لأي حيز سكني تصاغ خلاله العلاقة بين العناصر المختلفة بكفاءة على مستوى الموقع ذاته ، وفي علاقته بالمواقع المحيطة . وتختلف هذه التفاصيل باختلاف مسطح الموقع وحجمه . وفي عملية التخطيط الشاملة يأتي دور تخطيط المواقع بعد وضع الاستراتيجيه العامة للتخطيط وأيضاً بعد إتخاذ قرارات استعمالات الأراضي واستناداً إلى الاحتياجات الاجتماعية - الثقافية والبيئية . ومن ثم فتخطيط المواقع يركز على التفاصيل التي سوف يتعامل معها موقع محدد والكيفية التي سيتم بها ومقدار التكلفة وتنوع إدارة المشروعات في هذا الموقع . بالإضافة إلى امكانية فهمه كدليل إرشادي لتنمية جزء من الأرض في علاقة بين الموارد الطبيعية والمتطلبات الإنسانية . وتعد عملية تنسيق المواقع - إرتكازاً على متطلبات البيئة الطبيعية - أحد مداخل تخطيط المواقع في ضوء خبرة المخطط والمعماري على التعامل مع البيئة الطبيعية بشكل يظهرها كأشياء ملموسة . حيث يشير فان فيربرازر Fairbrother عام ١٩٧٠ ( يصفته أحد أشهر الكتاب الذين تناولوا موضوع جودة البيئة العمرانية في ضوء الدور الفعال الذي يلعبه مخططو تنسيق المواقع) إلى المقولة التالية (10): تنسيق المواقع = البيئة الطبيعية + الإنسان .  
Landscape = Natural Habitat + Man



وفيما يلي عرض موجز ومختصر لبعض المفاهيم الأساسية التي تؤثر على وحكمة لقرارات تخطيط المواقع: (11)

- البيئة العمرانية الطبيعية Physical Environment : يلفت هذا المبدأ النظر إلى ضرورة المحافظة على الملامح والسمات الجيولوجية والجيومورفولوجية غير المألوفة والتميزية أو الفريدة . كما يدعو إلى التعامل مع الملامح السطحية مثل : الصخور والجيول وغير ذلك من نواتج عملية التعامل مع سطح الأرض بما يتوافق مع متطلبات الاحساس بالمكان Sense of Place .

- مجموعة العائلة النباتية والعائلة الحيوانية Flora and Fauna : المحافظة على العائلات النباتية والحيوانية الفريدة بالموقع ، وكذلك النباتات الطبيعية ونصف الطبيعية وتوزيعها على الموقع بقدر الامكان ، الأمر الذي يوفر انطباعاً جيداً عن التنوع في البيئة المحلية .

- التربة Soil : المحافظة على التربة ذات الخصوبة العالية للاستخدام في المستقبل ، أما التربة الخصبة فيفضل التعامل معها بعناية فائقة حيث أن أي إصابة قد تؤثر حتماً بالسلب على تنمية المواقع ، ومن ثم يجب أخذ تأثيراتها في الاعتبار لجعل التربة أكثر أماناً في مواجهة أي استعمالات في المستقبل .

- الماء Water : المحافظة على المياه السطحية وموارد المياه التي تحت الأرض ، ومحاولة (حمايتها) من أي أخطار تنتج عن التنمية . بالإضافة إلى تكثيف الجهود اللازمة لتنقية المياه السطحية وإزالة أي تلوث فيها أو في الموارد الأرضية . بالإضافة إلى تنمية تنظيف المياه التي تصل إلى المواقع قبل استخدامها في أغراض التنمية .

- المناخ وجودة الهواء Climate and Air Quality : يجب الاستفادة من الاتصال والتأثير المباشر بين السمات واللامح المميزة للموقع والمناخ المحلي (Macro and Micro Climate) في تحقيق أقصى راحة للإنسان في الوسط الخارجي ، بجانب خفض أي استهلاك في الطاقة داخل المباني خلال الفترات الحرجة الباردة والحارة ( Over / Under Heated Period ) . تجنب أي مصادر جديدة للتلوث وإزالة المصادر الموجودة المسببة له بالفعل ، وفي حالة صعوبة تحقيق ذلك تتضاعف الجهود لتوفير طرق خفض نسب التلوث .

- الأمان الإنساني Human Safety : تجنب أعمال التنمية في المناطق الخطرة على الإنسان ، وإيقاف التنمية في المناطق القديمة والمعرضة للخطر ، الأمر الذي يساعد على خفض الأضرار إلى أقل ما يمكن .

- تباين الخبرات الإنسانية في تشييد المنشآت السكنية الإنسانية أو الوطن البيني لمحاربة الأنشطة الإنسانية : يركز هذا المبدأ على متطلبات المستعملين في أي حيز عمراني سكني ، ويحث الأنشطة الخاصة بكل منهم بقصد توفير الأفكار ولورتها بما يتيح أكبر قدر من تحقيق جودة البيئة العمرانية Urban Quality وهو يعنى أيضاً بالحفاظ على المناطق التاريخية الفريدة أو ذات الطابع المتميز كمرجع متميز لرصد توجهات الإنسان ضمن سلسلة متغيرات المتطلبات وانعكاساتها الطبيعية . وكما تساهم ملامح وسمات هذه المناطق في إضافة بعد الاحساس بالمكان Sense of Place من خلال تعظيم الاستفادة باللامح ذات المعنى . وهذا ينقلنا بالضرورة إلى الحفاظ أيضاً على العلامات المميزة Land Marks للموقع (وليس بالضرورة التاريخية فقط) والتي تضيف بعداً إنسانياً خاصاً . بالإضافة إلى أن هذه العلامات المميزة تستخدم في عمليات تنمية وتطوير المواقع وتحديد الفراغات وتسهيل مسألة تتابعها ضمن التشكيل البصري Visual Form . وإذا لم تتوافر هذه العلامات المميزة فإنه يجب على المخطط ابتكار أفكار تتلام مع الواقع المحلي بما يرفع من قيمة عملية تنسيق المواقع .

ويمكن حصر الجوانب الأساسية والتي يستوجب تحديدها في البدايات المبكرة لتخطيط البيئة العمرانية Environmental Planning لتنمية المواقع Site Development في أربعة مبادئ أولية : الوصول إلى والمحافظة على البيئة العمرانية الأمثل والأكثر كفاءة كمجال عمراني إنساني وكرهية لممارسة الحياة الإنسانية ، والمتطلبات الأساسية العمرانية ، والرفاهية وصلاح الأداء الإنساني ، وتعدد وتنوع الثقافات .

وجدير بالذكر أن الأطراف السنولة عن المشاركة في تنمية المواقع (أوفريق العمل) يمكن حصرها في : (١) العميل The Client : الحكومة أو القطاع الخاص ، (٢) الفريق الفني The Technical team : وهم المعمارين والمسؤولين عن تنسيق المواقع والمخططين والمهندسون والمساحون (٣) الجماعة The Community : المستعملين المحليين والجهد . ولا تتكامل عملية تخطيط المواقع إلا بالارتكاز على المشاركة الفاعلة بين هذه العناصر . وبصورة أكثر تفصيلاً يمكن تحديد فريق العمل على النحو التالي : (12)

- معماريون لتنسيق المواقع Landscape architect : المعمارين Architects ، مهندسو التصميم الحضري / العمراني Urban designers ، مهندسو الإنشاءات Structural engineers والأعمال المدنية Civil engineers .

- مخططو البيئة العمرانية Environmental planners : مخططو المواقع Site planners ، مخططو استعمالات الأراضي Land-use planners ، مخططو الاقتصاد Economic planners ومخططو الاجتماع Social planners .

- مدراء المدن Estate managers ، مدراء الإسكان Housing managers ، الترفيه recreation والمناطق المفتوحة Open space .

- العلماء المستولون عن دراسات : طبقات الأرض (الجيومورفولوجيا) Geomorphologists ، أثر البيئة على الكائنات الحية (الإيكولوجي) Ecologists ، المياه الجوفية والهيدرولوجيا Hydrologists ، البيولوجي Pedologists ، علماء الآثار Archaeologists .

- المسئولون عن الصحة العامة Public health ، والحرائق Fire والأمن Safety .

- المسئولون عن المحافظة والصيانة في البيئة العمرانية المشيدة Built Environment Conservation أو الطبيعية Natural environment ، والمسئولون عن إدارة المناطق الريفية Countryside .

وأخيراً يمكن صياغة ترتيب خطوات وإجراءات تخطيط مواقع الإسكان Site Planning Process والوصول إلى الشكل النهائي للمناطق السكنية خلال مجموعة متتابعة من الدراسات تدرج على النحو التالي :

- تحليل المواقع Site Analysis وتتضمن : (١) إعداد قوائم المعلومات والبيانات الأساسية والسمات والخصائص المميزة للموقع Site Inventory ، (٢) تجهيز الخرائط المساحية الأثرية واعداد كمروكيات الرفع الميداني Grading Plans والدراسات الاستطلاعية عن متطلبات المستعملين . (٣) والتعرف على امكانيات الموقع Site Potentials ارتكازاً على فهم العلاقة بين الملامح والسمات العامة للموقع ومتطلبات المستعملين ووضع تصور مبدئي لمخططات المواقع Site Plans .

- اعداد وتجهيز المواقع Site Planning Process ، بما يتلام مع امكانيات الموقع ومتطلبات المستعملين وتتضمن : (١) التعريف بمفاهيم الوحدات التخطيطية الأساسية وتدرجاتها ، (٢) إلقاء الضوء على المكونات العمرانية الأساسية ، (٣) المعدلات القياسية ومعدلات الأداء ، (٤) المؤشرات التخطيطية .



- صياغة البدائل التخطيطية التي تحقق الأهداف والمبادئ واختبارها من خلال رد فعل المستولين والمستعملين بشكل دوري ودائم ، وتتضمن عملية الصياغة والمفاضلة (التقييم والتقرير) مجموعة من القوى والعوامل المؤثرة الحاكمة مثل : (١) اجتماعيات العمران ، (٢) اقتصاديات التشكيل والتنمية (٣) و معايير وأسس تخطيط المواقع.

# 4

## تحليل المواقع

تعد عملية تحليل المواقع Site Analysis المرحلة المبكرة والأولية في منظومة تخطيط المواقع . وتبدأ هذه المرحلة بترجمة أساس هدفه إلقاء الضوء على الملامح والسمات المميزة واستخلاص الرواسم العمرانية وغير العمرانية لطبيعة الحيز البيئي الذي يمثل نقطة الانطلاق لوضع الأفكار وتطويرها ارتكازاً على معطيات البيئة المحيطة . وتتمثل أهمية هذه البداية في أنها تقدم في كل مرحلة على حدة وفي نهايتها قائمة بيانات شاملة ومتكاملة Data Inventory لكل مكونات الموقع . الأمر الذي يساعد على صياغة البدائل التخطيطية والتصميمية في ضوء مجموعة من الحقائق والثوابت وثيقة الصلة بالبيئة العمرانية الطبيعية The Physical and The Natural Environment وتتضمن عملية تحليل المواقع مجموعة من الخطوات يمكن تفصيلها على النحو التالي:

### قائمة البيانات العمرانية الأساسية

قائمة البيانات الأساسية لأي موقع عمراني Site Inventory : هي البداية المنطقية عند التعرض أو التعامل مع أي حيز فراغي ، سواءً البيئة الطبيعية البكر أو البيئة المشيدة والتي بها إضافات من صنع الإنسان . بقصد تنمية المواقع . وهذه القائمة يمكن الحصول عليها ارتكازاً على مجموعة من الدراسات تتدرج على النحو الآتي : الدراسات الطبيعية ، جغرافيا الموقع ، الدراسات البيئية ، الدراسات العمرانية (الاستعمالات الأرضية) والدراسات تغير العمرانية (اجتماعيات العمران واقتصاديات التنمية) . وتشكل هذه الدراسات في مجملها معطيات الوضع الراهن والرواسم الأولية لحالة المكان Location والموضع Site ويوفر تحليل كل منها على حدة ومع الآخرين المؤشرات والسمات العامة للمنطقة المراد التعرف عليها ويمكن ترتيب هذه الدراسات على النحو الآتي : (١)

### الوحدات التخطيطية

الموقع ، المسارات ، النقل Location / Approaches / Access / Transportation  
الحجم ، الشكل Size / Shape

### الدراسات الطبيعية

الحدود Boundaries



Social Structure	التركيب الاجتماعي
Life Cycle	دورة الحياة
State Intervention	الحالات الطارئة خلال التخطيط
Ethnic Affiliation	الأجناس / السلالات
Character	الطابع

#### اقتصاديات العمران

Basic and Physical-Economic Diagrams	العلاقة المركبة بين الاقتصاد والعمران
Land Values / Markets	القيم الاقتصادية لمواضع الأنشطة / مفاهيم قوى السوق
Land Cost	تكلفة الأرض
Land Ownership / Land Tenure	حدود الملكية / نظم الحيازة
Income Groups	مستويات الدخل
Affordability	القدرة على الدفع

#### الضرائط الأولية

تتزامن مرحلة أعداد الخرائط وكروكيات المسح (الرفع الميداني) وتنسيقها مع عملية تحليل المواقع وهي تساعد بشكل فعال في توثيق البيانات التي يمكن الحصول عليها ، ويفضل قراءتها على خريطة الموقع بوضعه الراهن . وتتضمن الخرائط المساحية ، الوثائق التاريخية وخرائط التصوير الجوي . ثم الخرائط الحديثة موقعاً عليها كافة المعلومات والبيانات الطبيعية والاضافات الإنسانية . وهذه يمكن الحصول عليها من الهيئات العامة للمساحة أو الهيئات الإستشارية الحكومية العامة أو المكاتب الخاصة ، كما يقوم بأعدادها الأفراد المدربون من فريق العمل الفني المساعد بالمشروع . وتضاف كل الخصائص المادية (الثوابت والمتغيرات) كحقائق مادية وملموسة يمكن الرجوع إليها وتعديلها باعتبارها ركائز تسهل من وضع التصورات المبنية لاحتمالات التنمية ، وهي عادة ما تتضمن مجموعة الخرائط التالية :

- خرائط الموقع العام موضحاً عليها إتجاه الشمال والحدود والأبعاد والملامح الطبيعية بمقياس رسم مناسب.
- الموجودات بالموقع بالفعل سواء الطبيعية (كالأشجار أو الجبال ... الخ) والإنسانية (التي من صنع الإنسان كالطرق والكبارى .. الخ) والمقصود بها البيئة العمرانية المشيدة The Built Environment
- خرائط العلاقة بالمناطق المحيطة والسمات المميزة لها (الإيجابيات والسلبيات) .
- خرائط الرفع الميداني : عن السكان ، المنشآت ، استعمالات الأراضي والمناطق ذات القيمة.

#### إمكانات الموقع

تعتبر عملية تحديد إمكانات الموقع Site Potential الخطوة التي تلي مرحلة الحصول على الخرائط وجمع البيانات ، وتحليلها . وبعدها تبدأ الدراسات الاستقرائية ليبحث العلاقة بين حالة الموقع من جهة وإمكانات وتوجهات الأطراف المشاركة (العميل مثلاً) من جهة ثانية ، وما يوفره الموقع من إمكانات طبيعية وصناعية يمكن الاستفادة بها من جهة ثالثة ، وهي تتضمن : (2)

Topography / Natural Features / Steeps / Slopes	الطبوغرافيا ، الخصائص الطبيعية ، الانحدار والمبول
Surface Water / Water Resources	المياه السطحية ، مصادر المياه
Flooding	مخزات السيول
Geology / Geomorphology / Soil	الجيولوجيا ، الجيومورفولوجيا ، التربة
Scenery / Views	المناظر والتجاهات الرؤية

#### الدراسات البيئية

Macro / Micro / Local Climate	المناخ المحلي ومناخ الموقع
Dust / Dirt / Fumes / Odors / Vibrations / Noise	الأتربة ، الروائح ، الإهتزازات ، الضوضاء
Fire and Explosion, Hazards	أخطار الانفجارات والتهربان
Airport Disturbances Restrictions Zoning	مجمالات الحد من إزعاج المطارات
Utilities	المنافع

#### الدراسات العمرانية

Gas, Telephone	الغاز ، التليفون
Community Facilities / Services	الخدمات المجتمعية العامة ، خدمات المجتمع
Refuse Collection	تجميع المخلفات
Density	الكثافة
Land Utilization	استعمالات الأراضي
Land Subdivision	تقسيم الأراضي
Land Development	تنمية الأراضي
Places	مواضع الأنشطة
Circulation Systems / Paths	أنظمة الحركة
Land- scape Types	أنماط تنسيق المواقع

#### اجتماعيات العمران

Historical Development / Unique Objects / Areas	المناطق التاريخية ذات القيمة
Land Marks	مراكز الاهتمام ، العلامات المميزة
Needs / User's requirements	متطلبات المستعملين
Social and Cultural Values	القيم الاجتماعية والثقافية
Statues	المكان

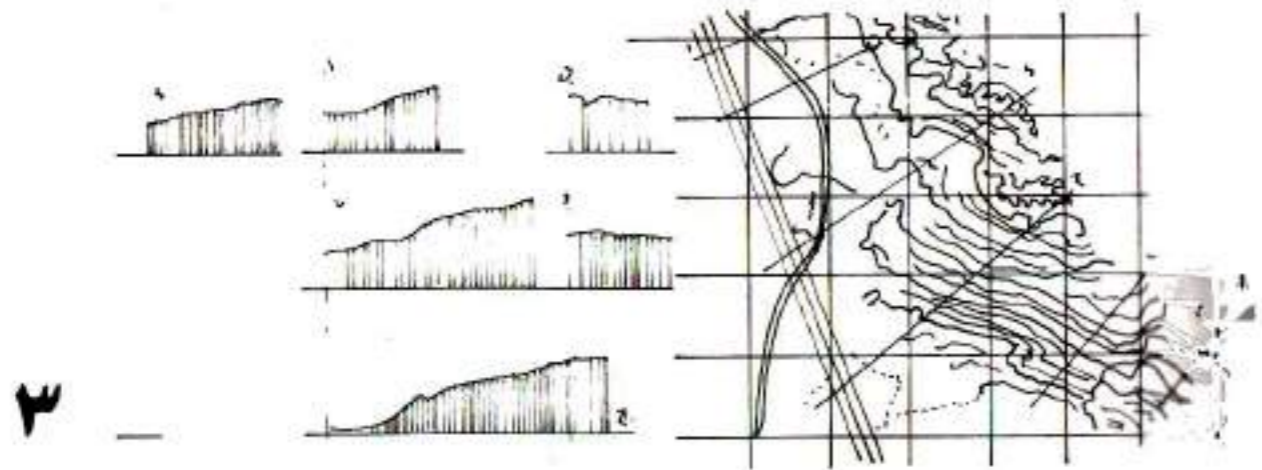
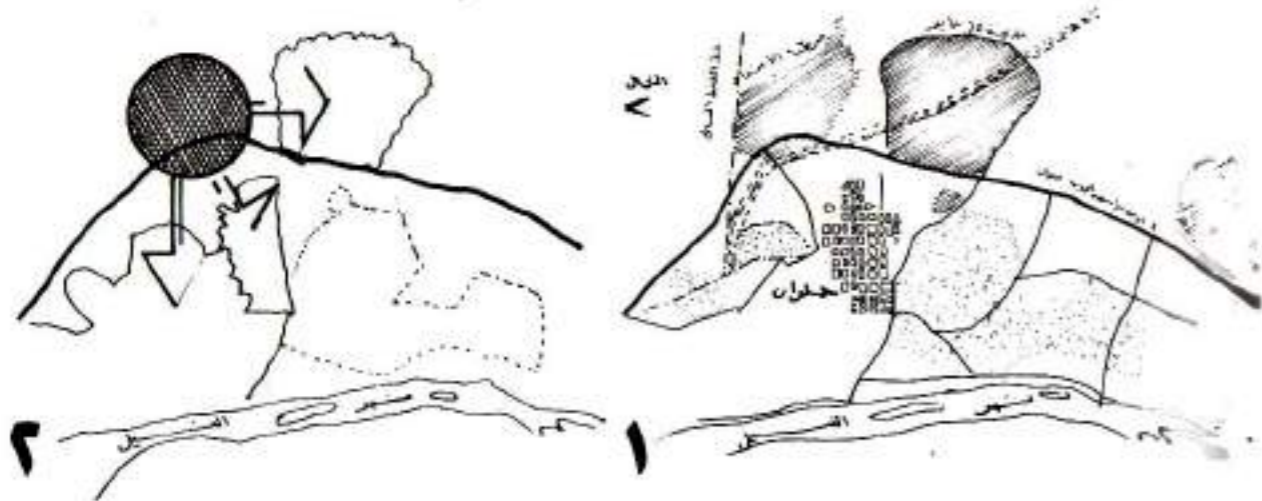


والهيئة ارتكازاً على الأدبيات المنشورة والتقارير العلمية ، التي أعدت في البدايات المبكرة للتنمية كتصورات أولية عن الموقع العمراني وطبيعته وخصائصه وإمكاناته . وسيركز هذا العرض على بيان الخرائط والرسومات الإيضاحية دون الشرح أو التفصيل الذي يمكن تحقيقه بالرجوع إلى أصول هذه الدراسات ، وتتضمن هذه المراجعة أمثلة لما يلي :

الخريطة الإقليمية لناطق الدراسة موضحاً عليها الموقع العام حدوده وعلاقته بالمنطقة المحيطة ، طبوغرافيا الموقع ، دراسات التربة ، العائلات النباتية .

خرائط التلوث ودراسات المناخ المحلي ومناخ الموقع .

دراسة استعمال الأراضي ، إمكانات الموقع (محدداته) .



المخطط الأقليمي لمنطقة حوران  
الموقع وعلاقته بالمنطقة المحيطة  
مخطط الموقع

أمثلة لتخطيط المواقع

Clients Requirements	متطلبات العميل / العملاء .
Project, Goals and Objectives	الأهداف والمتطلبات لكل مشروع
Major and Minor User Needs	احتياجات المستخدمين الأولية والثانوية
Facilities to be Provided	توفير التسهيلات المجتمعية
Environmental Setting to be Created	إحيا ، الموجودات في البيئة المحيطة
Site Assets	امتيازات الموقع
Site Liabilities	سلبات الموقع
Constraints Opportunities	المحددات والإمكانات

### المخطط العام

Development Strategy	وتتضمن هذه المرحلة سبعة خطوات متتابعة على النحو الآتي : (3)
Development Objectives	استراتيجية التنمية
Guide Lines for Site Development	أهداف التنمية
Site Development and Alternative Examined	الخطوات الأولية / الإرشادية لتنمية الموقع
Site Plan and Land Landscape Plan	تنمية الموقع والبدائل المختبرة
Site Management Plan	المخطط العام ومخطط تنسيق المواقع
Design Briefs	مخطط إدارة المواقع
Evaluation	لمحة موجزة عن التصميم
Evolution	تقييم البدائل
	تطور البدائل

### المخطط التفصيلي

- ويهتم بمستويات تقسيم الأراضي ونماذج الإسكان ويستهدف التعرف على :
- حدود الوحدات التخطيطية التصميمية ، وتوزيع الكثافات ، وارتفاعات المباني ، وتوزيع مستويات الدخول ، وشبكة الطرق ومبادئ توزيع الخدمات ( عناصر ومكونات التشكيل ) .
  - اختيار الوحدات النمطية المتكررة واقتراح الشبكات التخطيطية .
  - معالجة تقسيم الأراضي وتحديد موازنة استعمالاتها
  - التقديم لنماذج الإسكان وقطع الأراضي .

### أمثلة لتحليل المواقع

ولعله من المفيد قبل التعرض لتركيبات منهج تخطيط مواقع الإسكان ، أن نقدم هنا عرضاً سريعاً وموجزاً لبعض الدراسات الطبيعية



# 5

## الوحدات التخطيطية الأساسية

يشكل موضوع البحث عن وحدات تخطيط أساسية Basic Planning Units كأحد المراحل المرصوبه لتشكيل وتنمية المناطق السكنية - مجالاً رحباً للباحثين ، لما لها من تأثير مباشر على قرارات التشكيل في ضوء الأعداد والمحددات ويقصد الوصول إلى صياغة المعايير وأسس التصميم . وتتعدد مناهج البحث عن القبول برحدات تتلام مع التطور الحادث في حجم ومقياس المناطق السكنية في ضوء المناهج والأفكار التي تدعو إلى التوازن بين الاحتياجات والامكانيات . ومن ثم برزت العديد من المحاولات التي تستهدف إيجاد وحدة عمرانية تحترم المقياس الإنساني ، وتلبي غايات وأحكام العلاقات بين عناصر التشكيل ومدخل لصياغة التكوين النهائي فظهرت الخلايا الرباعية (الكوربوزية 1920 LeCorbusier) والمجاورة السكنية (بيرى 1931 Perry) والقطاع الإنساني (دوكسيديس 1953 Doxiadis) . وكلها تبحث حول إيجاد أو التمهيد لصياغة مدخل لتنمية وتخطيط مواقع الإسكان .

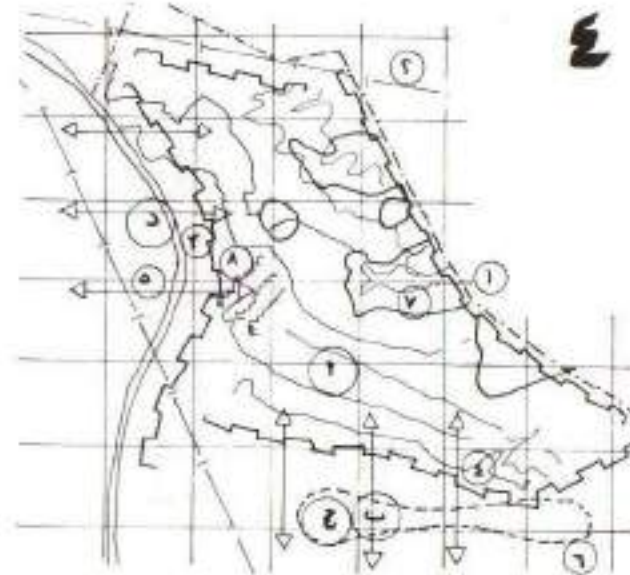
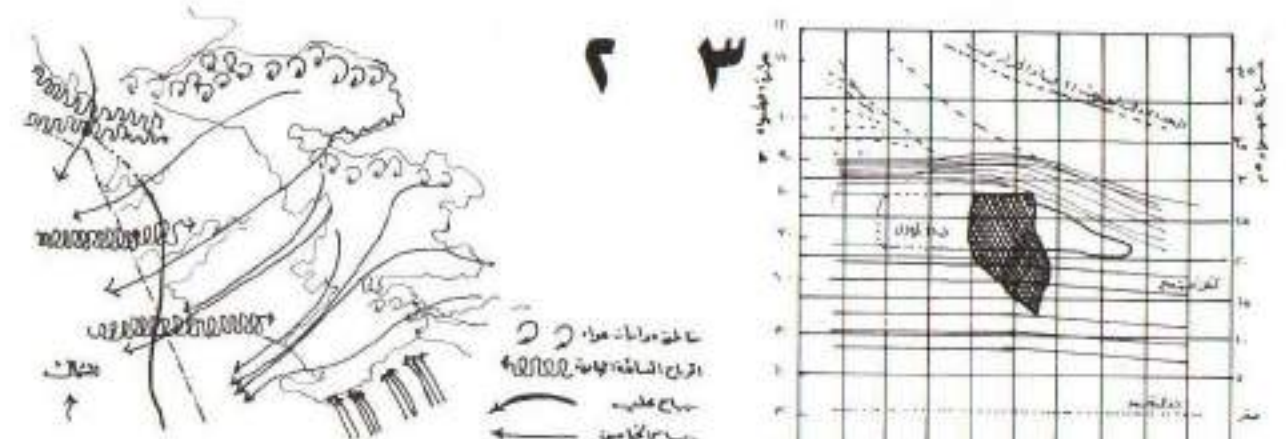
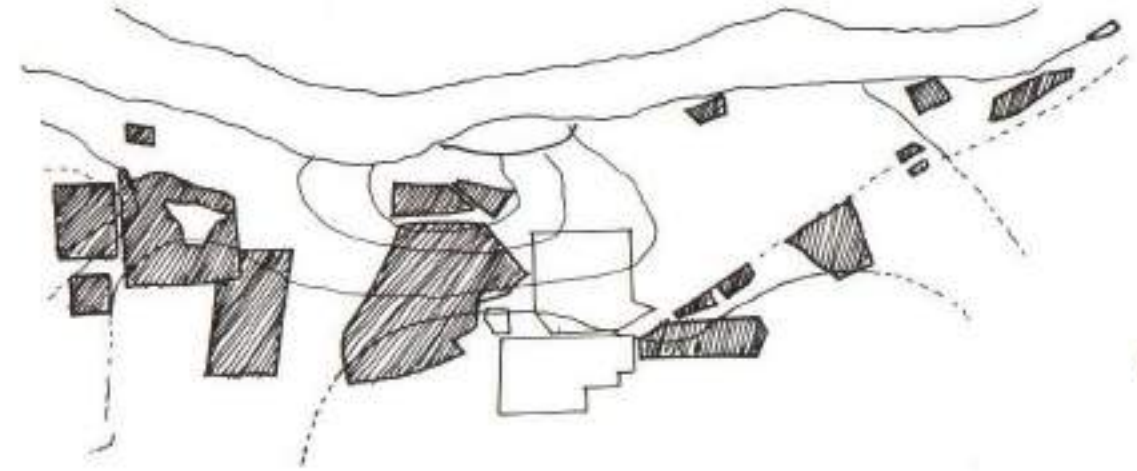
### مفهوم الوحدة الأساسية

بداية يمكن اعتبار الوحدة الأساسية هي : حلقة الوصل بين المستويات التخطيطية العليا والدنيا (الأدنى) في التركيب الهيكلي للمنطقة السكنية ، بما تجمع من وحدات للتألف الاجتماعي في مستوى والكفاءة الاقتصادية في مستوى آخر . وأشارت إليها الدراسات المختلفة على أنها : " الوحدة المرتبطة بعدد سكان محدد ولها خدمات متكاملة ومستقلة بالحد الأدنى من خدماتها ، مع وجود تكامل وظيفي بين مواضع الأنشطة والوظائف ومعايير الحركة والاتصال (مكونات التشكيل) " . (1) كما يمكن تعريفها بأنها : " المنطقة التي تسمح ببساطة التوزيع بين عناصر ومكونات استخدامات الأراضي السكنية والخدمات المجتمعية العامة (أو خدمات المجتمع) ، ومصممة بحيث توفر العلاقات الجيدة (الاتصالية) بين عناصرها ، كما تحقق الملائمة بين الفراغات والأمن واحتياجات النقل والمرور والحركة و ، يظهر فيها امكانية الفصل بين الاستخدامات غير المتوافقة " . (2)

وقد دعت إليها كأساس دراسات علم الاجتماع الحضري منذ عام ١٨٨٥ ، من منطلق التركيز على العلاقات التبادلية بين الفرد والجماعة والمكان . ومحاولات تنظير أبعاد هذه العلاقة وما ارتبط بها من أطروحات حول الحجم الأمثل للتجمعات البشرية في المدن . وألححت الدراسات إلى ضرورة أن تشترك الجماعة الواحدة في مجموعة مختلفة من الأنشطة العامة التعليمية أو الترفيهيه ، الأمر الذي يؤدي إلى ترايد الألفه والترباط بين أفراد الجماعة الواحدة . وتشير كتابات كيبيل Keeble إلى أن وحدة التخطيط الأساسية (أو المجاورة السكنية) يجب أن ينظر إليها خلال إطارين لا يمكن الفصل بينهما . (3)

المجاورة السكنية والمجال الاجتماعي  
المجاورة السكنية والمجال العمراني

Neighbourhood in a Social Context  
Neighbourhood in a physical Context



- الوحدات
- خط الربع الساسي
  - خط الضغط العالي
  - الزود من الطريق السريع
  - حد المنطقة الوحد
  - الاتصال مع الشارع الجاور
  - المنطقة الوحد بين الأمتداد والحدية
  - مناطق وهدا داخلية تزيد ميوها من ٥/٥
  - مخزات السور
- امكانيات الموقع ومحدداته
- المحطوط الكتنوبية لكميات الأتربة المسانطة ( التلوت )
  - نظام الرياح المؤثرة على الموقع
  - المنحنى البيرومناخي لتقسيم الظروف البنية ١ خط عرض ٣٤ - ٣٠ شمالاً
  - امكانيات الموقع ومحدداته

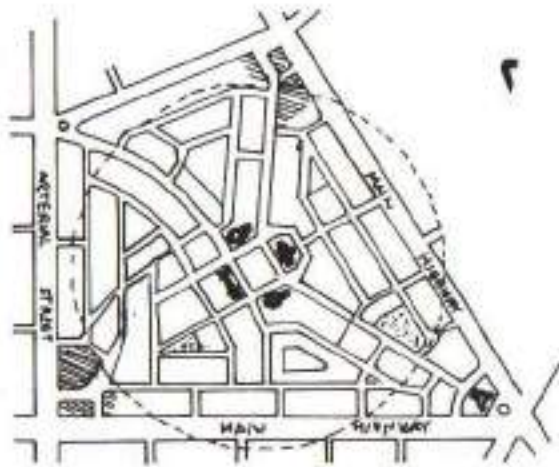
أمثلة لتقسيم المواقع



## المجاورة السكنية كوحدة تشكيل

تعتبر المجاورة السكنية لبيري Perry القاعدة والأساس النظرى والتطبيقي لكل محاولات رؤية وتحليل المناطق السكنية والمستقرات العمرانية البشرية في تدرجاتها على المستويين الاقتصادى والثقافى من جهة والاجتماعى الثقافى من جهة ثانية والوظيفى من جهة ثالثة. حيث ارتكز فكر لبيري ومدخله لتنمية المناطق السكنية على استخدام وحدة مستقلة يتحقق فيها الأمان الاجتماعى والأداء الوظيفى الكفء لمجموعة محددة من السكان. على أن تتضمن هذه الوحدة مجموعة من المبادئ والأسس وثيقة الصلة بمكونات التشكيل وقرارات تخطيط المواقع على النحو الآتى: (5)

- الخدمات المجتمعية العامة (خدمات المجتمع) . تشكل الركيزة الأساسية لصياغة وتحديد حجم المنطقة السكنية . وأهم هذه الخدمات هي المدرسة الأولية (مدرسة التعليم الأساسى) وملحقاتها ويحدد عدد تلاميذ هذه المدرسة بحوالى ١٠٠٠ - ٢٠٠٠ تلميذ . وباعتبار أن لكل أسرة عدد أطفال يتراوح بين ٥ و ٦ أطفال يصبح إجمالي السكان عدداً يتراوح بين ٥٠٠٠ - ٦٠٠٠ نسمة . كما اعتبرت المدرسة في مجملها كمركز اجتماعى خدمى يتضمن الملاعب ودور العبادة وباقى المبانى العامة الأخرى .
- معايير الحركة والانتقال (الطرق ومسارات الحركة) . كعنصر وظيفى . مع اعتبار أن أفضل وسيلة للانتقال داخل الوحدة يكون سيراً على الأقدام . مع ضرورة الفصل بين المرور الألى وحركة المشاة على الأقدام) . ومن ثم اقترح أن يكون للوحدة شبكة من الطرق الرئيسية المخططة للمرور الألى تحيط بها من الخارج ولا تخترنها . على أن تخصص مسارات الحركة الداخلية للمرور المحلى والبطون . ويشارك هذا العنصر أيضاً في تحديد حجم ومسطح الوحدة انعكاساً لقدرة التلميذ على السير من مكان السكن وحتى المدرسة على الأقدام مسافة لا تتجاوز نصف ميل ( ٨٠٠ متر) .
- اقتراح الفصل التام بين المناطق السكنية والتجارية على أن يختار للأخيرة مواضعاً فى الأركان ويسمح بالوصول إليها بسهولة ويسر . وتصمم بحيث تشكل مركزاً تجارياً مستقلاً .
- يعد عامل الكثافة السكانية محدداً لمسطح المجاورة حيث أشير الى ضرورة استخدام الكثافات المنخفضة ١٠ أسر / فدان . ومنها أمكن تحديد مسطح المجاورة بحوالى ١٦ فدان .



مجاورة لبيري

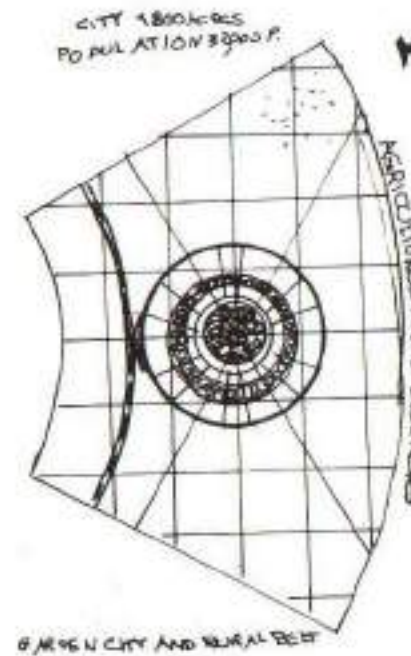


١- فكرة مفهوم المجاورة السكنية  
٢- مخطط المجاورة السكنية لبيري

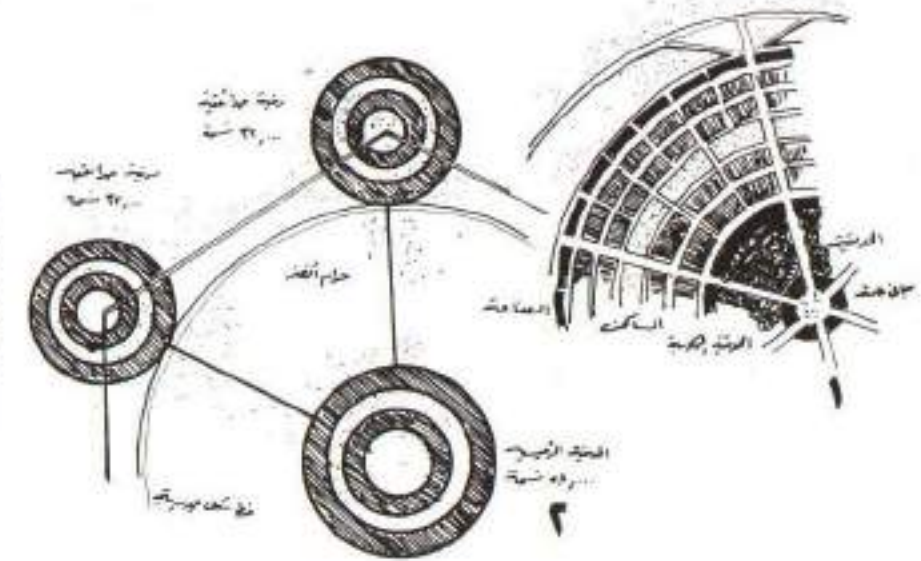
وفى إطار الفكر السابق . تباينت أحجام ومساحات الوحدة ليتراوح عدد سكانها بين ٣٠٠٠ - ١٢٠٠٠ نسمة . فعلى سبيل المثال يتراوح عدد السكان فى مخطط شيكاغو بين ٤ - ١٢ ألف نسمة . بينما فى مخطط لندن كان يتراوح بين ٦ - ١٠ آلاف نسمة .

أما من الناحية الاجتماعية فإنه ينظر إلى وحدة الجوار السكنى على أساس أنها وحدة العلاقات الإنسانية الحميمه ، والتي تبحث فى كيفية توثيق الروابط بين المستعملين وبعضهم وبينهم وبين الأنشطة والوظائف التى تخدم كل وحدة . وبعد أكثر الأهداف تمايزاً من هذه الوجهة هو تحقيق أفضل رفاهية للمستعملين . وأن توفير الرفاهية يتطلب (من المنظور الاجتماعى) تحقيق مجموعة من الأهداف الاجتماعية : كالتحسين الدراسى ، والعناية والرعاية الصحية ، والثقافية والتعليمية ، والترفيه والمهمل الأمن . وأن العديد من هذه الأهداف يمكن التعبير عنه خلال الإطار العمرانى والمعمارى للأشياء فى ضوء مصطلحى : الأرض والبناء . فنترجم كل هذه الأهداف (أو الاحتياجات) إلى مدارس ومستشفيات ومراكز تجارية وحكومية ... الخ . وتتطلب عملية صياغة هذه العناصر كترجمة للاحتياجات جهداً خاصاً فى عمليات تخطيط المدن والمواقع . أما من الناحية العمرانية فكل ما يعنى المخطط والباحث هو ما يتعلق باستخدام الأراضى والتوزيع الأوفق لعناصر التشكيل من خلال الترتيب / التنظيم الفراغى لكل من الطرق والخدمات والمناطق السكنية وكل منها يخطط ويصمم بما يوفر تحقيق الرفاهية . وهل هذا الأساس يمكن التأكيد على أن التعامل مع وحدات التخطيط الأساسية لا يفصل خلالها المنظور الاجتماعى عن العمرانى ولكن للوصول إلى الأهداف النهائية تتداخل وتشابك العوامل والقوى المؤثرة لتعطى فى النهاية التصور المقبول للوحدة العمرانية القابلة للحياة والعيش فيها .

وجدير بالذكر أن مفهوم الخلايا الأساسية ، أو وحدات التشكيل المستقلة ذاتياً ، يمكن رصده وتتبعه فى المحاولات المبكرة لتخطيط المناطق السكنية . على سبيل المثال فى: مخطط جيبور بالهند ، ومخطط ساقانا جورجيا بأمريكا . (4) وفيهما لم تستخدم هذه الوحدات إلا لمعالجة التطور والتنامى فى حجم المستقرة ، أو لتخصيص وحدات معينة لأنشطة بعينها . ومرور الوقت وكنسجة للتطور الطبيعى فى عدد السكان ، وإزدحام المدن وتكدسها ، وآثار الثورة الصناعية ، بالإضافة إلى مشاكل التلوث وتداخل السكن مع الصناعة وتدهور البيئه العمرانية ظهرت أفكار تنادى بمحاولة تطوير وتنمية المناطق السكنية وبنيتها العمرانية . وكان أحد هذه المحاولات لابنتزهاورد 1898 Howard وفكرته عن المدينة الحدائقية The Garden city فى إنجلترا ، والمحاولة التالية كانت المجاورة السكنية كوحدة تشكيل وصياغة لبيري Perry 1923 .



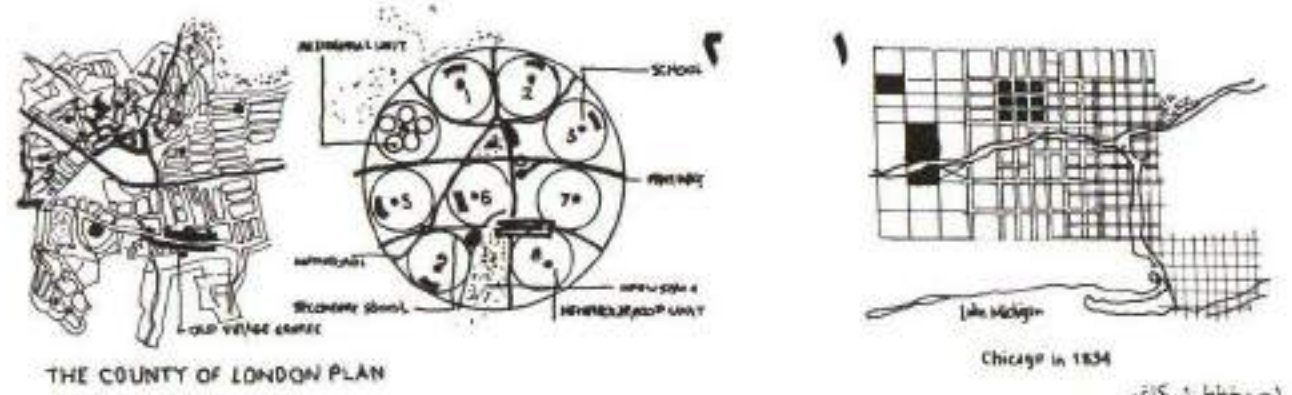
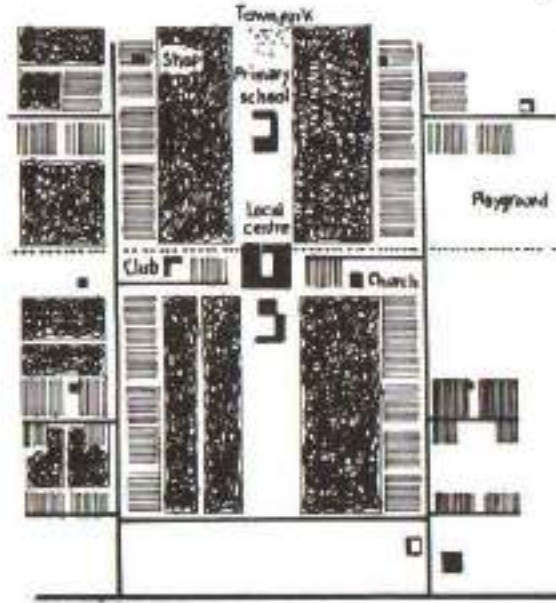
٣- مخطط المدينة الحدائقية لهاورد



٤- مخطط المدينة الحدائقية لهاورد



أن وسائل الانتقال أيضاً تنوعت فهناك الخدمات التي يمكن الوصول إليها على الأقدام ، وأخرى باستخدام وسائل النقل البشري أو السيارات العامة . وعلى هذا النحو يمكن للمخطط أن يصمم على أساس نظام مرن (لا يحكمه المركز كنواة جامدة) لتلبية الاحتياجات المتنوعة مع رفع درجة حرية الاختيار . كل هذا أدى إلى التفكير في وجود وحدات تخطيط أقل تتلاءم مع مسطحاتها وأحجامها أنماط الأبنية الخاصة . ويمكن رصد بدايات هذا التدرج في مخططي (Telford 1969) و (Runcorn 1967) وكلاهما يتفق في تركيبه العام على استخدام وحدة تخطيطه تسع ٨٠٠٠ ألف نسمة . وفي الأولى استخدمت أربعة مجاورات سكنية مقسمة بواسطة مسارات الحركة والمناطق المفتوحة ولكل منها خدماتها المركزية . بينما في الثانية اقترحت وحدة تشكيل حضري (دنيا) تسع لعدد ١٠٠٠ شخص وتندرج بعد ذلك المستويات العليا .



١- مخطط شيكاغو  
٢- مخطط لندن

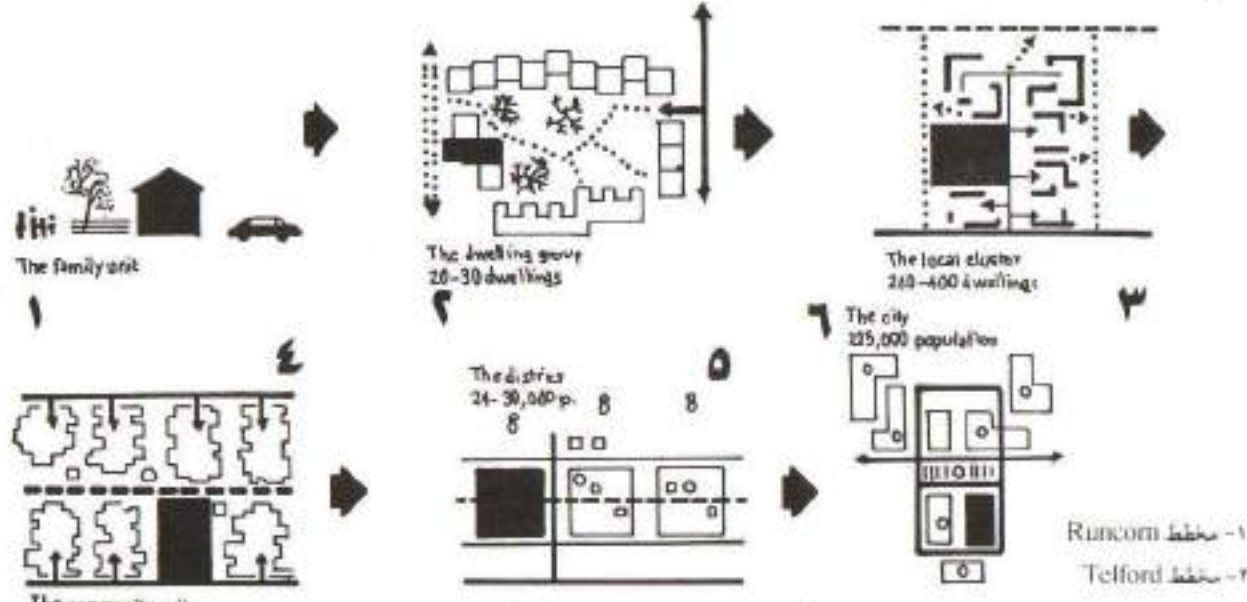
أمثلة لسبب استخدام مستلزمات الوحدة الأساسية

### وحدة التشكيل كأداة لتنمية المناطق السكنية

خلصت بعض التوجهات النظرية إلى أنه يجب الأخذ في الاعتبار عاملين لتنمية المناطق السكنية ارتكازاً على مفهوم الوحدة الأساسية وارتكازاً على المجاورة السكنية كمفهوم اجتماعي وتخطيطي : (١٥)

**المجمم الأوفق** *The Size of The Residential Area* : حيث حددت المنطقة السكنية في مخطط بيرو ارتكازاً على المسطح المجمع للخدمات واعتبار المدرسة الأساسية في إطار السن ومفهوم الأسرة كأساس لتحديد الحجم . وفقاً لهذا يجب الأخذ في الاعتبار نظم أو هيكل الدراسة وتأثيراتها في نطاق متغيرات البيئة والظروف المحيطة عند تحديد حجم الوحدة . ومن ناحية أخرى ، تتباين وتختلف مسطحات ومواصفات وملامح الخدمات التجارية من مكان إلى آخر لذا يجب مراجعتها في كل مرة يتطلب تحديد الحجم ذلك . ومن ثم فالأمر هنا متروك للمصمم والمخطط بعد مراجعتهم لمحددات التعليم والأنشطة التجارية قبل تحديد الحجم الأوفق للوحدة أو المنطقة السكنية . وهناك عامل آخر بجانب كل ما سبق تصيغه محددات مسافات السير وقدرة الانسان على الانتقال على الأقدام من المسكن إلى منطقة الخدمة المجمعة . وهذه تتدرج بحوالي ربع - ثلث ميل (٤٠٠ - ٦٠٠ متر) أي حوالي من ٥ - ٦ دقائق (مع مراعاة السن والتعب) . ومن ثم يمكن صياغة المتغيرات المؤثرة على حجم المنطقة السكنية على النحو التالي : يمكن تحديد حجم المجتمعات السكنية ( الوحدة الأساسية والمنطقة السكنية ) في حيز مصطلحي السكان والمسطح عن طريق فهم اقتصاديات توفير الخدمات الاجتماعية انعكاساً للسكان والمسافة المقبولة للسير على الأقدام من المسكن وحتى المركز المحلي . بالإضافة إلى أن الكثافة السكانية التي تلبى رضا السكان عن كل ما سبق تصيغه وتحققه المعدلات القياسية .

**التركيب الاجتماعي** *Community Structure* : أو ما يمكن أن يطلق عليه التدرج الهرمي لمستويات التخطيط ، أو تتابع وتندرج الوحدات التخطيطية الأدنى والأقل وصولاً إلى الوحدة التخطيطية العليا أو الأساسية . ففي البدايات المبكرة للمستقرات البشرية ، كانت منطقة المركز كنواة للخدمة ، ويمكن الوصول إليها من جميع الاتجاهات بسهولة . وتتطلب الأمر بعد ذلك وعلى وجه الخصوص من المنظور الاجتماعي ورفق مستوى الاحساس بالانتماء ، أن تنتشر مجموعة أنوية الخدمات داخل المنطقة السكنية وتنوع بحيث يمكن الانتقال من مكان إلى آخر لتلبية الاحتياجات التي تصبح متعددة في هذا الإطار ؛ وأصبحت الفكرة



١- مخطط رانكورن  
٢- مخطط تيلفورد

أمثلة للتدرج في وحدات التشكيل الأساسية



وحدة سكنية ويعدد سكان يتراوح بين ١٧٠٠ - ١٠٠٠٠ نسمة (١٧) وهذا ما أكدته بعض الدراسات الاجتماعية في معرض بحثها عن الحجم الأوفق لوحدة التشكيل الأساسية التي يمكن اعتبارها : وحدة تكرارية تكون بتنوعاتها الشكل النهائي والتركييب الأعلى للمنطقة السكنية . إلا أن الغالبية العظمى من المستعملين أكدوا على أن المجاورة السكنية التي تسع ١٠٠٠ نسمة Not a Meaningful Concept وأنهم يميلون إلى أن تكون هذه الوحدة أصغر من حيث الحجم وعدد السكان ليزداد لديهم الشعور بالألفة . وأن الوحدة الكبرى من وجهة نظرهم لا تصنع المجتمعات كما وأنها لا تعمق مفاهيم الجيرة . وأنه يجب تبني الدراسات والمحاولات التي أخذت بمفاهيم الوحدة كمجموعة سكنية Cluster لا يتجاوز أحجامها بين ٦٠ - ١٠٠ أسرة (أو من ١٢ - ٥٠ وحدة سكنية) في المدن الجديدة بواشنطن وأجنترا ، أو بين ٣٠ - ٦٠ مسكن كما في مخطط (Runcorn) (8).

ويؤكد بعض المنظرين على أن هناك خلطاً في المفاهيم (عند تحديد حجم سكان المجاورة السكنية) بين اعتبارات كفاءة الخدمات الأساسية ونطاق تأثيرها (عدد السكان اللازم لقياس المدرسة الأولية أو لتوفير مركزاً تجارياً) من جهة ، وبين اعتبارات الحجم الأمثل للسكان لقيام الوحدة والتألف نتيجة سهولة التعرف والاختلاط والتلاحم . وتعرض هنا تأسيساً على ما تقدم مجموعة من هذه التحفظات على استخدام المجاورة السكنية بمفهومها الغربي في الواقع المحلي المصري على النحو الآتي (9) :

- المدرسة الأولية الابتدائية / الاعدادية ليست الحل الأمثل لإقامة العلاقات الاجتماعية وأسس الترابط والتواصل في مصر . ذلك لتعدد أنماط وأشكال المدارس من ناحية أنظمة التعليم . والمستوى الثقافي والاجتماعي والاقتصادي للسكان . كما وأن اختيار المدرسة لا يخضع لمساقات السير . بقدر تأثير توجه الأسرة .

- ويمكن القول أن هناك توجهاً مماثلاً في فهم العلاقة بين السكان واختيار الخدمات التجارية الملائمة لكل منهم . لا يعد التجاور أو قرب الخدمات معيار حاكم للعلاقة بين المستعملين والخدمات العامة . وتعد مسافة السير عامل غير ذي معنى أو قائلاً لأهميته في الجيوب الحضرية Urban Enclave وبالتبعية في الوحدات الصغرى أو الأدنى . حيث توفر الجيوب الحضرية بمقياسها الحضري أقصى فرصة للتلاقح بين الناس وتحقيق التوافق الاجتماعي .

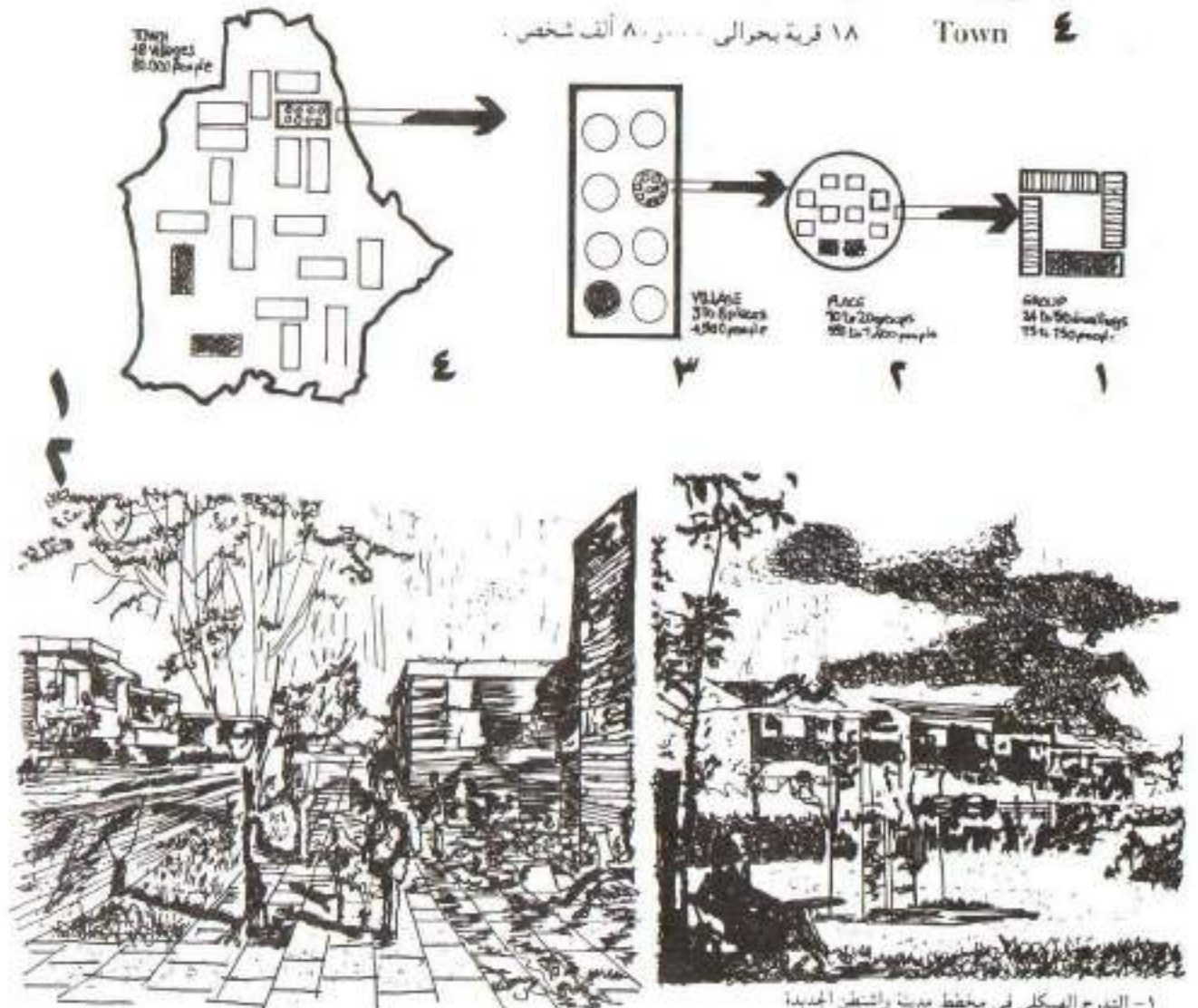
### وحدة التشكيل والمستويات التخطيطية

تأثرت الغالبية العظمى من المستقرات العمرانية الجديدة في مصر بالنظريات الغربية ومحاولات الصياغة المحلية لها . وتنوعت استخدام مفاهيم الوحدات المتكررة كوحدات تشكيل وصياغة على مستوى المستقرة بالكامل . وفي إطار التدرج الهرمي الذي يحكم تركيب المستويات التخطيطية لعناصرها وكانت المجاورة السكنية بتنوعاتها أكثر هذه الوحدات استخداماً :

- تنمو المستقرات العمرانية الجديدة في مراحل متكاملة ، تشكل القطاعات والأحياء . الوحدة المحلية الأعلى (في المستوى التخطيطي الأول) ارتكازاً على وحدات تشكيل أساسية تفرضها المفاهيم التخطيطية وتختلف وفقاً لذلك مسياتها ( كنتيجة لاختلاف الحجم وعدد السكان وتنوعته أو مستوى الخدمة ) بين المجاورة السكنية التقليدية أو المستدة أو المنطقة المحلية ( وأيضاً كتصور واجتهاد نظري لمجموع الممارسين والباحثين في هذا المجال ) . وبالرغم من كل ذلك فما زالت تحمل مخططاتهم نفس أفكار تكوين وتشكيل المجاورة السكنية وملاحظها على سبيل المثال من ناحية : توفير الخدمات الأساسية العامة والمدرسة كثوة للتشكيل ، ومساقات السير على الأقدام في حدود قدرة الإنسان ، والقيود على المرور الألى ، والمحد من المرور العابري وتشجيع حركة المشاة ، والبحث عن وحدات تخطيطية أقل تحقق التألف الاجتماعي .

وصيغ مخطط واشنطن الجديدة (Washington New Town) ارتكازاً على هذا الفكر ويظهر التدرج فيه على النحو الآتي :

١	Group	وتتضمن ٢٤-٢٥ وحدة سكنية (٧٥ - ١٥٠ ساكن) .
٢	Place	من ١٠ - ٢٠ مجموعة (٥٥٠ - ١٥٠٠ ساكن) .
٣	Village	من ٣ - ٨ وحدة (Place) بها (٤٥٠ - ١٠٠٠ ساكن) .
٤	Town	١٨ قرية بحوالي ٨٠٠٠ ألف شخص .

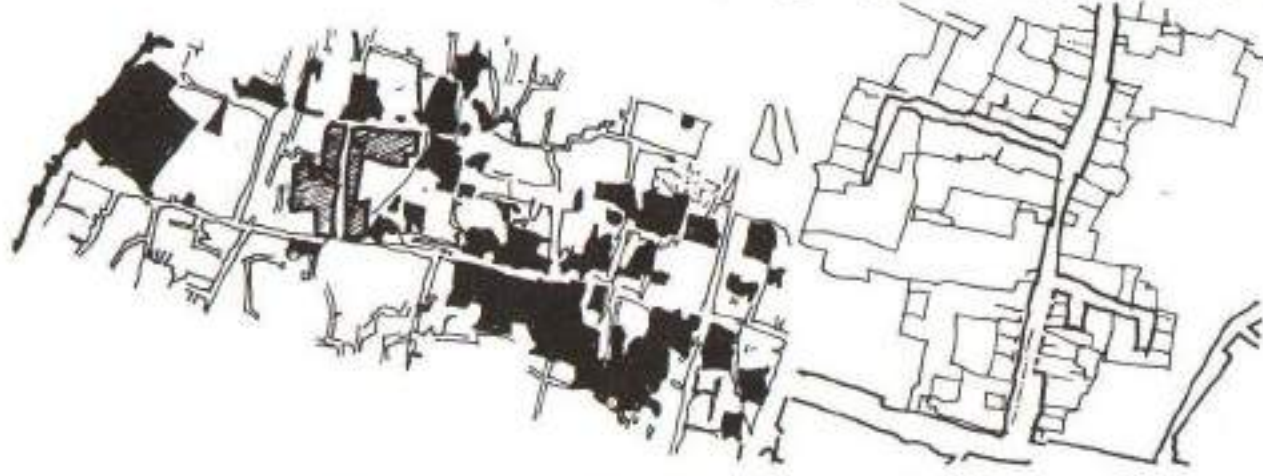


مخطط مدينة واشنطن الجديدة

وواكب ذلك التوجه . ما نادى به بعض المتخصصين والمسئولين عن ايجاد وحدة صغرى تتضمن ما بين ١٠٠٠ - ١٥٠٠ أسرة فقط . وما دعى إليه المعهد الأمريكي الدولي للعمارة The American Institute of Architecture في تقرير بعنوان A Strategy for Building a Better Among إلى اعتبار المجاورة السكنية : كوحد نمو GROWTH UNIT يتراوح حجمها بين ٣٠٠٠ - ٥٠٠٠



الأرفق للجماعة خلال تعبيره الدقيق Urban Enclave أو الجيوب الحضرية وعرفها بأنها : "المسارات باختلاف مقاييسها ومستوياتها ، الطرق والأزقة والحارات وكذلك الحيزات الجغرافية المرتبطة بالمسارات من جهة وتلك التي تضم عدة مسارات كالخطوط والدروب وغيرها " (11) وفي ضوء مراجعة المفاهيم الإسلامية عن حدود الجيزة قدمت وحدة الجوار كخليفة عضوية تتيج بتكراريتها الوصول إلى التكوين النهائي للمناطق السكنية . (12)



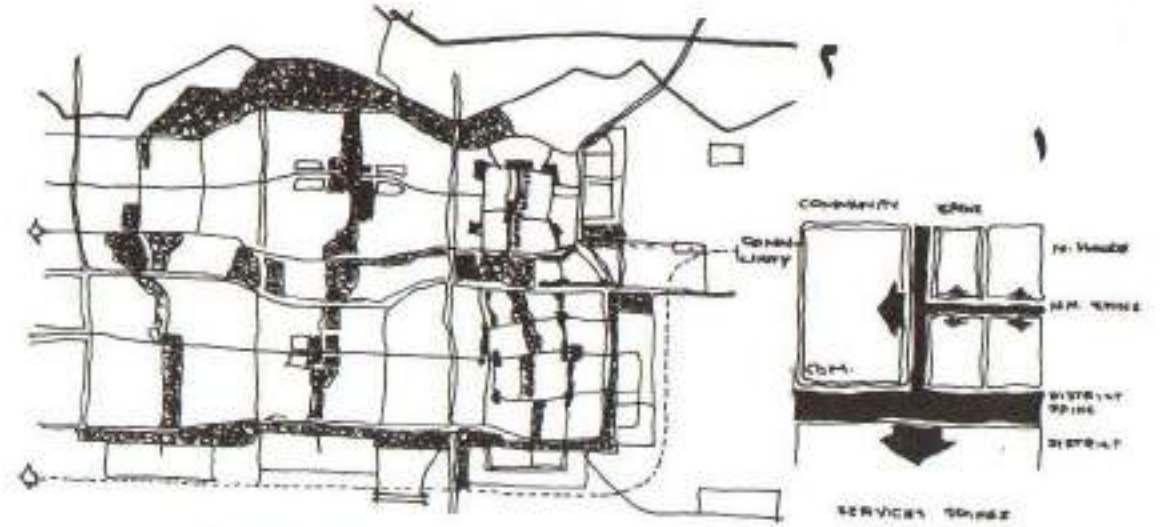
الوحدات الأساسية لتحقيق التفاعل الاجتماعي - الحارة في مصر الفاطمية

### التدرج في وحدات التشكيل

تعددت مستويات التشكيل ، وتدرجت وحدات الربط والاتصال بين : الوحدة التخطيطية الأساسية كأساس خدمي ، والوحدة كأساس اجتماعي . ويمكن إيجاز هذا التدرج وفقاً لاستفراءه في بعض عينات مختارة في المستقرات العمرانية الجديدة في مصر ، وإرتكازاً على بعض تحليلات الأدبيات المنشورة على النحو الآتي : (13)

- الوحدة التخطيطية الأساسية : كأساس خدمي ، وتواتها الخدمات المجتمعية العامة (مثلة في المدرسة الأولية والسوق والمسجد والوحدة العلاجية وغير ذلك من الخدمات) ومسببات هذه الوحدة المجاورة السكنية التقليدية والمجاورة الممتدة والمنطقة المحلية ، ومدى مسطحات هذه الوحدة يتراوح بين (١٣ - ٤٠ هكتار) ٨ - ٣١ ، ٨ - ٩٧ فدان ، وعدد سكانها بين ٤٠٠٠ - ٢٠٠٠ ألف نسمة . وكتناح لاختلاف ملامح وسمات الوحدة الأساسية ، اختلفت الوحدة / الوحدات الدنيا والتي تشكل بتكرارها وتنوعها استخداماً للوحدات الأساسية على النحو الآتي :

- مجمع المجموعات السكنية المتداخلة أو مجمع مجموعة الحارات : تنشأ وحدة تخطيطية متميزة في المستقرات التي تشكل عمرانها المجاورة الممتدة أو المنطقة المحلية . وهذه تختلف مسمياتها بين : المجموعات السكنية المتداخلة - البلوك السكني / مجموعة الحارات / المنطقة السكنية المحدودة - الكتلة العمرانية - الخلايا الأساسية . مع الأخذ في الاعتبار تشابه الملامح والخصائص العمرانية لهذه الوحدات والتي يمكن وصفها بأنها : "حيز من الأرض (الفراغ) يشغل بين ٤ - ٦ هكتارات (٩ ، ٨ - ١٤ ، ٧ فدان) وعدد سكان يتراوح بين ٢٥٠٠ - ٤٥٠٠ نسمة ، وتشمل أنوية الخدمات : المسجد المحلي والحديقة ، دار الحضانة (وموقعها في الداخل أو على الحدود الخارجية) . كما تحيط بهذه الوحدة وتحددها شبكة الطرق الشريانية الثانوية طرق التجميع كأساس) . وفي الغالب تتكون الوحدة الأكبر كنتيجة لتكرار ثلاث أو أربع وحدات .



مثال التدرج الهرمي للمستقرات العمرانية الجديدة في مصر - القاهرة الجديدة

- وباستعراض الأغراض والأهداف الواجب تحقيقها لتشكيل بعض المناطق السكنية التي أهتمت بتوفير حجم ملائم ومناسب من حيث المسطح وعدد السكان ، بالإضافة إلى نوعية الأنشطة المقترحة وجودها لتحقيق أقصى علاقات اجتماعية بين السكان من ناحية والاقتصاد والكفاءة في الخدمات الأساسية والعلاقة بين مواضع الأنشطة من ناحية الثانية ، وما يفرضه ذلك من أهمية نسبية لتوفير العناصر الأساسية التي تسمح وتمكن من الحركة والانتقال والاتصال بين هذه العناصر بأعلى فاعلية وأقل تكلفة من ناحية الثالثة تشير هنا إلى أن التجربة المصرية قدمت لمستويين أساسيين تظهر في كل منهما وحدة تخطيطية أساسية خاصة مع الأخذ في الاعتبار امكانيات التداخل والتكامل بينها : (14)

**المستوى الأول :** المعنى بتوفير الخدمات ، وعنده لا يهتم المخطط بتوفير البيئة التي تسمح بتنمية مشاعر الانتماء والارتباط بين الأفراد بقدر ما يهدف إلى تحقيق المخطط الأرفق من ناحية الاستخدام الكفء للأراضي وتوزيعاتها . وهذا مرتبط بوجود تقسيم جيد واعداد أرفق لشبكات معابر الحركة والاتصال ومناطق الخدمات .

**المستوى الثاني :** المرتبط بالعلاقات بين الأفراد والجماعة ، في إطار تحقيق منتج عمراني مثالي ، من خلال متابعة القرارات والأنظمة التصميمية والتقنية بقصد تحقيق الكفاءة .

وكلا المستويين مرتبطين معاً ، الأمر الذي يتطلب أن يكون هناك اعداد جيد لشبكات معابر الحركة والاتصال (المرافق) والخدمات التكميلية في المستويات الدنيا . مع تحقيق أفضل فاعلية لاختيارات مواضع الأنشطة وعلاقاتها وترتيبها أو تنظيمها الفراغي ؛ وتندرج هذه العلاقة لتظهر تأثيراتها في المستويات العليا .

- بمرور الوقت تبني المنظرين والمفكرين الدعوة للبحث عن وحدات تحقق التفاعل الاجتماعي بشكل فعال يتلاءم مع متطلبات واحتياجات وتوجهات المستعملين في مصر . وارتكزت هذه المحاولات في مجملها على قاعدة أساسية وهي : كلما صغرت حجم الوحدة التخطيطية كلما زاد الشعور بالترابط والألفة والتفاعل الاجتماعي ، بالإضافة إلى امكانية التحكم في رفع الكفاءة الاقتصادية . وفي هذا الشأن تبني بعض المنظرين استكشاف ملامح عمران المستقرات العربية التقليدية . وبناء عليه إتجهت محاولات التنظير لبحث مفهوم الحارة كوحدة تخطيطية أساسية . وفي هذا الشأن قدم رابوبورت Rapoport تصوره عن الحجم



- المجموعة السكنية أو مجموعة الحارات : الوحدة الأدنى . تظهر كوحدة انتقال بين المنطقة (أو الحيز العمراني) التي تسمح بوجود تفاعل بين الأفراد - العلاقات الحميمة - وتنتلها وتعتبر عنها "الحارات" ، وبين الحيز العمراني الذي يمكن عنده قياس كفاءة الخطط من ناحية التنظيم الفراغي الأوفق لعناصر التشكيل من جهة واقتصادياته من جهة أخرى . وتختلف مسمياتها بين : المجموعة السكنية - المجموعة السكنية المركبة - الحارة الممتدة - البلوك . وتتراوح مسطحاتها بين ٢ - ٣ هكتار ( ٥ - ٧ فدان ) وعدد سكانها بين ١٠٠٠ - ٢٠٠٠ نسمة . وتتكون الوحدة الأعلى من ٤ - ٦ في المجاورة التقليدية وبين ٦ - ٩ في المجاورة الممتدة أو المنطقة المحلية .

- البلوك أو المجموعة السكنية : أصغر وحدة تخطيطية ، يطلق عليها "الحارة" (وحدة الجوار / أو وحدة العلاقات الإنسانية الحميمية) ، مستطيلة الشكل ، يحدد أحد أبعادها (الطول) بعدد قطع الأرض على المسار الرئيسي للحركة ومسافات السير بين أبعاد وأقرب قطعة أرض وفقاً للمؤشرات التخطيطية المستخدمة ، بينما يتحدد عرضها في ضوء الأبعاد النمطية للمسافة بين تقاطع خطوط شبكات معايير الحركة والاتصال (المحل الهندسي للطرق ومسارات الحركة لكل بلوك أو لكل من مربعات قطع الأرض . ونقطة الالتقاء أو التوازي هي : الزقاق أو الفناء المركزي ويتراوح مسطح الوحدة بين ٥ - ٥ هكتار ( ٢٢ - ٢٧ فدان ) ، وعدد السكان يتراوح بين ٢٠٠ - ٧٠٠ نسمة .

وعلى هذا النحو يمكن مراجعة التدرج ( من حيث المسطح وعدد السكان) للتركيب الهيكلي وتوثيقه :

- الوحدة التخطيطية الأساسية : ٨ - ٣١ - ٩٧ فدان وعدد السكان بين ٤٠٠٠ - ٢٠٠٠٠ نسمة .

- وحدة الربط : ٨ - ٩ - ١٤ - ٧ فدان وعدد السكان بين ٢٥٠ - ٤٥٠٠ نسمة . وتتكون الوحدة الأساسية من تكرار ٣ - ٤ وحدات .

- الوحدة الأدنى : ٥ - ٧ فدان وعدد السكان ١٠٠ - ٢٠٠ نسمة . وتتكون الوحدة الأساسية من تكرار ٦ - ٩ وحدات .

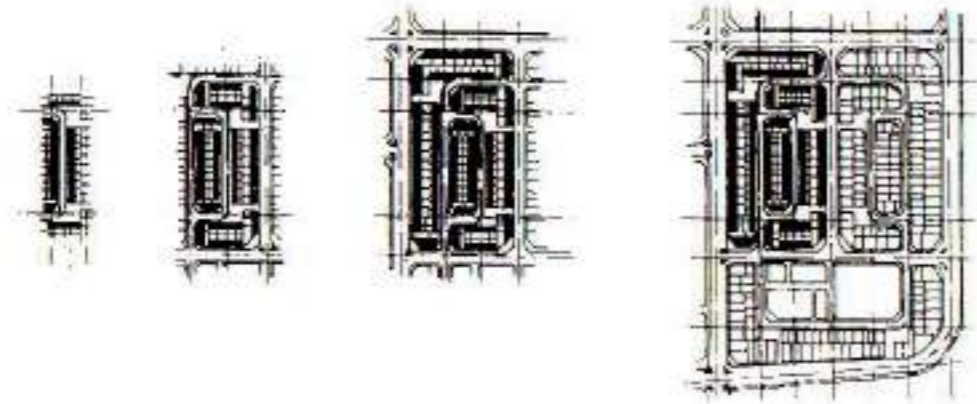
- أصغر وحدة تخطيطية : ٢٢ - ١ - ٣٦٧ فدان وعدد السكان بين ٢٠ - ٧٠٠ نسمة .

ويهدف العرض السابق إلى إمكانية طرح تساؤل هام . هل استطاع الفكر التخطيطي المصري المعاصر بكل جوانبه (المتخصصين ، الفارسين ، المسئولين والمستعملين) المساهمة في تقديم وحدات تخطيطية أساسية تتمتع بالاكتفاء الذاتي وتلبي الغايات والأهداف التخطيطية في حدود القدرات والامكانيات والتوجهات الاجتماعية والثقافية ؟ وإن كان فما هي حدود هذه الوحدات وما معناها ؟ ويفتح هذا التساؤل المجال للعديد من الدراسات العمرانية وغير العمرانية للبحث عن وحدات تخطيطية تتوافق تركيباتها مع تسمية المناطق العمرانية المصرية .

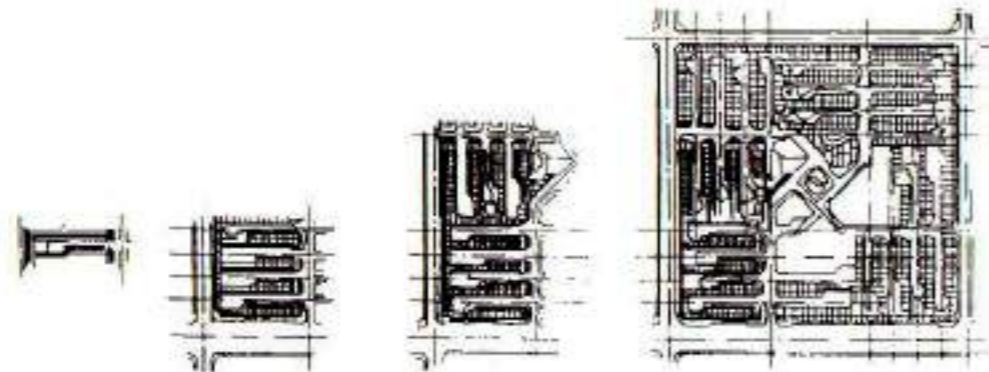
### الوحدة البنائية (الفراغية) كوحدة تشكيل

يقدم هذا العمل بعداً آخر لمفهوم الوحدة الأساسية (١٠٠) ارتكازاً على حصيلته الفراهية التحليلية لبعض المستقرات العمرانية التي تتبنى مفهوم الوحدة واستخداماتها باعتبارها الخلية أو التواء المكونة بتكرار تنوعاتها الشكل النهائي للمستقرة وتحقق بهذا الاستخدام : الفاعلية والتألف الاجتماعي (من خلال التنوع غير المحدود لتركيباتها في الوحدات السكنية والمستويات الأعلى) من جهة ، والاقتصاد (حيث كلما صغرت الوحدة كلما زادت الكفاءة) من جهة أخرى .

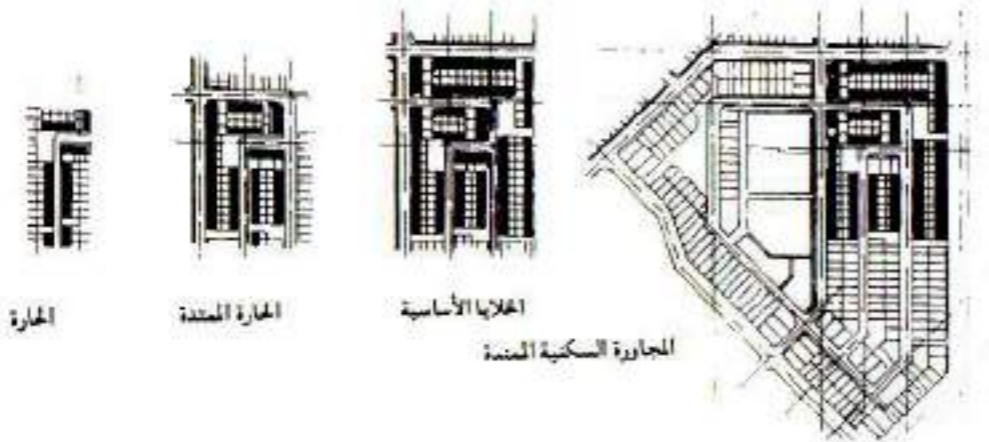
وتشير المراجعة التاريخية (راجع الباب الأول) إلى ذلك التواجد الداني للوحدة البنائية (الفراغية) كانعكاس للظروف السائدة مثل أنظمة الحكم والمفاهيم الوظيفية في عصر القديمة وعند الأغريق ، أو سيدة وسيطرة المفاهيم العقائدية والدينية على النتاج في



الحارة الحارة الممتدة الحلابة الأساسية المنطقة الحلة



الحارة الحارة الممتدة المنطقة السكنية المحدودة المنطقة المحلية



الحارة الحارة الممتدة الحلابة الأساسية المجاورة السكنية الممتدة

١ مع الجديدة

٢ مع السكن الجديد (التطرية)

٣ مع الجديدة

التدرج في وحدات التشكيل الأساسية



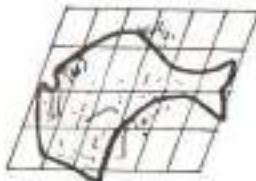


الوحدة في العمل الفني - عند أيشر

ونستعين هنا ببعض أساسيات الفن التشكيلي كأداة أو وسيلة تمكن من إظهار كفاءة استخدام الوحدة بصورة أكثر وضوحاً - ففي العمل الفني عادة ما تشكل الوحدة الخلية الأولية غير المقيدة بشكل أو ملامح تحد من قدرتها على التكيف والملاءمة ، ويخلص تحليل أحد أعمال أيشر ، إلى عرض رؤيته أو مدخله لاستخدام الوحدة وتنوعاتها من خلال الخلايا المفردة التي تم مجموعة من التحولات تحكمها قوانين تشكيلي خاصة بها في نظام مرحلي متكامل يمكن إدراكه في كل مرحلة إدراكاً مستقلاً ومتميزاً ، وتتلاقى معاً لتوفير إمكانية لقراءة العمل كوحدة واحدة . والوحدة البنائية في أعماله عبارة عن نسق يتكرر ويتنوع مكوناً نظاماً متمسكاً يمكن متابعته في مستوياته الدنيا وبشائش في التكوين النهائي عند إدراكه في صورته النهائية . معبراً عن الاستخدام الأفق للمحيز المتاح والمساحات المغطاة والمفتوحة وأجزاء الخلايا والوصلات بينها . (16)

ويمكن إدراك هذا التوجه للإبداع الفني في العمل المعماري وتتبعه من خلال مبدأ التحول Transformation الحاكم لتنوعات الأنسجة . حيث يعبر هايراكن Habraken عن هذا التحول بأنه : يوماً كنتيجة للعلاقات المكانية Zoning ، واختيار مواضع العناصر وفقاً لوظائفها وأن المقارنة بين العلاقات المكانية يكون كنتيجة لتوافق ثلاث عوامل : الموقع والأبعاد والوظيفة . بالإضافة إلى أن يمكن التوصل إلى لمطين أو أكثر للتشكيل لهما نفس العلاقات المكانية دون التأثير على العلاقات الحيوية المتبادلة بين الوظائف من خلال تغير الأبعاد . وهذا التغير في الأبعاد يؤثر بدوره على فاعلية نمط النسيج وتشكيله . (17)

كما يعتبر مدخل كريستوفر الكسندر Alexander عن الأنساق Pattern Language : أحد الوسائل التي تمكن من قراءة الوحدة كأحد مكونات التشكيل ، وفي تتبع رؤيته عن الحجم / العرض الأمثل (أبعاد) للفناء ، وغير ذلك من الأنساق يمكن اعتبار الوحدة كأحد الأنساق العامة ، وبدورها تتضمن مجموعة من الأنساق الثانوية مثل : الفناء السماوي ، الغرف ، السلالم ، القراعات الخارجية كالطرق والمسارات والميادين ، والمباني العامة كالمحلات التجارية التي يمكن التعامل معها بصورة منفصلة وبشكل متكامل كنسق عام للتشكيل العمراني من ناحية أخرى . (18)



التحول الحاكم لتنوعات الأنسجة

أنظمة الحكم والمفاهيم الوظيفية في مصر القديمة وعند الأغريق ، أو سيادة وسيطرة المفاهيم المعنوية والدينية على النتائج في المستقرات الصينية واليابانية والهندية ، أو كنتيجة لما تفرضه أحكام قوانين البناء ، وتطور مفاهيم الوحدة المتكررة لبعض المستقرات المعاصرة .

والوحدة البنائية ، على هذا النحو ، هي أصغر خلية في بنية المستقرات العمرانية وتسهم في صياغة الوحدات التخطيطية الأعلى والأدنى (دون الدخول في تفاصيل التدرج أو المستوى) الذي يتحقق كره فعل مباشر لاستخدامات تكرارية هذه الوحدة بما تتضمنه من مرونة وقدرة على التحول (التحور) والامتداد والنمو ، وتمكن في نهاية الأمر - كنتيجة لصفها (المسطح والحجم) من توفير مدى لتحقيق النظام غير المرئي - أو شبكة (كمديول تخطيطي وتصميمي) متداخلة ومتراكبة . الأمر الذي يعكس بدوره إمكانات - الكفاءة الوظيفية والاقتصادية للتشكيل . والتتبع السابق يعنى مفهوم الوحدة البنائية في إطارين :

الأول - كنتيجة لقوى ومؤثرات تحكمها متطلبات الجماعة من ناحية وسيطرة الظروف والقوى السائدة على التشكيل من ناحية أخرى .  
الثاني - ما تتيحه من إمكانات للتطور والتكيف والنظام والفاعلية من خلال أحجامها متناهية الصغر . وتأثير ذلك كله على الاقتصاد .

وهذين الإطارين يشكلان معاً مدخلاً لاستكشاف الوحدة البنائية ، وإطلاقها كأداة تشكيلية أولية في المستقرات العربية التقليدية :



مدينة قلى



الوحدة الأولية في المستقرات العربية التقليدية

- حيث يمكن تحليل وقراءة بنية وتركيب المستقرات العربية التقليدية كنتيجة لنظام متكامل ، يتركز في أصوله العمرانية على تكرارية لوحات متنوعة ومتنامية ، تتجمع وتتجاوز لتشكيل في مجملها هذا الاحساس المتميز الذي يعكس تكويناتها النهائية ، ونشأ هذه الوحدة النمطية خلال مجموعة من المفاهيم والأفكار التي تستهدف في بدايتها المحافظة على المنطلقات الاجتماعية والثقافية للجماعة والمجتمع .

- يشكل الإطار العقائدي محورياً أساسياً تدور حوله حياة وثقافة المجتمعات الإنسانية العربية التقليدية - والمصرية على وجه الخصوص - وتمثل فيه العلاقة بين الإنسان والآله بعداً حيوياً في بنية هذه المعتقدات . كما يمثل النتائج البنائية في أحد أبعادها - باعتبارها واحداً من أهم روافد الحياء الثقافية لتلك الجماعات - تعبيراً أو انعكاساً لهذه العلاقة الحيوية . (15)

- ويعتبر الحوش (الفناء السماوي) - في بنية هذه المستقرات في تحقيقه لإجدييات هذه العلاقة - أحد أهم ملامح النسق . كما توفر محاولات تحليله وقراءته كحيز ثلاثي الأبعاد عمراً ومعماريًا وفي إطار علاقاته المركبة والمتداخلة مع مكونات التشكيل المكانية لاعتباره كوحدة بنائية تشكيلية وتخطيطية .



# 6

## المكونات العمرانية الأساسية

يخلص تتبع الفكر التخطيطي المعاصر إلى توفير إمكانية لقراءة ملامح التشكيل العمراني وخصائصه في مخططات المناطق السكنية ومواقع الإسكان ارتكازاً على تحليل بعض الرواسم والمعدلات العمرانية القائمة لشكل وتفاصيل المستقرات بعناصرها الطبيعية والصناعية (القائمة والمستخدمة) وعلى ما يضمه الهيكل العمراني من مبان سكنية وعمارة وما بينها من فراغات ، وعلى شكل وضعة العلاقات من جهة وبين التركيب البنوي لهيكل المستقرة من جهة أخرى . كل ذلك في إطار الحيز المتوفر للتنمية وفي حدود الكثافات المقترحة وفي نطاق الأطر الاجتماعية - الثقافية والسياسية المشكلة لحفظ التنمية الشاملة ومراحل تطورها .

ولعل أهم مكونات الكتلة العمرانية للمستقرات البشرية هي التي يمكن حصرها في مجموعة من الوظائف الثابتة والمتكررة وبمثلة على وجه الخصوص في أنشطة استعمالات الأراضي وتوزيعاتها الرئيسية وعلاقاتها البنوية وهي : المناطق السكنية ، الخدمات المجتمعية المركزية (خدمات المجتمع العامة) ، التسهيلات العامة ، المناطق الصناعية ، الأحياء الحضرية ، ومعايير الحركة والاتصال (الطرق وشبكات المرافق) . بينما أهم الجوانب الحاكمة لتخطيط المستقرات العمرانية من ناحية استعمالات الأراضي يمكن حصرها في : تخصيص الأراضي (Territoriality ، الاتصالية (Accessibility ، المظهر الخارجي العام (Apperance ، المعدلات القياسية لأبعاد وسطح الفراغ (Space Standants ، الطبوغرافيا ، الفصل بين الاستخدامات غير المتوافقة ، والاقتصاد (1) بالإضافة إلى أهمية تحقيق القيم العمرانية (Urban Values وثيقة الصلة بالجوانب العمرانية والاجتماعية الثقافية ، وكلها عوامل تتداخل وتتشابك لتؤثر في النهاية على منظومة الاستعمال ومن الصعب تشاريتها كعوامل منفردة أو مستقلة إلا في حيز التعرف على خصائص كل منها كعامل مؤثر.

وبدراسة التشكيلات العمرانية للمستقرات البشرية يمكن رصد عملية التنظيم الفراغي (Spatial Organization للمخطط العمراني السكني (Housing Layout في إطار العلاقة بين عناصره ومكوناته من ناحية - والقوى والعوامل المؤثرة (العمرانية / غير العمرانية) من ناحية أخرى . وتركز الدراسة الحالية على بحث هذه العلاقة على مستوى وحدات التشكيل الأساسية (أو الوحدات التخطيطية الأساسية وتدرجاتها) . وفيها يمكن اعتبار أن استعمالات الأراضي توفر القاعدة والأساس - من منظور التنمية العمرانية - لتوفير البيئة العمرانية الأوفق عند التركيز (على وجه الخصوص) على مكونين :

الأول - النمط المكاني لمواقع الأنشطة والعلاقة التبادلية بينها ؛ وهذه بحكمها تلبية المتطلبات في ضوء الاحتياجات وفي حدود القدرات والإمكانات ، ويؤثر فيها أنواع الأنشطة ونسب استخدامها واختيار مواضعها وفقاً لأهميتها النسبية - ودرجة

كل هذا يعكس بالضرورة ويوفر مدخلاً اقتصادياً عن طريق اختيار وتحديد حجم وأبعاد الوحدة (الخلية) ، أبعاد قطع الأرض ومربعات قطع الأراضي (البلوك) . وبإدخال عنصر الارتفاع كبعد ثالث ومفهوم التتابع الزمني للفراغات كبعد رابع للتشكيل يمكن باستخدام الوحدة البنائية التحكم في أشكال البناء ونمط المباني وعروض الطرق ومسافات السير . مع الأخذ في الاعتبار القوى الأخرى الحاكمة لمجموعة العلاقات التي تمكن من صياغة التشكيل مثل : الكثافة البنائية أو حجم المسطح المبنى ودرجة الاشغال والمسافة بين المباني (التباعد) . وذلك بدوره يؤثر على اجمالي أطوال مسارات الحركة ، وعدد التقاطعات ، ومسطح المناطق العامة والخاصة وأخيراً متطلبات تحقيق الأهداف الإنسانية وثيقة الصلة بالوظائف والأنشطة . كما يؤثر على الأنساق السائدة المتعلقة بصحة البيئته وسلامتها والتي ترتبط ببعض المتطلبات مثل : معايير الاختيار والتفاعل المتبادل من حيث التجانس الثقافي والاقتصادي بين المستعملين وحدود القدرة على الدفع والتكيف والامتداد والتوسع واستيعاب التحولات والتغيرات بأقل قدر ممكن من المبادرات والتدخلات المركزية (الحكومية) . كما يتيح هذا الاستخدام للوحدة البنائية إمكانية لاجراء الحسابات الأولية للوحدة والنموذج والتسيع العمراني . ويمكن عن طريقها التعرف على نصيب ما يتحمله كل متر مسطح من المناطق المبنية من المناطق المفتوحة ، أو شبكات المرافق ، والبحث عن مدخل للتوافق بين التكلفة والقدرة على الدفع أو التكلفة والقيمة الاقتصادية لمواقع الأنشطة المختلفة .

وفي ضوء التصورات والأفكار السابقة ، يمكن إيجاز الخلاصات الأولية عن الوحدة في مجموعة من الحقائق (Statements) تدرج على النحو الآتي :

- القبول بفكرة الوحدة التخطيطية الأساسية (أو وحدة التشكيل) كتطبيق مصري للأفكار والمفاهيم الغربية ولمورثتها . وكتنتيجة لاختلاف الحجم وعدد السكان ، وتوعية الخدمات بين المجاورة السكنية التقليدية . أو الممتدة أو المنطقة المحلية ، فإن كل منها تحمل أفكار تكوين وتشكيل هذه الوحدات وملامحها .

- تبني مفهوم الحارة المصرية ، والبلوك التخطيطي والوحدة البنائية كوحدات تخطيطية (أدوات تساعد على التشكيل) بقصد تحقيق مستويات الألفة والانتماء . وتكثرت عند تكرارها من تحقيق الكفاءة الوظيفية والاقتصادية .

- الاختلاف والتباين بين التوجهات الغربية والفكر المصري يفرض أهمية البحث عن مداخل لتخطيط المواقع بما يوفر الأبعاد العمرانية وغير العمرانية كل في مجال الاحتياج إليه ، فليس بالضرورة ان الاقتصاد كعنصر هام يجب أن يسود وتتلاشى بجانيه احتياجات الفرد والجماعة والتي تعد العامل الحاسم لتحقيق بيئة عمرانية مثلى .

- لا يعنى التوجه نحو استخدام وحدة تخطيطية متكررة تتضمن مجموعة من الأنشطة والوظائف الثابتة ، التأثير على تشكيلات المستقرات العمرانية وتركيبها العمراني أو أن يكون المظهر الثابت والتنميط هما النتاج الطبيعي لتكرارات هذه الوحدة بقدر ما يلى هذا التوجه ويقدم إمكانات للحصول على بدائل تخطيطية وتشكيلية متنوعة ولكن في حدود يسهل على المخطط والمصمم خلالها تحقيق الكفاءة الاقتصادية من جهة والاجتماعية والثقافية من جهة أخرى .

- استهدفت أفكار بيبرى لصياغة وحدة التشكيل الأساسية (أو المجاورة السكنية) تحقيق الأهداف الاجتماعية ، والتوازن والصلاح الاجتماعي من خلال عملية التخطيط العمراني وكان ذلك أحد الأسباب الأساسية لهذا الانتشار الواسع لتطبيقات أفكاره بالارتكاز على هذه المبادئ . وهو الأمر الذي يتطلب استقرار وحدات التشكيل في التجربة المصرية بقصد مراجعة هذا التوازن وتقرير مدى انتقاده ومتطلبات تنميته .

- ولعل بعض التناول المدقق لمفهوم الوحدات الأساسية واستخداماتها يفرض على المخططين والباحثين والعاملين في مجال تخطيط مواقع الإسكان البحث في المكونات العمرانية الأساسية للمناطق السكنية لتحديد أسس ومعايير التخطيط الحاكمة لنجاح التشكيل بما يمكن من توفير أدوات تخطيطية وتصميمية مساعدة في جميع المراحل التخطيطية .



العلاقات بينها ، والترابط وسيطرة بعض الأنشطة في ضوء أهميتها ودرجة تميزها ، والقوى الحاكمة لتنظيمها .

الثاني - سعة ونوعية أنماط تسهيل الحركة والانتقال : بكل وسائل الحركة والتنقل ، والتي تقبل الأهمية الرئيسية في تشكيل المناطق السكنية للمستقرات العمرانية ، وعن طريقها يمكن التحكم في معدلات الأداء بما تتضمن من مفاهيم : التواصل بين الأنشطة - الاتصالية Accessibility - في إطار مصطلحي المسافة والزمن ، والمسافة والتكلفة ، والتواصل بالمعنى الوظيفي الذي تفرضه مفاهيم الحركة وتلبية احتياجات البيئة العمرانية من شبكات المرافق وخدماتها التكميلية . وكلا المكونين يساهمان في التأثير على صياغة ملامح أنماط الأنسجة العمرانية Tissue Type وتركيبات المناطق السكنية - Urban Texture . كما يساعدان على تأكيد دور الاستعمالات المختلفة في التعبير عن نمط التنمية وشكل الموقع وتدرجاته وانعكاسات ذلك كله على الشكل النهائي Physical Form للمستقرات العمرانية .

### الوظائف والأنشطة

تفرض أهداف ومدائل معالجة التنظيم الفراغي لمواقع الأنشطة Places وعلاقتها التبادلية ضرورة إلقاء الضوء على أنواع الاستعمالات الأساسية لتخطيط مواقع الإسكان . مع الإشارة بداية إلى أن التركيز في هذه الدراسة سيكون كأساس - على المناطق السكنية التي خطط وأنشئت ضمن برنامج مواقع الإسكان في المستقرات العمرانية الجديدة في التجربة المصرية (منذ منتصف السبعينيات) مع إمكانية الاستعانة ببعض الأمثلة التوضيحية المأخوذة من المناطق السكنية القائمة أو في الأدبيات المنشورة (المحلية والعالمية) والتي تظهر فيها ملامح وخصائص الاستعمالات بشكل موضوعي . وبصفة عامة يمكن حصر الاستعمالات الشائعة في : السكن ، والخدمات المكملة للاستعمال السكني ، والفراغات العمرانية العامة والمناطق الترفيهية والخضراء ، وثيقة الصلة بالخدمات المجتمعية العامة . ولكل من هذه الأنشطة معدلاتها القياسية (الكمية والنوعية) التي تتحكم فيها وتتعمق بدورها على تحديد المسطحات والأبعاد المترافقة مع التكوين العام . والبيئة العمرانية المحيطة ومتطلبات المستعملين وتوجهات المسئولين . كما يمكن الإشارة هنا إلى أن المعدلات التي تحكمها توجهات المستعملين يمكن تحقيقها في إطار مجموعة من القياسات والبيانات المستخلصة من الوضع الراهن والتجارب السابقة ورغبات المستعملين وغير ذلك من الأعمال ، بينما المعدلات التي تحكمها التوجهات السياسية والتنظيمية تخضع لمجموعة من المتغيرات التي تؤثر فيها الظروف السائدة واحتياجات المجتمع ومتغيراته . وتندرج خطوات دراسة المكونات العمرانية الأساسية في ضوء مفاهيم الوظائف والأنشطة على النحو الآتي :

Housing	السكن
Housing Services	الخدمات المكملة للإستعمال لسكني
Community (Social) Facilities	الخدمات المجتمعية العامة (خدمات المجتمع)
Urban Spaces	الفراغات العمرانية العامة

### أولاً- السكن

بعد الاستعمال السكني الوظيفة الأساسية لأي مستقرة عمرانية حيث يشغل حوالي ثلث مسطح الحيز العمراني . وتوزع أماكن السكن داخل هذا السطح في مساحات مختلفة Sub - areas وفقاً لمجموعه من الاشتراطات البنائية واللوائح والتشريعات المنظمة للعمران . وأيضاً في ضوء الظروف الحاكمة والعوامل المؤثرة على كل منطقة سكنية بما تتطلب من مراجعة لأنماط الإسكان ومستوياته تبعاً

رغبات المستعملين والتركيب الاجتماعي - الاقتصادي لكل فئة . ويستوجب هذا الاستعمال ( السكني ) مراعاة الفراغات البيئية الناجمة عن تشكيلات البناء ، وهي شديدة التداخل مع الاستعمال السكني وتصيغها حركة المرور والانتقال وأسس التشكيل البصري . ولا يعد مكان السكن أو المكان المخصص لإقامة المستعملين مسكناً (بالمفهوم الذي يتناوله على أنه فقط كنتاج للتفاعل بين الأفراد والسنة في محاولة لتوفير حيز عمراني أوفق) بمجرد تحديد الشكل أو المواصفات أو حتى استيفاء المعدلات ، ولكنه يكسب هذه الصفة بعد أن يأتي المستعملين للإقامة فيه بالفعل ، ويحدث التآلف بينهما . (2) فمكان السكن لغوياً يعني : توفير الهدوء والراحة والسكنة والاستقرار . ويتعدى المسطح المخصص للاستعمال السكني النطاق المحدود لمعنى السكن (بما يتضمن من مصطلحات مثل: المنزل ، الوحدة السكنية Dwelling Unit ، الشقة Apartment ، الغرفة Room ) إلى ذلك الحيز العمراني الذي يمارس فيه نشاط السكن من إقامة ومعيشة وتأدية الوظائف الحياتية اليومية من نوم واستقرار ومقابلات أو لقاءات عائلية اجتماعية وترفيهية وغير ذلك من أمور تتعلق بالفرد والجيرة والجماعة محدودة الحجم . (3)

ولعل أكثر القرارات صعوبة وأهمية في موضوع تحديد مكان السكن (في عملية تخطيط المواقع واستعمال الأراضي ) تلك المتعلقة باختيار المسطح المخصص لكل مسكن على حدة ، لتعدد أنماطه : مساكن منفصلة Detached أو شبه منفصلة Semi Detached أو متصله Raw - Houses أو عمارات متوسطة الإرتفاع Walk - UP أو مرتفعة High - Rise وأيضاً لاختلاف مستوياته : منخفض التكاليف ، شعبي ، اقتصادي ، متوسط ، فوق المتوسط ، فاخر أو متميز ، بالإضافة إلى صعوبة تحديد رغبات المستعملين وهربها إلى أمر واقع محدد له مبرراته ، إذ أن تجميع الرغبات والاتفاق عليها والتوازن بين آمال وطموحات المستعملين في الوصول إلى صياغة عدد محدود من النماذج السكنية أكثر صعوبة كنتيجة لتغير العوامل المؤثرة على كل من : مسطح الاستعمال ، معدلات الانفعال والتزاحم ، بجانب عدم وضوح أو وجود محددات ثابتة يمكن أن تحكم رغبات البشر ، فهي تتغير وتتبدل باستمرار تبعاً لمتطلباتهم واحتياجاتهم الشخصية مع المكان والزمن ووفقاً للقرارات السياسية والأحوال الاقتصادية وظروف التحضر وغير ذلك من العوامل التي تظهر وتختفي من القدرة على إمكانية تحديد نمط السكن المرغوب والمساحة المخصصة لكل منها مثل : العدد الملائم لكل نوع ، ونسبة المسطحات الخارجية في إطار نوع السكن وطبيعته .

ويطرح كيبل Keeble في هذا الشأن تصور عن القوى التي يجب أخذها في الاعتبار عند الرغبة في تحديد المسطح المخصص للسكن ، يقصد لفت النظر إلى المدى الذي يجب على المعصاري أن يدركه عند التعامل مع موضوع ونواحي اشغال المسطح المخصص لمكان السكن وهذه القوى هي : (١) مسطح المسكن (ويحكمه العديد من العوامل : كتصيب الفرد ، معدلات التزاحم ، نوع النشاط ، المستوى الاجتماعي والاقتصادي وغيرها ... الخ) ، (٢) مسطح الأنشطة الخاصة والتي يمكن ممارستها في الفراغات الخارجية الملحقة بمكان السكن وتوفير حيزاً لاستيفاء متطلبات المستعملين من الهواء الطلق : كمكان للعب الأطفال أو جلوس الكبار في استرخاء أو تربية المرحل ، (٣) مسطحات معابر الحركة والاتصال المخصصة للانتقال من مكان السكن إلى الخارج والعكس . و (٤) الفراغات البيئية للمساكن وبعضها يقصد توفير الإضاءة والتهدئة الطبيعية ومراعاة الخصوصية والتحكم في التلوث ... الخ . (4)

### ١-١ الخدمات المكملة للاستعمال السكني

المقصود بها الاستعمالات الخاصة وشبه الخاصة التي يستفيد بها الأفراد المالكين أو المستفيدين بالمسطحات السكنية ممثلة في بعض الأنشطة التي يمكن أن تساهم في الارتقاء بالمنطقة السكنية وتنميتها وزيادة فاعليتها ، أو عادة ما تستقطع أو تقع ضمن المساحة



المخصصة للسكن وهذه يمكن رؤيتها في ثلاث حالات :

- الفراغات شبه الخاصة والناجحة عن قوانين تنظيم البناء : والتي تصلح كحدائق لمجموعة من الأفراد مشتركين في قطعة أرض واحدة أو مجموعة متجاورة من قطع الأراضي بحيث تشترط قوانين البناء أن يكون البناء على نسبة محددة من قطعة الأرض وتترك المساحات الأخرى لتمثل فراغات بيتية تسمح بتوفير اشتراطات التهوية والإضاءة والخصوصية ... الخ . وتصلح هذه الفراغات لزاولة النشاط الإنساني كالشى أو التنزه أو الجلوس في استرخاء ، وأيضاً لتربية الدواجن أو للعب الأطفال .

- استعمالات تقع في الأدوار السفلى للمباني السكنية : كالحمدات التجارية وثيقة الصلة بالمناطق السكنية مثل : المحلات التي تقدم الخدمات الخاصة بالأسرة وظوال اليوم والتي تتسم بالاستمرارية والدوام كمحال البقالة والسوبر ماركت والمكتبات الخاصة والأدوات الكتابية ... الخ . وهذه تؤثر عليها مستويات الدخول والقدرة الشرائية وحياسة (أو ملكية) السيارة ومسافات السير والمستوى الاجتماعي والحضارى للمستعملين بالإضافة إلى مجموعة أخرى من اعتبارات التنافس والتكامل والفصل والدمج ... الخ .

- المكاتب المخصصة لممارسة الأنشطة المهنية المهتمة بصحة الإنسان وتلبية احتياجاته مثل : عيادات الأطباء الخاصة ، والمكاتب الهندسية والتجارية ومكاتب المحاماة أو الحضانات المحدودة في الأدوار السفلى أو على السطح ، وكلها لا يمكن الاستغناء عنها لممارسة الحياة اليومية . ومن الصعوبة بكان تحديد نسب استعمالها أو معدلات الاحتياج إليها ، حيث يمكن أن تتجاوز عيادات الأطباء ، والمكاتب المختلفة دون أدنى شروط تذكر ، عدا بعض هذه الأنشطة التي يمكن تحديدها (مثل شرط المائة متر لفتح صيدليتين متجاورتين) أما غير ذلك فهي متروكة للمعرض والطلب وطبيعة وتنوع المنطقة السكنية .

وعلى وجه العموم ، تتطلب المناطق السكنية محدودة الحجم والمقياس مجموعة من الخدمات المكتملة مثل : خدمات الطعام (المطاعم ، الكافيتريا والسوبر ماركت أو محلات البقالة) ، المخازن ، محلات الملابس والأحذية ، المفسله والتنظيف بالبخار ، الحلاق ، عيادات الأطباء ، الصيدلية ، المكاتب المهنية ، محلات الزهور ، ورش الإصلاح (التلفزيون والراديو) ، ورش (إصلاح السيارات) ، المكتبات العامة ومكتبات الطفل ، وبعض الخدمات الترفيهية مثل : المقاهى وخدمات الأطعمة السريعة ، محلات بيع الأثاث (المحدودة) . (5)

وفي الغالب ، تكون احتياجات المنطقة السكنية لهذه الخدمات أحد العوامل المؤثرة على الحيوية العمرانية وانخفاض العلاقات الإنسانية المحيطة بين السكان في المنطقة الواحدة بخلاف ما يحدثه هذا التواجد (على سبيل المثال في بعض عناصر وأحياء القاهرة القديمة) من حيث مظاهر الألفه والارتباط بالمكان . ومن ناحية أخرى يمكن أن يحدث هذا التواجد مزيد من التشويش والأزدحام والقوضى لعدم ملائمة هذه الاستعمالات للمناطق السكنية مثل وجود الورش الخاصة بإصلاح السيارات في منطقة معروف بالقاهرة .

### ثالثاً - الخدمات المجتمعية العامة أو خدمات المجتمع

تلى الاستعمال السكنى في الأهمية ، وتعرف بمراكز الخدمات أو خدمات المجتمع Community (Social) Facilities وتختلف معدلات استعمالها ومستوياتها وفقاً لحجم وتنوع وطبيعة المنطقة السكنية . وتثل مفتاح التشكيل العمرانى ، والمدخل لنجاح برامج التنمية من حيث الطلب على مسطح الاستعمال والنصيب من الاستثمارات المبذولة لتوفيرها من ناحية ، والعلاقات المركبة والتبادلية بينها وبين الأنشطة المختلفة من ناحية أخرى . وتعددت أنماط تصنيف الخدمات في ضوء الغرض منها : فالصنيف الوظيفى يعتمد على الأهمية الوظيفية ، بينما التصنيف الحجمى يعتمد على الحجم المخدوم (مثل المجاورة السكنية أو المجموعة السكنية) ، أما التصنيف تبعاً للأهمية التخطيطية فيدرس موضع الخدمات وعلاقته بنمط المخطط العام والمواقع المجاورة وأخيراً التصنيف حسب

الملكيات (مثل المؤسسات أو قطاع الأعمال أو القطاع الخاص) . (6)

ويوجه عام تصنف خدمات المجتمع في نوعين : (7)

**الأول** - الخدمات العامة Publicity Services وتتضمن : (١) الخدمات التعليمية - كالمدراس ودور الحضانه ، (٢) الخدمات الدينية - ودور العبادة والمساجد والكنائس والأديرة ، (٣) الخدمات الصحية كالمستشفيات والمصحات ووحدات رعاية الأمومة والطفولة وخدمات الصحة المدرسية والعيادات الخارجية ووحدات الصحة الوقائية والصيدليات العامة ، (٤) الخدمات الاجتماعية - كالنوادي الاجتماعية ودور المسنين ومراكز رعاية المعوقين ومراكز تنظيم الأسرة ودور اللقطاء والملاجئ ، (٥) الخدمات التجارية - ممثلة في المراكز المحلية ووسط المدن والأسواق العامة ، (٦) الخدمات الترويحية - كالمناطق المفتوحة (الحدائق العامة والمتنزهات والأندية والساحات الشعبية) و النوادي الرياضية ، (٧) الخدمات الثقافية - كدور السينما والمسارح والمكتبات ، و(٨) الخدمات الإدارية والأمنية - كمكاتب البريد والتليفون والتلفراف ومراكز الشرطة والمطافئ .

**الثانى** - الخدمات الخاصة Privately Services . وتتضمن : (٩) بعض الخدمات الدينية كالزوايا والمصليات بمناطق السكن ، (٢) بعض المدارس ، (٣) والمستشفيات وعيادات الأطباء ، والمستوصفات والصيدليات الخاصة ، (٤) والفنادق والكافيتريات ، و (٥) أيضاً بعض مناطق اللهو والترفيه .

وفي المصنف الأول ، عادة ما يكون التحكم مباشرة خلال عملية تخطيط المواقع ، وفي ضوء الموارد المتاحة والاستثمارات المقدرة لإنشائه . وتنفذ وفقاً لمجدول زمنى معروف مسبقاً ومعها بواسطة السلطات المختصة والجهات المسئولة عن التنمية . ومن ثم يجهز مواضع هذه الخدمات ضمن برامج التنمية خلال مصطلحى الفراغ والزمن ، بينما فى المصنف الثانى ، يشجع كل من التخطيط والهيئات التنموية (فقط) على تسهيل امكانية تواجدها ، ويحفظ لذلك ضمن برامج التنمية ويحتمل بتواجدها فى فراغات محدودة منفصلة عن أو متصلة مع المباني ، ولكن من الأهمية بكان ألا يتعارض وجودها مع مجالات التنمية أو قوانين البناء والإنشاء والتراتج المنظمة لل عمران .

ويرتكز تحديد نوعية وحجم الخدمات على مجموعة من العوامل الأساسية : (8)

- التدرج الهرمى لوحدات التخطيط الأساسية وفقاً لسمات وملامح كل منها من ناحية : الملامح الاجتماعية والاقتصادية للسكان ونوعيات الفئات ، كثافة السكان وتوزيعاتها ومعدلات التزاوج . معدلات الزيادة والنقصان فى أعداد المستعملين وأثرها على تحدد المساحات اللازمة للنمو المستقبلى ، توزيع مكان السن والجنس لتوفير ما يتناسب مع الخدمات ، تكوينات الأسر وأحجامها لتحديد الخدمات المطلوبه ، والتركيب الهيكلى الداخلى للمساحات والتوجه الثقافى - الاجتماعى .

- شدة تركيز الأنشطة واستعمالات الأراضي ويحث إمكانات وجود منطقة خدمات متعددة الأغراض .

- المعدلات القياسية ودورها فى توفير الخدمات لمنطقة ذات حجم ومقياس محددين ، فى ضوء العلاقة بالمناطق المحيطة بما يحقق أقل ما يمكن من الفاقد فى الوقت والمساحة ، مع الأخذ فى الاعتبار تغييرها الدائم والمتوقع من موقع لآخر .

- التكلفة الانمائية ومعدلات الاستثمار لكل مشروع أو منطقة سكنية .

- العلاقة الوظيفية والفراغية بين الأنشطة وبعضها فى ضوء محددات التشكيل ومفاهيم الاتصالية وبحث محاولات دمج الاستعمالات المختلفة بحيث تتكامل مع مناطق السكن والخدمات العامة .

ومن منظور التنمية العمرانية وعمليات التنظيم الفراغى ، يعد التدرج الهرمى لوحدات التشكيل كمدخل أساسى عند تناول بحث



مسردك) من الاحتياجات . وهنا يظهر على الفور لكل منطقة خدمات مجال خدمة غير مرئى يشكله نوع الطلب على الخدمة والمهامها وعدد المستعملين لها . وهذا يؤكد على صعوبة تحديد نطاق جغرافى فى محور لا يمكن تجاوزه لكل خدمة . ولكن توفر فكرة الخدمات المجمع The Catchment areas للمستعملين امكانية الاستفادة من مجموعة كبيرة من الخدمات بأقل عدد من الرحلات (10).

ومن تلامم موضع الخدمات العامة المجمع مع أهداف تخطيط وحدات التشكيل الأساسية التى تتركز على تحقيق الأمان Safety والانصالية Accessibility . يقترح لويس كيبل Keeble أن تصمم وتخطط المنطقة السكنية ارتكازاً على مجموعة من الوحدات العمرانية المتميزة مع تركيز مناطق السكن حول المحال التجارية التى غالباً ما تكون فى موقع متوسط لهذه المنطقة مع الخدمات التعليمية (متوسطة : دور الحضانه ومدارس التعليم الأساسى والثانوى) ، على أن تختار المناطق الخضراء فى الأطراف . كما يشير لى إلى أن هذا الاختيار المكائى يبرز التمايز العمرانى للوحدات المستقلة ويعدد بعض مميزات تجميع الخدمات العامة فى وحدة صناعية تلنف حولها أو تحيط بها الطرق من جميع الجهات ، بالمقارنة بوحدة أخرى يضطر ساكنها إلى الانتقال إلى خارج الوحدة لطلب خدمات غير الموجودة على النحر الأتى : (11)

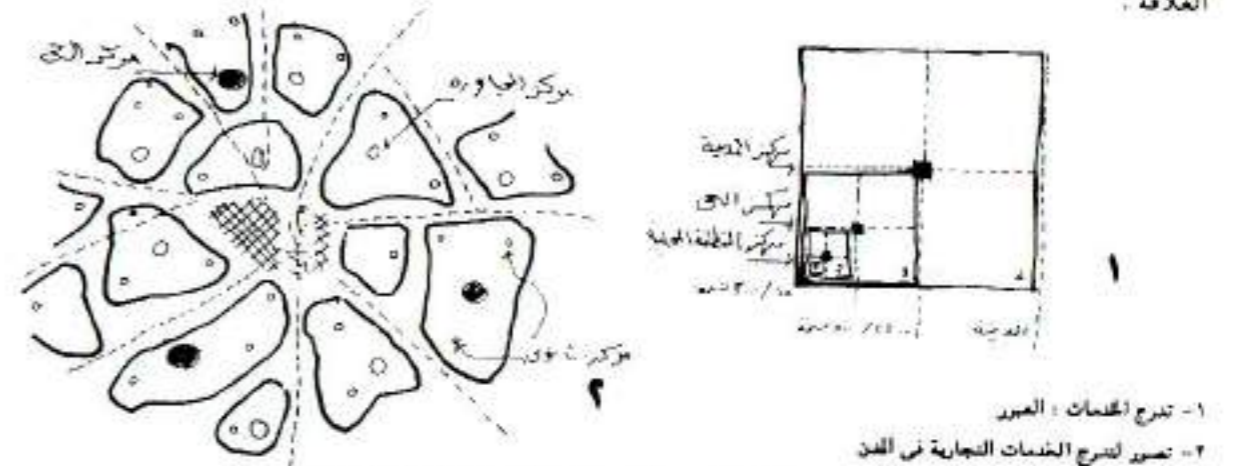
فى حالة وجود بعض الخدمات خارج الوحدة الأساسية : يتعرض بعض أو أكبر عدد من السكان (الذين يعبرون الطريق الخارجى المحيط بالوحدة لتلبية احتياجاتهم) لأخطار الطريق ويكون الخطر أقل بكثير فى حالة الخدمات العامة المجمع المتكاملة عند الأخذ فى الاعتبار أخطار المرور اليومى العابر . وفى حالة ضرورة الانتقال خارج الوحدة لتلبية خدمة أساسية يقترح أن يكون التخطيط بشكل يوفر مناطق عبور للمشاة - تخترق الطريق الرئيسى - وزيادة عدد التقاطعات لخفض السرعة . الأمر الذى يؤثر على سهولة حركة المرور وديناميكية خلال عنصرى المسافة والزمن . كما ستعاق امكانية الحركة المباشرة والسهلة بواسطة السيارات من المسكن إلى مواضع الأنشطة المقترحة للخدمة . ولحل بعض من هذه المشكلة يمكن انشاء مجموعة من الأنفاق والكبارى العلوية لنقل الحركة عبر الطرق الرئيسية المحيطة بشكل يحقق عنصرى الأمان والعبور السهل مع احتمال ارتفاع التكلفة .

فى حالة التخطيط للخدمات المجمع : يجب التفكير فى مراعاة السلوك الاجتماعى للمستعملين والذى يتغير مع الزمن (كزيادة عدد المستعملين لنوع الخدمة بزيادة عدد السكان) ، وأيضاً لاختلاف العادات والتقاليد ، أو الرغبة فى الانتقال من منطقة إلى أخرى للاستفادة بمستويات الخدمة الأرقى أو لبحث بعض المشاكل المحتمل حدوثها فى المنطقة السكنية الواحدة .

وأحد الخدمات العامة شديدة الأهمية فى الخدمات المجمع (على مستوى المناطق الكبيرة بشكل خاص) هى المراكز التجارية . ودورها الرئيسى فى أى مخطط سكنى يتمركز حول توفير متطلبات الأفراد واحتياجاتهم فى إطار تحقيق أعلى مستوى من الراحة والأمان (من حيث الاتصالية أو توفير أماكن لإنتظار السيارات ومسافات السير الملائمة من جهة ، وتحقيق العائد الاستثمارى بأمر أو بيع مناطق الإيجار من جهة أخرى . وعادة ما تكون الأراضى المخصصة للمناطق التجارية ذات أسعار عالية جداً وتقع على حدود (أو خطوط) الطرق الرئيسية بشكل يوفر لها أكثر حرية لعرض منتجاتها وسهولة الوصول إليها مع توفير أكبر قدر ممكن من فرص الحركة للمشاة Pedestrian . وفيما يلى مجموعة العوامل المؤثرة على اختيار مواقع المراكز التجارية : (12)

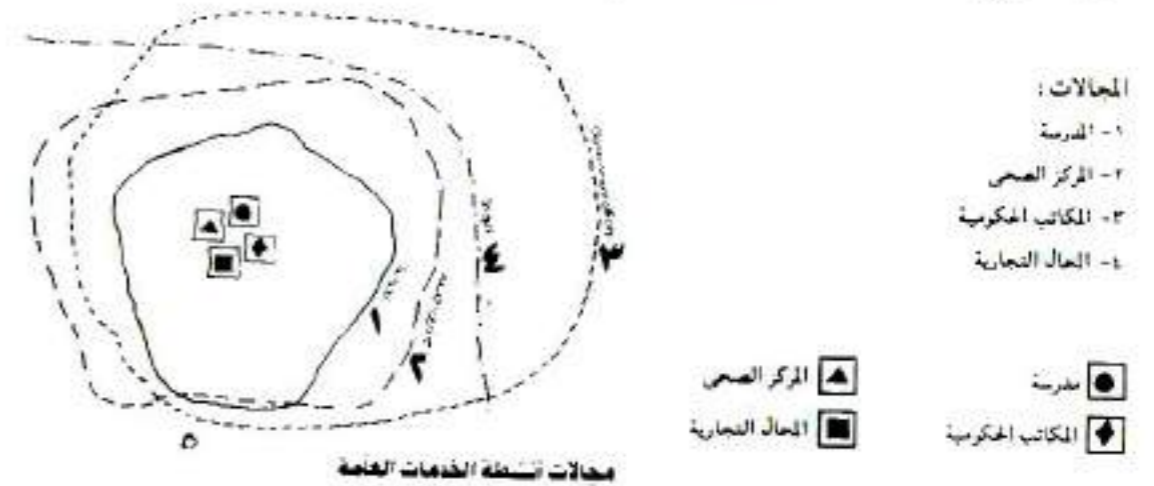
الاتصال بالطرق الرئيسية والنسب توفر عنصر جذب للمرور الأتى . مع تصميم الطرق بشكل يتلاءم وحركة المرور وضغطها . تلازم شكل حجم قطعة الأرض لنوع الوظيفة (النشاط الممارس) وتختار قطع الأراضى التى لها قابلية امتداد فى المستقبل . التكامل بين الاستعمالات التجارية والإدارية والترفيهية والتعليمية المحيطة .

الخدمات العامة وأنواعها . الأمر الذى يجعل من التدرج فى المناطق السكنية - فى بعض الأحوال انعكاساً مباشراً للتدرج فى نوعيات خدماتها وفقاً لاحتياجاتها (حضانه - ابتدائى ، مراكز تجارية) . كما تشترك الخدمات العامة فى تحديد حجم الدفنة (ولفناً لعدد السكان الذى يستوجب عنده وجود نوع خدمة محدد) ولكن مع العلم بأنه لا يوجد قانون أو اشتراطات محددة حاكمه لهذه العلاقة .



التدرج الهرمى للخدمات كنتاج لتدرج وحدات التشكيل

ويقدم الآن نيرنر Turner تصوراً نظرياً للعلاقة بين متطلبات السكان ونوع الخدمة المتاحة ويظهر فيها أن لكل نوع خدمة نطاق يحكمه . (9) الأمر الذى يدعو إلى التفكير فى موضوع استعمالات الأراضى من ناحية اختيار مواضع الأنشطة فى الميز العمرانى باعتباره سلسله من المسطحات المتداخلة تختلف بتنوع الوظيفة والمستعملين . ولى ذلك دراسة كل نوع خدمة ونطاق نفوذها على حده فى ضوء التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية ومسافات السير (التي تؤخذ كمؤشرات منفصلة) . ولكل نطاق تأثير مميز . والمحصلة النهائية كنتاج لهذه المجالات ، تشكلها الخطوط المجمع فى حيز التأثير الفراغى لمواضع أنشطة الخدمات .

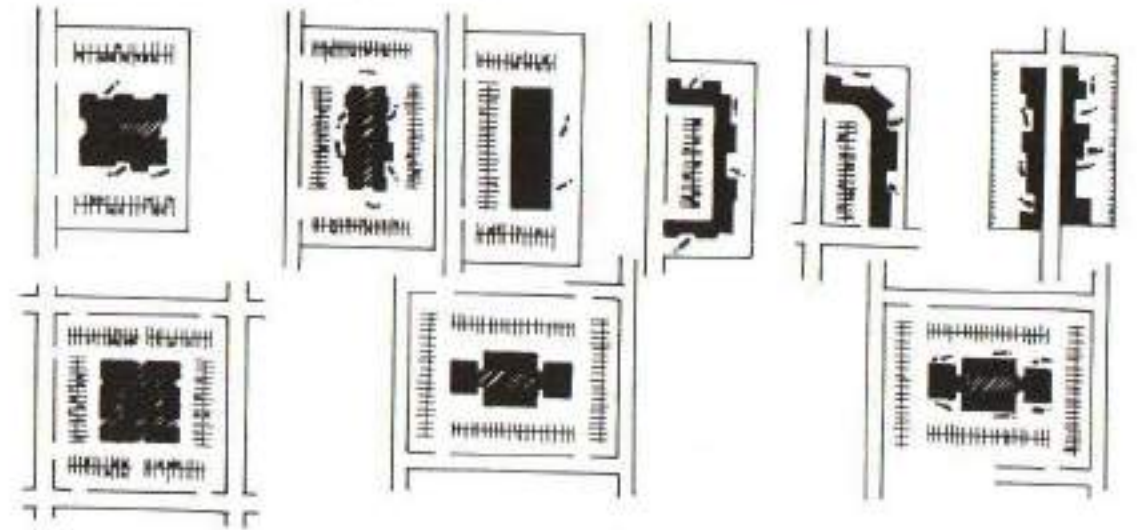


مجالات أنشطة الخدمات العامة

جدير بالذكر أنه من الصعوبة بمكان تحديد مجالات أنشطة الخدمات المختلفة بشكل قياسى . فعلى سبيل المثال تختلف لمجموعة واحدة من الجيران ( فى مبنى سكنى واحد ) أماكن الحصول على متطلبات كل منهم من الاحتياجات التجارى . أو اختيارهم للمدرسة



- توافر أماكن لانتظار السيارات بجوار الموقع وبشكل يحقق الاتصال السهل والمباشر والأمن قدر الإمكان.  
والشكل التالي يبين عرض لبعض أنماط التنظيم الفراغي لمكونات المركز التجاري وأماكن انتظار السيارات ، وبين أماكن الحركة والانتقال ( للمرور الأثني ) أو ( للمشاة ) . (13)



أمثلة لبعض السمات والملاح العامة للمراكز التجارية

#### رابعاً- الفراغات العمرانية

تشكل الطرق ومسارات الحركة في المناطق السكنية الفراغات العمرانية أو تكاد وهذه سوف يخصص لها فصل كامل يستعرض أهم ملامحها وخصائصها العمرانية وتركيباتها الهرمية . (14) أما في هذا الفصل فسنتناول بعض أنواع الفراغات العمرانية الشائعة مثل الفراغات الخلفية Backyards ، الحارات Alleys ، قنوات سيارات الأطفال Firelane ، ومرات المشاة Pedestrian .  
وستعرض هنا أحد تعريفاتها من خلال رؤية Yutaka Takase وهو أحد أفراد منظمة سار SAR : (15)  
- الفراغات ( أو الساحات ) الخلفية : وهي الفراغات السكنية شبه الخاصة المهينة لاستقبال العديد من الاستعمالات المختلفة مثل : الحدائق الخاصة Porches كمكان لامتداد المشي أو لاضافاته وأيضا كمكان لانتظار السيارات في المنطقة الخلفية . ويحكم هذا الفراغ الأبعاد التالية : أقل بعد له ٦٠ قدم ( ١٨ مترا ) وأكبر بعد ١٤٠ قدم ( ٤٢ مترا ) . ولوصول سيارات الأطفال بسهولة يجب ألا يقل عمق هذه الفراغ عن ١٢ قدم ( ٣٦٠ مترا ) . وعند عمل أية إضافات أو لاستغلال هذا الفراغ فإنه يجب مراعاة عوامل

الإضاءة والتهوية للغرف المطلة على هذه الأبنية الخلفية .

- الحارة : توفر الحارة امكانية الانتقال والمرور المباشر الى الفراغات التي في الساحة الخلفية وهي عادة ما تكون ضيقة وأقصى عرض لها لا يتعدى ٣٦٠ مترا . محققة بذلك الخصوصية الكاملة لهذه الساحات وأيضا مستعملة المنطقة السكنية لهذا الجزء . المطل على الحارة بحيث توفر له حرية الجلوس والحركة في خصوصية وأمان .

- القنوات المخصصة لمرور سيارات الأطفال : يجب إعداد هذه المسارات بحيث تتلام مع مرور سيارات الأطفال . وذلك من خلال تحديد أقل عرض لها بحوالي ٣٦٠ متر . وتحديد أماكن الأشجار على أن تكون عرض أحواض الزهور من جانب واحد من الطريق المخصص للمشاة . وفي حالة البروز أعلاه يجب أن لا يقل الارتفاع عن ٤٥ مترا .

- أماكن مرآت المشاة : المقياس الانساني من أهم العناصر التي يجب أخذها في الاعتبار عند تصميم مرآت المشاة . بالإضافة الى العلاقات البصرية الحميمة التي تشكلها ( كأساس ) البروزات في الواجهات والتراسات البارزة التي يجب ألا تتعدى أبعادها في الأولى ٦٠ متراً وفي الثانية ١٢٠ متراً .

#### العوامل المؤثرة على الوظائف والانتشطة

أدرك مخططو الإسكان وتخطيط المواقع بأن القوى الكامنة والمؤثرة على مواضع الأنشطة في المناطق السكنية يمكن التعبير عنها خلال مجموعة من المعايير نتناولها في ضوء عاملين :

Density	الكثافة
Land - Use	استعمالات الأراضي

#### أولاً- الكثافة

مفتاح التشكيل : كما يقول آرثر جاليون Gallion : " Density is the key Factor in Planning " . (16) وهي أحد أهم العوامل المؤثرة على تخطيط مواقع الإسكان ، والمساحات السكنية على وجه الخصوص ، ولكن يجب التعامل معها بحرص عند اتخاذها كمعيار أو كمؤشر لتحديد طبيعة وملامح السكن ، فهي تؤثر على اختيار نوع المسكن ( عمارات سكنية أو فيلات ) كما تؤثر على نمط التنمية ( فالكثافة المنخفضة على سبيل المثال تلي استعمال المباني المتصلة من دور واحد على قطع أراضي كبيرة ، بينما المرتفعة يستخدم لها مباني متعددة الأدوار ) . والكثافة مقياس أساسي لتحديد كمية أو مقدار الأرض المطلوبة لتسكين الأنشطة والوظائف داخل الحيز العمراني انعكاساً لعدد السكان . وكمقياس لتركيز الاستعمالات والأنشطة تقرأ الكثافة في مجال الدراسات العمرانية في نوعين : (17)

- كثافة عمرانية : وهي التي تتناول معدلات استغلال أو كثافة البناء في موقع ما ويعبر عنها كنسبة بين مجموع المساحات المبنية ومساحة الموقع خالصة كانت أو مضافاً إليها نسبة من مساحة الطرق المحيطة . وهي ما يطلق عليها الكثافة البنائية .

- كثافة أنشطة : وهي التي تتناول معدلات الأنشطة البشرية في الموقع وهي نوعين :

- مباشرة : عدد الأفراد في الفدان (الهكتار) أو عدد العائلات في الفدان (الهكتار) .

- غير مباشرة : عدد الأسر في الفدان (الهكتار) أو عدد الوحدات السكنية في الفدان (الهكتار)



وهناك ثلاث مستويات شائعة الاستخدام من الكثافات السكنية :

الكثافة السكنية الخالصة Net Density : وهي نسبة عدد السكان في موقع ما إلى المساحة السكنية الخالصة وتشمل قطع الأراضي المخصصة للبناء بما فيها الحدائق الخاصة وناتج تقسيم الأراضي أو الفراغات الطارئة ونسبة من مساحة الدرجات الدنيا من الطرق التي توصل مباشرة إلى قطع التقسيم .

الكثافة السكنية للمجاورات أو المناطق المحلية : وهي نسبة عدد سكان المجاورة السكنية إلى مساحة الاستعمالات السكنية شاملة الحدائق الخاصة والعامة والخدمات كالمدارس الأساسية والمركز التجاري الخاص بالمجاورة (ولا يضاف لهذه المساحة أية خدمات للمستويات الأعلى من المجاورة كخدمات الحى أو المدينة أو الصناعات مثلاً ، يفرض وجودها متجاورة أو ملاصقة للمنطقة السكنية) .

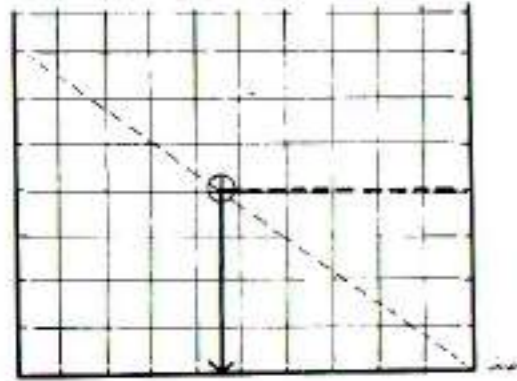
الكثافة السكنية الاجمالية Gross Density : وهي تطبيق على المستويات العمرانية العليا كالقطاعات أو المدينة ككل ، وهي نسبة عدد السكان إلى المساحة الكلية للقطاع أو المدينة (ويستقطع من هذه المساحة عادة الأراضي الزراعية أو المواقع غير المعمرة والمناطق الصناعية) .

ويقدم أحمد عفيفى طريقتان لحساب المساحة المخصصة للسكن ارتكازاً على عامل الكثافة : (18)

الطريقة البيانية معلومية كل من الكثافة الصافية والكثافة الاجمالية . (كل منهما يمثل أحد المحاور الرأسية ) يمكن تحديد نسبة الإسكان على المحور الأفقى المتدرج من صفر إلى ١٠٠٪ على النحو الآتى :

الكثافة الصافية  
شخص / فدان

الكثافة الاجمالية  
شخص / فدان



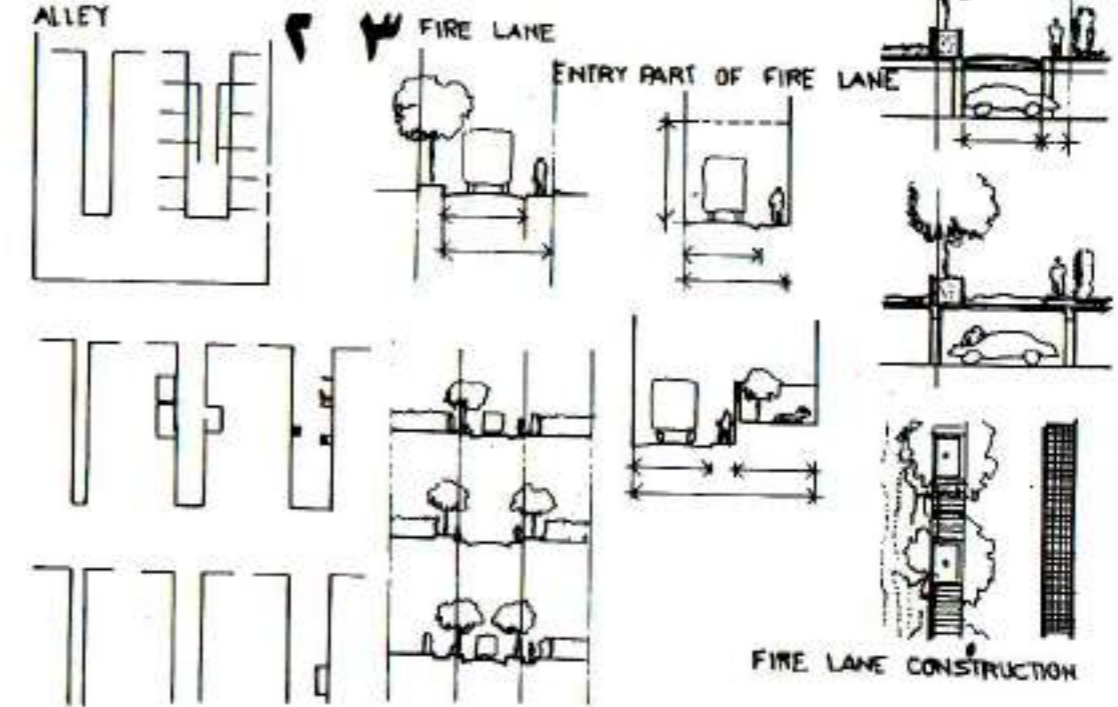
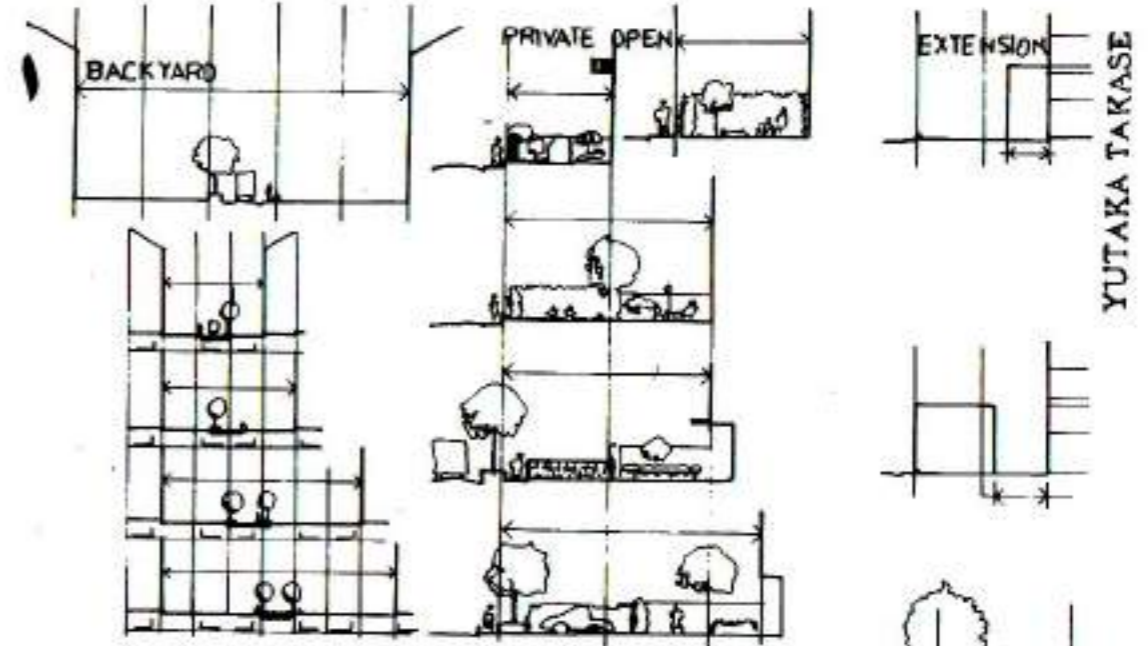
طرق حساب المساحة المخصصة للسكن بمعلومية الكثافة

خط قسمة الكثافة الصافية المفترضة بنقطة الصفر . ثم يمد خط أفقى  
من نقطة قسمة الكثافة الاجمالية حيث يتقاطع مع الخط  
الواصل بين الصفر والكثافة الصافية . ثم يتم إسقاط نقطة التقاطع  
على القاعدة . وهنا نحصل على قراءة النسبة السكنية . ونضرب  
النسبة في مساحة النسبة السكنية المتاحة لدينا نحصل على  
المساحة المخصصة للإسكان .

الطريقة الحسابية ، من خلال المعادلة التالية :

$$\text{نسبة الإسكان} = \frac{\text{الكثافة الإجمالية}}{\text{الكثافة الصافية}} \times 100$$

وغير بالذكر أنه يمكن التعبير عن الكثافة من خلال مصطلحات : معدلات الاشغال أو نصيب الفرد من الاستعمالات المختلفة على



١- البرقيات العلوية

٢- الحارة

٣- القترات المخصصة لمرور سيارات الأتاك.

تصلة لبعض الفراغات العمرانية في المناطق السكنية



مستوى المسطح السكنى فى ضوء المعدلات القياسية وكذلك نصيبه من اجمالى هذا المسطح (معبراً عن الكثافة السكانية الصافية) . وهناك نوع آخر من الكثافة وثيق الصلة بمسارات الحركة الذى يعبر عن نصيب مسارات الحركة من المسطح العمرانى ككل 1 متر مسطح / فدان (أو هكتار) . و ينقلنا ذلك إلى معيار كفاءة مسارات الحركة معبراً عنه خلال ناتج مجموع أطوال مسارات الحركة مقسوماً على اجمالى مسطح الحيز العمرانى ويعبر عنها بالقيمة R وهى بالمتر الطولى / فدان (هكتار) . (19)

ويتطلب تخطيط وتصميم المواقع لعامل الكثافة مراعاة العديد من القوى المؤثرة على التشكيل العمرانى الفراغى أو ما يعرف بتركيب الفراغ The Space Syntax فى أبعاده الثلاثة . كما وأنها تثر وتصبح محددات أنماط الأنسجة العمرانية وتشكيلاتها المختلفة (نقطى / خطى / متضام / مفتوح ... الخ) . كما تعكس جوانب التمييز بين مخطط يستخدم مساكن منفصلة Detached أو شقق متعددة الأدوار High - rise ويمكن حصر بعض من القوى المؤثرة فى : (20) (1) أبعاد الوحدة السكنية ، (2) المسافة بين المباني وفى ضوء العلاقة بين التباعد والارتفاع ، وهذه تحكمها أبعاد مسارات الحركة وأبعاد الأبنية الداخلية وأبعاد مواضع أماكن انتظار السيارات فى الأحواش والأبنية الداخلية . المسافة (بين المباني) عادة ما تختلف انعكاساً لنوع المبنى ووفقاً لاحترام متطلبات الإنشاء والتهوية الطبيعية والخصوصية . (3) أبعاد مسارات الطرق المحلية Local street وتراعى ضمنها أماكن انتظار السيارات فى هذه الطرق ، وأيضاً ملامح تنسيق النباتات ومواقع الأشجار . (4) أبعاد أماكن انتظار السيارات ومعدلاتها القياسية ، ملامح ممرات المشاة Pedestrian paths ومناطق لعب الأطفال ، (5) المسافة بين المحاور الرئيسية لطرق التوزيع (خط منتصف الطريق) ، (6) إمكانية الانتقال السهل والمباشر بين أماكن الترفيه ولعب الأطفال وأيضاً إمكانية الوصول Accessibility .

وتعد الكثافة مقياساً للتوازن بين الخدمات ومسارات الحركة وأماكن السكن ، وأحد مساوئ ارتفاع الكثافة يتعكس بدوره على رفع الاحمال على معدلات الخدمات والمرافق ، بالإضافة إلى تأثيرها غير المباشر على تشويه البيئة العمرانية من الناحية الاجتماعية ، حيث يؤثر ارتفاع الكثافة مثلاً على انخفاض حجم الفراغات المكشوفة (الأمر الذى ينعكس على صلاحية السكن للاستعمال ويمكن مشاهدة ذلك فى ارتفاع معدلات الجرائم وسوء استفلال هذه المسطحات فى القاء المخلفات أو اشغاله فى أنشطة غير سكنية (كالورش) وأيضاً كلما زادت معدلات التزاحم انخفض الانتماء والشعور بالملكية ومن ثم تنخفض محاولات المحافظة والصيانة . كما تسهم الكثافة السكانية العالية فى الحد من الخصوصية، الأمر الذى يصعب على الأفراد أن يكونوا معزول عن جيرانهم فى أماكن السكن المشترك ، فالذهاب إلى دورة المياه والحصول على الماء يتطلب فى كثير من الأحيان اختراق الصالة التى تعد ملكاً شائعاً لجميع سكان الطابق . كما أن الأبواب والنوافذ ليست حواجز حقيقية لتعليقات وأصوات الآخرين (21) الأمر الذى يؤكد المقولة التى تشير إلى أن مضاعفة الكثافة فى المناطق السكنية (كنتيجة لزيادة ارتفاع البناء) لا يعنى أن حجم المدينة انخفض إلى النصف ولكنه يحدث تغييراً هامشياً فى الحجم فقط كما يحدث اختلال فى أسلوب حياة السكان . وتناثر التكلفة كنتيجة لارتفاع المباني وانعكاساً لتغير طرق الإنشاء وضرورة استعمال مواد تلبى احتياجاته المتاحة .

وجدير بالذكر أن الكثافة تفقد الكثير من تأثيراتها إذا ما اتخذت كمقياس مفرد (فهى لا تعبر عن شئ ذى قيمة فى هذه الحالة) ولكن تزداد أهميتها إذا ما استخدمت فى ضوء مؤشر استعمالات الأراضي Land Use - Index ، حيث يمكن فى هذه الحالة التعرف بسهولة على نمط التنمية مثلاً وتحقيقه . الأمر الذى يعنى توفير إمكانية للحصول على مدى ترواح للكثافة ارتكازاً على : حجم قطعة الأرض ، نوع / نمط الوحدة السكنية عدد الادوار ، حجم الأسرة والخدمات الضرورية للمجتمع . (22)

ويشرح الجدول التالى العلاقة بين الكثافة والملاصق العمرانية لمجموعة من المشروعات المختارة فى بعض بلدان العالم مثل : الولايات

المتحدة الأمريكية ، وأمريكا اللاتينية وكينيا (23) مشيراً إلى مجموعة العوامل المؤثرة على الكثافة مثل : (1) الموقع - البلد والمشروع ، (2) نمط التنظيم الفراغى للوحدات السكنية : منفصل ، شبه منفصل ، مجموعة صفوف ، عمارات متوسطة الارتفاع ومباني مرتفعة ، (3) نمط الوحدة من الداخل : غرفة منفصلة ، شقة أو مسكن ، (4) نمط التنمية : خاص ، عام وشعبى ، (5) عدد الأدوار ، (6) مسطح قطعة الأرض ، (7) المسطح المغطى من قطعة الأرض ، (8) مسطح الوحدة السكنية ، (9) معدل التزاحم شخص / حجرة ، (10) وحدة سكنية / شخص ، (11) الكثافة الاجمالية ، (12) الكثافة الصافية .

١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
أمريكا											
١١١٩	٧٤.٧	٢٠	٤	٧٨	-	-	٧	عام	شقق	مباني مرتفعة	كولومبيا
٢	٢	٤٩	٤	١٩٥	١	١٧٥٠٠	٢-١	خاص	مسكن	منفصلة	لنكولن
أمريكا اللاتينية											
٦٦٤	٤٧٥	٦	٦	٣٦	١٠٠	٣٦	١	شعبى	-	مساكن متصلة	ليما - بيرو
١٨٩	١٧٤	١١	٦	٦٥	٢٢	٢٠٠	١	عام	-	منفصلة	فنزويلا
نيروبي - كينيا											
٣٦٠	٥٣٢	٣.٥	٤	١٤	١٠٠	-	١	عام	مواقع	متصلة	كاريوبانج
٤١	٣٦	١.٥	١٩	٢٨	-	-	١	خاص	تقليدى	متصلة	داجوريس

تغير الملاصق العمرانية كنتيجة لتغير الكثافة

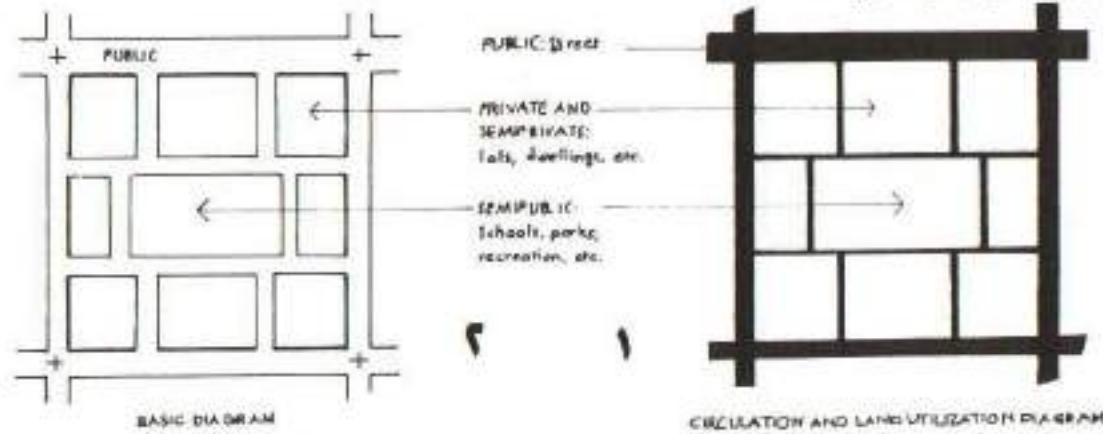
كما يوضح العرض التالى تصنيفاً لأنماط بعض المناطق فى مدينة القاهرة لرصد العلاقة بين الكثافة وبعض الخصائص العمرانية الأخرى ويركز العرض على إظهار : (1) موقع المشروع ، (2) نمط التنمية ونوع الإسكان ، (3) اتجاهات الإسكان (حكومى ، خاص وغير رسمى) ، (4) عدد الأدوار ، (5) مسطح قطع الأرضى بالمتر المسطح ، (6) المسطح المغطى والمبنى (/) ، (7) مسطح الوحدة السكنية (بالمتر المسطح) ، (8) الكثافة الصافية والاجمالية ، (9) شكل ونمط البناء ، و (10) التركيب الفراغى - وتقدم هذا العرض فى ضوء ثلاث محددات :

Population Density	الكثافة السكانية . شخص / فدان (شخص / هكتار)
Building Coverage Ratio	نسبة المسطحات المبنية
Floor Area Ratio (F . A . R .)	الكثافة البنائية
والمناطق المختارة كأمثلة هى :	
Old City	المركز التاريخى (القاهرة الفاطمية أو المعزية)
Down Town	منطقة حضرية متداخلة الاستعمالات (وسط المدينة)
Detached House For Sale	منطقة إسكان مرخص ، بعمارات متصلة
Public Housing	منطقة إسكان عام
Informal Area	منطقة إسكان غير رسمى



## ثانياً - استعمالات الأراضي

- يمكن التعامل معها في المناطق السكنية في إطار ثلاثة جوانب : توزيعاتها Utilization ، وتقسيماتها Subdivision ، وتمييزها Development كأداة لفهم المكونات العمرانية الأساسية (الأنشطة والوظائف ومعايير الحركة والاتصال) . (24)
- تعد عملية توزيع الأراضي من العمليات المركبة التي يشارك فيها المستعملين مع الجهات المسؤولة (الحكومة أو القطاع العام) وهي ذات جانبين : أولهما - اجتماعي / ثقافي ، وثانيهما - ميساس / تنفيذي .
- وهناك أربعة أنواع من الأراضي داخل المسطح السكني محدود الحجم والقياس :
- الأراضي العامة العامة public : المخصصة لممرات المشاة والمرور الآلي (السيارات) ، وتتضمن الطرق ، وفترات الحركة للمشاة والمناطق المفتوحة والفراغات العمرانية ، وهذه الأراضي يستفيد بها عدد محدود من المستعملين . وتقع المسؤولية على الحكومة . والتحكم فيها منخفض (قانوني) .
- الأراضي شبه العامة Semi Public : مخصصة لجماعة محدودة من المستعملين وتتضمن : المناطق المفتوحة ، الملاعب وخدمات المجتمع العامة ، والمسئولية فيها موزعة بين المستعملين . والقطاع الحكومي ، والتحكم عمراني / قانوني ، جزئي .
- الأراضي شبه الخاصة Semi Private : يستخدمها عدد محدود جداً من المستعملين في مجموعات أو أفراد (الملاك) ، المستأجرين ووضع اليد ، والمسئولية مشتركة بين المستعملين . والتحكم فيها جزئي أو كلي (اجتماعي / قانوني / عمراني)
- الأراضي الخاصة Private : مخصصة للسكن والاستعمالات المكتملة للاستعمال السكني وتضم قطعة الأرض والوحدات السكنية . يستخدمها الأفراد والملاك والمستأجرين وتقع المسئولية فيها على المستعملين مباشرة . والتحكم فيها قانوني / عمراني . وبحكم عملية توزيع الأراضي الرؤية الشاملة والمتكاملة للمكونات العمرانية الأساسية وتتبع القوى المؤثرة عليها بشكل يحقق أعلى كفاءة .



أنواع الأراضي داخل المسطح السكني

- تأتي عملية تقسيم الأراضي لتحتل المستوى الأدنى من تخطيط المواقع الذي يتم فيه تحديد المخطط العام إلى مربعات قطع الأراضي blocks ثم إلى قطع الأراضي lots . ويتم هذا التقسيم وفقاً لشروط بنائية محددة تحكم الردود والارتفاعات ومقدار الجزء المبني من مسطح الأرض وغروض الطرق وغيرها . وتتضمن مكونات عملية تقسيم الأراضي ما يلي : (25)

- المناطق المبنية ٧٩٪  
- عدد الأدوار ٢ - ٤ أدوار  
- الكثافة السكانية ١٩٠ أسرة/ فدان



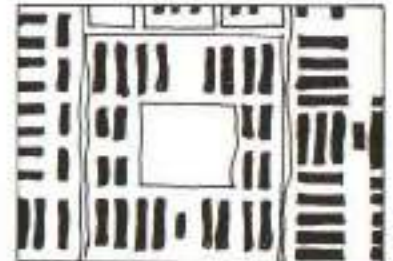
- المناطق المبنية ٦٥٪  
- عدد الأدوار ٦ أدوار كحد أقصى  
- الكثافة السكانية ٢٠٠ أسرة/ فدان



- المناطق المبنية ٦٠٪  
- عدد الأدوار ٥ أدوار كحد أقصى  
- الكثافة السكانية ١٩٠ أسرة/ فدان



- المناطق المبنية ١٨٪  
- عدد الأدوار ٥ أدوار  
- الكثافة السكانية ٢٨١ أسرة/ فدان



- المناطق المبنية ٧٩٪  
- عدد الأدوار دويرين كحد أقصى  
- الكثافة السكانية ٢٨٠ أسرة/ فدان



- ٤- منطقة اسكان عام : عين الصيرة  
٥- منطقة اسكان غير رسمي : حزة صدقي بحلوان

- ١- المركز التاريخي : القاهرة القاطمية أو المعزة  
٢- منطقة حضرية متاخمة للاستعمالات : وسط المدينة  
٣- منطقة إسكان مرخص بعمارات متصلة : النيرة

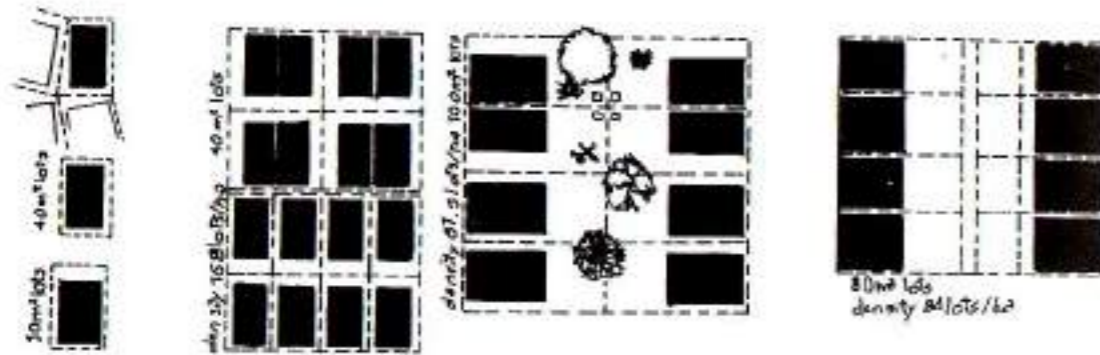
تغير الخصائص العمرانية كنتاج لتغير الكثافة لبعض أنماط مختارة في المناطق السكنية لمدينة القاهرة



- عرض الطريق الذي تطل عليه قطعة الأرض ، وتحكمها الشروط البنائية والتشريعات المنظمة لل عمران .
- الاتصالية : امكانية وسهولة ومباشرة الحركة والانتقال من الخارج إلى قطعة الأرض .
- تغير الارتفاع (عدد الأدوار) .
- موضع السكن في قطعة الأرض .

نغير ال Sanitary Disposol System

يوضح الشكل التالي الكيفية التي تتأثر بها احجام قطعة الأرض في إطار مجموعة من العوامل السابقة . (28)



تغير احجام قطع الاراضى

ير بالذكر أن أفضل قطعة أرض هي : المستطيلة العميقة والتي تتمتع بواجهة قصيرة على الطريق مع الإشارة إلى أن من أكثر النسب مربة بين العرض والعمق والذي يفضل استعمالها كما تقترحها بعض الهيئات الدولية يوضحها الجدول التالي : (29)

النسبة	العمق (بالمتر)	العرض (بالمتر)	الهيئة
٢ : ١	١٤ .	٧ .٥	USAID
٣ : ١	١٦ .٧	٥ .	UNWRA
١ .٥ : ١	٨ .	٥ .	OAS

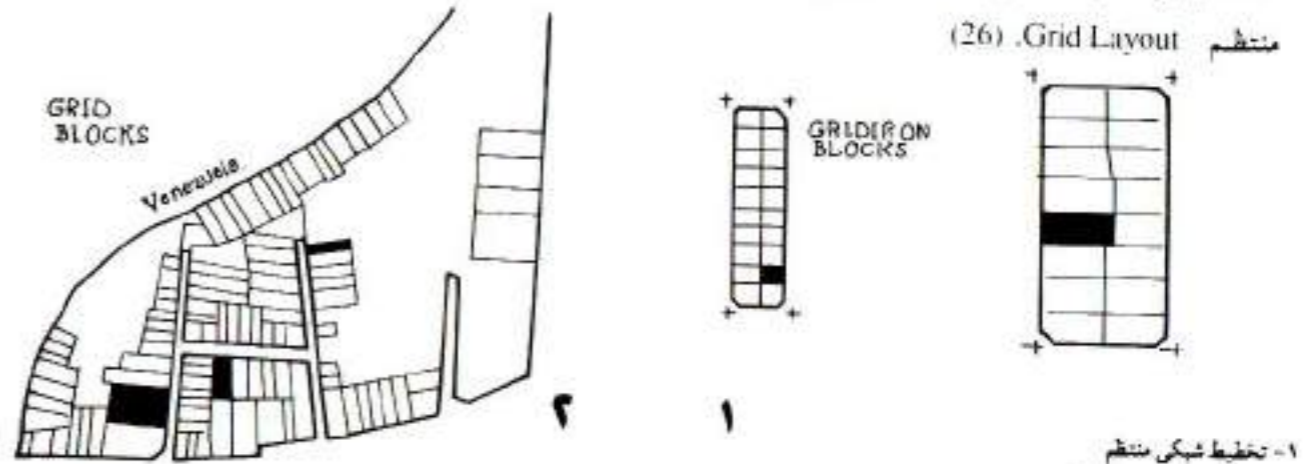
النسب المقترحة لأفضل قطعة أرض

عمق قطع الاراضى بالمتر	اعماق يتيحها موديل تخطيطى على محاور ٥٥ م			اعماق يتيحها موديل تخطيطى على محاور ٣٦ م		
	٢٤	٢١	١٨	١٥	١٢	٩
٦	٩٠	٧٢	٥٤	١٣٥	١٠٨	
٩	٢١٦	١٨٩	١٦٢			
١٢	٢٨٨	٢٥٢	٢١٦			
١٥	٣٦٠	٣٢٤	٢١٦			
١٨	٤٥٠	٤٠٥	٣٦٠	٣١٥		
٢١	٥٤٠	٤٨٦	٤٢٢			
	٦٣٠					

مساحات قطع الاراضى الممكن توفيرها

ولما تشير د . نسمات عبد القادر أستاذ الإسكان بصاحبة القاهرة إلى أنه من الأفضل أن تكون قطع الاراضى ضيقة الواجهة وكبيرة العمق لتقليل أطوال هيكلت المرافق التي تخدم هذه القطع ، واقترحت (مع اهدن) في دراسات الإسكان لمدينة العامرية الجديدة أن تكون نسبة عرض الواجهة إلى العمق بين ١ : ١ .٥ إلى ١ : ٢ .٥ . كما تشير أيضاً إلى أنه يمكن استعمال هيكلت التخطيطية كأداة لتحديد مقاسات قطع الاراضى على النحو الموضح بالجدول التالي . (30)

- البلوك block : جزء من الأرض يتضمن قطعة أرض واحدة أو أكثر ، له أبعاد معروفة مسبقاً ويحدد ثابتة ، ومخدوم بواسطة مسارات الحركة العامة .
- قطعة الأرض lot : جزء أصغر من الأرض كنتاج لتقسيم مربعات قطع الأراضي بمعرفة المخطط ووفقاً لشروط بنائية محددة ، تتمتع بأماكن مخصصة للانتقال أو الربط بينها وبين خطوط مسارات الحركة العامة .
- المجموعة السكنية المكونة من مجموعة قطع الأراضي Lot cluster : مجموعة من قطع الأراضي مجمعة معاً حول فراغات شبه خاصة ، مخصصة لعملية الانتقال إلى قطع الأراضي والأنشطة المختلفة .
- كما تشابهن تقسيمات بلوكات الأراضي إلى تخطيط شبكى منتظم Gridiron layout ، أو تخطيط شبكى غير منتظم Grid Layout . (26)



١- تخطيط شبكى منتظم

٢- تخطيط شبكى غير منتظم

مكونات عملية تقسيم الاراضى

مكان المشروع	حجم قطعة الارض	نسبة السكان		نسبة استعمال الاراضى %
		السكن	الخدمات العامة	
نيكاراجوا	١١٠	٥٥	٥٠	٢٥
البنغال	١٥٠	٦١	٤٤	٢٤
اندونيسيا	٦٤	٦١	٩٥	١٨
جاميكا	٧٧	٦٠	٧٧	٢٠
بنسوانا	٣٣٠	٦٦	٢٠	٢٠
زامبيا	٢١٠	٥٠	٢١	٣٥
تنزانيا	١٣٠	٥٠	٣٨	٨٦
كوريا	١٠٥	٧٦	٧٢	١٩
الفلين	٦٨	٦٨	١٠٠	١٥

أهمه نسب استخدام قطع الاراضى في بعض مشروعات المواقع والخدمات

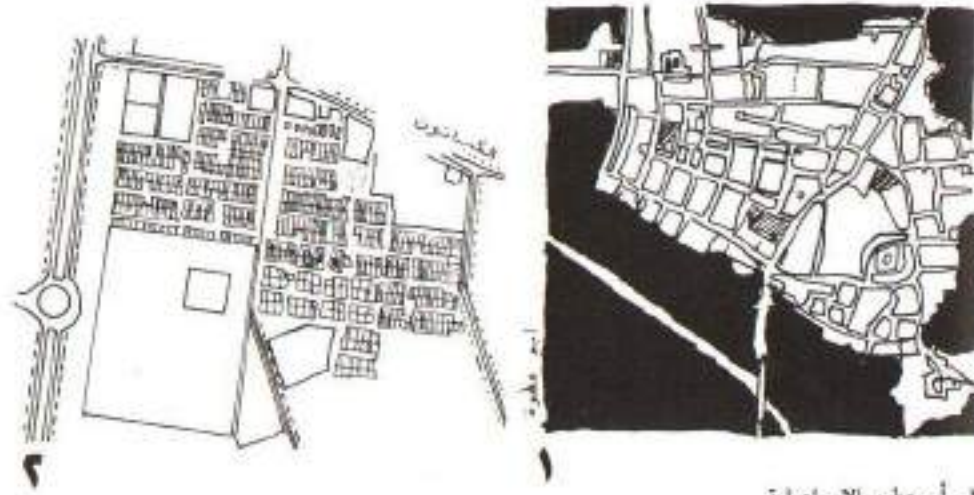
ولعل مصطلح العائد الاستثمارى ، أو ما يمكن الحصول عليه (من قيمة مادية) لعائد بيع قطع الأراضي ، هو المقياس المحدد لتقسيم المسطح السكنى . وتزداد أهمية هذا المقياس في مشروعات الإسكان منخفض التكاليف ، حيث يصبح الطلب متزايداً على توفير أكبر قدر ممكن من مسطحات قطع الأراضي اللازمة للسكن ، وخفض مسطحات الاستعمالات الأخرى . ويوضح الجدول التالي أمثلة لنسب استعمال قطع الأراضي في بعض مشروعات المواقع والخدمات (Site and Services) لبيان مدى التباين والتغير غير المحدود في أحجام قطع الأراضي وتأثيرها على نسب استعمال الأراضي للأنشطة الأخرى . (27)

وفيما يلي بعض العوامل المؤثرة على ابعاد قطع الأراضي :

- طول الواجهة : وتحكمها أطوال خطوط شبكات معابر الحركة والاتصال (كأساس) في حيز التكلفة ، ونسب واجهة قطعة الأرض إلى العمق .



ومن ناحية أخرى : تعد مشروعات المواقع والخدمات Site and Services Projects أو الجهود الذاتية المنظمة Self - Help أحد أشكال التنمية العمرانية التي تسود فيها ملامح المشاركة بين الجهات المسؤولة عن التنمية والأفراد المستعملين . والفكرة الأساسية لهذه المشروعات قائمة بالدرجة الأولى على عدم تحميل الحكومة مشكلة الإسكان بالكامل إذا يقتصر دور الحكومة على توفير المواقع والخدمات بقطعة الأرض وأتربة المساكن . وإمدادها بالمرافق كمرحلة أولية . على أن يقوم الأفراد باستكمال مساكنهم بالجهود الذاتية بهدف التوصل إلى شكل من الإسكان اذرحد أدنى ومقبول اجتماعياً يكون في تناول الفقراء بدون دعم ملموس من الدولة . وتعمل هذه المشروعات على إدخال تكنولوجيا البناء المتطورة في أساليب التصميم والتنفيذ للمساكن والمرافق ، وتدريب المهندسين والشرفيين على العمل بالإضافة إلى مشاركة المستعملين في إدارة مجتمعاتهم وحل مشاكلهم عن طريق توفير مبانى الخدمات اللازمة بهدف خفض العبء على الجهاز الحكومي إلى أقل قدر ممكن . (33)



١- أهر عطية بالاسماعيلية  
٢- الكبانون

#### أسئلة لمشروعات المواقع والخدمات

كما تعمل هذه المجتمعات (خاصة التي تقام بجوار المناطق الصناعية) على توفير الوقت والجهد والمال للعمال أو الموظفين القائمين خارج منطقة العمل ويعيداً عن المصانع التي يعملون بها . الأمر الذي يؤثر نفسياً وكمياً على إنتاجهم . ومن ثم يعتبر هذا النوع من الإسكان وظيفي بشكل أساسي ويعرض تدعيم خطوط زيادة الإنتاج والارتفاع بمعدلات الأداء . وأحد أمثله الشهيرة بمصر ، المجتمع السكني الجديد (بالصحراء) الواقعة شرق مدينة حلوان وجنوب شرق المدينة الصناعية) . والذي بدأ التفكير فيه والإعداد له منذ عام ١٩٨٣ . وتقوم بشموله هيئة التنمية الدولية (AID) . وترتكز هذه المشروعات في تنميتها على فكرة المسكن النواة الذي يضم غرفة واحدة ومطبخ ودورة مياه . ويقوم الساكن بعد ذلك بتوسعة المسكن بالتدريج وفقاً لاحتياجاته وقدراته الاقتصادية حتى يصل إلى مسكن مكتمل من ثلاثة أو أربعة غرف وقد يمتد رأسياً ليصل إلى عدة طوابق (أثنين أو ثلاثة) ، كل منهما مسكن منفصل بخدماته . وتعد الدراسة التي قامت بها جامعة القاهرة بالتعاون مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT) على مدى ثلاث سنوات تحت عنوان الإسكان وصناعة البناء في مصر من أهم الأبحاث التي تعرضت بالشرح والتحليل والنقد والتقييم لاقتراحات الحلول لاستعمال المسكن النواة .

- أما عن تنمية الأراضي Land Development : فيشير كل من كامينوس وجويتهارت Caminos and Goethert إلى أن هناك ثلاثة أنواع من تنمية الأراضي : (31)

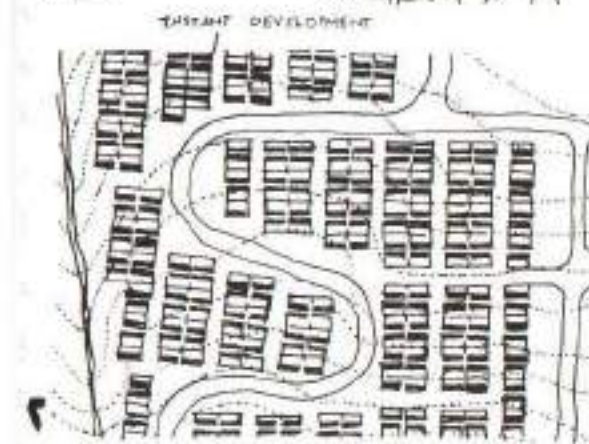
أولهما - المرحلة Progressive : تلك التي تتعامل مع الخطوات التقليدية لإنشاء الوحدات السكنية ومجهيز المرافق المحلية لاستيفاء المعدلات القياسية مرحلياً - وغالباً ما تهتم هذه المرحلة بتوفير إنشآت المبانى وهياكلها ، والأراضي التي تقام عليها - وعامة تكون التطبيقات العملية لهذا النوع من التنمية بواسطة القطاع الشعبي ، وفي المستقرات غير الرسمية ذات وضع اليد Squatters . وتكون الحماية فيها كنتاج للحيازة أو الملكية الشخصية وأيضاً لدى ملامحة المبانى للموقع . وغالباً ما تنفذ جميع الأعمال بواسطة المستعملين أنفسهم .

ثانيهما - التنمية المتكاملة Insent : والمقصود بها التنمية الرسمية Formal . وتكون متكاملة للهياكل الانشائية والخدمات العامة والمرافق ، وتهتم بتنمية الإسكان العام والتجاري .

ثالثهما - التنمية التي تشمل النوعين الأولين Combined : وهذه تطبق في المشروعات الكبرى وتختلف فيها المشروعات والبرامج وتشارك المؤسسات العامة والخاصة في تنفيذ خطط وبرامج التنمية .

وجدير بالذكر أن وصف عمليات التنمية وأنواعها يكون من خلال : مصطلحات استعمال الأراضي Land Utilization ونمط الحيازة Land Toner . وهنا يجب التمييز بين العناصر الثابتة The Permanent Elements (الأراضي العامة وشبه العامة) والمتغيرة (The Changeable Elements) (الأراضي الخاصة وشبه الخاصة) .

أما عن مخطط التنمية A Development Plan فيجب تهيئته وإعداده بعد مرحلة اعداد الدراسات الأولية مباشرة في ضوء المصطلحات التالية : المراحل ، المدة الزمنية ، عدد السكان ، التمويل ، دراسات الاجتماع والاقتصاد والبرامج العمرانية . وبوجه عام تتطلب مراحل التنمية أكبر مردونه من ناحية توفير التسهيلات المجتمعية العامة والخدمات والإنشآت وعند التقييم والمراجعة .



أسئلة لبعض أنماط التنمية في المستقرات العمرانية

وتتباين عمليات التنمية بين تلك التي تتداخل فيها وتؤثر عليها العمليات الإبداعية التي يقوم بها المستعملين كتطبيقية قنطلياتهم . وتظهر على الفور في أعمالهم وطرق تعاملهم مع البيئة المحيطة في المستقرات العمرانية الشعبية Popular Settlements أو مستقرات وضع اليد Squatter Communities . أو في أشكال التنمية غير القانونية Illegal Development حيث تظهر أنشطة الجماعة المبدعة فقط في البداية . (33) وتختلف عن تلك التي تحدث بعد الانتهاء من البناء وكنتيجة لعدم إدخال عامل مشاركة السكان المستعملين منذ البداية - وتظهر في مشروعات الإسكان العام بوضوح . وتبدأ أعمال التنمية الشعبية / سواء على مستوى استعمال الأراضي أو المبانى وترصد في التغييرات والتبدلات التي يحدثها السكان في مناطق السكن الخاصة بهم والتي تؤثر بشكل أو بآخر على ملامح البيئة العمرانية . وتعتبر عن توجهات المستعملين ومتطلباتهم .



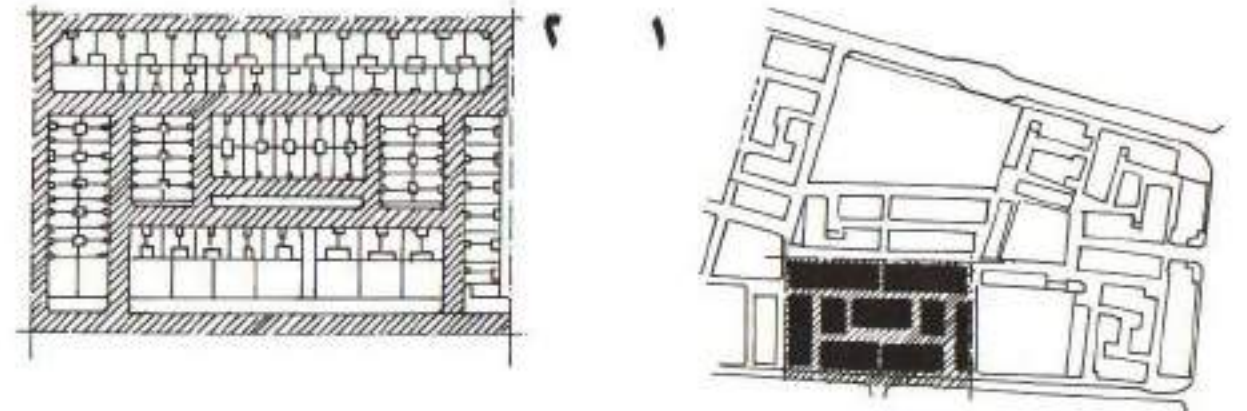
أقنية منفصلة عن الفراغ الخارجى . وتظهر حجوم المباني هنا ملتحمة أو شبه ملتحمة وتلتف حول الفراغات الداخلية لأنيتها . ويوفر هذا الإتجاه لمباني المدينة أكبر مسطح مبنى . كما يوفر لها أكبر مسطحات مظلة . هذا بالإضافة إلى أن توصيل الفراغات الداخلية لهذه المباني بالفراغات الخارجية لمسارات الحركة عن طريق الممرات المغطاه يساعد على تحريك السيارات الهوائية بين داخل المباني وخارجها . ويؤكد هذا الإتجاه توجيه حياه السكان إلى الداخل أكثر منها إلى الخارج وكما يقول د . عبد الباقى إبراهيم عن أن مقاسات حجم الفراغات الداخليه للمباني فى هذه الحالة ترتبط بحجوم الأجزاء . المنتفع بها . كما ترتبط بالعوامل المناخية وزوايا الشمس وحركة الهواء . وأيضاً بالمقياس الطبيعي للإنسان وأن استعمال الإتجاه الثانى لتحديد حجم البناء يؤثر بصورة جذرية على الصورة الحاليه لقوانين البناء . ولوائح التنظيم العمرانى المعمول بها فى المدن العربية . وإن كان ذلك ربما يواجه بعض الاعتراضات لأسباب لا يمكن اعتبارها أساسية . كما يضيف أنه من الغريب أن هذا الإتجاه بدأ يظهر فى كثير من مباني المدن الغربية فى الوقت الذى لا زالت تقلد المدن الإسلامية كثير من القيم المعمارية الغربية . (35)

ويطرح كمال صبرى شهب فى مقاله : عن الإسكان والتشريعات ، مجموعة من القوى و التأثيرات التى لها علاقة بحجم (كمية) المباني وارتفاعاتها من خلال تتبع الاشتراطات البنائية فى التشريعات الخاصة بذلك . فيقول " أن الأسس والقواعد التى وضعت باللوائح التنفيذية لمختلف قوانين المباني بمصر منذ صدور أول قانون لتنظيم المباني فى سنة ١٩٤٢ حتى الآن للتحكم فى كمية المباني وارتفاعاتها لم تتغير أو تتطور على مدى أربعين عاماً رغم ما فى هذه الأسس والقواعد من قصور شديد كما هو موضع بعد " : (36) - لم يراع القانون وجوب دخول أشعة الشمس إلى جميع أدوار المبنى خاصة السفلية منها . حيث تجاهل القانون زاوية ميل الشمس شتاء ٣٧ درجة مع الأفقى فى منتصف شهر ديسمبر فى وقت الظهيرة عند خط عرض ٣٠ شمالاً بالاقاهرة . فبتطبيق قاعدة ارتفاع المبنى مثل ونصف مثل عرض الطريق نجد أن النصف السفلى للمبنى المقابل له يقع فى الظل ولا تدخله أشعة الشمس طوال أيام الشتاء .

- لم يراع القانون التحكم فى تعداد السكان ليتمشى مع حجم الخدمات التى يمكن توفيرها بالمنطقة أو المدينة (خدمات تعليمية وترويحية وخدمية وتجارية وإدارية .. الخ) . إذ يسمح القانون بكمية مباني ضخمة للغاية وبالتالي كثافات سكانية عالية جداً . وكانت النتيجة بعد أربعين عاماً تقريباً من تطبيق القانون أن جميع مدننا وأحيانها تفتقر إلى الخدمات المختلفة اللازمة لها . وهذه مشكله يلزم حلها نزع الملكية للأرض وتعويضات كثيرة . وفى ذلك تكلفة عالية بالقطع كان من الممكن تفاديها بالتحكم فى تعداد سكان المنطقة أو المدينة عن طريق اشتراطات بنائية معقولة ينتج عنها كميات مباني منخفضة وبالتالي كثافات سكانية مقبولة بحيث يمكن توفير الخدمات والأراضى اللازمة لهذه المدن بطريقة اقتصادية .

- لم يقدر القانون حجم حركة المرور الناتج عن هذا العدد الكبير من السكان وكنتيجه لكمية المباني الضخمة التى يسمح بها . لذلك نجد أن معظم طرق المدن المصرية تكاد لا تسع حركة المشاة فقط دون غيرها . علماً بأن جميع المناطق بهذه المدن يمكن زيادة المباني بها طبقاً للقانون وبالتالي زيادة عدد سكانها .

- لتلاشى هذه العيوب وضعت لائحة تنفيذه فى سنة ١٩٧٨ مطورة لقانون المباني أخذت بنظام الكثافة البنائية فى تحديد حجم (كمية) المباني وبالتالي تحديد الكثافة السكانية وتعداد السكان الناتج . ومحددت الكثافة البنائية الواردة باللائحة التنفيذية بالنسبة لعروض الطرق بحيث تتراوح بين كثافة بنائية مقدارها ٢ لقطع الأراضى المطلة على طرق عرضها ١٢ متراً وأقل حتى كثافة



١- التجاور السكنية الحامسة للتجمع السكنى

٢- مجرعة سكنية للتجمع

التجمع السكنى الجديد بحلوان

### العوامل المؤثرة على التشكيل البصرى للمناطق السكنية

وفى مجال التحكم فى معايير الكثافة واستعمالات الأراضى : نقدم هنا مجموعة من العوامل المؤثرة على التشكيل البصرى لاختيار مواضع الأنشطة من خلال تتبع وفهم العلاقة بين مواضع الأنشطة ومعايير الحركة والاتصال مع أخذ البعد الثالث ( الارتفاع ) والرابع : ( الزمن ) فى الاعتبار . فى ضوء الطرح النظرى لمجموعة من المتغيرات داخل الحيز السكنى التى تتوافر فيها شروط وأسس امكانية الوصول إلى المخطط العمرانى الأوفق وهى :

Building Shape	الشكل الفراغى للمباني
Housing Form	شكل ونمط البناء
Urban (Physical) Tissue or Tissue Type	نمط النسيج العمرانى
Spatial Organization	التنظيم الفراغى لعناصر التشكيل

### أولاً - الشكل الفراغى للمباني

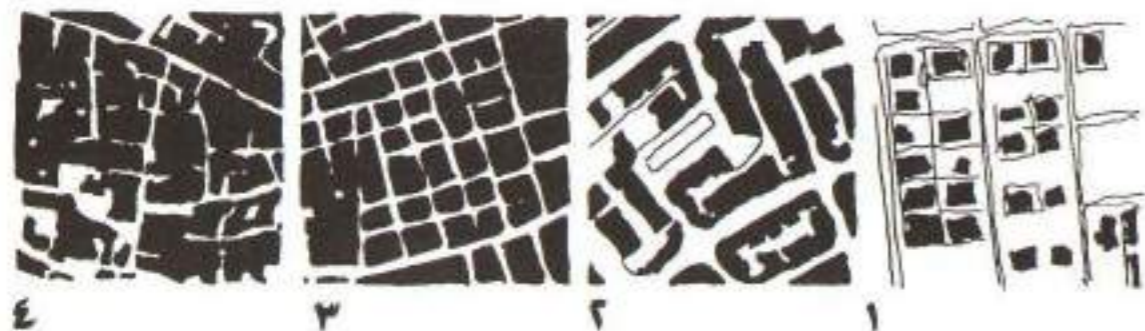
بعد التحكم فى الكثافة البنائية أحد الأساليب الأوفق للتعامل مع التشكيل الفراغى للمناطق السكنية . ولعل أحد أبرز الأفكار والتوجهات التى ناقشت هذا الأسلوب تلك التى تبناها كل من ليزلى مارتن وليونيل مارش Martin , March 1960 (34) عن تغيير شكل الكتلة المبنية كنتيجة لتغير الكثافة . وأنه فى حالة البناء على مسطح عمرانى ثابت وللحصول على نفس الكثافة فإن التغيير فى أقطاب البناء سيظهر بوضوح من خلال عدة أقطاب متباينة الارتفاع . وفى هذا المجال قدماً نمطين متضادين فى الإتجاه التشكيلى بالرغم من ثبات الكثافة :

اولهما - القوالب المصممة متعددة الأدوار Pavillion ، الذى يحدد حجم المباني فى قوالب مصممة يتفق بعضها منفصلاً والأخرى على قواعد شبه متصلة من دور أو اثنين . ويوفر هذا الإتجاه أكبر كمية من الشمس والإضاءة الطبيعية، كما يوفر رؤية أكثر اتساعاً للمناطق الخارجية ، كما يساعد على الحركة الطبيعية للهواء بين المباني ويظهر إتجاه الرؤية إلى الخارج . ثانيهما - القوالب المفرغة محدودة الارتفاع Hollow Square ، وهذا التوجه يحدد حجم المباني فى قوالب مفرغة من الداخل حول



### ثالثاً - النسيج العمرانى

يعد النسيج العمرانى Urban Tissue كمنسوى لقياس العلاقات الداخلية الأصغر من الهيكل العمرانى Urban Structure والأكبر من البنى المفرد Single Building. (39) ونظ النسيج Tissue Type هو : المرجع أو الركيزة التى تترجم وتصف العلاقات بين المسطحات المبنية وغير المبنية (المفتوحة) - فى ضوء العلاقة بين الكتل والفراغات - فى البيئة العمرانية المشيدة (40) فعلى سبيل المثال ، فى بيئة عمرانية تتمتع بكثافة عالية واستخدام معدل تراحم نسى من المباني منخفضة الارتفاع يظهر فى الحال نسيج عمرانى يختلف تماماً عنه فى حالة كثافة عالية ومعدل تراحم منخفض بمباني متعددة الأدوار .

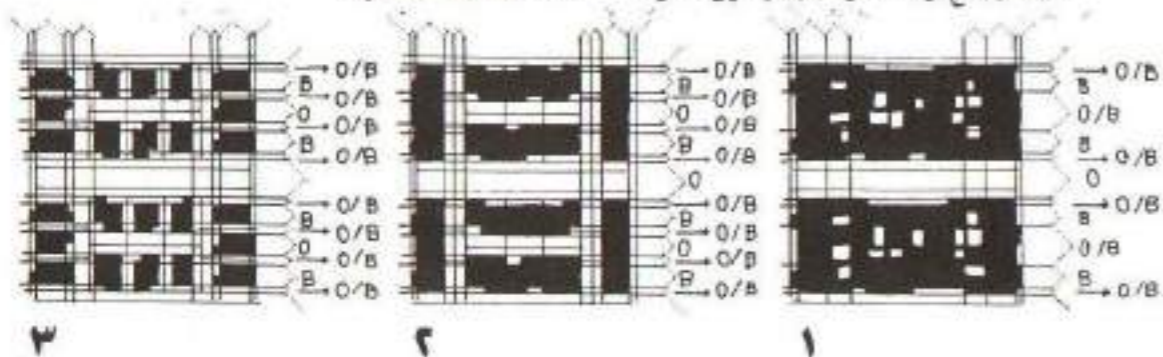


١- مدينة نصر ٢- بولاق  
٣- مصر القديمة ٤- القاهرة القاطبة

أمثلة لانماط الأنسجة العمرانية والكثافة

وقدم هابراكن Habraken وآخرون منهجاً لتحليل الأنسجة العمرانية (أساس ٧٣) ( SAR 73) . والذى يعتمد فى طريقة التحليل على محلات هندسية للمكونات الأساسية لى نسيج عمرانى . ويظهر التحليل فى هيئة شرائط تحدد المناطق المبنية والمفتوحة . وكل شريط يرمز إلى حالة من حالات العلاقة بين الكتل والفراغات ، والنسب الممكنة فى ثلاث مجالات أساسية على النحو الآتى :

- Built zone مجال لمنطقة دائماً مشغولة بالمباني
- Open zone مجال لمنطقة دائماً مشغولة بفراغ خارجي
- Open or Built zone مجال يجمع بين مناطق مبنية وأخرى مفتوحة



١- النسيج المتعاد  
٢- النسيج الخطي  
٣- النسيج النقطي

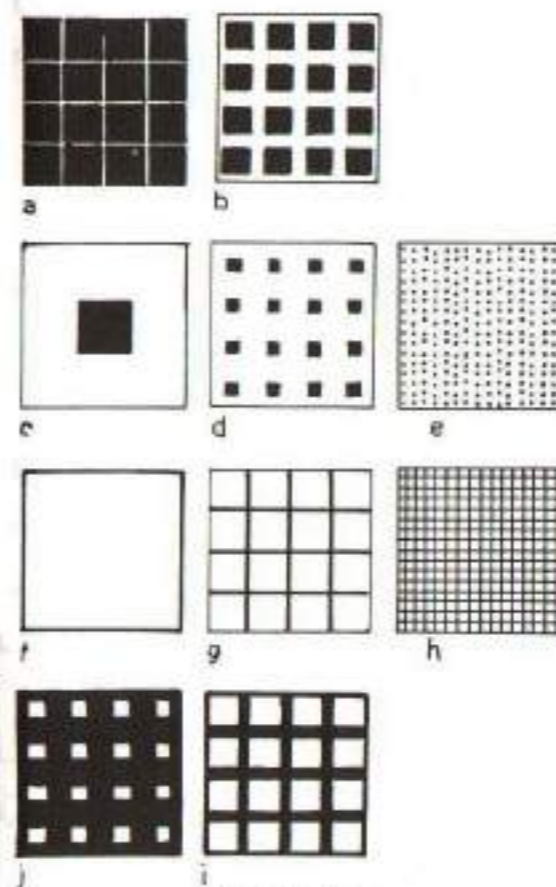
مجالات تحليل الأنسجة العمرانية

بنائية مقدارها ٤ للأراضي المظلة على طرق عرضها أكثر من ٢٥ متراً . وهنا تحدد الكثافة البنائية بفرض التحكم فى الكثافة السكانية وبالتالي فى تعداد السكان ليتمشى مع : حجم وكفاءة الخدمات التى يمكن توفيرها ، وحجم حركة المرور التى يمكن أن تسعها الطرق وقدرة المرافق العامة . وأشار إلى أن الكثافات السكانية التى تنتج من تطبيق أحكام القانون الجارى العمل به تختلف تماماً عن القانون الجديد كما يوضح الجدول التالى .

وفقاً لقواعد الكثافة البنائية		وفقاً لاحكام قانون المباني		عرض الطريق بالمتر
الكثافة السكانية شخص / فدان	الكثافة البنائية باللائحة التنفيذية	الكثافة البنائية	الكثافة السكانية شخص / فدان	
٢٤١	٢	٣٨٥	٤٤٧	٨
٢٧٠	٢,٥	٤٨٧	٥٦٠	١٢
٣٢٠	٣	٥٨١	٥٣٦	١٥
٣٣٨	٣,٥	٦٨٩	٦٨٠	٢٠
٣٧٠	٤	٨٠١	٧٦٣	٢٥

تغير الكثافة السكانية وفقاً لاحكام قانون المباني من جهة او وفقاً لقواعد الكثافة البنائية من جهة أخرى

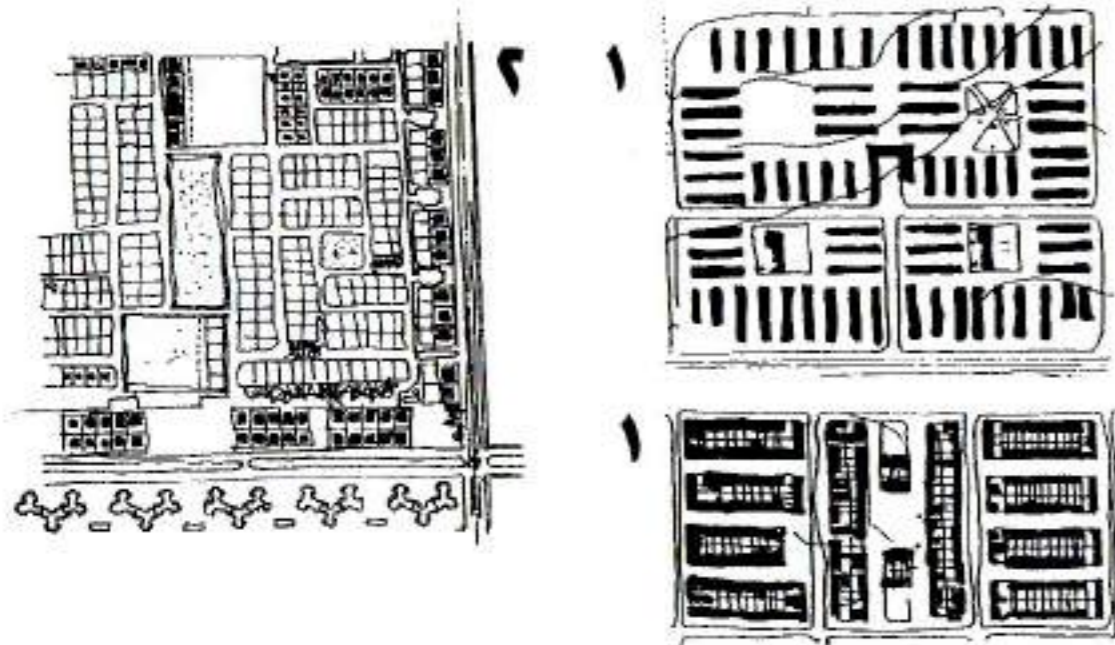
### ثانياً - شكل ونمط البناء



شكل ونمط البناء

يتداخل هذا العامل نسبياً مع عامل نمط النسيج (فى المستوى الأفقى) ومع عامل التشكيل الفراغى (عند أخذ عامل الارتفاع فى الاعتبار) إلا أنه يؤكد بصفة أساسية على الخصائص والصفات الهندسية لمورفولوجية التنظيم الفراغى لعناصر التشكيل. والنسب أشار إليها ليزلى مارتن Martin فى رؤيته عن تعدد أنماط البناء. مع ثبات المسطحات المبنية عند استعمال نمطين للمباني : النقطة Nuclear والخطى Linear للحصول على تنوعات متعددة لكل منهما (37) وعادة ما يكون الاحساس بشكل البناء كنتاج لعملية التنظيم الفراغى فى ضوء العلاقة بين المسطحات المبنية والمفتوحة . وهذه العلاقة يمكن رصدها والشعور بها عند التحرك بالسيارة لمدة ٥ دقائق (كما يشير مارتن) داخل التشكيلات العمرانية المختلفة لتدرك على الفور كمية البناء فى كل منهما . ويقدم ليونيل مارش March فى هذا الاتجاه دراسة عن تغير الإحساس بالفراغ Sense of place كنتاج لتغير إدراك الفرد فى المناطق غير المبنية Builtupness . وفى الأنماط (c , h) يزداد هذا الإدراك بينما ينخفض فى الأنماط (d , f , g) . ويزداد هذا الإحساس عند التعامل مع البعد الثالث أو ما يعرف بالتركيب الفراغى Space syntax والتصميم العمرانى (38) .





ويوضح تحليل بعض المناطق السكنية في مدينة القاهرة تباين أنماط الأنسجة وفقاً لاتجاهات الإسكان المختاره ، بين : العام ، الخاص المرخص وغير المرخص (غير الرسمى) وكانت نتائج التحليل على النحو التالى :

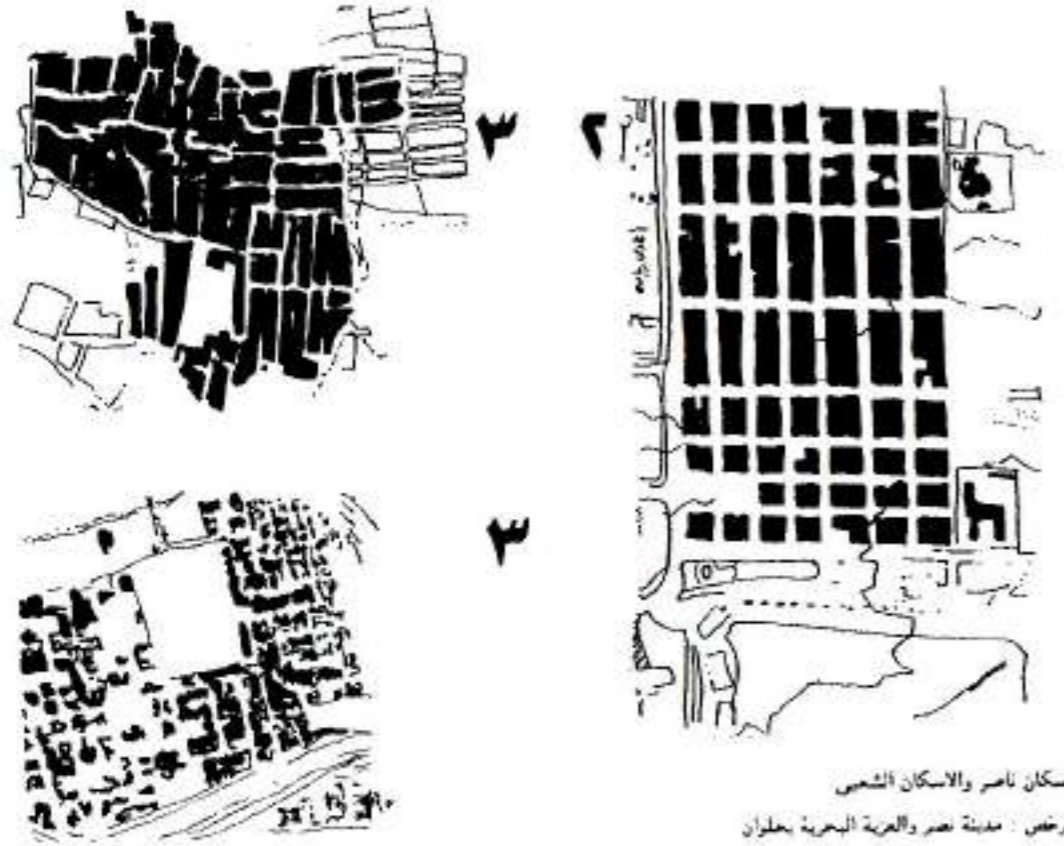
- يتجه الإسكان العام إلى إقامة مشاريع متكاملة على مربعات قطع الأراضى ، وتتكون هذه المشروعات من تكراريات لمجموعات سكنية Residential Group تشكل فيما بينها مسطحات الفراغات المفتوحة (عامة / خاصة) ، وتمثل مجموعات المباني Clusters الوحدة الأساسية كنتائج لتجميع عدة مساكن مظلة على فراغ خارجى مشترك ويظهر تحديد استعمالات الأراضى في تقسيماتها إلى مسطحات مبنية تتراوح بين (١٥ - ٢٠ ٪) والباقي مسطحات مفتوحة كفراغات عامة أو مسارات حركة (طرق سيارات أو مشاة) وتتراوح الكثافة البنائية بين (٤٥ - ٧٥ ٪) ، وأخذت المنطقة نط النسيج الشريطى The linear Tissue (ويظهر عمق المبنى وتكوينه وفقاً للمحددات الحاكمة لمشروع الإسكان ، وفيه تظل الواجهات على الفراغات التى تشكلها المجموعة السكنية أو على مسارات الحركة) كنتائج لاستخدام البلوكات السكنية في اتجاهين متعامدين دون أية تقسيمات لقطع الأراضى . وتنحصر العلاقة بين الكتل والفراغات في نوعين من المناطق والمجالات : الأولى - منطقة (مباني) وتمثل البلوكات السكنية المكونة من مساكن قليلة العمق - جميع الواجهات تظل على الخارج ، والثانية - منطقة (فراغات) وتمثل مسارات الحركة والفراغات العامة أو الخاصة وشبه الخاصة . ويظهر هذا النوع من الأنسجة في الإسكان العام والحكومى على سبيل المثال في : مدينة الخامس عشر من مايو وإسكان ناصر والإسكان الشعبى بحلوان .

- في الإسكان الخاص المرخص ، يتم تقسيم مسطح المشروع إلى مجموعات من مربعات قطع الأراضى وهذه بدورها تقسم إلى قطع أراضى متساوية في المسطح أو تكاد وفقاً للشروط البنائية ويتم البناء عليها بمسارات سكنية متصلة في عدة اتجاهات تحصر فيما بينها المناور والأفتنية الداخلية التى تظل عليها مجموعة الخدمات والطرق الداخلية ، وعادة ما يكون لهذه الوحدات عند الأركان واجهتين ، وواجهة واحدة لتلك التى في المنتصف ، وتتراوح المسطحات المبنية بين (٤٥ - ٥٠ ٪) ، والكثافة البنائية تتراوح بين (١٠٥ - ٢٠٥) ، وتتم بنمط نسيج شبكى (نقطى أو متعامد) يحكمه المسافة بين التقاطعات :

- أما النسيج النقضى : فتكثر فيه مسطحات الواجهات الخارجية ، فتظل جميع الواجهات على الفراغات المحيطة وتنحصر العلاقة بين الكتل والفراغات في نوعين من المناطق على النحو الآتى : الأولى - منطقة (فراغات / مباني) وتمثل كتلة المبنى بالكامل وما يجاورها من فراغات خلفية وأمامية ، والثانية - منطقة (فراغات) وتمثل مسارات الحركة بين الكتل ويظهر هذا النوع من الأنسجة على سبيل المثال في : مدينة نصر .

- أما النسيج المتعامد The Orthogonal Tissue ، فيزداد فيه اتصال المباني ببعضها في اتجاهين متعامدين ، بحيث تظهر أفنية داخلية Patios تظل عليها الواجهات الداخلية وتستخدم فيها المساكن العميقة (بعض الواجهات بظل على الخارج والأخرى على الأفنية الداخلية) وتظهر العلاقة بين الكتل والفراغات في ثلاثة أنواع من المناطق : الأولى - منطقة (مباني) وتمثل واجهات المباني المظلة على الطريق ، والثانية - منطقة (فراغات / مباني) تظهر بوضوح في الأجزاء الخلفية من قطع الأراضى وتشمل أيضاً المناور السكنية ، وهى إما مبنية أو تترك كفراغات مكشوفة ، والثالثة - (فراغات) وتمثل الفراغات العامة ومسارات الحركة . ويظهر هذا النوع من الأنسجة في الإسكان الخاص المرخص مثل : العزبة البحرية بحلوان .

- الإسكان الخاص غير المرخص (غير الرسمى) لم تتبع أية خطة لتقسيم الأراضى أو بناء العمارات السكنية ، ولكنها امتدادات عشوائية على الأراضى المملوكة للدولة (حكر - وقف - عام - خاص) وأقيمت عليها المباني بجهد الأفراد دون أية اشتراطات



١- الإسكان العام : إسكان ناصر والإسكان الشعبى

٢- الإسكان الخاص المرخص : مدينة نصر والعزبة البحرية بحلوان

٣- الإسكان الخاص غير المرخص (غير الرسمى)

أصلحة لبعض أنماط الأنسجة العمرانية في المناطق السكنية في مصر



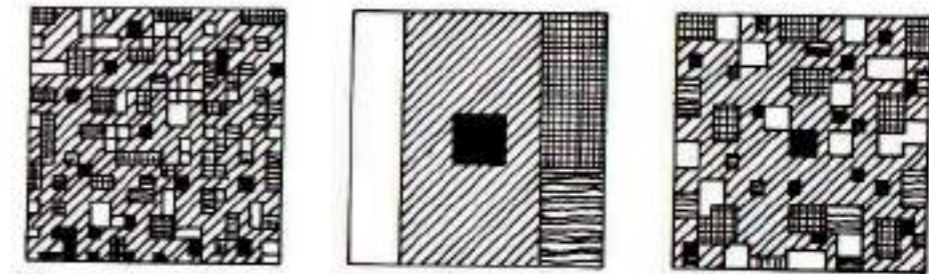
عمرانية حاكمه لها . وعادة ما تبدأ هذه المواقع خالية من المرافق والخدمات ، وتميز الطرق المتعرجة أهم ملامح تشكيلاتها . ويظهر نمط النسيج المتعامد (المتضام) فيها بوضوح وكمثال لها عزبة صدقي بحلوان .

#### رابعاً- التنظيم الفراغي لعناصر التشكيل

تعالج هذه النقطة موضوع أكثر عمقاً من مجرد تحديد أنواع الأنشطة ومحددات استخدامها ، ذلك الذي يتعلق بعملية التنظيم الفراغي Spatial Organization لمسطحات استعمالات الأراضي (أيما يختص بالأنشطة السابقة وأنماط التركيب الحضري / العمراني للمستقرات (Urban Texture) . وفي ضوء احتياجات توزيع الأنشطة . حيث تكون هناك ضرورة لبعض الاستعمالات أن يحدد لها مواضع متميزة ، ومنفصلة ، أو قائمة بذاتها على سبيل المثال : المدرسة والتي يصعب تقسيمها إلى جزئين في وحدة التشكيل ، والبعض الآخر مثل الاستعمال التجاري قابلة للاتصال والدمج نظراً لطبيعتها غير المحددة ، وأحياناً يكون من المقبول والأفضل أن يخطط لها على أن تكون منفصلة . والقرار الحاكم لتحديد مواضع الأنشطة يعتمد إلى حد كبير على نوعية المستقرات خلال مصطلحي : المظهر الخارجي Appearance والانصالية Accessibility .

وفي حين يبحث فاعلية التشكيل - ويعيداً عن تأثير البعد الاقتصادي كمؤثر على الكفاءة - تظهر مجموعة من التشكيلات تختلف في أنماطها باختلاف مواضع الأنشطة وفقاً لترتيبها في الحيز العمراني ، وانعكاساً لدرجة العلاقة التي تربط بينها (السكن التجاري) ، (السكن - السكن) أو في إطار التأثير المتبادل والارتباط بين عنصر أو أكثر له قوة وسيطرة وسيادة ، بحيث تتجمع معها مجموعة من الأنشطة الخاصة بها . وأخيراً درجة التواصل بين الأنشطة من خلال مصطلح أو مفهوم الزمن لكل نشاط ، ومن ثم يمكن إعادة ترتيب الأنشطة من منطلق العلاقة والارتباط وإمكانية الاتصال .

ويقدم كيبل Keeble في أحد مقترحاته مجالاً لشرح ما سبق عن تغير النمط الفراغي وتركيب البناء ، لشكل وملامح العمران بالرغم من استخدامه لمجموعة ثابتة من الوظائف والأنشطة الأساسية مثل : السكن والمدرسة والمناطق المفتوحة والصناعة والمناطق الترفيهية . وصاغ علاقاتها التبادلية (مع نبات الحيز أو المسطح المخصص لتنظيمها وأيضاً المسطحات المخصصة لكل استخدام ) في مجموعة من الأنماط: المشتت أو غير المنتظم ، المنتشر والمتفرق (متعدد الأنوية) ، المركزي ويشكل المركز نقطة جذب أو طرد للأنشطة المختلفة ذو المجالات المنفصلة والمستقلة في قطاعات ، وأخيراً التشكيل المتفرق في انتظام . (41)



١- العشائر ٢- التشكيل المتفرق الانتظام ٣- المشتت أو غير المنتظم

مفترح كيبل لتفسير نمط التنظيم الفراغي وتركيب البناء لشكل وملامح العمران

ومن منظور التنمية العمرانية يمكن تركيز أساسيات التنظيم الفراغي الأوفق لمواضع الأنشطة بقصد تحقيق فاعلية التشكيل على النحو الآتي :

- تكامل وفاعلية استعمالات الأراضي : عن اختيارات المواضع الأوفق للاستعمالات الرئيسية في إطار العلاقات التبادلية ، والخصوصية الوظيفية لكل نشاط واستيفاء المعدلات القياسية . وهذه تحكمها مفاهيم الكثافة البنائية ودرجة الاشغال ونسبة المسطحات المقترحة ونسبتها إلى الحيز العمراني . وتحديد أقصى نسبة استغلال للمباني والمسطح المخصص للبناء . (كما تحدد التشريعات والقوانين المنظمة للعمران) .

- تنمية شاملة متكاملة ومختلطة : الأمر الذي يشير إلى ويؤكد على ضرورة تداخل الاستعمالات كمنهج أساسى يرتكز على تعدد الأنشطة في كل فراغ ، والتكامل بينها ، وبشكل يساعد على الوصول إلى أعلى فاعلية من ناحية خفض مسطحات معايير الحركة (المسطحات العامة) والتي تمثل عبئاً على التكلفة أو مسطحات الاستغلال .

- الاتصالية Accessibility : سهولة ومباشرة الوصول والحركة والانتقال بين الأنشطة في إطار مصطلح أو مفهوم العلاقة بين المسافة - الزمن (داخل المستقرة ومنها إلى الخارج) . بالإضافة إلى مفاهيم التشتت وعدم المركزية وهذه تشكل مع الاتصالية عنصر هام ومؤثر على اختيار مواضع الخدمات ومن ثم إعادة ترتيب مواضع الأنشطة .

- تحقيق الأهداف الإنسانية : وثيقة الصلة بالوظائف والأنشطة والأنساق السائدة المتميزة والمتعلقة بصحة البيئة وسلامتها . وهذه ترتبط ببعض المتطلبات والاحتياجات ويمكن تفصيل الأهداف الإنسانية على النحو الآتي :

- القدرة على الاختيار : التأكيد على ضرورة أن يتوافر للمستعمل أشكالاً مختلفة من الخدمات على أن تتحقق إمكانية الحصول عليها بسهولة . هذا بالإضافة إلى القدرة على اختيار مكان السكن ونوعه وطبيعته وإتاحه إمكانات تعديله وتطوير وتنميته بما يتلاءم مع البيئة المحيطة والاحتياجات الشخصية . الأمر الذي يتطلب نوعاً من التوفيق بين مجموعة الاختيارات المطروحة بصورة تحد من التركيز على استعمال دون الآخر وتحقيق التوازن بينها .

- الامتداد والنمو : والقدرة على التكيف والامتداد والتوسع ، واستيعاب التحولات والتغيرات المستمرة بأقل قدر ممكن من المبادرات والتداخلات المركزية . وهذه تعتمد على نمط المستقرة أو المنطقة السكنية ومدى مرونتها لاستيعاب التغير الحادث والضرورى الذى لا يمكن منعه فى المستقبل .

- التفاعل المتبادل من حيث التجانس الثقافى والاجتماعى والاقتصادى : بين المستعملين وبعضهم وعلى مستوى جماعة محددة متشابهة التوجهات والخصائص . مع مراعاة التقارب بينها بقدر لا يحدث معه سيطرة فئة على أخرى . الأمر الذى يعنى الاتصال والتواصل . والذى يشكل أهمية خاصة فى تشكيل البيئة العمرانية السكنية - على وجه الخصوص ، فى المستويات الأدنى من التشكيل . ويمكن إدراك هذه الاعتبارات فى إطار مبحث التنمية الاجتماعية .

#### شبكات معايير الحركة والاتصال

بعد الاحتياج الفعلى لشبكات معايير الحركة والاتصال Infrastructure Networks أحد أهم الأهداف الأساسية للمستعملين داخل المناطق السكنية بما تتضمن فى محتواها : الطرق Roads وقنوات أنظمة نقل الحركة للمرور الآلى والمشاة Circulation systems وشبكات المتافع Utilities (بما تمثله كمهمة خاصة بتلبية الاحتياجات الحياتية للمستعملين كإمداد مياه الشرب والصرف الصحى



والكهرباء... الخ) .

كما يعد التفكير في التخطيط لشبكات معابر الحركة والاتصال أحد المراحل المبكرة للعملية التصميمية لما لها من أهمية في التأثير على إعادة تنظيم وترتيب المواضع المختلفة للأنشطة . ويمكن حصر وإيجاز تأثيرات شبكات معابر الحركة والاتصال في ضوء مفاهيم الحركة والانتقال والعرض والطلب ، بالإضافة إلى فهم مكونات كل منها وتدرجاتها وأخيراً العوامل المؤثرة على التشكيل بالإشارة إلى مكونين : الطرق والمنافع العامة .

#### ١- الطرق والتشكيل

تمثل الطرق أحد المكونات الهامة للتشكيل في ضوء علاقاتها بمواضع الأنشطة . حيث كلاهما يساهمان في تحديد ملامح التشكيل العمراني ؛ وتعالج الدراسة هنا الطرق والتشكيل في ضوء فرضيه أساسية : أن الطرق رواسم أساسية في عملية التشكيل العمراني وأحد مكوناتها الهامة . وتمثل الفراغات الخارجيه أو تكاد . بالإضافة إلى حتمية اختيارها رواسم أساسية لشبكات المنافع (الاتصال) والتي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بكفاءة التشكيل . ومن ثم يمكن اعتبار أن الطرق هي الأداء الأوفق للتعبير عن تداخلات التشكيل والشبكات والكفاءة . وتتسابع خطوات بحث الطرق في المناطق السكنية من خلال : مفاهيم الحركة والانتقال ، التدرج الهرمي ، و القوى المؤثرة على مسارات الحركة والانتقال .

#### أولاً - مفاهيم الحركة والانتقال

لعل أكثر التوجهات شيوعاً في تفسير وفهم دور "الحركة والانتقال" وأهميتها في التأثير على قرارات التشكيل ، التوجه الذي يتناولها على أنها : (١) كتعبير مباشر للتأثيرات الذاتية (المتغيره / المباشرة) لمعابر الحركة والاتصال ، والتي وجدت لتلبي مهمة رسمية ، (٢) كنتاج لتطور أقطب المستقرات العمرانية (في الشكل والحجم) ومكوناتها (من حيث تعدد وتباعد مواضع الأنشطة ووظائفها وعناصر الإتصال بينها) ؛

- يمكن إرجاع البدايات المبكرة لفهم الحركة إلى كتابات (Giddens 1910) والذي يعد أول من لفت النظر إلى مسألة تكامل المحيط الحيوي من الناحية الصحية ، وأن مشكلات العمران لا يمكن حلها وظيفياً وتقنياً فقط ، بل يجب إخضاعها لغير ذلك من الاعتبارات العضوية والحيوية والتي وجدت لخدمة أهداف إنسانية . وفرضت هذه الأفكار تناول مكونات المستقرات العمرانية ومؤثراتها على أنها كنتاج لتفاعل علاقاتها البيئية (السكن والعمل والبشر) ، وأن التكامل بين هذه العناصر مدخلاً للكفاءة تحكمه قاعلية التواصل والارتباط بينها . وظور هذا المفهوم خلال أفكار مجموعة سيام (Ciam 1928) ومؤتمرات فرانكفورت (1929) وبروكسل (1931) ، إنتهاً بوضع ميشاق آتينا (1933) والذي صيغ خلاله أول تعريف موجز لعملية التخطيط بأنها : " عملية تنظيم المجتمع في حيز التكامل بين : السكن والعمل والترفيه ومعابر الحركة والانتقال ووسائل المرور " . (42)

- ومن ناحية أخرى صاحب تطور وسائل الحركة والانتقال من السير على الأقدام واستخدام وسائل النقل البطيء وحتى دخول عصر البخار والثورة الصناعية الأولى واكتشاف الحديد والصلب ومساهمته في الصناعات الثقيلة وانتشار وسائل النقل السريع تحولاً موازياً في أنظمة الحركة من مجرد مسارات للمشاة إلى أنظمة متداخلة ومتشابهة لنقل جميع أنواع الحركة ، وأصبحت حركة النقل أحد القوى المؤثرة على التشكيل . واتسعت الطرق لملازمة العكاسات تزايد كشافه المرور ، وتعددت حتى أنها أصبحت تمثل نحو ٢٥ ٪ من مساحة المستقرة . كما سيطرت شبكات المرور على الشكل النهائي بعد أن كانت فقط محوراً للنشاط الإنساني .

الأمر الذي فرض على المستقرات العمرانية مواجهة تناقضاً ظاهرياً بين الإعداد لأنظمة المرور والنقل (في إطار مفاهيم الحركة والانتقال) في حيز عمراني يتفق ويتلاءم مع المتغيرات المتلاحقة والمتتابعة من جهة ، والبحث عن مواضع لملازمة هذه الأنظمة في إطار تحقيق الكفاءة من جهة أخرى . (43)

يشير هذا الفاصل النظري ، إلى إمكانية استقراء بعض جوانب المواجهة التي ظهرت كرد فعل طبيعي لسيادة الحركة وتأثيراتها على قرارات التشكيل - منذ بدايات القرن العشرين - في ثلاث مراحل :

- مهد للمرحلة الأولى ، طرح الطرق كقوى أساسية في تنظيم المدن ، منذ أطلق LeCorbusier مقولته الشهيرة "أن المدينة المعدة للسرعة هي المدينة المعدة للتجاج" ، وأنه لكي تحقق المدينة وظائفها بأعلى كفاءة ممكنة ، يجب أن تعد بحيث توفر الحركة السريعة والمباشرة . وفي إطار التأكيد على أهمية الأهداف الإنسانية ، بجانب استيفاء الوظيفة والجمال والاقتصاد ، وأن المدينة مكان صحي للراحة ، تبلورت أفكار تستهدف صياغة علاقة تجمع بين أنظمة الحركة والمفاهيم الإنسانية ، ممثلة في مخططات تركزت على فهم أعمق للتعامل مع الإنسان والبيئة المحيطة . (44) ولعل أبرز خلاصات هذه المرحلة ، القبول بالسيارة كأداة حركة ، واحترام العلاقة بين حركة الإنسان (على الأقدام) ومراعاة المقياس الإنساني ، وبين حركته والمقياس المتولد عن المرور الآلي .

- بعد يكمان كولين Buchmen رائد المرحلة الثانية (1963) (45) ، يدعونه للتعامل مع الحركة على أنها نشاط تابع لخدمة البيئة وليس العكس . حيث ناقش الحركة داخل المستقرات العمرانية على أنها تشبه التسيج الخلودى الذي يتكون من مجموعة من الخلايا / الأنوية ، تصل بينها مجموعة من شرايين الحركة ، ويعاد ترتيب مواضع الأنشطة خلال اتصالاتها وبما تفرضه من التكامل مع البيئة العمرانية على أنها كنتاج للعلاقة بين مجموعة الخلايا وبين معابر الحركة . والمع يكمان إلى وجود مشكلتان تصميميتان : الأولى - توفير سهولة ومباشرة الحركة والانتقال ، أفضل اتصالية Accessibility ، والثانية - البيئة الطبيعية Natural Environment . كما أطلق مصطلح " المرور كنشاط وظيفي " يستوجب التعامل معه واستقراءه فهم فظ أو نسق الحركة في حيز الترتيب الفراغي لمكونات التشكيل ، وفي ضوء العلاقة بينها وبين الحيز العمراني المحيط وارتكازاً على أهداف ومحددات التشكيل البصري يمكن تركيز أهداف هذه المرحلة في أساسية رئيسية هي : التعامل مع معابر الحركة والاتصال " كعنصر تابع لنشاط عمراني " يستهدف تلبية " احتياج إنساني " وأنه بجانب تحقيق أفضل اتصالية يجب تحقيق مجموعة أخرى من العلاقات مثل : الأمن والأمان ؛ التوزيع الملائم لعناصر الحركة ، واحتواء العلاقات بين المستعملين والسيارة ، والاختراق السهل والمباشر بين الأنشطة والملازمة والتوافق ، والمظهر الخارجى .

- بعد مخططو النقل واستعمالات الأراضي كمحورين ارتكاز للمرحلة الثالثة ، حيث يركزان دور معابر الحركة والاتصال في تشكيل والتأثير على قاعلية وكفاءة المستقرات العمرانية في جانبين : (46)

الأول - سعة وتوعية أقطب تسهيل الانتقال بكل وسائل الحركة ، وعن طريقها يمكن التحكم في معدلات الأداء . باعتبار أن الحركة يمكن رصدها من خلال حدثين : (١) الحركة من / وإلى مواضع الأنشطة واحتياجاتها (النقل الجماعي ، الأفراد ، البضائع وخدمة الطوارئ) وتسود فيها حركة المرور الآلي وتحكمها اعتبارات هندسية وأسس تصميمية و (٢) موضع المغادرة والوصول ؛ وتسود فيها حركة المشاة ، وتمثل مسطحات ممرات المشاة ، أماكن بدايات ونهايات الرحلات المستمرة وتصيغها اعتبارات بيئية وتحكمها أهميتين الاتصالية وتولد الرحلات ،

الثاني - أفضل علاقات بين شبكات معابر الحركة والاتصال ، وبين المسطحات المخدومة بها خلال علاقتها التبادلية بالمحلات



الهندسية لشبكات المرافق وقطع الأراضي . (Habraken 1975, Caminos 1978, Nasamat 1982)

- كما يمكن تناول موضوع تخطيط استعمالات الأراضي من منظور الحركة والاتصال بين الأنشطة من خلال التركيز على موضوع النقل ، حيث يمكن تقسيم الاعداد لشبكات الحركة في أربعة مراحل أساسية : (47) (١) تقدير الاحتياج الفعلي للحركة ، (٢) إعداد تصور تصميمي مبدئي عن أنظمة الحركة التي تلبى هذه الاحتياجات وفي ضوء الأهداف الموضوعية ، (٣) تقييم الأنظمة عمرانياً واقتصادياً واجتماعياً بقصد اختيار البديل الأوفق ، و (٤) التمويل وتنفيذ البديل المختار . ومن ثم يمكن تركيز أهم المتغيرات المؤثرة على معايير الحركة في الحيز العمراني في : امكانية الحركة والانتقال والتكلفة . وتثل الحركة نشاط وظيفي تابع لحاجة الإنسان في الانتقال بين الأنشطة ويعبر عنه خلال مصطلح تولد الرحلات Trip Generation ، والذي يحكمه نسق توزيع الأراضي والخصائص والسعات التي يفرضها المستعملين أنفسهم . وأخيراً طبيعة ومجال وقدرة أنظمة المرور على استيعاب الرحلات .
- وأدرك مخططو النقل واستعمالات الأراضي أن القوى الكامنة في تشكيل المواقع السكنية يمكن التعبير عنها من خلال مصطلحين :

الانصالية	Accessibility
تولد الرحلات	Trip Generation

#### الانصالية

والمقصود بها إمكانية سهولة ومباشرة الحركة والانتقال بين الأنشطة داخل الحيز العمراني ومنه إلى الخارج . ويعد تحقيق أفضل مستوى للحركة والانتقال أحد أهداف التشكيل والتي يمكن رصدها في احتياجين : (١) الانتقال بين مواضع الأنشطة ( المغادرة والوصول) و (٢) إمكانية الانتظار عند نقطى المغادرة والوصول بسهولة ومباشرة وأمان ويحكمها في الوصول إلى الفاعلية محددين في دراسات النقل والمرور :

الأول - معدل التدفق وسعة المرور . كل ذلك في إطار تحديد حجم / كمية المرور التي يمكن لطرق ومسارات الحركة استيعابها . وهي تستخدم هنا كقياس لقدرة هذه الطرق على استيعاب عدد محدد من السيارات خلال زمن معلوم ، بالإضافة إلى إمكانية الانتظار أو قدرة المكان على استيعاب مسطحات انتظار تكفي عدد المستعملين ، ويختار كمؤشر أيهما أصغر .

الثاني - معدل التدفق الفعلي المرغوب داخل المستقرة ويعبر عنه بمعدل الاحتياج ومعدلات ملكية السيارة . وكلا المحددين يشكلان معاً مدخلاً لقياس الفاعلية . حيث الانصالية تساوي معدل الوفرة إلى معدل الاحتياج . ويجب الأخذ في الاعتبار أن هنا المقياس نسبي خاضع لنوع المستقرة وظروفها . انعكاساً لاحتياج البيئة لسعة استيعابية منخفضة أو مرتفعة ، وعادة ما تقرأ الانصالية في علاقة بين الوفرة / الامداد والاحتياج (كمياً) مع مراعاة مجموعة من الجوانب الأخرى المؤثرة من ناحية النوعية مثل : (48)

- الأمن والأمان : في مواجهة استخدام السيارة ، وذلك يمكن تحقيقه عن طريق خفض نقاط التعارض أو التضاد الحادث عند نقط الاتصال وفي قنوات الحركة الداخلية أو عند أماكن انتظار السيارات ، وأيضاً في أماكن اتصال طرق السيارات بمسارات المشاة .
- التوزيع الأوفق لمسطحات انتظار السيارات : وفقاً لتدرج الأحمال داخل المستقرة وعند كل نشاط .
- الاختراق السهل والمباشر من وإلى المصادر (مواضع الأنشطة) ، على وجه الخصوص بالنسبة للسيارات ذات الطبيعة الخاصة .

- احتواء العلاقات بين المستعملين والسيارة في شكل يسمح بأداء جيد عند المناورة والوصول ، ووقف المغادرة إلى مسطحات الانتظار والدوران في الخلف . ويقابل هذه المتطلبات احتياجات أخرى يجب أن يحققها التشكيل بقصد تسهيل امكانية الحركة وفي إطار العلاقة بين المستعملين والمرور (الألى / المشاة) وبين الأهداف والقرارات التصميمية الأخرى في معالجة التنظيم / الترتيب الفراغي للبيئة وهذه يمكن حصرها في أربعة جوانب :

- الأمن والأمان : الناتج عن فكرة الفصل بين مركز المشاة والسيارة والحد من المرور العابر وخفض نقاط التعارض والحد من السرعات الزائدة.

- تحقيق الراحة : عن طريق منع وجود ممرات للمشاة في الطرق ذات السرعات المرتفعة.

- الملاءمة والتوافق : يجب أن تتلاءم قنوات الحركة مع معدلات التدفق المناسب لها وكذلك ملاءمة أنظمة المشاة مع المستعملين وملاءمة المسارات لمستعملي وسائل النقل العام من المشاة .

- المظهر العام : مراعاة عدم سيطرة المشاهد والمناظر التي تشد الانتباه وتلفت الأنظار في ممرات السيارات ، أو عند أماكن انتظار السيارات وعند التعامل مع أجهزة تنظيم المرور (كالإشارات أو المخطوط الأرضية) .

#### تولد الرحلات

والمقصود بها الانتقال بين الأنشطة المختلفة (رحلات العمل والسكن والترفيه وغيرها) . ويعد تولد الرحلات أحد العمليات الحيوية في إعداد التشكيل العمراني الأوفق . وفي إطار فهم عمليات الحركة بين الأنشطة ، تلك التي يمكن رصدها من خلال تحديد درجات الارتباط بين نشاطين مختلفين (السكن - العمل) ، السكن - الخدمات مع ملاحظة حجم المستقرات والعلاقات البنوية بين السكن والعمل والخدمات والثقافات المحلية . ويمكن تحديد نموذج تولد الرحلات في إطار حركة الإنسان وارتباطها بأنواع الانتقال والاحتياجات . وهو الأمر الذي يعنى أنها تمثل صياغة حقيقية للاحتياج من خلال مصطلح (المسافة - الزمن) ، (وعدد المرات) . ويمكن إيجاز بعض العوامل والقوى المؤثرة على الحركة ، بقصد استكشاف مدى إمكانية التعامل معها كمؤثر على فاعلية التشكيل على النحو الآتي : (49)

اختلاف مواضع الأنشطة : إذ أن لكل نشاط احتياج يؤثر على عدد الرحلات اللازمة له ، فالخدمة الترفيهيه تختلف عن الخدمات التجارية والأخيرة عن الرحلات التعليمية ... الخ .

اختلاف النشاط الوظيفي : حيث يمثل النشاط السكني أكثر الأنشطة أهمية في التأثير على تولد الرحلات ، يليه الصناعي ، فالجاري ، وأخيراً الرحلات إلى الخدمات التعليمية والمناطق الترفيهيه . حيث تمثل أقل نسبة في عدد الرحلات اليومية . كما تختلف بالنسبة للنشاط الواحد كنتيجة لتغير حجم الأسرة ، ملكية السيارة ، نقط الوحدة ونوع السكن ، نسبة الاشغال ومتوسط دخل الأسرة ، القدرة على عمل الرحلات من وقت إلى آخر والسن والجنس .

درجة التحضر : الخصائص الثقافية والاجتماعية وهي تؤثر على متطلبات الحركة وتنبأين خلالها . وانعكاساً لها تختلف عدد الرحلات وأنماطها ، وأخيراً نوعية وكفاءة وسائل النقل وسهولة ومباشرة الوصول (الانصالية) .

وهذه زمن الرحلة Time jurny أحد الأسس التي يجب مراعاتها عند التعامل مع تخطيط وتصميم مواقع الإسكان في ضوء حجم لغات العمرانية وأنظمة التنظيم الفراغي لعناصر ومكونات التشكيل على مستوى الوحدات التخطيطية الأساسية أو على وى المستقرة ككل .



وفي إطار مصطلحي الاتصالية وتولد الرحلات ، يمكن تحديد متطلبات الحركة والانتظار ، ودرجة التمييز لكل نشاط (سكني ، خدمي ... الخ) ، كما يمكن تحديد أكثر المواضيع تحقيقاً لاحتياجات الحركة واعتبار ، أكثر هذه المواضيع تميزاً ، ومن ثم يتم اختيار النشاط الذي يحقق أكثر فائدة و وضعه في هذا الموضوع ، بعبارة أخرى يخضع اختيار مواضيع الأنشطة إلى التنظيم الفراغي وعلاقتة بين الفاعلية والتمييز .

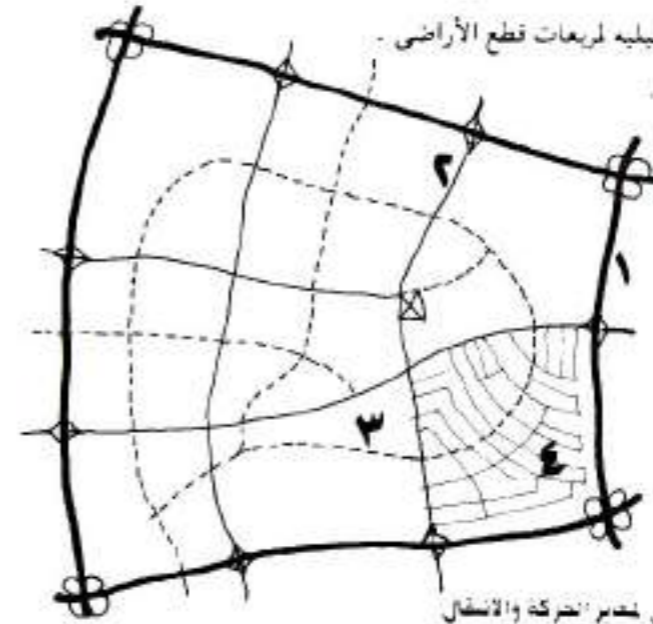
#### ثانياً - التدرج الهرمي لمعايير الحركة والانتقال

من وجهة النظر التخطيطية التي تنظر الى الطرق (معايير الحركة والانتقال) كقوى أساسية في التشكيل يمكن تتبع خطوات وإجراءات تخطيط مواقع الإسكان على النحو الآتي :

- تحديد شبكة الطرق الرئيسية التي تحصر بينها الوظائف الأساسية (السكن ، خدمات المجتمع والمناطق المفتوحة) ومحكمها احتياجات البيئة العمرانية من حيث : العلاقات بين الأنشطة وتوزيعها ، ومسافات السير وهذه يمكن حصرها في قاعدتين أساسيتين : (١) أقطار واحتياجات الحركة والانتقال ولها وجود مادي وملسوس ومتكرر بحيث يستوجب التخطيط له واستقراره ، (٢) تمثل احتياجات الحركة انعكاساً مباشراً لتوزيع وتركيز استعمالات الأراضي .

- تجهيز شبكة الطرق الداخلية المحددة لمناطق الاستخدام التفصيلية لمربعات قطع الأراضي .

- اختيار المسارات الموصلة لقطع الأراضي ومسارات المشاة .



التدرج الهرمي لمعايير الحركة والانتقال

ومن ثم يمكن فهم حركة المرور ودور الطرق كمشكل من خلال تحليل مكوناتها ودراسة تأثيراتها وفقاً لتدرجاتها الهرمية . وفي حين الاقتناع بعدم موضوعية استخدام وسيلة أو نقط واحد للحركة مهما تغير حجم المستقرة . حيث تمثل معايير الحركة وقنواتها : شرائط أو محلات هندسية في منظومة استعمالات الأراضي . أعدت لحل مشكلة المرور ونقل الحركة (آلية أو مشاة) بين المستقرات العمرانية وداخلها . كما تمثل قنوات الربط بين مواقع الأنشطة والوظائف . وبمجرد وجودها على الأرض يتحدد نسق / نقط توزيعات الأراضي وتقسيماتها . بالإضافة إلى استخدامها كموضع لتوفير شبكات المرافق . ويوضح العرض التالي أحد التصنيفات المقترحة لأنظمة معايير الحركة والاتصال في مستويين تخطيطيين تابعين لمستويات التشكيل وتدرجاتها : (51)

أولهما - أنظمة الحركة في المستوى التخطيطي الأول ، أو الطرق الرئيسية Main Roads : والمقصود بها عناصر الحركة التي تخدم

تجمع عمراني (حول التجمع / حول مركز التجمع) ، وتحيط بالأحياء السكنية ، وغالباً ما تخطط لخدمة عدد سكان يتراوح بين أكبر من نصف مليون نسمة ولا يقل عن ٣٠ ألف نسمة ، ويتطلب التخطيط لها تحقيق عتصري السرعة والأمان وأنظمتها الطريق الدائري Express والإقليمي Regional والطرق الشريانية الرئيسية Major Arterial . (52)

لأنهما - شبكة خطوط مسارات وعناصر الحركة في المستوى التخطيطي الثاني : المقصود بها المسطحات المخصصة للمرور الأولى وحركة المشاة أو لكلاهما معاً ، وهي مخططة لحمل الحركة حول / داخل وحدات التشكيل الأساسية . وترصد خلال شبكة متصلة تميزها أحجام الطرق والتقاطعات أو أماكن الاتصال بين العليا والأدنى . ويهتم المخطط عندها بتوفير سرعات محدودة نسبياً وتنخفض كلما قل التدرج ويمكن تحقيق هذا الخفض في السرعات على النحو الآتي : (53)

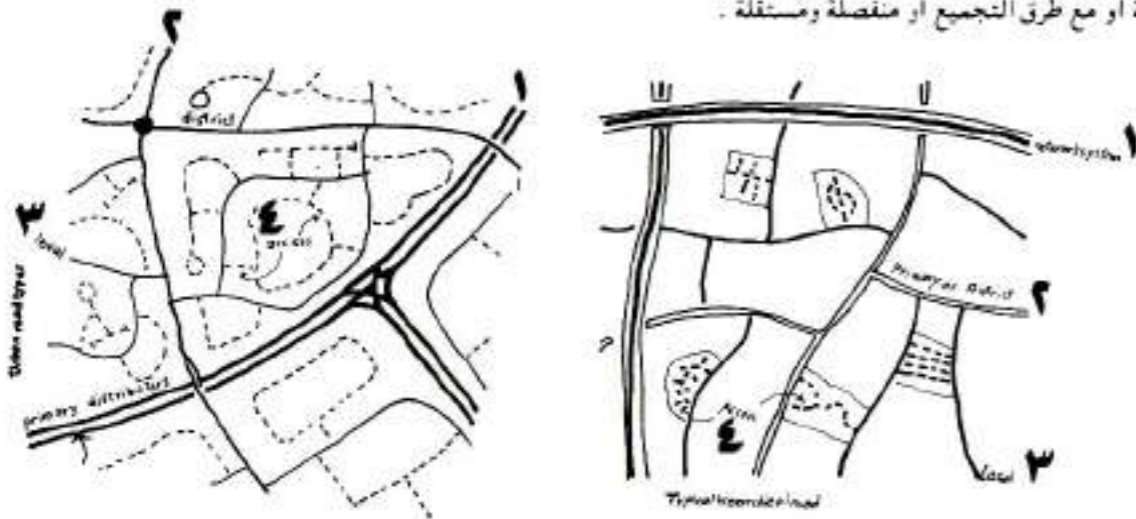
- الاستعانة بعروض ضيقة للطرق والسماح بخفض المسافة بين السيارات أثناء الحركة ، وجعل الأسطح النهائية للطرق أكثر خشونة (ولعل هذا الأسلوب يجعل عدد حوادث الطرق أكبر ولكن خطورتها أقل) .

- تمديد أماكن الاتصال (T. junctions) وإرغام السيارة على الانحناء بزاوية قائمة (Right - angled) كلما أتيحت الفرصة (ربما كل ٢٠٠ متراً) ، لخفض السرعة عند الدوران .

وللضمن الطرق في المستوى الثاني (أو مستوى وحدة التشكيل الأساسية) نوعين من التدرجات على النحو الآتي :

طرق تحيط وتحدد المناطق السكنية ، وتوفر إمكانية الارتباط والحركة بمكونات التشكيل وتمثلها الطرق الشريانية الفرعية أو الثانوية Secondary أو طرق الربط ويتراوح حرم الطريق بين (٢٤ - ٣٧ م) .

لشكل وتكون الوحدات التخطيطية (الثابتة والمتكررة) وتلبي غايات نقل الحركة وتوزيعها بين وحدات الربط والوحدات الأدنى ويتراوح حرم الطريق بين (١٥ و ١٨ و ٢١ م) ، ونقلها إلى طرق التجميع Collector فالطرق المحلية Local والتي تسهم في تحقيق الترابط وتنمية العلاقات بين المستعملين من جهة وتسهيل إمكانية الوصول إلى مواقع الأنشطة من جهة أخرى . كما تساعد على صياغة أصغر وحدة تخطيطية ويتراوح حرم الطريق بين (٦ - ١٧ م) . وأخيراً مسارات الحركة للمشاة Pedestriane وهي أما مع الطرق المحلية أو مع طرق التجميع أو منفصلة ومستقلة .



أنظمة معايير الحركة والاتصال في المستويات التخطيطية



### ثالثاً - أنظمة معايير الحركة والانتقال

ويستهدف العرض التالي إلقاء الضوء على أنماط أنظمة الحركة داخل المخطط السكنى في ضوء فهم العلاقة بين الطرق ومرافق الأنشطة (وبالتحديد قطع الأراضي المخصصة للسكن) مع الإشارة إلى أن هذه العلاقة يحكمها توجيهين : (54) الاتصال غير المباشر No Direct access ، والاتصال المباشر Direct access وترصد تدرجاتها على النحو الآتى :

خطوط مسارات الحركة	Lines of Circulation
خطوط عناصر الحركة والاتصال	Lines of Access
خطوط مسارات الحركة للمشاة	Footpaths

#### خطوط مسارات الحركة

الطرق التي تستخدم حركة المرور الآلى ( السيارات ) Vehicles أو للمشاة (على الأقدام) Pedestrians أو كلاهما معاً . ومهمتها توفير الاتصال بين مختلف المستعملين بين منطقة سكنية وأخرى ، كما توفر إمكانية الوصول إلى قطع الأراضي (أو أماكن السكن أو المحال التجارية وغيرها) التي على جانبي الطريق أو مسارات الحركة . وفي الغالب تستخدم هذه الطرق للمرور العابر والانتقال من منطقة إلى أخرى كمهمة رئيسية وليس بالضرورة لأغراض الوصول إلى مواقع الأنشطة المتصلة بها . وهذه المسارات في الغالب مصممة لتخدم أي عدد من المستعملين ، وتقام على الأراضي العامة ، طويلة وممتدة ، عادة ما تتصل في نهايتها بخطوط أخرى لمسارات الحركة وبمائلة لها في المواصفات وعادة ما تتضمن نوعين :

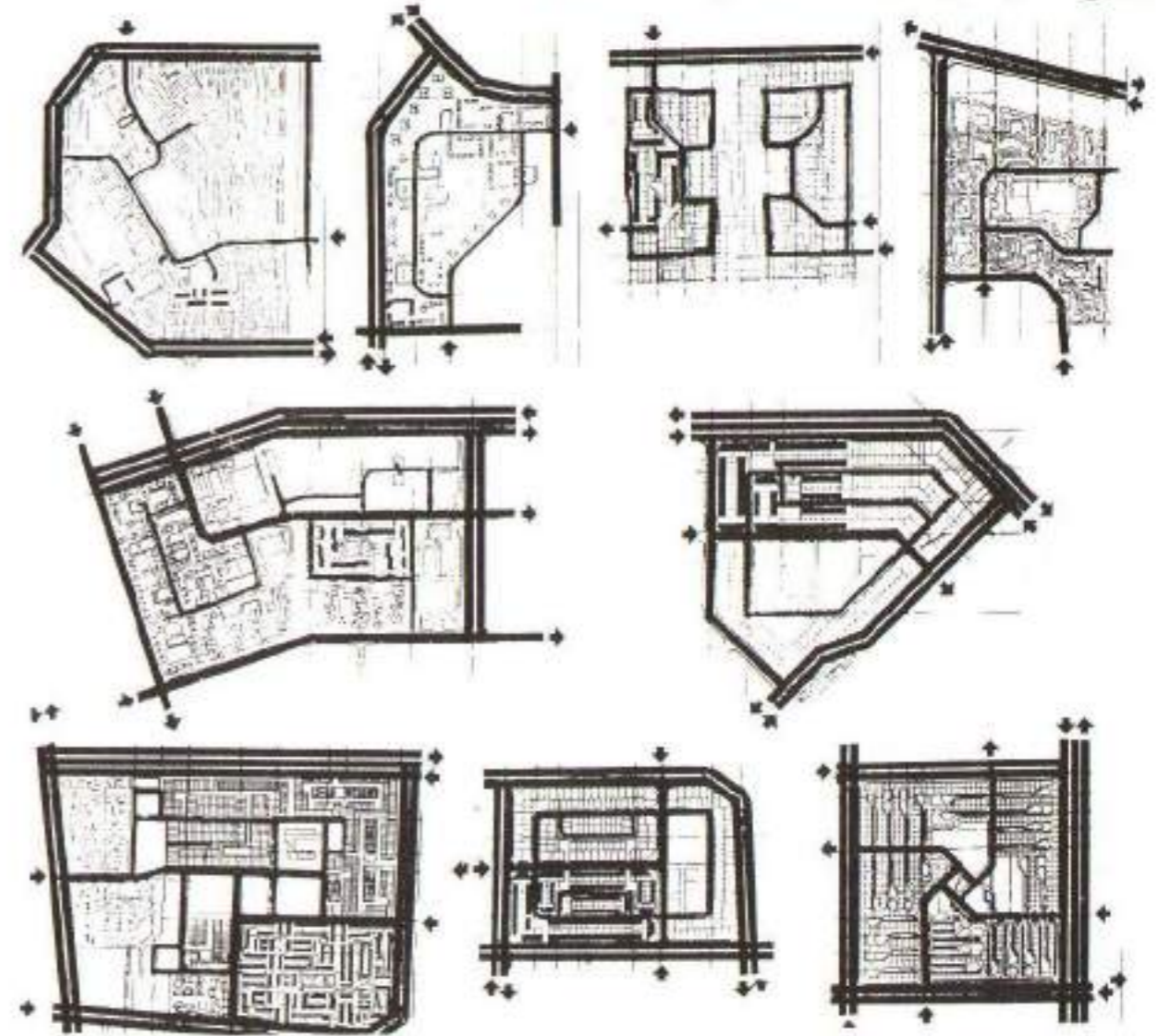
- طرق التوزيع المحلية Local Distributer Roads : وهي التي تتصل اتصالاً مباشراً بخطوط مسارات الحركة الخارجية الأخرى (وتكون في التدرج الأعلى) . كما تطلق على أي طريق يصل بين طريقين آخرين مشكلين في النهاية عنصر خدمة لعدد أكثر من ٤٠٠ وحدة سكنية . وهي مهينة لحركة المرور الآلى : المحاص ووسائل النقل العام التي يوقر لها أماكن أو مسطحات انتظار خارج الطريق بعرض ٣٠ م ٣٠ . وينصف قطر للمنحنى الخاص بها ١٢ م . وهذه الانحناءات توجد عند كل محطة انتظار . أقل عرض مطلوب لهذا النوع من الطرق ٦٠ م ٧٥ م ، وتمتد لمسافات طويلة تصل إلى ٦٠ متر . يجب أن تتوافر ممرات المشاة footway بعرض ١.٨ م على جانبي الطريق إلا إذا دعت الضرورة لوجود فصل كامل بين المشاة والسيارات أو لعدم وجود ما يدعو لمرور المشاة على هذا الطريق .

- الطرق الانتقالية Transitional Roads : لها نفس وظيفة طرق التوزيع المحلية ولكنها مخصصة لخدمة عدد وحدات سكنية يتراوح فقط بين ٢٠٠ - ٤٠٠ وحدة وهي تستخدم أيضاً كحلقة وصل بين طرق التوزيع وبين الطرق في التدرج الأدنى ويأخذ شكل الاتصال حرف T (T - junction) . وتكون عادة بعرض ٦ م ولا يقل طولها عن ٢٥ متراً وعلى جانبيها ممرات المشاة بعرض ١.٨ م .

#### خطوط عناصر الحركة والاتصال

الطرق التي توفر اتصالاً مباشراً بين حركة المرور (الآلى والمشاة) والوحدات السكنية بأقل وقت وجهد ممكن . وعادة ما تأخذ شكلين نطيين : (١) الطرق ذات النهايات المغلقة (أو الميتة) Dead End وتعرف بالكلدوساك Cul - de - Sac ، أو (٢) التي على

ويوضح الشكل التالي بعض الأمثلة المصرية في المستقرات العمرانية الجديدة لبيان تدرجات الطرق وأنماطها في المستوى الثاني .



الطرق الرئيسية  
الطرق التجميع  
الطرق المحلية

٧- العبر  
٨- شفا الجديدة  
٩- النجع العمراني الثالث ( القمامية )

٤- الخامس عشر من مايو  
٥- العامرية الجديدة  
٦- اثنا الجديدة

١- العاشر من رمضان  
٢- السادات  
٣- السادس من أكتوبر

أمثلة لتدرجات الطرق في المستوى الثاني - المستقرات العمرانية الجديدة في مصر



شكل حلقي Loop وتستخدم لحركة المرور الألى والمشاة معاً إلا إذا حكمت الضرورة بانفصال المشاة عن السيارات وتوفير مسارات خاصة لهم . تخدم هذه الطرق عدد محدد من المستعملين وعادة ما تقام على الأراضي الخاصة أو نصف الخاصة (وأحياناً تقع ضمن الأراضي العامة) . وهي تتضمن خمسة أنواع :

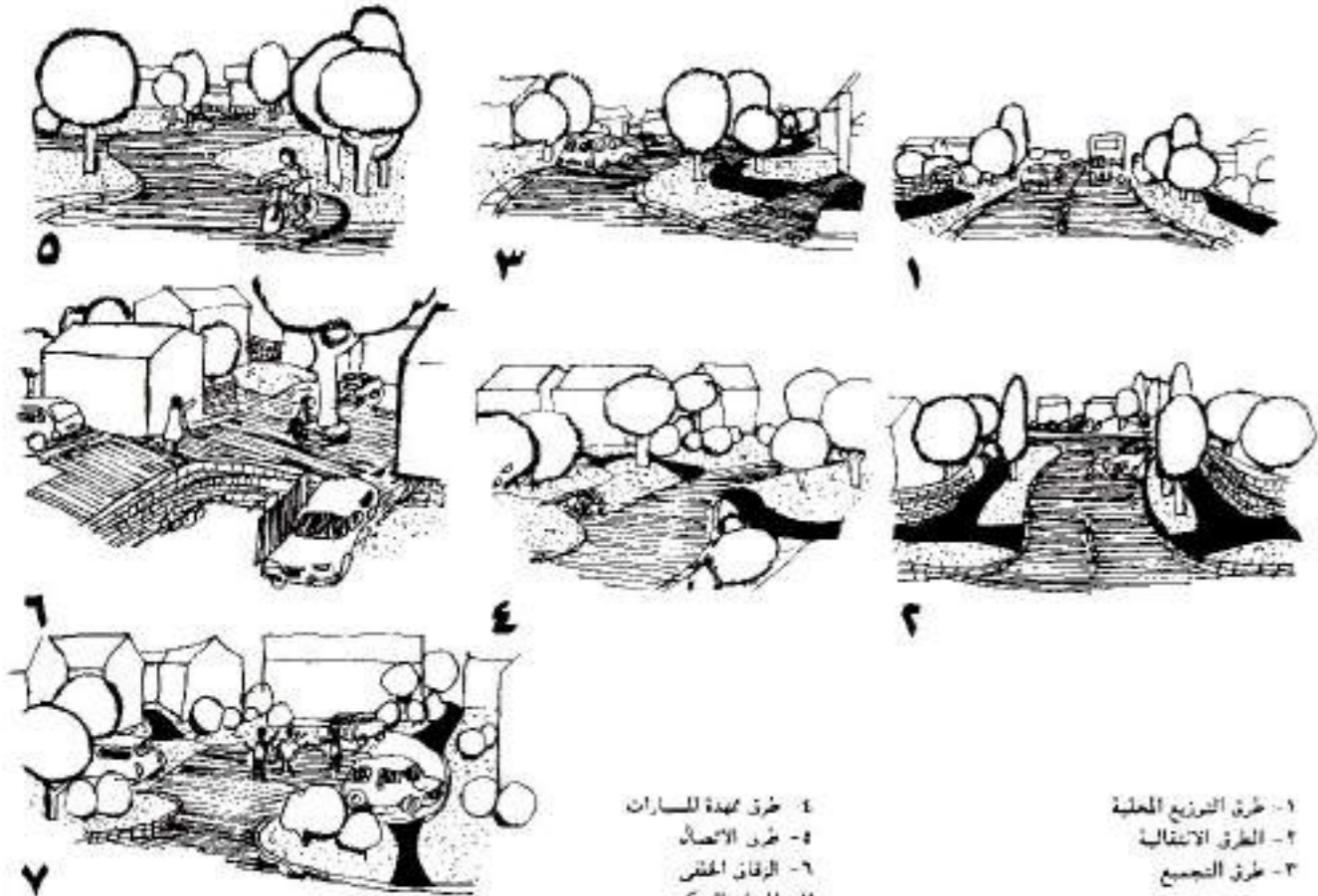
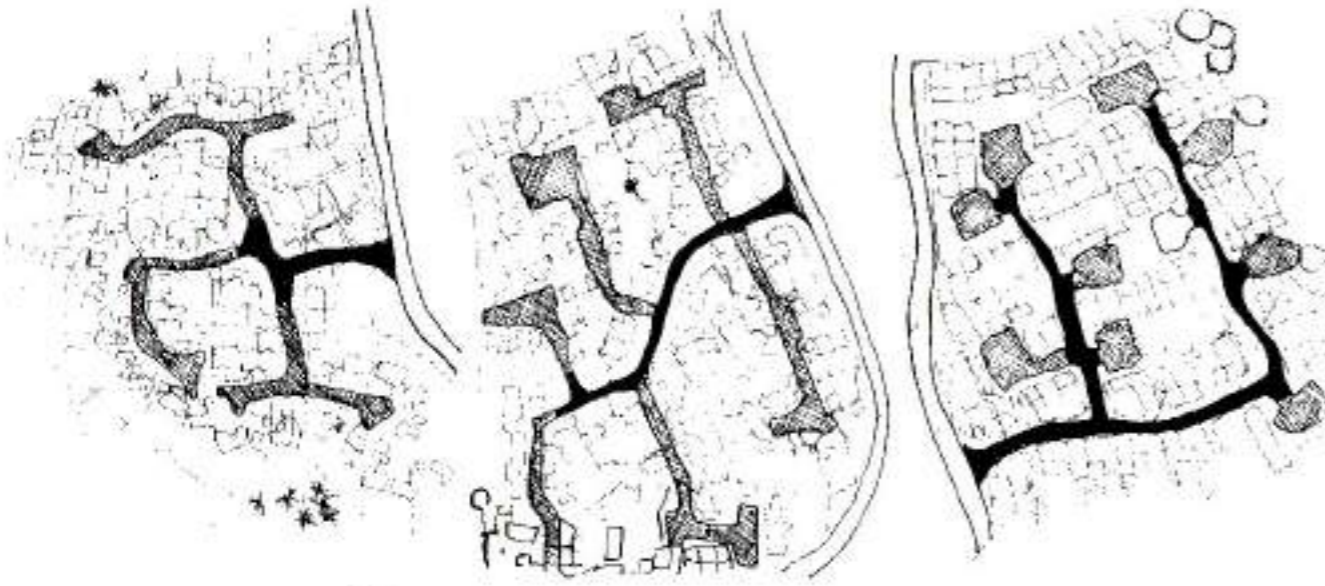
- طرق التجميع Collector : تخدم ٢٠٠ وحدة سكنية كحد أقصى وعرض ٥ . ٥ م . وعادة لا يفضل لها الشكل المستقيم أو المباشر للحد من الملل والتكرار النمطي لترتيب أماكن السكن على حدودها . تمرات المشاة بعرض ١ . ٨ م وعادة ما يكتفى بحارة واحدة لهم .
- طرق مجهزة للسيارات Car way : وهي وثيقة الصلة بخدمة مجموعة محددة من السكان لا تزيد عن ٥٠ وحدة سكنية ، وهي عبارة عن محر مغلق النهاية بعرض ٢ . ٧٥ م وعادة ما تتصل مع طرق التجميع بوصلة على شكل حرف T ، ويفضل تصميم المدخل بحيث يبدأ بمنحدر Ramp يعمل على خفض سرعة السيارات كعامل أمان لشاغلي الفراغ .
- طرق الاتصال Access way ، عبارة عن نمط مصغر للطرق ذات النهايات المغلقة وتظهر فيها العلاقة المركبة بين الاستخدام والاتصال (الربط) Joint - Use لكل من المشاة والسيارة Pedestrian/Vehicle . عادة ما تخدم عدد محدود من الوحدات السكنية ٢٠ وحدة وتوفر مكانين لكل سيارة لكل وحدة أو واحد ونصف مكان في حالة مسطحات الانتقال المجمعة .

- الزقاق الخلفي Mews Courts : أو المساحة المكشوفة المخصصة لانتظار السيارات بالقرب من مكان السكن ، تخدم عدد أكبر من ٢٠ وحدة سكنية بكثافة عالية وعرض ٤ . ٥ م تهتم بحركة المشاة داخل الفراغ ولها مدخل محدود وصغير وواضح بواسطة التشجير .
- الميدان السكني Housing Square : وهو الفراغ المكشوف الذي تتجمع حوله مجموعة من الوحدات السكنية ، ويحدد عددها وحجم الفراغ في ضوء قدرته على استيعاب وتوفير مكان لعدد ١٥ سيارة فقط . ولكل سيارة مسطح انتظار بأبعاد ٥ . ٥ × ٤ . ٤ م (مسطح الفراغ ٢ . ٨ متر مسطح) . يخصص لكل وحدة سكنية من مسطحات الانتظار ١ . ٥ مكان ، ومن ثم يصل عدد الوحدات السكنية إلى ١٠ وحدات فقط . تصمم فتحة دخول الميدان السكني بعرض ٤ . ٥ م وتحدد عمرانياً بالأشجار وبشكل واضح وصریح .

#### مسارات الحركة للمشاة

الأماكن المخصصة لحركة المشاة فقط (وعادة ما تأتي في نهاية قائمة التدرج) . ومحظور فيها استخدام المرور الألى . عادة ما تكون بعرض ١ . ٨ م وتتغير أبعادها وفقاً لأهداف المخطط والمصمم وقرارات التشكيل واحتياجات المناطق السكنية : كالرغبة في توفير أماكن للجلوس ، أو لعب الأطفال وغير ذلك . وفي الغالب يحكم الاختيار الملائم لمسارات المشاة ورغبات ومتطلبات المستعملين أنفسهم في ضوء مدى جاذبية هذه المسارات لهم ، كأن تكون على اتصال مباشر بمناطق الخدمات العامة : كالمدارس أو رياض الأطفال ، أو تكون عبارة عن ممرات بين المحال التجارية والأسواق ، أو بالقرب من مناطق الترفيه ، أو على اتصال مباشر بمواضع إنتظار وسائل النقل العام ووسائل النقل الجماعي . ويمكن رفع قيمة هذه المسارات عن طريق أسس تسييق المواقع والتشكيل البصري باستخدام وسائل الإعلانات وأماكن الجلوس والأشجار . مع العناية بحماية الأجزاء المكشوفة فيها من الإشعاع الشمسي المباشر أو الحماية من الإشعاع غير المباشر وحركة الرياح غير المستحبة .

ونختم العرض السابق للتدرج الهرمي للطرق بجدول موجز للسماح والملاحم والخصائص المميزة لعابر الحركة موضحاً : (١) المستوى التخطيطي . (٢) مرصع الخدمة ، (٣) أنظمة الحركة ، (٤) الوظيفة والملاحم العامة ، (٥) المواصفات والمعايير التصميمية (مثل : حرم الطريق ، عدد الحارات ، عرض الحارات ، عرض الرصيف ، الميول / والمسافة بين التقاطعات) ، (٦) حركة المشاة ، (٧) حركة السيارات (السرعة ، السعة ، الصفات المميزة ، والتحكم) ، (٨) الملاحم والسماح المميزة العامة ، (٥٥)



١- طرق التوزيع المحلية  
٢- الطرق الانتقالية  
٣- طرق التجميع  
٤- طرق مجهزة للسيارات  
٥- طرق الاتصال  
٦- الزقاق الخلفي  
٧- الميدان السكني



الامتداد	المستعملين		الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد
	حركة سيارات (٧)	حركة المشاة (٨)						
السماوات والسموات	حركة سيارات (٧)	حركة المشاة (٨)	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد
المبيرة (٨)	حركة سيارات (٧)	حركة المشاة (٨)	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد

الامتداد	المستعملين		الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد
	حركة سيارات (٧)	حركة المشاة (٨)						
السماوات والسموات	حركة سيارات (٧)	حركة المشاة (٨)	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد
المبيرة (٨)	حركة سيارات (٧)	حركة المشاة (٨)	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد	الامتداد

رابعة- العوامل المؤثرة على تصميم مسارات الحركة والانتقال في المناطق السكنية

يتطلب التعامل مع تدرج الفراغات المخصصة لكل من الطرق ومسارات الحركة (للمرور الألى أو المشاة) في المناطق السكنية Residential Roads (أى المستوى التخطيطى الثانى) مراعاة مجموعة من العوامل المؤثرة على التشكيل بعضها : كىفى / نوعى Qualitative يؤثر على نمط التسيج والعلاقة بين المكونات العمرانية فى المخطط السكنى ، والبعض الآخر كىمى : Quantitative يمكن التعبير عنه فى ضوء المعدلات القياسية (أو الضوابط الرسمية) وتصيغه وتحديد الاشتراطات المنظمة للعصران والمعايير التصميمية .

ونركز فى دراستنا التالية بالشرح والتحليل على بعض هذه العوامل هى :

- Form شكل مسارات الحركة
- Junctions نقط الاتصال أو التلاقى بين الطرق (التقاطعات)
- Spacing المسافة بين التقاطعات
- Turning heads أماكن الدوران فى الطرق ذات النهايات المغلقة
- Parkings أماكن انتظار السيارات
- Ramps المنحدرات أو الميول
- Kerbs حواف الأرصفة
- Sight lines خط النظر

شكل مسارات الحركة

تنقسم مسارات الحركة لحيز عمرانى (سكنى) محدود الحجم والمقياس إلى نوعين : (56)

أولهما - مسارات الحركة الخارجية / عناصر الحركة والاتصال Exterior Circulation / Access ، وهى المسارات المخصصة لنقل الحركة على حدود الحيز السكنى والاتصال بين الداخل والخارج ، وهذه تؤثر وتتأثر بشكل الحدود الخارجية وملامح التشكيل العمرانى وتتضمن عناصر الحركة السريعة المشكلة للشبكة المحيطة بالموقع .

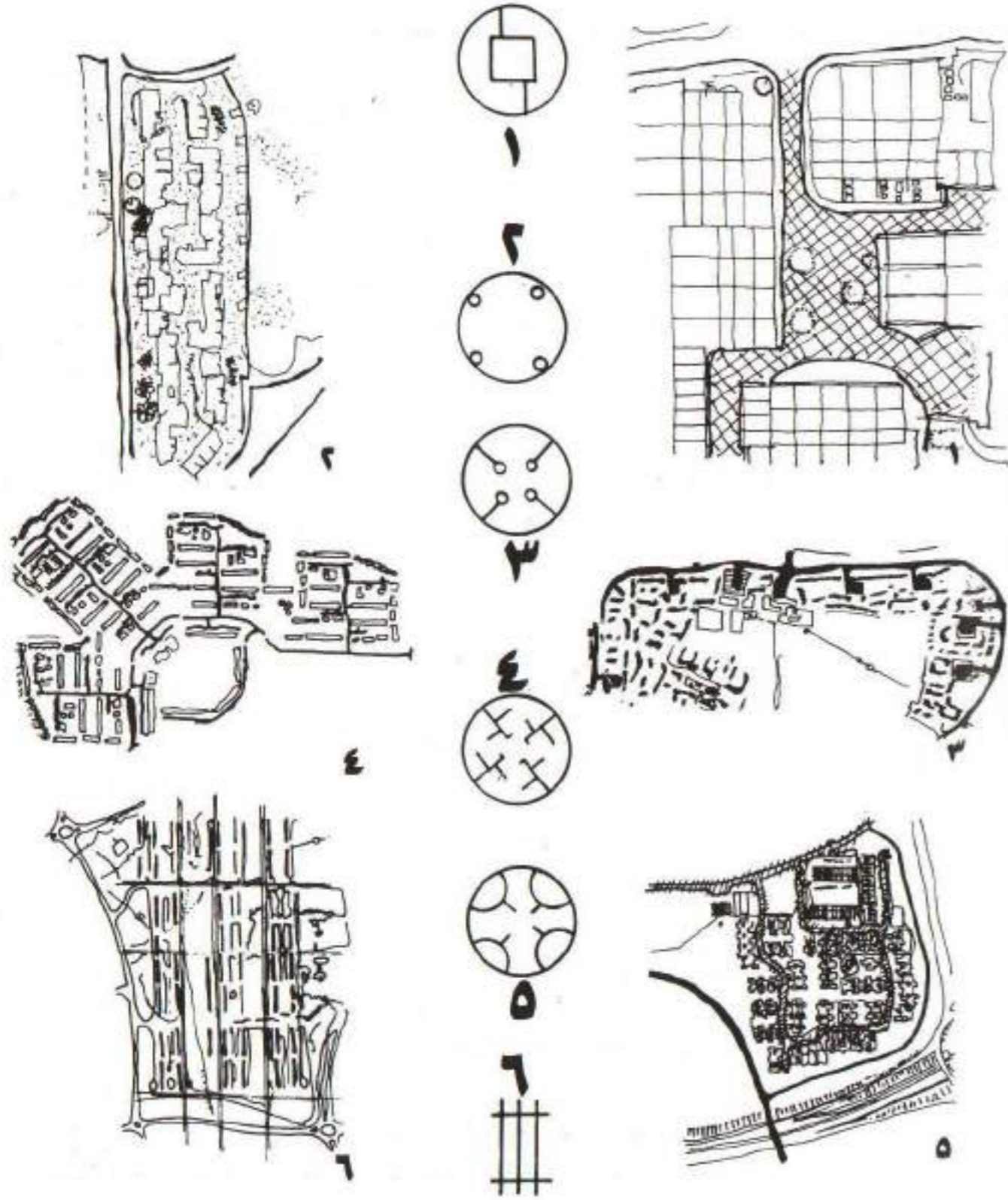
ثانيهما - شبكة مسارات الحركة الداخلية Interior Circulation Network ، وهى الأماكن المخصصة للسيارات والمشاة أو كلاهما معاً داخل المخطط السكنى ، وعادة ما تكون تابعة لشبكة الطرق الخارجية وتحكمها نقاط الاتصال ووفقاً لمتطلبات التنمية وتوجهات المخططين . ولعل أحد مداخل إلقاء الضوء على أنماط التشكيلات العمرانية للمناطق السكنية ذلك الذى يتركز على فهم العلاقة المركبة بين العناصر والمكونات الأساسية للتشكيل : مواضع الأنشطة Places ومعايير الحركة والاتصال Pathes والتي تصيغ الأنماط الأساسية للشبكات Network Patterns مثل : المتصلة فى سلسلة أو التطريه Serial and Radial أو النسيج العنكبوتى Web أو الشبكة المتشعبة Branching أو الشبكة المتعامدة Grid .

جدول

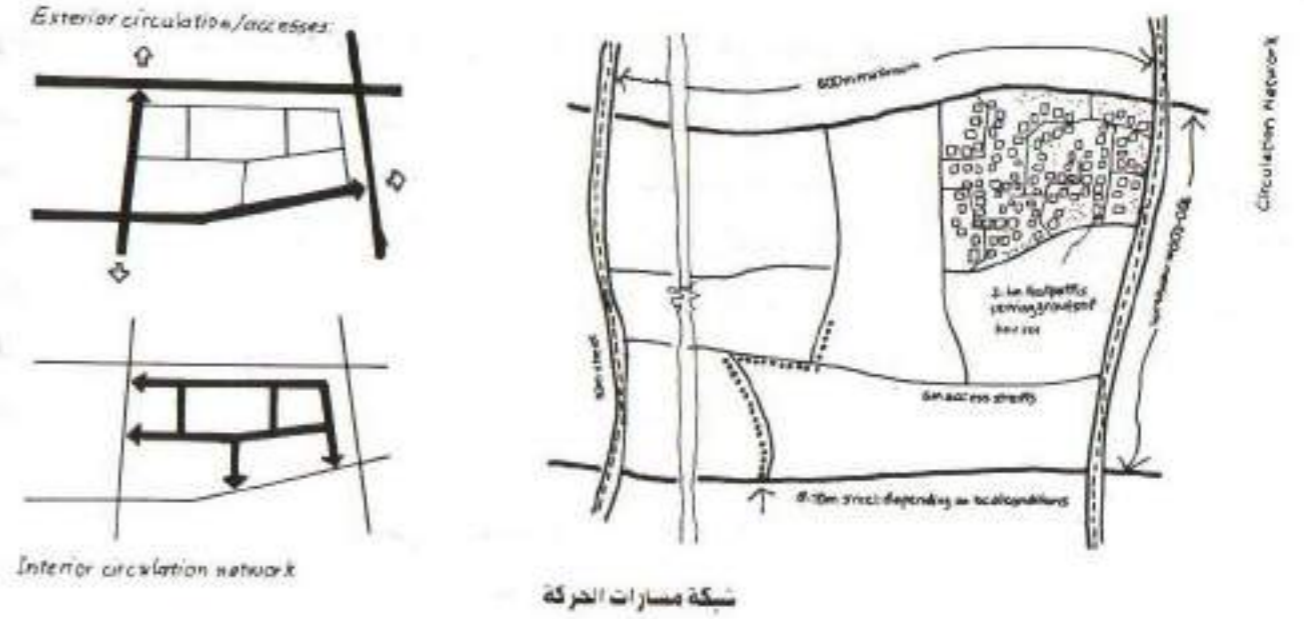
شبكة مسارات الحركة فى المستوى التخطيطى الثانى

نظمة الحركة فى المستوى التخطيطى الأول





أمثلة لبعض الأنماط السابقة التي تستخدمها لتعبير عن الحركة والانتقال



شبكة مسارات الحركة

ويقدم العرض التالي مجموعة من الأمثلة كتعبير عن بعض الأنماط السائدة لشكل مسارات الحركة في المخططات السكنية في ضوء الأنماط / الانساق السابقة وتتضمن تنوعاتها : (57)

- المخطط السكني يتميز بشبكة الطرق المحيطة بالوحدات السكنية ، التي تتخذ شكل مجموعة سكنية تطل على فراغ مركزي داخل Housing Square
- تحيط شبكة الطرق بالمخطط السكني من الخارج ولا تخترقه ، وتوزع أماكن السيارات على هذه الطرق المحددة لمكان السكن تبعاً للاحتياج .
- تحيط شبكة الطرق بالمخطط السكني من الخارج وتتفرع منه شبكة من الطرق القصيرة والتي ينتهي كل منها بأماكن لانتظار السيارات ، وتلتف حولها الوحدات السكنية في مجموعات مستقلة .
- يعتمد المخطط السكني على الطرق ذات النهايات المغلقة Cul-de-Sac وهي إما مستقيمة متعامدة أو غير منتظمة ومتعرجة .
- يعتمد المخطط السكني على الطرق الحلقية Loop وتتصل بها أماكن انتظار السيارات .
- يعتمد المخطط السكني على التخطيط الشبكي المتعامد Grid - iron في سلسلة من الطرق المتعامدة والمتقاطعة في اتجاهين .

نقط الاتصال أو التلاقح بين الطرق (التقاطعات)

أحد القرى المؤثرة على خفض أو ارتفاع نسب حوادث الطرق . ويمكن التحكم فيها بخفض نسب استخدامها في الطرق ذات السرعات العالية (فعالياً ما يتم التحكم في سعة الطرق من خلال تقاطعاتها) . لو أن حجم المرور العابر صغير فإن التقاطعات البسيطة والسهلة تكون كافية ولكن في الطرق شديدة الكثافة المرورية فإنه يجب توفير قنوات تستوعب أو لها سعة عالية مع تجنب المرور اليومي الزائد . ويجب أن تصمم التقاطعات بشكل يتلاءم مع المرور في ساعات الذروة peak flow كأساس . كما يجب أن تراعى التدفق ، والسرعة ، والتكوين والتوزيع والنمو المستقبلي لحجم المرور . (58)

وعند التصميم لعامل المسافة بين التقاطعات Junction Spacing يجب أن تأخذ في الاعتبار متطلبات التصميم لحركة المرور مثل



ومن وجهة نظر خفض التكلفة فإنه يفضل استخدام مسافات بين التقاطعات أكبر ما يمكن ، ويقترح Caminos أن تتراوح هذه المسافة بين ٨٠ - ٢٠٠ متراً وتحقق الصغرى أفضل تواصل بينما الكبرى أفضل تكلفة .

أما عن امكانية تحديد المسافة بين التقاطعات والتي تقع في حدود هذين البعدين ( ٨٠ و ٢٠٠ متراً ) فيمكن تحقيقه على النحو الآتي : (60)

لو أن المسافة تتراوح بين ٨٠ و ٢٠٠ متر المقصود بها ( المسافة لأصغر وأكبر بلوك تخطيطي ) فإن المتوسط الحسابي يمكن تحديده عن طريق المعادلة :  $\frac{200 + 80}{2} = 140$  م

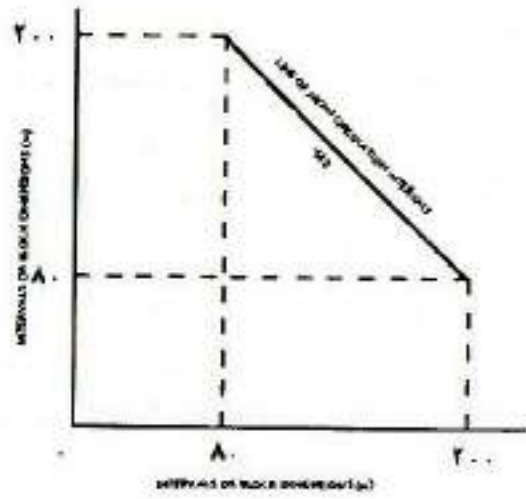
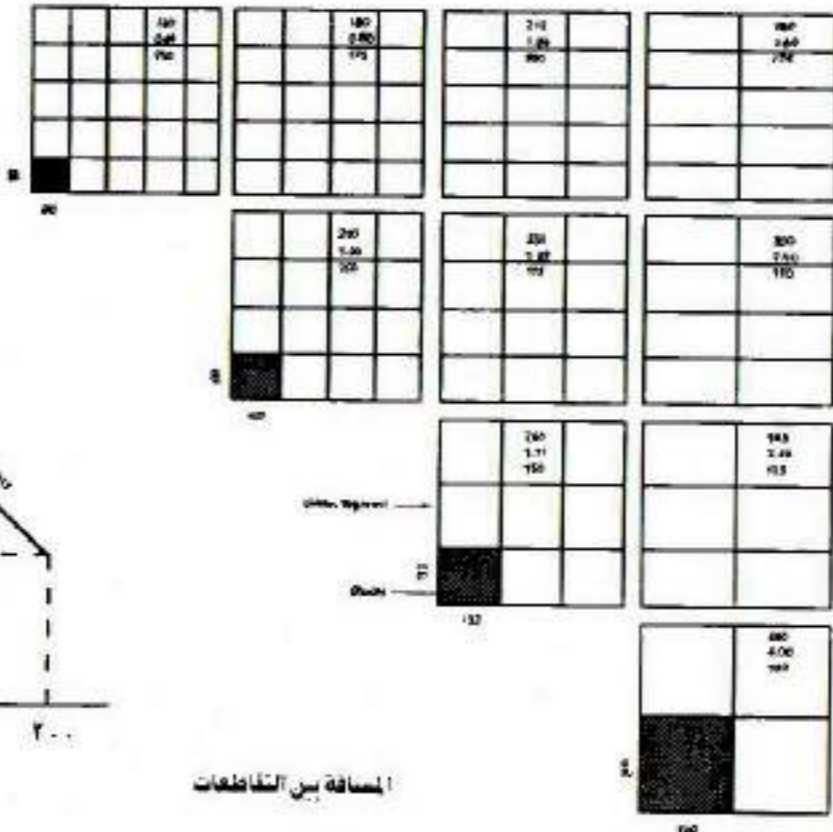
في حالة بلوك أبعاده  $140 \times 140 = 19600$  م<sup>2</sup> هكتار (٤٧٨ فدان)

فإن طول المسارات =  $\frac{4 \times 140}{2} = 280$  م

وتكون القيمة R =  $\frac{\text{طول المسارات}}{\text{إجمالي السطح}} = \frac{280}{19600} = \frac{1}{70}$  م / هك

ومنها يمكن تحديد كفاءة المسارات . ويوضح الشكل تغير القيمة R كنتيجة لتغير المسافة بين التقاطعات ( ٨٠ م × ٨٠ م ) أو ( ١٠٠ م × ١٠٠ م ) أو ( ١٣٣ م × ١٣٣ م ) أو ( ٢٠٠ م × ٢٠٠ م ) باعتبار أن البلوك التخطيطي ( ٤٠٠ م × ٤٠٠ م ) . (Caminos & Goethert)

طول مسارات الحركة بالتر  
مسطح البلوك بالهكتار  
R بالتر هكتار

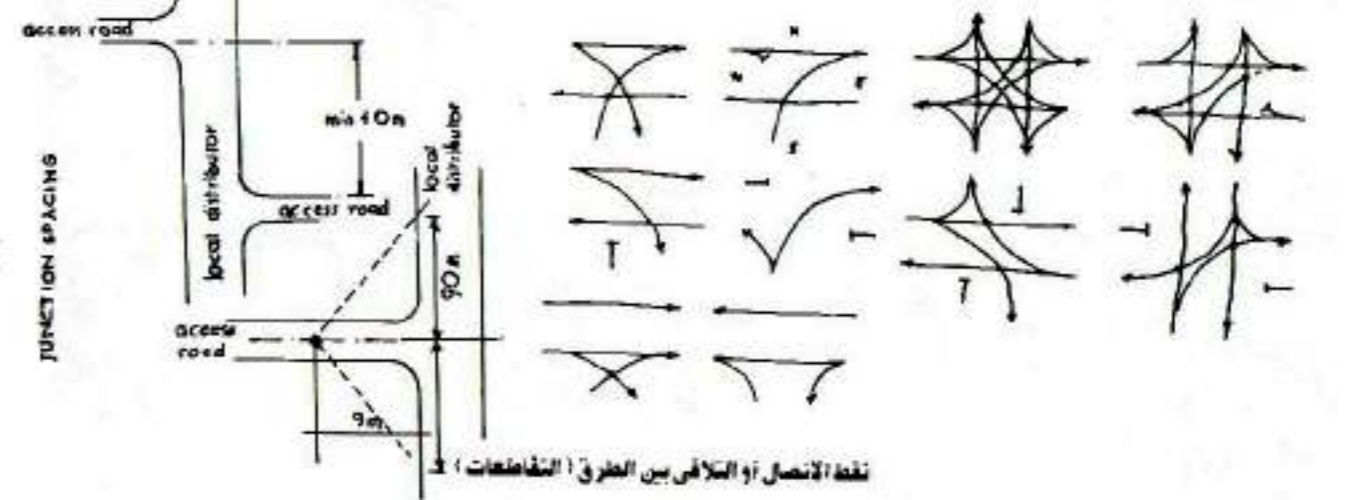


المسافة بين التقاطعات

الطول المناسب للدوران Right - turn أو قنوات تغيير السرعة لعمل مناورات تغيير الاتجاه : وفيما يلي أمثلة لأقل مسافة بين التقاطعات لأنواع الطرق المختلفة :

- طرق التوزيع المخصصة للمرور الألى ٥٤ متر
- طرق التوزيع المخصصة لكل الأغراض ٢٧ متر
- طرق توزيع الأحياء District Distributer ٢١ متر
- الطرق المحلية أو مسارات الحركة Local Distributer or Access Road ٩ متر

وتخفيض نقاط التعارض التي تحدثها العلاقة بين الطرق خلال وسيلة الربط (Junctions) يوضح الشكل التالي عدد نقاط التعارض التابعة لشكل التقاطعات ؛ ومنها يمكن تحديد الوسيلة الأفق لخفض نقاط التعارض كنتاج لمعالجة عدد التقاطعات أو أنماط اتصال الطرق ببعضها .



المسافة بين التقاطعات

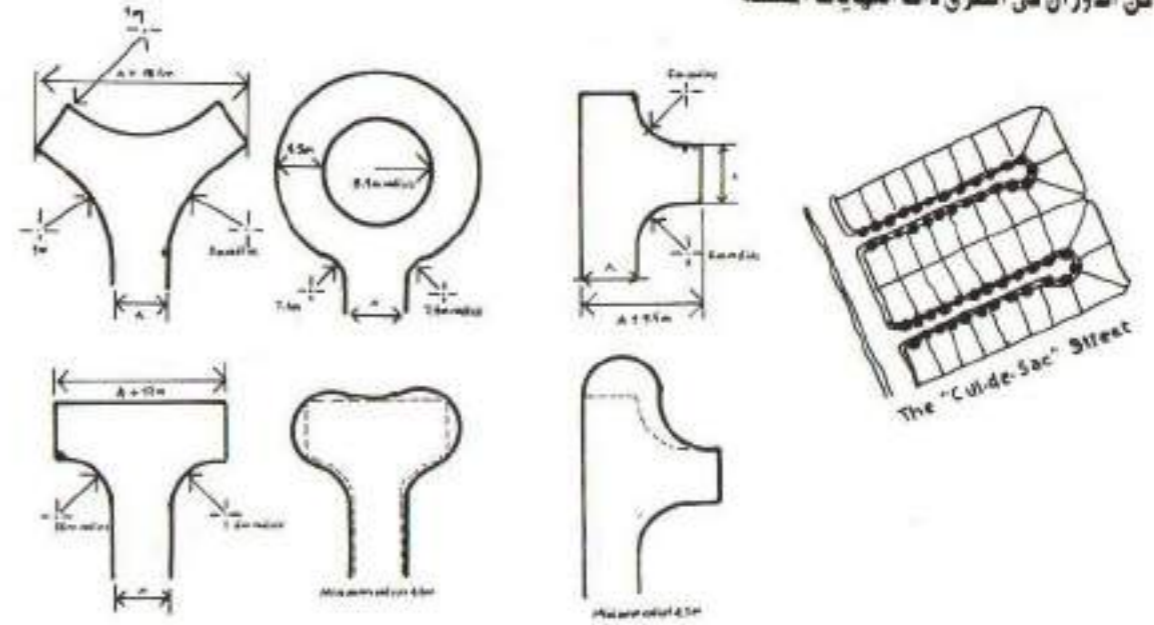
المقصود بها التباعد بين المحاور الهندسية للطرق (مسارات الحركة بالنسبة لأدنى تدرجات الطرق) ؛ ويؤثر فيها عدد التقاطعات ، ويرتكز التحكم فيها على تناقضين . (59)

- أن المسافة بين التقاطعات يجب أن تكون قصيرة إلى الحد الذي يسمح بحركة المشاة بين العناصر المختلفة للتجمع ؛ الرحلات السكنية ، المحلات التجارية والخدمات ... الخ .

- إن المسافة بين التقاطعات يجب أن تكون كبيرة بشكل يحقق خفض في نسبة مسطحات الأراضي المستخدمة لمعابر الحركة ، وكذلك لخفض مسطحات الأراضي الزائدة عن الحد ، الأمر الذي يعمل على خفض التكلفة ممثلة في الإنشاء ، والحفاظة والصيانة وتوفير شبكات المنافع العامة .

وجدير بالذكر أنه كلما ، انخفضت المسافة بين التقاطعات كلما ازداد التواصل الاجتماعي بين السكان مع ارتفاع التكلفة . بينما كلما كبرت المسافة بين التقاطعات ، انخفض التواصل الاجتماعي وانخفضت التكلفة . مع الإشارة إلى أن التكلفة الكبيرة التي يحدثها خفض المسافة بين التقاطعات لا يمكن انقاصها بأي مخطط لمسارات الحركة ، بينما انخفاض نسبة التواصل الاجتماعي بين المستعملين الذي يحدثها كبر المسافة بين التقاطعات يمكن تجاوزه عن طريق الوصول إلى أفضل مسافات حركة للمشاة ، وأفضل تنظيم فراغي .





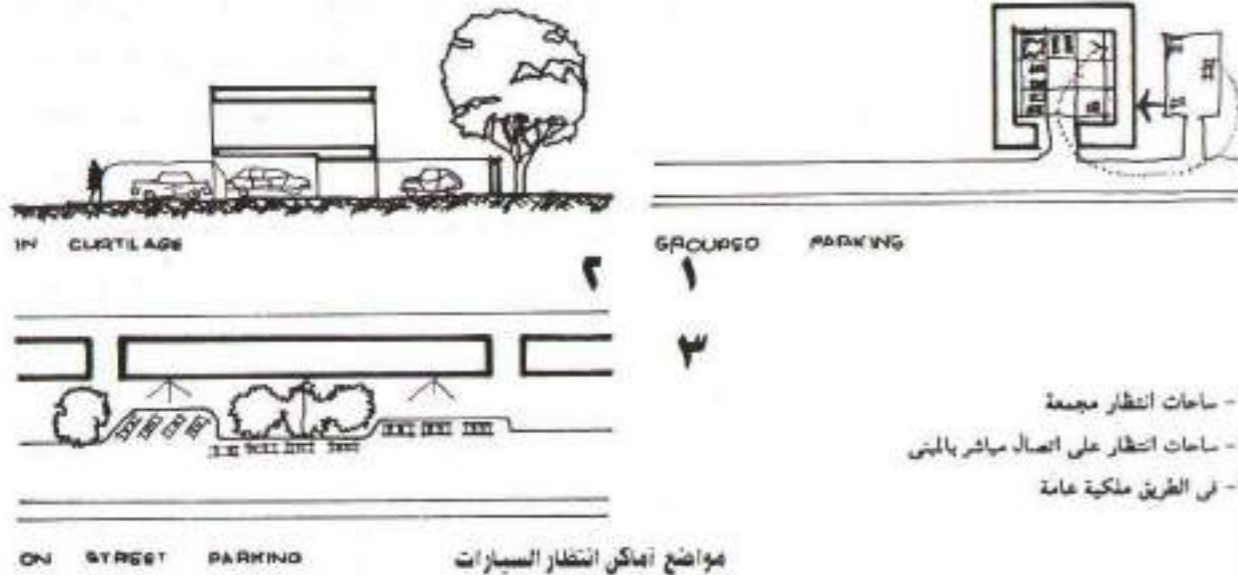
أماكن انتظار السيارات

تشير بعض الكتابات إلى أن نصف حوادث المشاة وربع حوادث السيارات ناجمة عن انتظار السيارات في حرم الطريق بشكل يعوق السهولة في الحركة والانتقال بالنسبة للمرور الأخرى ، وأيضاً للمشاة عند السير على الأقدام على الأرصفة ، أو عند العبور إلى الناحية الأخرى من الطريق. ومن ثم فالهدف الأساسي والأولي لإيجاد أماكن مخصصة لانتظار السيارات يكمن في خفض استعمال حرم الطريق في الانتظار . وخفض استخدام الطريق كمكان لانتظار السيارات يجب مراعاة الآتي : (61)

- أن تتوافر في المناطق السكنية - وفي مكان أقرب ما يمكن للوحدات السكنية أماكن لانتظار السيارات Off-Street Parking تفي باحتياجات السكان المقيمين بالفعل ، واحتياجات الزائرين ، وكمكان لإجراء شروط المحافظة والصيانة للسيارة في مكان أقرب ما يمكن من السكن . ويوفر هذا المكان حيز فراغي يسمح بالوقوف لفترات قصيرة أو طويلة حسب الحاجة .
- ومن ثم فشرط فاعلية هذه الأماكن يرتكز على أن تكون المسافة بين مكان الوقوف ومداخل الوحدات السكنية قصيرة إلى الحد الذي يتلاءم مع المستعمل بنفس القدر الذي يوفر مكان الانتظار في حرم الطريق أمام المسكن .
- أن تتحقق سهولة الحصول على مكان للانتظار في أي وقت من اليوم كشرط لكفاءة الفراغ لاستيفاء متطلبات المستعملين ، والدخول والخروج السهل المباشر والسريع يؤثر على راحة المستعملين خاصة في أوقات الطوارئ والحاجة إلى السيارة للخروج بها بسرعة من مكان السكن أو عند العودة إليه .

وبما لا شك فيه أن تجربة تخصيص مسطحات لانتظار السيارات واكبت التحضر العمراني السريع والتحول من السير على الأقدام أو استخدام وسائل النقل البطني إلى ضرورة استخدام وسائل النقل السريع . الأمر الذي أدى إلى العديد من المشاكل في المناطق العمرانية ذات الطابع المتميز بشوارعه ومسارات حركته الضيقة والمتعرجة . وعدم صلاحيتها للمرور الأخرى . بشكل يفرض عدم دخول السيارة إلى هذه المناطق وضرورة اللجوء إلى وجود أماكن انتظار خارجها . بالإضافة إلى أن التوسع في العمران وإنشاء العديد من المستقرات العمرانية لاستيعاب الزيادة العددية في السكان وما تنسم به من ارتفاع في نسب ملكية السيارة وأهميتها في الانتقال من هذه

المناطق السكنية إلى أماكن العمل . كل هذا أدى إلى ضرورة التفكير في تواجد أماكن لانتظار السيارات داخل المناطق السكنية أو حولها . وتختلف مواضع انتظار السيارات باختلاف نمط التشكيل ، والتدرج الهرمي لمعايير الحركة وحجم وطبيعة المنطقة السكنية ، فهي إما مع الطريق (ملكية عامة) ، أو في ساحات انتظار مجمعة ، أو كجراجات متعددة الطوابق (ملكية خاصة / شبه خاصة) ، أو داخل قطع الأراضي المخصصة للسكن ( الفراغات شبه الخاصة Backyard ) ، أو على اتصال مباشر بالمبنى (في الأدوار السفلى).



١- ساحات انتظار مجمعة

٢- ساحات انتظار على اتصال مباشر بالمبنى

٣- في الطريق ملكية عامة

مواضع أماكن انتظار السيارات

وفيما يلي مجموعة من العوامل الحاكمة لاختيار مواضع أماكن انتظار السيارات في المناطق السكنية :

- أن تكون في المواضع ذات الأهمية النسبية المنخفضة والتي لا يقبل على امتلاكها أو تأجيرها المستعملين . كمواضع لمزاولة أنشطة السكن أو الاستعمالات التي تدر عائداً مادياً (كمكان تجاري أو حرفي أو ترفيهي) . وعادة ما تكون هذه المواضع (غير الهامة) بعيدة عن المركز أو الطرق الرئيسية المحيطة بالمناطق السكنية .
- يهدف التخطيط الأوفق لتنمية المناطق السكنية إلى فصل حركة المرور الأخرى عن محركات المشاة . بالإضافة إلى الدعوة المستمرة والملمحة لإيجاد مناطق سكنية تتمتع بالقدر الكافي من حركة المشاة الآمنة والمحمية من تلوث الهواء ، والضوضاء الناتج من المرور الأخرى .
- على جانب آخر تستوجب الضرورة توفير اتصال سهل ومباشر في بدايات ونهايات الرحلات . عند مداخل ومخارج الوحدات السكنية . الأمر الذي يدعو إلى البحث عن أنماط متميزة لتشكيل الوحدات السكنية يمكن من خلالها توفير أماكن لانتظار السيارات في الفراغات الخارجيه شبه الخاصة Backyards أو الزقاق الخلفي Mews ، مع توافر قنوات خاصة لمرور الحركة الآلية داخل المنطقة السكنية . ومعالجتها بشكل يخفف من التلوث الغازي والصوتي والمرئي .
- يرتبط اختيار مواضع أماكن انتظار السيارات (في الساحات العامة) ارتباطاً وثيقاً بالأنشطة الخدمية (خدمات المجتمع العامة) لمنع أي تكديس ينتج عن انتظار السيارات في حرم الطريق ، أو بحمل المستعمل عبء السير لمسافات طويلة على الأقدام .
- كما يرتبط اختيار مواضع أماكن انتظار السيارات بالمحطات الرئيسية المجمع لوسائل النقل العام ، توفيراً لكثير من الوقت والجهد



للمستعمل الذي يرغب في ترك سيارته واستخدام وسائل النقل العام في الأماكن المزدحمة . وتواجدها بهذا الشكل يزيد من رغبة المستعمل ويشجعه على استخدام وسائل النقل العام .

ويعتمد تشكيل أماكن انتظار السيارات في الساحات العامة على : زمن الانتظار Turn-over ، حجم السيارة Size of Vehicle ونظف المحافظة عليها Type of Maintenance . (62) وتختلف أنماطها بين المتعامد أو المتوازي أو المائل بزوايا متعددة وفقاً لحجم وشكل الحيز الفراغي . (63) وفيما يلي مجموعة من العوامل المؤثرة على تحديد مسطحات انتظار السيارات :

- عدد السكان في المنطقة السكنية (وفقاً لمراحل التنمية الأولية النهائية) .

- كثافة السيارات : والمقصود بها عدد السيارات اللازم لكل وحدة سكنية ، وهذه خاصة بطبيعة ونوعية المستعملين وتختلف عن معدل الملكية .

- طبيعة المنطقة العمرانية ، هل هي منطقة سكنية أم تجارية أم مختلطة وغير ذلك .

أما تحديد المسطح نخاضع لمعادلة إيجاد عدد أماكن الانتظار ثم حساب مسطح السيارة الواحدة ومنها يتحدد اجمالي المسطح الكلي ، والمعادلة هي :

$$\text{عدد الأماكن المطلوبة} = \frac{\text{اجمالي عدد السكان في الحيز العمراني}}{\text{عدد السكان/سيارة}} \times (\text{معامل ثابت يتراوح بين 5-8})$$

أو = معامل المدينة  $\times$  معامل يتراوح بين 12 - 20 .

بالإضافة إلى كل ذلك يقول الدكتور حازم إبراهيم عن أماكن انتظار السيارات وكيمياء عامة : " أنه لا يكفي تطبيق المعايير التصميمية بدقة للحصول على تخطيط أو تصميم جيد لأماكن انتظار السيارات . ولكن يجب الاهتمام ببعض التفاصيل التي تؤدي العناية بها إلى خفض الاخطار مثل : الحوادث أو إعاقة حركة المرور أو اهدار مسطحات أماكن الانتظار . ومن أمثلة ذلك : (64)

- زرع أشجار وشجيرات كثيرة عند مخارج الموقف مما يؤدي إلى عدم وضوح زاوية النظر للسائق عند الخروج من موقف السيارة .

- عمل موقف سيارات (بوجه خاص 90°) على شارع رئيسي أو سريع الحركة بدون ترك فراغ خلف حيز الوقوف الأمر الذي يؤدي إلى وجود التصادم .

- عدم مطابقة موقف السيارات لحدود تشكيل الأرض يؤدي إلى ضياع مساحات من الأرض كان يمكن استغلالها كمواقف للسيارات أو الدراجات العادية أو الميكانيكية .

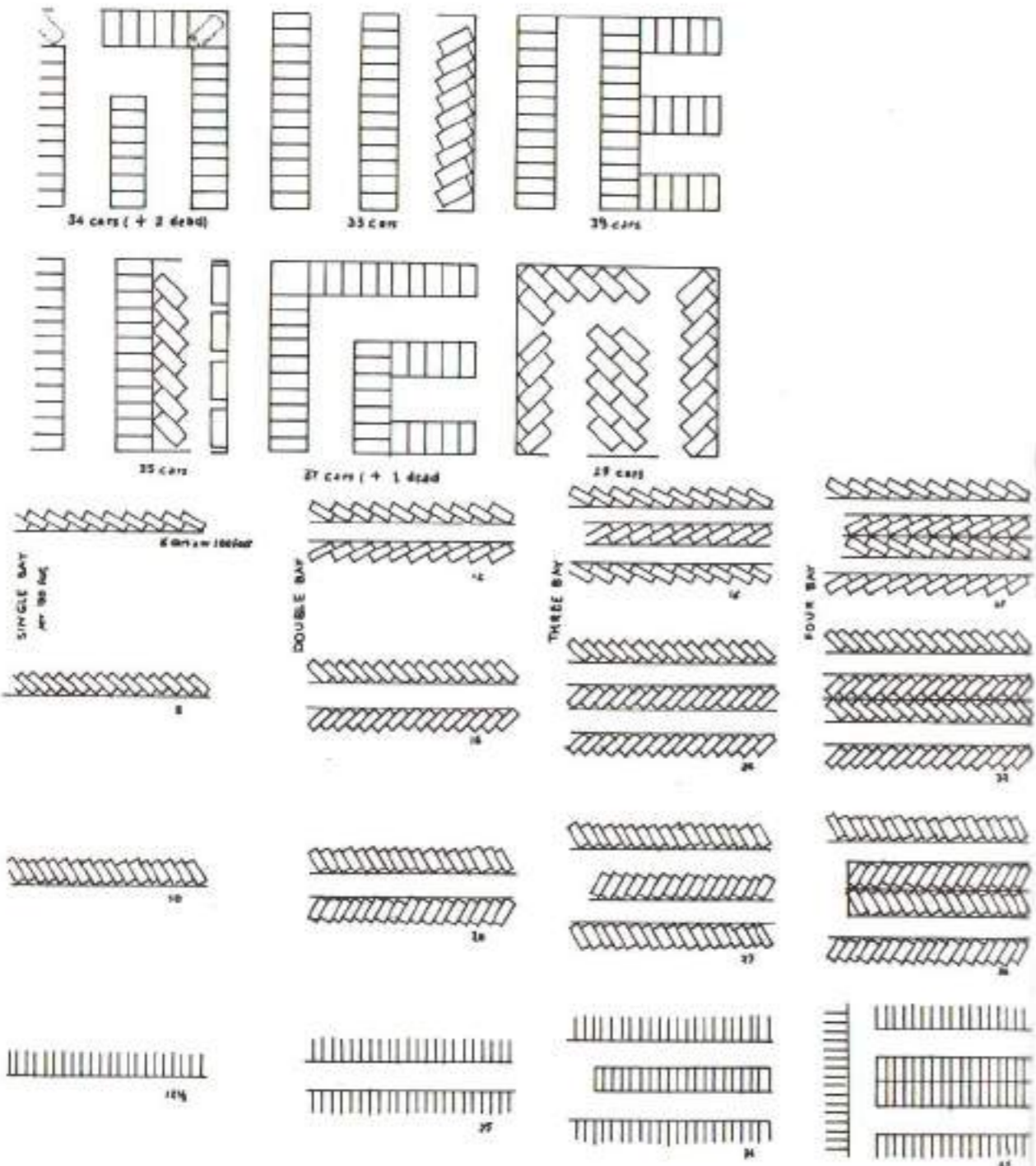
- عمل مواقف للسيارات في وسط طريق سريع أو كثيف الحركة مما يؤدي إما إعاقة المرور أو وقوع حوادث أو تهديد حياة المشاة عند عبور الشارع .

- عمل مواقف سيارات بزوايا مقلوبة على اتجاه الحركة بالشارع يجعل من العسير مناورة السيارة للدخول في الموقف .

- وضع موقف للسيارات على طول شارع رئيسي بحيث تتعارض حركة الطريق مع حركة الموقف ، وهذا يؤدي بدوره إلى وقوع الحوادث أو إعاقة حركة المرور .

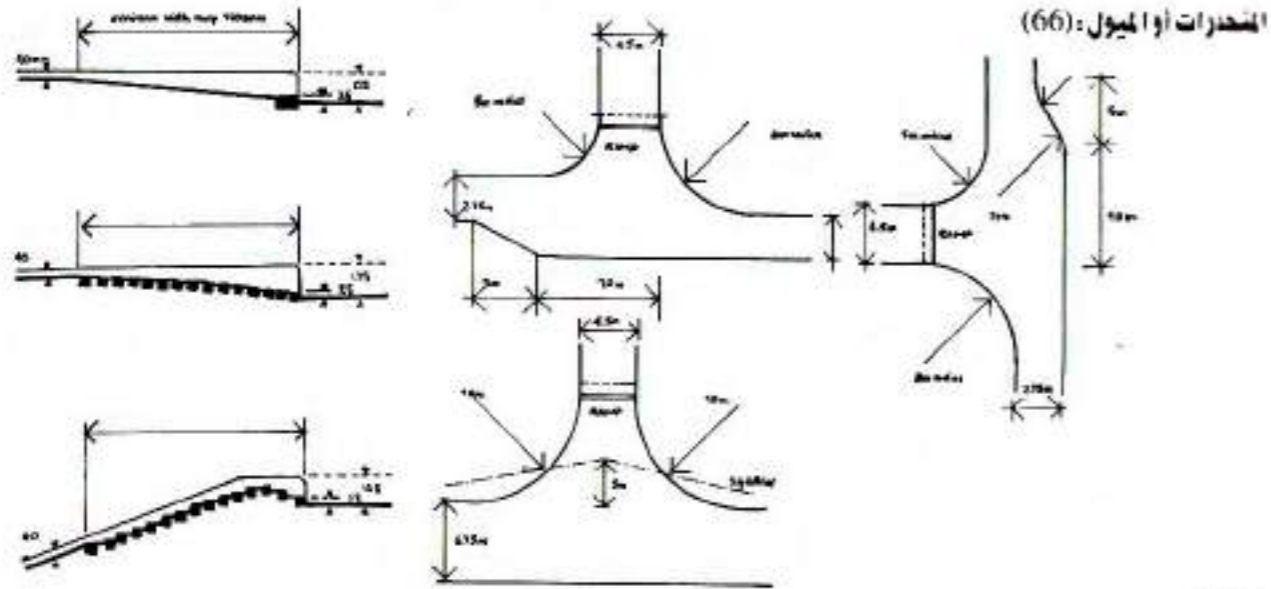
- عمل موقف كبير للسيارات بمداخل غير كافية من ناحية يؤدي إلى إعاقة حركة الدخول والخروج من الموقف . كما أنه لا يوفر

- عمل موقف كبير للسيارات يتم الوصول إليه بطريق طويل للخدمة مما يؤدي إلى إعاقة حركة الدخول والخروج من الموقف . ونستعرض فيما يلي مجموعة من الأمثلة المتعددة والمتباينة لأنماط أماكن انتظار السيارات في المناطق السكنية .



أماكن انتظار السيارات





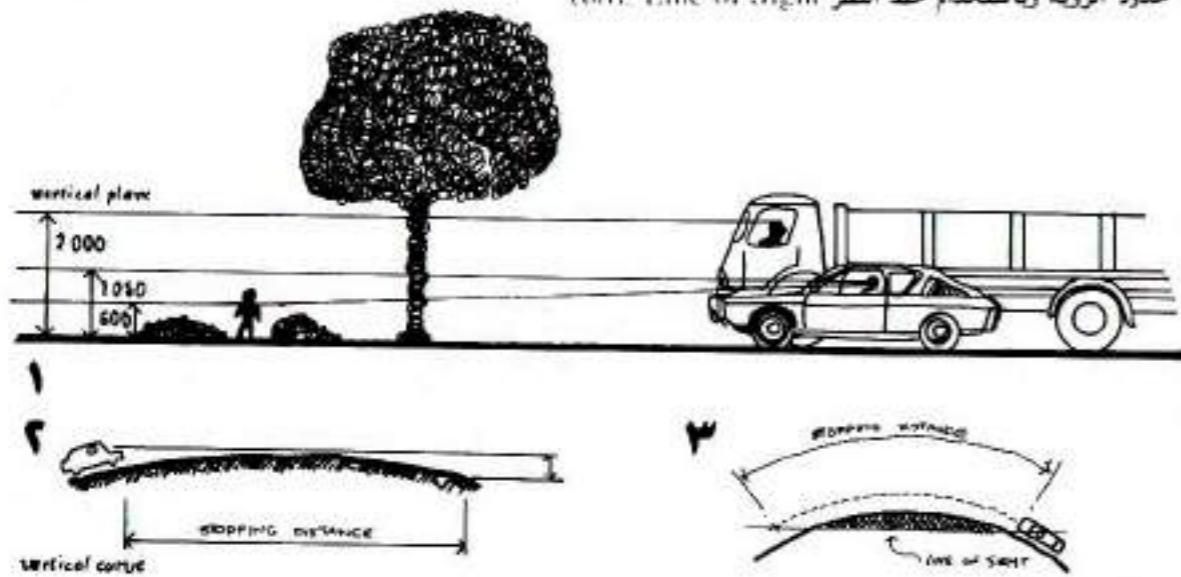
المحدرات أو الميول: (66)

خط النظر

لتغير قدرة السائق على الرؤية تبعاً للإمكانية التي يوفرها شكل الطريق بالنسبة له . وتشير هنا إلى بعض احتمالات تغير أشكال الطرق : (67)

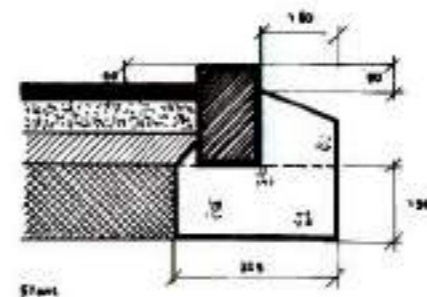
- تغير مستوى الرؤية وفقاً لتغير نوع المرور الآلى (ملاكي ، نقل ) على سطح أفقى وفى مستوى رأسى Vertical Plane
- خط النظر رأسياً بالنسبة لسائق السيارة على مستوى منحنى Vertical Curve
- خط النظر أفقياً بالنسبة لسائق السيارة على مستوى منحنى Horizontal Curve

وتبين الأشكال التالية طريقة تحديد مجالات احترام أماكن السير وعدم تخطى السيارات المتقدمة فى حالة المنحنيات الأفقية والرأسية وفقاً لحدود الرؤية وباستخدام خط النظر (68). Line of Sight

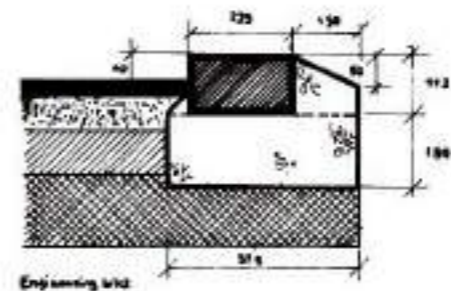
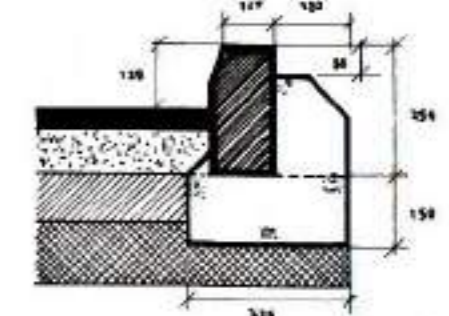


خط النظر

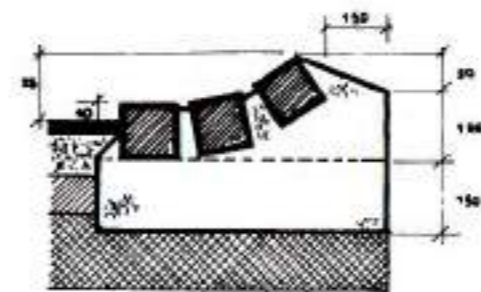
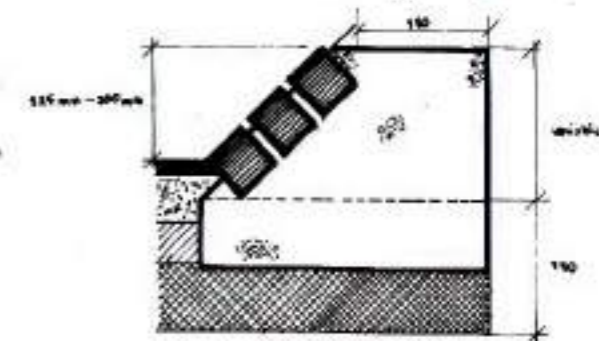
Horizontal Curve



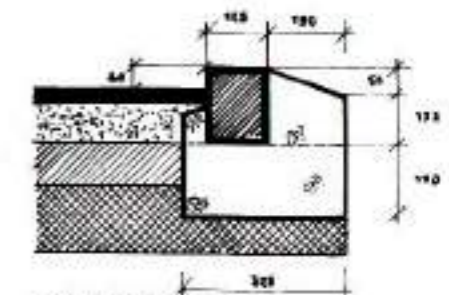
Flat



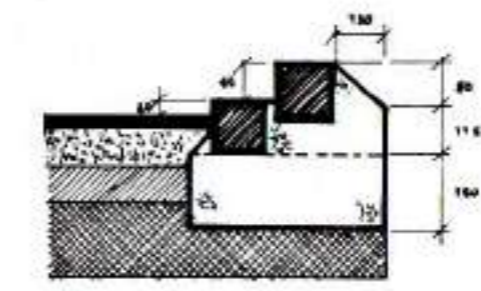
Engineering width



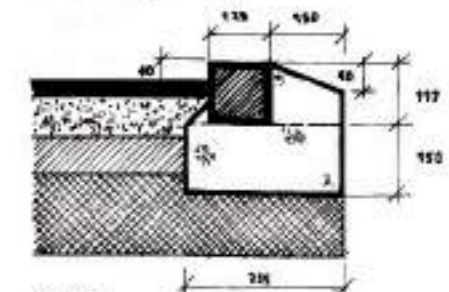
Obst. (tree or hill)



Build-up to prevent ground contours



Sloped set-backs



Grass fill



## ٢- شبكات المنافع العامة

تعرف المرافق Infrastructure بأنها الإطار الرئيسي لكل من المنافع العامة Utilities والخدمات Services أو التسهيلات المجتمعية Community facilities بما تتضمن من : الطرق ومسارات الحركة ، شبكات الامداد بمياه الشرب والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار ، شبكات الكهرباء ، والغاز والتليفون وقنوات معابر الحركة والنقل العام ، الحماية من الحريق ، لجميع المخلفات ، بالإضافة إلى المنشآت الخاصة بالصحة والمدارس والملاعب والحدائق والمناطق المفتوحة . كما حدد برنامج الأمم المتحدة (UNEP) المنافع العامة بأنها : " المياه ، الطاقة ، معالجة المخلفات ، النقل والمراسلات . واعتبرها من الضروريات التي لا يخلو منها أي مشروع " .

وقد تم مناقشة الخدمات المجتمعية العامة أو خدمات المجتمع ضمن الأنشطة المؤثرة على التشكيل العمراني كمكون أساسي لتخطيط مواقع الإسكان ، بينما نوقشت الطرق ومعابر الحركة في قسم منفصل لتأثيرها المباشر وغير المباشر على الوظائف والأنشطة من ناحية وعلى شبكات المنافع الأخرى من ناحية ثانية باعتبارها حلقة الوصل أو الربط بين الأنشطة والمنافع . وستعرض هذا القسم الشبكات الرئيسية ووصلات المنافع باعتبارها كمؤثر أساسي على رضا المستعملين من ناحية وتبعيتها للترتيب أو التنظيم الفراغي لعناصر ومكونات التشكيل في ضوء مفاهيم الحركة والانتقال من ناحية ثانية ويتدرج العرض على النحو التالي :

مكونات شبكات المنافع Components

التدرج الهرمي لشبكات المنافع Hierarchy

### أولاً: مكونات شبكات المنافع

يرتكز التوزيع الأوفق للشبكات على المخطط العمراني من ناحية استعمالات الأراضي متضمناً اختيارات مواضع الأنشطة ، وأفضل اختيارات لمسارات الحركة والانتقال . ومن ناحية أخرى ، تشكل العلاقات بينهما ملامح أو رؤس المحلات الهندسية لمسارات خطوط شبكات المرافق والتي تظهر من خلال مكونين : (71)

الأول - الشبكات الرئيسية : المقامة على الأراضي العامة وتمثل التوزيعات الرئيسية وأنظمة التجميع . وعادة ما تشغل الأراضي العامة مع تجاوز سيطر على الأراضي نصف الخاصة (التي تمثل حق الارتفاق) . وهي ذات أهمية أساسية في المستويات التخطيطية العليا . وعلى المستويين السياسى والاقتصادى والتقنى ، حيث يعد لها برنامج استثمارى طويل المدى وتحمل استثماراتها على المستوى القومى / الدولى ، وتمثل تكلفة الشبكات أو مخصصاتها المالية عبئاً كبيراً على خطط التنمية وبرامج الاستثمارات لاحتياجها إلى معدات وانشاءات وعمالة وتكنولوجية ضخمة . كما تمثل أهم جزء من أليات التنمية حتى في المستويات الدنيا . وتوفر استثماراتها بواسطة القطاع الحكومى (عن طريق الضرائب التي يدفعها الأفراد) . ولما لها من صفة الدوام أو الاستمرارية فترة طويلة من حياة المشروع ، فإنها بمجرد أن تنفذ يصبح من الصعب تغييرها أو تعديلها والإ تكلف ذلك الكثير من الوقت والجهد والمال . وعادة ما يكون مقياسها وحدة مساحة (فدان/هكتار) .

الثاني - وصلات المنافع والخدمات : والمقصود بها أعماق الخدمات ، الروصلات والمحابس ، العدادات ، أحواض الترسيب ، مرابيض المياه . وعادة ما تشغل جزءاً من الأراضي الخاصة وشبه الخاصة . وهي خاصة بالامداد بمياه الشرب والصرف الصحي والكهرباء فقط .

وعادة ما يطلق عليها الأعمال التكميلية . يعد لها برنامج قصير المدى أو الأجل على مستوى الحماية والأفراد . محتاج إلى مبالغ واستثمارات محدودة . وتتبع خطة تنفيذ غير ملزمة ، بعبارة أخرى ليس لها جدول زمنى محدد ويمكن النظر إليها والتعامل معها على أنها عملية مستمرة ومتطورة ذات مقياس صغير نسبياً بمقارنتها بالشبكات الرئيسية . ويقدر عدم أهميتها القصوى إلا أنها تؤثر بصورة مباشرة على الأفراد ومستعملي الوحدات السكنية ، في أى مرحلة من مراحل التنمية . وأهميتها الملحة تكمن فقط في مستويات الخدمة ذات المستوى المرتفع . وينحصر مجال تأثيرها على المستعملين وظيفياً واجتماعياً . يمكن تأجيلها إلى المراحل المتأخرة من تنفيذ المشروع . ويتم تمويلها بواسطة الأفراد أنفسهم ووفقاً لقدراتهم .

ويوجه عام ، يمكن القول أن الشبكات Network شئ إجبارى وواجب في جميع المستويات الدنيا والعليا . وتكلف مبالغ لا يستهان بها في خطط التنمية أو بين الاستثمارات المخصصة لكل مشروع وتعتمد على كفاءة المخطط العام . بينما وصلات المنافع والخدمات ليس لها هذا التأثير المالى ولكنها تعتمد على المستويات المختارة من الخدمة في ضوء رضا المستعملين . كما يختلف تأثير كل منهما على المخطط النهائى لشبكات المرافق ، حيث يؤثر الأول بصورة أساسية على تشكيل المستقرة العمرانى (العلاقة بين الكتل والفراغات) ويصعب مرة أخرى هذه العلاقة لتلبي أهداف وغايات الامداد وتوفير الإحتياج . بينما الثانى ، له علاقة بقطع الأراضي والوحدات السكنية ومستويات الخدمة المختارة ولا يؤثر بصورة مباشرة على التشكيل .

### ثانياً- التدرج الهرمى لشبكات المنافع

تختلف وتباين التدرجات الهرمية لشبكات المنافع باختلاف أنواعها بين الامداد بالمياه أو الصرف الصحى أو الكهرباء . وهذه يمكن الرجوع إليها في الدراسات المتخصصة عن شبكات النافع .



- يؤكد التغيير الواضح في المعدلات - والذي يمكن استقرائه ورصده عند تحليل المستويات التخطيطية والتصميمية - على عدم حقيقة الجمود الذي يتلازم مع استخدامها . كما يعكس الرفض التسي ( والمتمثل في هذا التعبير ) لجموع المشاركين في القبول بالتعامل معها في هذا الإطار الجامد ، بالإضافة الى أنه يلفت النظر الى ضرورة تعدد مداخل تناولها بشكل يتوافق مع تغير الاحتياجات لكل مجال عمراني جديد .

- يمثل كل من المعمارى المصمم والمخطط ( كأحد أطراف المشاركة ) الجانب الفعال والحىوى فى التأثير على القبول بالمعدلات بشكلها الجامد أو تطويرها . والتدخل لإعادة صياغة التشكيل فى ضوء نتائج المراجعة الموضوعية للعلاقات البنوية (مراضع الأنشطة - معايير الحركة والاتصال ) للهيكلى العمرانى ارتكازا على فهم العلاقة المركبة : المستعمل - الاحتياج User - Need من منظور اجتماعى عمرانى Urban Social Context . وفى كل مرة تتغير فيها الظروف المحيطة تتغير العلاقات وتظهر معدلات قياسية جديدة ( للأداء ) تمكن من الوصول الى تكوينات لانتهائية نسبيا تتلام مع الأهداف الموضوعة .

ولعل أحد مداخل فهم المعدلات وعدم القبول بها كمسلمات أو ثوابت ، يبدأ بالبحث فى تعريفاتها ، حيث يمكن بالقاء الضوء عليها توفير تصور عام لوظائفها الأساسية وتحديد جوانب الجودة والمرونة فيها . وهى تعرف فى قاموس أكسفورد الوجيه بأنها : " أشياء يمكن إتخاذها كأساس للمقارنة " أو " كل ما يمكن أن يتعارف عليه ( وينخذ ) كنماذج نظمية قابلة للتطبيق " . كما تعرف من ناحية أخرى بأنها " أشياء تم اقرارها والتعارف أو الاتفاق عليها والقبول بها من قبل السلطة ( الجهات المسئولة ) ، والعرف والتقاليد وفى هيز الرضا العام باعتبارها كنماذج أو أمثلة يمكن إتباعها أو كقواعد أو قوانين لقياس كل من : الوزن ، المسافة ، القيسية ، النوعية والجودة " (1) Webster 1971 ويوجه عام يمكن تصنيف المعدلات فى جانبين :

**أولهما : كسى / عددى Quantitative :** عن المعدلات القياسية Standards والتي تتشابه مع المواصفات القياسية التي لا يمكن التنازل عنها ، على أن تتبع فى حيز المدى المقبول والمناح لتحقيق مجموعة من الأهداف والقرارات العامة والخاصة بشكل يحترم الأبعاد والحجوم والمواد . وترجم وتقرأ كأرقام ونسب ودوال ( يمكن توثيقها إحصائياً ) . وتستخدم كدليل عند الاعداد ، واتخاذ قرارات المفاضلة والتقديم لأشياء مادية وملموسة وفى الإطار الوظيفى والاقتصادى .

**ثانيهما : كىفى / نوعى Qualitative :** عن معدلات الأداء Performance Standards وهى أكثر مرونة واستخداما لمواجهة الأمور الشخصية وغير المقاسة ويحتاج التعامل معها الكثير من الرعى والدراية والخبرة من جهة ، وامكانيات إجرا . التجارب والبحوث الميدانية من جهة أخرى . وتعتمد بداية على وصف المشكلة وتحديد ملامحها بدقة ( ويرتكز التعامل معها هنا على قدرة القائمين على العمل فى تحديد المشكلة واتخاذ القرارات الملائمة لها ) . وهى فى كل الأحوال توفر المرونة بتتبعاتها اللانهائية . وتقرأ خلال جداول الموازنات أو قوائم العلاقات ، وتساعد على المفاضلة بين تشكيل ( أو موقع ) وآخر ، خلال مقاييس الجودة والفاعلية فى ضوء الأهداف الإنسانية والتكلفة ( اقتصاديات التشكيل ) :

- فعلى سبيل المثال فى حالة المفاضلة بين البدائل التي تحقق خفضاً للتكلفة دون التأثير على الجودة ( لشبكات المرافق ) فإن معدلات الأداء توفر هنا مجالاً للاختيار بين : امكانية استخدام التبليطات بدلاً من الخرسانة أو استخدام كابلات الضغط المنخفض بدلاً من العالى ، أو عن طريق الأنظمة نفسها مثل الصرف السطحي بدلاً من الصرف تحت الأرض ، أو استخدام مجارى تصريف المياه بجوار الأرصفة بدلاً من المواسير التي فى منتصف الطريق . (2)

- كما تستخدم فى الحيز الاجتماعى Social Context كأساس لتلبية المتطلبات فى ضوء العلاقة المركبة بين المستعمل والاحتياج ، وتعمل كأداة لقياس الكيفية التي يمكن من خلالها إيجاد ( تكوين ) بيئة عمرانية تستجيب للمتطلبات الشخصية والفردية وخلال التفاعلات الجماعية ، وهى هنا وثيقة الارتباط بطباع البشر وعادات المجتمعات البشرية . (3)



## المعدلات القياسية وتنمية المناطق السكنية \*

تعد مسألة اختيار المعدلات بمراتبها الكمية Quantitative وغير الكمية النوعية Qualitative ( كمعدلات للأداء Performance ) - تلك التي تستهدف فى مجملها تحقيق البيئة العمرانية الأرق - لكل من المعمارى المخطط والمصمم من ناحية والمستعملين عن الإشراف والتنفيذ ومتابعة أعمال المحافظة والصيانة من الناحية الثانية والمستعملين من الناحية الثالثة ، أحد المباحث التي يستوجب التعامل معها أن تنزامن دراستها مع البدايات المبكرة للتفكير فى إعداد تخطيط مواقع الاسكان . بشرط أن يكون هناك تصوراً موضوعياً لكل تطورات المستقبل ومتغيراته ، وروح العصر ومؤثراتها .

وعلى الرغم من حداثة العهد بمفهوم المعدلات فى الواقع المحلى المصرى - وعالمياً على حد سواء - فى مجال العمارة وتخطيط المواقع بالإضافة الى صعوبة تناولها كنتيجة لتعدد العوامل المؤثرة عليها وعدم ثباتها ( بعكس ما اكتسبت من أهمية ومكانة فى مجالات أخرى - كالصنعي مثلاً حيث الثبات مبرز - والتي لا تتداخل فيها بشكل قاطع التوجهات الشخصية غير الكمية ) فإنها تمثل أحد المداخل الحاكمة للتأثير على قرارات التشكيل العمرانى : الاقتصادية ، الاجتماعية ، الوظيفية والعمرانية . كما تعتبر فى أحد جوانبها كأداة للتصميم والتخطيط وفى جانب آخر كأداة اختبار وتقييم فى إطار استقرار المؤشرات التصميمية والتخطيطية النهائية للمناطق السكنية وفى ضوء مقارنة المنفذ والوضع الراهن بالمستهدف والخطة الموضوعية . بالإضافة الى كل ذلك فهى توفر امكانية لإعداد قائمة باحتياجات التشكيل الاجتماعية - الثقافية وفقاً لمتطلبات المستعملين ( عن معدلات الأداء ) الأمر الذى يشير بعض الجدل حول اشكالية المعدلات وتخطيط المواقع من ناحية صحة إطلاق استخداماتها كشوايت جامعة Stalemete لا تتغير تبعاً للحيز العمرانى / المجال Context . ومن ناحية أخرى تطرح الدراسة هنا تساؤلات حول امكانيات تصويبها ، أو اقتراح مناهج أكثر موضوعية لصياغتها والتعامل معها بشكل يتوافق مع الظروف المؤثرة على المجتمع فى مستوى ، والجماعة فى مستوى آخر ويلو النقاش هنا عن المعدلات فى إطار تتبع مجموعة من الحقائق الأولية Statements :

- تعد المعدلات القياسية أحد مفاتيح التشكيل العمرانى ( تصميم وتخطيط مواقع الإسكان ) وركيزته الأولية بما تتضمن من مقدراً على عكس متطلبات واحتياجات أطراف المشاركة وتنظيم امكانيات التوفيق بينهم ، فى مجموعة من المقاييس Parameter أو القرائن Rules أو القيم Values ، بشكل يمكن من التعامل معها فى إطار مرن ، وخلال إدراك واعى ومتميز تنعكس تأثيرات على قرارات التشكيل إيجابياً .

\* نشرت كمرحلة بحث فى الندوة العلمية عن مجال التخطيط العمرانى ودوره فى خطط التنمية - بوزارة التعمير والجماعات الجديدة والاسكان والمرافق - القاهرة - ٢٥-٢٦ أكتوبر سنة ١٩٩٢



## المعدلات كأداة تصميمية وتخطيطية

تتضمن دراسة المعدلات في مجال الإسكان وتصميم وتخطيط المواقع أربعة مستويات كل منها وثيق الارتباط بهدف أساسي من ناحية استعمال الأراضي وتوزيعاتها في مستوى ، واختيار شبكات معابر الحركة والاتصال ( المرافق ) في مستوى آخر وتصميم الهيكل الإنشائي وتكوينات مجتمعات المباني في مستوى ثالث ، وأسس التنظيم الفراغي والتشكيل البصري وجودة البيئة العمرانية كمستوى شامل وجامع يتداخل مع المستويات الأخرى . وهذه المستويات هي :

المعدلات القياسية لمساحات / أبعاد الفراغ	Space Standards
المعدلات القياسية لشبكات المرافق	Infrastructure Standards
المعدلات القياسية للهيكل الإنشائي	Construction Standards
معدلات الأداء القياسية	Performance Standards

### أولاً: المعدلات القياسية لمساحات / أبعاد الفراغ

عبارة عن معدلات تصميمية وتخطيطية وثيقة الصلة بقرارات استعمال الأراضي ( توزيعاتها / تقسيماتها / وتتميزها ) ومرشدة أو حاكمة لها على المستويين العام والتفصيلي . وهي تمثل قاعدة البيانات الأولية والأساس الحسابي الذي يبدأ منه المعماري والمخطط عمله عبر مصطلح استعمال الأراضي . وعن طريقها يمكن التحكم في تحديد المساحات اللازمة للأنشطة والوظائف المتعددة والمفترض ممارستها داخل المنطقة السكنية والمستقرات العمرانية ، وهي في الغالب تابعة لعامل الكثافة ، وتقاس في ضوء نصيب الفرد من الوظيفة المحققة لكل نشاط . ووفقاً لمدى الاحتياج النسبي لكل شخص والذي تحكمه متطلبات وظيفية واقتصادية ، وعادة ما تكون وثيقة الصلة بالأهداف الإنسانية . بالإضافة التي تبعيتها لكل نشاط من إجمالي المسطح العام ، والذي تحكمه الاشتراطات البنائية والأسس التصميمية .

وفي هذا الإطار قر عملية تحديد مساحات الفراغ وأبعاده القياسية بثلاث مراحل : أولها - تحديد مدى الاحتياج الفعلي للنشاط في ضوء وظيفته وأهميته النسبية وتحكمها عوامل ديموجرافية واجتماعية - ثقافية ، وثانيها - تحديد مسطح الاستخدام اللازم لاستيفاء اشتراطات استيعاب هذا الاحتياج ، وتحكمه قرارات سياسية وتنظيمية ، وكلا المرحلتين تتداخلان مع قرارات المعماري والمخطط في المرحلة الثالثة - والتي تتناول عملية التشكيل العمراني ارتكازاً على أسس التنظيم الفراغي في إطار العلاقات البنائية الهيكلية . (4)

وتشير بعض نتائج مراجعة المعدلات في العديد من المخططات العمرانية ( العالمية والمحلية ) الى عدم وضوح الثبات النسبي لاستعمالاتها ، بالإضافة التي تغيرها المستمر كنتيجة لبعض العوامل المؤثرة مثل : الموقع ، الزمن ، القرار السياسي ، العوامل العمرانية والوظيفية ، الاقتصادية ، الاجتماعية - الثقافية والرؤية الشخصية . وفيما يلي عرضاً تحليلياً لهذه العوامل :

- الموقع Location : تتغير المعدلات ( الأبعاد والمساحات ) من بيئة الى أخرى بتغير الجماعات والمجتمعات . ففي بعض الأحوال يكون هذا التغيير كنتاج لعوامل اقتصادية - اجتماعية على المستوى الدولي ، وذلك يمكن رصده عند المقارنة بين نسب الاستخدام في الدول المتقدمة والنامية ، حيث يتأثر نصيب الفرد من مسطح الاستخدام السكني بالموقع في المناطق الفقيرة في آسيا وأفريقيا ليتراوح بين 2-4م<sup>2</sup> / شخص ( للمسطح المبني ) بينما يرتفع في أجنحة ليرتاج بين 16-17م<sup>2</sup> / شخص . (5) بينما على المستوى المحلي وارتكازاً على مستوى التحضر وما يواكب ذلك من تغير في المستوى الاجتماعي

والاقتصادي في المجتمع الواحد يظهر التغير في المعدلات عند اجراء مقارنة لنسب الاستخدام ( أو معدلات الاشغال ) لمدرسة تقع دائرة تخديمها في حي شعبي ومستوى إسكان متوسط أو منخفض ( مدرسة باب الشعرة ) ، وأخرى تقع دائرة تخديمها في حي راق نسبياً وإسكان فوق المتوسط أو متميز ( مدرسة مدينة نصر البوليشكتيك التجريبية ) يلاحظ أن نصيب التلميذ من الاستعمالات ( بالمتر المسطح ) بالترتيب على النحو الآتي : مساحة الموقع 14 - 13م<sup>2</sup> ، المساحة المبنية 7 - 5م<sup>2</sup> ، المناطق المفتوحة والملاعب 7 - 8م<sup>2</sup> . (6) كما يعد العامل المناخي أحد المؤثرات الأساسية للتغيرة كنتاج لتغير الموقع الجغرافي . وينعكس هذا التغيير في المكان على استخدام المعدلات على وجه الخصوص في المناطق المفتوحة والمكتشوفة في المناطق الحارة وشديدة الحرارة عنه في المناطق المعتدلة والتي يرتفع فيها هذا المعدل . كما تتغير المعدلات وفقاً لدرجة عمران المواقع في ضوء حجم الأنشطة التي تقع في نطاق تخصيص النشاط المرغوب ( في المستقرات العمرانية الجديدة أو في المناطق القائمة ) فينحدد نصيب الفرد من مسطح الاستخدام لكل وظيفة وفقاً لدرجة الاستفادة من الأنشطة المحيطة ( في حدود مسافات السير ) ويرتفع المعدل في حالة نقص الخدمات في الحيز العمراني المحيط .

- الزمن Time : وما يصاحبه من تغير في الأثر الاجتماعي - والثقافية التي تملق توجهات المستعملين ، بالإضافة الى تغير الأنظمة السياسية والإدارية وتأثير عوامل تغير القوانين والنظم والتشريعات . فعلى سبيل المثال في مدينة العاشر من رمضان حدث تغير في الطلب على المساحات المخصصة للصناعة في ضوء مزاي الإعفاء الضريبي والمركبي على المشروعات الصناعية لمدة عشر سنوات . الأمر الذي كان له أكبر الأثر على ارتفاع الطلب على المساحات السكنية لمحدودي الدخل والمخصصة لسكن العاملين في المناطق السكنية وانخفاضها في المناطق الأخرى . وهذا يمكن رصده بوضوح ( عند مراجعة ميزانية أراضي المدينة زمن وضع الخطة وبعد الاستيطان ) في تغير نصيب الفرد بالارتفاع أو الانخفاض - على النحو الآتي : في خدمات المجتمع 2037 (في الخطة) ارتفعت إلى 2051 بعد الاستيطان . الخدمات التجارية : 7 - 5م<sup>2</sup> إلى 15م<sup>2</sup> ، المساحات الخضراء : 5 - 4م<sup>2</sup> ، وفي إجمالي الاستخدامات : 48 - 2م<sup>2</sup> ، (7)

- القرار السياسي : يعد تحديد المسطح المطلوب من الأرض واللازم لممارسة نشاط ما أمر غاية في التعقيد عند ارتباطه بالقرار السياسي والذي عادة ما يكون بعيد تماماً عن تحكم المخطط العمراني وتوجهاته . ويظهر تأثيره إذا أخذنا كمثال ثلاثة اعتبارات مؤثرة على تحديد مسطح الاستخدام في المباني التعليمية : ارتفاع المبني ، سن الالتحاق بمدرسة التعليم الأساسي وفقاً لنظام التعليم والمساحات اللازمة للملاعب . فإن أي تغير في عامل من هذه العوامل ينعكس تأثيره على الاعتبارات الأخرى وأيضاً على السمات والملامح التخطيطية والتصميمية لباني الاعتبارات الحاكمة لشكل المدرسة وتشكيلها العمراني وأدائها لوظائفها .

ويمكن تتبع هذا التأثير كمثال لما حدث في مصر من تغيير لسن التعليم الإلزامي من ستة إلى تسعة سنوات ( عمر التلميذ ) وارتفاع التعليم الأساسي إلى 11 سنة ، كل هذا أحدث تغييراً ملحوظاً ومؤثراً على حجم التلاميذ الذي ارتفع من 1 - 14 ٪ إلى 18 - 24 ٪ من جملة السكان . وبالتالي كان لهذا تأثير على تغيير المسطح المخصص لممارسة النشاط المدرسي في حيز المسطح المخصص للمدرسة من إجمالي المسطح للمنطقة السكنية . ففي المناطق العمرانية الجديدة يجب أن يزيد مسطح المدرسة بقدر زيادة عدد التلاميذ ، ويزداد حجم السكان الذي يشكل وحدة التخطيط الأساسية (المجاورة السكنية - المنطقة المحلية) في ضوء هذه الزيادة . بينما في المناطق العمرانية التي تتمتع بمدارس قائمة بالفعل أدى ارتفاع عدد التلاميذ إلى انخفاض نصيب التلميذ من الأنشطة المختلفة ولمواجهة ذلك يمكن زيادة ارتفاع المباني (مؤثراً على الكثافة البنائية ونقط



البناء) أو بالبناء على المسطحات المفتوحة (مزئرا على نصيب الفرد من الملاعب والأبنية المدرسية (8)

قرارات التشكيل العمراني : أو الجوانب العمرانية للتشكيل Urban aspects وثيقة الارتباط بعملية التنظيم الفراغي لمكونات وعناصر الكتلة العمرانية (مواضع الأنشطة وعلاقتها التبادلية) وتباين المعدلات هنا في ضوء نصيب المسطح البني من إجمالي المسطح المخصص للنشاط ، وفقا لمفاهيم الفصل والدمج ، والانفصال والاتصال ، وفي إطار العلاقة المركبة المسافة - الزمن ، ومفهوم الاتصالية (Accessibility) (سهولة وإمكانية ومباشرة الحركة والانتقال بين الأنشطة) ، وأحد المشاكل المعقدة لتغيير المعدلات كنتاج لهذا العامل يتعلق بمصطلح تداخل أو الاستعمالات المتداخلة Uses Within Uses ، كمثال لمسطحات الانتظار المشتركة مع المباني السكنية أو الإدارية والعامة . وهذه تحكمها معدلات الملكية ، عدد الأفراد في القبنى أو المتردين عليه ، الكثافة ، والمداخل والمخارج وغير ذلك من الأمور المعقدة التي تجعل من الصعوبة بمكان تحديد معدلات قياسية ملائمة . (9)

العامل الاقتصادي Economic Aspect : كمؤثر انعكاسا لتغير مستوى الدخل وفي حدود القدرة على الدفع للمستهلكين . حيث تختلف المساحة المخصصة للوحدة السكنية في ضوء ما يحدد للفرد من نصيب للاستخدام كانعكاس مباشر لمستوى دخل عائل الأسرة . وتشير دراسات المخطط الهيكلي لمدينة السادس من أكتوبر إلى تراوح نصيب الفرد من الاستخدام السكني بين : ٢١٧ اقتصادي ، ٢٢٥ متوسط ، و ٢٣٠ متميز . (10) وهذا المسطح يحكمه مقدار العائد الذي يمكن الحصول عليه من بيع قطع الأراضي . وفي مناطق الإسكان منخفض التكاليف - والذي لا يعتمد على مقدار العائد بقدر ما يتطلب من استيفاء احتياجات المستهلكين غير القادرين - تتراوح المسطحات بين ٢٦٤-٢٦٤ . (11) ومن ناحية أخرى يظهر تأثير العامل الاقتصادي على المسطحات المخصصة للاستخدام التجاري فترتفع معدلاتها في مناطق الإسكان فوق المتوسط أو المتميز عنه في الإسكان منخفض التكاليف .

الرؤية الشخصية لأطراف المشاركة ، المخطط والتصميم والمستهلك : على المستوى المحلي وكنتيجة لاستخدام المعدلات الأجنبية يمكن ملاحظة تغير المعدلات فعلى سبيل المثال في مدينة العاشر من رمضان يصل إلى ٢٨٤م<sup>٢</sup> بينما ينخفض هذا المعدل في مدينة السادات إلى ٢٣٥م<sup>٢</sup> . (12) كما تتباين هذه المعدلات على مستوى الوحدات التخطيطية الأساسية في نطاق الرؤية الشخصية كرتبة في تباين أنماط انخفاض وارتفاع بعضها في المدن القائمة ، أو كتقليد لمعدلات أجنبية ، ويلاحظ هذا التباين في المعدلات المستخدمة في المستقرات العمرانية الجديدة والمعبرة عن نصيب الفرد من الاستعمالات (بالمتر المسطح) على النحو الآتي : السكن : ٤٧٢ (الخامس عشر من مايو) - ٩٨٧ (شطا الجديدة) ، خدمات المجتمع : ١٢٤ (شطا الجديدة) - ٦ (العامة الجديدة) . كما يختلف إجمالي نصيب الفرد من الاستخدامات (بالمتر المسطح) ليشراوح بين ١٧٥٦ (القمامية) بحالا أقل قيمة وترتفع إلى ٢٠٧ (المنيا الجديدة) وتصل أقصاها إلى ٣٨٧ (العامة الجديدة) . (13) وهنا تتغير المعدلات مع عدم وضوح الأسس التي بنى عليها المعدل أو العوامل المؤثر على اختياره . كما يظهر هذا التفاوت في المعدلات أيضا على مستوى المناطق غير الرسمية والتي تكاد تنعدم قدرة السكان فيها على استيفاء الحد الأدنى من المعدلات ، وتفضيل المسطحات التي تحقق خدمة السكن أو أي نشاط يوفر عائد بدلا من المسطحات الخضراء والمفتوحة أو أماكن ممارسة الأنشطة والتي لا تحقق أي عائد مادي . وهنا تتحكم الرؤية الشخصية للمستهلك ، وفي حدود قدراته وإمكاناته ، على صياغة المعدلات ، وتنعكس تماما قدرة الحكومة أو المخطط على إلزام المستهلكين باتباع القوانين أو الاشتراطات البنائية التي تحترم المعدلات الواجب استيفائها .

ويشير آلان تيرنر Turner إلى أن عدم استيفاء المعدلات القياسية في المراحل الأولى لبعض عناصر ومكونات المناطق السكنية (على سبيل المثال : المباني التعليمية في مناطق الإسكان منخفض التكاليف) لا يؤثر في التكلفة بقدر ما يصيب التلميذ بفقدانه لقدر كبير من التعليم الأساسي . وفقاً لهذا يقدم Turner مجموعة من التوجهات لكيفية صياغة المعدلات الملائمة في مجال الخدمات المجتمعية العامة Community Services على النحو الآتي : (14) (١) توافر المصادر المالية وقدر من المردود الجزئي للدعم Subsidy والقدرة على استرداد بعض التكلفة . (٢) تكلفة الأرض وتكلفة التنمية (٣) مراعاة الكثافة والنقل . (٤) في حالة اقتراح المعدلات للمدارس ، يجب توافر معلومات عن التلاميذ في الفصل ومعرفة فترات عمل المدرسة (واحدة أو اثنتين) . (٥) توفير القدر المتاح من أفراد المعاونة والقائمين على الخدمات ، على سبيل المثال : عدد الأطباء ، العمال المساعدين ، الكابلات . كل ذلك لتحديد نوعية ومواصفات الخدمة المتاحة والمتوفرة .

#### ثانياً: المعدلات القياسية لشبكات المرافق (15)

يكن تركيز الهدف الأساسي للدول النامية في اختبار مدى ما يحققه جهات الاختصاص من أهداف لمشروعاتها في حدود الحصول على أعلى قيمة لواردها من ناحية ، ودراسة متغيرات الاستهلاك والتحكم فيها من الناحية الثانية . وتعد المعدلات المستخدمة لكل من المعدات Equipment والتصميم Design لأنظمة الإمداد بمياه الشرب والصرف الصحي (ويأتي مكونات شبكات المرافق الأخرى) أحد الثوابت التي يجب التعامل معها بحرص في إطار التكلفة والعائد ورضا المستهلكين . وعادة ما تناقش هذه المسألة كمشكلة تكنولوجية وأيضاً كمشكلة مؤسسية ترتبط بالعادات والأنظمة الاجتماعية والأعراف السائدة وتؤثر فيها جوانب المشاركة (الحكومة ، القطاع الخاص ، المستهلكين) . (16)

كما تعد عملية توفير الإمداد بشبكات المرافق للعالمية العظمى من المستهلكين في المناطق السكنية أحد الأهداف الأساسية التي يمكن تنفيذها عن طريق : (١) رصد إحصاءات واستثمارات عالية ، (٢) الاختيار الأوفق لكل من المعدات ، وأفضل تصميم لمخطط لمنافع في ضوء التعامل مع هذه المكونات مع مراعاة التوازن في مراحل التنفيذ وبين الموارد . وفي هذا الإطار يمكن تعريف المعدلات القياسية لشبكات المرافق على أنها : " المحددات الحاكمة لمواصفات المعدات (أكبر مساحة لواسير تصريف المياه) ، الحاكمة لمواصفات التصميم (أقرب وأبعد مسافة بين المطابق لخطوط الصرف) ، والحاكمة لخطوط التنفيذ والإنشاء . " (17) ومن ثم تستخدم الثوابت / المعدلات لعامل شبكات المرافق بقصد تحقيق هدفين : الأول - تجنب أي أخطأ ، يمكن أن يحدث كنتيجة لعدم توافر الشروط الكافية واللازمة لتوفير هذه الخدمة ، والثاني - تجنب الجهود الذاتية عن الحد والمبذولة بقصد توفير جودة أعلى من اللازم بما يؤثر على التكلفة . فعلى سبيل المثال يمكن رصد أحد مشاكل مصر مع شبكات المرافق في : استخدام معدلات أعلى من المطلوب كنتيجة للحرص الزائد على عدم حدوث أخطأ ، تؤدي إلى حدوث أعطال عند بدء التشغيل ، وتتطلب إعادة التنفيذ أو نأججه عن سوء التنفيذ أو كنتيجة لسوء الاستعمال بالإضافة إلى ضعف أو عدم الاقتناع بأهمية المحافظة والصيانة . الأمر الذي يؤدي إلى تراكم الأخطأ ، واستهلاك المعدات ويمكن تتبع ذلك في خفض المسافة بين المطابق ، أو زيادة أوزان الغطاء المخصص لها . مع ملاحظة إتباع نفس الأسلوب في مواسير الإمداد بمياه الشرب (حيث تتسبب مشكلة استخدام المواد غير المطابقة ومعدلاتها وسوء التنفيذ إلى فقد كميات كبيرة من المياه) . ولذلك تستخدم المعدلات المرتفعة لخدمة عدد أقل من السكان عن طريق خفض التفرعات والمواسير المخصصة لعدد محدود من السكان . وهنا تجدر الإشارة إلى التنبيه عند إجراء دراسة المعدلات على المناطق غير الرسمية والتي لم يسبق تخطيطها ويتم إمدادها بالمرافق في غياب التشريعات والقوانين ، ضرورة ملاحظة اختلاف المعدلات ومن ثم لا تؤخذ مؤشراتها في الاعتبار .

بعد عامل التكلفة : أحد المداخل الإرشادية لاستخدام المعدلات ، وتعتمد في المقام الأول على جانبين : الأول - المستوى المستخدم



من الخدمة ، وتحكمه : النوعية ، المدى / المجال والقيمة والكيفية لكل نوع خدمة مستخدم ، كما تتداخل العوامل الثقافية والصحية والأمنية كمؤثرات أساسية ، والثاني - التصميم الملائم الذي يوفر التوافق لكل مستوى ، ومحدده : المواصفات القياسية ، وتحكمه : القرارات السياسية والإدارية .

ومن هذه الناحية يطرح Rodwin مجموعة من المشاكل والاضطرابات التي قد تؤثر على المعدلات من خلال التعرض لمجموعة المشاركين في عملية التخطيط : (18)

- مصمم المشروع والمقاولين Project Designer and Contractors : وتشتمل أهم مشاكلها في التركيز على استخدام المعدلات القصوى بقصد تحقيق أعلى ربح لكل من المصممين والمستهلكين عن إنخاض القرار التصميمي وأيضاً لتلافي مسؤولية عدم تلبية المعدلات الدنيا للأهداف الموضوعية ، بالإضافة إلى التخلص من الأضرار التي يمكن أن تحدث كنتيجة لغياب دور المحافظة والصيانة . والمسألة الثانية تكمن في : عدم القبول بمرحلة التنفيذ لدى المصممين والمقاولين بدعوى عدم القدرة على التنبؤ ، بالمستقبل وما يمكن أن يحدث من نقص في الموارد المحلية أو تغير للعائلة أو مستوى التكنولوجيا . بجانب الرغبة في الحصول على العائد دون إنتظار مدة طويلة . ولتجنب هذه المشاكل يفضل اختيار المستهلكين عن إعداد المعدلات بحيث لا يكون لديهم مصلحة مباشرة في رفع مستوياتها ، مع مراعاة أن تتناسب الأتعاب مع بذل الجهد وليس كنسبة من قيمة المشروع الإجمالية ، والتأكيد على ضرورة أن يكون المصمم على دراية كافية وملم مسبقاً بأفضل الوسائل التي تلبى غايات خفض التكلفة دون التأثير على التصميم ، ومن ناحية أخرى يفضل التعاقد مع المقاولين الكبار بعقود صغيرة ولكمية ومدة محددة (في إطار مرحلة التنفيذ) بالإضافة إلى ضرورة تسهيل الاستعانة بالتكنولوجيا المتقدمة التي يمكن أن توفر في الوقت والجهد على المدى البعيد ، والاستفادة في حدود الممكن والمتاح بخبرات المتخصصين المحليين ، مع متابعة العمالة نصف المهارة وتدريبها بما يؤكد على جودة التنفيذ بالمعدلات الملائمة والحد من استخدام المعدلات القصوى والزائدة عن الحاجة .

- الجهات الحكومية المسئولة The Responsible Government Agencies : وهي إما دولية أو محلية أو البلديات ، ومسئولياتها تتركز في توفير الاعتمادات المالية وأيضاً في الإشراف والمتابعة ، وعادة ما تدار بأسلوب بيروقراطي يمكن رصده بوضوح في عاملين : (١) تعدد المسئوليات وتوزيعها على مجموعة متعددة من المتخصصين : بين المخطط المصمم وبين المنفذ والمستهلكين عن المحافظة والصيانة ، وحيث يرغب كل في مرقعه استيفاء الحد الأقصى الذي يبعده عن المخاطرة التي تحدث نتيجة الإهمال في التنفيذ لضعف وسائل المحافظة والصيانة . (٢) من المعروف أن استخدام المعدلات المنخفضة دائماً ما يكون أكثر ملاءمة لخدمة أكبر عدد من المستهلكين عند ثبات الاعتمادات ، ولكن هذا لا يحدث فتتغير الاعتمادات من مشروع إلى آخر ومن موقع إلى آخر في ضوء متغيرات سياسية وتنظيمية .

- الخبراء The Elected Officials : وهؤلاء لديهم القدرة على التحكم في اختيار وتحديد المعدلات المثلى لكل مشروع وتحمس آرائهم وقراراتهم أوجه الاختلاف عند وجود تعارضات من أي نوع ولكن المشكلة الأساسية تكمن في ثلاثة عوامل أساسية : (١) اعتبار من وجهة نظرهم أن توفير المراقب مسألة فنية / تقنية Technical تتطلب رأي المتخصصين الفنيين ولا تتطلب آراء سياسية (إلا في حدود) . (٢) سلوك القيادة الخبراء ، منهم باعتبارهم المسئولين عن تحقيق آمال ورغبات المستهلكين وأنهم منوطون بتوفير معدلات للمستهلكين بقصد لفت النظر لكرم الحكومة الأمر الذي يؤدي إلى استخدامهم لأكثر قدر من المعدلات ، (٣) دائماً ما يقعون في مصيدة الاهتمام بتحقيق رغبات المصممين والمتنفعين في استخدام معدلات قصوى لتحقيق أهدافهم في الربح المادي .

- الموردون The Suppliers : كلاهما الخارجي والداخلي ، يرغبان في استخدام المعدلات القصوى بقصد تحقيق أعلى عائد ، أما المورد الداخلي فعادة ما يهدف إلى احتكار السلعة . وهنا نوصي بتشجيع استخدام الموارد المحلية ، مع تعدد جهات التوريد لكسر احتكار السوق والتحكم في الأسعار .

- المستهلكين The Users : المستهلكين والمستخدمين للوحدات السكنية أو المكاتب وغير ذلك من الأنشطة التي تتطلب إنشائها خدمة المرافق . وتأثيرات المستهلكين تنحصر بصفة أساسية في التأثير على الأعمال التكميلية (أو وصلات المنافع والخدمات والأجهزة والتراكيب الصحية) والتي تساهم في التأثير على الفرد نفسياً وصحياً ووظيفياً واجتماعياً . وهي تؤثر من الأفراد مباشرة وفقاً لقدراتهم ، وأحد أهم مشاكلها في الدول النامية تكمن في : ارتباط مستوى الخدمة ونوعيتها بدرجة وأهمية المستهلك ، فهي انعكاس مباشر لمكانته في المجتمع ، كما تعتبر عدم مشاركة المستهلكين في تحديد مستويات الخدمة الملائمة أحد الأمور التي يجب معالجتها . والتوصية هنا تكون ببحث إمكانية الارتكاز على البحوث الميدانية (والتي تعد من الصعوبة بمكان في مصر كنتيجة لظروف التوعية والثقافة وعدم المران على المشاركة) والتي تعد ضرورية لمعرفة آراء المستهلكين وخبراتهم لتحديد نوعية الخدمة ومدى تلبيةها للفرض المخصص لها وفي كل مرة يتم رفع الوعي لدى المستهلكين بأنها خدمة وظيفية وليست خدمة ترفهية تتلاءم مع المكانة والقدرة .

### ثالثاً: المعدلات القياسية لهيكل الإنشائي

يمكن تتبعها هنا في مستويين : أولهما - المبنى المفرد ، وتتعامل مع انبني على أنه عبارة عن كتلة واحدة تؤثر عليها نوعية الإنشاء Structure ومواد البناء Materials والتشطيبات واحتياجات الأفراد (وظيفة المنشأ) والتجهيزات التابعة لها ، وتقرأ المعدلات هنا ارتكازاً على معاملات السمك والكمية والملس والقدرة على التحمل والمسافة بين البعدين الإنشائية (التصميم الهندسي) ، وغير ذلك من معاملات الإضاءة والتهوية الطبيعية والمقصودية السعوية والبصرية والتحكم في الإشعاع الشمسي والتبادل الحراري وقيمه المتغيرة بتغير الموقع وطبيعة الاستعمال . وثانيهما - تجمعات المباني ، وترتكز على المعدلات الكمية وتأثيرها على التوحيد والتنظيمية ، والصرامة في التعبير ، وتكرار وإتساع نطاق الأخطأ ، بالجملة ، والفرق بين القيمة الاجتماعية وقيمة الاستعمال (19) Use Value ، وأيضاً تتعامل مع نسب الفراغ بعد إضافة البعد الثالث (الارتفاع) ، وفي حدود المؤثرات الطبيعية والبيئية كالمقصودية والتحكم في المناخ الجزئي ومناخ الموقع بحيث تؤثر على التباعد بين المباني ، بين التباعد والعمق والارتفاع والتحكم في الظلال) إلخ .

وأحد مداخل قراءة المعدلات والتعامل معها ذلك الذي يركز على فكر Turner ورؤيته للمبنى على أنه شيء يمكن إدراكه بالحواس Object ، ومن ثم يمكن فهمه والتعامل معه على أنه كمجموعة من المكونات المادية ، أو عبارة عن تركيبة من المواد يكون الحكم عليها دوماً من خلال جودة المواد المستخدمة . ويؤكد Turner على وجود توجهين لفهم وتحقيق المعدلات يجب الدمج بينهما كشرط لنجاح الاستخدام : أولهما - لغوي فكري Conceptual linguistic يحدد الرغبات ، وثانيهما - استراتيجي سياسي Strategic political - يحدد الجدوى (20)

ويوجه عام ، يمكن حصر العوامل الوظيفية المؤثرة على معدلات المبنى المفرد Constructin في : الموقع ، نوع ووظيفة المنشأ ، شكل الميابة ، المستوى الاجتماعي والاقتصادي للمستهلكين ، عوامل الأمن والأمان ، المحافظة والصيانة والاقتصاد ، وبعض العوامل الشخصية : كالتفرد ، أو الدوافع الانسانية وآمال وتطلعات المستهلكين ، والمجال . وهنا تظهر أحد المشاكل التي يمكن ملاحظتها عند مراجعة المعدلات المستخدمة وهي : المتعلقة بغياب الحوار بين أطراف العمل المعماري . ويشير Turner إلى أنه لا وجود لحسرية حقيقية أو مساعدة معتمدة بدون الحوار بين واضعي القوانين Rule Makers وبين المستهلك Game Player (21)



ويضيف Habraken " بأن المسكن هو نتيجة لتفاعل الأفراد مع البيئة المحيطة في علاقة طبيعية Natural Relations . وهذه العلاقة هي الأساس لكل ما يبذل في قطاع الإسكان " . وي طرح بالتبعية مجموعة من النقاط يعبر بها عن أهمية المشاركة في أن الفرد ليس مجرد احصائية وأرقام بل حركة ونشاط داخل الفراغ ، ومشاركته تعني إضافة البعد الاجتماعي إلى متخذ القرار بما يشمله من آمال شخصية واعتبارات فردية كالرغبة في التملك . يصبح الشئ من ممتلكاتنا لأنه يعبر عنا ولأنه يحمل آثار وجودنا وشخصيتنا " . وهنا المسكن (بعكس المرافق) وسيلة للتعبير عن مكانة صاحبه وطريقته لتأكيد ذاته . كما تعني مشاركة المستعمل إضافة بعد آخر هو توفير حرية الرغبة في التغيير والاحتفاظ بالسكن . (22) ومشكلة استخدام المعدلات بشكل يحد من كل ذلك يحول المسكن إلى سلعة استهلاكية ويفقده ميزه التعبير عن آمال واحتياجات المستعملين والبيئة .

أما من ناحية التكوين العام لمجموعة المباني (وبعيدا عن مؤثرات الكثافة البنائية أو كثافة الأنشطة أو حتى مفاهيم التنظيم الفراغ ) فإنه يمكن رصد التأثير السلبي لمفهوم المعدلات في النمطية أو التوحيد Uniformaty ، والتي تنفذ بطريقة تبعث على الملل في تكوينها لبيئة حضرية ليس لها أي طابع ، وهذا الاستخدام السلبي يؤدي إلى مجموعة من الأضرار مثل : (١) التدهور مع الزمن لاقتقادها القدرة على التجديد المستمر ، (٢) الارتباط النمطي يحد من قدرتها على النمو الطبيعي والعضوي ، (٣) صعوبة تغيير أي جزء في المبنى تبعاً لتغيير متطلبات الحياة أو المعيشة يفقد المستعمل حريته في تطوير مسكنه . (23)

وجدير بالذكر أن طاقات الإنسان وميادراتهم في تطوير مساكنهم موجودة منذ القدم ، فكانت المساكن تواجه التغيير مع الزمن كل جيل وكل مستعمل يغير في المسكن يعبر عن نفسه ويلائم احتياجاته . وهذه المشاركة موجودة حتى في أفقر الطبقات ، وبالنظر في الأحياء الفقيرة أو إلى تلك التي تواجه التكرار ، والكثير من التعديلات من هدم للحوائط وإغلاق للشرفات (أحد الأمثلة المصرية الشهيرة : هي مجتمعات الإسكان العام في عين الصيرة وإسكان ناصر بحدوان .. إلخ) يكشف هذا التغيير وتلك دلالة واضحة على وجود القدرة البشرية ، والموارد المحلية وتوافر أساليب التكنولوجيا المساعدة والناسبة لهذا التغيير بالإضافة إلى أن المرونة في التغيير تساعد على ظهور روح التعاون والرغبة في المحافظة والصيانة .

وللتعامل مع المعدلات بشكل يتوافق مع كل ما سبق ، يطرح Habraken مجالان لتوزيع السنولية عند بناء المباني السكنية وتجميعاتها ، ويظهر في كل مجال امكانيات استخدام المعدلات : أولهما - له علاقة بالمستعمل (كفرد / مجموعة) يهتم بالمواصفات الخاصة بالوحدات المنفصلة Detachable Unit من قواطع داخلية وعلاقة بين الأنشطة ، وثانيهما - تابع لقرارات الجهات المستولة ، من حيث عدد الوحدات ومساحتها وأساليب الإنشاء ، ممثلة في الركائز Support . وهذا النظام يتيح مجموعة من الامكانيات : (١) التوحيد باستخدام عناصر إنشائية ثابتة (معدلات منقوش عليها) ، (٢) الاقتصاد ، باستخدام عناصر انتفاعية ثابتة مثل الصرف الصحي والخدمة على أن يشترك المستعملين في هذه المرحلة لتحديد المعدلات وفقاً لاحتياجاتهم ، الأمر الذي يساعد على تلافي تكرار الأخطاء ، الناتجة عن إتساع نطاق التنفيذ ، (٣) إتاحة الفرصة للتغيير مع الزمن وتلبية الاحتياجات المعاصرة ، (٤) يشجع هذا النظام على مرحلة التنفيذ واستيفاء المعدلات مرحليا وفقاً لقدرات وامكانيات جوانب المشاركة . (24)

#### رابعاً: معدلات الأداء القياسية

تناقش الدراسة الحالية معدلات الأداء ، من منظور اجتماعي Standards in a Social Context باستعمالها كأداة تمكن كل من المخطط والمعماري وتساعد على ترجمة الاحتياجات الإنسانية إلى اعتبارات مادية تنعكس في تأثيراتها وتتجاوب مع المستويات الثلاثة السابق تقديمها (المسطحات والأبعاد ، والمرافق ، والمبنى وتجميعاتها) .

كما تساعد على قياس الاحتياجات التي يمكن ممارستها داخل المخطط العمراني والتعبير عنها بمعدلات الأداء بالاستعانة بالملاحظات

الأولية وطرق المراقبة والرصد ، (والاستبيان النظري واستطلاعات الرأي ) لجهات الاختصاص والمستعملين . وهنا يمكن تعريف معدلات الأداء ، بأنها : " مجموعة الإسقاطات المقاسة Projected Measure كانعكاس لاستجابة البيئة العمرانية المحلية لتلبية احتياجات المستعملين ، وهذه الاستجابة يمكن قياسها أو تحديدها في إطار العلاقة المركبة . المستعمل - الاحتياج User-Need عن طريق قائمة العوامل الاجتماعية - السكانية المؤثرة Social Factors على جماعة بعينها ، وفي حيز المساحة الاجتماعية Social Area المحدودة لملاحم المجتمع ككل " . وهذا التعريف يمكن إطلاقه في حالة التعامل مع المسطحات والأبعاد في المناطق السكنية بصورة أكثر ايجابية واتساعا ، كما لا يمكن إغفال البعد الاجتماعي - الثقافي عند التوصية لتخطيط شبكات الحركة والاتصال والأعمال التكميلية ، ولكنها لا تنعدي ذلك إلى توفير صياغة معدلات الأداء ، التي تتحكم فيها احتياجات بيولوجية أو فيسيولوجية تحكمها نتائج التجارب المقاسة معمليا . ويقدم العرض التالي طرح نظري لمعدلات الأداء ، وثيقة الصلة بالفراغات العمرانية Urban Space في المناطق السكنية على النحو الآتي : (26)

- تعد الدراسة المهتمة بمناقشة كل من القيم الثقافية والقرى السياسية Political Power والهيكل أو التركيب الاجتماعي Social Structure محاور للارتكاز في التأثير على عملية التنظيم الفراغي للمجتمعات البشرية . ومنذ بدايات هذا القرن ويظهر عوامل التنافس بين الأهداف الاجتماعية والاقتصادية (من ناحية أيهما يمكن أن تكون سيطرته أعم على التشكيل) ، كانت الدعوة ملحة للاهتمام ببعث عوامل أخرى تمكن من تحقيق منفعة مشتركة تعمل في النهاية على تلبية متطلبات المستعملين والوصول إلى بيئة عمرانية ذات جودة عالية (فاعلية وكفاية) .

- كما أكدت الدراسات الاستقرائية ، من خلال مجموع الأدلة التراكمية لفحص المجتمعات البشرية على وجود مستويين لفهم طبيعة المستقرات العمرانية في إطار علم الاجتماع العمراني Sociology وعلوم الانثروبولوجيا (علم دراسة المجتمعات البشرية) Anthropology وهذين المستويين هما : الجماعة وثيقة الصلة بالتنظيم الفراغي العمراني حيز محدود الحجم والمقياس ، الثاني - المجتمع كإطار أعم وأشمل ، يلمى بعناصره ومؤثراته ، ما يجب أن تكون عليه توجهات الجماعة وأفكارها .

- أما العوامل المؤثرة على المجتمع بشكل عام يمكن إيجازها في : (١) القيم الاجتماعية والثقافية Socio- Cultural ، (٢) علم دراسة الاجناس والسلالات البشرية Ethnic Affiliation ، (٣) المكانة / المستوى الاجتماعي والاقتصادي So- cio-Economic Status ، (٤) الحالات الطارئة خلال التخطيط State Intervention ، (٥) القيم الاقتصادية (بمفاهيم قوى السوق) للأرض أو المسكن Urban and Housing Markets ، (٦) دورة الحياة life Cycle ، (٧) الهيكل / التركيب الاجتماعي Social Structure . وتتداخل كل هذه العوامل وتتفاعل مكونة شبكة قيير مرنة كمساحة اجتماعية تتوافر خلالها متطلبات المستعملين بما يحقق لهم حياة عمرانية وبيئية ملائمة . وعلى المعماري المخطط والمصمم إدراك أهمية هذه العوامل (والمساحة) في التأثير على التفاعل بين المستعملين وفقاً لظروفهم وأمالهم . (27)

- بينما القوى والمعايير (الاعتبارات) الاجتماعية المؤثرة على الجماعة والتي تشكل التأثير المباشر على قرارات تشكيل الفراغات العمرانية ، يمكن إيجازها في : (١) عمليات التأثير المتبادل : من التعاون إلى التنافس Interaction Cooperation to Competition ، (٢) التخصيص والسيطرة Territoriality and Dominance وهذه تتضمن مفاهيم الفراغ الشخصي والخصوصية ، (٣) رموز الملكية Symbolic Ownership وتتضمن مفاهيم الملكية والمكانة والعلاقات الرمزية للمكان ، (٤) التسايس في التساعلات والأنشطة InteractineVariations Activities وفقاً للمكانة



# 8

## المؤشرات التخطيطية والتصميمية

عمل البدايات البكرة للتفكير في تخطيط مواقع الإسكان بجانب الرؤية الخاصة للتخطيط والمعايير - تكمن في مراجعة الحدود لمجال الأعمال ، والتي يمكن تحديد بعض جوانبها أو ملامحها من خلال التعرف على السمات والخصائص العامة والتوجهات التخطيطية المعبرة عن الفكر المسيطر ونظم البناء والتشريعات المنطبقة للممران . وتعد المؤشرات التخطيطية والتصميمية أحد وسائل التعبير عن متغيرات وخصائص التشكيل وملاحمة بما تظهره من طرق للمعالجة وتوفير فرص للتعرف على الكيفية والإمكانية التي تساعد على تلبية المتطلبات واحتياجات المستعملين وفقاً للأهداف والغايات والإمكانات المتاحة .

وتعرف المؤشرات التخطيطية في هذا العمل بأنها : "مجموعة الدلائل العامة التي يمكن الحصول عليها من تحليل أعمال ومكونات مشروعات قائمة بالفعل ، وتسهم نتائج هذا التحليل (القراءة والتوثيق) في صياغة الحلول وبدائل التشكيلات الجديدة بعد إدخال بعض التعديلات بما يتوافق مع الأهداف الجديدة " . وتعتبر المؤشرات التخطيطية بصفتها هذه مرحلة حاكمة أو متوسطة للتعرف على المحددات العمرانية والتي تعرف بأنها : " الضوابط التي تؤثر على قرارات التشكيل والصياغات العمرانية والمعمارية وتمثل حدود حرية المخطط في هذا الشأن" . ودور المؤشرات في هذا العمل هو لفت النظر إلى المحددات وكيفية التعامل معها ، ثم يلي ذلك تقديم وسيلة لصياغة المعايير والتي تعرف بأنها : " العوامل والتوجهات التي تترجم الأهداف وتحولها إلى أسس وقواعد تصميمية" . كما تساعد المؤشرات على توفير إمكانية لإلقاء الضوء على المعايير المساعدة وإعادة صياغتها مرة أخرى بما يتلاءم مع طبيعة المسألة المطروحة . وعند التعامل مع موضوع المؤشرات التخطيطية والتصميمية يجب مراعاة مجموعة من التحفظات يمكن إيجازها على النحو الآتي :

- التغيير الدائم والمستمر في الاحتياجات وتأثيره على إعادة صياغة الأهداف يتطلب التعامل مع الواقع التنفيذي (مكاني/زمني) حتى يكون الرصد موضوعياً وملائماً لطبيعة النتائج المستهدفة الحصول عليها . ومن ثم يجب على الباحث أن يعدد مصادر بحثه والحالات المختارة كعينات بشكل بضمن - بقدر الإمكان - الحصول على أكبر تباين في المؤشرات التخطيطية خلال التعرض للأغلب والأعم من التوجهات التخطيطية والتنظيمية .

- تتعدد أنواع المقاييس التي يمكن الاستعانة بها لقراءة وتحليل مخفضات المواقع وأبسطها هو: ائقياس الأسمى Nominal Scale حيث يعرف الامور بأسمائها ، ويليه المقياس النظامي Ordinal Scale : الذي يرتب الأشياء - بأولوياتها ووفقاً لرؤية كل

الاجتماعية ودورة مراحل تطور الحياة ، (٥) صلاحية الفراغ للاستعمال Usable Space ، و(٦) الفراغ المريح (28). Comfortable Space

- وارتكازاً على هذه الاعتبارات اقترحت بعض الكتابات مجموعة من الأسئلة كتعبير عن احتياجات الأفراد . منها ما هو متعلق بالنشاطات الممارس داخل الفراغ ، ومعدلاته تتحقق في ضوء التعرف على : فاعلية النشاط أو عدم فاعليته وطبيعة المستعملين ، وشكل الفراغ ، ونطاق الحركة والمخدمة ، والتأثير المناخي ، والمحددات الطبيعية والصناعية ، وعوامل المحافظة والصيانة . ومنها ما يناقش العلاقة بين الأفراد المشتركين في نشاط واحد يمكن ممارسته داخل الفراغ مثل التكامل بين الأنشطة ، والمراقبة ، والأمن والأمان . والإشراف ، والخدمات الخاصة ، والمجال ، والوحدة في النسق العام ، والإدراك العاطفي وتأثيراته ، والروابط الاجتماعية ، والتلوث ، والتسهيلات الخاصة ، والشخصية الفردية ، والمشاركة وسياسة استخدام المكان ، كل ذلك من خلال المشاركة بين المصمم / المخطط والمستعملين للفراغ . (29)

- ترتيب هذه الأسئلة في قائمة العلاقة بين الاحتياج والنشاط يمكن من تحديد معدلات الأداء الفعالة ، والتي يجب أن يتضمن الحصول عليها استيفاء الاجابة على جميع الأسئلة المتعلقة بكل الأنشطة داخل المخطط العام ، وعدم التركيز على نشاط واحد فقط .

### المعدلات كمفهوم عام

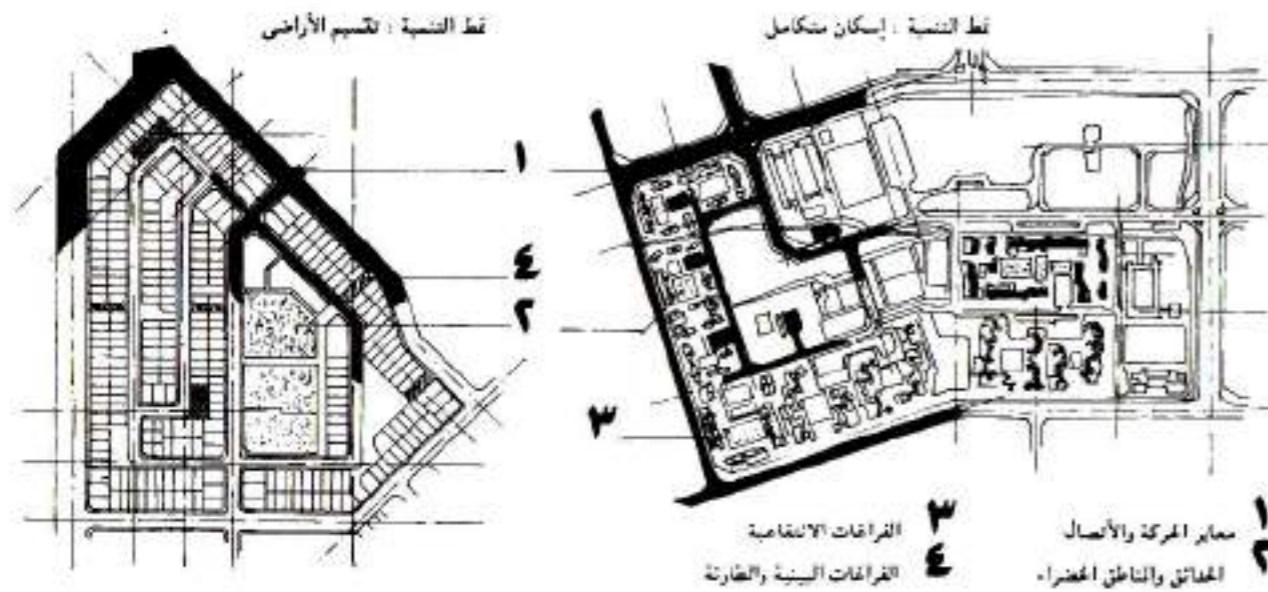
بعد هذا العمل أحد المحاولات التي تتعرض لمفهوم المعدلات وتأثيراتها على تخطيط وتصميم مواقع الإسكان ، حيث يتناول المعدلات من خلال فهم إمكانات التعبير عنها كميًا وكيفيًا كإنعكاس لتوجهاتها وأهدافها كأداة للتشكيل العمراني من حيث أنها "مجموعة الدلالات العامة والإسقاطات المقاسة والضوابط والمحددات والمقاييس وثيقة الصلة بجوانب التشكيل العمراني (كمنظومة مستمرة وموجهة لتحقيق أهداف البيئة العمرانية من ناحية الجودة (الفاعلية) من جهة والكفاءة من جهة أخرى والبيئة المحيطة بتشكيلاتها التخطيطية والتصميمية ثنائية الأبعاد (عن استعمال الأراضي) والثلاثية (كتلة المبنى والحيز الفراغي) والرباعية (الزمن) " كما يشير هذا العمل إلى تعدد الوظائف الأساسية للمعدلات وحصرها في : القدرة على بيان استجابة البيئة العمرانية لاحتياجات المستعملين في صورة رقمية (مادية) كمية : المسطحات ، المعدلات والأجهزة ، الحجم والأوزان والمسافات ، وفي صورة تعبيرية رمزية : التصميم وتطبيقه : خطوات التنفيذ - ومعنوية غير كمية (وغير مقاسة) كانعكاس للأهداف الإنسانية كل ذلك بهدف الوصول إلى أعلى قيمة لرضا المستعملين ( أفراد / جماعات ) خلال المساحة الاجتماعية - الثقافية لكل مجتمع / جماعة بقصد تحسين الأداء الوظيفي والاقتصادي . وتوفير مجال رحب للمخطط والمصمم في هذا الإطار لإيجاد تكوينات عمرانية لانتهائية ( نسبية ) من التشكيلات تابعة من احتياجات المستعمل وقدرات المستعملين .



ب - الحدائق والمناطق الخضراء : وهي الفراغات المخصصة كحدائق عامة وكذلك فراغات المجموعة السكنية أو مجموعة تجمع الحارات ، بالإضافة إلى المناطق المستخدمة كحزام أخضر ، وهي ذات ملكية عامة وتقوم الحكومة بإنشائها بالكامل. وفي بعض الأحيان يقع جزء منها ضمن الخدمات المجتمعية العامة على مستوى وحدة التشكيل الأساسية أو الوحدات الأدنى . ويمكن تصنيفها في بعض الأحوال ضمن الفراغات الخارجية .

ج - الفراغات الانتفاعية : وهي نوعين من الفراغات لا تتواجد إلا في الإسكان المتكامل فقط ، وهي الفراغات وثيقة الصلة بالنماذج (العمارات) السكنية .

د - الفراغات البيئية والطارئة : على المشاع ، وهي جميع الفراغات الأخرى المتبقية بعد استقطاع الفراغات للطرق ومسارات الحركة للمشاة والمركبة مع الأرصفة ومناطق انتظار السيارات والحدائق العامة على مستوى وحدة التشكيل الأساسية والوحدات الأدنى وكذلك الحزام الأخضر ، كما تشملها الأجزاء المستقطعة من مربعات قطع الأراضي وكذلك بعض ممرات المشاة والتي تتخللها وتحيط بها العمارات السكنية أو مربعات قطع الأراضي وتكاد تكون الحكومة هي الجهة المسؤولة عن تجهيز الاستثمارات اللازمة لتمويل إنشاءات الفراغات الخارجية وبدورها تؤثر على القيمة الاقتصادية لمواقع الأنشطة (مع ما تفرضه بعض العوامل المؤثرة على سياسات الإسكان من خفض التكاليف من دعم للعلاقة بين التكلفة والقيمة) ، وخلاصة القول ، كلما انخفضت نسب استخدامها كلما قل العبء على الجهات المسؤولة ، ولكن يجب أن يتم كل ذلك في حدود المعدلات والمواصفات الموصى بها .



أمثلة لمساحات الاستعمال العام، الفراغات الخارجية

- مدى إجمالي مساحات الخدمات المجتمعية العامة مثل : الورشة ودور الحضانة والسوق التجاري والمسجد وغير ذلك من أنوية الخدمات . وهذه لا تتضمن الفراغات الخاصة مثل : المحال التجارية والمقاهي وكذلك الأنشطة التي تقع ضمن المسطح السكني الشامل .

- مدى إجمالي المساحة السكنية الشاملة وتتضمن : الاستعمال الخاص وشبه الخاص شاملة الفراغات الترفيهية لأفراط الإسكان المتكامل وتقسيم الأراضي .

شخص/مستعمل ، ويأتي بعد ذلك مقياس المسافات Interval Scale ، وأخيراً المقياس النسبي Ratio Scale : الذي يحدد الأشياء وفقاً لوحدات قياس مختارة ومتعارف عليها أو تبعاً لدالة حسابية مشتقة من المقياس الأساسي . وكل هذه المقاييس تستعمل في تحديد دلالات عامة لتخطيط المواقع يمكن توثيقها إحصائياً خلال مجموعة من العلاقات وتحويلها إلى بيانات كمية عديدة أو نسب ودوال تعرف بالمؤشرات .

- أن هناك نوعاً آخر من المقاييس يستهدف رصد العلاقات التوافقية بين العناصر ومكونات التشكيل في إطار برمجة أهمية العناصر ومجالاتها وبحث إتصالاتها المباشرة والثانوية وهو : نوعي (كيفي/وصفي) يظهر الجودة من خلال كروكيات أو خرائط توضح أنماط العلاقات وأساقها ودرجة توازنها ، وهي تتركز في استخلاص النتائج على رسومات بيانية وتوضيحية .

### الانواع الشائعة للمؤشرات التخطيطية والتصميمية

تقدم هذه الدراسة نوعان شائعتان من المؤشرات التخطيطية والتصميمية هي :

Quantitatives Indices	الضوابط الكمية : التحديد الكمي للعلاقات
Qualitatives Indices	العلاقات الهيكلية (الوظيفية)
	التحديد الكيفي/الوصفي (النوعي) للعلاقات

### أولاً - الضوابط الكمية

يهتم هذا المبحث بمناقشة دراسة متغيرات وضوابط التشكيل ، وتدرج خطواتها على النحو الآتي : (١) قراءتها كبيانات كمية (عددية/رقمية) ، (٢) ترجمتها باستخدام المقياس النسبي إلى مؤشرات ودلائل تخطيطية/تصميمية يسهل المقارنة بينها أو التعبير عنها خلال دالة مشتقة من المقياس الأساسي . وجدير بالذكر أن التحليل الكمي يتركز على الجوانب المؤثرة على الكفاءة التخطيطية في إطار مبحث استعمالات الأراضي والقوى/المحددات الحاكمة لقرارات التشكيل . كما يمكن استخلاص نتائج التحليل الكمي وتوثيقها في مجموعة من الأهداف الإرشادية التي تساعد على صياغة المعايير وأسس التصميم . وفيما يلي عرض لمخطرات قراءة ورصد الدلائل العامة للمواقع في إطار الفهم السابق لمستويات التشكيل والتدرج في الوحدات التخطيطية ، على النحو الآتي :

١ - البيانات الأساسية : وتتضمن التعريف بمسميات مستوى التشكيل ووحدات التخطيط الأساسية وموضعها في الهيكل العمراني ، مع الإشارة إلى نط التنمية المستخدم ، عدد الأدوار (الارتفاع) ، إجمالي عدد السكان ، المساحة الإجمالية المخصصة لكل وحدة عمرانية . وتعد هذه البيانات كقاعدة أولية يتركز عليها التحليل .

٢ - تحديد مدى نسب حجم الأنشطة كعلاقات متبادلة إلى أحجام الوحدة الأساسية ، كمؤشر لبيان قيمة ما تتحملة المناطق المخصصة للاستعمال السكني من عبء المساحات العامة وشبه العامة والتي لا تمثل قيمة استثمارية حقيقية . ووفقاً لها يتم تحديد القيم الاقتصادية لأسعار قطع الأراضي ومواقع الأنشطة وهذه تتضمن :

- مدى إجمالي مساحات الاستعمال العام وتحتلها الفراغات الخارجية وتشمل :

أ - معابر الحركة والاتصال ، كمشايط وظيفي أساسي مخصص للطرق الرئيسية (الممر الآلي) وطرق التجميع والطرق المحلية وأيضاً مسارات الحركة للمشاة وانتظار السيارات .



٣ - كميّاس لتركيز استعمالات الأنشطة تقرأ الكثافة على النحو الآتي :

- كثافة سكانية للأنشطة وتتضمن : مدى توزيع السكان على المسطح السكني الشامل (الصافية) أو على إجمالي الحيز العمراني (إجمالية) ، كما يعبر عنها بنصيب الفرد من المسطح المخصص لكل نشاط (متر مسطح/فرد) ، والمقصود بها هنا معدلات الاشغال وهذه أيضاً تحكمها المعدلات القياسية . ويكن التعبير عنها من خلال مصطلح التزاحم Over crowding والذي يعبر عن نصيب الفرد من الغرف السكنية .

- كثافة إسكانية وتعرض : لعدد الوحدات السكنية وتوزيعاتها على وحدة المساحة وحدة/فدان (وحدة/هكتار) . كما تعبر عن مدى اشغال المسطحات المبنية في وحدة المساحة (إجمالي المسطحات المبنية) ويعبر عنها بالمتر المسطح.

- كثافة عمرانية Floor Area Ratio : كميّاس خاص للتعبير عن إجمالي المساحة السكنية الخالصة ، وتحكمها علاقة بين المسطح المخصص للبناء (أو نسبة اشغال الأرض المخصص للاستخدام السكني) ، وعدد الأدوار وبين المساحة الإجمالية للحيز العمراني ككل ، كل ذلك وفقاً لإشتراطات البناء . وتعرف بالكثافة البنائية ، كما تعبر عن الارتفاع .

- كثافة عناصر الحركة وتتضمن إجمالي المسطحات المخصصة لمعابر الحركة والاتصال إلى إجمالي الحيز العمراني بالمتر المسطح/فدان (هكتار)!

٤ - تحديده القيمة (R) كنسبة بين أطوال الشبكات والحيز العمراني ، ومنها يمكن تحديد الكفاءة ويعبر عنها بوحدة الأطوال إلى المسطح أو الحيز العمراني (متر طولي/فدان) . وكلما انخفضت هذه النسبة كلما زادت الكفاءة (مع ما يطرحة الانخفاض من مراعاة التوافق بين المعدلات المطلوبة والضرورية ونسب الحفض) .

٥ - كما يتعرض التحديد الكمي للعلاقات إلى ملامح وخصائص الشبكات التخطيطية ووحداتها النمطية (كمياً) في ضوء الأبعاد النمطية للمسافة بين تقاطعات الطرق ، وأبعاد قطع الأراضي وتقاس في نطاق المحلات الهندسية لشبكات معابر الحركة والاتصال.

وفي ضوء التوجهات التخطيطية المختلفة ، يقدم هذا العيل مجموعة من الجداول المصححة بمعرفة المؤلف لتساعد المخطط/المصمم على تحليل الوحدات التخطيطية الأساسية ، والوحدات الأدنى (وفقاً لمفاهيم التدرج) والوصول إلى مؤشرات تخطيطية وتصميمية توفر امكانيات رحبه لفهم علاقات التشكيل وامكانية التصميم والتقييم ومجموعة الجداول هي :

١ - تحليل كمي مقارنة لتغيرات التشكيل : لوحدات التشكيل الأساسية

٢ - تحليل كمي مقارنة لتغيرات التشكيل : لوحدات الربط

٣ - تحليل كمي مقارنة لتغيرات التشكيل : للوحدات الأدنى

٤ - تحليل كمي مقارنة لتغيرات التشكيل : لأصغر وحدة تخطيطية

المحافظة المحلية	الجوارزة المصنفة		الجوارزة السكنية التقليدية		وحدة التشكيل الأساسية	
	العامة	العبور	رمضان	رمضان	المستقرات العمرانية الجديدة	المستقرات العمرانية الجديدة
					١	رقم وموضع وحدة التشكيل المختارة
					٢	نقط التنمية ، مكمل أو تقسيم اراضي
					٣	عدد الأدوار
					٤	عدد السكان
					٥	المساحة الإجمالية
					٦	الطرق المحيطة بوحدة
					٧	الطرق الداخلية ومسارات المشاة
					٨	إنتظار السيارات
					٩	إجمالي الطرق وعناصر الحركة
					١٠	الحدائق والمناطق الخضراء
					١١	الفراغات المبنية والظلال
					١٢	الفراغات المتداخلة
					١٣	إجمالي الفراغات العامة
					١٤	ب/ إجمالي الفراغات الخارجية العام
					١٥	ب/ إجمالي الخدمات الاجتماعية
					١٦	السكن الخاص
					١٧	الفراغات شبه الخاصة
					١٨	نسبة اشغال قطع الأراضي والعقارات
					١٩	ب/ إجمالي الاستقدام السكني
					٢٠	النسبة بين العام والخاص (ع / م / م)
					٢١	مجموع المسطحات المبنية الأرضية
					٢٢	مجموع المسطحات المبنية الأدوار
					٢٣	نصيب الفرد من المسطح المخصص للبناء
					٢٤	الكثافة عامة
					٢٥	الكثافة البنائية
					٢٦	الكثافة إجمالية
					٢٧	الكثافة السكنية
					٢٨	نصيب الفراغات الخارجية
					٢٩	نصيب الفرد من الخدمات الاجتماعية
					٣٠	المسطح المعدلات اشغال
					٣١	إجمالي
					٣٢	ج/ كثافة إسكانية إجمالية
					٣٣	ج/ كثافة مسارات الحركة
					٣٤	أطوال مسارات الحركة
					٣٥	كفاءة مسارات الحركة
					٣٦	المسافة بين تقاطعات
					٣٧	الوحدة النمطية وأبعاد الشبكة



البيانات الإحصائية	تصنيف العمر الفئات العمرية				تصنيف العمر الفئات العمرية				المستقرات العامة		اسم المدينة	
	الاجمالية	الاجمالية	الاجمالية	الاجمالية	الاجمالية	الاجمالية	الاجمالية	الاجمالية	عدد الوحدات	المستقرات العامة		
1- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
2- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
3- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
4- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
5- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
6- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
7- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
8- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
9- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
10- الكثافة السكانية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1

1- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

2- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

3- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

4- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

5- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

6- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

7- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

8- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

9- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

10- الكثافة السكانية : هي عدد السكان الذين يسكنون في وحدة معينة من مساحة معينة من الأرض .

وبالإضافة إلى هذه الجداول يمكن الاستعانة ببعض المحاولات التي اقترحت كطرق للتعبير عن الملامح والخصائص التخطيطية والتصميمية لمناطق الإسكان ، منها على سبيل المثال : طريقة كامينوس وجوتتهارت Caminos & Goethert لترجمة البيانات إلى أشكال مرسومة Graphics وتركز على تحليل : استعمالات الأراضي ، الكثافة السكانية ، النسبة بين أطوال الشبكات ومسطحات قطع الأراضي ، وتعرض هنا لبعض الأمثلة التي استخدمت هذا النوع من التحليل كبيان توضيحي لاستعمال هذه الطريقة :

- تحليل Goethert لبعض مشروعات المواقع والخدمات Site and Services Projects ١٩٨٢ . (1)
- تحليل بعض أنماط إجهادات الإسكان في مصر . (2)
- كما يمكن أيضاً الاستعانة بالطريقة الحسابية التي اقترحها كامينوس Caminos للمقارنة بين البدائل ارتكازاً على كفاءة مسارات الحركة ، مستعيناً بالقيمة R والتي تعبر عن النسبة بين أطوال الشبكات ومسطحات قطع الأراضي ، وكلما انخفضت النسبة كلما ارتفعت الكفاءة . (3)

استعمالات الأراضي %	أطوال مسارات الحركة / المسطح	الكثافة الاجمالية نسمة / هكتار	الكثافة الصافية نسمة / هكتار	شبكة الطرق	بيانات إحصائية
عام ٣٦ نصف عام ١٥ خاص ٤٧	٤٢٥	٢٢٩	٤٦٨		جامايكا قطعة الأرض ٢٠١٠٠ عدد قطع الأراضي ٨٢٨ إجمالي المسطح ١٨٠٧ هكتار
عام ٤٣ نصف عام ١٠ نصف خاص ٥٧	٣٢٠	١٧٤	٣٠٥		لبريا قطعة الأرض ٢٠١٦٢ عدد قطع الأراضي ٥٩٣ إجمالي المسطح ٢٣٠٥ هكتار
عام ٤٩ نصف عام ١٠ نصف خاص ٤١	٢٧٥	٢٣٥	٥٠٥		برو قطعة الأرض ٢٠١٠٠ عدد قطع الأراضي ١٦٠ إجمالي المسطح ٣١٠٧ هكتار
عام ٤٩ نصف عام ١٠ نصف خاص ٤١	٣٠٠	١٢٤	٢٣٠		نورج قطعة الأرض ٢٠٢١٧ عدد قطع الأراضي ٥٤٠ إجمالي المسطح ٢٠ هكتار

مثال لتحليل بعض مشروعات المواقع والخدمات باستخدام طريقة كامينوس وجوتتهارت

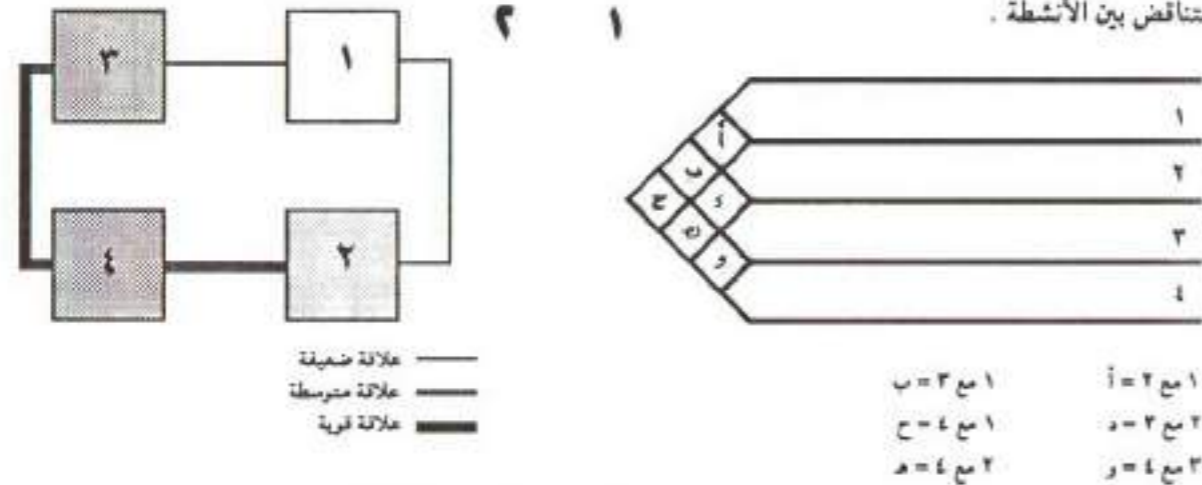


وبوجه عام ، يمكن تركيز أهم مخرجات دراسة الضوابط الكمية في مجموعة من التساؤلات لها علاقة وثيقة بالمسألة المطروحة للمناقشة وهي ؛ هل يمكن بالفعل الحكم على أو تحديد التوجهات التخطيطية كمتغيراتٍ للتشكيل بالنسبة لخططات مواقع الإسكان في إطار تحليل مكوناتها كميًا ؟ وإذا كانت العلاقة بين الأهداف والقرارات (بقصد صياغة أسس) يمكن التعبير عنها من خلال مجموعة من المؤشرات فما هي أسباب هذا التباين في النتائج التي يتم التوصل إليها عند تحليل مخططات الإسكان في مصر بالرغم من تشابه التوجهات والخصائص السكانية ؟

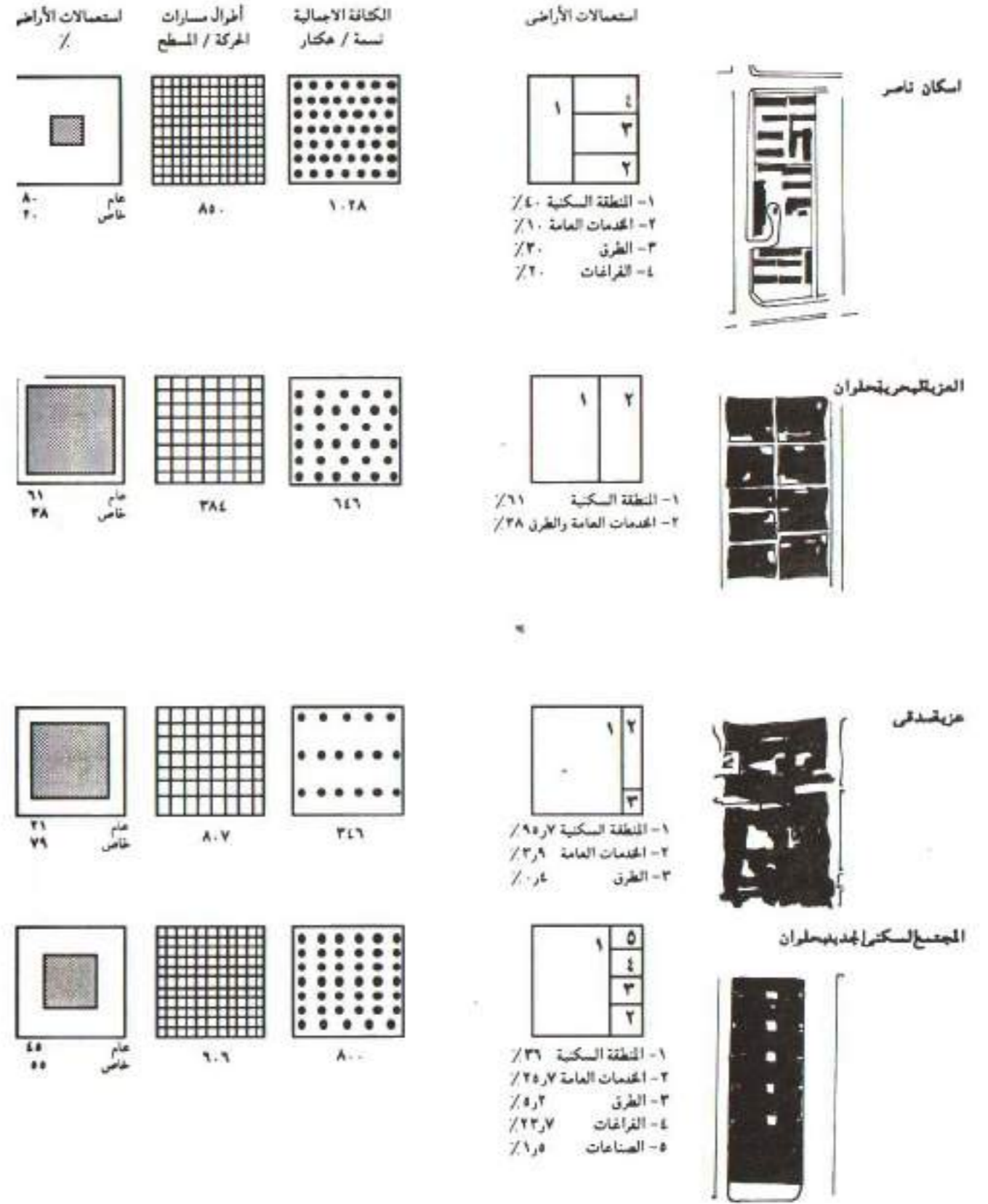
ولعل أحد مداخل الإجابة على هذه التساؤلات يتطلب ضرورة التحديد والاشارة إلى الضوابط التي يمكن (أو قد) يتحقق عندها التوازن بين الأهداف والقرارات في حدود الامكانيات والقدرات . وهو الأمر الذي يتطلب إجراء دراسة ميدانية شاملة ، ومراجعة كل النتائج مع الأسس والقواعد النظرية . كما يحتاج الأمر الى مراجعة وافية للمعدلات القياسية المستخدمة Standards والتي تتغير دوماً في ضوء العوامل المؤثرة وغير الثابتة. وكل ما سبق يتطلب الربط بين الضوابط الكمية وبين أهداف ومتطلبات العلاقات الوظيفية (الهيكلية) الحاكمة للتشكيل وفقاً لمعدلات الأداء Performance Standards ، التي يحكمها في الغالب رضا المستعملين .

#### ثانياً - العلاقة الوظيفية الهيكلية

في واقع الأمر ، لا يمكن الارتكاز على الضوابط الكمية (التحديد الكمي) للعلاقات في مسألة بحث العلاقة المركبة الكفاءة - التشكيل . ولكن يمكن استخدام نتائجها في التعرف على المحيط العام الذي تدور في إطاره والذي تتركز أهم أهدافه في تحقيق التوازن بين الاحتياجات والامكانيات . وهو الأمر الذي يتطلب ضرورة بحث المؤشرات التخطيطية المتعلقة بدراسة العلاقات الهيكلية الفراغية بين عناصر ومكونات التشكيل ، والتي تشارك في استيفاء تحقيق شروط الكفاءة بوجه عام ومتكامل . وتستهدف هذه النقطة من خلال التحليل النوعي / الكيفي تحديد أنماط العلاقات النظرية المتداخلة بين الاستعمالات النظرية في إطار برمجة أهمية العناصر واتصالاتها المباشرة والثانوية . بعبارة أخرى رصد وتسجيل العلاقات التوافقية بين عناصر التشكيل في إطار تحديد وفهم وظائفها (سكن - تجاري) ، (سكن - خدمات عامة) وعلى المخطط والمصمم استخدام مصفوفة العلاقات لأظهار مدى التلائم أو التناقض بين الأنشطة .



مثال لقياس العلاقات الوظيفية بين عناصر التشكيل



مثال لتحليل بعض مشروعات المواقع والخدمات باستخدام طريقة كامينوس وجونتهارت



# 9

## اجتماعيات العمران

تختلف وتباين مناهج الوصول إلى وتحقيق جوانب الجودة للحياة في المدن . وأحد هذه المناهج يرتكز على أساسيات علم الاجتماع العمراني الذي يدور في مجمله حول تحقيق أهميتين : التوافق والملاءمة . والراحة . وفي مناهج التصميم العمراني وعند التعامل مع تصميم وتخطيط المرافق السكنية في ضوء هاتين الأهميتين تظهر مجموعة من العوامل يجب أخذها في الاعتبار هي : الاحساس بالمكان ، الاختلاف والتباين ، الراحة المناخية ، وحركة المشاة المريحة والأمنة ... وغيرها . وكل ما سبق ينكسر بالضرورة على رضا المستعملين . ونظراً لصعوبة التعرض لمجال علم الاجتماع العمراني في هذا الجهد المحدود فإننا سوف نقوم هنا فقط بالقاء الضوء عليه من خلال التركيز على الأهمية الأساسية وهي : تلبية متطلبات المستعملين من ناحية وكيفية الاستعانة بالمستعمل نفسه لتحقيق متطلباته في حدود إمكانياته من الناحية الثانية .

### التمييز كمفهوم حضاري

كنتيجة للتحويلات الاقتصادية ومتغيراتها تلك التي حدثت في بعض بلدان العالم النامي في النصف الأخير من القرن العشرين وفي مصر في منتصف السبعينيات واستمر تأثيرها حتى الآن - كأنعكاس فرضه التطور الصناعي الهائل والاكتشافات المتتالية للموارد والثروات الطبيعية - أن واكب ذلك طفرات سريعة متلاحقة وملحة في الهياكل الاجتماعية والثقافية ظهر أثارها على الانسان المصري وفي نتاجه المعماري والعمراني ، في الكيان والبنية ، وأيضاً في الأفكار والمفاهيم . وتعاطف التأثير ليزيد بطبيعة الحال الى ظهور مصطلحات ومسميات اتخذت حيزاً رحيماً لها يتيح ويمكن من متابعة التغيرات ومساريتها بما يتلاءم معها - ظاهرياً على الأقل - كما يسهم في توفير الامكانية للرصد والتوثيق ، مع ما يتضمنه ذلك من مخفضات واجبه حول التناقض الظاهري بين مناهج وأفكار التطور والتحول وبين أساسيات وتوجهات الخلفية البيئية والحضارية للفرد والجماعة .

وأصبحت الأهداف والقرارات كتعبير مباشر لطبيعة التحول وتوجهه . وسيطر كل هذا على النتاج والمنتج في جميع المجالات وتمثلت السيطرة وتعاطفت كنتيجة للفهم الحاطي: لأساسيات التغيير واتجاهاته : كالبعد عن الموضوعية والعمق ، تجاهل إيجابيات التراث والسابق والوضع الراهن ، شيوع سلبيات التطبيق وسيادتها ، البعد عن الدقة وعدم مراعاة الوضوح ، هيمنة غير واعية لنتاج مدينيات

ومن هذه الوجهة يمكن رصد وتحديد العلاقة الوظيفية في إطارين :

أولهما - تصنيف مجالات الأنشطة والوظائف .

ثانيهما - وصف حالة معابر الحركة والاتصال : (١) سيادة حركة المرور الآلي ، (٢) الجمع بين المرور الآلي وحركة المشاة و (٣) سيادة حركة المشاة .

ويخلص التحليل التوضيحي للعلاقات الهيكلية إلى مجموعة من الحقائق :

- انحصار مجالات الاستخدام في مجموعة محددة من الأنشطة يوفر امكانية لرصد العلاقة بينها وتحديد أهم مكونات عملية التشكيل في : اختيار مواضع الأنشطة (مجالاتها وتوزيعاتها) في ضوء أهميتها النسبية ، ولعناصر الحركة والاتصال وما تفرضه من ضرورة مراجعة العلاقات في حدود تأثيراتها المتبادلة .

- اظهار وتأكيد أهمية الترجمة الرقمية لهذه العلاقات ، حيث تمثل الضوابط والمحددات الحاكمة للاختيار الأوفق للعلاقات .

### أهداف دراسة المؤشرات التخطيطية والتصميمية

يمكن حصر بعض أهداف دراسة المؤشرات التخطيطية والتصميمية في مجموعة من الحقائق :

- اختلاف المؤشرات في ضوء الضوابط الكمية يفرض مجموعة من المحددات قد تؤثر سلباً أو إيجاباً على عملية الكفاءة التخطيطية . وهو الأمر الذي يشير إلى ضرورة التوصل إلى أسس وقواعد تصميمية في ضوء المعايير المؤثرة على صياغة النتائج والأهداف . على أن تتسم هذه المعايير - بالضرورة - بالمرونة بحيث تسمح باستيعاب التحولات والتغيرات في الأهداف ، وبشكل يحقق التوازن بين الاحتياجات والامكانيات .

- ان صياغة المعايير التخطيطية والتصميمية يحكمها مجموعة من القوى والعوامل المؤثرة على التشكيل Design Factors ، لا يمكن التعامل معها بشكل أحادي (منفرد) ويظهر التشكيل النهائي كنتاج لمجموع مؤثراتها وعلاقاتها وتفاعلاتها التبادلية ، وهو الأمر الذي يتطلب بحث نتائج تفاعلاتها مجتمعة بجانب دراستها كمؤثرات منفردة (مستقلة) والوصول إلى نسب مئوية أو دوال وليس قيم رقمية تتعلق بكل مؤثر على حدة .

- هذا بالإضافة إلى ضرورة مراجعة العلاقات الهيكلية (الوظيفية) بين الأنشطة وداخل وحدات التشكيل وفي كل مستوياتها ، لرصد التغير والتحول في الضوابط الكمية كنتاج لتأثيراتها وكذلك للتعرف على وتحديد أوجه التأثير العكس الذي يحدثه ذلك التغير (في العلاقات الهيكلية) على الضوابط الكمية ، وكلا التأثيرين ينعكسان على عملية التشكيل العمراني .

- وهو الأمر الذي يدعو إلى : ضرورة بحث مدى امكانية التوصل إلى نظام أو وسيلة تساعد على وتمكن من صياغة المعايير ، والتعامل معها في إطار التوافق بين الضوابط الكمية والعلاقات الهيكلية (الوظيفية) ، وخفض الفارق (المدى) الملحوظ بينها . ومن ثم استخلاص أساليب وامكانيات تصويب العلاقات ، وتقنين أسس وقواعد تصميمية تحقق عملية الكفاءة التخطيطية بشكلي سهل اختيار مواضع الأنشطة بما يتوافق مع وظائفها . وتظهر هذه العلاقات عن طريق بياني العلاقات التبادلية لتحديد قوة أضعف العلاقة وتأثيرها النهائي على كفاءة التنظيم الفراغي لعناصر ومكونات التشكيل .



لا تتفق مع حضارة الشعب العربي عامة والمصري على وجه الخصوص ، وأخيراً غياب المشاركة الواعية الفعالة . وبطبيعة الحال أفرزت الحالة الملحة والرغبة للاحتياجات السريعة والمفاجئة في بعض الأحيان تناقضاً آخر بين الشكل والمضمون . ومن ثم استغلعت الكثير من المفاهيم في غير موضعها . ويعد مفهوم " التميز " أحد أهم التعبيرات وأشهرها والتي شاعت غداة التحول الاقتصادي / الاجتماعي - الثقافي ، حتى يمكن إطلاقه كظاهرة حضارية ، تستخدم كتعبير مباشر عن الأهمية والفائدة وأيضاً لظهور التباين والاختلاف بين منتج وآخر . فظهرت السلع المتميزة ، الرعاية الطبية المتميزة ، وفي التعليم والسياحة وأيضاً في الإسكان . وبمرور الوقت تحول مفهوم التميز ليسيطر في غير موضعه وليطغى كمنهج دون مراعاة القيمة بمفهومها الشامل أو المحتوى .

وتقدم هذه الدراسة تصوراً للكيفية التي استخدم بها مفهوم التميز في بعض مواقع الإسكان في مصر . وجاء اختياره كمجال للنقاش لكونه يمثل أحد القطاعات الهامة والمؤثرة على عملية التنمية العمرانية الشاملة التي تستهدف تحقيق التوازن بين المتطلبات والاحتياجات وبين القدرات والامكانيات . بالإضافة إلى اعتباره قطاع من المقترض أن القائمين عليه وله مجموعة من الدارسين والمتخصصين والمثقفين وأحياناً المدعين . والدراسة على هذا النحو تستهدف استكشاف بعض القصور النسبي في التعامل مع أساسيات وتركيب المفهوم وجزئياته . والذي تحول عن هدف تحقيق التوازن بين العرض والطلب ( في إطار نظام عمراني جيد ) تحول مادي ليصبح مجرد كشف حساب للحصول على عائد مالي أكبر . هنا بالإضافة إلى تجاهل أساسيات الإعداد والتوزيع ، والتوازن بين العائد والتكلفة من جهة وبين القيمة الاقتصادية ( بمفاهيم قوى السوق ) والقدرة على الدفع للغالبية العظمى من المستعملين من جهة أخرى .

وتركز هذه الدراسة في تتبعها لتناول هذا المفهوم على محورين أساسيين :

أولهما - التكلفة المرتفعة البذولة في إعداد هذه المواقع ، والكيفية التي تعالج بها الجهات الرسمية مبحث استرداد التكلفة وتوازن ذلك مع قدرات المستعملين .

ثانيهما - أن المتطلبات والاحتياجات الأساسية لا يمكن حصرها في اعتبارات ومسلمات صالحة للتطبيق في أي مكان دون وعي حقيقي بالموقع أو الحيز العمراني المحيط .

ففي واقع الأمر تركزت أهداف وخطط التنمية العمرانية المصرية حول توفير أكبر عدد ممكن من المناطق السكنية بأقل تكلفة متاحة بقصد ضغط المسافة بين العرض والطلب . حيث قدر الاحتياج الفعلي من الوحدات السكنية بحوالي ٤.٣٩٢ مليون وحدة سكنية مطلوب تنفيذها في الفترة ما بين ١٩٨١ - ٢٠٠٠ . كما أكدت الجهات الرسمية والمستولة عن قطاع التعمير والإسكان في مصر كمدخل لضغط المسافة بين الاحتياج الفعلي والمنفذ ( المتاح والمناسب ) على أهمية التوسع في إعداد وتنفيذ مواقع الإسكان منخفض التكاليف ، والتي يمثل احتياج الغالبية العظمى من الفئات غير القادرة على إيجاد مسكن ملائم يلبي متطلباتها واحتياجاتها من ناحية ويتناسب مع إمكانيات وقدرات المسئولين وما يمكن توفيره من استثمارات من الناحية الثانية . هنا في الوقت الذي تقبل فيه مسألة استرداد التكلفة - في إطار تعدد مسئوليات هذا القطاع - أحد المهام المركبة والمعقدة كنتيجة لتداخل العديد من القوى والعوامل المؤثرة منها على سبيل المثال : قلة الإمكانيات ، ارتفاع التكلفة ، وضرورة إعادة دورة رأس المال لتلبية إيجاد مخفضات أخرى جديدة في مقابل الاحتياج المستمر والمتزايد في عدد السكان .

وأحد مداخل الحلول التي ركزت عليها الجهات المستولة عن التنمية تتمثل في الدعم المباشر لهذه المواقع من العائد الاقتصادي لأنشطة المستقرات العمرانية الجديدة ويستخدم هذا الدعم في البدايات المبكرة لتنفيذ شبكات أعمال البنية الأساسية ممتدة في : خدمات

المجتمع العامة : كالمدارس ، دور الحضارة ، الوحدات العلاجية ، وغير ذلك من الخدمات التجارية والترفيهية وثيقة الصلة والارتباط بالمناطق السكنية بجانب إنشاء شبكات المرافق : كالطرق ، والصرف الصحي ، والإمداد بمياه الشرب ، والاتصالات السلكية واللاسلكية ، وإزالة المخلفات ، وكل ما سبق يمثل في مجمله التكلفة الانمائية العالية ( فعلى سبيل المثال بلغت التكاليف الاستثمارية لتنفيذ أعمال البنية الأساسية لمستقرة السادس من أكتوبر وحتى أغسطس ١٩٩١ حوالي ٦ (٧٢٨ مليون جنيه ) وهو الأمر الذي يشير إلى ضرورة التفكير في موضوع استرداد التكلفة بشكل عاجل .

وترتكز أحد المداخل التي تمكن من تحقيق عائد ( مادي / معنوي ) للمناطق السكنية على ثلاثة فروض أساسية :

- أن القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة ( قطع الأراضي / الوحدات السكنية ) كدالة في تكلفة المرافق وتنفيذ أعمال البنية الأساسية ، ومن ثم يجب البحث عن وسائل وطرق تخفيض التكلفة الانمائية بداية ، بشكل يساعد على خفض القيمة الاقتصادية بما يتناسب مع قدرات المستعملين .

يمثل عائد بيع قطع الأراضي والوحدات السكنية عاملاً حيوياً وهاماً كمصدر للتمويل الذاتي . وفقاً لهذا يجب أن تصل النسبة المخصصة لها في الاستعمال أعلى ما يمكن ، مع اعتبار تحقيق الحد الأدنى من استيفاء المعدلات لكل نشاط .

- إعادة تحقيق التوازن في القيمة الاقتصادية على مستوى المستقرة بوجه عام وعلى مستوى المناطق محدودة الحجم والمقياس على وجه الخصوص . وأن الاهتمام بالأرض كمورد ذاتي للتمويل يستوجب تقديم دراسة متأنية وموضوعية لتقسيم الأراضي واختيارات مواضع الأنشطة في ضوء الدمج والصياغة شاملة الرؤية للقدرات والامكانيات وأهداف تحسين استرداد التكلفة كهدف أساسي وأولى للتنمية وتطوير عمران المناطق السكنية .

واعتكافاً للظروف الحالية التي تتمركز حول محدودية القدرة الشرائية كنتيجة لانخفاض متوسط مستويات الدخل والتي بدورها لا تمكن من وتحجم القدرة على الدفع للحصول على مكان للسكن أو مأوى ملائم للغالبية العظمى من المستعملين ، وعلى الرغم من كم الاستثمارات المشار إليها والمخصصة لهذا القطاع فإنه يظل من الصعوبة بمكان ضغط المسافة بين العرض والطلب في إطار الإمكانيات والقدرات المتاحة . وكل ذلك أدى بالضرورة إلى أن خصصت المستقرات العمرانية الجديدة في إطار خطط التنمية العمرانية الشاملة جزءاً من أراضيها ومساحاتها العمرانية كمواقع للإسكان منخفض التكاليف . على أن تدعم هذه المواقع في بنيتها الأساسية دعماً مباشراً مستخلصاً من عائد القاعدة الأساسية لكل مستقرة وبشكل يساعد على تقدير قيمة اقتصادية لمواضع الأنشطة السكنية أقل من قيمة التكلفة الانمائية . ويقصد إعادة التوازن بين القدرة على الدفع و القيمة الاقتصادية المقدرة لكل نشاط من ناحية ، وكضمان لتحقيق العدالة في التوزيع ووصول الدعم إلى مستحقيه من ناحية أخرى . واتجه التفكير نحو تخصيص هذه المناطق للفئات غير القادرة بالفعل على الحصول على مسكن من خلال جمعيات إسكان للمؤسسات والأفراد على أن تقوم كل منها بتوزيع أراضيها ووحداتها السكنية على الأعضاء في حدود الالتزام بالقيمة التي تم تقديرها تحت إشراف أجهزة التنمية العمرانية لكل مستقرة .

وفي إطار تداخل المفاهيم وعدم وضوح المسلمات ظهر استخدام مفهوم التميز لصياغة القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة بقصد تحقيق هدفين :

أولهما - في المفاضلة بين قطع الأراضي والوحدات السكنية في ضوء متطلبات العرض والطلب .

ثانيهما - هدف تحسين استرداد التكلفة في إطار الترجمة الرقمية ( مالياً ) للتمييز وتحديد أهمية نسبية لمجموعة من الاعتبارات تم افتراضها وفقاً للترجيحات السياسية والتخطيطية والتنظيمية .



وكلا الهدفين من هذه الوجهة بشكلان معا مدخل لنقد استخدام المفهوم حيث يظهر تناقض بين استخدام هذه الاعتبارات لرفع القيمة الاقتصادية لمراضع الأنشطة وبين الدعم الشامل الذي يستهدف خفض التكلفة ، والتوازن بين القيمة والقدرة على الدفع . فكيف يكون هنالك دعم لخفض القيمة من ناحية واعتبارات ( واجبة ) لرفع القيمة من الناحية الثانية ١ .

بالإضافة الى أن المراجعة المدققة لبعض هذه الاعتبارات تشير الى امكانية استخدامها ك معايير للكفاءة وفاعلية الاستخدام ، حيث تشكل في مجملها جوانب أساسية يفضل استيفائها في المراحل المبكرة من العملية التصميمية وذلك بما تتضمن من متطلبات : توفير المناطق الخضراء ، والمفتوحة ، سهولة الانتقال بين مراضع الأنشطة على وجه الخصوص تلك التي تقع بالقرب من مناطق الخدمات العامة ، والتوجيه ، الأمر الذي يؤكد على سوء فهم للمسميات والتعبيرات ، الأمر الذي ينعكس بدوره على الاخلال بموضوعية المعالجة والاستخدام ، فحيث يجب أن تتطرح اعتبارات التميز للاستخدام بقصد الاسهام في تحقيق التنظيم الفراغي الأوفق لعناصر التشكيل - بشكل يلبى التوازن بين الفاعلية واقتصاديات التنمية - فإنها تستخدم هنا فقط بقصد تحقيق عائد مادي بدعوى استرداد التكلفة دون مراعاة متطلبات المستعملين وامكاناتهم .

كما يطرح التعرض السابق لتناول مفاهيم واعتبارات التميز جدلا حول مدى صلاحية وملاءمة اعتبارات التميز على مستوى جماعات مختلفة من المستعملين لتفاوت ثقافتهم وخصائصهم الاجتماعية والحضارية والبيئية في مستوى وكيفية إعطاء نسب تميز بالدجات تتراوح بين ٥ - ١٠ ٪ في مستوى آخر . الأمر الذي يدعو الى البحث عن معنى أوضح لمفهوم واستخدام التميز في مراضع الاسكان يمكن من خلاله تحديد أهم هذه الاعتبارات وأكثرها ملاءمة وتصنيفها وفقا لأهميتها النسبية خلال مجموعة من استطلاعات الرأي والزيارات الميدانية تستهدف كلها التعرف على الكيفية التي يختار بها الأفراد والجماعة مراضع أنشطتهم ووماهية التأثيرات المتداخلة الحاكمة لهذه الاختيارات . ويلى ذلك تقديم صياغة متكاملة ورؤية شاملة للتعامل مع هذه الاعتبارات بشكل يحقق التوافق بين القيمة والقدرة وبين التكلفة والعائد في ضوء خطط وأهداف عملية التنمية العمرانية الشاملة ، مع أهمية مراجعة المفاهيم وتوثيق مدلولاتها .

#### تخطيط المواقع واشكالية المشاركة

منذ منتصف السبعينيات وحتى الآن نشطت وزارة التعمير وخطت وتفذت العديد من المستقرات العمرانية الجديدة ( ١٢ مستقرة ) داخل وحول القاهرة ، وفي مناطق التنمية العمرانية الأخرى التابعة لمحافظة مصر . وتعددت المداخل والتوجهات حول إعداد هذه المستقرات ، وتركزت أحد أهم أهدافها في محاولات ضغط المسافة بين الطلب على الإسكان - على وجه الخصوص ، الذي يعالج مسألة تلبية احتياجات الغالبية العظمى من المواطنين غير القادرين بإمكاناتهم المتواضعة على امتلاك وحدة سكنية في الوقت الحاضر وبين المعروض الفعلي ( المتاح والمناسب ) . وفي هذا الشأن تبني المخططون والمنظرون في إطار التوجهات السياسية والتنظيمية ، موضوع إعداد مواقع الإسكان منخفض التكاليف كهدف أساسي ارتكازاً على أهمية توفير أكبر عدد ممكن ( الكم ) من الوحدات السكنية ، بأقل تكلفة متاحة . الأمر الذي انعكس على نوعية المناطق السكنية ومدى تليبيتها لاحتياجات المستعملين ومتطلباتهم . وكنتيجة لمجموعة القوى والعوامل المؤثرة التي اجتمعت لتؤدي في نهاية الأمر الى عدم القبول بالواقع العمراني للغالبية العظمى من المناطق السكنية التي ارتكزت على التوجه السابق ، يمكن رصد مظاهر الرقص النسبي لهذه المناطق في جانبين :

أولهما - انخفاض نسبة الاستيطان الفعلي مقارنة بالمستهدف ( على سبيل المثال ، لم يتعدى عدد السكان ، في نهاية المرحلة

الأولى لمدينة العاشر من رمضان ، ١٠ ٪ من المستهدف ) ( ١ ) .

ثانيهما - الرغبة في ترك أماكن السكن - عن طريق الغلق أو البيع - بالإضافة الى عدم البدء في البناء ، حتى الآن لمعظم مناطق التقسيم المملوكة للأفراد ( السادس من أكتوبر كمثال ) .

ويتعرض هذا العمل لأحد جوانب المشكلة تلك التي تتمركز حول افتقار المناطق السكنية للمستقرات العمرانية الجديدة للتوازن في العلاقة المركبة المطلب - العرض كنتيجة للفهم الخاطئ لموضوع تنمية المناطق السكنية لمواقع الإسكان منخفض التكاليف ، لجميع أطراف المشاركة ( المستعملين - جهات الاختصاص ) :

- يرى المستعملين ، أنه من الواجب على الحكومات أن توفر لهم هذه الخدمة ( المأوى ) دون انتظار أي عائد وأن تستمر هذه الخدمة ، ما دام هناك احتياج . من ناحية أخرى و في المقابل تتعامل الجهات المسئولة مع هذا النوع من الخدمات على أنه ملكا لها - من منظور أنها الممول الوحيد - ومن ثم من غير المجاز أن يتدخل السكان في الإعداد أو الاختيار ، بالإضافة الى تجاهل دورهم في أي مرحلة من المراحل أو مجرد مساهمتهم في إبداء الرأي ، وعليهم القبول بالأمر الواقع والمتاح ، وتعدت الأمور ذلك الى درجة السيادة المطلقة في تخصيص الأراضي وأماكن السكن ، ووضع اعتبارات خاصة لتحقيق لهم استرداداً مالياً ملائماً مما يضعف من قدرة المستعمل على الاختيار .

- كلا الطرفين يقرضان تماما ، دون وعياً حقيقياً بجوانب المشكلة ، المساهمة في إعادة التوازن بين خصائص العرض والطلب ( الامكانيات والاحتياجات ) لعدم قناعتهم بمداخل الحلول ، التي تعتمد على المفهوم غير الواضح للمشاركة بالإضافة الى خصوصيتها الشديدة لدى الجهات المسئولة .

- يشكل مفهوم نقد التجربة المصرية ، لكل الفئات في مصر سواها للمتخصصين أو الجهات المسئولة أو للمستعملين أنفسهم ، عائقاً أمام الرغبة في المشاركة ، كنتيجة للفهم الخاطئ لكلمة النقد والذي يعني في واقع الأمر رسماً للسلبات وتقويمها ، والبحث عن الإيجابيات وتعميمها .

الأمر الذي يستوجب بحث الدور الحالي والفعلي ، لكل الأطراف المشاركة ( المستعملين / جهات الاختصاص ) في مجال الإسكان ، في ضوء ثلاث أهداف تتناول جوانب الاشكالية :

أولهما - استكشاف والقاء الضوء على مدى مساهمة كل الأطراف في التأثير على الإعداد الأوفق والملائم للمناطق السكنية . الأمر الذي يتطلب بداية ، التعرف على تأثير المشاركة على عملية إتخاذ القرار وتحمل المسئولية من قبل المستعملين في مستوى ، وفي المقابل رصد وتسجيل ردود الفعل الرسمية كنتاج لهذا التدخل في مستوى آخر .

ثانيهما - رصد وتوثيق أبعاد ونتائج المشاركة كعملية حيوية وظاهرة حضارية في إطار التحليل العلمي والموضوعي ( المشاهدة والتوثيق ) والعمل ( الميداني ) لأعمال يمكن اعتبارها أعمالاً ارشادية - في العالم النامي ومصر على وجه الخصوص - وبحيث تسمح المعالجة بتطوير وبلورة النتائج بشكل يمكن من استخلاص الرواسم الأساسية كمدخل للإعداد والتنفيذ .

ثالثهما - استخلاص آراء المستعملين في المناطق السكنية ( الرسمية / غير الرسمية ) ، والتي يظهر فيها بوضوح تأثير مشاركة المستعمل في بنائة العمل ، أو التي يظهر فيها التحولات والتغيرات على مستوى المنطقة أو الوحدة السكنية ، ذلك بالتركيز على أهم الجوانب التي تظهر احتياجات ومتطلبات المستعملين كانعكاس يفرضه الواقع العمراني . ويشكل هذا العمل ببياناته مرجعاً وقاعدة أساسية لأراء المستعملين .



ويناقد هذا العمل اشكالية المشاركة في إطار العلاقة بين المستعمل وجهات الاختصاص ، مع التركيز على بحث الدور المحوري للمستعملين في التأثير على تشكيل المناطق السكنية ، الأمر الذي يعكس بدوره على التنمية العمرانية الشاملة . ويركز هذا العمل في تنبئه لهذا المفهوم على تحليل المناطق السكنية محدودة الحجم والمقياس والتي يظهر خلالها التأثير المباشر لردود الأفعال الناشئة عن جميع الأطراف المشاركة . وفي إطار التأكيد على أن المناطق السكنية محدودة الحجم والمقياس ، مجتمعات محلية ذات تمايز نسبي خاص بها ، يطرح هذا العمل مجموعة من المحطوط الإرشادية التي تمكن من الإرتقاء بمدخل التعامل مع هذه المناطق ، من مجرد كونها مناطق سكنية قهرية وجدت لغرض السكن بمعناه المحدود ، الى المفهوم الأعم والأشمل للمأوى ويرتكز هذا الطرح على المشاركة كعملية حيوية ، بما تتضمن من مبادئ وأسس : المشاركة كمفهوم حضاري ، الحكم بالمشاركة ، الإكتفاء الذاتي ، التكامل الاجتماعي وغير ذلك من مداخل حاكمة لتخطيط وتصميم المواقع السكنية :

١- المشاركة كمفهوم حضاري / ثقافي : تحكمه مجموعة من المتطلبات ، الاستقرار الاجتماعي ، والمستوى الثقافي والحضاري وكلاهما يساعدان على بلورة مفاهيم المشاركة واستمراريتها بما يتضمنان من : ادراك المواطنين للحقوق والواجبات ، الامكانيات المتاحة للتنمية ، قيمة المال العام والحرص عليه ، عدم الغلاء في تحقيق الرغبات وقبول الاحتياجات وفقاً لبرامج الأولويات ، وتقبل القرارات التي يشاركون في صنعها .

٢- الحكم بالمشاركة الذاتية والمسئولية الفردية : الأمر الذي يعنى إتاحة المجال لامكانية صياغة القوانين في ضوء خطط التنمية العمرانية الشاملة لهذه المناطق السكنية . والاهتمام بالنظر في تعديل وتحديث بعض القوانين التي تسمح للمستعملين - في حيز التوجهات التصميمية - تسهيل عملية المشاركة في الوضع والتطوير والتنفيذ ، على أن يكون لجميع الأطراف المشتركة والمعنية بالعملية التصميمية والتخطيطية القوة والسيطرة ، وبعد هذا التوجه كمدخل ورؤية تستهدف :

- تشكيل لجنة أو جهاز يضم كل الأطراف ( الرسمية أو غير رسمية ) ، في البدايات المبكرة لإعداد أي موقع عمراني ، على أن تقوم كشركة مساهمة ( في الربح والخسارة ) .

الأمر الذي يعمق بمرور الوقت ترسيخ الوعي الفردي بالمشاركة ، ويوفر عنصرى الثقة والاحترام ، ويرفع من إحساس المستعملين بالحرية ، ويرغبهم في المساهمة في التحكم والحماية . كما ينمى لديهم القدرة على إتخاذ القرارات وأن يصبح لديهم ما يشبه الحكم الذاتي داخل المنطقة السكنية الواحدة . ومن ناحية أخرى تتوافر في هذا الإطار للجهات المختصة والمسئولة ، جانب المراقبة ، بحيث لا تسمح بالمخالفات أو بالأضرار التي قد تنشأ كنتيجة للبعد عن المركزية ومنها على سبيل المثال : زيادة التكلفة ، عدم استيفاء المعدلات وعدم ضبط الوقت اللازم لإنهاء الأعمال في الزمن المقرر لها .

ويمكن تركيز حصيلة بعض إيجابيات هذا التوجه في النقاط التالية :

- الحد من الامتلاك في شكله الحالى لقطع الأراضى أو الوحدات السكنية والذي يسمح بالمضاربة ، أو تملكها لذوى النفوذ والسلطة ، أولئك الذين لديهم القدرة على التأثير على قرارات التنمية ،

- ترشيد مفهوم العرض والطلب : كمبدأ ساند في عمليات الإسكان منخفض التكلفة ، لما له من نتائج سلبية على النوعية والكيفية التي يتم بها توفير المأوى من جهة . وأساليب التوطين من جهة أخرى ولغير القادرين والذين يمثلون نسبة كبيرة من الاحتياج .

- صياغة المعايير التخطيطية والتصميمية الملائمة : والتي تستهدف تحقيق التوازن بين المتطلبات والاحتياجات وبين القدرات

والامكانيات وفقاً لظروف ونوعية كل مشروع على حده .

- التحكم في القيمة الاقتصادية ( بمفاهيم القوى السوق ) لمواضع الأنشطة في إطار موازنة أولية ( لا تتغير مع الزمن ) ومستقبلية بين العائد والتكلفة . ومن ثم الحد من تغير الأسعار والقيمة ، كنتيجة لزيادة الطلب ، وهو أمر غير مرغوب في قطاع مثل قطاع الإسكان - في الوقت الحاضر على الأقل - ( إذا فرض قبوله في قطاعات أخرى ) .

٣- الاكتفاء الذاتي كمدخل لتنمية وعمران المناطق السكنية : وهذا يعتمد بالضرورة على مبدأ الاختيار الأوفق للخدمات المكتملة للاستعمال السكني ، والتي تصلح أن تتكامل في جوانبها الوظيفية والفرغية من ناحية ، وتتكيف مع الأطر الاجتماعية - الثقافية والسياسية والاقتصادية من الناحية الثانية :

- يمكن رفع كفاءة المواقع السكنية من خلال الاختيار الأوفق للخدمات المكتملة للاستعمال السكني والتي يمكن اعتبارها كأنوية عمرانية تنموه . على أن تعمل كل نواة كمحطة إلتقاء يمكن الجمع بينها وبين الأنوية الأخرى ، من خلال مسارات الحركة للمشاة في المنطقة السكنية الواحدة . وعلى مستوى المناطق السكنية الأخرى . وفي النهاية تظهر هذه الأنوية بمساريتها كشبكات متنوعة وغير نمطية تهدي التصميم وترشده في إطار متطلبات التحول والامتداد ، التكامل والفصل والدمج .

- يمكن إيجاز بعض هذه المكونات في : المسجد ، الزوايا ، الأسيلة ، محطات الخدمة والصيانة ، المكتبات العامة ، السينما ، النادي ، المقهى ، الوحدات العلاجية والصيدلية ، السوبر ماركت والمحال التجارية المختلفة .

- تعد عمليات الإنشاء والتجهيز ، القيام بأعمال المحافظة والصيانة والتطوير ، الجهود الذاتية ، والمشاركة بين أعضاء الجماعة الواحدة بعض وسائل تحقيق الاكتفاء الذاتي .

٤- التكافل ( الاجتماعي / الاقتصادي ) في مجال الإسكان ، القدرة على الدفع : ويهتم بمعالجة موضوعات الحد الأدنى من الدخل ، والقدرة على الدفع على أساس علمي موضوعي ، الأمر الذي يتطلب رسداً لمستويات الدخل ( مع ما يفرضه هذا المدخل من تحفظات حول عدم امكانية التعرف على الدخل الحقيقي للأسرة أو باعتبار دخل عائل الأسرة كأساس ) . حيث تشكل الدخل المتغيرة كمشاركة الأبناء ، أو الأقارب في نفس مكان السكن ، أو ممارسة العائل لعمل إضافي ، أحد المتغيرات التي تؤثر بشكل مباشر على تحديد مستويات الدخل . وفقاً لهذا يفضل بحث :

- امكانيات وقدرات الفئات من خلال بحث (بحوث) اجتماعي / اقتصادي شامل يمكن من تصنيف الدخل بشكل أرحب وأبسط .

- امكانيات وقدرات السكان على المشاركة ، وحساب توازنها مع التكلفة الفعلية من منظور شامل ( متكامل ) وليس بالتعامل مع مستوى الوحدة السكنية ، أو من جانب توفير كم منخفض التكلفة .

٥- الاهتمام بإجراء المسوح الاجتماعية والعمرانية الشاملة : وتحليل نتائج الأعمال السابقة للسكان المقيمين في حضر مصر بمناطقها المختلفة ، وتحت أحوال معيشية صعبة ، حيث يتكدسون ، في مناطق أصبحت غير محتملة الكثافات ، وتدهور مستوى الخدمات والمرافق ، وترتكز هذه المسوح على معرفة الأسباب الفعلية لعدم انتقالهم للإقامة في المستقرات العمرانية الجديدة . وتحليلها في مجموعات ، تصلح كقاعدة أساسية ترتكز عليها بعض مداخل الحلول الموضوعية ، وكمؤشرات أولية تمكن من تقديم بعض صياغات العلاقات التبادلية المثلى لكل من الاحتياجات والامكانيات . كما تدعو الى رصد أهم توجهات المنتفعين في ضوء المميزات التي توفرها مناطق السكن الحالى ، مع عدم الاكتفاء بعينة عشوائية واحدة ، أو بفترة زمنية محدودة ، والاهتمام بإجراء



# 10

## اقتصاديات التشكيل

تفرض مسألة تخطيط مواقع الإسكان عند معالجتها لمبحث التوازن بين الاحتياجات والامكانيات (العرض والطلب) بعداً آخر يجب دراسته بعنق وهو : المتعلق باقتصاديات التنمية في حيز مركب العائد والتكلفة . ونعني هنا اقتصاديات تخطيط مواقع الإسكان أو اقتصاديات التشكيل : عن مسألة أو كيفية استيفاء المتطلبات بالقدر المتاح من الموارد مع إنتقاء أفضل هذه الموارد للاستعمال وفي أفضل جودة يمكنها كمعيار للوصول إلى الكفاءة رضا المستعملين . وفي هذا المجال يفسر الاقتصاديون تركيب المستقرات العمرانية (السكنية) ومكوناتها في ضوء مبحث استعمالات الأراضي لتركازاً على مجموعة من المصطلحات والمفاهيم وثيقة الارتباط باقتصاديات العمران . ويصلح كل منها كمدخل مهم للتأثير على قرارات التشكيل وإعادة صياغة الأهداف والوصول إليها بشكل يحقق الكفاءة .

وتركز الدراسة هنا على مفهومين أساسيين لهما علاقة مباشرة بمكونات التشكيل ومتطلباته الفاعلية ومن ثم في التأثير على عملية الكفاءة التخطيطية :

أولهما - يبحث في التكلفة الإنمائية : وعلى وجه الخصوص في تكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال (المرافق) - حول الاستثمارات المبذولة في التكلفة - مع إلقاء الضوء على جوانب التكلفة الأخرى ممثلة في الخدمات المجتمعية العامة والإسكان (تكلفة البناء) والأرض .

ثانيهما - يتعلق بالقيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة ( بمفاهيم قوى السوق ) Market value : والعائد الاستثماري هنا يكون كانعكاس مباشر : لطبيعة ونوعية الوظائف التي تقام في كل نشاط وموضعه والأهداف الإنسانية . ويكون التركيز في الغالب على كيفية وامكانية استرداد التكلفة .

### اقتصاديات التنمية كمفهوم عمراني

تزداد مشكلة الإسكان حدة في بلدان العالم النامي كنتيجة لافتقارها لبدأ التوازن بين المتطلبات والاحتياجات والقدرات والامكانيات في ضوء الظروف المحيطة والمشكلة للواقع المحلي المعاصر . ففي واقع الأمر أن المشكلة الناتجة عن نقص الموارد المالية لا تتمثل فقط في الاحتياج إلى مساكن جديدة وما تتطلبه من أرض ومرافق وخدمات ، ولكن كل هذا بالإضافة إلى أن انخفاض قدرة السكان

هذه المسموح في إطار خطة عمل متوازنة ( متكررة ومستمرة ) ، والأخذ في الاعتبار امكانية إجراء الحوار مع نفس العينة أكثر من مرة في مراحل وفترات تطورها من ناحية ، واختلاف وتنوع الظروف المحيطة من الناحية الثانية .

٦- إعداد نظام تعليمي مستمر ومتطور وبرامج إعلامية مكثفة : ليست لرصد المشاكل ونقد التجارب القائمة ولكن بهدف إبهاد حلول ، ومداخل وروى جديدة للتخطيط للإسكان في مصر ( بالإضافة الى ) تنمية الوعي الثقافي والعمراني لدى المواطنين بأهمية الخروج من المناطق التي تتسم بإرتفاع معدلات النزاح والمشاركة بالبناء في المجتمعات الريفية واليهودية .

٧- مراجعة مفاهيم التعامل مع المناطق السكنية في المستقرات العمرانية الجديدة على أنها " تجارب عمرانية " : حيث يشير د. عرفان سامي الى أن التعامل مع العمارة على أنها تجربة يؤكد على أن القائمين عليها أنفسهم ما زالوا في أطر التجربة ، وانهم لم يتعلموا بعد ما فيه الكفاية بحيث لا يعرفون النتائج المترتبة على تصرفاتهم وقراراتهم ، وأن التجارب قد تنجح أو تفشل ، وإذا فشلت فسيكون ضررها على الناس كبير . ويضيف الى أن المدخل هو أن يكون هناك توجهاً أساسياً لتأدية العمل بجد وإخلاص وبأحسن ما هو موجود من مواهب وقدرات ، والعمل بالمبادئ التي يعتقد في صحتها بالطريقة التي يعتقد أنه يعمل بها . وعلى أن يكون هناك منطلق سليم للعمل يبقى على اتصال الحياة بالواقعية ويتعامل مع المشاكل الحقيقية ويعرف الحدود التي يعمل فيها من ظروف وامكانيات ووقت وتكاليف وقوانين ، ويحاول تحقيق انسجام وإيجاد حل وسط بين القوى المتنافرة . وهذه دعوة للمشاركة بكل جوانبها . (2)



الحالية في الحصول على مسكن ملائم أصبح بالفعل يمثل مشكلة معقدة كنتيجة لتداخل العديد من العوامل والقوى المؤثرة . كما أصبحت مسألة توفير عدد كاف من مواقع الإسكان (انعكاساً للاحتياج الفعلي ومتوافقاً مع القدرة الشرائية) تمثل تحدياً واضحاً أمام خطط التنمية الحضرية (العمرانية الشاملة) والتي يمكن رصد أهم ملامحها في : تلبية أهداف وغايات التخطيط . الأمر الذي يعنى ملامسة القرارات للأهداف في إطار الاحتياجات وفي حدود الامكانيات المتاحة ، لأنه لا يعنى توفير مواقع إسكان منخفض التكاليف ، أن تلبى هذه المواقع غايات السكن فقط دون التأثير على البيئة المحيطة الملائمة في العديد من الجوانب أهمها : إعداد جيد لاستخدام مواقع الأنشطة أو الامداد بشبكات المرافق . إذ أن أى قصور أو إهمال في الإعداد يمثل عبئاً في أعمال المحافظة والصيانة وإعادة التخطيط بشكل يتلاءم مع الظروف المحيطة . هذا بالإضافة إلى ضرورة أن تتوافق المخططات العمرانية مع التكلفة المتاحة (الممكنة) و الاهتمام في البدايات المبكرة من عملية التخطيط بموضوع استرداد التكلفة الذي يتضمن في أحد جوانبه توفير امكانيات التخطيط لإعداد مواضع جديدة تستخدم فيها العائدات بما يحقق التوازن بين التكلفة والاستثمارات . وبصورة أكثر تركيزاً ، يمكن التأكيد على أن الهدف الأساسي الذي تسعى اليه الجهات المسئولة عن التنمية في أى بلد تام تتمثل في قدرتها على استخدام مواردها وامكانياتها البشرية والمالية بالصورة التي تحقق لها أفضل تنمية ومثلة في توفير أكبر قدر ممكن من مشروعات التنمية بما يفي بتطلبات المستعملين وفي حدود قدراتهم وامكانياتهم . (1)

#### العلاقة المركبة : التكلفة - العائد - القدرة على الدفع

ويعد التحليل الاقتصادي من أهم المراحل التمييزية في تكييف المشروعات للوضع الأرق . حيث يحصر ويحدد دراسة الباحث والموضوعات المتعلقة بمجال الدراسة كأحد الخطوات والاجراءات المتبعة في العديد من المجالات في مراحل اتخاذ القرار . (2) بجانب أنه يشكل أحد المداخل الموضوعية للتعرف على : مصادر الشروع والموارد المستخدمة ، والمعدلات القياسية ومعدلات الأداء ، والقيمة الحقيقية للتكلفة ومدى امكانية توافقها مع القيمة الاقتصادية لأسعار بيع مواضع الأنشطة والتي تمثل جزءاً أساسياً من عائدات الشروع . كما يساعد في إلقاء الضوء على المستوى الاقتصادي للمستعملين ويسهم في قياس قدراتهم للحصول على مكان ملائم للسكن أو ممارسة لأنشطة أخرى . ومن ثم فبعض عوامل التأثير على التحليل الاقتصادي يمكن حصرها كأساس في : التكلفة والعائد والقدرة على الدفع . وهي مصطلحات أو مفاهيم أساسية للدراسة تشير إلى تعريفاتها البسيطة هنا - من وجهة نظر العمل - على النحو الآتي :

- التكاليف ، وتتضمن مجموعة من الاعتبارات : (3) (1) تكلفة الأرض Land Cost : مقدار أو كمية أو مجموعة الأموال التي تؤخذ في الاعتبار عند بيع شيء محدد ، (2) تكاليف تنمية الأرض Land Development Cost : مجموعة الأموال المدفوعة ، والتي تجعل الأرض جاهزة للتنمية عن طريق إمدادها بالخدمات ومعايير الحركة والاتصال (المرافق) ، (3) تكلفة العمران Costs of Urbanization : تتضمن التكلفة الشاملة Capital Costs المهتمة بالأرض والمرافق ، تكلفة الإعداد والتجهيز Operating Cost المهتمة بالإدارة والمحافظة والصيانة . وتنقسم تكلفة العمران إلى مباشرة وتشمل التكلفة الشاملة والإعداد والتجهيز ، وغير مباشرة وتشمل البيئة المحيطة وتأثيرات الأفراد .
- القيمة الاقتصادية للأرض بمفاهيم قوى السوق Land Market Value : تحدد بناء على ثلاثة عوامل : المكافئ النقدي لقيمة الأرض ، قيمة الضرائب ، والقيمة التجارية . كل ذلك في الوقت المحدد لتقدير القيمة .

- العائد (Internal Rate of Return (TRR) : النسبة المثوية لقيمة الإيرادات العائدة مقابل إجمالي الاستثمارات المبذولة . وهذه النسبة تقاس ارتكازاً على قيمة الاستثمارات والوقت المبذول في كل استثمار . والعائد السنوي يجب أن يخفض في كل سنة عن الأخرى .

- القدرة على الدفع (Affordability) : هي قيمة أو مقدار ما يستطيع أن ينفقه الأفراد في مقابل السكن كجزء من الدخل (المقابل المادي الذي يحصل عليه الفرد كنتيجة لعمل معين) ، ويقاس هنا بالنسبة لدخل عائل الأسرة فقط .

- استرداد التكلفة (Cost Recovery) : تطلق على عملية استرداد قيمة التكلفة المبذولة في استثمارات المشروع من المستعملين له .

وتتباين تأثيرات مكونات التشكيل وعناصره الأساسية : الإسكان والخدمات المجتمعية العامة وشبكات المرافق في ضوء العلاقة المركبة (التكلفة - العائد - القدرة على الدفع) في التأثير على تخطيط المواقع والتشكيل على النحو الآتي :

- الإسكان : ويعبر عنه بقطع الأراضى أو الوحدات السكنية المكتنلة (وفقاً لنوع / نمط التنمية) . ويمثل الإسكان الوظيفة الأساسية لأي تجمع سكني ، ودوره الأساسي توطيد السكان وتكوين المجتمعات العمرانية . ويتحمل بالكامل عبء استرداد التكلفة المبذولة في انشائه وخدماته المكمله له وينبته الأساسية . ويشكل الإنسان في التأثير على هذا المكون كمستخدم/كمنتفع عنصر حاسم وحاكم على اقتصادياته . وهو الأمر الذي يدعوا الى استكشاف رغباته ومتطلباته في ضوء امكانياته ، وبحث مدى تأثير ذلك كله على تغير / ثبات القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة وقدرة السكان على الدفع في المقابل ، وانعكاس ذلك على مفهوم استرداد التكلفة . كما تمثل الخدمات المكمله للاستعمال السكني وثيقه الصلة به (المجال التجارى والورش ... الخ) أحد توازنات تحقيق قاعدة اقتصادية واجتماعية للمخطط العمراني السكني .

- الخدمات المجتمعية العامة أو خدمات المجتمع : وهدفها توفير الخدمات العامة وبعض الخدمات الخاصة مثل : المدرسة ورياض الأطفال والسوق التجارى والمستوصف ... الخ . ويختار لها المخطط مواضع تتلاءم مع توزيعات أماكن السكن واتصالاتها . وتتخذ وفق معدلات ومواصفات ومستويات خدمة تحكمها التشريعات المنظمة للعمران وقوانين البناء واحتياجات المجتمع . وهي في الغالب لا تحقق عائد مادي في ظل الفكر السائد خلف إعداد مواقع الإسكان في المجتمعات الجديدة والذي يخصص لها دعماً من القاعدة الاقتصادية لكل مستقرة . وعلى هذا النحو لا تحمل تكلفتها على القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة .

- شبكات معابر الحركة والاتصال : أكثر العناصر تأثيراً على التكلفة بجانب تأثيراتها المباشرة على التشكيل . ويمكن أن تتساوى مع العائد إذا لم يتحقق للمخطط أى مكسب أو خسارة وتستهدف الدراسات الاقتصادية خفض قيمتها لخفض القيمة الاقتصادية للبيع مقابل التكلفة الاجمالية .

وجدير بالذكر أن العلاقة بين التكلفة والعائد والقدرة على الدفع تساعد على إعطاء تصورات مقبولة ومنطقية في حالة المفاضلة بين البدائل التخطيطية مع الأخذ في الاعتبار أن هذه العلاقة يمكن أن ترصد في جانبين : (4)

أولهما - تحليل العلاقة بين التكلفة والفاعلية Cost - Effectiveness Analysis : وهذا الجانب يركز في عمليات التقييم والمفاضلة على التكلفة فقط متجاهلاً الجوانب الأخرى (بشرط أن تتساوى التكلفة في جميع المشروعات) ويكون العائد هو الحاكم لأكثرهم فاعلية . ومن ثم فالمفاضلة تعتمد على ترجمة كل الأمور إلى قيم مالية فقط .

ثانيهما - تحليل العلاقة بين التكلفة والفائدة Cost Benefit Analysis : لا تعتمد المفاضلة هنا على التكلفة فقط ولكنها تبحث في الجوانب المتميزة لكل بديل .



ولفهم العلاقة المركبة ( التكلفة - العائد - القدرة على الدفع ) من جميع جوانبها في ضوء مكونات التشكيل واقتصادياته ، تطرح هذه الدراسة ثلاثة فرضيات أساسية للمناقشة :

- أن تكلفة التنمية وخاصة تلك المتعلقة بشبكات الحركة والاتصال (المرافق) Infrastructure Cost يجب أن تتوافق مع إمكانات كل من المستعملين وأصحاب القرار (المستولين عن التمويل والإدارة) وفقاً لمجموعة من الأسس والمعايير التخطيطية والتصميمية من جهة ، والتوجهات الإدارية والتشريعية من جهة أخرى.

- أن القيمة الاقتصادية (بمفاهيم قوى السوق ) Land Market Value لمواضع الأنشطة المخصصة للوظائف المختلفة ترتفع دوماً وتنخفض وفقاً لمجموعة من القرارات وثيقة الصلة بمجموعة من المحددات والأهداف والاشتراطات اللازمة لصلاح الأداء الوظيفي .(5)

- يشكل مفهوم استرداد التكلفة Cost Recovery الذي يبحث في تحقيق التوازن بين التكلفة الانمائية والقيمة الاقتصادية - بعداً أساسياً في التأثير على اقتصاديات التشكيل وقرارات التنظيم الفراغي في ضوء عملية الكفاءة التخطيطية.

ولاختبار هذه الفرضيات وتوثيق مدلولاتها تستوجب الدراسة مناقشة مجموعة أخرى من الفروض والحقائق الثانوية Statement :

- شبكات المرافق عنصر مؤثر على إجمالي تكلفة تنمية المواقع السكنية ، وترتبط تكلفتها مرتفعة أو منخفضة ارتباطاً وثيقاً بكفاءة الاستخدام ومعدلات الاشغال.

- يرتكز تحديد القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة (وانعكاس ذلك على قيم أسعار الأراضي والوحدات السكنية) - في المقام الأول - على تكلفة شبكات المرافق ، ويمكن تحسين القيمة الاقتصادية بخفض التكلفة من جهة وبالتوزيع العادل نسبياً لمواضع الأنشطة في ضوء وظائفها ، وبعض الاعتبارات العمرانية وغير العمرانية خلال مفاهيم العرض والطلب أو اعتبارات التمييز Distinction Factors من جهة أخرى .

- لا تتفق تكلفة الأرض أو الوحدات السكنية - في الغالب - مع قدرة المستعملين (الأسر منخفضة / متوسطة الدخل) على الدفع . حيث أن القيمة الاقتصادية لأقل الوحدات تكلفة تفوق بشكل كبير إمكانات المستعملين ، وهو الأمر الذي يتطلب أحداث توازن بين التكلفة والقيمة الاقتصادية.

- يتطلب الأمر لبحث موضوع استرداد التكلفة - على مستوى المناطق محدودة الحجم والقياس - الفهم الواعي لمتطلبات التنظيم الفراغي لعناصر التشكيل . مع مراعاة ضرورة تحقيق التوازن النسبي لمركب التكلفة والعائد باعتباره كمتغير اقتصادي في حدود القدرة على الدفع للمستعملين .

### مباحث اقتصادية التشكيل

تستوجب مناقشة اقتصاديات تنمية وتخطيط مواقع الإسكان في ضوء العرض السابق مناقشة ثلاث اعتبارات يمكن التعامل معها بصورة منفردة كمؤثرات لفهم ملامح وخصائص التشكيلات العمرانية من الناحية الاقتصادية ، وتساهم تداخلاتها في الوصول إلى مجموعة من المعايير الاقتصادية المساعدة للحكم على كفاءة التشكيل وهذه الاعتبارات هي :

التكلفة الانمائية	Development Cost
القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة	Land(Market) Value
استرداد التكلفة	Cost Recovery

وجدير بالذكر أن هذه الاعتبارات خاضعة لمجموعة من العوامل المؤثرة مثل : الموقع والعلاقة بالمناطق المحيطة ، نمط التنمية ونوع الإسكان ومستوى المستعملين ، المعدلات القياسية ومواصفات الأعمال ، تخطيط استعمالات الأراضي ، توفير الامداد بشبكات المرافق والخدمات ، الكثافة السكانية وإعداد الرسومات وتكاليف الإشراف والتنفيذ ، الإدارة ، المتابعة ، والرقابة والمحافظة والصيانة . وتشارك هذه العوامل في التأثير على اقتصاديات تنمية المواقع في ضوء كل اعتبار على النحو الآتي :

### ١- التكلفة الإنمائية : الإنفاق والموارد

يحكم الارتباط بين الإنفاق والموارد اعتبارين : (١) النظرة الموضوعية ، والعمل على توفير الموارد لتغطية أوجه الإنفاق و (٢) النظر في أن يكون حجم الإنفاق في حدود الموارد المتاحة .(6) ويتطلب تحقيق التوازن بين حجم الإنفاق ومقدار الموارد المتاحة ضرورة مراجعة عملية تقدير الإنفاق الاستثماري المخصص لاستخدام الأنشطة والوظائف في ضوء مصادر التمويل سواء كانت : أنشطة تنولى الحكومة الإنفاق عليها بالكامل مثل شبكات المرافق وخدمات المجتمع - وكلاهما يشكلان الجزء الأكبر والأساس من التكلفة الشاملة - في جميع المستويات التخطيطية ، أو الأنشطة الأخرى التي تنولى الأفراد أو المؤسسات الخاصة الإنفاق عليها مثل الاستعمال السكني والاستعمالات المكتملة له . كما يتطلب الأمر معرفة أوجه التمويل والموارد المالية التي يمكن أن تفي بمتطلبات الإنفاق في كل مرحلة ولكل نشاط . وتتعدد أوجه الإنفاق الإسكاني في مجموعة من الأبعاد منها : تكلفة المبنى السكني ومكوناته و الموارد البنائية والإنشائية ، الأراضي السكنية ، القوى العاملة ، الموارد المالية ، الخدمات والمرافق العامة ، تنفيذ مقاولات المشروعات السكنية ، إعداد التصاميم الهندسية والمعمارية ... الخ . (7)

وفي عملية تخطيط مواقع الإسكان وفي ضوء مفاهيم التنظيم الفراغي ومصطلحات استعمال الأراضي وتوزيعاتها تدعو الضرورة هنا إلى التركيز على أوجه الإنفاق وحجمها المرتبطة بالتكلفة الشاملة Capital Costs والمتضمنة في التكاليف الاستثمارية للمرافق والخدمات دون الدخول في تفاصيل الموقع أو موضعه أو تكاليف الأرض أو عوامل تغير الأسعار . ويمكن إرجاع مقدار ذلك التحديد إلى الأهمية النسبية لشبكات معابر الحركة والاتصال ( المرافق ) في التأثير على التشكيل العمراني ، وأنه بتغير التشكيل يمكن التحكم في التكلفة .

وتتل أعمال إنشاءات المرافق القيمة الرئيسية للتكلفة من جهة ، كما لا يتحقق لها عائد مادي مباشر من جهة أخرى . ومن ثم على المخطط والمصمم البحث عن أفضل الوسائل للتحكم في التكلفة والسيطرة عليها ، فعلى سبيل المثال : ترتكز الغالبية العظمى من المستقرات العمرانية الجديد في التجربة المصرية عند التفكير في إنشاء وتنفيذ مخططاتها على التدفقات النقدية لقاعدتها الاقتصادية (مثلة في المناطق السياحية والصناعية) كمصدر لتمويل الاستثمارات اللازمة لإعداد هياكل وأعمال البنية الأساسية من شبكات للمرافق والخدمات العامة في المراحل المبكرة من التنمية ، كما تدعم المناطق السكنية المخصصة للإسكان منخفض التكاليف كخدمة لحدودي القدرة على الدفع على أن تسترد الاستثمارات (و جزء من الدعم) عن طريق العائد من بيع المناطق المتميزة والتجارية بالإضافة إلى مواضع الأنشطة المخصصة للسكن والاستعمالات المكتملة له في هذه المواقع والتي هي انعكاس مباشر لتكلفة المرافق والبنية . ومن ثم كلما انخفضت تكلفة المرافق انعكس ذلك على قيمة الاستثمارات ومن ثم الدعم .

ويتطلب الأمر بداية توضيح أسباب التركيز على شبكات المرافق كأحد أهم العناصر المؤثرة على التخطيط من منظور التكلفة . ويمكننا توضيح ذلك إذا ما استشهدنا بنتائج تحليل بعض دراسات المستقرات العمرانية الجديدة في مصر ، سواءً بالارتكاز على



تقارير الدراسات الاقتصادية أو العمرانية لهذه المستقرات أو بالاستفادة المباشرة بنتائج دراسة السياسة القومية للتنمية الحضرية (١٩٨٢) لبيان الأهمية النسبية لشبكات المرافق كعنصر مؤثر على التكلفة . (8)

$$\text{حيث الأهمية النسبية} = \frac{\text{القيمة الإجمالية لتكلفة كل مكون}}{\text{إجمالي التكلفة الشاملة للمخطط العمراني}} \%$$

ويقدم الجدول المرفق بياناً لدراسة مقارنة للتكلفة التقديرية لعناصر ومكونات التشكيل لكل من المدن التالية : العاشر من رمضان ، السادات ، السادس من أكتوبر ، والخامس عشر مايو ، مركزاً على إجمالي التكلفة الاستثمارية Per Capita Investment ونسبتها إلى التكلفة الشاملة Capital Cost لتبوء الأعمال . (9)

المستقره	عدد السكان فى المرحلة النهائية	تكلفة كل عنصر من المرافق إلى إجمالي تكلفة المرافق										
		إجمالي التكلفة التقديرية	إجمالي التكلفة الاسكان	إجمالي تكلفة الخدمات المجتمع	إجمالي تكلفة المرافق	الطرق	الكهرباء	الصرف الصحى	مياه الشرب	أخرى		
	بالآلاف	مليون	مليون	مليون	مليون	مليون	مليون	مليون	مليون	مليون		
١٠ رمضان	٥٥٠	٣,٨٧	١,٠٧	٢,٨	١,٠٨	٢,٨	٣,٩٢	١,٨	١٦,٦	١٧,٧	٠,٢	١٨,٧
السادات	٥٠٠	١,٣٩	٠,٣٥	١,٠٤	٠,٦٢	٢,٨	١,٧	١,١٢	١١,٢	١٥,٢	٠,٧	١١,٦
٦ أكتوبر	٣٥٠	١,٨١	١,٢٣	٤٧,٥	٠,١٢	٢,٢	٠,٨٥	٢,٠	١١	٢١	٠,٢٦	١٢
١٥ مايو	١٥٠	٢,٢٦	١,٢٣	٣٧,٨	١,٤٣	٠,٥٩	١,٢	٢,٠	٢٧	٤٥	٠,٥	١٢

#### دراسة مقارنة لتكلفة التقديرية لعناصر ومكونات التشكيل لبعض المستقرات العمرانية الجديدة

وكانت نتائج التحليل على النحو الآتى :

- ١ - تتراوح نسبة تكلفة الإسكان بين ١٤,٢ - ٤٧,٥ ٪ من إجمالي التكلفة الشاملة.
- ٢ - تتراوح نسبة تكلفة خدمات المجتمع بين ٢٢ - ٦٠ ٪ من إجمالي التكلفة الشاملة.
- ٣ - تتراوح نسبة تكلفة شبكات معايير الحركة والاتصال (المرافق) بين ١٨,٢ - ٣٠,٢ ٪ من إجمالي التكاليف وهذه يمكن توزيعها على النحو الآتى :

- شبكات الطرق أعلى شبكات المرافق تكلفة حيث تتراوح نسبتها بين ٢٠ - ٤٠ ٪ .
- تأتى فى المرتبة الثانية شبكات الكهرباء . وتتراوح نسبتها بين ١١ - ٤٥ ٪ .
- ثم شبكات الصرف الصحى والإمداد بمياه الشرب وتتراوح نسبتها بين ٧,٨ - ٣٤ ٪ .
- باقى المرافق مثل الاتصالات وإزالة المخلفات وغيرها تتراوح نسبتها مجتمعة بين ١١,٦ - ١٨,٧ ٪ .

ويمكن إرجاع هذا التباين والاختلاف فى قيم التكلفة إلى عدم الثبات النسبى لاستخدام المعدلات أو الموصفات القياسية أو لظروف الموقع التى يمكن أن تفرض بعض الاستخدامات والمعالجات التى تعمل على رفع التكلفة أو انخفاضها . ولهذا تعد المراجعة السابقة مؤشراً أولياً لا يمكن الارتكاز عليه كبيانات إحصائية ملزمة . ولكنها فقط تصلح كمؤشرات لبيان الأهمية النسبية لكل مكون فى ضوء الفرضية الأولية : " أن شبكات المرافق عنصراً مؤثراً على التكلفة " . ولكن تحتاج هذه الدراسة إلى نظرة أخرى أكثر شمولاً للتعرف على الأهمية النسبية لكل مكون من مكونات شبكات المرافق ومدى مساهمته فى التأثير على التكلفة . ونظراً لصعوبة الحصول على بيانات وأرقام نهائية عن تكلفة هذه العناصر لوحدها التشكيل الأساسية لما يتطلبه ذلك من مراجعة لمستندات التنفيذ ومستخلصات العملاء فى كل مشروع وهو الأمر الذى يصعب تحقيقه . فإننا سنعمد على تحليل بعض نتائج بحث تطبيقى مشترك بين جامعة القاهرة ومعهد التخطيط والتنمية والتكنولوجيا (١٩٨٤ - ١٩٩٠) تعرض لهذا المجال بعمق ومباشرة ، ونشير إلى هذه النتائج كقاعدة لتأكيد الأهمية النسبية لمكونات شبكات المرافق ، وفيما يلى إيجازاً للنتائج الأساسية : (10)

- شبكات الطرق أعلى شبكات المرافق تكلفة على وجه الخصوص فى حالة استخدام الموصفات القياسية وتتراوح نسبتها بين ٣٧ - ٤٠ ٪ . وتقرب منها نسبة تكلفة شبكات الكهرباء ٢٩ - ٣٧ ٪ ، بينما تمثل شبكات الصرف الصحى ٥ - ٢٤ ٪ وبليها الإمداد بمياه الشرب ٦ - ١١ ٪ .
- ترتفع تكلفة كل من الطرق والكهرباء . بنسب تتراوح بين ١٥ - ٢٠ ٪ فى حالة استخدام الموصفات القياسية عنه فى حالة استخدام الموصفات الأدنى . بينما لا تتغير نسبة التراوح فى شبكات الإمداد بمياه الشرب أو الصرف الصحى بتغير الموصفات .
- لا تتغير تكلفة شبكات المرافق بتغير الكثافات المستخدمة ٢٠٠ - ٦٠٠ شخص/فدان ، ولكن يفضل استخدام الكثافات المتوسطة ٢٠٠ - ٤٥٠ شخص/فدان.
- كل هذا مع ملاحظة أن التكلفة الحقيقية لشبكات الصرف الصحى والإمداد بمياه الشرب والكهرباء ، تكون كنتيجة مباشرة لتغير أطوالها . ومن ثم يحدث التغير فى أطوال وعروض الطرق تأثيراً مباشراً على تكلفتها نظراً للارتباط الوثيق بينها . وظهور الطرق كمحلات هندسية لها حيث تمتد من خلالها . وهو الأمر الذى يؤكد على الأهمية النسبية لشبكات الطرق من حيث تأثيرها على تكلفة المرافق ، بجانب ما يفرضه وتضيفه من تأثيرات غير مباشرة على تكلفة العناصر الأخرى المرتبطة بها .

#### أولاً - شبكات المنافع والتكلفة

لعل أكثر الأمور صعوبة فى مسألة التكاليف تتمثل فى مدى ملائمة تكلفة شبكات معايير الحركة والاتصال ( المنافع ) لقدرة المستعملين على الدفع . بعبارة أخرى فى بحث مدى امكانية تحقيق التوازن لكل متر من الأرض (مثلة فى تكلفة المرافق والخدمات) لأسعار بيع المتر المسطح من قطع / قطعة الأرض وفقاً لموضعها وأهميتها النسبية اقتصادياً ووظيفياً . ويمكن إرجاع هذه الصعوبة إلى المفردات العديدة التى تضم مجموعة من الخدمات والأنشطة داخل الموقع السكنى وإلى تعدد جهات الإشراف على كل مرفق خدمى ، وتزويده بالأجهزة والمعدات الفنية وتوفير الكوادر الإدارية اللازمة له . هذا كله بالإضافة إلى اختلاف لوائح أنظمة العمل التى تنظم عملية التشييد . وفى هذا الخصوص : قدمت نتائج أحد المؤتمرات التى عقدت بسويسرا عام ١٩٨٠ بعض مداخل تحسين الخدمة منها : الارتكاز على التدرج فى توفير المنافع والخدمات . الأمر الذى يتطلب بحث امكانية توفير المنتج النهائى خلال عدة سنوات يتم حسابها منذ بدء المشروع ويمكن الوصول بعدها إلى البيئة العمرانية الأرق الملائمة للسكن . ويمكن فى هذا الإطار تحقيق



بعض التوازن بين التكلفة والقدرة على الدفع . كما أضاف المؤتمر إلى ذلك أهمية البحث عن وسائل مساعدة مثل : التركيز على مشاركة المستعمل وتصعيد فوائد الاكتفاء الذاتي ( من خلال المتعة المتبادلة بين المستعملين ) والتوسع في عقد الدورات التدريبية للعاملين في هذا المجال وتعريفهم بالقوانين والكودات . وتبسيطها وشرحها من خلال برامج مستمرة وموجهة . (11)

وتعد المعدلات المستخدمة في شبكات المنافع أحد العناصر الهامة في التأثير على التكلفة . حيث أن حساب التكاليف لأي مشروع غير متعلق بكيفية استخدام الموارد . أو الاستفادة القصوى منها لتحقيق أقصى عائد أو فائدة . ومن ثم حساب التكاليف عادة ما يكون أسهل من حساب الفائدة المتعلقة بمدى وكيفية استخدام الموارد . وعند استخدام مقاييس واحد للتكلفة والفائدة فإن أحد المؤشرات الهامة يكون ذلك التأثير الناتج والذي يحدثه استخدام الموارد : فلو أن رد الفعل سالب فهذا يعني أن موارد المشروع لم تستخدم بأفضل الطرق من منظور الهدف المراد تحقيقه . (12)

فعلى سبيل المثال يمكن رصد هذه المشكلة - في مصر - كنتيجة لاستخدام معدلات قياسية تفوق الطلب من منطلق الحرص الزائد على عدم (أو تجنب) حدوث أخطاء تزدى إلى أعطال أو إعادة التنفيذ في البدايات المبكرة للتنمية أو عند التشغيل وبعد الاستيطان . بالإضافة إلى ما قد يسببه ضعف عوامل المحافظة والصيانة . وكذلك لتجنب الأخطاء الناتجة عن سوء التنفيذ . وكل ما سبق يؤثر بصورة أو بأخرى على التكلفة الإنمائية في ضوء اعتبارات العمالة والمواد والمعدات . كما أن تغيير مستويات الخدمة (من المنخفض إلى القياسي) يمكن أن يؤثر على التكلفة خاصة في مسارات الحركة وتصريف المياه والإمداد بمياه الشرب والصرف الصحي . وبالرغم من انخفاض تأثير تغيير المعدلات على التكلفة إلا أنها تظل ذات تأثير فعال . حيث أظهر الجدول التالي تحليل بعض النتائج التي أعدها جامعة القاهرة بالمشاركة مع كل من كارل براندو Brando وإبراهيم الحطاب من مصر . لكل من مدينتي بنى سويف وكفر شكر . مدى التغيير في التكلفة كنتيجة لتغيير المعدلات القياسية لشبكات المنافع . (13)

البدائل	بنى سويف		كفر شكر	
	بدون تكلفة الوصلات	مع تكلفة الوصلات	بدون تكلفة الوصلات	مع تكلفة الوصلات
أ- البيئة العامة لمياه الشرب ومياه الصرف ( كأساس للمقارنة )	١٢٧,٣٧٩,٢٨	١٥,٠٧٠,٢٧٠	٢٣٥,٨٨٠,٠١	٢٧٧,٥٨٥,٨٥
ب- وصلات الوحدة السكنية متصلة مباشرة بخطوط الصرف الصحي ( بدون مطابق )	٩٩,٢٥	٩٩,٣٧	١٠٠	١٠٠
ج- أبعاد المطابق أكثر من ( ٥٠٪ )	٩٥,٣٨	٩٧,٧٥	٩٢,٢٣	٩٨,٠٢
د- أبعاد المطابق أكثر من ب ( ٥٠٪ )	٩٣,٤	٨٦,٨٩	٩٠,٦٩	٨٢,٩٩
هـ- مطابق ذات غطاء خفيف	٩٥,٣٧	٩٦,٠٨	٩٥,٢٥	٩٦,١٠
و- بدون مطابق	٩١,٦٦	مجهول	٩٤,٤٠	مجهول

التغيير في التكلفة كنتيجة لتغيير المعدلات القياسية لشبكات المرافق

ملاحظات :

- (١) يتراوح خفض التكلفة بين ( ٤١ - / ٨ ) بين البدائل . أ .
- (٢) يتراوح خفض التكلفة بين ( ٧١ - / ١٣ ) بين البدائل هـ . ج .
- (٣) يتراوح خفض التكلفة بدون مطابق حوالي بين ( ٦١ - / ٨ )

أما عن تكلفة شبكات المنافع فيمكن حصرها في إطارين : (14)

أولهما - توفير استثمارات مرتفعة ، ويلاحظ عدم جواز هذا الإتجاه من الناحية العملية (التطبيقية) كلما انخفض مستوى الإسكان . حيث يعتمد على رصد استثمارات عالية ومبالغ مالية من المفترض إنها غير مستمرة . أو ليس لها عائد مادي حقيقى .

ثانيهما - التوصل إلى أفضل اختيارات لشبكات المنافع من ناحية التوزيع الجيد الأكبر كم منها بما يتلام مع عدد المستعملين وذلك عن طريق التشكيل العمراني الذي يحقق التوازن بين التكلفة والعائد . ويتضمن هذا الإطار جانبين : (15)

- خفض مسطحات الأراضي العامة : حيث تشكل المسطحات المخصصة لشبكات معايير الحركة والاتصال (مثلة في : الطرق ومسارات الحركة) ، بالإضافة إلى الفراغات العامة ، الترفيهيه والبيئية (التي تعدت الاحتياج) عبئاً مالياً على الموازنة العامة من جهة ، وعلى الأفراد (الضرائب) من جهة أخرى . وبشكل عام . وكما سبق القول ، لا تشكل هذه الخدمة أى مردود أو عائد مادي إلا إذا أمكن التعامل معها من منطلق مفهوم الفراغات كمورد .

- الاختيار الأوفق لشبكات معايير الحركة والإتصال : فعادة ما يأخذ التشكيل العمراني أنماط تسود فيها العلاقة بين أنظمة شبكات معايير الحركة والاتصال بين مواضع الأنشطة (مثلة في قطع ومربعات قطع الأراضي) . وتشكل هذه الخطوة في مجملها مدخلاً لصياغة مخطط الشبكات وتنفيذه (بحيث يمكنها التحكم في تكلفة تنمية المخطط) وفي هذا الشأن يمكن خفض التكلفة عن طريق :

- المستوى المستخدم من الخدمات والمعدلات القياسية : ويرتكز خفض التكلفة هنا على استخدام البدائل المتوافرة التي يمكن أن تلبى غايات وأغراض التشكيل والتنمية دون أية أحمال اضافية . بالإضافة إلى التأثير المباشر وغير المباشر للعوامل المؤثرة على المعدلات القياسية والتي سبق ذكرها بالتفصيل .

- التوزيع الاقتصادي للشبكات : حيث يمكن ربط التكلفة بالتصميم الكفء من ناحية استعمالات الأراضي ، وأفضل اختيارات لمسارات الحركة والتي تفرضها فيما بعد المجلات الهندسية لمسارات خطوط شبكات المنافع . وتتأثر التكلفة خلال شبكات المرافق الرئيسية التامة على الأراضي العامة والتي لها علاقة بغايلية تخطيط الأراضي والوصلات المقامة على الأراضي الخاصة (الأعمال التكميلية) وتعتمد هذه على مستويات الخدمة المختارة . (16)

#### ثانياً - دراسات خفض التكلفة

تعرض دراسات كامينوس وجوتيهارت Caminos and Goethert لخفض تكلفة شبكات المنافع ارتكازاً على مفولتهما الشهيرة بأن : "نقط (نسق) توزيعات الأراضي أحد أهم القرارات التي تواجه المخطط / المصمم ، إذ أنه بمجرد أن يوضع التصميم وينفذ يصبح من الصعب تغييره أو تبديله لما يكلف ذلك كثيراً من الوقت والجهد والمال . وأن اليوم أكثر من أى وقت مضى أصبحت حياة الناس - في المدن - لا تعتمد فقط على النظم السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، وليس على الأرض والمأوى ولكن كل هذا بالإضافة إلى نظام آخر معقد من الشبكات بعضها تحت الأرض مثل : شبكات الإمداد بمياه الشرب والصرف الصحي والغاز ، وبعضها فوق الأرض مثل : شبكات الكهرباء والهاتف والإضاءة (للطرق) . وهذه المستويات المتعددة عبارة عن مستويات من الخدمة



والمراقق والهدف من دراستها هو إيجاد نظم وحلول لتلك المستويات في صورة تتكامل مع بعضها البعض للوصول إلى مخطط عمراني كفاء يحقق الأهداف والغايات . بالإضافة إلى أن تحقيق أفضل مستوى لاستعمال الأراضي وأفضل اختيارات لمسارات الحركة يعني أن وراء ذلك ويسبقه تقسيم وإعداد جيد للإمداد بالمراقق والخدمات والمنافع . الأمر الذي يتطلب بحث خفض تكلفتها في ضوء الأداء الوظيفي المتميز لها .

وتتناول تلك الدراسة بالتحديد تكلفة المنافع Utilities والخدمات وثيقة الصلة بها Services ، ولا تأخذ في حسابها تكلفة الأرض المقام عليها المشروع ، وتعني بالموقع المحدد The site ، ولا تشمل تكلفة الشبكات المحيطة بالعمارة The Urban Area Network . وتتضمن شبكات المرافق هنا نوعين يفيد التعرف عليهما بدقة في محاولات تقييم المراقق وهما : الشبكات الأساسية ووصلات المنافع والخدمات . (17)

وارتكازاً على كل ما سبق يمكن حصر أهمية دراسات التكلفة وفقاً لمجموعة من العوامل يأتي تسلسلها على النحو الآتي : (18)

- التوصل إلى تقييم ملائم عن طريق خفض التكلفة الجزئية ونسبتها إلى إجمالي التكلفة الإنمائية .  
- تحقيق المرونة بالنسبة لمخذي القرار في أعداد السياسات والبرامج ، الأمر الذي يوفر مجال رحب لاختيارات التكلفة مع إمكانية التركيز على إبراز توجهات الأفراد والجماعة الثقافية والاجتماعية وما له ارتباط بالبيئة المحيطة .  
- توفير بدائل لعملية التنمية العمرانية الشاملة .

- توفير تسهيلات في المبالغ الضخمة ، مع إعطاء إمكانية لتوفيرها في المراحل المبكرة من الاستثمار العام . ويساعد ذلك في تأجيل الإنفاق على البتة التي لا تشكل أهمية نسبية في المراحل الأولى .

- يعد تقدير التكلفة كإطار مرجعي في توجيه المراحل الأولى لإعداد المشروع في إطار تصور عام عن تغير الأسعار ، وطول فترة المشروع (المدة الزمنية) ، والظروف المحيطة التي قد تتدخل وتؤثر على الأسعار مثل المواد والعمالة وغير ذلك . الأمر الذي يتيح الفرصة لتوفير التمويل الملائم لكل من متغيرات عامل الوقت والملاصق والساعات الخاصة بكل مشروع وظروفه المتغيرة .

#### خفض التكلفة

بداية يجب التعامل مع خفض التكلفة في البدايات المبكرة للعملية التصميمية وليس في نهايتها . مع الأخذ في الاعتبار أن هناك اتجاهين لخفض التكلفة لهما علاقة بمخذي القرار :

أولهما - خفض تكلفة المنافع والخدمات في إطار ما يتعلق بمستوى الخدمة ومعدلات التنفيذ . وهنا تحكمه القرارات السياسية والإدارية.

ثانيهما - خفض التكلفة عن طريق المخطط العمراني الكفاء ، من ناحية إعداد جيد لاستخدام الأراضي وتوفير المراقق والخدمات وهذا تحكمه اعتبارات وقرارات تصميمية وتقنية .

ولتحقيق هدف خفض التكلفة ورفع الكفاءة يجب أن يكون هناك توازناً في إتخاذ القرارات السياسية والتصميمية مع الأخذ في الاعتبار مجموعة متدرجة من النقاط : (19)

- تكلفة المنافع تعتمد في المقام الأول على المستوى المستخدم من الخدمات وعلى التصميم الملائم الذي يوفر التوافق لكل مستوى .  
- وتحديد المواصفات القياسية كنتيجة للقرارات السياسية والإدارية .

- تصميم المنافع مرتبط بتصميم المخطط العام للموقع (Layout)

- تصميم المخطط العام بحكمه : أفضل استعمالات للأراضي ، وأفضل استعمال لمسارات الحركة ، وأفضل تلبية لمتطلبات البيئة المحيطة اجتماعياً - اقتصادياً .

#### أهداف دراسات التكلفة

وفي هذا الشأن يمكن حصر أهداف التكلفة في ثلاث جوانب : (20)

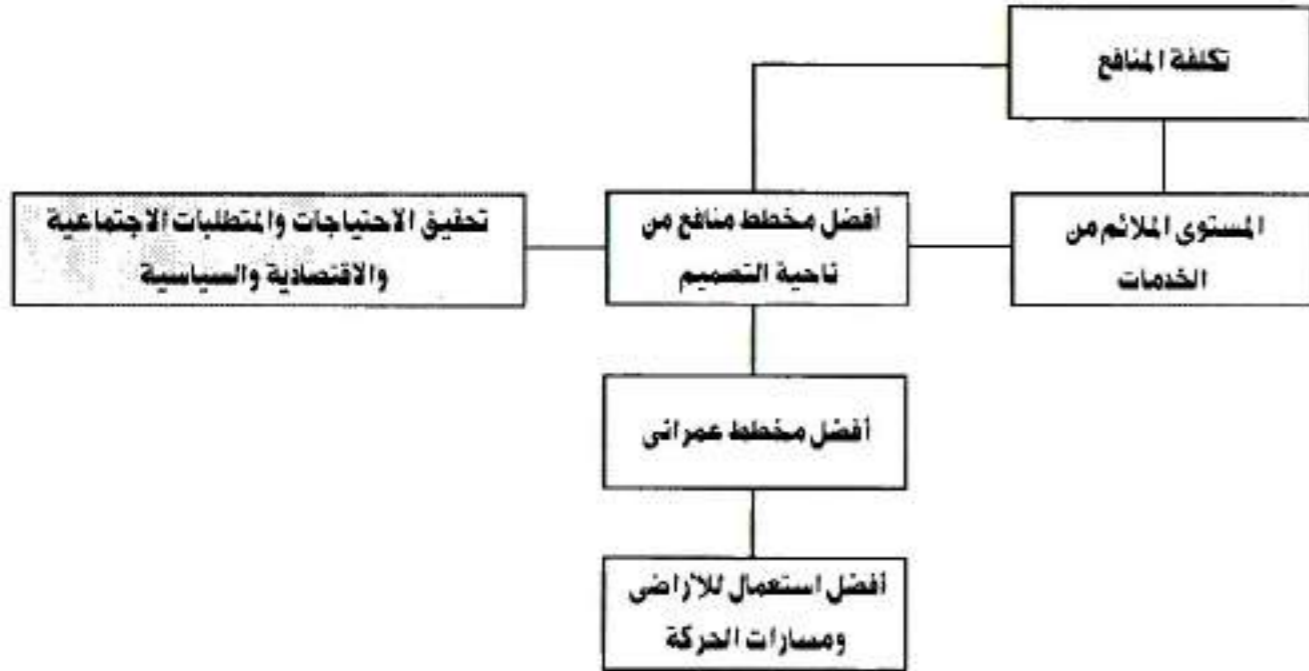
- توفير دليل / مرجع (Guid line) لتقييم التكلفة خلال مراحل العملية التصميمية .

- حساب التكلفة الضخمة لقطع الأراضي (التكلفة لكل قطعة) أو للمخطط (التكلفة لكل وحدة مساحة لكل هكتار / فدان)

- توفير قاعدة ومعلومات للدراسة ( Cost Data ) ومنها تبدأ عملية التقييم (Cost Evaluation) أو (Cost Implication)

#### تقييم التكلفة

ويتضمن تقييم التكلفة : مخطط المنافع ومستويات الخدمة ، الشبكات الأساسية ووصلات المنافع والخدمات والمكونات ويمكن تتبعها على النحو الآتي :



#### تقييم التكلفة : مخطط المنافع / مستويات الخدمة

يمكن تحقيق خفض التكلفة عن طريق أفضل اختيار لمخطط المنافع ، وأفضل تحديد لمستويات الخدمة على النحو الآتي :

- أفضل مخطط للمنافع : (١) عن طريق توفير أكثر أنواع المراقق ملائمة لمستوى الخدمة المختار ، (٢) بالارتكاز على القرار



التصميمي . ولا يستهان به في التأثير على تغيير التكلفة ويعتمد على مدى الكفاءة والمثالية المطلوب تحقيقها في مخطط المشروع ، (٣) القرار التصميمي مسنولية المهندسين والمصممين ، (٤) يمكن خفض التكلفة باختيار المخطط الذي يحقق أفضل مخطط للخدمة . وهي مشكلة تقنية تبدأ من مرحلة استعمال الأراضي وحتى الوصلات في قطع الأراضي و (٥) يمكن للقرار التصميمي أن يحقق عدة درجات من الموصفات ويلبي درجة ومستوى الأداء المطلوب .

- تحديد مستويات الخدمة : (١) يركز على النوعية والمدى / المجال والقيمة أو الكيفية لكل نوع خدمة مستخدم ، (٢) بالارتكاز على القرار السياسي ، وله أهمية كبيرة نتيجة لتغير التكلفة بتغير مستوى الخدمة ، (٣) القرار السياسي عادة ما تتخذه الحكومة وصناع القرار السياسيين والإداريين ، (٤) يمكن خفض التكلفة بخفض مستويات الخدمة ، وتخضع هذه المستويات لمواصفات قياسية تحدد نوعيتها وتتحكم في اختيار نوعياتها : المستوى الثقافي والصحي والأمني و (٥) القرار السياسي يؤثر على نوعية الخدمة المقدمة للمستعمل .

#### تقييم التكلفة للشبكات الأساسية ووصلات المنافع والخدمات

يمكن خفض التكلفة في إطار تقييم الشبكات الرئيسية ووصلات المنافع والخدمات على النحو الآتي :

- الشبكات الرئيسية (وحدة مساحة - هكتار مثلاً) : (١) تشمل التوزيعات الأولية وأنظمة التجميع ، تشغل الأراضي العامة مع جواز وجود بعضها على الأراضي التي تمثل حق الارتفاق ، (٢) الشبكات الأساسية تحكمها ويتدخل فيها قرارات سياسية واقتصادية وتقنية ويوضع لها برنامج استثماري طويل المدى وتحمل على المستوى العمراني أو القومي وتشكل نسبة كبيرة من الاستثمارات المخصصة للمشروع ، (٣) تمثل احتياج مستمر وفقاً لجدول عمل منسق في المراحل المبكرة من المشروع ، (٤) يجب التعامل معها على أنها عاجلة وهامة ، تخضع لوظائف إنشائية ذات مقياس كبير وتضم مجموعة متعددة من البنود بداية من المقاولين والمواد والمعدات وحتى العمالة ، (٥) وهي ذات أهمية لعملية الخدمة واحتياج أساسي للمجتمع ككل ، (٦) وتمثل أهم جزء من عمليات التنمية وأهميتها في المراحل الأولى في المستويات العليا والدنيا و (٧) تمول بواسطة الحكومة وتدفع مباشرة أو عن طريق الضرائب التي يدفعها الأفراد ومقياسها وحدة مساحة (هكتار أو غيره) .

- وصلات المنافع والخدمات ، لكل وحدة : (١) المقصود بها أعماق الخدمات ، الوصلات والمحابس ، العدادات ، أحواض الترسيب ، مراحيض المياه وتقع على الأراضي الخاصة أو شبه الخاصة ، (٢) يحكمها قرارات سياسية واقتصادية وتقنية ، جزئية ، لها برنامج قصير المدى تخدم الجماعة والأفراد والمجتمع ككل واستثماراتها محدودة ، (٣) تخضع لحظة تنفيذ غير مستمرة وليس لها جداول وخطط ، (٤) عملية مستمرة ومتطورة ذات مقياس صغير بالنسبة لصفوف الشبكات الأساسية ، (٥) تؤثر على الفرد والمجتمع و(٦) يمكن أن تزجل إلى أدنى مرحلة من مراحل التنمية ، (٧) تمول بواسطة الأفراد .

#### تقييم التكلفة للمكونات

- تقييم التكلفة لوحدة الكمية لمكونات الخدمات : (١) وحدات الكمية (م ، م<sup>٢</sup> ، م<sup>٣</sup> ، لكل المكونات مستمرة في المساحة ، (٢) تعتمد وحدة الكمية لمكونات المنافع على المخطط العام وهي في مجملها تكرر من ناتج العملية التصميمية والتي يمكن تقسيمها إلى مراحل مختلفة على أن يكون إتخاذ القرار في كل مرحلة على النحو الآتي : نبني نوع مستوى الخدمة يحدد شكل مخطط المنافع والذي يعتمد في المقام الأولي على المخطط العمراني والآخر يركز على استعمال الأراضي وأطوال مسارات الحركة ،

(٣) الكميات مؤشرات للتكلفة وهي تعتمد على قرارات عليا وسياسات عامة ، (٤) وكلها عوامل متغيرة في المشروع (٥) وبإختصار فإن المخطط العام ومكونات المشروع من مرافق وخدمات يمكن حسابها في مصفوفة الكميات على أنها كمية / لكل وحدة مساحة .

- تقييم التكلفة ، لوحدة التكلفة لمكونات الخدمة : (١) وحدات التكلفة (م ، م<sup>٢</sup> ، م<sup>٣</sup>) أو وفقاً لنوع المكونات ، (٢) وحدة التكلفة للمنافع والخدمات تعتمد على النوعية والسماح أو الملامح لكل من المواد ووسائل الاتصال ومسافة الانتقال ، المواصفات القياسية ، العمالة ، المعدات ، التكنولوجيا ، الأدوات اليومية والمعدات الأولية والحالة الخاصة للموقع ، (٣) تعتمد التكلفة على الحالات الخاصة أو حالات بعينها والتي تطبق محلياً ، (٤) وهذه الحالات تعطي أو تمثل قوى ومتغيرات في المشروع ، (٥) بإختصار ، وحدة التكلفة للمكونات محسب مالياً (محلياً) وتعطي هذه المعلومات عند الحاجة لتقدير مالي أكثر تكاملاً .

#### خلاصات عامة

عادة تتركز دراسات التكلفة على ثلاثة تساؤلات :

- كيف : وتكون الإجابة عن طريق المخطط العمراني الأفق الذي يحقق ويوفر مسطحات مثلى لاستعمال الأراضي وأطوال مسارات الحركة .

- أين : في التصميم الكف ، للمنافع عامة ، وعلى وجه الخصوص : (١) فيما يتعلق بخطوط مسارات الحركة وجمع القمامة في المستوى القياسي من الخدمات ، (٢) في التوزيع الاقتصادي بين شبكات المرافق الأساسية ووصلات الخدمات .

- متى : في البدايات المبكرة والمراحل الأولى من الإعداد والتنفيذ ، ويجب أن تتوازي مع سياسات وبرامج التنمية ، ومع البرامج والمخطط في ضوء التصميمات المقارنة .

#### حساب التكلفة ووحدات القياس :

توجد طريقتان لحساب التكلفة والمقارنة بين البدائل المختلفة في ضوء وحدات القياس للتكلفة :

- لكل قطعة أرض : وتشمل تكلفة الشبكة المحيطة (التي تخدم) قطعة الأرض المستقلة ، ويمكن الحصول عليها بقسمة التكلفة على عدد قطع الأرض وتشمل بنود التكلفة المنافع ووحدات الخدمة وشار إلى التكلفة بوحدات متغيرة وهي : قطع الأراضي (L.OI) وهي متغيرة في المسطح والأبعاد مع ملاحظة ما يلي : (١) تكلفة قطعة الأرض توفر مرجع مقارن للأراضي ذات المسطحات والأبعاد المختلفة ، (٢) لا يعتمد عليها للمقارنة بين الأسر أو الوحدات السكنية أو الأفراد ، (٣) يجب أن يكون هناك مسطح متوسط لقطع الأراضي ، أو أن تكون قطع الأراضي متساوية (وهو الأمر الذي يصعب من إمكانية تقييم التكلفة بهذه الطريقة في التجمعات الكبيرة أو المتوسطة) .

- لكل وحدة مساحة (هكتار على سبيل المثال) : تشمل تكلفة الشبكات الرئيسية لكل من الأراضي العامة ونصف العامة والخاصة ونصف الخاصة . يمكن الحصول عليها بقسمة التكلفة الكلية على المساحة وهي توفر مرجع مقارن للمتغيرات التالية : (١) مسطح قطعة الأرض ، (٢) أبعادها ، (٣) مخططات البلوك (شبكة أو شبكي متعاقد) ، (٤) كثافة الوحدات السكنية و (٥) الكثافة السكانية / عدد الأسر .

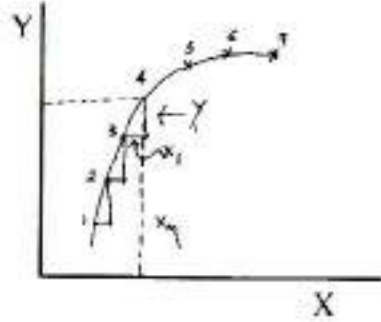


## ٢- القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة: العوائد والتكاليف

- المرونة والقابلية للاستيطان من خلال القيود على والسماح Accommodation Activities .  
- تأثير إعادة ترتيب مواضع الأنشطة : بالتركيز على مبحث خلط الاستعمالات ، والفصل والدمج (وقد يؤثر ذلك بالسلب أو الإيجاب) فالتداخل في بعض الأحوال قد يؤثر بالسلب كنتيجة لوجود تناقض واضح بين الأنشطة (السكن والصناعة مثلاً) . وقد يؤثر بالإيجاب في ضوء مفهوم التكامل . وقابلية الاتصال لزيادة كفاءة بعض الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية مثل (السكن والتجاري معاً) . وأحياناً يتضمن كلاهما السلب والإيجاب معاً من خلال مفهوم التنافس ، وفي حيز العلاقات التبادلية والخصوصية الوظيفية لكل نشاط .

- العلاقات الزمنية بين الأنشطة وتأثيراتها على الحركة والانتقال من خلال مصطلحي المسافة - الزمن والمسافة - التكلفة  
- الوظيفة مقابل الأهداف الإنسانية : ربط القيمة الاقتصادية برضا المستعملين في ضوء مفاهيم العرض والطلب والتوازن بين الاحتياجات والامكانيات . وتناقش هذه العلاقة اختبار موضع الأنشطة والتنظيم الفراغي لعناصر التشكيل من منظور حضارى  
- اجتماعى يرتكز على مفاهيم المنفعة والفائدة ويقصد تحسين الأداء الوظيفي في ضوء قابلية التشكيل وتحكمه مجموعة من الأهداف :

- القيمة الاقتصادية مقابل القدرة على الدفع : وهذا يتعلق بقدرة المستعملين على رفع قيمة مقابل استغلال المكان في حدود الدخل . وتناقش هذا الهدف ، المسألة التي تشير إلى أنه ليس معنى أن القيمة الاقتصادية أعلى من قيمة التكلفة وأن العائد الإجمالى مرتفع ، يكون المخطط قد حقق بالضرورة كفاءة عمرانية - اقتصادية . ولكن هناك بعداً آخر يجب مراعاته و هو مدى تناسب هذه القيمة مع قدرة السكان على الدفع للاستيطان . ومن ثم فالهدف الأساسى الذى يجب أن يسعى إليه المخطط يكمن في تحقيق أقل تكلفة وأكبر عائد مع إتاحة امكانية الحياة لأكبر عدد من المستعملين في حدود امكانياتهم . وهذه العلاقة يمكن التعبير عنها رياضياً خلال علاقه بين عدد القادرين على الشراء (X) والقدرة على الدفع للمتر المسطح (قيمة مالية) (Y) .



Y = النسبة المئوية للقادرين على الشراء .  
X = القدرة على الدفع للمتر المسطح  
$$\frac{df(X1)}{d(X1)} = 1$$
  
عند  $X1=Y1$

منحني العلاقة بين النسبة المئوية للقادرين على الشراء والقدرة على الدفع

و بوجه عام تبدأ القدرة على الدفع من الصفر وتزداد كلما ارتفع المعدل كلما زادت نسبة الراشيين عن القيمة المدفوعة . وتغير قيمة (y) المقابلة لقيمة (x) وعند نقطة ما (نقطة 4) والتي عندها تكون  $X1 = Y1$  . كما يمكن التعبير عن هذه العلاقة حسابياً بالمعادلة  $\frac{df(X1)}{d(X1)} = 1$  .  
وعندها تبدأ قيمة y في الانخفاض. وهذا يعنى أن هذه هي النقطة التي تشفير عندها القيمة الحديثة . وعندها يجب وقف ارتفاع قيمة القدرة على الدفع . وأيضاً عندها يمكن اعتبار أن الغالبية العظمى من المستعملين لديهم القدرة على الدفع بالنسبة لهذه القيمة .

- القيمة الاقتصادية مقابل معدلات الاستعمال : وهنا يمكن ربط القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة من خلال مبدأ خلط

دراستها وثيقة الارتباط بكفاءة استعمالات الأراضى وأيضاً بتكلفة المرافق . إذا أنه يفرض أن قيمة الأرض (للموقع) لا تشكل أى قيمة للتكلفة فإنه يمكن حصر القيمة الاقتصادية الفعلية (Land Market Value) في ثلاث متغيرات :

- تكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال (المرافق) . (عرضت بالتفصيل) .  
- تكلفة البناء باعتبارها تمثل الإنفاق الاستثمارى للتشييد والمساحات الصافية لها (أى بعد استبعاد المستخدم فيها للخدمات) .  
وتدرس بنود تكلفة المبنى منفصلة وتؤثر فيها مجموعة من العوامل هي : تكلفة المواد الإنشائية و مواد النهر ، تكلفة القوى العاملة ، تكلفة الموارد المالية ، تكلفة إعداد التصاميم الهندسية المعمارية ، تكلفة الأرض ، تكلفة وصلات الخدمات والمنافع ، وتكلفة تنفيذ أعمال المقاولات . (12)  
- اعتبارات الأهمية النسبية . وهذه هي التي تعيننا بالدراسة هنا لبيان القيمة الاقتصادية لكل موضع .

### اعتبارات الأهمية النسبية

نقدم هنا مجموعة من الاعتبارات التي تصلح كأساس لتحديد الأهمية النسبية لمواضع الأنشطة ، والتي تسهم بالفعل في رفع أو خفض القيمة الاقتصادية لها . وتناقش هذه الاعتبارات تحت مبحث : متطلبات الاختيار الأوفق لمواضع الأنشطة لصالح الأداء الوظيفي - الاقتصادى ، حيث لا يمكن فصلهما عند التعامل مع تخطيط مواقع الإسكان . ويتضمن هذا المبحث متغيرين :

تأثير نوع النشاط على قرارات توطينه

سهولة ومباشرة الانتقال والحركة بين الأنشطة Accessibility

أولاً- تأثير نوع النشاط على قرارات توطينه : (22)

يبدأ المخطط العمرانى قبل اختيار موضع أى نشاط داخل الحيز العمرانى لأى موقع سكنى - في إطار اقتصاديات التنمية - استقراراً أولياً لمقدار العائد الذى يمكن الحصول عليه وفقاً لنوع الأنشطة والوظائف ومقارنته بالتكلفة الاستثمارية . ومن ثم يمكن حساب قيمة ما يحقق من استثمار مقارنة بما يحدث في الأنشطة الأخرى من منطلق مفهوم استرداد التكلفة . ويمكن رصد هذا التغير عن طريق مجموعة من العلاقات :

- الموضع مقابل الوظيفة : وترتكز هذه العلاقة على نوع الأنشطة التي تقام على قطعة الأرض أو مسطح الاستعمال . وتناقش أهمية ربط القيمة الاقتصادية بنوع النشاط الذى يخصه بصورة منفصلة عن الأنشطة الأخرى من خلال مفهوم معيار القدرة على الدفع ، ويقصد به : "إجمالى القيمة المتبقية بعد خصم التكلفة من العائد وتجنب الفائدة" . وعلى أساسها تحدد القيمة الإيجارية أو الشرائية (قيمة الأرض) والتي بدورها تسهم في تحديد نوع النشاط الملائم لكل موضع على هذا الأساس : القدرة على الدفع في حدود الدخل .

- الوظيفة مقابل الوظيفة : ربط القيمة الاقتصادية بالعلاقات التبادلية بين الأنشطة المختلفة والتي تغير من قيمة النشاط ارتفاعاً أو انخفاضاً : حيث تعالج استعمالات الأراضى في إطار مجموعة من المجالات المتخصصة التي تقبل أو ترفض تداخل الأنشطة وتحدد القيمة داخل كل مجال ولكل نشاط وفقاً لمجموعة من الاعتبارات الثانوية على النحو الآتى :

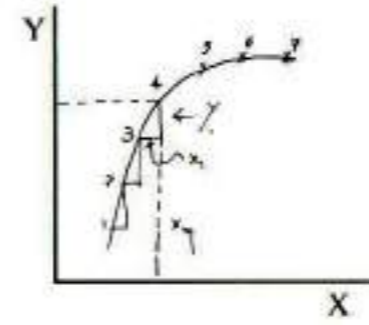


الاستعمالات . ولكن يشار هنا تساؤل هام ، وهو إلى أي مدى يمكن إمداد المستقرة مثلاً بعدد من المحال التجارية دون أن يؤدي ذلك إلى حالة من الكساد في حركة البيع والشراء . وبالتالي إلى عدم جدوى هذا الإمداد الوهمي ؟ وأيضاً ، إلى أي مدى يمكن خفض معدلات الاستعمال (السكني ، التجاري) والتعلمي والمهني) والتي يتحكم فيها نصيب الفرد من الاستعمالات في إطار المعدلات القياسية ؟ والاجابة يمكن الإشارة إليها من خلال نقطة المنفعة الحدية التي تظهر عند عمل علاقة بين نسبة المستفيدين من النشاط ومعدلات استعمال النشاط . ولتحديد نقطة المنفعة الحدية تلك والتي عندها يكون أكبر عدد من المستعملين راضياً بمعدل الخدمة . يمكن أيضاً الاستعانة بالأساليب الرياضية : وذلك بتوقيع العلاقة بين المعدل ودرجة الإكتفاء . به والرضا عنه ، على المنحنى الذي يمثل المحور الرأسي له النسبة المثوية للمكتفين بالخدمة و المحور الأفقي المعدل الخاص للخدمة مقاساً بالمتنر المربع / فرد . وكما في الشكل تزداد قيمة (y) المقابلة لقيمة (x) . وتؤخذ قيم (X) ثابت لإدراك التغير النسبي في قيمة (y) المقابلة لها . وعندما يصل المنحنى عند نقطة (4) فإن  $Y = X$  ثم تقل بعد ذلك قيمة y وهنا ندرك أن النقطة (4) هي نقطة تغير المنفعة الحدية و التي يكون عندها المعدل مناسب . ويعبر عنها حسابياً بالمعادلة:  $\frac{df(X)}{d(X)} = 1$

- القيمة الاقتصادية مقابل الاهداف الانسانية : تركز في الأساس على اعتبارات الفاعلية مثل : الأمن و الأمان ، الحماية من الضوضاء ، والتحكم في التلوث ، دراسة التأثيرات النفسية على الإنسان ، تخصيص المناطق ، الخصوصية الاجتماعية وتأکید الانتماء ، وتشجيع التفاعل الاجتماعي ، المناطق و الجهات الرؤية ، والاعتبارات المناخية و كلها اعتبارات تؤثر على القيمة والجودة . وسوف يتم مناقشتها بالتفاصيل تحت مبحث او مفهوم اعتبارات ( أنساق ) التميز .

ثانياً- سهولة ومباشرة الحركة والانتقال بين الأنشطة : الاتصالية

إذا أدى او تسبب التنظيم الفراغي لعناصر الشكل داخل الحيز العمراني المحدود الى رفع كفاءة وفاعلية إمكانية الانتقال و الحركة بينها وداخل الحيز الاكبر ؛ فإن ذلك يؤدي بالضرورة الى رفع القيمة الاقتصادية لمواقع النشطة . ويمكن رصد ذلك خلال مجموعة من المتغيرات على النحو الآتي :



Y = النسبة المثوية للمكتفين بالمعدل  
X = المعدل الخاص بالفرد من الخدمة  
عند التسقط (1)، (2)، (3) تزداد قيمة y المقابلة لقيمة X .  
عند النقطة (4) فإن :

$$\frac{df(X)}{d(X)} = 1$$

بعد النقطة (4) تقل قيمة y المقابلة لقيمة X  
عند  $y = x$  نقطة تغير المنفعة المادة

منحنى العلاقة بين النسبة المثوية للمكتفين بالمعدل ، والمعدل الخاص بالفرد من الخدمة

- الوظيفة مقابل الوظيفة : ربط القيمة الاقتصادية بسهولة الحركة و الانتقال بين الأنشطة في إطار العلاقة التبادلية بين مواضعها ؛ حيث ترتفع القيمة بزيادة التكامل و الترابط انعكاساً لحفض الزمن اللازم للانتقال بين نشاط و أخرى . فكلما اقترب موضع السكن من موضع النشاط التجاري و أمكن الوصول اليه عن طريق أسرع وأسهل وسيلة حركة كلما ارتفعت القيمة . ويرتبط هنا المتغير ؛ بنمط وانساق الطرق و مسارات الحركة و مجانس القطاعات المعبرة عن الاستخدام وبحكمها مفاهيم النشتت وعدم المركزية؛ وأهمية تواجد العديد من أنوية الخدمات المركزية ، وتعدد و تداخل الأنشطة . مع مراعاة أن سهولة وصول سيارات الخدمة و الطوارئ و الصيانة الى الأنشطة المختلفة يرفع من قيمتها .

- الاحتياج مقابل الاعداد : ( العرض والطلب ) وتناقش رفع أو خفض القيمة الاقتصادية من منطلق التوازن بين الاحتياج والامداد . أو تلبية النشاط لاحتياجات المستعملين . ويمكن التعبير عنها في دراسات النقل و المرور و الحركة خلال علاقة بين معدلات التدفق (Crude Capacity) و المقصود بها : سعة المستقرة لاستقبال عدد محدد من السيارات لكل طريق كل ساعة (مقاسة في ساعات الزروة) . وبين الاحتياج الفعلي (Potential Generation) و المقصود بها : عدد السيارات لكل شخص بمعنى أن هذا المتغير يحكمه قدرة المخطط السكني على استيعاب عدد السيارات في ضوء معدلات الخدمة الحاكمة لعدد السيارات لكل مستخدم . ومعادلة العرض والطلب من منطلق الاتصالية هي :

$$\text{Accessibility} = \frac{\text{Crude Capacity}}{\text{Potential Generation}}$$

3- العلاقة بين التكلفة والقيمة الاقتصادية : استرداد التكلفة

فيما يلي عرض لبعض الاعتبارات أو المحددات التي تؤثر على كل من التكلفة الإنشائية والقيمة معاً :

- كلما ارتفعت الكثافة السكانية مع ثبات المسطح المخصص لكل نشاط كلما انخفض نصيب الفرد من المتر المسطح المخصص لكل نشاط . ولكن تظل التكلفة بالنسبة للمتر المسطح ثابتة كنتيجة لحساب التكلفة لكل وحدة مساحة . ومن ثم تظل قيمة الأرض أو الموضع ثابتة ولكن تقل القيمة بالنسبة للفرد (في حالة زيادة عدد الوحدات السكنية وخفض مسطحاته ) الأمر الذي يتعكس على رفع كفاءة الاستخدام مقابل قدرة المستعملين على الدفع . وتعتبر الكثافة دالة للتكاليف الإنشائية والأرض معا وهما المتغيران اللذان يحددان العدد الأمثل للوحدات السكنية التي تسير في علاقة عكسية مع التغير في تكاليف الأرض . (23) وبعد هذا المبدأ وثيق الصلة بالاتجاه الذي يقوم على ربط التكلفة بعدد الأشخاص المستعملين (User- unit) ومن ثم فالكثافة تعد هنا كعنصر حاكم للتكلفة .

- ومن ناحية أخرى تؤثر الكثافة على معدلات التزاحم ، الأمر الذي يعني أنها تؤثر على الاتصالية (امكانية وسهولة الحركة والانتقال بين الأنشطة) . ويجب مراجعة الكثافة في إطار مجموعة من المتغيرات مثل ؛ نصيب الفرد من عدد السيارات (أو الملكية) ، والمسطح المخصص لاماكن إنتظار السيارات أو أاماكن مرورها (كالطرق والمسارات) في إطار المسطح الكلي حيث يجب الأخذ في الاعتبار (١) : أن نصيب السيارة من المسطح المخصص للانتظار مرتبط بمعدل الخدمة إذ أن حساب عدد أاماكن انتظار السيارات كعلاقة ملكية للسيارات والموضع . فعلى سبيل المثال ؛ بحسب مكان إنتظار واحد داخل منطقة وسط المدينة وكل من 5 - 8 سيارات مسجلة بإدارة المرور ويعبر عنها بالمعادلة . (24)



(ب) بينما تزداد الملكية كنتيجة لزيادة عدد السكان .

(ج) بمعنى أن زيادة عدد السكان والملكية يقابله صعوبة في توفير أماكن انتظار إلا في حدود المسطح والمعدلات المخصصة لكل فرد . وهنا تتحقق النسبة بين العرض والطلب وذلك ينعكس بدوره على القيمة الاقتصادية للنشاط التي تنخفض كنتيجة لعدم توافر الخدمة المطلوبه .

- كلما زادت الكثافة السكانية زاد معدل ملكية السيارة وزاد معدل التدفق المحدود بصورة قد لا تحمله الطاقة الاستيعابية للطرق ، الأمر الذي قد يؤدي إلى التكدس والتلوث وينعكس ذلك على فاعلية التشكيل وكفاءة مواضع الأنشطة . ويمكن القول أن الكثافة تتناسب عكسياً مع القدرة الاستيعابية . بعد أن تصل قدرة المستقرة إلى التشبع في تناسب الكثافة مع القدرة .  
- التباعد بين الأنشطة : مفاهيم المسافة - الزمن و المسافة - التكلفة ، فكما انخفضت المسافة بين الأنشطة ، تنخفض أطوال الشبكات والتكلفة ، وكذلك تكلفة النقل ومن ثم تنخفض القيمة الاقتصادية لتتلام مع القدرة على الدفع .

### اقتصاديات التشكيل

يرتكز الفكر المنظم الذي يهدف إلى تحقيق التنظيم الفراغي الأوفق لعناصر وهياكل المستقرات العمرانية ، على الاختيار الأوفق لمعايير الحركة والاتصالية كقاعدة لتخطيط استعمالات الأراضي وتوزيعاتها وتقسيماتها . الأمر الذي يؤكد على أهميتها في التأثير على التشكيل ، بما يتناسب مع أهمية اختيار مواضع الأنشطة من ناحية وخفض واسترداد التكلفة من ناحية أخرى . وهذا يفرض بطريقة الحال دراسة تغير القيمة الاقتصادية لأسعار مواضع الأنشطة-كنتاج لتغير النمط الوظيفي ومواضع الأنشطة في النسق العام لمنظومة استعمالات الأراضي الشاملة ، وأيضاً في مكان العلاقات التبادلية بينها وبين قطع الأرض . ومربعات قطع الأراضي . كل ذلك في حيز نقط واحد من الاستعمالات . وفيما يلي إيجاز لخلاصة التشبع السابق بهدف توازن القيمة الاقتصادية وخفض تكلفة التنمية واسترداد التكلفة في مجموعة من الحقائق Statements :

- ١ - القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة كدالة في تكلفة المرافق عنصر مؤثر على إجمالي تكلفة تنمية المناطق السكنية ، وترتبط تكلفتها بكفاءة الاستخدام ومعدلات الأشغال ومستويات الخدمة ومرحلة التنفيذ والقدرة على الدفع .
- ٢ - تكلفة خدمات المجتمع كدالة في الدعم ، حيث تنفذ من استثمارات الحكومة ومخصصاتها . والعائد يمكن تحقيقه من خلال مفهوم المردود الجزئي للدعم . وهذه أيضاً ترتبط باستيفاء المعدلات .
- ٣ - يمكن تحقيق التوازن بين التكلفة والقيمة الاقتصادية من خلال إعادة صياغة التنظيم الفراغي لمكونات التشكيل في ضوء استيفاء المعدلات والمواصفات حيث تمثل عائد بيع مواضع الأنشطة عاملاً هاماً كمصدر للتمويل الذاتي . وهو الأمر الذي يتطلب أن تصل النسبة المخصصة له في الاستعمال أعلى ما يمكن مع اعتبار تحقيق الحد الأدنى لاستيفاء المعدلات بالنسبة للأنشطة الأخرى .

- ٤ - إعادة التوازن بين القيمة الاقتصادية والتكلفة الائتمانية والقدرة على الدفع ، والتعامل مع الأرض كمورد ذاتي للتمويل ، يستوجب تقديم دراسة متأنية لاستعمالات الأراضي واختيار مواضع الأنشطة في ضوء اعتبارات التميز .
- ٥ - بحث مفاهيم التميز وتطبيقاته بما يلبس غايات التشكيل وأهدافه . ويتطلب ذلك التعريف الدقيق لهذا المفهوم وتحديد اعتباراته في المراحل المبكرة لعملية التشكيل . على أن تتوافق هذه الاعتبارات مع توجهات الخلقية الاجتماعية الثقافية لكل جماعه على حده . بعبارة أخرى الحد من النمطية وعدم التعامل مع هذه الاعتبارات على أنها مسلمة تناسب جميع الأفراد والجماعات ، وأنه يمكن تطبيقها في أي مجموعة أو حيز عمراني هنا تظهر أهمية صياغة اعتبارات التميز في إطار عمراني شامل .
- ٦ - معالجة التنظيم الفراغي لمواضع الأنشطة بحيث يتم اختيار مواضع الأنشطة ذات الأهمية النسبية في مواضع ذات عائد ملائم ، وتندرج قرارات تنظيم الاستعمالات وفقاً لاختيار مواضع الأنشطة انعكاساً لاعتبارات التميز .
- ٧ - اختيار المواضع الملائمة للخدمات والأنشطة التكميلية بحيث تكون في مواضع ذات قيمة اقتصادية أقل ، وبحيث لا تثقل عبء على اقتصاديات التنمية . ومعالجة موضوع التدرج في مستويات الخدمة بما يتلام مع التشكيل العمراني .
- ٨ - معالجة تصميم / تخطيط شبكات المرافق بحيث تحقق خفضاً للتكلفة الائتمانية .
- ٩ - خفض نسبة مسطحات الأرض العامة إلى نسبة الأراضي الخاصة إلى أقل ما يمكن . الأمر الذي يخفض تكلفة تميزها ويرفع من العائد الذي يمكن الحصول عليها من بيع الأرض المخصصة لممارسة الأنشطة الوظيفية الأخرى وهذه تعرف بكفاءة استعمالات الأراضي .

- ١٠ - يجب أن تتعدى عملية التنظيم الفراغي لمكونات وعناصر التشكيل النظرة الفردية لكل مكون ، حيث لا يمكن بأي حال من الأحوال التعامل مع أي من هذه المكونات بصورة منفصلة أو بالاستعانة بأحد هذه المكونات أو تخفيض معدلاته مثلاً عن الحد الذي يسمح بتلبية غايات وأهداف التشكيل ، ومن ثم يجب التمهيد لفتح آفاق أرحب للتعامل مع كل هذه المكونات بقدر تأثيراته الذاتية منفصلاً ، بجانب تأثيراتها مجتمعة على عملية الكفاءة التخطيطية .



التأثيرات الذاتية (المباشرة والمتغيرة) لمعايير الحركة والاتصال .

#### أولاً - العوامل المؤثرة على تنمية (تخطيط) المناطق السكنية

وهذه العوامل يمكن تناولها في جانبين : أولهما - عمراني ، يتضمن الجوانب المادية والتي يمكن إدراكها كمياً بجانب تأثيراتها الكيفية مثل : الموقع والحيز العمراني المحيط والعوامل المناخية والوظيفية . وثانيهما - غير عمراني ، ويطلق عليها إجمالاً العوامل البيئية وتشمل : المؤثرات الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية والأهداف الإنسانية . ويمكن التأكيد على أن هذه العوامل مجتمعة تلعب دوراً فعالاً في صياغة المعايير التصميمية والتخطيطية والتي يمكن إيجاز بعضها هنا على النحو الآتي :

- الترجية

- التحكم في المناخ الجزئي ومناخ الموقع والراحة الحرارية وأسس تنسيق المواقع.

- المراقبة والأمن والأمان.

- الخصوصية السمعية والبصرية ، والتأثير المباشر لعلاقات الجيرة (الآلفة والعلاقات الحميمة)

- التحكم في التلوث (البصري / المرئي ، السمعي ، و الهوائي / الغازي).

- المناظر واتجاهات الرؤية وتوزيع المناطق الخضراء والمفتوحة .

- الكثافة .

- تخصيص الأراضي وتحديد فاعلية استعمال المسطحات .

- العلاقات التبادلية بين الأنشطة (تكامل الاستخدامات والتداخل والاكتمال الذاتي والفصل والدمج والانتشار والمركزية ، التشتت

والاتزان والقابلية للاتصال والتردد والتخديم ) .

- الوصول بالوظائف إلى أقصى فاعلية والمرونة الداخلية والخارجية .

- الاتصالية (سهولة ومباشرة الحركة والانتقال ) .

- استيفاء المعدلات والاستعمال والمواصفات القياسية ومراعاة مستويات الخدمة .

- القدرة على الاختيار والحد من النشطة .

- التوازن بين العرض والطلب .

ونستعرض هنا تفصيلاً بعض هذه المعايير التي تهتم بالجودة ( النوعية / الكيفية ) التي تمكن من إعداد وتقييم وتقويم المرافق

باعتبارها مقياساً للسلوك والأداء العمراني من ناحية وتنظيم التفاعل بين محددات التشكيل من ناحية أخرى :

- فاعلية استعمال المسطحات : ويعنى هذا المعيار بتحقيق أفضل استفادة لمسطحات الأراضي على مستوى وحدة التشكيل

الأساسية والوحدات الأدنى من ناحية : معدلات الاشغال ، تعدد الأنشطة ، القابلية للتكيف والتحول في الاستخدام . وهنا

المعيار يركز على استعمال الأراضي في ضوء الوظائف والأنشطة التي تمارس داخل المنطقة السكنية ، ويهتم بالنسبة المستعملة

للمرافق (المناطق المفتوحة والخضراء) إلى المسطحات المبنية . حيث يعد تحديد نسب حجم الأنشطة كعلاقات متبادلة إلى أحجام

الوحدة الأساسية كمؤشر لبيان قيمة ما تنحمله المناطق المخصصة للاستعمال السكني من عبء الأنشطة الأخرى مثل : المسطحات

العامة وشبه العامة والتي لا تمثل قيمة مضافة حقيقية . ويمكن اختبار الفاعلية هنا والتعبير عنها من خلال النسبة بين العام

والخاص (ع/خ) ، فكلما انخفضت هذه النسبة كلما ارتفعت الفاعلية .



## معايير وأسس

### تخطيط وتصميم مواقع الإسكان

لعل أحد النوازل الحاسمة لتخطيط مواقع الإسكان بشكل ملائم ذلك الذي يركز على بحث المفاهيم والأسس النظرية المتعلقة بتشكيلها العمراني وما يرتبط به من معايير مستفوح (على المصمم والمخطط) استيفائها في المراحل المبكرة لتنمية المناطق السكنية . وبداية يمكن تعريف المعايير التصميمية والتخطيطية بأنها : "العوامل والتوجهات التي تترجم الأهداف وتحوّلها إلى أسس وقواعد . وتحكم صياغتها مسرعة من القوى والعوامل المؤثرة على التشكيل Design Criteria لا يمكن التعامل معها بشكل أحادي (مفرد) . ولكن يظهر التشكيل النهائي كنتيجة لجرس مؤثراتها وعلاقاتها وتفاعلاتها التبادلية . وهو الأمر الذي يتطلب التعرف عليها وبحث نتائج تفاعلاتها مجتمعة بجانب دراستها كمؤثرات أحادية " .

وفقاً لهذا تستخدم المعايير في جميع المراحل الخاصة بعملية تخطيط المواقع ، بداية من مرحلة الإعداد والتفكير في ملامح وخصائص التشكيل في ضوء الأهداف المقترحة وصياغة البدائل . كما يستعان بها في مراحل التقييم والمفاضلة بين أفضل البدائل وأخيراً في عملية التقويم Evolution وإعادة صياغة التشكيل . وتستهدف المعايير بشكل أو بآخر تحقيق عملية الكفاءة التخطيطية Planning Efficiency Process التي تتضمن جوانب تحسين الأداء الوظيفي والبيئي من ناحية واقتصاديات التشكيل من ناحية أخرى .

وبنقاش هذا العمل أحد المحاولات النظرية لصياغة بعض المعايير المساعدة لتخطيط وتصميم المواقع في ضوء مكوناتها في جانبين :

#### العلاقات الوظيفية الحاسمة لفاعلية التشكيل

#### العلاقات الحاسمة لاقتصاديات التشكيل

#### ١- العلاقات الوظيفية الحاسمة لفاعلية التشكيل

تناقش على وجه الخصوص متطلبات التأثير على عملية التنظيم الفراغي Spatial Organization الأوفق لعناصر ومكونات

التشكيل في ضوء مبحث استعمال الأراضي وتوزيعاتها مع الأخذ في الاعتبار جوانب التصميم العمراني من بعد ثالث (الارتفاع)

ورابع (الزمن) ، ومراعاة متطلبات الإدراك والطابع والثقافة وغيرها ، وتتضمن ثلاث مباحث أساسية :

العوامل المؤثرة على تنمية المناطق السكنية .

متطلبات الاختيار الأوفق لمواقع الأنشطة .



- كميّاس لتركيّز الاستعمالات والأنشطة تفرّأ الكثافة العمرانية (البنائية) ، وكثافة الأنشطة (عدد السكان) والاسكانية (عدد الوحدات السكنية وكثافة المسارات ، (معايير الحركة) ، وفي حالة البناء ، على مسطح عمراني ثابت يمكن التحكم في شكل البناء من خلال النسبة بين المسطحات المفتوحة المبنية والارتفاعات ونقط التنمية.

- المرونة الداخلية والخارجية : تعالج امكانيات تعديل الحلول داخل النموذج السكني والاستجابة لمتطلبات المستعملين ، وترتبط بنوع الإنشاء ومواد البناء وعلى المستوى الخارجي . تعنى بإمكانات التجميع والتوزيع للتشكيل ، والتعامل مع المنطقة السكنية ككوكون عضوي . الأمر الذي يحد من التنطية وتوفير الحد الأدنى من أماكن السكن في المراحل الأولى - وتحقيق مبدأ الملكية الخاصة والمستقلة ، حرية البناء ، النمو المرحلي . بالإضافة إلى تنوع وتغير الطابع العام من منطقة إلى أخرى بما يوفر التلائم والتكيف مع توجهات المستعملين ( الفرد والجماعة ) .

- التداخل والاكتمال الذاتي : يراعى إمكانية أن يتوافر للمنطقة السكنية الخدمات المكتملة للاستعمال السكني (على سبيل المثال : المحال التجارية ، وحدات التنبية الصحية والعلاجية ، دور الحضارة ، المكتبات العامة ، دور الخدمة الاجتماعية والمقاهي والمناطق الترفيهية : بالإضافة إلى الأنشطة الأخرى التي تلبى احتياجات الإنسان اليومية) . وهي كعامل مؤثر على التشكيل من منطلق ما تحقّقه من خفض أو ضغط لمسافات الحركة والانتقال لمسافات طويلة بين الأنشطة المختلفة ، وتحكم هنا العوامل مجموعة من الاعتبارات مثل : التنافس وقابلية الاتصال و الفصل والدمج والتكامل والتناقض.

- استيفاء المعدلات القياسية : في مستوياتها المختلفة (الأبعاد ، المواد ، المرافق - أجهزة ومعدات - معدلات الأداء (Performonce) التي تتأثر وتؤثر على مجموعة المعايير الأخرى.

- الاتصالية : سهولة ومباشرة الحركة والانتقال بين الأنشطة كميّاس للراحة والتوزيع والأمن والأمان وخفض تكلفة الانتقال وكل منها يتضمن مجموعة من الاعتبارات تمكن من تحقيق الفاعلية والكفاءة وهذه الاعتبارات هي :

- الحركة (مسافات السير وسهولة الانتقال) .

- الراحة (تحسين شبكة المواصلات - تلبية الاحتياجات وإنارة الطرق) .

- الأمن (الحد من المرور العابر والسرعات العالية) .

- التوزيع (خفض نقط التعارض - التقاطعات ، الفصل بين حركة المرور والمشاة ، توفير أماكن إنتظار السيارات)

- الحد من التنطية : يركز المعيار هنا على أهمية استخدام أنماط مختلفة ومتنوعة للتنمية في ضوء ما يوفره كل نمط من معالجة هامة ، كتدعيم لأنشطة الاستيطان والحد الأدنى من المساكن في المراحل الأولى للتنمية (نمط الاسكان المتكامل) أو توفير الملكية الخاصة والمستقلة وحرية البناء والنمو المرحلي ، وإمكانية تحقيق عائد اقتصادي (نمط تقسيم الأراضى) . وهو الأمر الذي يوفر تنوع وتغير الطابع العام كميّاس لنجاح التشكيل.

- القدرة على الاختيار : ويناقش أهمية أن يتوافر للمستعملين حرية اختيار مكان السكن ونوعه وفقاً لطبيعة كل منهم ، الأمر الذي يحد من التغيرات المستقبلية نسبياً ، كما يوفر الاحساس بالملكية والانتماء والتفاعل مع المكان ويرتكز الاختيار هنا في مجموعة من الأهداف منها :

- اختيار نمط السكن (إسكان متكامل / تقسيم أراضى) أو أي نمط آخر تفرضه متطلبات المستعملين بما يتناسب مع

احتياجات وإمكانات كل فئة ، الطابع العمراني ، طريقة وأسلوب البناء .

- نوع الحياة (إيجار - تملك) .

- موضع / مكان السكن والأنشطة المكتملة له والخدمات العامة .

- التألف والتجانس الثقافي والاجتماعي والاقتصادي (علاقات الجيرة) .

- التوازن بين الاحتياج والإمداد ( العرض والطلب ) : على مستوى هياكل البنية الأساسية ( مثل : خدمات المجتمع العامة ، شبكات معايير الحركة والاتصال ) حيث يمثل كل منها مؤشراً للتأثير على الفاعلية من ناحية : استيفاء المعدلات ، تنمية المناطق بخدمات متكاملة يمكن الوصول إليها بسهولة ، بالإضافة إلى أن التدرج الهرمي لمعايير الحركة والاتصال يوفر إمكانات للتنمية المرحلية ومستويات الخدمة وجوانب المحافظة والصيانة .

#### ثانياً - متطلبات الاختيار الأوفق لمواضع الأنشطة

وهو المعيار الذي يناقش أهمية أن يتحقق لموضع النشاط أفضل ما يمكن من رضا للمستعملين من حيث الجودة (الكيفية) . ومن ثم فهو يركز على تحسين الأداء الوظيفي لعلاقات وعناصر التشكيل كما يركز على عمليات الوصول إلى الأماكن الأكثر ملاءمة لمواضع الأنشطة المختلفة داخل المنطقة السكنية (السكن ، الاستعمالات المكتملة للاستعمال السكني وخدمات المجتمع العامة) وهذه تحكمها مجموعة من الاعتبارات يمكن مناقشتها من وجهة نظر المستعملين على النحو الآتي :

- يمكن بداية تحديد ثلاث مجالات لمواضع الأنشطة داخل وحدة التشكيل الأساسية ، وتخضع هذه المجالات لبيان أهميتها لاعتبارات التميز ، والفائدة التي يمكن الحصول عليها ، وتصنف المجالات على النحو الآتي :

- مجال المنطقة المجمعّة : (الخدمات المجتمعية العامة أو خدمات المجتمع) .

- مجال الحدود الخارجية : على الطرق الشريانية أو طرق التجميع .

- المجال المتوسط بينهما .

- يخضع تحديد مجالات الأنشطة (وهي ذات حدود وهمية غير مرئية) كنتائج الاستبيان النظري أو لمجموعة من استطلاعات الرأي لاستكشاف متطلبات واحتياجات جماعة بعينها . بعبارة أخرى ، تتغير هذه المجالات وملامحها وفقاً لطبيعة كل منطقة ونوعية المستعملين . مع مراعاة اختلاف التوجهات الانسانية عند رسم هذه المجالات . بالإضافة إلى أن اختيار مجال السكن نفسه بالنسبة للمستعملين وثيق الصلة بالقدرة على الدفع ، أو الرغبة في ممارسة نشاط مثلاً ، أو القرب من مكان الخدمة / البعد عنها . وكل هذه الاعتبارات شخصية إنسانية حاكمة لاختيار موضع النشاط داخل كل مجال في ضوء ما يحدده الفرد نفسه ، ووفقاً لأموار شخصية تختلف بين فرد وآخر . وتظل في النهاية عملية تحديد مواضع الأنشطة تحت سيطرة وقدرة المصمم المخطط مادام يراعى القوى المؤثرة على عملية التشكيل العمراني والمعايير والأسس الحاكمة لتنمية المواقع في ضوء مراعاة مجموعة من العوامل :

- المظهر الخارجي العام) وتحقيق التنظيم الفراغي الأوفق لعناصر التشكيل بما يتضمن من عوامل مثل : البساطة في التكوين ، التفرد ، الوضوح ، الاستمرارية ، المرونة الداخلية الخارجية ، تحقيق مبادئ الفصل والدمج (التكامل ، التضاد ، التنافس وقابلية الاتصال) . والاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية والمحلية . كل هذا بالإضافة إلى ما تصبغ أساسيات التشكيل البصري والتوزيع الأوفق للأنشطة من تأثيرات .



- تحقيق القيم العمرانية Urban Values : وثيقة الصلة بالجوانب الاجتماعية والثقافية بما تتضمن من مبادئ التلازم والراحة (الاحساس بالمكان ، الاختلاف والتباين ، الانصالية والتحكم فى المناخ المحلى ) فى ضوء الأطر الحضارية بقصد الوصول إلى المساحة الاجتماعية التى تتوافق خلالها العلاقة المركبة المستعمل - الاحتياج .

- تحقيق التوازن بين العرض والطلب : ارتكازاً على الأبعاد الاقتصادية بما تتضمن من مفاهيم عامة مثل : التكلفة ، والعائد وإعادة صياغة التشكيل العمرانى انعكاساً للتنظيم الفراغى لمكونات علاقات التشكيل بما يحقق توازن فى القيمة الاقتصادية التى تؤثر على العائد ، واسترداد التكلفة . كل ذلك فى ضوء مراعاة مستويات الدخول والقدرة على الدفع للمستعملين.

- التوصية بتقديم العديد من البدائل التخطيطية العمرانية ، ارتكازاً على مجالات الأنشطة المقترحة وفى ضوء اعتبارات التميز ، وباستخدام أدوات تحليل التشكيل مثل الشبكات التخطيطية . على أن تكون هناك إمكانية لاختيار البديل الملائم لظروف الجماعة وجهات الاختصاص .

### ثالثاً- التأثيرات الذاتية المباشرة والمنخفضة لشبكات معابر الحركة والاتصال

عن المعايير الحاكمة لاختيار شبكات معابر الحركة والاتصال فى ضوء التأثيرات الذاتية (المباشرة والمنخفضة) لمعابر الحركة والانتقال (الطرق ومسارات الحركة) . حيث يصيغ التدرج الهرمى لها (داخل / حول) وحدة التشكيل والمناطق السكنية مدى تعلق المخططين بأهمية السيارة كانعكاس فرضته الاحتياجات المعاصرة ، ولكن شكل هذا الوجود طغياناً على المقياس الأدمى بالدرجة التى تكاد تخفض معها معالم حركة المشاة أو أية أنواع أخرى للنقل البطين الأمن . كما فرضت الظروف الاقتصادية مداخل أخرى للتعامل مع التشكيل تحد من المحافظة على المتطلبات الاجتماعية - الثقافية أو تتعارض مع جودة تحقيقها .

وفى ما يلى مجموعة من المخطوط الإرشادية التى تصلح لتوفير مرجعاً للاختيار والمفاضلة بين أفضل البدائل التخطيطية فى ضوء هذا المعيار من ناحية الفاعلية على النحو الآتى :

- الارتكاز على موضوع وأهمية أنماط وسعة تسهيل الانتقال ، بكل أنواع وسائل الحركة وعن طريقها يمكن التحكم فى كل من الأداء ، الوظيفة من جهة والاقتصادى من جهة أخرى.

- التأكيد على التعامل مع سهولة ومباشرة الانتقال والحركة (الانصالية) Accessibility كمعيار للراحة والتوزيع والأمن والأمان واقتصاديات التشكيل.

- تشجيع السير على الأقدام داخل وحدات التشكيل الأساسية - وعلى وجه الخصوص على مستوى الوحدات الأدنى - الأمر الذى يتطلب توفير مسارات حركة للمشاة فى أمان ، وأماكن مظلمة فى المناطق الحارة وشديدة الحرارة.

- الاهتمام بوسائل النقل البطين ، مثل السيارات التى لها مواصفات السير ببطء والانتقال بسهولة . وهو الأمر الذى يحد من المرور السريع داخل وحدة التشكيل (المنطقة السكنية) ، كما يوفر حرية الانتقال والحركة ويحد من العزلة والسير لمسافات طويلة على الأقدام ، بالإضافة إلى مساهمة فى خفض تكلفة الانتقال والتحكم فى التلوث الغازى (الهوائى) والسمعى والحرارى .

- الاهتمام بمسطحات انتظار السيارات وأنضل حركة للمرور الألى لمالكى السيارات من موضع الوصول أو المغادرة فى حالات الدخول والخروج من هذه الأماكن .

- الحد من عروض وأطوال الطرق (المسطحات) بما يتلام مع غرض توفير خدمات محلية لها خصوصيتها وطبيعتها السكنية .

- مراعاة أن يكون هناك اتصالاً مباشراً بين مسارات الحركة للمشاة وبين أنوية الخدمات المكتملة للاستعمال السكنى ، على أن يتوافر لهذه المسارات جسرعة من أسس مثل : التدرج ، والتكامل ، وإمكانية استغلال هذه المسارات فى أنشطة متغيرة فى اليوم الواحد ، وهو ما يحقق الحيوية العمرانية فى ضوء الأنشطة الحياتية التى تتلام مع طبيعة المستعملين فى الواقع المحلى.

- الاستعمال الأوفى للطرق ومسارات الحركة بشكل يعنى الاحساس بالتطور والتقدم ، فليس المهم فقط الوجهة المقصودة (نقط المغادرة والوصول) بقدر أهمية الاحساس بذات المسار وجزئياته . الأمر الذى يستوجب التعامل مع هذه المسارات كمناطق لممارسة الأنشطة المختلفة فى إطار محولاتها . وبحث كيفية المساهمة التى توفرها الأماكن العامة لصياغة الأنشطة الجماعية ، ومهابة الأنشطة التى تحدث فيها وتختلف عن الأنشطة التى يمكن ممارستها فى الطرق.

- تحقيق كفاءة مسارات الحركة من خلال المحافظة على مجال / مدى القبة (R) والتى تعبر عن العلاقة بين أطوال مسارات الحركة وإجمالى المسطح (وحدة طول / وحدة مساحة) ، حيث كلما انخفضت هذه النسبة كلما زادت الكفاءة (مع ما يطرحه هذا الانخفاض من مراعاة التوافق مع استيفاء المعدلات والمواصفات القياسية) .

- استيفاء معايير ومعدلات شبكات المرافق مثل : الإمداد بمياه الشرب ، الصرف الصحى والكهرباء ، بما يتلام مع احتياجات المستعملين ومراعاة التوفيق بين هذه الشبكات والأعمال التكميلية (المواصفات والمواضع) . كما يجب على العاملين فى مجالات الطرق مراعاة إمكانية توفير هذه الخدمة بشكل يساعد على تنمية البيئة وصلاح الأداء ، بما لا يتعارض مع تنسيق المواقع ، كالتشجير وغير ذلك .

### ٢- العلاقات الحاكمة لاقتصاديات التشكيل

يناقش هذا المبحث عملية التنظيم الفراغى وترتيب مواضع الأنشطة بحيث يحقق أهداف التوازن بين التكلفة والعائد والقدرة على الدفع على مستوى الوحدات التخطيطية الأساسية . ويهدف إلى استيفاء متطلبات فاعلية التشكيل وكفاءته فى ضوء القوى والمحددات المؤثرة من منظور اقتصادى . ومن ثم يجب مراجعة الإطار المالى - الإدارى - التنفيذى على أساس منهج اقتصادى واعى ، ولطوره كمدخل يحقق استرداد التكلفة وتحقيق اقتصاديات التشكيل بما لا يتعارض مع الفاعلية ويتضمن هذا المبحث ثلاث عناصر أساسية :

#### العوامل المؤثرة على اقتصاديات التشكيل

محددات التوازن (رفع / خفض) القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة

العوامل المؤثرة على خفض واسترداد التكلفة الائتمانية

#### أولاً- العوامل المؤثرة على اقتصاديات التشكيل

يمكن حصر العوامل المؤثرة على اقتصاديات التشكيل فى خمسة نقاط هى :

- انخفاض الأسعار وأن تكون فى متناول القدرة على الدفع.

- الحصول على عائد مالى (استرداد التكلفة).

- انخفاض تكلفة الانتقال من وإلى مواضع الأنشطة.



- تغير سعر الأرض مع الزمن.

- انخفاض تكلفة المرافق.

كما تشير هذه النقطة إلى مجموعة من المبادئ هي :

- هدف أي مخطط / مصمم عمراني هو استخدام الموارد بصورة تحقق أفضل قيمة اقتصادية وعمرانية ، ومن ثم يجب البحث عن أفضل كيفية لدراسة التحكم في متغيرات الاستهلاك بهدف تحقيق التوازن بين التكلفة والفائدة . واعداد المواقع في ضوء هذه المتغيرات ، وهو الأمر الذي يحقق الرهابة بأفضل استخدام للموارد المتاحة.
- الدعوة إلى استخدام التكنولوجيا الحديثة والمتقدمة والتي تمكن من التعامل مع الجوانب المختلفة للعملية التصميمية بمقياس خاص لكل منها في وقت واحد ومن ثم يمكن الوصول إلى بدائل متباينة ومتعددة لكل منها جرائه المتوافقة مع الاحتياج والامكانيات.

ثانياً- محددات توازن (رفع / خفض) القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة

إن القيمة الاقتصادية (بمفاهيم قوى السوق) Market value لمواضع الأنشطة المخصصة للوظائف المختلفة ترتفع أو تنخفض وفقاً لمجموعة من القرارات وثيقة الصلة بمجموعة من المحددات والاشتراطات اللازمة لصلاح الأداء . الوظيفة ويحكمها مجموعة من المحددات :

- تشجيع إقامة أنشطة يمكن ممارستها على مستوى وحدات التشكيل الأساسية والوحدات الأدنى ، وهو الأمر الذي يوفر فرص عمل كقاعدة ووسيلة لجذب السكان من ناحية وتوفير عنصر الأمن والأمان والارتقاء بهذه المناطق وتلبية الاحتياج من الناحية الثانية . كل هذا بجانب زيادة الدخل القومي وخفض العبء على القاعدة الاقتصادية والجهات المستولة للمناطق السكنية من الناحية الثالثة .

- بحث نظام ملكية الأرض والوحدات السكنية ، باعتبار أن الأرض كمورد ذاتي للتصريف واستثمار مضمون في الدول النامية ، ولكن مع اعتبار أن تحميل تكلفة الأرض على غير القادرين أمر غير مقبول.

- الاهتمام بمراجعة - مع المتخصصين والجهات الرسمية - اعتبارات ونسب التمييز (التي تضاف إلى أسعار قيم الأراضي والوحدات السكنية المحددة مسبقاً في إطار - التكلفة الإنمائية) بما يتواءم مع الأهمية النسبية لكل اعتبار . وضرورة مراجعة الاعتبارات التي ليس لها أهمية من وجهة نظر المستعملين والحد منها وزيادة العناصر التي تزداد رغبتهم في تحقيقها . ويمكن إيجاز بعض هذه الاعتبارات هنا على النحو الآتي :

- تأثير نوع النشاط على قرارات تربيته . وتؤثر فيه : نوع النشاط الممارس على قطعة الأرض أو في الوحدة السكنية (في الموضع) العلاقة بين الأنشطة في ضوء التنظيم الفراغي ، رضا المستعملين وتصيغه قدرتهم على الدفع ، معدلات الاستخدام واعتبارات الفاعلية .

- سهولة ومباشرة الحركة والانتقال بين الأنشطة : تؤثر فيه الانصالية واستيفاء متطلبات التوازن بين العرض والطلب .

- كما تؤثر الكثافة السكانية على القيمة الاقتصادية والقدرة على الدفع من خلال فهم معدلات التزاحم والاشغال .

ثالثاً- العوامل المؤثرة على خفض واسترداد التكلفة الإنمائية

يستهدف المخطط العمراني تحقيق التشكيل بأقل تكلفة مقابل الاستثمارات المخصصة له بالإضافة إلى ضرورة تحقيقه لأعلى عائد

من بيع الأنشطة أو عاندها الاقتصادي ، على أن يكون العائد أكبر من التكلفة وهو ما يعرف باسترداد التكلفة .

وتنجز هنا مجموعة من المعايير التي تناقش خفض واسترداد التكلفة هي :

- بداية يجب التعامل مع خفض التكلفة في البدايات المبكرة من العملية التصميمية وليس في نهايتها مع الأخذ في الاعتبار أن هناك مجموعة العوامل حاکمة لخفض التكلفة :

- خفض مسطحات الأراضي العامة.

- التوزيع الاقتصادي الأوفق لشبكات معايير الحركة والاتصال (لمخطط المنافع) .

- خفض مستويات الخدمة .

- هناك مجموعة من العوامل المساعدة التي تساهم في خفض التكلفة الإنمائية :

- استخدام الموارد المحلية .

- المشاركة في التنفيذ .

- استخدام العمالة نصف الماهرة .

- استيفاء الحد الأدنى من المعدلات .

- التنفيذ على مراحل .

- من وجه نظر المستعملين ، فإن خفض التكلفة ، أو خفض المسافة بين التكاليف والقدرة على الدفع ليس الحل الأمثل لتوفير مناطق إسكان ملائمة ، إذ أن هناك اعتبارات لا يمكن التنازل عنها أو التعامل معها من منظور اقتصادي ويقصد خفض التكلفة فقط ، مثل وجود مناطق خضراء ومفتوحة ، أو استيفاء المعدلات ، أو الانصالية ، أو مسطح الوحدة السكنية ، أو المناظر وإجهاات الرؤية ، أو الملائمة المناخية وغير ذلك من الاعتبارات التي يمكن بالتصميم الجيد تحقيقها .

- إن كفاءة واستخدام المساحة ، لا تعني بالضرورة خفض مسطحات الوحدات السكنية (نصيب الفرد) إلى أدنى مساحة ولكن يجب معالجة هذا الاحتياج في ضوء قدرة السكان على الدفع مع ما تتضمنه من مقابل لاعتبارات التمييز غير الضرورية أو الملحة مثل أن يكون لها أكثر من واجهة ، أو أن تكون الواجهة أكبر من نصف العمق ، أو القرب من المنطقة المركزية - (الخدمات العامة) أو الطرق الرئيسية .

- يستهدف مبحث استرداد التكلفة تحقيق العائد المادي عن طريق تواجد بعض الأنشطة والوظائف داخل المنطقة السكنية كعميار لرفع العائد في مقابل التكلفة الإنمائية . وأحد جوانب الاسترداد وثيقة الصلة بالفاعلية ورضا المستعملين .

- تحسين استرداد التكلفة على مستوى المخطط السكني المحدد ، كانعكاس يفرضه تحقيق التوازن في تقدير القيم الاقتصادية لمواضع الأنشطة على مستوى المجالات المختلفة ووفقاً لما يتبعه التنظيم الفراغي من خفض للتكلفة الإنمائية .

- تحسين استرداد التكلفة باستخدام اعتبارات التمييز ، في إطار تأثيرها المباشر على كل من التكلفة والقدرة على الدفع في ضوء الاختيار الأوفق لمواضع الأنشطة والتأثير الذاتي والمباشر لمعايير الحركة والاتصال . مع مراعاة احتياجات الفرد والجماعة وتوازنها مع امكانياتهم .

المعايير كعوامل مساعدة

بلغت هذا العمل النظر إلى أن المعايير التصميمية والتخطيطية يجب التعامل معها كعوامل مساعدة وإرشادية في عملية تخطيط



وتصميم مواقع الإسكان . وأنه لا يمكن الجزم بإطلاق تأثيراتها على جميع المناطق السكنية إلا بعد مراجعتها ميدانياً وتطبيقاً في ضوء توجهات المستعملين ورضا الغالبية العظمى منهم . ويستوجب ذلك مراجعة العلاقات الحاكمة للفاعلية في ضوء دراسات ميدانية تتلام مع طبيعة وخصائص كل منطقة .

# 12

## الكفاءة والتشكيل

يرتكز مفهوم الكفاءة Efficiency بوجه عام على تحقيق أقصى فاعلية Effectiveness بأقل تكلفة . حيث يمكن قياس الفاعلية من خلال تحقيق أكبر توافق في العلاقات بين الأنشطة في نطاق المعايير المقبولة والمتاحة . بينما تهدف الكفاءة إلى تحقيق كل ذلك بالإضافة إلى خفض التكلفة ، أي بمقياس النسبة بين البدائل المختلفة وبين تكلفة محدودة . ويقدم هذا العمل الفاعلية كنتاج : لتنظيم الفراغ Spatial organization الأوفق لوضع الأنشطة في الحيز العمراني ومحددات العلاقات المكانية والوظيفية لكل نشاط على حدة وفي علاقته بالأنشطة الأخرى في حيز اتصالها المباشرة والتفصيرية Accessibility والتي تصنفها أقطاب معابر الحركة والاتصال . ويمكن الحكم عليها هنا ( أي الفاعلية ) وفقاً لمقدار رضا المستعملين في ضوء تحقيق المتطلبات الاجتماعية والثقافية Socio- cultural reservation . كما تهدف عملية الكفاءة التخطيطية Planning Efficiency process في هذا العمل - والتي ترتبط ارتباطاً عضوياً وحضارياً بالتنمية العمرانية الشاملة - إلى إيجاد منظومة مستمرة وموجهة تضع عناصر التشكيل في نظام عمراني جيد ، يلبس شايات الفاعلية واقتصاديات التنمية Economic development . بعبارة أخرى تحسين الأداء الوظيفي من ناحية وخفض واسترداد التكلفة في حدود القدرة على الدفع من الناحية الثانية .

### الكفاءة كنتاج للتشكيل

بداية يمكن القول أن هناك تماخلاً في مفاهيم الكفاءة ( العمرانية والاقتصادية ) ، على وجه الخصوص ، الكفاءة الاقتصادية للتنظيم الفراغي على مستوى التشكيل العمراني . ويرتكز الجهد المبذول لشرح هذه المفاهيم على فرضية أساسية منطوقها : " أن الكفاءة كنتاج للتشكيل " ، وتبحث هذه الفرضية في عدة مسائل : هل من الضروري أن التشكيل الأقل تكلفة يجب أن يحقق أفضل علاقات بين مكونات التشكيل ( المكونات العمرانية الأساسية : مواضع الأنشطة ومعابر الحركة والاتصال ) ؟ وهل خفض التكلفة أو استردادها كنتاج لأفضل تنظيم فراغي لهذه المكونات ؟ وإن كان فما هي امكانيات اختبار هذا التناقض في التشكيلات العمرانية لتخطيط مواقع الإسكان ؟ وأخيراً ما مدى إمكانية الربط بين اشكالية الفاعلية ( أفضل تنظيم فراغي ) ، والكفاءة ( أفضل تنظيم فراغي في ضوء خفض واسترداد التكلفة ) ؟

ونؤكد في هذا الشأن على أن التمهيد لهذا المدخل يرتكز على أحد المبادئ الأساسية لصياغة العلاقة بين الكفاءة والتشكيل . والمبدأ هو : " كفاءة التشكيل : الفاعلية - اقتصاديات التنمية " . ويستمد هذا المبدأ توجهه ، على وجه التحديد ، في ضوء فهم التأثير



التبادل بين مكونات العلاقة المركبة : الشبكة - التشكيل على الفاعلية ، بالإضافة إلى ما تفرضه أبعاد التحليل الاقتصادي من تأثيرات على كل من التكلفة والعائد والقدرة على الدفع . وفقاً لهذا تتحول هذه الدراسة من كونها مجرد اشكاليات جزئية تتعلق بالفاعلية والاقتصاد إلى مسألة شاملة تبحث في توجهات العلاقة بين الكفاءة والتشكيل .

### مكونات العلاقة المركبة : الكفاءة - التشكيل

بعد تناول النظرى السابق لمتطلبات التنظيم الفراغى الأرفق لاستعمالات الأراضى ( فى إطار مفاهيم التشكيل ، ودراسة مكوناتها المتداخلة بعمق فى ضوء مباحث استعمالات الأراضى ، بالإضافة إلى نتيج نتائج كل من التحليل الاقتصادى والاجتماعى للواقع المحلى المعاصر ) القاعدة والأساس فى التمهيد لصياغة اشكالية العلاقة بين الكفاءة والتشكيل فى إطارين :

فهم مكونات وعلاقات التشكيل

الوعى بطبيعة المشاكل العمرانية والاقتصادية

يناقش الإطار الأول تحضيط استعمالات الأراضى كمدخل لفهم العلاقة بين الفاعلية والتشكيل على النحو الأتى :

- يتكون التشكيل العمرانى كنتاج لتفاعل مجموعة من العناصر والمكونات تعمل داخل الحيز العمرانى وتحكمها مجموعة من العلاقات المكانية المتبادلة لمواضع الأنشطة والتأثيرات الذاتية ( المباشرة والمنغيرة ) لمعابر الحركة والاتصال ، وتعتبر عنها العلاقات الاجتماعية فى إطار الأحداث اليومية المستمرة للمجتمع الواحد ، بمحدداتها المتطلبات الثقافية والعقائدية للفرد الواحد واجتماعه من جهة والسياسية والاقتصادية للمجتمع ككل من جهة أخرى .

- كل هذه المتغيرات يصلح للحكم على فاعلية التشكيل . وفى كل مرة يتم فيها تغيير العلاقات تظهر أنماط جديدة من التشكيل ، تصيغها العلاقة بين مواضع الأنشطة ومعابر الحركة والاتصال فى ضوء تحليلات تحضيط استعمالات الأراضى .

- ويتطلب بحث موضوع استعمالات الأراضى من ناحية توزيعاتها وتقسيماتها وتنميتها ، وما يفرضه هذا الموضوع من أهمية كنتيجة لتأثيراته المباشرة فى المراحل الأولية والمبكرة لإعداد المواقع ، بما فيه التركيز على دراسة أنواع الأنشطة وفى استخدامها وتحديد مواضعها وفقاً لأهميتها النسبية ، ودراسة القرى والعوامل الاجتماعية والثقافية الحاكمة لتنظيمها والتي يمكن تركيز بعض أساسياتها من منظور التنمية العمرانية فى : تكامل وفاعلية الاستعمال ، تنمية شاملة ومختلطة ، الاتصالية والأهداف الإنسانية ( التركيز على رضا المستعملين كأساس ) .

وفقاً للتتابع السابق يمكن التعرف على جوانب التأثير على فاعلية التشكيل خلال مكونين :

الأول - النمط المكانى لمواضع الأنشطة والعلاقات المتبادلة بينها : مواضع الأنشطة .

الثانى - أنماط تسهيل الحركة والانتقال : معابر الحركة والاتصال .

ويركز الإطار الثانى لفهم العلاقة بين الكفاءة والتشكيل على جوانب التحليل الاقتصادى بإعتباره أحد أهم المراحل المميزة لتكييف المشروعات للوضع الأوفق . وفيه يمكن بحث اقتصاديات التشكيل على النحو الأتى :

- تزداد مشكلة الإسكان حدة فى بلدان العالم النامى - وترتكز دراستنا على مصر بوجه خاص - حيث تجاوزت المسألة الاحتياج إلى مساكن جديدة وما يتطلبه ذلك من أرض ومرافق وخدمات عامة ، إلى أن قدرة السكان الحالية فى الحصول على مسكن مناسب

أصبح يمثل أحد المباحث المركبة والمعقدة كنتيجة للتناقض الظاهرى بين إمكانية تلبية الاحتياج الفعلى ( اجتماعياً - ثقافياً ) وتوافقه مع القدرة على الدفع للفعلية العظمى من المستعملين .

- تعدت المشكلة البعد ( الأبعاد ) الاقتصادية ، إلى أهمية الرؤية العمرانية الشاملة ، والتي تدعو إلى التعامل مع معايير وأسس تخطيط مواقع الإسكان من منظور رحب ، يمكن من ويسمح لها بإستمرار أن تتغير وتتبدل وتتحوّل فى حدود الإحداثيات التى تستهدف ملاحظة ما يستجد فى الواقع المحلى بكل جوانبه ونتاجه ، وما يمتد من خصائص وتوجهات المداخلة الفكرية - الاقتصادية والاقتصادية .

- كل هذا يتطلب التخلص من المبادئ التركز على الخصائص المكانية الكثيفة ( مقدمون صاد التمدد وتوسيع المدن ) ، بمعنى توفير مواقع الإسكان منخفض التكاليف أن تلمس هذه المواقع غايات ومنضيات السكن بعد دور تأثير سعر البيع - ومنها بكل جوانبها .

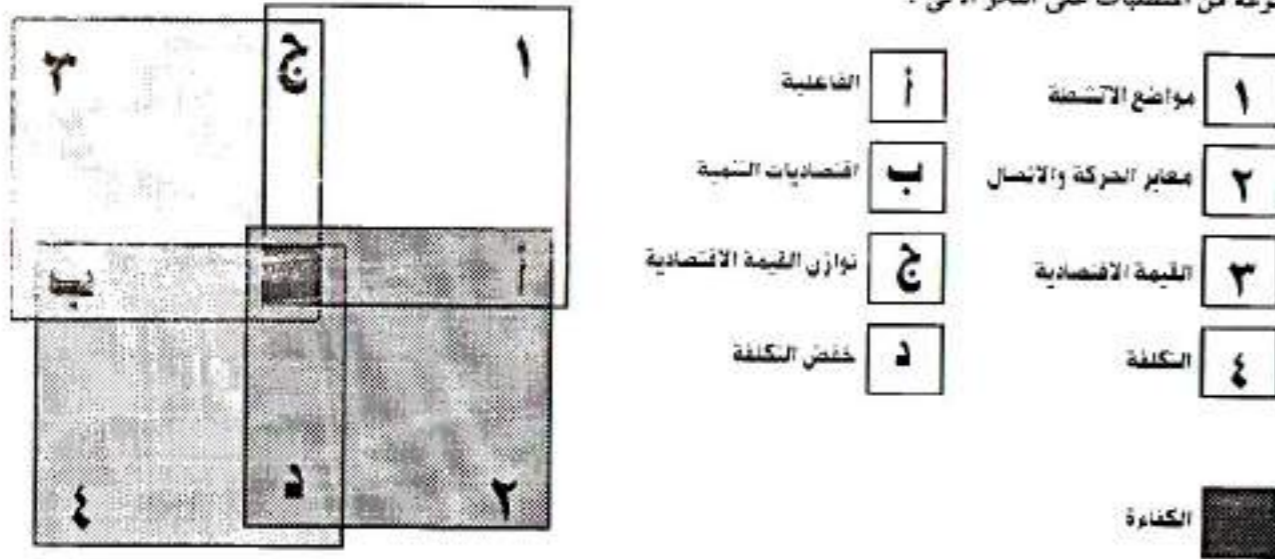
وفى ضوء ما سبق وارتكازاً على النظريات الاقتصادية التى تتعامل مع الكفاءة من منظور التوازن بين العائد والاستثمارات ، يمكن تركيز جوانب اقتصاديات التنمية فى مكونين :

الثالث - القيمة الاقتصادية ( بمفاهيم قوى السوق ) لمواضع الأنشطة : Market value .

الرابع - التكلفة الامتانية : مع التركيز على تكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال .

### التركيب الأولى لعناصر المدخل المتكامل

ينقلنا التحليل السابق لفهم العلاقة بين الفاعلية والتشكيل واقتصاديات التنمية إلى ضرورة تقديم صياغة أولية تكمن من فهم تركيب المسألة البحثية المطروحة : كفاءة التشكيل : الفاعلية - اقتصاديات التنمية . وتعتمد هذه الصياغة على العلاقات التبادلية التى تفرضها - الاطرحة النظرية للمسألة وتداخلات مكوناتها . حيث يمكن قراءة تركيباتها فى ضوء مجموعة من الخطوات تابعة لمجموعة من المتطلبات على النحو الأتى :



العلاقة التبادلية بين عناصر ومكونات المدخل المتكامل



- الاختيار الأوفق لمواضع الأنشطة : عن العلاقات الوظيفية لهذا الاختيار ، وعلاقتها بتحديد معايير الحركة والاتصال في ضوء تأثيراتها الذاتية ( المباشرة والمتغيرة ) ، وتداخلاتها تحقق الفاعلية ( أ ) .
- العلاقات الاقتصادية المؤثرة على توازن ( رفع / خفض ) القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة - في ضوء مفاهيم العرض والطلب - من ناحية ، وجوانب خفض التكلفة الإنمائية من جهة أخرى ، وما تطرحه هذه العلاقات بتداخلاتها من تأثيرات على تحسين إستراداد التكلفة ومن ثم اقتصاديات التنمية ( ب ) .
- وكلاهما الفاعلية واقتصاديات التنمية يشكلان بتداخلتهما معاً أسس الوصول إلى الكفاءة التخطيطية بما تتضمن من عناصر : توازن القيمة الاقتصادية (ج) في مستوى ، وخفض التكلفة ( د ) في مستوى آخر .
- تأسيساً على ما تقدم يمكن تصنيف عناصر « المدخل المتكامل » في أربعة مباحث رئيسية :
  - الفاعلية : مواضع الأنشطة - معايير الحركة والاتصال .
  - توازن ( رفع / خفض ) القيمة الاقتصادية : فاعلية مواضع الأنشطة - اقتصاديات العرض والطلب .
  - خفض التكلفة الإنمائية : فاعلية معايير الحركة والاتصال - التكلفة .
  - إستراداد التكلفة : اقتصاديات العرض والطلب - التكلفة .
- وفيما يلي بياني العلاقات التبادلية الحاكمة للكفاءة والتشكيل في إطار مكونات وعناصر المدخل المتكامل .



متطلبات تحقيق ورفع الفعالية ٢.١

متطلبات توازن القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة ٣.١

علاقة معدلة لنتائج خفض تكلفة المرافق ٤.١

علاقة معدلة لنتائج توازن القيمة الاقتصادية ٣.٢

متطلبات خفض التكلفة ٤.٢

متطلبات إستراداد التكلفة ٤.٣

بياني العلاقات التبادلية الحاكمة للعلاقة بين الكفاءة والتشكيل

وفي إطار الدمج والصياغة شاملة الرؤية لهذه العناصر وباستخدام جداول الموازنات التخطيطية Planning Balance Sheet يمكن تحديد خطوات وإجرائيات الوصول إلى النموذج المقترح Model لاستقراء وتحليل العلاقة بين الكفاءة والتشكيل ، وقراءته في اتجاهين :

الأول - العلاقات الأرفق لصالح الأداء الوظيفي / الاقتصادي : انعكاساً لتركيب عناصر ومكونات التشكيل ، وفي ضوء متطلبات الاختيار التي تحكمها العوامل المؤثرة على التنظيم الفراغي من ناحية والقوى الاقتصادية من ناحية أخرى وتستخدم هنا الشبكات التخطيطية Planning Grids كأداة للتشكيل العمراني .

الثاني - الاعتبارات الحاكمة لقرانين هذه العلاقات: وتشير إلى وتحديد امكانية تحقيق اقتصاديات التشكيل في إطار مفاهيم العرض والطلب من جهة وخفض التكلفة الإنمائية من جهة أخرى . وتستخدم هنا اعتبارات التميز Distinction Factors : كأداة للتشكيل العمراني

ويدعو النموذج المقترح الى مراجعة أدوات التشكيل العمراني وتدقيق مكوناتها وأسس استخداماتها لتحقيق الكفاءة الشاملة .



# 13

## أدوات التشكيل العمراني

يقدم هذا الباب عرض مرجح لبعض أدوات قراءة وإعداد وتقييم الشبكات العمرانية لخطوات المستقرات العمرانية البشرية وفقاً لأطوارها المختلفة مع التركيز - قدر الامكان - على بيان دور هذه الأدوات في تحقيق كفاءة وفاعلية التشكيل العمراني على مستوى الوحدات التخطيطية الأساسية ( المناطق السكنية محدودة الحجم والقياس ) . ويعتمد هذا العرض في تنبئه لهذه الأدوات على الأدبيات المنشورة في هذا المجال والتي بدأت بالتفكير في التعامل مع الشبكات والتشكيل كأدوات - بالإضافة الى الاستعانة بالدراسات المصرية التي طورت هذا الإطار بهدف تعميق الرضى بها كأدوات للتشكيل العمراني . وأخترنا هنا للعرض الأدوات الشهيرة مثل : الشبكات التخطيطية واعتبارات التميز ..

### الشبكات التخطيطية

يمكن إدراك مفهوم الشبكات التخطيطية باعتبارها : " الضوابط والأبعاد النمطية الحاكمة لتغيرات التشكيل انعكاساً لشبكة نظرية غير مرتبة تستمد ملامحها ومكوناتها من التشكيل نفسه ، ويعبر عنها بخلايا أساسية تأخذ مسمياتها وخصائصها من علاقتها بشبكات معابر الحركة والاتصال ( الطرق كأساس ) والتي تمثل المحلات الهندسية والرواسم الأساسية للشبكة وفقاً لموضعها في التشكيل " .

خلص التحليل التاريخي والتنقيح النظري إلى إمكانية إدراك العلاقة المركبة بين الشبكة والتشكيل خلال مفاهيم الشبكة كإطار عمراني والشبكة كمشكل . والعرض التالي يساعد على فهم واستكشاف إمكانات التعامل مع الشبكات التخطيطية كأداة تشكيل ( تحليل واختيار ) باعتبارها عملية أولية تمثل مرحلة تسبق عملية إتخاذ القرارات التصميمية والتخطيطية ، أو الاستفادة منها كخطوة أولية إرشادية لعملية الكفاءة التخطيطية . ويوفر هذا العمل إطار متكامل لفهم الشبكات والتعامل معها باعتبارها أحد الأدوات الأوفق للتعبير عن تداخلات التشكيل في مستوى وكمدخل للكفاءة في مستوى أخرى . وتتابع الدراسة الحالية فتبدأ بتقديم استعراض موجز لطرق قياس الكفاءة باستخدام الشبكات التخطيطية ، وتتنامى أيضاً لتستعرض في قراءة سريعة وشاملة بعض الطرق والمناهج ( الدراسات المتخصصة ) التي تناولت الشبكة في إطار المفاهيم السابقة كأداة لتصميم وتخطيط المناطق السكنية بقصد تقديم طرح نظري لمحارلات تطوير هذه المناهج . كل ذلك في ضوء استعراض إيجابيات وسلبيات استخدام الشبكات كأداة لتحقيق عملية الكفاءة التخطيطية .

### طرق قياس الكفاءة باستخدام الشبكات التخطيطية

في إطار المراجعة السابقة لاستقراء وتحليل العلاقة المركبة بين الشبكة والتشكيل . واستعراض القوى المؤثرة على مفاهيم الفاعلية ودور الشبكة كمشكل وفي ضوء فهم أبعاد إقتصاديات التشكيل واجتماعيات العمران يقدم هذا القسم طرح نظري وصياغة أولية لبعض أسس قياس الكفاءة باستخدام الشبكات التخطيطية كأداة في خمسة مبادئ أساسية يمكن إيجازها على النحو الآتي : (1)

#### أولاً- الشبكة دالة في إمكانية تحقيق التنظيم الفراغي الأوفق

حيث تستخدم الشبكة كدالة في العلاقة بين شكل الكتلة المبنية والعلاقة التبادلية بين الأنشطة ومسطح الاستعمال . ويختبر هنا المبدأ مبحث استعمالات الأراضي وتوزيعاتها في ضوء العلامات المكانية ، والتنظيم الفراغي الأوفق لمواقع الأنشطة وعلاقتها التبادلية - تلك التي تشكل عنصر حاسم في صياغة أنماط الأنسجة العمرانية ( العلاقة بين المسطحات المبنية والمفتوحة ) . وتقاس الكفاءة هنا في حيز اعتبارات ومفاهيم الفاعلية .

#### ثانياً- الشبكة دالة بين مواقع الأنشطة واسترداد التكلفة

تسهم الشبكة في تحديد الاختيار الأرفق لمواقع الأنشطة وفقاً لوظائفها الأساسية في التشكيل . والمبدأ الأساسي هو : أن تشغل الأنشطة ذات الأهمية النسبية مواقع تحقق لها عنصرى الفاعلية والاقتصاد معاً . وكلاهما يعتمدان على التنظيم المكاني والعلاقات الوظيفية الحاكمة والتأثيرات المتغيرة لعابر الحركة والاتصال . ويحكم هذا المبدأ تناسب القيمة الاقتصادية لمواقع الأنشطة تناسباً طردياً مع قربها من مناطق الجذب والاهتمام . بعبارة أخرى كلما بعدت قطع الأراضي عن المواقع ذات الأهمية ( أنظر اعتبارات رفع الفاعلية ) كلما انخفضت القيمة الاقتصادية لها . مع الأخذ في الاعتبار تغير التكلفة كنتيجة لتغير التأثير الذي يحدثه تغير العلاقات التبادلية بين الأنشطة ( المسافة - الزمن ) اللازمين للوصول إلى منطقة الخدمة أو النشاط المتميز . وأهم عناصر الشبكة في هذا الخصوص تتعلق بأطوال شبكات معابر الحركة والاتصال . وتحدد الكفاءة هنا في إطار التوازن بين مفاهيم العرض والطلب .

#### ثالثاً- الاتصالية : كدالة في التنظيم الفراغي لمكونات التشكيل وعناصره

وتعد استكمالاً للمبدأ الثاني ، حيث تستمد مواقع الأنشطة أهميتها من خلال أنظمة الانتقال والحركة بينها ويحدد هذه الأهمية معدلات التدفق والسعة الاستيعابية ( عدد السيارات التي يمكن أن تصل إليها وتنتظر داخلها وتحسب في ساعات الذروة كل ساعه ويعبر عنها : سيارة / حارة / ساعة ) ونسبتها إلى الاحتياج الفعلي لعدد السيارات داخل كل مستقرة . وبأخذ أطوال الطرق في الاعتبار ونسبة المسطحات المخصصة لها إلى نسبة مواقع الأنشطة . وأيضاً بقراءة الترجمة الرقمية لها يمكن قياس الكفاءة في إطار رفع القيمة الاقتصادية وخفض تكلفة شبكات الحركة والانتقال .

#### رابعاً- الشبكة نتاج دالة بين مقاسات مربعات قطع الأراضي ( Blocks ) وأعماق

#### قطع الأراضي ( Lots ) وبين المحلات الهندسية لشبكات المرافق التي تخدمها

تحدد أبعاد وضوابط الشبكة وفقاً لأعماق قطع الأراضي والتي تشكل بدورها ملامح الخلايا الأساسية . ويتكررها تشكل الشبكة في المستويات العليا . وتلعب الكثافة السكانية هنا دوراً هاماً في التأثير على اختيار أبعاد الشبكات ( حيث كلما زادت الكثافة كلما زادت أبعاد الشبكة ) والمحلات الهندسية لعابر الحركة والطرق والسيارات ومواصفات قطع الأراضي وأشكال البناء ونمط التنمية



ويحدد الكفاءة على هذا الأساس في ضوء العلاقة بين أطوال الشبكات ومساحات قطع الأراضي المحصورة بينها وتخدمها . الأمر الذي يشير إلى ضرورة خفض نسبة مساحات الأراضي العامة والتي تمثل تكلفتها أعباءاً في خطط التنمية الشاملة ولكن دون خفض قيمة المشروع نفسه . وتناسب هذه النسبة عكسياً مع الكفاءة .

#### خامساً- اختيارات المرافق

ينحصر هذا المقياس في حسابات التكلفة : ويعبر عنه خلال التحليل الاقتصادي لمكونات شبكات المرافق ( الشبكات الرئيسية والخدمات التكميلية ) . ويتم حساب التكلفة لكل متر مربع أو لكل هكتار ( وحدة مساحة ) . ويعبر عنه خلال الترجمة الرقمية لكل بنود المرافق . نسبتها وحدة تكلفة / وحدة مساحة .

#### الطرق والمناهج التي تناولت العلاقة المركبة الشبكات التخطيطية - كفاءة التشكيل

نتناول هنا بالعرض والتحليل الإتجاهات والمداخل النظرية والتطبيقية التي تناولت مبحث الشبكات التخطيطية كمشكل عمراني ( إعداد - اختبار ) . على وجه الخصوص تلك التي تعرضت للكفاءة والتشكيل معاً . بالإضافة إلى استقراء وتتبع تطور التجارب السابقة ودورها في استحداث أداة أو منهج يعنى باستعمال الشبكات التخطيطية لتقييم كفاءة المخططات العمرانية ( مرافق الإسكان ) . أو في إعدادها بحيث تلبى غايات وأهداف خفض التكلفة . ومن ثم يعد هذا العرض محاولة لتقديم بعض الأسس والمبادئ التي تستهدف استعمالات الشبكة كأداة ومنهج لتحقيق الكفاءة في إطار ( رفع الفاعلية - خفض استرداد التكلفة ) . وتدرج خطوات البحث في ثلاثة نقاط متتابعة ومتطورة :

الأولى - تتعرض لتخطيط استعمالات الأراضي ، ومحددات أنماط الانسجة العمرانية ومفاهيم خلايا التشكيل والشبكة ، وتركز الدراسة في هذا المجال على العلاقة بين المساحات المبنية وغير المبنية ( المفتوحة ) وتأثيرات الكثافة للمقارنة بين البدائل ، مع الأخذ في الاعتبار مفهوم التكلفة كمحدد مسيطر ومباشر .

الثانية - تتعرض لمبحث الكفاءة كنتاج لخفض التكلفة ، مع التركيز على شبكات معابر الحركة والاتصال وعلاقتها بالشبكات التخطيطية . بالإضافة إلى عرض أسس خفض التكلفة في إطار العلاقة بين المساحات العامة والخاصة .

الثالثة - تعرض لأهمية دراسة الاختيار الأوفق لمواضع الأنشطة في إطار مفاهيم التنظيم الفراغي الأوفق الذي يحقق أعلى قيمة لمواضع الأنشطة ( بسعر السوق ) مقابل أقل تكلفة لشبكات المرافق . وتهتم هذه النقطة بدراسة استرداد التكلفة حيث تمثل بعداً جديداً وإضافة في بحث الكفاءة من خلال أبعاد غير اقتصادية تتعلق بمفاهيم ومتطلبات الفاعلية بالإضافة إلى محاولة تقديم رؤية لكيفية استخدام الشبكات التخطيطية من هذا المنظور .

ويستهدف العرض التالي ، التمهيد لشرح وإيضاح ماهية الإضافة النظرية التي يقدمها هذا العمل من خلال الرصد والتحليل مع التركيز على إيجابيات وسلبيات التجارب المقترحة كمجال للبحث في نقطتين : ( ١ ) التعبير عن الكفاءة في حيز خفض التكلفة ، استخدام قاصر يحتاج إلى بعض الإضافات . ( ٢ ) التأكيد على أهمية استخدام متطلبات الفاعلية واسترداد التكلفة كعناصر متداخلة ومتشابكة ذات علاقات تبادلية لانهائية لا يمكن حصرها في الأبعاد الاقتصادية فقط ولكن يجب النظر إليها والتعامل معها من خلال مدخل شامل ومتكامل يعبر بعمق وموضوعية عن مفاهيم الكفاءة .

وارتكازاً على الأدبيات النظرية المنشورة التي تناولت بحث العلاقة بين الكفاءة والتشكيل باستخدام مفاهيم الشبكات التخطيطية

نقدم هنا مجموعة من الدراسات التي بدأت منفصلة في عام ١٩٧٣ بأعمال مجموعة سار SAR تحت إشراف هابراكن Habraken ، وتبعها دراسات كامينوس وجويتنهارت Caminos & Goethert في عام ١٩٧٨ ، ثم المحاولات المصرية لنسعات عبد القادر وآخرون والتي بدأت دراستها النظرية عام ١٩٨٤ . والدراسات التي سوف نتناولها هنا بالشرح والتحليل هي :

طريقة سار SAR لتحليل وتقييم مشروعات الإسكان الجماعي : نمط النسيج كأداة للتشكيل

الشبكات التخطيطية كأداة لتخطيط المواقع

الشبكات التخطيطية كمدخل لخفض تكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال

أولاً- طريقة سار SAR لتحليل وتقييم مشروعات الإسكان الجماعي : نمط النسيج كأداة لتشكيل (2)

تعتمد هذه الطريقة على ركيزتين أساسيتين هما : ( ١ ) العناصر التي يعتمد عليها التصميم وهي متكررة Theme ، ( ٢ ) المتغيرات في هذه العناصر بالإضافة أو التعديل Variations . وتدور الفكرة الأساسية في إطار مقولة : " أن البيئة المحيطة تشكل في مجملها انعكاساً لقواعد حاكمة ومنظمة لها ، وتضم هذه القواعد النظام الذي يحرك ويدير التأثير بين العناصر ومتغيراتها " . أما المولد الأساسي في اختيار هذه العناصر وعملها في وحدة بناء مشروعات الإسكان الجماعي ( المتكامل ) هو الإنسان . وتختلف هذه الفكرة مع أنساق Patterns كريستوفرالكسندر في أنها ليست Universal thrust بقدر ما هي علاقة تبادلية بين مجموعة من المحركين لعمليات البناء ( مثل المهنيين والمستعملين أنفسهم ) وهؤلاء جميعاً يشتركون في العملية التصميمية ارتكازاً على هذه العناصر والمتغيرات . ومن ثم فإن إظهار كل عنصر وعلاقته بالعناصر الأخرى ، وأيضاً بالفراغ ( الحيز العمراني ) من الأمور الهامة والتي تعتمد عليها هذه الطريقة واستبدلت كلمة Theme بعد ذلك بكلمة System أي نظام وكلمة Variation بكلمة Variant أي المتغيرات داخل النظام .

وفي واقع الأمر أن هذا المدخل أساسه طريقة Support system التي اقترحها ( Habraken ) لتصميم المباني السكنية ومجمعاتها ، والتي اعتبرت أن المبنى ( الهيكل ) هو الركيزة الأساسية لعملية التصميم ، بحيث يحتوى على مساحة معينة ومحددة يمكن تقسيمها إلى عدة وحدات متباينة ومتفاوتة في المساحة لكل وحدة . على أن يكون لكل من هذه الوحدات الحق الكامل في التأقلم مع الاحتياجات المتغيرة والمتباينة للسكان دون أن يؤثر ذلك على بقية الوحدات أو تماسكها مع التكوين ككل . وفي نفس الوقت توفر إمكانية تسمح بتشكيل مجمع لهذه الوحدات . الأمر الذي يعنى أن ( النظام ) لا يتطلب بالضرورة أن تكون كل وحدة منفصلة . وبذلك يمكن الحفاظ على التكوين المترابط للمخطط . كما تسمح هذه الطريقة للمستعمل بتحديد نوع مسكنه وفقاً لاحتياجاته وإمكاناته بما توفره من تحقيق للمرونة للمناطق المبنية على أن تمتد وتتجدد بطريقة مستمرة تتلاءم مع الظروف المتغيرة . ومن ناحية أخرى ارتكزت هذه الطريقة على فكرة المستويات Levels ، فالنظام هنا يضم مجموعة من المستويات بداية من الوحدة السكنية وحتى المخطط الكامل . مع الأخذ في الاعتبار أن هناك تدرجاً هرمياً يضم في مجمله كل هذه المستويات . ويتحقق في وجود الشبكة سهوله الانتقال من مستوى إلى آخر داخل النظام كله . وتحليل كتابات هابراكن المعاصرة يمكن استنباط أو التأكيد على وجود ثلاثة مستويات أساسية :

أولهما - الموقع ( the context or site ) وهو موجود بالفعل .

ثانيهما - المكونات العمرانية الأساسية التي يضمنها أي مخطط عمراني .

ثالثهما - المتغيرات التي تظهر عند التصميم وبعده .



وتتضمن هذه الطريقة خطوتين لتصميم الهيكل والمبنى الذي يعتبر ركيزته لتظهير المخطط وتنسيته :

ففي الخطوة الأولى - يمكن اختيار مواضع البناء من خلال شبكة تتكون من وحدات ثابتة a Grid of Modules ، علاوة على القواعد الحاكمة لمواضع العناصر المستخدمة داخل هذه الشبكة . وتعمل الشبكة هنا كإطار مرجعي مستمر لكل القرارات الخاصة باختيار مواضع وأماكن العناصر التنسيبية الأخرى .

أما الخطوة الثانية - تعالج عملية اختيار موضع العناصر داخل الشبكة ، وتتخلص في اقتراح مجالات Zones تعمل كمحلات هندسية مشغولة دوماً بفراغات وظيفية ، مع الأخذ في الاعتبار أنها لا تثقل الفراغات الوظيفية . لأن الأبعاد تتغير وفقاً لتنوع التصميم . ولكن مجرد اختيار مواضع العناصر الوظيفية يصبح من الصعب تغييرها وبالإضافة إليها استخدم الهوامش Margin باعتبارها كمحدد لأكبر وأقل أبعاد للعناصر الوظيفية . فهي المسافة التي يمكن أن تضاف بالكامل أو جزء منها على عمق الفراغات الأساسية .

وفي إطار هذه العلاقات ابتكر هايراكن (Habraken) ومساعديه في منظمة SAR شبكة تخطيطية تتكون من مجموعة من الشرائط والهوامش . عندما يتم رسمها في إتجاهين على الموقع المقترح تظهر على الفور شبكة تولى التكوين العام للمباني السكنية التي تتغير وتبدل في مرونة تسمح بها الشبكة وفقاً لتغيرات ومحددات التصميم . ومن ثم يمكن اقتراح استخدامها كأداة تسمح بالتوصل إلى العديد من البدائل والتشكيلات المختلفة . ويتكرر رسم التكوين الشريطي السابق ( الشبكة ) على موقع بأحجام يتكون تسيخ عام يسمح بتكوين المجموعات السكنية . وتطور فيما بعد هذا المفهوم إلى شبكة أخرى يمكن رصدتها في المستويات الأعلى من التخطيط وحيث تضم المستقرة الواحدة عدة مجموعات تتشابه أو تختلف أنماط الأنسجة فيها والتي تظهر انعكاساً للعلاقة بين المسطحات المبنية وغير المبنية (المتفرقة) وبشرط أن تؤدي هذه العلاقة الوظائف المحددة لها . في إطار القواعد والقوانين الحاكمة لمواضع التعامد داخل الشبكة ويقصد تحقيق الاحتياجات المطلوبة . ويشكل عامل الكثافة مؤشراً هاماً في تحديد نمط التسيخ من خلال العلاقة بين المسطح المبنى وعدد الأدوار والمسطح المخصص للمباني .

ومن جهة أخرى واستناداً لهذا الإتجاه قدم هايراكن Habraken طريقة / وسيلة يمكن بها تحديد موضع التسيخ المقترح في الحيز العمراني من خلال التعريف بمحدداته ( خلايا ) الأساسية . وترتكز هذه الطريقة على شبكة تخطيطية تقسم المخطط العمراني إلى وحدات أقل ( خلايا ) وأطلق على هذه الشبكة Tissue Infill Sketch ويستهدف خلالها التوصل إلى دلالات عامة ومعقولة عن الكثافة ونمط التسيخ والتكلفة . واستخدامها لتكون القاعدة والأساس لدراسة كفاءة التشكيل من خلال اختبار بدائل الأنسجة ومكوناتها ومن ثم اعتمادها كأداة تسمح بالمقارنة بين البدائل . ومن هذه الجهة تعتمد الشبكة التخطيطية المقترحة في حساباتها على ( ١ ) نمط التسيخ العمراني ( التشكيل ) و ( ٢ ) على خلايا أساسية Grid unit ويتكون المخطط العمراني من تكرار تنوعاتها . ويمكن دراستها في حيز علاقتها بخطوط شبكات معابر الحركة والاتصال ( الطرق ومسارات الحركة على وجه الخصوص ) وبذلك تتسلسل أبعادها من خارج حيزها لتتلاقح معابر الحركة إلى كل معطى سراسي عني هذه . الأمر الذي يشير إلى أنها ليست أبعاداً نسبية أو قياسية ، وحيث لا يمكن حيزيتها كشبكة مطية ذات أبعاد قياسية .

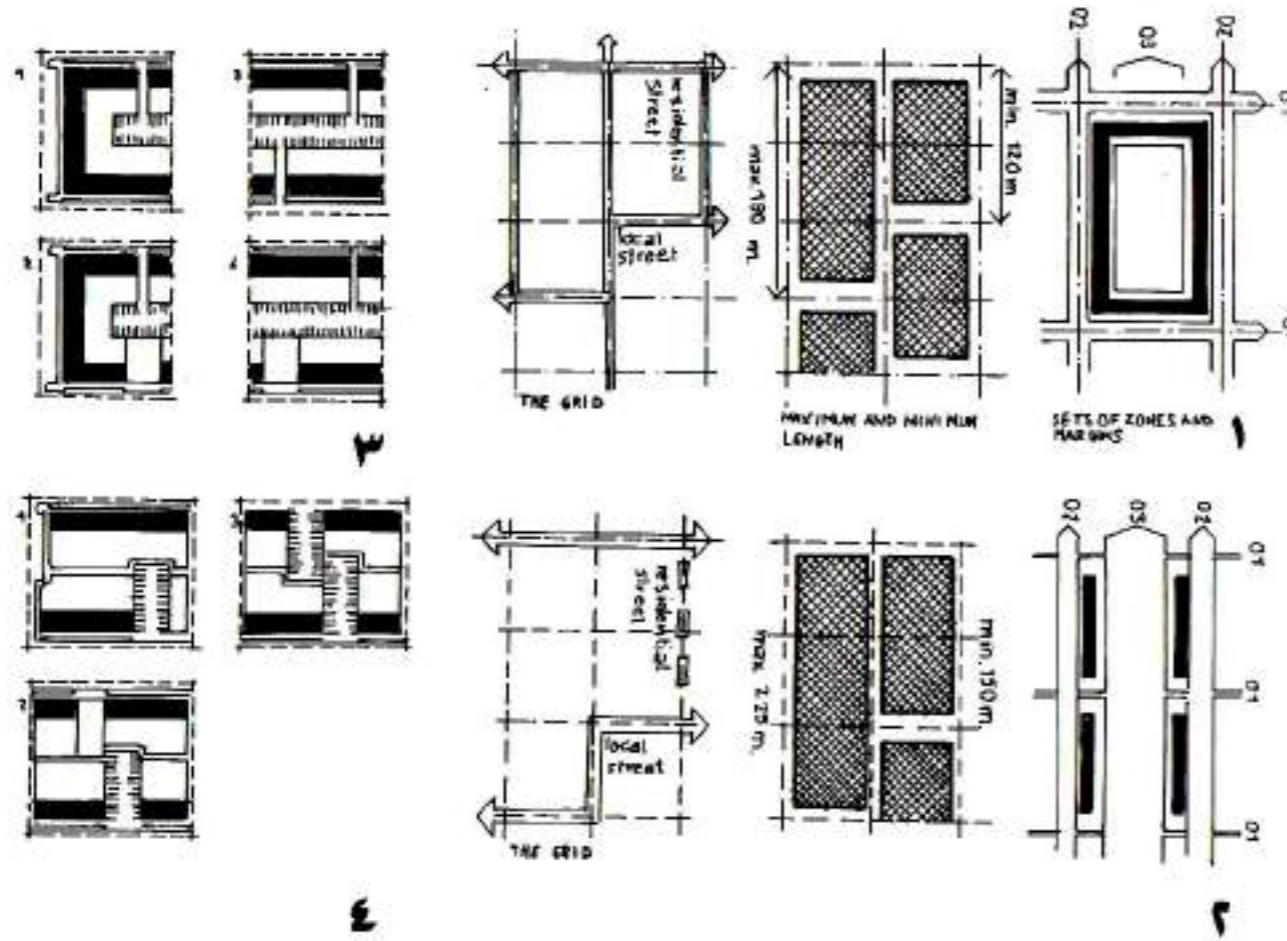
وليساً يتم إيجاز لبعض إيجابيات الشبكة المقترحة على النحو الآتي :

- إمكانية التعرف على استقرار النمط العمراني المستخدم ومن ثم تقييمه بهدف معرفة مدى قابلية تطبيقه في موقع آخر .
- إلقاء الضوء على جوانب إمكانية تحسين أنماط الأنسجة المستخدمة ، وتحديد أفضل الطرق لمعالجتها بحيث تتواءم وتتوافق مع الواقع المحلي .

- تجعل في الإمكان إظهار - المعدلات الهندسية لشبكات معابر الحركة والاتصال (الموافق) ومن ثم إمكانية تحديد المسافات بين تقاطعاتها . بالإضافة إلى تحديد مسطحات تقسيم مربعات قطع الأراضي المتاحة .

- أخيراً ، إمكانية إجراء الدراسات الإحصائية والحسابية ( الرقمية ) اللازمة لكل من الكثافة . ومسطحات انتظار السيارات وتخطيط استعمالات الأراضي . ونسب الاستعمال (علاقة بين العام والخاص) .

كل هذا بالإضافة إلى تقييم كل مشروع وفقاً للمعايير والمعدلات السابقة بقصد التوصل إلى المعايير والمعدلات المقترحة استخدامها عند إعداد ( تخطيط ، تصميم ) المستقرات الجديدة . أو بهدف تقييم ما هو قائم . وتُظهر الشبكة في النهاية أهمية الطرق كرواسم لشبكات معابر الحركة والاتصال ورواسم للتشكيل ، إذ أن أبعاد الشبكة تحدد على هذا الأساس . بالإضافة إلى أهمية العلاقة بين المسطحات المبنية والمتفرقة والتي تحدد في إطار علاقتها بأنماط الأنسجة وارتفاعات المباني والكثافات البنائية .



- ١- الشبكة في التسيخ المتعامد
  - ٢- الخلايا الأساسية في التسيخ المتعامد
  - ٣- الشبكة في التسيخ الشريطي
  - ٤- الخلايا الأساسية في التسيخ الشريطي
- الشبكة التي اقترحها هايراكن



تعالج هذه الطريقة موضوع استخدام الشبكات التخطيطية الملائمة لمسارات خطوط شبكات المرافق وعلاقتها بالمستويات التخطيطية المختلفة بقصد خفض التكلفة ارتكازاً على الدراسات السابقة وأيضاً على فهم منهج " التشكيل العمراني ذي الوحدة الثابتة " ، وتحليل المكونات الأساسية للمخطط العام من خلال تحليل بعض دراسات Caminos and Goethert في كتابهما : المرشد في العمران Urbanization Primer عن العلاقة بين مساحات قطع الأراضي ومقاسات مربعات الأراضي ، وتحليل بعض دراسات مدينة العامرية الجديدة ١٩٧٨ عن المسطحات اللازمة للخدمات المختلفة وتأثيره على مقاسات مربعات الأراضي المناسبة لها وتحديد المسافات الواجب احترامها بين تقاطعات الطرق في المستويات المختلفة . كنتيجة لكل ذلك أمكن اقتراح وصياغة أداة تساعد المخطط والمصمم ومتخذي القرار على تقييم تكلفة المخطط العمراني المقترح في المراحل الأولى . وهي لا تساعد فقط في تقدير وتقييم تكلفة الأشكال الهندسية ، ولكنها يمكن أيضاً أن تشكل تصوراً عاماً عن التكلفة الكلية في المراحل التمهيدية له ، بالإضافة إلى أنها تساعد في إلقاء الضوء على والتعريف بالمكونات الأساسية لشبكات المرافق والمخطط العام وتكلفتها . الأمر الذي يجعل المصمم أكثر وعياً بقراراته . (3) (4)

وتقدم الأداة على هذا النحو من خلال مجموعة من الشبكات التخطيطية التي تمثل المحلات الهندسية لمعايير الحركة والاتصال (المرافق) والتي تخدم مربعات قطع الأراضي والمخطط العام ، وصممت بحيث تناسب مراحل التخطيط المختلفة ، وهي مشتقة من مكونات التشكيل ( مواضع الأنشطة ومعايير الحركة والاتصال ) . وكل شبكة تمثل عنصر حاكم ومؤثر في كل مرحلة تخطيطية ؛ ففي المراحل الأولى التي تتناول التفكير في التكوين العام للمستقرة السكنية . تستخدم شبكات تقع معاورها على مسافات (٨-١٠ متراً) . وقثل المحلات الهندسية لشبكات المرافق الرئيسية ، وتتأثر بالقواعد الواجب مراعاتها لتحديد المسافات بين الطرق الرئيسية والثانوية . أما في المرحلة الثانية اقترحت ثلاثة شبكات تتناول مربعات الأراضي المحصورة بين الشبكات الرئيسية للمرافق والموجهة لاستعمالات سابق تحديدها ، وتبدأ باقتراح شبكات المرافق الثانوية التي تخدم هذه الاستعمالات ومكونة من ثلاثة مستويات تظهر في كل منها المحلات الهندسية لمسارات شبكات المرافق على أن تأخذ نسب قطع الأراضي ( بين واجهة وعمق قطعة الأرض ) قيم تتراوح بين ١ : ١٥ إلى ١ : ٢٥ والشبكات التي تقع على مسافات ٣٦ متراً تناسب التخديم على قطع أراضي لا تقل مساحتها عن ( ١٥٠ متراً مسطحاً ) و ٥٤ متراً تخدم أراضي تتراوح مسطحاتها بين ( ١٥٠ - ٤٥٠ متراً مسطحاً ) و ٧٢ متراً تخدم قطع أراضي تتراوح مسطحاتها بين ( ٣٥٠ - ٧٠٠ متراً مسطحاً ) . أما المرحلة الثالثة والتي يتم فيها تقسيم مربعات الأراضي إلى قطع أراضي ، تستخدم شبكة أساسها ٣٠ متراً ، وهي تمثل وحدة القياس المقترحة لمقاسات قطع الأراضي وعروض الطرق ، وتنطبق هذه الشبكة على أيأ من الشبكات السابقة . وفي هذا الخصوص يمكن مراجعة كتاب " في تخطيط وتصميم المناطق السكنية " لسمات عبد القادر و سيد محمد التوني لتتبع الشبكات التخطيطية من هذه الوجهة بالتفصيل . (5)

وتتركز التقنية المقترحة لهذه الأداة في إمكانية خفض التكلفة وفقاً لتغيرين : (١) تخطيط استعمالات الأراضي ( توزيعاتها ) نسبة بين العام والخاص ) و (٢) الامداد بشبكات المرافق وعلاقتها بالتشكيل . وتحكم هذه التقنية ثلاثة مستويات : أولها - تحديد الكميات الأساسية لأطوال مسارات الحركة وعدد التقاطعات ونسب استخدامها : ثانياً - تقدير التكلفة لشبكات المرافق ( الحلأها المحددة والكثافة ) ، وثالثها - تقدير التكلفة على أساس الكثافة السكانية . مع الأخذ في الاعتبار أن هذه الأداة تتحكم في أبعاد المجتمعات السكنية ( أصغر بعد ) ، أما طولها فيكون متغير وفقاً للمعايير التخطيطية المتبعة وأيضاً اختلاف أشكال وأقطار البنا - بين مباني عميقة وغير عميقة ( نط التنمية ) .

تعالج هذه الدراسة أحد الجوانب الأساسية للتأثير على تكلفة المستقرات العمرانية ، والمقصود بتكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال ( المرافق ) . كما تهدف إلى تقديم بعض الطرق والأدوات كتجارب تبحث في اشكالية تحقيق الكفاءة عن طريق خفض تكلفة المرافق . ويمكن تطبيق هذه الأدوات في جميع المستويات التخطيطية بداية من قطعة الأرض المنفصلة الى مستوى المستقرة بالكامل . وترتكز هذه الطريقة على أن عملية اعداد المرافق وتوفيرها تتأثر بعملية ترتيب مواضع الأنشطة خلال مصطلح تخطيط استعمالات الأراضي . وعلى وجه الخصوص مسطحات قطع الأراضي وأبعادها وإمكانية الانتقال إليها والاتصال بينها ، بالإضافة إلى التأثير اللذان لمسارات الحركة والطرق ومسارات المشاة كعناصر أساسية تصميمية تسهم في عملية التشكيل . ومن جهة أخرى على أهمية دراسة الكثافة ( عدد السكان ، الوحدات السكنية ) وتأثيرها على تغير التكلفة . وجدير بالذكر أن الأنظمة أو العناصر المعنية بالدراسة والتي تسهم في التشكيل هي : (١) الأراضي ذات الملكية الخاصة والمخدومة بالشبكات وهي مواضع الأنشطة السكنية ، (٢) شبكات معابر الحركة والاتصال والتي تخدم الأنشطة . مع الأخذ في الاعتبار أن هذه الطريقة تعتمد على الاحصاءات الكمية ، حيث تتحقق بالأرقام والنسب وتستفيد بها عملية المقارنة بين البدائل . ومن هذه الوجهة تغطي عملية التقييم ثلاثة مستويات :

الأول - المخطط العام واستعمالات الأراضي ومعايير الحركة والاتصال .

الثاني - مخطط الخدمات والمنافع العامة ( شبكات الإمداد بالمياه والصرف الصحي والكهرباء ) .

الثالث - قياس التكلفة ونسبتها إلى إجمالي تكلفة المشروع أو تكلفة الاستثمارات .

ويرتكز الهدف الأساسي هنا في خفض تكلفة الامداد والتنفيذ والصيانة . كما ركزت الدراسة على فهم تخطيط استعمالات الأراضي وفائد الفراغات والمسطحات غير المستخدمة منها وتأثيرها على التكلفة بالإضافة إلى الأعمال الزائدة عن الحد ( وفقاً للمواصفات ) . وترمي دراسات التكلفة في هذه الطريقة إلى تحقيق ثلاث غايات : أولهما - توفير دليل / مرجع لتقييم تكلفة المشروع خلال العملية التصميمية وتتضمن تحديد مستويات الخدمة وتحقيق المخطط الأوفق و دراسة الشبكات الأساسية ووصلات المناقح وتحديد وحدة الكمية ووحدة التكلفة ، ثانيهما - إيضاح / تمثيل التكلفة لكل مسطح ولكل هكتار ، وثالثهما - توفير ركيزة عن المعلومات الأساسية الخاصة بالمكونات العامة ( المقصود بها المواصفات القياسية ) ومقارنتها ببيانات تكلفة المشروع والتي تمثل قاعدة للدراسة . (6)

وقبما يلي عرض لبعض أسس التقييم في إطار المستويات والأهداف العامة من خلال مبدئين :

الأول - كفاءة الشبكات كنتاج للعلاقة بين أطوال الشبكات ومسطحات قطع الأراضي .

الثاني - كفاءة التشكيل كنتاج لخفض تكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال .

المبدأ الأول : الكفاءة كنتاج للعلاقة بين أطوال الشبكات ومسطحات قطع الأراضي (7)

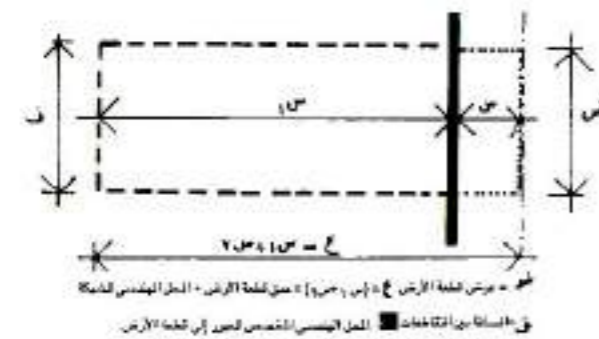
ويناقش هذا المبدأ الكفاءة من منظور اقتصادي يتركز على مفهوم خفض التكلفة في إطار العلاقة أو النسبة بين أطوال شبكات معابر الحركة والاتصال ومسطحات قطع الأراضي المحصورة بينها أو الملاصقة لها . ويعبر كامينوس Caminos عن هذه النسبة بالقيمة R ، حيث :



المسطح بالتر عرض عمق بالمتر	المسافة بين التقاطعات = 200 متر				2 مسوية المسافة بين التقاطعات			
	إتجاه واحد	إتجاهين		ثلاث إتجاهات		أربعة إتجاهات		
	قصير	طويل	قصير	طويل	قصير	طويل	قصير	طويل
1/1	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
1/2	1.000	500	500	500	500	500	500	500
1/3	667	333	333	333	333	333	333	333
1/4	500	250	250	250	250	250	250	250
1/5	400	200	200	200	200	200	200	200
1/6	333	167	167	167	167	167	167	167
1/7	286	143	143	143	143	143	143	143
1/8	250	125	125	125	125	125	125	125
1/9	222	111	111	111	111	111	111	111
1/10	200	100	100	100	100	100	100	100
1/11	182	91	91	91	91	91	91	91
1/12	167	83	83	83	83	83	83	83
1/13	154	77	77	77	77	77	77	77
1/14	143	71	71	71	71	71	71	71
1/15	133	67	67	67	67	67	67	67
1/16	125	63	63	63	63	63	63	63
1/17	118	59	59	59	59	59	59	59
1/18	111	56	56	56	56	56	56	56
1/19	105	53	53	53	53	53	53	53
1/20	100	50	50	50	50	50	50	50



\* غير عملية الطول الذي يساوي 400 متر لا تقبل مسافة بين التقاطعات = 200 متر  
- النسبة 1:1 (مربعة) لذلك فالإتجاه القصير = الإتجاه الطويل  
- إتجاه المهدم يشير إلى زيادة القيمة (R)



$$R = \frac{\text{أطوال معايير الحركة والاتصال ( الشبكة ) المحيطة بقطعة الأرض ( بالمتر )}}{\text{مسطح قطع الأرضى داخل الشبكة والملاصقة لها ( بالهكتار )}}$$

وتستخدم هذه القيمة في قياس الكفاءة من منطلق تناسبها العكسي ، حيث كلما انخفضت قيمة R كلما ارتفعت الكفاءة . والوحدة المستخدمة لذلك هي وحدة أطوال على وحدة مساحات كتعبير عن نصيب المتر المسطح من قطعة الأرض من تكلفة المتر المسطح من شبكات معايير الحركة والاتصال . ذلك لما يحدثه تأثير الأطوال الزائدة للشبكات على التكلفة . ونوقشت في هذا الإطار ، فكرة الشبكات التخطيطية من خلال العلاقة بين خطوط شبكات معايير الحركة المحيطة أو الملاصقة وبين قطع الأراضي المخدومة بها . حيث تحصر بينها وحدات أساسية Basic units ، أو خلافا تختلف تكلفة كل منها باختلاف مواضع الشبكات واتجاهاتها ، ونتيجة لاختلاف قيمة R . ويلخص الشكل التالي عرض لهذا المبدأ ، بفرض تقييم كفاءة المستقرات العمرانية من المنظر الاقتصادي . وفي إطار بحث خفض النسبة بين أطوال شبكات معايير الحركة والاتصال وبين مسطحات قطع الأرضى التي تخدمها (القيمة R) . مع ما يطرده هذا المبدأ من محفظات عن استحالة استخدامه بشكل منفرد في تقييم الأداء ، ولكن يمكن اعتباره كوسيلة لخفض التكلفة . ويتضمن هذا المبدأ مرحلتين :

أولهما - تحديد أو حساب القيمة ( R ) . ( وحدة طول / وحدة مساحة ) ، في إطار اختلاف مواضع الشبكات واتجاهاتها ، وأيضاً ما يفرضه الاختلاف في مسطحات قطع الأراضي ونسبها على هذه القيمة . حيث يوضح الشكل مصفوفة تغير القيمة ( R ) لعدد من قطع الأراضي تتراوح مسطحاتها بين واحد متر مسطح و 10.000 متر مسطح ، ونسبها بين ( 1 : 1 ) ، ( 4 : 1 ) ، ( 16 : 1 ) ، مع تغير مواضع الشبكات . ويمكن استخلاص النتائج وفقاً للهدف الأساسي حيث تنخفض القيمة ( R ) على النحو الآتي : ( 1 ) كلما كبرت المساحة : ( 2 ) كلما قلت أعداد الشبكات ، ( 3 ) كلما قلت النسبة بين العرض والعمق ( في حالة إتجاه واحد قصير وإتجاهين قصيرين ) ، ( 4 ) كلما كبرت النسبة بين العرض والعمق ( إتجاه واحد طويل ، إتجاهين طوال ، ثلاث إتجاهات طويلة أو قصيرة وأربعة إتجاهات ، و ( 5 ) في حالة المقارنة بين مسطحات متساوية فإن التراوح في قيمة ( R ) يظل متنسباً كنتيجة للمسافة بين التقاطعات وهو الأمر الذي يحقق مدلوله عن الاقتصاد ومن ثم الكفاءة .

ثانيهما - إظهار العلاقة التبادلية بين القيمة ( R ) وبين متغيرات عناصر التشكيل على سبيل المثال : مسطحات وأبعاد قطع الأراضي ، الاتصالية ( امكانية وسهولة الوصول إلى قطع الأراضي ) ، المسافة بين التقاطعات ، ومواقع الشبكات واتجاهاتها .

كما يقدم الشكل التالي طرق حساب القيمة ( R ) للمخطط بالكامل أو لقطعة أرض منفصلة في إطار تخطيط شبكى منتظم ذي وحدة ثابتة تمثل قطعة الأرض فيه الخلية أو النواة الأساسية لوحدة التشكيل .

المبدأ الثاني : الكفاءة كتناج لخفض تكلفة شبكات معايير الحركة والاتصال (8)

تناقش الكفاءة هنا في إطار خفض تكلفة شبكات معايير الحركة والاتصال . وتستخدم الأداة التي تركز على العلاقة بين الشبكات التخطيطية والمحللات الهندسية لمسارات معايير الحركة والاتصال ( المرافق ) التي تخدم قطع الأراضي والمخطط بالكامل . ويمكن عرض استخدام هذه الأداة في مستويين :

تربط (R) قطعة الأرض بمساحة

$$R = \frac{\text{طول الشبكة (1/1 عرض قطعة الأرض)}}{\text{مساحة قطعة الأرض}} = \frac{200}{100 \times 100} = 0.002$$

تربط (R) قطعة الأرض بتجانس

$$R = \frac{\text{طول الشبكة (1/1 عرض قطعة الأرض)}}{\text{مساحة قطعة الأرض}} = \frac{200}{100 \times 100} = 0.002$$

تربط (R) قطعة الأرض بمساحة

$$R = \frac{\text{طول الشبكة (1/1 عرض قطعة الأرض)}}{\text{مساحة قطعة الأرض}} = \frac{200}{100 \times 100} = 0.002$$



- 1- مواضع الشبكات واتجاهاتها وبيان الرسومات الأساسية الناتجة عن شبكة خطوط المرافق .
- 2- مصفوفة تغير القيمة R كنتيجة لتغير مواضع الشبكات واتجاهاتها ونسب قطع الأراضي ومسطحاتها والمسافة بين التقاطعات .
- 3- حساب القيمة R لكل من القطاع المتجانس أو قطعة الأرض .

الكفاءة كتناج للعلاقة بين أطوال الشبكات ومسطحات قطع الأراضي



الأول - الخطوات والإجراءات الأساسية المتبعة في تحديد الشبكات التخطيطية وكذلك في تحديد الخلايا الأساسية المستخدمة في المخطط العمراني ويضم هذا المستوى عدة خطوات :

- تقديم وصف مختصر عن الكثافات السكانية والمؤشرات التخطيطية

- رسم الشبكة التخطيطية Modulization وهذا يستوجب العمل تبعاً لمجموعة من المراحل : تبدأ بتحديد القطع المتجانسة في المخطط العام ، ثم تحديد المسافة بين خطوط المرافق المتوازية كمتوسط حسابي ، واستخدام هذا المتوسط الحسابي في تنظيم الشبكة وإعادة وضعها على المخطط الذي يعاد رسمه مرة أخرى انعكاساً لهذا التنظيم ، والذي تحدد راسمه خلال محاور مسارات الحركة المحيطة بمربعات قطع الأراضي ، وتحدد تأسيساً عليها شبكة في الاتجاهين محصر فيما بينها خلايا غطية متكررة ومتنوعة في مجموعات .

- فصل مواقع الخدمات عن المناطق السكنية ، وذلك تمهيداً لتحديد الوحدة النابتة والمتكررة ( المديول ) .

- بعد تحديد ملامح الخلايا السكنية ، يعاد رسمها مرة أخرى لاستخلاص خصائصها وذلك في إطار تحديد أبعاد الخلية وإجمالي أطوال مسارات الحركة وعدد التقاطعات ومسطح المناطق العامة والخاصة ، ومن ثم بحسب إجمالي البنود لكل خلية على حدة .  
وخلاصة الأمر ينتهي المستوى الأول بموجز مختصر لإجمالي عدد الوحدات (الخلايا) وبيان كمياتها .

المستوى الثاني - يتعلق بتقدير تكلفة شبكات المرافق انعكاساً لتغير الخلايا ( العدد والخصائص ) ، ومن خلال وحدة تكلفة لكل وحدة مساحة لكل نوع من أنواع الشبكات المختلفة . وعلى أساس تجميع تكلفة كل مخطط يمكن المقارنة بين كفاءة البدائل المختلفة ( من ناحية خفض التكلفة فقط ) . وفقاً لهذا تركز الأداة في هذا المستوى على تغير أنماط شبكات المرافق تبعاً لتغير أنماط الخلايا المكونة للتشكيل في إطار عدة متغيرات تهتم بالمؤشرات التخطيطية لمواقع الإسكان منخفض التكاليف والتي يمكن عرضها بصورة موجزة على النحو الآتي :

- تغير أحجام الخلايا وفقاً لاستخدام ثلاثة أنماط من الشبكات التخطيطية تناسب مع مسطحات قطع الأراضي .

- متغيرات الكثافة السكانية والبنائية ، وهذا أيضاً له علاقة بنوع الشبكة المستخدمة ففي حالة استخدام قطع أراضي صغيرة ومسافة بين التقاطعات ( ٣٦ متر ) يفضل أن تكون المساحة المغطاة بالمباني تتراوح ما بين ٦٠ - ٧٠ ٪ من قطعة الأرض ، وألا تتجاوز الارتفاعات ( دورين أو ثلاثة أدوار ) بينما في الشبكات ( ٥٤ و ٧٢ متر ) فإن المسطح المغطى بالمباني قد يصل إلى ٥٠ ٪ لكلاهما والارتفاع في الأولى بين دورين وأربعة ، بينما في الثانية بين ثلاثة وستة أدوار . وفي معظم الحالات فإن نصيب الفرد من المتر المسطح من الأراضي يتراوح بين ١٥ متر مسطح في المستوى المنخفض و ١٠ متر مسطح في المستوى المتوسط مع تغير مستويات الخدمة بين المنخفض والمتوسط ( للدخل ) .

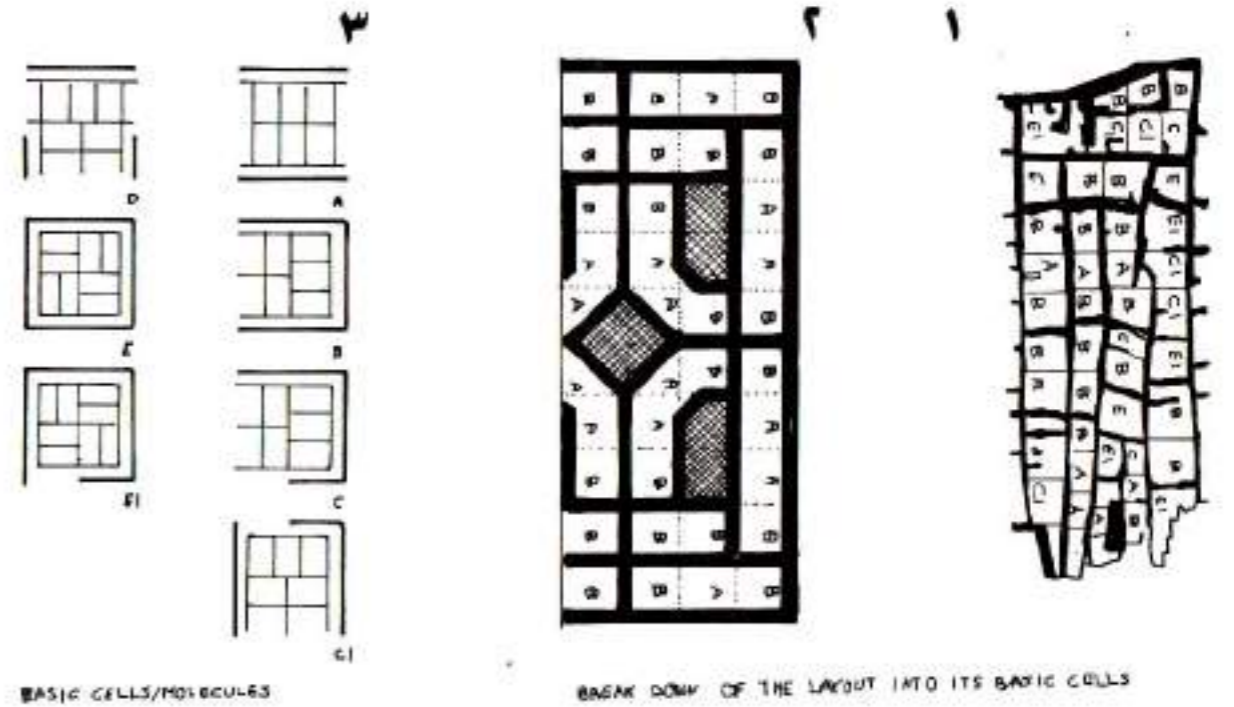
#### اعتبارات التمييز (9)

بعد هذا العمل أحد محاولات تفسير ماهية التمييز كمدخل عمراني مستهدفاً إلقاء الضوء على جوانب التعريف به كتمهيد لبحث إمكاناته كأداة مؤثرة على عملية التشكيل العمراني واختيار الكفاءة العمرانية . وتشير هذه الدراسة إلى العلاقة وثيقة الارتباط بين اعتبارات التمييز والعوامل والقوى المؤثرة على التشكيل ، والتي يمكن حصرها في : الموقع والحيز العمراني المحيط ، المؤثرات البيئية والمناخية و الأطر الاجتماعية والثقافية والأهداف الإنسانية والأبعاد الاقتصادية والسياسية . وتخلص جوانب ترجمة هذه القوى إلى أهداف تساعد على توفير الامكانية لصياغة مجموعة من المعايير العمرانية والمعمارية المساعدة ، والتي تسهم بشكل مباشر أو غير مباشر في التأثير على قرارات التشكيل وأسه التصميمية . كما تطرح في هذا الشأن الإمكانيات لتقديم منهج تجريبي يمكن من الاختيار والمفاضلة بين بدائل التشكيلات العمرانية في إطار الحكم على صلاح الأداء الوظيفي ، وتحسين اقتصاديات التشكيل .

#### التمييز كمدخل عمراني

وتوصى هذه الدراسة بمراجعة - مع المتخصصين والجهات المسؤولة - مناقشة اعتبارات ونسب التمييز من منطلق إمكانية استخدامها في إعادة تقدير القيمة الاقتصادية لمواقع الأنشطة وبما يتواءم مع الأهمية النسبية لكل معيار عمراني / معماري ، الأمر الذي يتطلب الإشارة إلى المعايير التي ليس لها أهمية - من وجهة نظر المستعملين - ووضع التحفظات حولها ، وتعظيم دور المعايير التي تلبى المتطلبات والاحتياجات من جهة أخرى ، مع الأخذ في الاعتبار أن الغالبية من اعتبارات التمييز ترتبط دوماً بحقوق المستعملين . الأمر الذي يفرض الاهتمام بالبحث عن منهج حاكم لتحديد هذه الاعتبارات ونسب كل منها في إطار دراسة واقعية لاستكشاف ملامح المستقرات العمرانية مجال الاهتمام - على مستوى الفرد والجماعة وظروف التغير في المكان والزمان .

وتبحث هذه الدراسة في مجملها حول المشكلات والموضوعات المؤثرة على التشكيل العمراني في نطاق الأطر العمرانية وغير العمرانية بقصد الوصول إلى تفسيرات معقولة ومنطقية لها ، ومدى مساهمتها في تقديم رؤية جديدة وشاملة لاعتبارات التمييز



- ١- الناصرية : مدينة أسوان ( اسكان غير رسمى ) .
- ٢- مدينة الهندسين بالجيزة ( اسكان رسمى ) .
- ٣- الخلايا الأساسية الناتجة عن الشبكات التخطيطية .

مثال لتحليل بعض الاتسجة العمرانية باستخدام الشبكات التخطيطية (8)



ويشكل يمكن من إعادة صياغة التشكيل بما يحقق الكفاءة ، مقارنة باعتبارات التمييز المستخدمة والتي تعنى في المقام الأول برقع القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة . وفيما يلي تركيزاً لمجموعة الأهداف التي تدور حولها المناقشة في هذا العمل :

- معالجة مفاهيم واعتبارات التمييز على أنها جزء من عملية التنمية العمرانية الشاملة ، ومن ثم يجب أن يكون هناك تصوراً عاماً وشاملاً لاقتصاديات التشكيل ( التكلفة ، العائد والقدرة على الدفع ) في إطار دراسة واقعية لمشكلات واحتياجات المستعملين على أن تحدد القرارات في ضوء الإمكانيات المتاحة .

- صياغة الأسس والمعايير العمرانية والمعمارية الحاكمة لعملية الكفاءة التخطيطية ، في ضوء مفاهيم العرض والطلب ، وارتكازاً على مفاهيم التمييز . بقصد بحث إعادة التوازن بين المتطلبات والاحتياجات ، وبين القدرات والإمكانات ، على وجه الخصوص .

- على مستوى المناطق محدودة الحجم والمقياس - على أن تكون الصياغة مبنية على مدخل متكامل يتضمن الفاعلية ( تحسين الأداء الوظيفي بما يحقق رضا المستعملين ) والاقتصاد ( خفض واسترداد التكلفة ) .

- تحديد القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة ، بصورة أكثر موضوعية ، في ضوء الأهمية النسبية لكل موضع وفقاً لأراء المستعملين ، حيث لا يمكن أن تتساوى القيمة على مستوى المخطط بالكامل على أساس نصيب ثابت للمتر المسطح من حمل التكلفة الإنمائية . واستخدام اعتبارات التمييز هنا لتوفير الإمكانية لإعادة بحث التوزيع العادل ( نسبياً ) للقيمة في إطار التكلفة والموضع ( العائد / الوظيفي ) ، على أن يصاغ هذا التوزيع ، صياغة بيانية في مجموعة من المجالات ، تختلف قيمتها ارتفاعاً أو انخفاضاً ، وتشكل في مجملها ( توزيعاتها / تداخلاتها ) مدخلاً لتحسين استرداد التكلفة من ناحية ، كم تساعد في التوصل إلى تدرج منطقي وملامح للقيمة في مقابل القدرة على الدفع من الناحية الثانية .

- تناول مفاهيم التمييز ( اعتبارات / ونسب ) كوسيلة لإعادة التنظيم الفراغي لعناصر ومكونات التشكيل في ضوء الوظيفة ، والعلاقات التبادلية والقيمة الاقتصادية ، ليس فقط كمدخل يخفف ويحسن استرداد التكلفة ولكن كل ذلك بالإضافة إلى تحقيق الأداء الوظيفي الأوفق والملامح لتلبية رضا المستعملين .

- توفير مدخل للبحث عن مناهج وطرق بديله لوسائل التفكير في تشكيل المناطق السكنية لمواقع الإسكان منخفض التكاليف ، لا تتجاهل اقتصاديات الواقع العمراني وموارده من جهة ، وتعمل على استكشاف المحيط الرحب والشامل لفكر وطبيعة وخصائص المستعملين ، وبعث الحضور الواعي لهم من الجهة الثانية .

وتناقش هذه الدراسة مبحث "استرداد التكلفة" في ضوء استكشاف ومعالجة مفاهيم "التمييز" فحيث تسهم اعتبارات التمييز في رفع القيمة الاقتصادية لسعر المتر المسطح لمواضع الأنشطة ( قطع الأراضي / الوحدات السكنية ) ارتكازاً على مجموعة من المعايير العمرانية والمعمارية . ووفقاً لمتطلبات المستعملين فإنه يمكن رفع أو خفض ( توازن ) القيمة الاقتصادية بمفاهيم قوى السوق Market Value على مستوى المخطط السكني من خلال التوزيع العادل لنسب التمييز وتوطين الأنشطة وفقاً لأهميتها النسبية . ومن ثم يتم تقدير العائد في إطار اشكالية العلاقة بين التحول في الاستخدامات وتوزيعاتها وبين الكفاءة الشاملة ، والتي تتضمن تحسين استرداد التكلفة وتلبية الاحتياجات في حدود القدرة على الدفع . وترتكز الاشكالية هنا على ثلاثة افتراضات :

الأول - أن تقدير القيمة الاقتصادية للمتر المسطح لقطع الأراضي ، وفقاً لموضعها في الحيز العمراني ، وتوطين الأنشطة والوظائف ، له علاقة وثيقة الارتباط بالإمكانات المالية والترجيحات السياسية لمتخذي القرار وتابع بالضرورة لمتطلبات المستعملين وقدراتهم .

الثاني - أن مشاركة المستعملين في العملية التصميمية يمكن أن تلعب دوراً فعالاً في صياغة المعايير العمرانية ، والتي بدورها تؤثر على اعتبارات التمييز ونسبها . وهو الأمر الذي يؤدي إلى تحسين الأداء الوظيفي والاقتصادي للمخطط العمراني في ضوء التنظيم الفراغي لمواضع الأنشطة .

الثالث - أن بحث مفاهيم التمييز وتطبيقاته بما يليى غايات وأهداف التشكيل ، يتطلب التعريف الدقيق لهذا المفهوم ، وتحديد اعتباراته في المراحل المبكرة لعملية التشكيل ، على أن تتوافق هذه الاعتبارات مع توجهات الخلفية الاجتماعية والثقافية والاقتصادية لكل جماعة على حدة . بعبارة أخرى الحد من النمطية ، وعدم التعامل مع هذه الاعتبارات على أنها مسلمة تناسب جميع الأفراد والجماعات ، وأنه يمكن تطبيقها في أي مجموعة أو حيز عمراني ، ومن هنا تظهر أهمية صياغة اعتبارات التمييز في إطار عمراني شامل .

### اعتبارات التمييز: في المفاهيم

لما كان من غير الممكن تلبية جميع المتطلبات والاحتياجات لمواضع الأنشطة على مستوى المخطط السكني كنتيجة لمدى التباين في العلاقات بين الموضع والوظيفة والعلاقات التبادلية بين مواضع الأنشطة فإن نصيب كل منها من المميزات يختلف وفقاً للموضع ، ومن ثم لا يمكن اعتبار أن القيم الاقتصادية لكل موضع تتساوى كأنعكاساً للتكلفة الإنمائية فقط . وفقاً لهذا تم صياغة بعض من هذه المتطلبات تحت مسمى اعتبارات التمييز ، التي يمكن من خلالها إعادة تقدير القيمة الاقتصادية لسعر المتر المسطح لكل موضع وفقاً لمجموع نسب الاعتبارات التي تخصه .

ويراجعة هذه الاعتبارات المستخدمة على مستوى المستقرات العمرانية الجديدة في مصر . وجد أنها تركز على مجموعة من الأهداف التي قد تتعارض مع مفهوم التمييز . إذ أن وجهات النظر تتباين من فرد إلى آخر في رؤيته وقبوله لأحد هذه الاعتبارات . والتي يمكن عرض بعض منها هنا على النحو الآتي : تكون قطعة الأرض أو الوحدة السكنية متميزة إذا كانت تطل على أكثر من شارعين ، أو على شارع بعرض ٢٠ متر ، أو أن تكون الواجهة أكبر من نصف العمق ، أو أن يكون لها واجهة بحرية ، أو أن تكون في قطعة منفصلة ولها واجهتين . ولكل من هذه الاعتبارات نسب تتراوح بين ٥ إلى ٣٠٪ وفقاً لأهمية كل اعتبار .

ونظراً في هذا الشأن مجموعة من التساؤلات حول مدى ملاءمة هذه الاعتبارات لاحتياجات ومتطلبات المستعملين ، وهل هي بالفعل اعتبارات تميز من وجهة نظرهم أيضاً ، أم أنها تعبر فقط عن توجهات المتخصصين والجهات المستولة ؟ الأمر الذي يفرض بدوره تساؤلاً حول إمكانية التوصل إلى

نوع التمييز	موقع إسكان عادي	موقع إسكان متميز	موقع إسكان تجارى
القطعة مطلة على أكثر من شارعين	١٥	٢٠	٢٥
القطعة مطلة على شارعين	١٠	١٥	٢٠
القطعة مطلة على شارع بعرض أكثر من ٢٠ متر	٥	١٠	١٥
القطعة مطلة على خدمات المجاورة	١٠	١٥	٢٠
القطعة مطلة على مركز الحى	١٥	٢٠	٢٥
القطعة مطلة على مبان عامة خاصة بمركز المدينة	٢٠	٢٥	٣٠
القطعة مطلة على حديقة	١٠	١٥	١٥
القطعة لها واجهة بحرية / بحرية شرقية	١٠	١٥	١٥
القطعة لها واجهة أكبر من نصف العمق	١٠	١٥	١٥
القطعة واقعة في بلوك منفرد بوجهتين	١٠	١٥	١٥
الحد الأقصى لنسبة التمييز %	٧٥	١٠٥	١١٥

المساحة من ٣٠٠ م مسطح فأقل يطبق عليها السعر الأساسى لقط بخلاف نسبة التمييز وما يزيد عن ٣٠٠ م مسطح يضاف ٢٪ عن كل متر مسطح زيادة بخلاف نسبة التمييز

دليل كشف نسب التمييز لأراضي الإسكان



اعتبارات تميز تتلام بالفعل مع متطلبات المستعملين ؟ وعن الوسيلة التي تمكن من ذلك ؟

ويناقد هنا القسم "التميز" كحالة وثيقة الارتباط بصياغة أسس العلاقة المركبة والمتداخلة بين الاقتصاد والاجتماع على النحو الأتي :

- بداية يمكن أن يناقش التميز ضمن مبحث اقتصاديات الرفاهية : الذي يبحث في أسباب شين محدد بعينه ، أو يدور حول القوانين التي تحكم الزيادة أو النقصان في شين معين ، وهذا الشين متعارف عليه بالرفاهية : بالإضافة إلى أن كثير من علماء الاقتصاد وجهوا عناية خاصة إلى مسائل بعينها ذات سمه اجتماعية مثل : كيفية قياس الرفاهية الاجتماعية ، والمقارنة بين مدى الرضا الذي يشعر به بعض المواطنين عن غيرهم ، وكذلك الأسس التي يقوم عليها التصميم من مستوى رفاهية الفرد إلى رفاهية المجتمع ، فعلى سبيل المثال يصبح أحد البدائل أفضل إذا كان الفرد في ذلك البديل يتمتع بوضع أفضل من ذلك الموجود في الحالات الأخرى .

- وفقاً لهذا يمكن استخدام مفاهيم التميز ليس فقط من ناحية رفع أو خفض القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة من خلال مقدار الرضا أو تلبية الاحتياج ( وقد يكون ترفي وغير أساسي من وجهة نظر البعض ) ولكن باستخدامها في البدايات المبكرة لعملية تشكيل المواقع ، عن طريق احترام القوى والعوامل المؤثرة على متطلبات الاستخدام ( الوظيفية / الاقتصادية ) لكل موضع أو لكل أسرة .

- وجدير بالإشارة هنا إلى بعض التحفظات حول استحالة تقديم هذه المعالجة بصورة كاملة أو مثالية ، لوجود ذلك التناقض الطبيعي والراسخ بين مجموعة القوى المؤثرة ، فعلى سبيل المثال ، قد يتعارض مبدأ تحقيق الخصوصية ، مع توفير المناطق المفتوحة على المشاع ( أو شبه العامة ) ، أو البعد عن الضوضاء ، والحد منها وتداخل الاستعمالات والخصوصية . ولذلك فجدير بالاهتمام ، أن يحاول المخطط البحث عن التميز في إطار توفير مجموعة من المجالات يختلف كل منها بمقدار تميز خاص به ، وفي ضوء استكشاف آراء ، ومتطلبات المستعملين .

- ويمكن في هذا المجال اقتراح بعض اعتبارات التميز ، التي تعنى بالفاعلية ، وعدم تحقيقها لا يخل باحتياجات المستعملين ، ومن ثم يمكن التعامل معها من منظور التوازن بين القدرات والإمكانات بالإضافة إلى تلبية الطلب في ضوء العرض ، والاعتبارات المقترحة هي : الموضع / الحيز العمراني ، تعدد الأنشطة ( نوع النشاط ) ، العلاقة بالمركز والمناطق المحيطة ، الاتصالية ، استيعاب التحولات والتغيرات ، الإمتداد أفقياً ورأسياً ، مستويات الخدمة ، التحكم في المناخ الجزئي (التوجيه وتنسيق الموقع ) واستيفاء المعدلات مرحلياً ( بمعنى تحديد القيمة الاقتصادية في حدود المعدلات القياسية المحققة في كل مرحلة ) .

وكأحد الاجتهادات النظرية ( للباحث ) يمكن تعريف التميز بأنه : " كنتاج لمجموعة من الدلالات والمؤشرات التي يمكن بالإشارة إليها تحديد مقدار الفائدة التي يتمتع بها كل موضع ، ويمكن بصورة مباشرة ترجمة هذه الفوائد إلى قيمة مالية ، تسهم في التأثير على القيمة الاقتصادية لكل نشاط على حده ، وتشكل في مجملها مدخلاً لإعادة ترتيب مواضع الأنشطة بشكل يحقق الكفاءة الشاملة . أو بأنه " مجموعة الخصائص والملامح العامة ( المؤشرات ) التي تعبر عن تلبية موضع النشاط لكل أو بعض متطلبات واحتياجات الفرد والجماعة ، وتكون ضمن أهداف المخطط والمصمم . وتؤثر على القيمة الاقتصادية كتعبير عن الفوائد والمميزات التي يحصل عليها المستعملين ، وهي تتغير وفقاً لموضع النشاط وأهميته النسبية . وفي إطار فهم القوى والعوامل المؤثرة على التشكيل يمكن التعامل مع اعتبارات التميز كأساسيات لتصويب العلاقات المكانية بين مواضع الأنشطة . و ( تحقيق ) التوازن بين الفاعلية

والاقتصاد على مستوى المخطط السكني .

ويعد التميز من هذه الوجهة ، مرجع شامل لتحديد الأهمية النسبية لمواضع الأنشطة ، وتحديد القيمة الاقتصادية بشكل أكثر ملاءمة لقدرات وإمكانات المستعملين ، الأمر الذي ينعكس بدوره على إمكانية إعادة صياغة مواضع الأنشطة بشكل يحقق الكفاءة وتضيف هذه الدراسة أبعاداً أخرى لمفهوم التميز ، تمكن من استخدام اعتباراته في المراحل المبكرة لصياغة التشكيل من ناحية ، كما تسهم في الاختيار والمفاضلة بين بدائل التشكيل من خلال قياس مدى تلبية احتياجات ورضا المستعملين في حدود إمكاناتهم ومقدار ما يحققه كل بديل من تحسين استرداد التكلفة من الناحية الثانية .

ومن ثم فهذا العمل يقدم لبيانات مدخل عمراني ( تطبيقي ) - ارتكازاً على المراجعة السابقة لمفاهيم التميز - تناقش خلاله إمكانية تحديد اعتبارات أكثر ملاءمة لتحقيق كفاءة التشكيل . ويتدرج المدخل في إطار التوجه التالي :

- القناعة بأنه من الصعوبة بمكان تواجد اعتبارات التميز في حالة من التكامل التام ، إذ تظهر عوامل التفكك في داخل أو خارج كل اعتبار ، فعلى سبيل المثال ، يكون اختلاف المتطلبات كره فعل تعدد الثقافات ، الفجوة والمسافة بين التوقعات والموقف الاجتماعي / العمراني الفعلي والصراع الدائم بين القائم والمستحدث والتطور السريع .

- الاهتمام بتصويب العلاقات أو تعديل الموقف العمراني ، الأمر الذي يخفض إلى أقصى حد ممكن مقدار التناقض داخل التشكيل وأبسط مثال على ذلك اتباع التشكيل النظامي للأولويات ، بحيث يتم ترتيب التوقعات المتضادة والمتناقضة وفقاً لأهميتها النسبية ( المستخلصة من آراء المستعملين ) وكذلك ترتيب مواضع الأنشطة بشكل يحسن من ضبط رده الأفعال ومعالجة التعارض أول بأول ( المرونة والتكيف ) .

- السماح بمرونة تعديل اعتبارات التميز كلما استدعى الأمر ، والحد من ثبات المعالجة والتناول بالرغم من اختلاف البيئات عمرانياً / وغير عمرانياً .

- إعادة ترتيب مواضع الأنشطة في الإطار الذي يسمح بتكوين مجالات للأنشطة وفقاً لأهميتها النسبية عند المستعملين ، الأمر الذي يتطلب توفير إمكانية لإيجاد أنواع مختلفة ومستعملة في الشكل والنوع والمضمون ولكل منها قيمته الاقتصادية مع التكلفة والقدرة على الدفع . وفي ضوء إعادة صياغة التنظيم الفراغي وأحكام العلاقات الوظيفية المتبادلة لعناصر ومكونات التشكيل تتضمن المجالات المقترحة تصنيفاً يحقق خفض واسترداد التكلفة .

- تحسين استرداد التكلفة على مستوى المخطط السكني المحدود ، كانعكاس يفرضه تحقيق التوازن في تقدير القيم الاقتصادية لمواضع الأنشطة على مستوى المجالات المختلفة ووفقاً لما يتيح التنظيم الفراغي من خفض للتكلفة الإنمائية .

- استعمال اعتبارات التميز كمدخل لتحسين استرداد التكلفة ، في إطار تأثيرها المباشر على القيمة الاقتصادية والتكلفة في ضوء الاختيار الأرق لمواضع الأنشطة ، والتأثير الذاتي والمباشر لمعابر الحركة والاتصال ، مع مراعاة احتياجات الفرد والجماعة وتوازنها مع إمكاناتهم .



## الإطار النظري للمدخل المقترح

يمكن تركيز ملامح الإطار النظري للمدخل المقترح في إطار ثلاثة تناهات :

- الشبكات التخطيطية كأداة تحليل أساسية . وتتبعها هنا كمفهوم متطور يمكن من استخدامها كوحدة تحليل تكلفة وكأداة لصياغة التشكيل واختباره ( تقييم وتقويم ) في ضوء أساسيات خفض التكلفة الائتمانية .
- اعتبارات التمييز كأداة لتنمية المناطق السكنية ، بكل تأثيراتها الاجتماعية والثقافية التي تعنى بمتطلبات المستعملين وإعادة صياغة التنظيم الفراغي لمكونات التشكيل من جهة وتأثيراتها الاقتصادية على تحسين استرداد التكلفة من جهة أخرى مع الأخذ في الاعتبار القدرة على الدفع كموجه أولى .
- التعامل مع المسألة البحثية ارتكازاً على « مدخل متكامل : من منظور عمراني - اقتصادي شامل الرؤية » . وهو الأمر الذي يفرض بحث عملية الكفاءة التخطيطية في ضوء مكوناتها الأساسية والتي يمكن حصرها في : تحقيق متطلبات الفاعلية ( تحسين الأداء الوظيفي ) من ناحية ومتطلبات اقتصاديات التنمية ( خفض واسترداد التكلفة ) من الناحية الثانية .

### الشبكات التخطيطية كأدوات تحليل أساسية

خلصت دراسات الباب الأول إلى تأكيد أهمية الشبكة المكونة من مواضع الأنشطة (أو الخلايا الأساسية) وعناصر الحركة والاتصال كوحدة تحليل وقرارة لعلاقات وعناصر التشكيل التي تتشابه مع مكونات الشبكة من ناحية ، واستخدامه كمكون للتشكيل من ناحية أخرى والشبكة في إطار هذا المفهوم ترتكز على وحدات متكررة ( ثابتة / متنوعة ) تشكلها إما قطع الأراضي أو مربعات قطع الأراضي أو وحدات التشكيل الأساسية في المستقرات الأكبر حجماً أو مقياساً . وبعبارة أخرى تعتمد الشبكة من جهة على مفهوم الوحدة الثابتة والمتكررة (Modules) في صياغة التشكيل العمراني . ومن جهة أخرى تعتمد الشبكات التخطيطية في مجملها وبنيتها الأساسية على مجموعة من الخلايا Cells تعمل داخل الوحدات الثابتة والمتكررة وتستخلص أبعادها وضوابطها من العلاقة بين مواضع الأنشطة ومعابر الحركة والاتصال ، والمعبرة عن الأنظمة المختلفة التي يمكن أن تليى غايات تحديد ملامح التشكيل وأبعاده وفي إطار أن الشبكات التخطيطية تمثل الأبعاد والضوابط المنطقية المستخلصة من متغيرات التشكيل ، وهذه تعود لتفرض نفسها بشكل مباشر أو غير مباشر عليه من خلال وحدات غطية أو خلايا متكررة ومتغيرة . وفي حين تشابه مكونات كل من الشبكة والتشكيل ومتطلبات الكفاءة ( الفاعلية - اقتصاديات التكلفة ) يمكن قراءة المدخل المقترح ارتكازاً على الشبكات التخطيطية كأداة تحليل في إطار ثلاثة أهميات :

الشبكة كأداة للتشكيل

الشبكة كأداة لاختبار اقتصاديات التكلفة

الشبكة كأداة تشكيل واختبار للكفاءة

### أولاً - الشبكة كأداة للتشكيل : الشبكة والتشكيل

تتل في الشبكة الإطار المرجعي والمستمر لكل القرارات الخاصة باختبار مواضع الأنشطة داخل الحيز العمراني وعلاقتها المكانية والوظيفية واتصالاتها من خلال أنظمة الحركة والاتصال . وترتكز هذه الأهمية بصفة أساسية على مفاهيم التشكيل العمراني ذي

# 14

## المدخل المتكامل كفاءة التنظيم الفراغي في إطار اقتصاديات التشكيل واجتماعيات العمران

يمكن تركيز حصيلة القراءة السابقة لطرق ومناهج استخدامات الشبكات التخطيطية في أساسية رئيسية هي : التركيز على خفض التكلفة كعنصر مؤثر في التأثير على عملية الكفاءة التخطيطية بينما يقيد استخدام اعتبارات التمييز في إيضاح جوانب تحسين الأداء الوظيفي ( الفاعلية ) من جهة وتطور تحسين استرداد التكلفة في ضوء مفاهيم القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة من جهة أخرى . ويرتكز المدخل المقترح هنا على الشكائين : أولهما - التعبير عن الكفاءة في حيز التكلفة استخدام قاصر . يستوجب التعامل معه واستقراء مجموعة من الإضافات العمرانية . ثانيهما - التأكيد على أهمية استخدام متطلبات الفاعلية واقتصاديات التنمية كعناصر متداخلة ومتشابهة وذات علاقة تبادلية لانتهائية لا يمكن حصرها في الأبعاد الاقتصادية فقط . ولكن يمكن النظر إليها والتعامل معها من خلال مدخل متكامل شامل الرؤية .

تأسيساً على ما تقدم يناقش هذا العمل المدخل المقترح في حيز الدمج والصياغة المنطقية بين مبحثين :

أولهما - مفهوم الكفاءة : بقصد التوصل إلى التشكيل العمراني الأوفق ، الذي يحقق أعلى كفاءة عمرانية . ويناقش هذا المبحث العلاقة بين مواضع عناصر الأنشطة والوظائف وبين شبكات معابر الحركة والاتصال ( العلاقة المكانية والوظيفية ) ودالته مسافة السير - التكلفة والزمن - التكلفة . وفي ضوء اختيار أفضل مواضع للأنشطة الاستثمارية والتي يمكن أن تحقق أعلى قيمة اقتصادية (بمفاهيم قوى السوق) لمسطحات و قطع الأراضي في مقابل التكلفة الائتمانية ودالته استرداد التكلفة ثانيهما - مفهوم الكفاءة في إطار المدخل العقلاني لحساب اقتصاديات تكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال ( المرافق ) ودالته نسبة إجمالي تكلفة المرافق إلى إجمالي التكلفة الائتمانية . ونصيب المتر المسطح من قطعة الأرض من تكلفة المرافق . ويناقش هذا المبحث مدى إمكانية خفض التكلفة ورفع القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة من خلال التصميم الأوفق للمرافق ، وأيضا هذا المفهوم له علاقة باسترداد التكلفة .

### أدوات التشكيل العمراني

كلا المبحثين يرتكزان على أدوات التشكيل العمراني وهما : الشبكات التخطيطية واعتبارات التمييز . كل هذا في ضوء الأهداف المؤثرة على صياغة القرارات والمعايير الحاكمة لتخطيط وتصميم المواقع .



الوحدة الثابتة والمتكررة ، وتنوعاتها كخلايا / كوحدة أساسية نظمية ومتغيرة ومتكررة ، وتتبع في ملامحها وخصائصها علاقتها بمعايير الحركة وبأسس التشكيل ثلاثي الأبعاد ومفاهيم الفراغ والزمن وعلى مدى أهميتها في مصفوفة تكوين الشبكة وضوابطها ودورها كمشكل . وفي واقع الأمر تهتم هذه النقطة بالعلاقات الوظيفية والمكانية داخل الوحدة نفسها في المقام الأول ، بينها وبين الوحدات الأخرى في مستوى آخر من مستويات التشكيل . وباستقراء مفاهيم الوحدات الثابتة والخلايا المتكررة ، يمكن القول أنه داخل الوحدة / الخلية الواحدة تتدخل عوامل تسهم في التأثير على التشكيل العمراني وفاعليته من ناحية مصطلح استعمال الأراضي ، ويعبر عن ذلك نمط النسيج وشكل البناء من خلال نوعه ( مباني مرتفعة ، مباني منخفضة الارتفاع ذات أحواش داخلية ) ، وموضعة ( مدمج ، متصل ، منفصل ) وفي ضوء الأسس والقوى الحاكمة للتشكيل مثل : الكثافة ونسب الاستعمال ومعدلاتها . بالإضافة إلى اعتبارات التشكيل البصري . وفي نهاية الأمر تظهر الشبكة نتاج دالة بين شكل البناء وموضعه وعلاقته بمعايير الحركة ( Martin 1967 ) ( Nasamat 1978, Habraken 1973 ) .

#### ثانياً - الشبكة كأداة لاختيار اقتصاديات التكلفة : الشبكة - التكلفة

تعد استكمالاً للأهمية السابقة ولكن بعد إضافة التأثير ( البعد ) الاقتصادي حيث تدرس الكفاءة في إطار أعلى فاعلية وأقل تكلفة ، وتمثل الشبكة ملامح مدخل يسمح بأفضل الاختيارات الهندسية لمسارات خطوط شبكات المرافق التي تخدم المستقرات السكنية ( Habraken 1974 and Caminos and Goethert 1978 ) واستخدام ضوابط هذا المدخل ومحدداته تمكن من صياغة أداة تسمح بفهم المكونات الأساسية لعملية التشكيل العمراني وتخطيط المواقع السكنية ، ومد شبكات المرافق بها ، وحيث تسهل في المراحل الأولى من العملية التصميمية تقييم اقتصاديات البدائل المطروحة لاختيار أقلها تكلفة . وفي ضوء المعايير التصميمية والتخطيطية التي تؤثر على فاعلية التشكيل . وبعد استخدام هذا المدخل كوسيلة لبيان كيفية استخدام هذه الأداة في بداية العملية التصميمية لما تشكله (الأداة ) من مرونة في اقتراح العديد من البدائل ( د . نسامات ١٩٨٢ - ١٩٩٢ ) . وفي واقع الأمر ، تتركز الكفاءة هنا في مبحث خفض تكلفة المرافق وكفاءة استعمال الأراضي ، من خلال إعداد التصميم الأوفق للمرافق ، ومفرداتها : الطرق ومعايير الحركة ، شبكات المياه ، الصرف الصحي والكهرباء ، ومحدداته أيضاً الكثافة السكانية ، مستويات الخدمة ، المعدلات القياسية ومتغيرات علاقات مكونات التشكيل والشبكات .

#### ثالثاً - الشبكة كأداة تشكيل / اختبار للكفاءة : الشبكة والتشكيل - الكفاءة

وتتناول هذه الأهمية تطوير وبلورة الأهمية السابقة في إطار الشبكة كوحدة تشكيل وبين الشبكة كوحدة اختبار ( الفاعلية - التكلفة ) ، ومن ثم كان استخدام الشبكة هنا كمنهج لإعداد التشكيل واختباره وفقاً لمفاهيم التنظيم الفراغي الأوفق لمواضع الأنشطة ومعايير الحركة ( أعلى فاعلية ) ومفاهيم استرداد التكلفة ( رفع القيمة الاقتصادية - خفض التكلفة ) ارتكازاً على أن كفاءة التشكيل كنتاج لتحقيق التوازن بين المتطلبات والاحتياجات والامكانيات والقدرات كل ذلك في إطار المجال الشامل الذي يسمح باستيعاب وفهم المحددات التخطيطية وأسس التصميم وتحديد الأهداف واتخاذ القرارات ، ومن ثم اقتراح مداخل الحلول وتطبيقاتها

#### اعتبارات التميز كأداة تنمية

خلصت دراسات مفاهيم التميز في ضوء مشاركة المستعملين إلى صياغة مجموعة من الاعتبارات تعنى بفاعلية التشكيل - في

المقام الأول - ولا يخل عدم استخدامها باحتياجات المستعملين وهذه الاعتبارات هي : الموضع ( الحيز العمراني المحيط ، تعدد الأنشطة / ونوع الأعمال ، العلاقة بالمركز والمنطقة المحيطة ، الاتصالية ( سهولة ومباشرة الحركة والاتصال ) ، استيعاب التحولات والتغيرات ( الامتداد ) أفقياً ورأسياً ، مستويات الخدمة ( عالية ، متوسط ، منخفض ) ، التحكم في المناخ الجزئي ، التوجيه وتسبق المواقع ، استيفاء المعدلات مرحلياً ( بمعنى تحديد القيمة في حدود المعدلات القياسية المحققة في كل مرة ) . وكل من هذه الاعتبارات يتضمن مجموعة ثانوية كدلالات فرعية للتمييز منها على سبيل المثال : عدد الواجهات ، الاستفادة من الدور الأرضي كحال تجارية ، والقرب من خدمات المجاورة والعلاقة بالطرق المحيطة .

وللتذكرة نعيد هنا التعريف باعتبارات التميز بأنها : هي مجموعة الخصائص واللامح العامة التي تعبر عن تلبية موضع أي نشاط لكل أو بعض متطلبات واحتياجات الفرد والجماعة وتكون ضمن أهداف المخطط والمصمم في البدايات المبكرة لاختيار الشكل النهائي للتنظيم الفراغي - وتؤثر على القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة كتعبير عن الفوائد والمميزات التي يحصل عليها المستعملين ، وتتغير وفقاً لموضع النشاط وأهميته النسبية .

وفي إطار العوامل والقوى المؤثرة على التشكيل العمراني يمكن التعامل مع اعتبارات التميز على أنها أدوات لتصويب العلاقات المكانية بين مواضع الأنشطة الأمر الذي يساعد على تحقيق التوازن بين الفاعلية واقتصاديات التنمية على مستوى وحدة التشكيل الأساسية في ضوء ثلاثة أهيئات :

اعتبارات التميز كأداة للأداء الوظيفي الأوفق

اعتبارات التميز كأداة لتحسين استرداد التكلفة

اعتبارات التميز كأداة لتحقيق كفاءة التشكيل

#### أولاً - اعتبارات التميز كأداة للأداء الوظيفي الأوفق

تمثل اعتبارات التميز الانعكاس الحقيقي والفعلي لمتطلبات المستعملين ، والتي يمكن تحديدها والاتفاق عليها خلال إجراء مجموعة من استطلاعات الرأي التي تتوافق مع توجهات كل جماعة وفقاً للمحددات المكانية والزمنية . وتصاغ هذه النتائج في مجموعة من الأهداف والقرارات التي يركز عليها كل من المخطط والمصمم في البدايات المبكرة لإعداد التنظيم الفراغي لعناصر التشكيل . وترجم مجموعة الاعتبارات هذه الأهمية النسبية لموضع كل نشاط في ضوء وظيفته الأساسية وعلاقته بالأنشطة الأخرى وبالموجودات المكانية لمنط الحيز العمراني . ومن ثم يكون الاختيار النهائي خاضعاً لرغبات المستعملين ، وبشكل يحقق الجودة

العمرانية†Urban Quality

#### ثانياً - اعتبارات التميز كأداة لتحسين استرداد التكلفة

وفيه تساعد اعتبارات التميز على إعادة تقدير القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة - كتعبير عن الفوائد والمميزات أو السلبيات - وهي القيمة التي تضاف إلى / أو تخصم من القيمة الفعلية لسعر المتر المسطح ( والتي تمثل انعكاساً مباشراً للتكلفة الانمائية ) . وبحساب قيمة نسب اعتبارات التميز لكل نشاط على حدة يمكن تحديد قيمته العمرانية والاقتصادية ( المالية ) ، وبتكرار حساب القيمة لكل نشاط تتحدد القيمة الاقتصادية الإجمالية للموقع ككل ( العائد ) وبمقارنتها بالتكلفة الانمائية تظهر إمكانات استرداد التكلفة بوضوح .



باستخدام الشبكات التخطيطية يتحقق اختيار أقل البدائل تكلفة . وبالاستعانة باعتبارات التمييز تبدو جودة البيئة العمرانية . وفي ضوء معرفة قدرة المستعملين على الدفع ( وكل ما سبق ) يراجع المخطط المصمم أسس التنظيم الفراغي لمواقع الأنشطة بشكل يسمح بأحداث التوازن النسبي بين القيمة الاقتصادية للنشاط والقدرة على الدفع للمستعمل في ضوء التكلفة المنخفضة للتنمية ورضا المستعملين مع المحافظة على مبدأ استرداد التكلفة .

#### المدخل المتكامل

وفيما يلي تتبعاً نظرياً لتسلسل عملية الوصول الى الكفاءة التخطيطية في إطار هذا المدخل ، والتي يمكن حصرها في خمسة خطوات يمكن التعامل معها بشكل أحادي ( مفرد ) لتحقيق هدف واحد . أو تناولها في ضوء تحقيق هدفين أو أكثر كمدخل متكامل وشامل

#### الخطوة الأولى : متطلبات رفع الفاعلية

ويحكمها تداخل مكونين:

الأول - مواقع الأنشطة .

الثاني - معايير الحركة والاتصال .

وتقرأ في إطار مجموعة العلاقات الوظيفية ، وفي ضوء متطلبات واعتبارات تأثير كل مكون على حدة ، وأيضاً من خلال تداخلاتها على النحو التالي :

- العلاقات الوظيفية الحاكمة لاختيارات مواقع الأنشطة وتضم :

أ- متطلبات الاختيار الأوفق لمواقع الأنشطة وتشمل ثلاث عناصر أساسية : الموقع / الحيز العمراني ، العلاقات التبادلية ، احتياجات المستعملين/ الأهداف الإنسانية ولكل عنصر مجموعة من العوامل والقوى المؤثرة على التشكيل : مثل اعتبارات الموقع ، البيئة والمناخ ، عوامل اجتماعية وثقافية وغير ذلك من الاعتبارات المؤثرة .

ب- متطلبات يشترك فيها محددات الاختيار لكلا المكونين ، وتضيف عنصراً آخر له علاقة بالتأثير على العلاقة التبادلية بين الأنشطة وتتناول امكانية الحركة والاتصال والانتقال بين الأنشطة ( الاتصالية ) .

- العلاقات الوظيفية الحاكمة لاختيار معايير الحركة والاتصال، وتضم :

أ- التأثيرات المتغيرة ( الذاتية / المباشرة ) وتشمل عنصرين: الحركة والانتظار والإمداد بالمرافق ، ولكل منها مجموعة من الاعتبارات : الراحة ، التوزيع ، الأمن ، التوازن بين الاحتياج والإمداد ، وكل منها يمكن اختبارها من خلال مجموعة من المعايير

ب- الاتصالية

#### الخطوة الثانية : توازن القيمة الاقتصادية ( بمفاهيم قوى السوق ) : رفع / خفض

ويحكمها تداخل مكونين :

الأول - مواقع الأنشطة .

والثالث - توازن القيمة الاقتصادية لمواقع الأنشطة .

ويمكن تحقيق هذا التوازن في إطار مجموعة العلاقات الوظيفية / الاقتصادية ( المفردة / المتداخلة ) في ضوء متطلبات واعتبارات التأثير على الفاعلية والاقتصاد لكل نشاط وتداخلاتها ، وتقرأ على النحو الآتي :

- العلاقات الوظيفية الحاكمة لاختيارات مواقع الأنشطة ( أنظر المخطوطة ١ ) .

- العلاقات الاقتصادية الحاكمة لاختيارات مواقع الأنشطة

أ- تأثير نوع النشاط على قرارات توطينه ويشمل ، أربعة عناصر أساسية هي : التوجهات السياسية والتنظيمية ، التخصص الوظيفي ، العلاقات التبادلية بين الأنشطة وامكانيات المستعملين والأهداف الإنسانية . ولكل منها مجموعة من الاعتبارات الاقتصادية مثل : جهات الاختصاص ، الوضوح الوظيفي لكل نشاط ، اعتبارات الزمان والمكان ، والقدرة الشرائية ، ومعدلات الاستعمال ، كما يختبر هذا المقياس خلال مجموعة من المعايير .

ب- استعمالات الأراضي ، ولها علاقة بتخصيص وتوزيع الأراضي ويحكمها اعتبارات تخطيطية وتصميمية ، ومجموعة المعايير العمرانية والمعمارية .

- ويظهر في تداخل هذين المكونين مجموعة اعتبارات التمييز التي تمكن من اختيار القيمة والفاعلية .

#### الخطوة الثالثة : خفض التكلفة

ويحكمها تداخل مكونين :

الثاني - فاعلية شبكات معايير الحركة والاتصال .

والرابع - التكلفة الإنمائية .

ويمكن تحقيق هذا الخفض في إطار نوعين من العلاقات الوظيفية / الاقتصادية ، المتعلقة بشبكات معايير الحركة والاتصال في ضوء اعتبارات الفاعلية واقتصاديات التكلفة وتداخلاتها ، وتقرأ على النحو الآتي :

- العلاقات الوظيفية الحاكمة لاختيارات شبكات معايير الحركة والاتصال ( أنظر المخطوطة ١ ) .

- العلاقات الاقتصادية الحاكمة .

أ- تأثير اختيار الشبكات : وتشمل عنصرين : المرافقات والمعدلات و التوزيع الاقتصادي للشبكات ، وتتضمن مجموعة من القوى والاعتبارات المؤثرة على التشكيل : سياسية وإدارية وتصميمية وتقنية و اقتصادية لها علاقة بالطرق والمرافق ، وكل منها يتضمن مجموعة من المعايير الحاكمة .

ب- استعمالات الأراضي :

- وتظهر كنتيجة لتداخل هذه العلاقات والمنطليات مجموعة من اعتبارات التمييز التي تمكن من اختبار التشكيل في الجزء الخاص بالشبكات ، كما تساعد في الاعداد .

#### الخطوة الرابعة : اقتصاديات التكلفة

ويحكمها تداخل مكونين :

الثالث - توازن القيمة الاقتصادية .

والرابع - التكلفة الإنمائية .



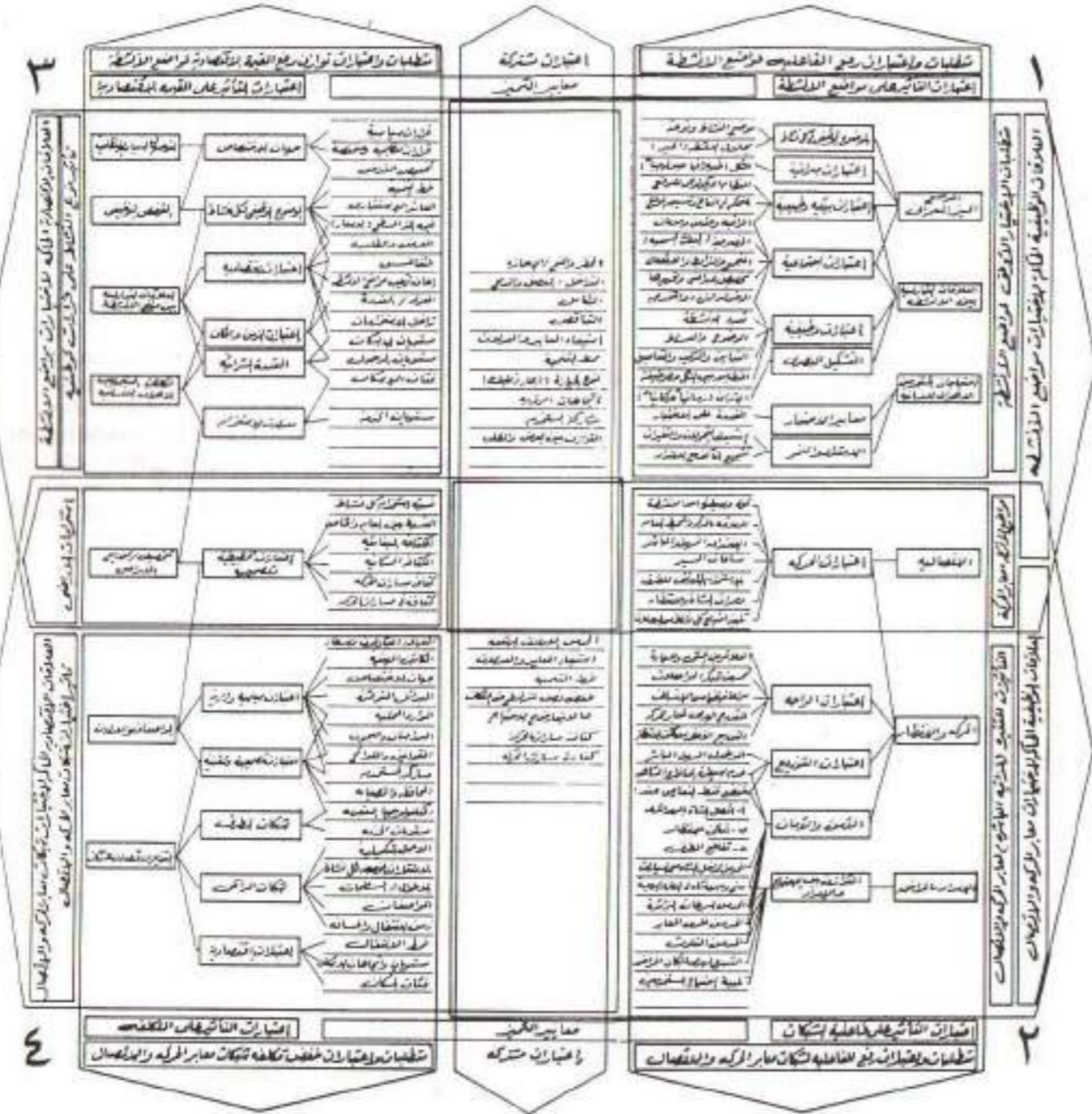
وتحقق في إطار مجموعة من العلاقات الاقتصادية الحاكمة لاختيار مكونات التشكيل في ضوء مجموعة الاعتبارات المؤثرة على الترتيب الفراغي .

- العلاقات الاقتصادية الحاكمة لاختيار مواضع الأنشطة .
- العلاقات الاقتصادية الحاكمة لشبكات معابر الحركة والاتصال .

**الخطوة الخامسة : كفاءة التشكيل :**

ويحكمها تداخل الأربع مكونات :

- العلاقات الوظيفية الحاكمة لتفاعلية التشكيل وتتضمن المكون الأول والثاني :
  - 1- العلاقات الحاكمة لمواضع الأنشطة ( وظيفياً ) .
  - 2- التأثيرات المتغيرة ( الذاتية / المباشرة ) لمعابر الحركة والاتصال .
  - العلاقات الاقتصادية الحاكمة لاقتصاديات التشكيل وتتضمن المكون الثالث والرابع :
  - 3- العلاقات الحاكمة لاختيار مواضع الأنشطة ( اقتصادياً ) ، العرض والطلب .
  - 4- العلاقات الاقتصادية الحاكمة لاختيارات شبكات معابر الحركة والاتصال .
- ويوضح الشكل التالي النموذج المقترح لاستقراء العلاقة بين الكفاءة والتشكيل .



المدخل المتكامل لاستقراء العلاقة بين الكفاءة والتشكيل



الباب الاول: الشبكات التخطيطية والتشكيل العمراني

١- تعددت أشكال المستقرات العمرانية في العصور التاريخية المختلفة . وانخذلت أنماط المستقرات العمرانية العاصرة أشكالاً متعددة منها على سبيل المثال : المدن المهندسية لابنتزر هارود Hward ، أو الشريطية لسوريا متى Matta أو أحادية المركز . أو متعددة المراكز ، أو الدائرية لدوكسادس Doxiadis ، كما اختلفت أنماطها في أعمال المنظرين أمثال كينسن لينش Lynch و تصوراته عن الكسوكية المنحرفة The Urban Star أو الخلقبة The Ring . وأيضاً عند لويس كيبيل Keeble في مقترحه عن المدينة الدائرية . وبعد التخطيط الشبكي المنتظم و التعماد The Grid and Gridiron Planning أحد أنماط تخطيط المدن شائعة الاستعمال . وهو الذي ستركز عليه هذه الدراسة :

- لمزيد من التفاصيل أنظر أيضاً :

- Banister Fletcher , (1896) " A History of Architecture on the Comprative Method " , London, B.T. Batsford LTD.
- Louis, K. Lewenstein , (1977) " Urban Studies", An Introductory Readers , Second edition , (P. 351-390) .
- Lewis Keeble , (1982) " Town Planning Maid Plaine " , Construction Press , London.
- 2- Sibyl Moholy Nagy, (1968) " Matrix of Man " , An Illustraed History of Urban Environment, Pall Mall Press, ( P.158)
- 3- Horacio Caminos and Reinhard Goethert , ( 1978 ) " Urbanization Primer, For Site and Services Projects", Cambridge, Mass. & London , England : M.I.T. Press., Second printing, 1980, (P. 90).
- 4- Aej Morris, (1972) " History of Urban Form " , Prehistory to the Renaissance , the Builder Group , london , 1977 . ( P. 17 ) .
- 5- Witold Rybczynski , Vikram Bhatt, and Robert Mellin, " Low \_ Income Urban Shelter Alternatives " , Housing Science , Vol. 8 , No. 2 , (P. 125 - 136) .
- 6- Sibyl Moholy - Nagy , " Matrix of .... op. cit.", (P. 158) .
- ٧- للتعرف على أمثلة للمستقرات العمرانية العصرية القديمة أنظر أيضاً :

- Alexander Badawy , (1966) " A History of Egyptian Architecture " , University of California press , Berkeley and Los Angeles .
- 8- Sibyl Moholy - Nagy , " Matrix of .... op. cit. " ; ( P.160 - 161 ) .
- 9- Aej Morris, (1972) " History of Urban Form " , Prehistory to the Renaissance , The Builder Group London, 1977 ( P. 230 - 250 ) .
- لمزيد من التفاصيل عن المستقرات العصرية أنظر أيضاً :

- Nel Son IWU , (1963) " Chinese and Indian Mountain of God , and the Realm of the Immortals", Studio Vista London , First published (1968) .
- 10- Sibyl Moholy Nagy , " Matrix of .... op. cit." , (P. 171 - 172) , and Aej Morris , " History of ... op. cit.", ( P. 235 ) .
- 11- ibid ; (P. 174 - 179) .
- 12- Aej Morris, " History of ... op. cit.", (P. 25- 52) .
- 13- ibid ; ( P. 189 ) .
- 14- ibid ; (P. 171 - 172)
- 15- Arthur B. Gallion and Simon Eisner, (1950) " The Urban Pattern " , D. Van Nostrand Company, New york , U.S.A. , Third edition , 1975. (P. 53 - 64 ) .
- 16- Aej Morris, " History of ... op. cit.", ( P. 224 ) .
- 17- Sibyl Moholy Nagy , " Matrix of ... op. cit." , (P. 90 ) .
- 18- Aej Morris , " History of ... op. cit." , ( P. 220 ) .
- 19- ibid ; (P. 230 - 231) , and Sibyl Moholy Nagy", Matrix of ... op. cit.", (P. 191) .
- 20- Francais choay, " The Modern City : Planning in the Century " , Planning and the City , Studio Vista, London .
- 21- Dora Wibenson, "Tony Garnier : the Cite Industrielle", (P. 11 - 13 ) .

توني جارنييه هو: المهندس ومخطط المدن الفرنسي الشهير في هذا القرن ، وواضع مبدأ " تخطيط المدينة الصناعية " على أساس أن مثل هذه المدينة التي تعتمد أساساً على الصناعة والتي تكون هي المقر السكني للعاملين في مجموعة كبيرة من المصانع التجارية ، لابد أن تكون محدودة الكثافة السكانية ، وأن تنقسم إلى قطاعات ، لا إلى أحياء . حتى يكون لها أكثر من مركز واحد للخدمات والثقافة . وعلى أساس أن بنيتها التحتية من مرافق المياه والصرف والكهرباء والاتصالات والمواصلات والطرق . سوف يحدد من كشافتها السكانية ومستواها المعيشي والثقافي . وعلى أساس أن هذه البنية التحتية يجب أن تكون قابلة للتطور " كفيماً " لكي تسمح بنمو مستوى المعيشة والشعور الثقافي لسكانها مع تطور أنماط ووسائل العمل وأساليب ممارسة الحياة . فقد كان جارنييه منذ أوائل القرن من المؤمنين بأن التطور ( العلمي والتكنولوجي والاعلامي والثقافي ) سوف يؤدي إلى تفسير تقديسي جذري لغير أساليب ووسائل ممارسة الحياة . ولذلك خطط مدينته ( في مشروعه الأساسي الأول ) على أساس الارتباط والتجاوب بين : " ما يعرفه الإنسان العامل . وبين أسلوبه في ممارسة



- 2- Beer , " Environmental planning for ... op . cit .", ( P. 15 ) .
- 3- ibid ; ( P. 16 ) .
- 4- Kiven Lynch, (1984) " Good City Form ", M.I.T. press, Cambridge , Mass.
- لمزيد من التفاصيل راجع التقارير التالية :  
- "استعداد مدينة ١٥ مايو بحلول" ، (١٩٨٠) ، دراسات الهيئة والإسكان والتخطيط والخدمات ، المكتب العربي للاستشارات الهندسية ، التقرير النهائي ، الجزء الثاني ، (ص ١/٢ - ٣١) .

#### الباب الخامس، الوحدات التخطيطية الأساسية

- 1- Andrew Blowers , (1973) " Planning of Residential Areas ", Planning and the City, the Open University press, Milton Keynes, England , ( P. 100 - 109 ) .
- 2- Lewis Keeble , (1983) " Town Planning Made Plaine ", Construction press , London and New York . ( P. 61 ) .
- ٣- راجع الباب الأول : الشبكة والتشكيل .
- 4- Keeble , " Town Planning .... op-cit.", ( P. 60 ) .
- 5- Joseph Dechiara , and Lee Koppelman , (1969) " Urban Planning and Design Criteria ", Van Nostrand Reinhold Company International Offices, London , Toronto and Mibourne , Second edition, 1975 , ( P. 500 - 503 ) .
- 6- " Planning and the City ", the Open University, Social Science ; a Second Level Course, Urban Development , Units 27 - 29, Dt. 201, 1973.
- 7- Arthur B. Gallion and Simon Eisner , ( 1950 ) " the Urban Pattern ", D. Van Nostrand Company, New York, U.S.A Third edition, 1975. ( P. 285 ) .
- 8- Alan Turner, ( 1980 ) " the Cities of the Poor ", Billing and Sons limited , London, Great Britain , ( P. 224 ) .
- 9- Sayed M. Ettouney , (1987) " The Hara Revived - An Egyptian Planning Unit , XIV IAHS World Congress on Housing , Berlin , West Germany .
- ١٠- سيد محمد التوتى ، " تخطيط المجاورة السكنية " ، دليل التصميم رقم ١ ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، وزارة الإسكان والمجتمعات الجديدة ، مصر ، ١٩٧٨ .
- ١١- نسمات عبد القادر رسيد محمد التوتى ، (١٩٨٩) " التخطيط للاتساع ، للجماعة والمكان - مدخل عمراني " ، مجلة قسم الهندسة المعمارية ، قسم الهندسة المعمارية ، كلية الهندسة ، جامعة القاهرة ، الكتاب السنوي الرابع .
- لمزيد من التفاصيل أنظر أيضاً :  
- Amos Rapoport , (1977) " Human Aspects of Urban Form ", Pergman Press, LTD., Oxford, England , ( P. 248 - 265 )

- 2- ibdi ; ( P. 1 ) .
- ٣- " حاضرة المستقبل " ، ( ١٩٨٦ ) ، من مجلة ديدالوس ترجمة : محمد حننوي ، سلسلة المائة كتاب - وزارة الثقافة والإعلام ، دار الطنوني الثقافية العامة ، العراق ، ( ص ٢٣٦ ) .
- 4- Kiven Lynch , (1962) " Site Planning ", Cambridge, Massachusetts . M.I.T. press , ( P. 14 ) .
- ٥- " حاضرة المستقبل " ، .... مرجع سابق ، ( ص ٢٣٦ ) .
- 6- Lynch , " Site Planning .... op - cit .", ( P. 1 ) .
- 7- ibid ; ( P. 7 ) .
- 8- Christopher Alexander, (1971) " Notes on the Synthesis of Form " , Harvard University press, Cambridge , Mass .
- 9- Anne R. Beer , (1990) " Environmental Planning for Site Development " , E. & F.N. Spon , An Introduction of Chapman and Hall , London , First edition , ( P. 3 ) .
- 10- ibid ; ( P. 24 ) .
- 11- ibid ; ( P. 26-29 ) .
- 12- ibid ; ( P. 9-12 ) .

#### الباب الرابع: تحليل المواقع

- ١- تحتاج هذه الدراسة إلى مراجعة العديد من الابعاد ضمن ما يعرف بعلوم الأرض Earth Sciences منها على سبيل المثال : علم الجيولوجيا Geology ، ويختص بدراسة تكوين القشرة الأرضية وتاريخ تشكيل طبقاتها وتقلباتها وتحركاتها . وعلم البحار Oceanography ويختص بدراسة تكوين المحيطات والبحار وتغيرات هذا التكوين وحركة المياه وتياراتها . أما علم الجغرافيا ، أو علم الهيئة - كما أسماه العرب قديماً Geography ، فيدرس التضاريس الخالية للكوكب (على اليابس وبحر البحار) وموارده وعلاقتها ، أو معناها بالنسبة للمجتمع البشري وتوزيع هذه الموارد وتجمعات البشر على سطح الكوكب . ويختص علم البيئة أو Ecology بدراسة التفاعلات بين مجالات تلك العلوم ، وبين نتائج أنشطة الإنسان وأثارها على توازن عوامل حفظ الحياة على الكوكب . اراجع مصطلحات فكرية ، جريدة الأهرام - ٢٣ أكتوبر ١٩٩٢ ، صفحة رقم ١١٣ .
- أما عن تفاصيل قائمة تحليل المواقع والبيانات الأساسية ليمكن مراجعة الأدبيات التالية :
- Horacio Caminos , and Reinhard Goethert , (1978) " Urbanization Primer , for Site and Services Projects " , Cambridge , Mass. and London , England : M.I.T press , Second printing, 1980 , ( P. 59 - 100 ) .
- Joseph Dechiara , and Lee Koppelman , (1978) " Site Planning Standards " , McGraw Book co., New York .
- Anne R. Beer , (1990) " Environmental Planning for Site Development " , E . & f . N . Spon, An Important of chapman and hall , London , England, First edition .

- 5- Arthur B. Gallion and Simon Eisner, (1950) " The Urban Pattern " , D.Van Nostrand Company, New York, U.S.A.,Third editions (1975), ( P.138 ) .
- 6- Blowers, " The Future of ... op-cit.", ( P.185 ) .
- 7- ibid ; (P.186) .
- 8- N.J. Habraken , et al ., (1973) " SAR 73 , The Methodical Formulation of Agreements Concerning the Direct Dwelling Environment " , SAR , Eindhoven, Holland .

- بالإضافة إلى كتاباته الشهيرة ومع آخرين مثل :

- "Variations , the Systematic Design of Supports," Laboratory of Architecture and Planning, M.I.T., Cambridge, Mass., 1974 .
- " Deciding on Density " , SAR , Holland, 1977 .
- " Thematic Design " , Class - Notes , Fall , 1982 .
- " The Grunfeld Variations " , A Report on the Thematic Development of the Urban Tissue , Dept. of Architecture, M.I.T. , 1981 .
- " Transformation of the Site " , A Water Press , Cambridge , Mass. , 1983 .
- 9- Nasamat Abdel - Kader ; et al ., " A Modular Pattern Planning Housing Layouts " , New Layouts , New Amerya City , 1st Stage Plan , ILLACO , Hassan Ismail , CEAT , Presented to the Ministry of Development and New Communities , 1978 . ( P. A41 - 28 ) .
- كما يمكن مراجعة الدراسات التالية والتي اهتمت بهذا الموضوع ، والتي سيتم الرجوع إليها بالتفصيل في الأبواب : الثاني عشر والثالث عشر أما عن أهم هذه الكتابات فهي :
- Zakia Shafei and Nasamat Abdel Kader , (1990) " Modular Catalogued Grid System for New Communities Housing Projects " : , Cairo University, Faculty of Engineering , FRCU Grant No. 830701, Final Progress Report, January .
- Nasamat Abdel Kader , (1985) " A Systematic Approach for Planning Housiny layouts " , International Journal of Housing Sciences and its Application , Vol. 9 , No. 3 , ( P. 225 - 245 ) .
- Nasmal Abdel - Kader, (1986) " An Approach for the Analysis of Urban Tissue " , International Convention on Urban Planning Housing and Design, Singapor, Institute of Planning , july .
- Nasamat Abdel Kader, (1987) , " A Tool for the Evaluation of the Infrastructure Cost in Housing Layouts " , XIV, IAHS World Congress on Housin, Miami , Florida .

#### الباب الثالث: تخطيط المواقع

- 1- Lewis Keeble , (1983) " Town Planning Made Plaine " , Construction press , London and New York , ( P. 1 - 9 ) .

حياته وبين نوع الحياة ومستواها اللذين سوف يعيش وسطها \* وهو ما عرف فيما بعد بعبارة " علاقة البيئة الحضرية بالسلوك الاجتماعي للإنسان ومستواه الذهني وتكوينه النفسي والأخلاقي " . درس توتى جارييه في مدرسة الفنون الجميلة للهندسة المعمارية في باريس ، وحصل وهو طالب على جائزة مهمة للغاية ، هي جائزة روما بسبب مشروع قدمه لتخطيط ميدان كلاسيكي .. ولكنه في خطاب الشكر - أعلن استنكاره لهذا الأسلوب القديم ، وقال إن العصر يفرض التركيز على تخطيط " المدينة الصناعية " التي تحتاج إلى تقسيمها إلى قطاعات تستطيع أن تتطور كل منها بشكل مستقل .. وقد طبق جارييه أفكاره حينما أصبح مسئولاً عن الإدارة الهندسية - مسقط رأسه - ليرنز ، وصمم للمدينة " سوق الناشئة والتبج " والمركز الرياضي - وعدة أحياء سكنية ، ووضع خطة طويلة المدى لتطوير وإعادة بناء المدينة لم تكتمل إلا بعد وفاته - (جريدة الأهرام - مفكر من عصرنا ١٩٩٣) .

- 22- Le Corbusier, (1929) " The City of Tomorrow", Architectural press, London, Third edition , 1971. ( P. 171 - 178 ) .

- لمزيد من التفاصيل عن أعمال لوكوربوزيه راجع أيضاً :

- Norma Evenson , " Le Corbusier : the Machine and the Grand Desing " , Planning and Cities , studio Vista London, ( P. 97 - 106 ) .
- Sumpo Papadaki , ( 1948 ) " Le Corbusier , Architecture, Painter, Writer", Newyork, The Macmillan Company, ( P. 87 - 106 ) .
- 23- Sibil Moholy Nagy, " Matrix of .... op - cit .", ( P. 197 ) .
- 24- Constantinos Doxiadis, (1963) " Architecture in Transition " , Hutchinson , london , Gt. Brition ( P. 104 - 106 ) .

ولمزيد من التفاصيل راجع أيضاً :

- Constantinos Doxiadis , (1968) " Ekistics , An Introduction to the Sciense of Human Settlements", Hatchinson and Co. (Publishers) LTD.

#### الباب الثاني: الشبكة كمشكل عمراي

- 1- Andrew Blowers , Chris Hament and Philip Sara , (1974) " The Future of Cities " , The Open University Press , ( P. 184 - 188 ) .
- 2- ibid ; ( P. 184 ) .
- 3- Ebenezer Howard , (1898) , " Garden Cities of Tomorrow " , London, 1902.
- 4- Blowers, " The Future of ... op-cit.", ( p. 184 ) .
- كما يمكن في هذا المجال مراجعة الأدبيات المنشورة التالية :
- Leslie Martin and Lionel March, (1967) " Activity Space and Location " , Urban Space and Structure, Cambridge , The University press, ( P. 109 - 129).



- ١٢- عبد الهادي إبراهيم ، (١٩٨٤) " تأصيل القيم الحضارية في بناء المدينة الإسلامية المعاصرة " ، مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ، القاهرة .
- ١٣- هشام أبو سعده (١٩٩٢) " مواقع الإسكان منخفض التكاليف - الكفاءة والتشكيل " ، دكتوراه الفلسفة في الهندسة المعمارية ، جامعة القاهرة .
- ١٤- هشام أبو سعده ، وأشرف بطرس ، (١٩٩٢) " الوحدة البنائية كمدخل لتنمية المناطق السكنية وكأداة لتحقيق كفاءة التشكيل " ، ورقة بحث .
- ١٥- حسن فتحى (١٩٩٢) " عمارة الفقراء " .
- 16- M.C. Esher, " The Graphic work of M.C. Esher", Ballantire Books, New York.
- 17- N.J. Habraken ; et al , ( 1982 ) " Thematic Design ", class - Notes, Fall.
- 18- Christopher Alexander , (1977) " A Pattern Language : Towns, Building and Construction ", New York, Oxford , University Press .

الياب السادس : المكونات العمرانية الأساسية

- 1- Lewis Keeble , (1983) " Town Planning Made Plaine ", Construction Press, London and New York, (P. 11)
- ٢- ناقش بعض المنظرين مفهوم السكن على أنه كتاج لتفاعل الأفراد مع البيئة المحيطة . منهم على سبيل المثال :
- جون هابراكن *Habraken* ، معمارى هولندى ، وأحد خبراء الإسكان في العالم . مدير منظمة (*Stichting Architecture Research*) SAR والتي تبحث عن وسائل أفضل للتعامل مع التصميم والإنشاء لتسريع الإسكان الجماعي . واقترح من خلالها طريقة لتسريع السكن في الدورة السكنية لهذه المشروعات عن طريق تقسيم مكونات السكن بما أسماه الوحدات المستقلة *Detachable unit* والركائز *Support elements* . وهو يعزى مشاكل الإسكان إلى تجاهل أحد القوي الأساسية التي تتحكم في عملية الإسكان المستعمل ، السوق ، السكن ، والتكلفة . ويقصد قوة مشاركة المستعمل (*User Participation*) وعلاقة المستعمل بالوحدة السكنية . ويقول أن عملية الإسكان تهدف إلى إيجاد البيئة المناسبة للنمو من خلال العمل الجماعي لمجتمع ما بهدف تكوين البيئة المناسبة لوجوده ويؤكد على أنه من المفيد عدم الحكم على الشكل النهائي للسكن بقدر ما تتطلب الأهمية فهم المراحل المختلفة التي يمر بها إنشاءه . والاعتبارات الأخرى التي تؤثر على العمليات المختلفة المرتبطة به .
- فريد من التفاصيل راجع بعض مؤلفاته في هذا المجال مثل :
- N.J. Habraken; et al . , (1972) " Supports : An Alternative to Mass Housing " , London , the Architectural press.
- N.J. Habraken ; et al . , (1976) " Variations : the Systematic Design of Support, Cambridge, Mass., laboratory of Architecture & Planning .

- جون تيرنر *Turner* ، معمارى انجليزى . يذهب في كتاباته العديدة إلى أن

السكن ليس مجرد مأوى ولكنه عملية تعتمد بدرجة كبيرة على النشاط الإنسانى . ويستوجب ذلك ضرورة النظر إلى السكن في ضوء الرقبة التي يؤدها من يستعمله لا في ضوء خصائصه الفيزيائية . كما يجب استبدال القيم المادية بقيمة الاستعمال البشرى *Use Value* عند الحكم على مدى ملاءمة أو صلاحية السكن . وينبغي تبرز بعد ذلك إلى أنه من الصعوبة بمكان إشباع الحاجات الإنسانية جميعها بسبب تغيرها طبقاً لدورة حياة الأسرة أو طبقاً لحياة المهاجر داخل المدينة . كما أن الناس في مجال السكن على وجه الخصوص لديهم حاجات متنوعة لا نهائية لها . وأولويات وامكانات متباينة . مما يجعل من الصعب على الحكومات تلبيتها أو أخذها في الاعتبار . ومواجهة هذا الموقف يكون شرك عملية الإسكان لمن يستعملون المساكن . ذلك أن الدولة والبلديات والمؤسسات الإنشائية الضخمة غالباً ما تفشل في تلبية احتياجات المواطنين من المساكن بسبب تقنين الوحدات السكنية والاعتماد على تكنولوجيا البناء الضخمة . كما يوصى بتبرير الحكومات بإقرار واحترام النظام السكنى القائم حتى ولو كان عشوائياً ، والعمل على تنديمه وتطويره بما يحقق حاجات السكان .

- فريد من التفاصيل راجع بعض مؤلفاته في هذا المجال مثل :

- John Turner , ( 1982 ) " Housing by people ", Marion Boyers, London
- السيد الحسينى ، (١٩٩١) " الإسكان والتنمية الحضرية " ، دراسة الإحياء الفقيرة في مدينة القاهرة ، مكتبة غريب ، (ص ٢٦ - ٢٧) .
- 3- Joseph Dechiara and lee Koppelman , ( 1969 ) " Urban Planning and Design Criteria " , Van Nostrand Reinhold Company International Offices : London, Toronto and Melbourne, Second edition, 1975. (P. 148 - 153)
- للتعرف على المزيد من هذه المصطلحات (الإنجليزية) راجع الأدبيات التالية :
- Horacio Caminos , and Reinhard Goethert , (1978) " Urbanization Primer, For Site and Services Projects " , Cambridge , Mass , London, England : M.I.T. press , Second edition, 1980 . (P. 311 - 314) .
- Jory C. Krischenman and christian Muschalek , (1980) " Residential Districts " , Granada, Publishing limited, Technical Books Division.
- 4- Keeble., " Town Planning ... op - cit . , (P.13)
- 5- Dechiara and Koppelman . , " Urban Planning and ...op - cit: " .
- ٦- مابيه عبد العزيز ( ١٩٨٦ ) " خدمات المناطق السكنية في المجتمعات الجديدة - نحو معدلات مصرفية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم العمارة ، كلية الهندسة ، جامعة القاهرة .
- 7- Alan Turner , (1980) " The Cities of the Poor " , Billing and Sons limited , London , Great Britain , (P. 237) .
- 8- Sayed M. Ettouney , (1989) " Community Facilities Planning for Existing and Communities in Developing Countries " , Housing Science , Vol. 13 , No . 1 , ( P. 65 - 77 ) .
- 9- Turner , " the Cities of .... op-cit. " , (P. 225) .

- 10- idib ; (P. 227) .
- 11- Keeble , " Town Planning ... op-cit. " , (P. 61 - 62) .
- 12- " Time Saver " .
- 13- Dechiara and koppelman , " Urban Planning ... op - cit. " ( P. 499 - 441 ) .
- ١٤- راجع من ص ٩٩ - ١٢١ من هذا الباب .
- 15- N.j ; Habraken ; et al., " The Grunsfeld Variations " , A Report on the Thematic Development of the Urban Tissue , Dept. of Architecture, M.I.T. , 1981. (P. 24 - 27) .
- 16- Arthure B. Gallion and Simon Eisner., (1950) " The Urban Pattern " , D.Van Nostrand Company, New York, U.S.A., Third edition, 1975, (P. 274) .
- 17- ibid ; (P. 275) .

- وراجع أيضاً :

- سيد محمد التولى ونسبات عبد القادر ، ( ١٩٨٤ ) " في تصميم وتخطيط المناطق السكنية " .

18- Dechiara and Koppelman , " Urban Planning and ... op - cit.,

- وراجع أيضاً :

- أحمد عفيفى ، " دراسات في التخطيط العمرانى " العالمية لخدمات الطابعة ، الطبعة الثانية ١٩٩١ ( ص ١٤٨ ) .

19- Reinhard Goethert , (1985) " Tools for the Basic Design and Evaluation of Physical Components in New Urban Settlement " , Ekistics, Vol. 52, No.312, May / June. (P. 279 - 288) .

20- N. J. Habraken ; et al . , (1977) " Deciding on Density " , SAR, Holland , (P. 42 - 56).

٢١- السيد الحسينى ، (١٩٩١) " الإسكان والتنمية الحضرية " ، دراسة للإحياء الفقيرة في مدينة القاهرة ، مكتبة غريب ، ( ص : ٢٥ ) .

22- Caminos & Goethert , " Urbanization ...op-cit." , (P. 312) .

23- ibid ; (P. 84) .

24- ibid ; (P. 92) .

25- ibid ; (p. 96) .

26- Dechiara & Koppelman , " Urban Planning ... op-cit." , (P. 220) .

27- Turner , " The Cities of ...op. cit, (P. 233) .

28- ibid ; (P. 422 - 243 ) .

29- ibid ; (P. 239) .

30- Nusamat Abdel-Kader , (1980) " Housing and land Subdivision " , 6th of October, Ministry of Development and State for Housing and land Recla , G.O.P.P .

31- Caminos & Goethert . , " Urbanization ...op-cit." , (P. 99) .

٣٢- ويذهب كامينوس Caminos في تعريفه للمستوطنات غير الشرعية Squatler Settlement or Illegal Development . ان هذا النظام الشعبى *The Populer System* للحياة في يومنا هذا هو أحد الأنواع الشائعة من المستوطنات البشرية على مستوى جميع المناطق سريعة

النمو والتي يطلق عليها المستوطنات غير الشرعية /أو القطاع غير الرسمى " . ويعرفها بأنها : " المستوطنات التي يقوم فيها السكان بأداء كل شيء دون أى تدخل ولو بسيط من الجهات الرسمية / المشورة أثناء المراحل المختلفة للإستيطان ، وعندما يكون هناك استجابة رسمية من الحكومات للارتقاء بها *Upgrading* أو تسميتها *Improvement Site and Services* فإنها تعرف بمشروعات المواقع والخدمات *Site and Services Projects* وهو يؤكد على أن هذه المناطق توفر على الأقل وسيلة للبقاء . لمن ليس أمامهم بدائل أخرى . كما يشير إلى أن هذا النظام يجعل من المستعمل عنصرأ نشطاً في الدورة السكنية . بمواقفه الإيجابية من المستوطنات الفردية والجماعية . وهذا يعطى دليلاً على قدرتهم على استغلال مواردهم وامكاناتهم . كما يضيف بعداً آخر لقدرةهم على تحمل المسؤولية متى توافر الحافز القوى لذلك .

٣٣- وليم ليشون ، (١٩٧٩) " تدور المساكن وأراضى البناء والخدمات للوى الدخل المنخفض " ، تقييم اقتصادى لتتبع المواقع والخدمات ، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بالإشتراك مع جامعة القاهرة ، (ص ٤٦) .

34- Lesli Marten , (1974) " The Future of Cities, " .

٣٤- عبد الهادي إبراهيم ، (١٩٨٤) " تأصيل القيم الحضارية في بناء المدينة العربية الإسلامية المعاصرة " ، مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ، الطبعة الأولى (ص ٧٤ - ٧٥) .

٣٦- كمال صبرى شهاب " الإسكان والتشريعات " ، مجلة عالم البناء ، مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية .

37- Lionel March , (1984) " Homes Beyond The Fring " , RIBA, (P. 333)

38- Glen Mills , (1989) " The Shape of Housing in South Africa , the Relationship of Idiology and the Architecture of the Township " , Open House International, vol. 14, No.3 , (P. 9-10) .

39- N.J. Habraken; et al., (1981) " The Grunsfeld Variations " , A Report on the Thematic Design of an Urban Tissue, Dept. of Architecture, M.I.T., (P. 2) .

40- N.J. Habraken, et al. (1973) " SAR 73, The Methodical Formulation of Agreements Concerning the Direct Dwelling Environment" . SAR , Eindhoven , Holand .

- أنظر أيضاً :

- Sayed Ettouney , Nasamat Abdel Kader , (1991) "Existing Urban Tissue and Land Development", Habitat for 21 St. Century , IAHS ,XIXTH World Congress , Programe , 23 - 27 SEPT . 1991 , ALES , FRANCE .
- 41- Keeble , " Twon Planning ...op-cit. " , (P. 23).
- 42- Gallion ; etal , " The Urban ... op - cit. " , ( p. 98-99) .
- 43- ibid ; (P. 320) .
- 44- Le Corbusier, (1929) " The City of Tomorrow", Architectural press., London, Third edition, 1971.
- 45- Buchman Colin ; et al. , (1963) " Traffic in



## الباب الثاني: الإشارات التخطيطية والتصميمية

1- Reinhard Goethert., (1985) " Tools For the Basic Design and Evaluation of Physical Components in New Urban Settlements " , Ekistics , Vol. 25, No. 312, May/June. (P. 279 - 288).

٢) هشام أبو سعده ، (١٩٨٧) " الأداة المناقش لاجتماعات الإسكان الاقتصادي - من ناحية الإطلاع " . رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة القاهرة .

3- Horacio Caminos ( 1971 ) , A Method for the Evaluation of Layouts " , Industrial Forum (if) , Vol . 3 , No . 2 December .

## الباب التاسع - اجتماعيات العمران

١- نيس السيد حامد فهمي (١٩٩٠) " العاشر من رمضان بعد عشر سنوات بين المستهدف والمتحقق " . ندوة المدن الجديدة بين التخطيط والتنفيذ ، أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا ، الهيئة العامة لمركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني ، القاهرة .

٢- عرفان ساسي " مهنة المعماري وتطورها على مر العصور " .

## الباب العاشر - اقتصاديات التشكيل

١- بعد معيار استخدام الموارد المحلية أحد أهم الأسس التي يمكن الاستعانة بها في الحكم على مدى صلاحية المشروعات في ضوء الظروف السائدة في الدول النامية باعتباره أكثر ضماناً وأقل مخاطرة . وأيضاً معيار تشجيع القوى العاملة وفقاً للظروف السائدة ( بمعنى تكثيف العمالة في الدول النامية التي تعاني من البطالة وتكثيف رأس المال في الدول التي تعاني من نقص في السكان ) .

٢- كما تعتبر دراسات الجدوى لأي مشروع بمثابة تقرير تفصيلي شامل لكل جوانب المشروع وأنشطته المختلفة بحيث يمكن الاستناد عليها في الحكم على صلاحية المشروع أو أفضليته بالنسبة للمشروعات البديلة .

٣- للإطلاع على المصطلحات باللغة الأجنبية أنظر :

- Alan Turner., (1980) "the Cities of the Poor " , Billing and Sons limited, London, Great Brian, (P. 303 - 307).

- Horacio Caminos and Reinhard Goethert., (1978) " Urbanization Primer, for Site and Services Projects", Cambridge, Mass. and London, England: M.I.T. press, Second printing, 1980, (P.311-319).

4- William Lean., (1969) "Economic of land Use Planning " , Urban and Regional, The estates gazette limited, London, (P. 78 - 83).

٤- تختلف التنمية الاقتصادية لمواضع الأنشطة بلهجوم سعر التكلفة من سعر السوق : فالأولى انعكاس مباشر لقيمة التكلفة أما الثانية فتعكس الكلفة ومقدار الربح الهامشي بهدف استرداد المبالغ الخالية التي تم دفعها .

- مزيد من التفاصيل أنظر على سبيل المثال :

- إسمايل إبراهيم الشيخ دره ، الكويت ، العدد ١٢٧ ، (ص ٥١) .

SAR, Eindhoven, . Holland, (P.38)

١٠- " مدينة السادس من أكتوبر " (١٩٨٠) التخطيط الهيكلي العام ، التخطيط العمراني ، جمهورية مصر العربية ، وزارة التعمير والدولة للإسكان واستصلاح الأراضي ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، التقرير الرابع .

11- Alan Turner., " The Cities of ... op...cit." (P.229) .

١٢- يسرى والصادق ، " دراسة مقارنة .. مرجع سابق " .

١٣- هشام أبو سعده (١٩٩٢) " مواقع الإسكان منخفض التكاليف - الكفاءة والتشكيل " ، دكتوراه الفلسفة في الهندسة المعمارية ، جامعة القاهرة ، مصر .

- لمزيد من التفاصيل راجع تقارير المستقرات العمرانية الجديدة في مصر ومنها على سبيل المثال :

- المكتب الإستشاري الهندسي للتخطيط والعمارة (كوبا) (١٩٧٦) " مدينة الخامس عشر من مايو بطلان " ، المرحلة الثالثة ، وزارة التعمير والدولة للإسكان واستصلاح الأراضي ، جهاز بحوث ودراسات التعمير .

- سيد محمد التوني ونسبات عبد القادر ، (١٩٨٩) " التجمع العمراني الثالث القطاعية " ، المخطط العام ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، دراسات التخطيط العمراني والإسكان .

- سيد محمد التوني ونسبات عبد القادر ، (١٩٨٦) " التخطيط العام لمدينة النيا الجديدة " ، المرحلة الأولى ، المخطط التفصيلي والتنفيذي ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني .

- سيد محمد التوني ونسبات عبد القادر إبرهيم (١٩٨٤) " تخطيط شطا الجديدة " ، التخطيط العام والتفصيلي ، مناقشة وسياسات ، التقرير النهائي ، الهيئة العامة للتخطيط العمراني .

14- Alan Turner, " The Cities of ... op. Cit. " , (P.238).

١٥- ارتكزت الدراسة هنا على المرجع التالي :

- Lioyed Rodwing., (1987) " Shelter Settlement and Development . " , Department of Urban Studies and Planning, M.I.T., (P.133 - 150) .

16- ibid ; (P.133) .

17- ibid ; (P.133) .

18- ibid ; (P.135 - 142) .

19- John F.C Turner , (1972) " Housing Issues and The Standards Problems " , Ekistics No.196. March, (P.152 - 158) .

20- ibid ; (P.158)

21- ibid ; (P.157)

22- N.J. Habraken ; et al ., (1976) " The Systematic Desing of Supports", Cambridge, Mass., (P.15- 22).

23- ibid ; (P.18) .

24- ibid ; (P.21) .

25- Randolf, " Planning Neighbourhood ... op. cit." , (P.81) .

26- John Kirken , " Urban Design " ... op. cit." ,

27- ibid ;

28- Randolf , " Planning Neighbour hood ... op. cit ., " (P.27 - 55) .

(ص ٥٤) .

71- Caminos ; et al . , " Urbanization ...op-cit . " , (P. 146 - 149)

- ولزيد من التفاصيل أنظر أيضاً :

- Forbes Davidson, Geoff Payne (eds) , (1983) " Urban projects manual " , Liverpool planning manual, series editor : Gerold dix, liverpool university press in Association with Fairstead .

## الباب العاشر: المعدلات القياسية وتنمية المناطق السكنية

1- Alan Turner , (1980) "The Cities of the Poor" , Billing and Sons Limited, London , Great Britain, (P. 218-249) .

- لمزيد من التفاصيل أنظر أيضاً :

- Horacio Caminos and Reinhard Goethert , ( 1978 ) " Urbanization Primer For Site and Services Projects", Cambridge, Mass. and London, England : M.I.T. Press, Second Printing, 1980. (P. 8-11),(P. 318) .

2- ibidi ; (P. 8-11) .

٣- أنظر على سبيل المثال الأدبيات المنشورة والأوراق البحثية التالية :

- John L. Kriken., (1992) " Urban Desin in a Social Context", The Yokohama urban Design Forum'92, The City of Yokohama, Japan.

- Riazz Hassan., (1992) "The Quality of Urban Environment : An Appraisal", The Yokohama Urban Design Forum' 92, The City of Yokohama, Japan .

- Randolph T., Hester, Jr., (1982) "Planning Neighbourhood Space Wits Pepole", Van Nostrand reinhold company, New York, Environmental Design Services, Volume 3, Second Edition, 1984 .

4- Lewis Keeble , (1983 ) " Town Planning Made Plaine " , Construction Press , London and New York, (P.10-50).

5- Alan Turner, "The Cities of ... op.cit . " , (P.229) .

٦- أنظر على سبيل المثال :

- محمد فتحى عارف ، (١٩٩١) " رؤية مستقبلية في الخريطة التعليلية للمرحلة الابتدائية والإعدادية " . المجلة المعمارية (المعمار) ، السنة الخامسة ، العددان الخامس عشر والسادس عشر . (ص ٦٠-٦٤) .

- " المعايير التصميمية للأبنية التعليلية (١٩٩١) . الهيئة العامة لمركز بحوث الإسكان والبناء والتخطيط العمراني . مع الهيئة العامة للأبنية التعليلية ، القاهرة ، مصر .

٧- محمود يسرى ، ومحمد طاهر الصادق ، "دراسة مقارنة بين الواقع التنفيذي والفكر النظري " وزارة التعمير والاجتماعات الجديدة والإسكان والمرافق . كلية التخطيط العمراني ، جامعة القاهرة .

8- Lewis Keeble, "Town Planning ... op.cit. . " (P.21) .

9- ibid ; (P.13) .

- لمزيد من التفاصيل أنظر أيضاً :

- N.J. Habraken; etal., (1977) " Deciding on Densities",

Towns " , Her majestys . Stationery Office, London. (P. 39).

46- Housing : Roads, Design Aid " , Incorporation Resdential Road Standards, Cheshier Council, Department of High ways and Transportation and Planning Department. (P. 4)

47- M.J. Bruton , ( 1975 ) " Introduction to Transportation " , the Built Environment, Hutchinson of London, (P.11)

48- Buchman., " Traffic in ...op-cit " .

49- Bruton , " Introduction to ... op - cit ., " (P. 84).

50- ibid ; (P. 15 - 16) .

51- Dechiara & Koppelman , " Urban Planning ...op-cit . " , (P. 240) .

52- Keeble, " Town Planning ..op-cit." , (P. 39 - 41)

53- ibid ; (P. 40) .

54- " Housing : Roads ...op-cit . " (P.5-10) .

٥٥- تم إعداد الجدول المرفق بمعرفة المؤلف ارتكازاً على الأدبيات المنشورة التالية :

- Gallion; et al., "the Urban ...op-cit . " , (P. 328) .

- Caminos; et al ; " Urbanization ...op-cit . " , (P.87) .

56- Caminos; et al; "Urbanization ...op-cit." , (P.86 - 88)

٥٧- الأشكال مأخوذة من بعض المناطق السكنية في مخلفات المستقرات العمرانية الجديدة ، ويتابع ترتيباتها في ضوء تحليل المرجع التالي :

- Jim Moclusky , (1975) " Road, Form and Townscape", the Architectural press , London , First edition , (P. 12 - 37) .

58- " Road in Urban Areas " , Department of the Environmental Scottish Development " , Department the Welsh office. (P. 56 - 57).

59- Caminos .; et al . , " Urbanization .... op - cit . " , (P. 88 - 89).

60- " Housing : Road ...op-cit . " , (P. 15).

61- McClusky., " Road, Form and ....op-cit . " , (P. 291).

62- Kim W. Tood., (1985) "Site, Space and Structure", Van Nostrand Reinhold Company Inc, New York, (P. 106).

63- Dechiara and Koppelman , " Urban Planning ... op-cit . " , (P. 156).

٦٤- حازم إبراهيم ، (١٩٨٠) " مرافق السيارات ، مبادئ عامة . مجلة عالم البناء ، مركز الدراسات التخطيطية والعمارية .

65- " Housing : Roads ...op-cit . " , (P. 12 - 14) .

66- ibid ; (P.16 - 17) .

67- " Road Form and ...op-cit . " .

68- Dechiara; etal., "Urban Planning ... op-cit."

٦٩- الجدول من إعداد المؤلف وكذلك الأتماط المختارة من الطرق في بعض المستقرات العمرانية الجديدة في مصر .

٧٠- إسمايل إبراهيم الشيخ ، (١٩٨٨) " اقتصاديات الإسكان " . المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، الكويت . العدد رقم ١٢٧ .



Introductory reader, the Free Press, Second edition, 1971. (P. 351 - 396).

1- Amos Rapoport, (1977) " Human Aspects of Urban Form ", Pergman Press, LTD., Oxford, England.

الباب الثالث عشر: أدوات التشكيل العمراني

1- هشام أبو سمدة (١٩٩٢). " سوانح الإسكان من خفض التكاليف - الكفاءة والتشكيل ". دكتوراه الفلسفة في الهندسة المعمارية، جامعة القاهرة، مصر.

2- N.J. Habraken, et al., " Deciding on Density ", SAR, Holland, 1977.

3,4- Horacio Caminos and Reinhard Goethert, (1978) " Urbanization Primer For Site and Services Projects ", Cambridge, Mass. and London, England: M.I.T. Press, Second printing, 1980. (P. 8-11), (P.318).

5- سيد محمد النوني، (١٩٨٤) " في تصميم وتخطيط المناطق السكنية، القاهرة، ( الفصل الثاني ) .

6- Caminos and Goethert, " Urbanization ... op. cit. ", ( P. 149 - 163 ) .

7- Horacio Caminos ( 1971 ), " A Method for the Evaluation of Layouts ", Industrial Forum (if), Vol. 3, No. 2 December.

8- Nasamat Abdel Kader., (1987), " A Tool for the Evaluation of the Infrastructure Cost in Housing Layouts ", XIV, IAHS World Congress on Housing, Miami, Florida.

الكتاب مصدراً مفيداً عندما تؤخذ العوامل المحلية في الاعتبار مثل: الطوبوغرافيا، التربة، المناخ، الموارد المحلية المتاحة، المعدات، المستويات أو الخيرات العلمية المحلية، المعدلات القياسية، الثقافة، تكلفة المواد، العمالة، المعدات، تكلفة الأرض، تكلفة العمليات، الإدارة والتحكم في المصاريف، تكلفة الصيانة، النظافة، التخزين، الخدمات، الغاز والتليفون، ويتعدى هذا الكتاب مرحلة الـ Hand Book أو الـ Catalogue إلى مرشد ودليل أو Bench Marks. كما يناقش هذا الكتاب مسألة الإجابة عن مشروع العمران Urbanization Subdivision والإسداد بالمرافق والخدمات the provision of Infrastructure and services لأكثر فئات السكان احتياجاً. وهو ينظر بعين للتفاصيل العمرانية physical والتقنية Technical ويعتمد الإطّار العام للدراسة على الخبرة والممارسة الحقيقية للعبة / التطبيقية. بعبارة أخرى فهو يعتمد على العمل الميداني Field Work والخبرات Experiences والمشاهدات Observations. ومهمة هذا العمل هي جعل هذه المشاهدات ذات فاعلية.

18- Caminos and Goethert, " Urbanization ... op-cit.", (P. 146 - 163).

19- ibid; (P.146- 149).

20- ibid; (P. 146 - 163).

21- دره، اقتصاديات الإسكان ... مرجع سابق.

22- Lean., " Economic of ...op-cit ", (P. 74 - 78).

23- Buchman colin; et.al., (1963) " Traffic in Towns ", Her Majesty's stationery office, London.

24- التخطيط الهيكلي لمدينة السادس من أكتوبر.

الباب الحادي عشر: معايير وأسس تخطيط المواقع

1- Reinhard Goethert., (1985) "Tools for the Basic Design and Evaluation of Physical Components in New Urban Settlements ", Vol. 52, No. 312, May, June. (P. 279 - 288).

2- Horacio Caminos., (1971). " A Method For the Evaluation of layouts ", Industrial Forum (if), Vol. 3, No. 2 December.

3- N.J. Habraken; et al., (1974) " Variation, The Systematic Design of Supports ", laboratory of Architecture and Planning, M.I.T. Cambridge, Mass.

4- William Lean, (1969) " Economic of Land Use Planning ", Urban and Regional, the estates gazette limited, London.

5- هشام أبو سمدة (١٩٩٢) " المعدلات القياسية وتنمية المناطق السكنية " ندوة التخطيط العمراني ودوره في خطط التنمية، مجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب (جامعة الدول العربية)، وزارة التعمير والمجتمعات الجديدة والإسكان والمرافق (جمهورية مصر العربية)، القاهرة، ٢٤-٢٨ أكتوبر ١٩٩٢.

6- Buchman Colin., (1963) " Traffic in Town " , Her Majests stationery office, London.

7- L.K. Lowenption , (1977) " Urban Studies ", An

السوق : فالأولى انعكاس مباشر لقيمة التكلفة أما الثانية فتتضمن التكلفة ومقدار الربح الهامشي بهدف استرداد المبالغ المالية التي تم دفعها.

- لمزيد من التفاصيل أنظر على سبيل المثال:

1- إسمايل إبراهيم الشيخ دره، الكويت، العدد ١٢٧، (ص ٥١).

2- مدينة ٦ أكتوبر، وزارة التعمير والدولة للإسكان واستصلاح الأراضي، الهيئة العامة للتخطيط العمراني، التقرير، ١٩٨٠.

3- اقتصاديات الإسكان ... مرجع سابق، (ص ١٢٦ - ١٢٧).

4- دراسة السياسة القومية للتنمية الحضرية (١٩٨٢)، وزارة التعمير والدولة للإسكان واستصلاح الأراضي، (ص ٣ - ٨).

5- دراسة السياسة القومية ... مرجع سابق.

10- Zakia Shafei and Nasamat Abdel - Kader , ( 1990 ) " Modular Catalogued Grid System for New Communities Housing Projects " , Cairo University, Faculty of Engineering, FRCU Grant, No.830701, Final Progress Report.

11- Lloyed Rodwin., (1987) "Shelter Settlement, and Development ", Department of Urban Studies and Planning, M.I.T.

12- مدينة السادس من أكتوبر " التقرير الاقتصادي ... مرجع سابق.

13- Rodwin., " Shelter ...op-cit., (P. 148 -149).

14- ibid; (P. 133).

15- Caminos and Goethert., " Urbanization ... op-cit., " (P.8 - 10).

16- لعل من أكثر الطرق والتشامخ التي تكاملت مع هذا التوجه كمدخل لخفض التكلفة كانت كتابات Caminos and Goethert مؤلفهما الشهير: Urbanization Primer، بالإضافة إلى

الاجتهادات النظرية لنسبات عبد القادر وآخرون في الفترة ما بين ١٩٨٢ وحتى الآن وبطريقة الأعمال السابقة للبحث عن طرق ووسائل لخفض التكلفة عن طريق التحكم في عملية التشكيل وتخطيط المرافق وتقديم أداء حاكمة للكفاءة. ولمزيد من التفاصيل أنظر على سبيل المثال:

1- Reinhard Goethert., (1985) " Tools for the Basic Design and Evaluation of Physical Components in New Urban Settlement, " Ekistics, vol. 52, No.312, (P. 279 -288).

2- Nasamat Abdel-Kader., (1986) " An Approach for the Analysis of Urban Tissue ", International Convention on Urban Planning, Housing and Design Singapor, Institute of Planner, July.

3- Witold Rybczynsky ; et. al., ( 1984 ) " Low - Income Urban Shelter Alternatives " , Housing Scince , Vol. 8 ,No. 2 , (P. 125 - 136 ) .

4- يوفر كتاب المرشد في العمران مرجعاً لتصميم المشروعات في مراحل متفاوتة الدرجات من ناحية الكفاءة. ويقدم مؤشرات سالبة أو موجبة في كل جزء من أجزاء التحليل. ويتضمن بصفاً أساسية تصنيفاً للتكلفة الانمائية (الشيكات المرافق) Infrastructure cost. كما يعد هذا



٧٥	ثانيا - الخدمات المكتملة للاستعمال السكنى
٧٦	ثالثا - الخدمات المجتمعية العامة ( خدمات المجتمع )
٨٠	رابعا - الفراغات العمرانية
٨١	العوامل المؤثرة على الوظائف والأنشطة
٨١	أولا - الكثافة
٨٧	ثانيا - استعمالات الأراضي
٩٢	العوامل المؤثرة على التشكيل البصرى لمواقع الأنشطة للمناطق السكنية
٩٢	أولا - الشكل الفراغى للسائى
٩٤	ثانيا - شكل ونقط البناء
٩٥	ثالثا - نطق التنسيج العمرانى
٩٨	رابعا - التنظيم الفراغى لعناصر التشكيل
٩٩	شيكات معابر الحركة والاتصال
١٠٠	١- الطرق والتشكيل
١٠٠	أولا- مفاهيم الحركة والانتقال
١٠٤	ثانيا- التدرج الهرمى لمعابر الحركة والانتقال
١٠٧	ثالثا - أنماط معابر الحركة والانتقال
١١١	رابعا - العوامل المؤثرة على مسارات الحركة والانتقال
١٢٢	٢-شيكات المنافع العامة
١٢٢	أولا - مكونات شيكات المنافع
١٢٣	ثانيا -التدرج الهرمى لشيكات المنافع
١٢٤	الباب السابع - المعدلات القياسية ونمىة المناطق السكنية
١٢٥	المعدلات كأداة تصميمية وتخطيطية
١٢٥	أولا - المعدلات القياسية لمسطحات / أبعاد الفراغ
١٢٩	ثانيا - المعدلات القياسية لشيكات المرافق
١٣١	ثالثا - المعدلات القياسية لهيكل الإنسانى
١٣٢	رابعا - معدلات الأداء القياسية
١٣٤	المعدلات كمفهوم عام
١٣٥	الباب الثامن - المؤشرات التخطيطية والتصميمية
١٣٦	الأنواع الشائعة للمؤشرات
١٣٦	أولا - الضوابط الكمية
١٤٣	ثانيا - العلاقات الوظيفية ( الهيكلية )
١٤٤	أهداف دراسة المؤشرات التخطيطية والتصميمية
١٤٥	الباب التاسع - اجتماعيات العمران
١٤٥	التميز كظاهرة حضارية
١٤٨	تخطيط المواقع واشكالية المشاركة
١٥٣	الباب العاشر - اقتصاديات التشكيل
١٥٣	التصديقات التنمية كمفهوم عمرانى
١٥٤	العلاقة المركبة - التكلفة - العائد - القدرة على الدفع
١٥٦	مباحث اقتصاديات التشكيل
١٥٧	١ - التكلفة الائتمانية
١٥٩	أولا- شيكات المنافع والتكلفة
١٦١	ثانيا - دراسات خفض التكلفة

٧	تقديم
٨	مقدمة
١١	الباب الاول - الشبكة والتشكيل
١٣	الشبكة كإطار عمرانى
١٥	أنماط التخطيط الشبكي
١٥	الشبكة وتطورها على مر العصور
١٥	١- الشبكة كنتاج لتكرار الوحدات الأولية - العصور القديم
١٧	أولا - الشبكة والفكر الوظيفى : مصر القديمة وغرب آسيا
٢١	ثانيا - الشبكة والفكر العقائدى والدينى : الصين واليابان والهند
٢١	٢- الشبكة كنتاج للتأثير المتبادل بين مكونات التشكيل : المرحلة الكلاسيكية والمتوسطة
٢٣	أولا - الشبكة والفكر العقلانى : الأغرريق
٢٣	ثانيا - الشبكة والتوجهات الاستعمارية : الرومان والمصريون الوسطى وعصر النهضة
٢٦	٣- الشبكة كنتاج لتكرار الوحدات الأولية المتطورة : الكلاسيكية الجديدة
٢٦	أولا - الشبكة والتوجهات التنظيمية : المستقرات الأوروبية فى أمريكا
٢٧	ثانيا - الشبكة والخطايا الأساسية : مفهوم أولى
٢٨	٤- الشبكة كنتاج للمكونات العمرانية الأساسية : تفسير تركيب المستقرة
٣٠	أولا - الشبكة فى مشروعات الإسكان الجماعى المدن الصناعية
٣٢	ثانيا - الشبكة والخطايا الأساسية : مفهوم متطور
٣٨	الشبكة كأداة لراة وتحليل
٤١	الباب الثانى - الشبكة كمشكل عمرانى
٤١	تحليل العلاقة بين الشبكة والتشكيل
٤٢	الشبكة ونطق التنظيم الفراغى : الفاعلية
٤٥	الشبكة كأداة تشكيل وأختبار
٤٧	الباب الثالث - تخطيط المواقع
٥٣	الباب الرابع - تحليل المواقع
٥٣	قائمة البيانات العمرانية الاساسية
٥٥	المحطات الارليه
٥٥	امكانيات الموقع
٥٦	المخطط العام
٥٦	المخطط التفصيلى
٥٦	أمثله لتحليل المواقع
٥٩	الباب الخامس - الوحدات التخطيطية الأساسية
٥٩	مفهوم الوحدة الاساسية
٦١	المجاورة السكنية كوحدة تشكيل
٦٢	وحدة التشكيل كأداة لتنمية المناطق السكنية
٦٥	وحدة التشكيل والمستويات التخطيطية
٦٧	التدرج فى وحدات التشكيل
٦٨	الوحدة البنائية ( الفراغية ) كوحدة تشكيل
٧٣	الباب السادس - المكونات العمرانية الأساسية
٧٤	الوظائف والأنشطة
٧٤	أولا - السكن



١٦٦	٢ - القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة : العوائد والتكاليف
١٦٦	أولا : تأثير نوع النشاط على قرارات توطينه
١٦٨	ثانيا : سهولة ومباشرة الحركة بين الأنشطة
١٦٩	٣ - العلاقة بين التكلفة والقيمة الاقتصادية : استرداد التكلفة
١٧٠	اقتصاديات التشكيل كمفهوم عام
١٧٢	الباب الحادي عشر - معايير وأسس تخطيط وتصميم مواقع الإسكان
١٧٢	العلاقات الوظيفية الحاكمة لفاعلية التشكيل
١٧٣	أولا - العوامل المؤثرة على تنمية المناطق السكنية
١٧٥	ثانيا - متطلبات الاختيار الأوفق لمواضع الأنشطة
١٧٦	ثالثا - التأثيرات الذاتية ( المباشرة والمتغيرة ) لشبكات معابر الحركة والاتصال
١٧٧	العلاقات الحاكمة لاقتصاديات التشكيل
١٧٧	أولا - العوامل المؤثرة على اقتصاديات التشكيل
١٧٨	ثالثا - محددات توازن ( رفع / خفض ) القيمة الاقتصادية لمواضع الأنشطة
١٧٨	ثالثا - العوامل المؤثرة على خفض واسترداد التكلفة الائتمانية
١٧٩	المعايير كعوامل مساعدة
١٨١	الباب الثاني عشر - الكفاءة والتشكيل
١٨١	الكفاءة كنتاج للتشكيل
١٨٢	مكونات العلاقة المركبة : الكفاءة - التشكيل
١٨٣	التركيب الأول لعناصر المدخل المتكامل
١٨٦	الباب الثالث عشر - أدوات التشكيل العمراني
١٨٦	الشبكات التخطيطية
١٨٧	طرق قياس الكفاءة باستخدام الشبكات التخطيطية
١٨٨	الطرق والمناهج التي تناولت العلاقة المركبة الشبكات التخطيطية وكفاءة التشكيل
١٨٩	أولا - طريقة سار لتحليل وتصميم مشروعات الإسكان الجماعي : نمط النسيج كأداة تشكيل
١٩٢	ثانيا - الشبكات التخطيطية كأداة لتحليل الواقع
١٩٣	ثالثا - الشبكات التخطيطية كأداة لخفض تكلفة شبكات معابر الحركة والاتصال
١٩٦	اعتبارات التميز
١٩٧	التميز كمدخل عمراني
١٩٨	اعتبارات التميز : في المفاهيم
٢٠٢	الباب الرابع عشر - المدخل المتكامل - كفاءة التنظيم الفراغي في إطار اقتصاديات التنمية
٢٠٣	الإطار النظري للمدخل المقترح
٢٠٣	الشبكات النمطية كأداة لمجمل أساسية
٢٠٣	أولا - الشبكة كأداة للتشكيل : الشبكة والتشكيل
٢٠٣	ثانيا - الشبكة كأداة لاختيار اقتصاديات التكلفة : الشبكة - التكلفة
٢٠٣	ثالثا - الشبكة كأداة تشكيل / اختيار للكفاءة : الشبكة والتشكيل - الكفاءة
٢٠٣	اعتبارات التميز كأداة تنمية
٢٠٣	أولا - اعتبارات التميز كأداة للأداء الوظيفي الأوفق
٢٠٤	ثانيا - اعتبارات التميز كأداة لتحسين استرداد التكلفة
٢٠٤	ثالثا - اعتبارات التميز كأداة لتحقيق الكفاءة
٢٠٥	المدخل المتكامل
٢٠٦	نيت الهوامش والمراجع
٢٢٠	فهرس الكتاب



## هذا الكتاب

عمل يستوجب الترحيب والتقدير في آن واحد ، فهو إضافة متميزة للمكتبة العربية الفقيرة نسبياً في الأدبيات المنشورة في الدراسات المعمارية والعمرائية ، وهو أيضاً عمل جاد ، مدقق ، يحاول بصدق والتزام - وفي حدود الحيز المتاح - أن يعالج الخلفية التاريخية والأبعاد النظرية والمحددات العمرانية المتغيرة والمتداخلة التأثير على وفي عمليات تشكيل وتنظيم وتخطيط المواقع بوجه عام ، و«السكنية» على وجه الخصوص .

كما يتناول . . الشبكة أو الشبكات التخطيطية كرواسم وقوة فاعلة ومُشكل في صياغة شكل وعمران المستقرات وبيئة الإنسان ومواقع أنشطته الحياتية منذ بدايات التاريخ وعبر الحقبة المعمارية والعمرائية والتاريخية ، ويتعامل مع عمليات تخطيط المواقع ومكوناتها المختلفة بمنهجية واعية تستهدف إبراز الشبكات كنظام حاكم في تشكيل وتنظيم المواقع . كما يتناول الكتاب العلاقات التبادلية بين كفاءة الاستخدام والتشكيل العمراني للمواقع .

من هذا يمكننا القول دون مبالغة : ان هذا الكتاب هو إضافة متميزة إلى المكتبة المعمارية والعمرائية العربية ، إضافة تستمد تميزها من التحليل المتعمق للنماذج والتطبيقات العمرانية الذي يتجاوز السطح إلى الجوهر والأسس والقواعد خلف التشكيل والشكل . ويطرح من خلال تحليلاته العديد من الأدوات التي تمكن من فهم وتحليل بل واستحداث التشكيلات والتكوينات العمرانية التي تجمع بين جودة الصياغة وكفاءة الأداء .

وياهه التوفيق ، ،



الناشر

ISBN : 977 - 5201 - 64 - 0

ACADEMIC BOOKSHOP

