

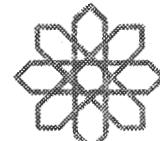
## دلائل أعمال التخطيط العمرانى:

# إعداد برامج تحسين البيئة العمرانية في المدينة "الارتفاع"

دليل رقم (٦)

## مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية

٤ شارع السبكي - منشية البكري - مصر الجديدة - القاهرة  
ص . ب ٦ سراي القبة - رمز بريدي ١١٧١٢  
جمهورية مصر العربية  
ت : ٢٩١٩٣٤١ - ٤١٩٠٢٧١/٧٤٤ - (٢٠٢) فاكس : (٢٠٢) ٨٤٣  
E-mail: srpah@idsc.gov.eg



CPAS

## دلائل اعمال التخطيط العمراني

### إعداد برامج تحسين البيئة العمرانية في المدن "الارتفاع"

#### فريق العمل

رئيس مركز الدراسات  
التخطيطية والمعمارية

المدير الفني لمركز الدراسات  
التخطيطية والمعمارية

أ.د عبد الباقى ابراهيم

أ.د حازم محمد ابراهيم

م . خالد محمد أبو بكر

الفريق المساعد :

السيدة / سعاد عزيز  
الانسة / لمياء عبد الرزاق سليم  
الانسة / عائشة رمضان محمد صالح  
السيدة / ليلى عبد الله  
الانسة / ايمنان عبد العظيم

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	المحتويات	مسلسل
١	مقدمة	
١	قانون التخطيط العماني وسياسة الارتقاء .	١
٢	تعريف القانون للاحياء المراد تجديدها باز التها او تحسينها .	١-١
٣	تعريف وتقسيم الاحياء .	٢-١
٥	مفهوم الارتقاء وسياساته العامة .	٢
٦	شمولية الارتقاء .	١-٢
٧	درج الارتبطة .	٢-٢
٧	نسبة التقيرم والارتقاء .	٣-٢
٨	الجهود الذاتية والارتقاء .	٤-٢
٩	ذاتية تمويل مشروع الارتقاء .	٥-٢
٩	استثمار المشاكل القائمة .	٦-٢
١٠	تنوع الجهات المساهمة في مشروع الارتقاء .	٧-٢
١١	اتخاذ القرارات ومشروع الارتقاء .	٨-٢
١٣	الخطوات التنفيذية الاولية لمشروع الارتقاء .	٩-٢
١٤	الهيكل التنظيمى .	١٠-٢
٢٢	معطيات المخططات المعتمدة للمدينة .	٣
٢٣	معطيات المخطط العام او الارشادي للمدينة .	١-٣
٢٥	معطيات المخطط الارشادي للمناطق المختلفة .	٢-٣
٢٦	بيان الاحياء والمناطق المختلفة وأولويات اعداد المشروعات .	٣-٣

رقم الصفحة	المحتويات	مسلسل
٢٨	أعمدة تمهيدية	٤
٢٩	دراسة الاعمال السابقة ذات العلاقة المباشرة وغير المباشرة بمنطقة المشروع .	١-٤
٣٠	التعرف على جهات ومصادر البيانات والمعلومات .	٢-٤
٣٠	خرائط الأسس .	٣-٤
٣٢	التعرف على أبرز سمات منطقة المشروع .	٤-٤
٣٣	وضع تصور أولى لحجم فرق العمل والاحتياجات .	٥-٤
٣٥	الدراسة العمرانية والبيئية الميدانية .	٥
٣٦	دراسة الكتلة المبنية .	١-٥
٣٧	الدراسة البيئية .	٢-٥
٣٨	دراسة الأرض .	٣-٥
٤٣	الدراسة الاجتماعية والاقتصادية .	٦
٤٤	الدراسات الاجتماعية / الاقتصادية للسكان .	١-٦
٤٥	الدراسات الاقتصادية .	٢-٦
٤٩	التحليل العام للدراسات والسياسات التنفيذية	٧
لمشروع الارتقاء .		
٥٠	التحليل العام للدراسات .	١-٧
٥١	وضع السياسات التنفيذية .	٢-٧
٦٦	إعداد مخطط الارتقاء .	٨
٦٧	إعداد المخطط الارشادي لمشروع الارتقاء .	١-٨
٧١	أولويات التنمية والارتقاء .	٢-٨
٧٤	إعداد المخطط التفصيلى .	٣-٨
٨٥	اعتماد المخطط التفصيلى .	٤-٨

رقم الصفحة	المحتوى	المسلسل
١٠٠	الاعمال التكميلية للمشروع	٩
١٠١	لجان التوجيه والجهاز الفنى للمشروع	١-٩
١٠٢	السياسات التمويلية للمشروع	٢-٩
١٠٤	برامـج التنفيذ والمتابعة	٣-٩
١١٢	تعريفات أعمال التخطيط العمراني	ملحقات **
١ ت	تعريفات أعمال التخطيط العمراني	ملحق (١)
٢ ت	تعريفات أعمال التخطيط العمراني من ملـبـ مواد قانون التخطـيـط العـمـرـانـي	١
٤ ت	تعريفات أعمال التخطيط العمراني من ملـبـ مواد الـلـائـحةـ التـنـفـيـذـيـةـ لـقـاـنـونـ التـنـفـيـذـيـةـ	٢
٨ ت	تعريفات متعلقة بأعمال التخطيط العمراني من ملـبـ الـلـائـحةـ التـنـفـيـذـيـةـ لـقـاـنـونـ ١٠٦ـ لـسـنـةـ ١٩٧٦ـ فـيـ شـأـنـ تـوـجـيـهـ وـتـنـظـيمـ أـعـمـالـ الـبـنـاءـ	٣
١٠ ت	تعريفات لأعمال التخطيط العمراني من ملـبـ مواد القوانـينـ المـؤـشـرـةـ عـلـىـ أـعـمـالـ التـنـفـيـذـ	٤
١١ ت	تعريفات هامة لبعض أعمال التخطيط العمراني من خـارـجـ القـوـانـينـ وـالـلوـائـحـ	٥
١ ق	القوانين ذات العلاقة والموضوع	ملحق (٢)
٢ ق	المـوـادـ ذـاتـ الـعـلـاقـةـ بـمـوـضـوـعـ الدـلـيـلـ	١
٢١ ق	المـوـادـ ذـاتـ الـعـلـاقـةـ بـمـوـضـوـعـ الدـلـيـلـ	٢

رقم المفحة المحتويات المسلسل

- | السلسل | المحتويات   | رقم المفحة |
|--------|---|------------|
| ٣      | مواد القانون رقم ١٣٥ لسنة ٨١ في شأن<br>الابنية والاعمال التي تمت بالمخالف<br>لأحكام قانون تقسيم الاراضي المعدة للبناء . | ٢٨         |
| ٤      | المواضد ذات العلاقة بموضوع الدليل من قانون<br>الحكم المحلي ولا تحته التنفيذية .   | ٣٢         |
| ٥      | المواضد ذات العلاقة بموضوع الدليل<br>من قانون الزراعية .  | ٥٢         |
| ٦      | المواضد ذات العلاقة بموضوع الدليل من<br>قانون حماية الاشجار .   | ٦٤         |
| ٧      | المواضد ذات العلاقة بموضوع الدليل من قانون<br>إنشاء المجتمعات العمرانية الجديدة .                                       | ٦٩         |

فهرس الخرائط

مسلسل	الموضوع	عنوان الخريطة	رقم الصفحة	رقم الخريطة	مقياس المتر
٣	معطيات المخططات المعتمدة للمدينة				
٤	اعمال تمهيدية				
٥	الدراسة العمرانية والبيئية الميدانية				
٦	الدراسة الاجتماعية والاقتصادية				
٧	التحليل العام للدراسات والسياسات التنفيذية لمشروع الارتقاء				
١	تحليل الهيكل العام للاستعمالات .	٥٥	٩	٢٠٠٠/١	
٢	تحليل الهيكل العام للارتفاعات .	٥٦	١٠	٢٠٠٠/١	
٣	تحليل الهيكل العام للحالات ومواد البناء	٥٧	١١	٢٠٠٠/١	
٤	تحليل هيكل عام شبكات الطريق .	٥٨	١٢	٢٠٠٠/١	
٥	تحليل الهيكل العام للمرافق	٥٩	١٣	٢٠٠٠/١	
٦	تحليل الهيكل البيئي العام	٦٠	١٤	٢٠٠٠/١	

مسلسل	الموضوع	عنوان الخريطة	رقم الصفحة	رقم الخريطة	مقاييس الرسم
	التحليل الاجتماعي	٦١	٦١	١٥	٢٠٠٠/١
	الاقتصادي العام				
	تحليل الهيكل العام لنشاطات الاقتصاد	٦٢	٦٢	١٦	٢٠٠٠/١
	تحليل عام للاراضي والملكية	٦٣	٦٣	١٧	٢٠٠٠/١
	تحليل الخدمات العامة	٦٤		١٨	٢٠٠٠/١
	تحديد الاراضي الصالحة للنمو العمراني	٦٥		١٩	٢٠٠٠/١
	اعداد مخطط الارتفاع				
	البديل رقم (١)	٨٦	٨٦	٢٠	٢٠٠٠/١
	البديل رقم (٢)	٨٧	٨٧	٢١	٢٠٠٠/١
	البديل رقم (٣) (المشروع المقترن)	٨٨		٢٢	٢٠٠٠/١
	مرحلة المشروع	٨٩		٢٣	٢٠٠٠/١
	الاستعمالات التفصيلية	٩٠		٢٤	٢٠٠٠/١
	شبكة المياه	٩١		٢٥	١٠٠٠/١
	شبكة الكهرباء	٩٢		٢٦	١٠٠٠/١
	شبكة الصرف الصحي	٩٣		٢٧	١٠٠٠/١
	شبكة الطرق المقترنة	٩٤		٢٨	١٠٠٠/١
	استعمالات الاراضي الحالية	٩٥		٢٩	١٠٠٠/١
	خصائص المباني	٩٦		٣٠	١٠٠٠/١
	استعمالات الاراضي المقترنة	٩٧		٣١	١٠٠٠/١
	خطوط التنظيم	٩٨		٣٢	١٠٠٠/١
	نوع الملكية	٩٩		٣٣	١٠٠٠/١

د : شهيد

تعتبر دلائل الاعمال وسيلة فعالة لمساعدة اجهزة التخطيط العمرانى بمستوياتها المختلفة على القيام بمهامها ، كما تساعد دلائل الاعمال على توحيد المفاهيم بالنسبة للعاملين فى مجال التخطيط العمرانى علاوة على كونها اداة للاسترشاد عند مراجعة المشروعات .

وحيث ان العاملين فى مجال التخطيط العمرانى بال محليات على اتساع الجمهورية يمثلون القاعدة الفنية العريضة المرتبطة بالجانب التنفيذى ، والتى تشمل العديد من التخصصات الهندسية والفنية والادارية والقانونية . . . الخ بمستوياتها المختلفة ، فإنه يلزم عند اعداد دليل العمل ان يكون مفصلا ووافيما يقدر كبير ويرد على كافة التساؤلات التى قد تعن عند الكثرين ، علاوة على انه يلزم ان يشرح ضمنيا الاسلوب الذى اتى به اعداد بما يمكن من الاسترشاد فى حالة التعرض الى بعض الحالات الخاصة .

وقد وضعت دلائل الاعمال على ضوء قانون التخطيط العمرانى ولاجئته التنفيذية ، وذلك مع عدم اغفال القوانين الاخرى المعمول بها والتى تخص قطاعات اخرى من الدولة . وبالتالي فيلزم على الممارس والمستعمل للدلائل ان يكون ملما اولا باول بهذه القوانين والتعديلات التي تطرأ عليها . ويجب النظر الى انه اعداد وتجهيز دلائل الاعمال يجب ان ينظر اليه على انه عملية مستمرة مرتبطة بالمارسة العملية . فمن المسلم به انه قد تظهر من واقع التطبيق والممارسة العملية بعض الجوانب التي قد تستدعي اضافية او التعديل في الدليل وذلك لمقابلة المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والفنية والقانونية والادارية . . . . . واللاستفادة من التجربة والممارسة .

وهذا الدليل الذى يسعدنا ان نقدمه يقع تحت عنوان " اعداد برامج الارتقاء بالبيئة العمرانية فى المدينة " وهو يبحث ويشرح الجوانب الفنية والتنظيمية والادارية وغيرها المرتبطة بمشروعات وبرامج الارتقاء بالمدن .

ويكمل هذا الدليل دلائل اخرى تختص بتحديد المناطق المختلفة او الارتقاء بالقرى . كما يتکامل مع مجموعة اخرى من الدلائل فى موضوعات تخصص تفصيلية تکمل بعضها البعض ، وبالتالي فعند الرغبة فى الاستزادة من المعرفة عن بعض المسائل الجانبية التي عرض لها هذا الدليل فإنه يلزم الترجوع الى الدليل المعنى تفصيليا بهذه المسألة .

واخيرا نسأل الله تعالى ان يقوم هذا الدليل باداء الدور المرجو له .

## مقدمة الدليل :-

صدر قانون التخطيط العمراني بالقانون رقم ٢ لسنة ١٩٨٢ ، ثم صدرت اللائحة التنفيذية للقانون بقرار من وزير التعمير رقم ٦٠٠ لسنة ١٩٨٢ . وقد شمل الفصل السادس من القانون واللائحة تحت عنوان "تجديد الاحياء" على الاعمال الخاصة بهذه المجال، وحيث ان موضوع الارتقاء يحتل اهمية كبيرة في اعمال تجديد الاحياء ، والتي تمثل بدورها مشكلة كبيرة للاجهزة المحلية المعنية بالخطط العمرانية ، فقد ظهرت الحاجة لاعداد دليل يختص باعداد برامج مشروعات الارتقاء بالبيئة العمرانية والمناطق المختلفة . وعلى ضوء العقد الموقع بين الهيئة العامة للتخطيط العمراني ومركز الدراسات التخطيطية والمعمارية وفي اطار المهمة رقم (٢) فقد تم اعداد دليل العمل رقم (٦) تحت عنوان "اعداد برامج الارتقاء بالبيئة العمرانية في المدينة" واعد الدليل في ظل ارتباط وثيق بالقوانين المعمول بها والمؤثرة على عملية الارتقاء وهي قوانين التخطيط العمراني والحكم المحلي ولوائحها التنفيذية وكذلك القوانين ذات العلاقة مثل قوانين الزراعة والاشاره . وقد تمت وضع عجالة تعرض كافة هذه القوانين في صورة ملحق باخر هذا الدليل.

ويوضح هذا الدليل طريقة ، رفع الحالات الحاضرة عمرانياً واجتماعياً واقتصادياً واعداد الخرافات الاساسية ووضع الخطوات التنفيذية للارتقاء بالطرق والمرافق والخدمات العامة . والمباني السكنية وتنظيم وبرمجة العمل في الاعمال التنفيذية المختلفة واسلوب اشراك المجتمع في العملية مع توضيح وسائل التوعية والأنشطة التعاونية المساعدة لتوفير عناصر البناء والتشييد والترميم والصيانة واساليب وتنظيم وادارة العمليات .

وينقسم هذا الدليل الى تسعه فصول ، يشرح الفصل الاول العلاقة بين قانون التخطيط العمراني وسياسة الارقاء وأيضا تعريف وتقسيم الاحياء الى احياء تتطلب الازالة او التحسين او الارتفاع او الحفاظ والحماية .

أما الفصل الثاني فيعرض لمفهوم الارتفاع وسياسات العامة التي قد تنطبق كلها أو بعضها على أي مشروع للارتفاع بالمناطق المتخلفة بالمدينة، وذلك سواء الشمولية أو التدرج أو نسبة التقسيم . ودور الجهود الذاتية وكيفية التمويل واستثمار المشاكل وأسلوب اتخاذ القرارات الهيكلي العام للجهاز القائم على الارتفاع .

ويشرح الفصل الثالث المعطيات التي يمكن الحصول عليها من المخططات المعتمدة للمدينة سواء المخطط العام أو الارشادي للمدينة أو معطيات المخطط الارشادي للمناطق المتخلفة ، وكيفية بيان الاحياء والمناطق المختلفة وأولويات اعداد المشروعات بالمدينة .

أما الفصل الرابع فيختص بالاعمال التمهيدية للمشروع ، وكيفية دراسة الاعمال السابقة ذات العلاقة المباشرة وغير المباشرة بمنطقة المشروع وكذلك اسلوب التعرف على جهات ومصادر البيانات والمعلومات واعداد خرائط الاساس ثم كيفية التعرف على ابرز سمات منطقة المشروع مع وضع تصميم أولى لحجم فرق العمل والاحتياجات .

أما الفصل الخامس فيختص بالدراسة العمرانية والبيئية الميدانية ويشرح اسلوب دراسة الكتابة المبنية والبيئة ودراسة الاراضى .

ويقوم الفصل السادس بشرح الدراسات الاجتماعية والاقتصادية للسكان وللمنطقة والأنشطة الموجودة بها .

أما الفصل السابع فيشرح تفصيلا اسلوب اعداد التحليل العام للدراسات العمرانية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية وكيفية وضع سياسات تنفيذية خاصة بالمشروع .

وشرح الفصل الثامن كيفية اعداد مخطط الارتقاء  
بمراحله المختلفة ، حيث يتم اعداد المخطط  
الارشادي للمشروع ، والذى بناءً عليه يتم وضع  
أولويات التنمية والارتقاء ثم يتم اعداد المخطط  
التفصيلي واعتماده .

ويعرض الفصل التاسع والاخير من الدليل الاعمال  
التكاملية للمشروع ، حيث يشرح لجان التوجيه  
والجهاز الفنى والسياسات التمويلية للمشروع وكيفية  
وضع برامج التنفيذ والمتابعة .

وقد وضع باخر الدليل ملحق يضم التعريفات  
الخاصة بأعمال التخطيط العمرانى فى قانون التخطيط  
العمرانى ولاحته التنفيذية ومن لائحة قانون  
توجيه وتنظيم أعمال البناء . وكذلك من القوانين  
المؤشرة على أعمال التخطيط العمرانى ، ثم بعض  
التعريفات الهامة لأعمال التخطيط العمرانى من خارج  
القوانين واللوائح .

ويحتوى الملحق الثاني على القوانين ذات العلاقة  
والمؤشرة على موضوع الدليل حيث وضعت المواد ذات  
العلاقة من قوانين التخطيط العمرانى والحكم المحلي  
 ولوائحها التنفيذية كذلك من القوانين ذات العلاقة  
والتي تؤثر بدرجة كبيرة على اعمال التخطيط  
العمرانى والارتقاء حيث وضعت مواد من قانون  
الزراعة وقانون الاشار وقانون التجمعات العمرانية  
الجديدة بالإضافة لقانون نزع الملكية وقانون  
الاعمال المخالفة لقانون تقسيم الاراضى .  
ومن الجدير بالذكر أنه لسهولة تتبع مواد القوانين  
واللوائح التنفيذية ، وضعت عناوين للمواد ويجب  
أن يكون مفهوما أن هذه العناوين ليست جزءاً من  
نص القوانين أو اللوائح التنفيذية ، والله من  
وراء القصد .

## ١ - قانون التخطيط العلمنى وسياسة الارتقاء

١-١ تعريف القانون للحياة المراد تجديده

بازالتها أو تحسينها .

١-٢ تعريف وتقسيم الاحياء

١ - قانون التخطيط العمراني  
وسياسة الارتفاعات:

تعتبر قانون التخطيط العمراني (٣ لسنة ١٩٨٢) في الباب الأول الفصل السادس لموضوع تجديد الأحياء، وتبعاً لما ارتأه قانون التخطيط العمراني فإنه يمكن تقسيم الأحياء إلى أحياء تتطلب الازالة وأحياء تتطلب التحسين ولم يتعرض القانون لل بحيات التي تتطلب الارتفاع والاحياء التي تتطلب الحفاظ.

وقد عرف القانون في المادة ٣٧ منه الأحياء المراد تجديدها وصفتها واسلوب التعامل معها إلى نوعين، حيث حدد القانون سياسات التعامل بالازالة والتحسين فقط ولم يتعرض للحفاظ، ربما لأنها سياسة ذات طابع خاص وتدخل في إطار اشتراطات العمران والأعمال التفصيلية. غالباً ما يتم الحفاظ في إطار أعمال الصيانة والترميم، وقد تعرض قانون ١٣٦ لسنة ١٩٨١ بشأن العلاقة بين المالك والمستأجر لهذا.

كما لم يتعرض القانون ٣ لسنة ١٩٨٢ للارتفاعات كسياسة شاملة أو تفصيلية، ربما لاعتباره لها نابعة من أعمال التحسين والصلاح، رغم أن الارتفاع كسياسة يعد أكثر شمولاً من التحسين حيث يعتمد على تنمية الجانب الاجتماعي بالإضافة إلى الجانب العمراني وهو السياسة وإن بدا أنه مشابه للتحسين إلا أنه أشمل منه كثيراً وربما لم يتعرض له القانون لكونه فرعاً جديداً من الفروع التخطيطية. ويمكن للاستزادة من المعرفة عن السياسات والأساليب التخطيطية المختلفة ومناسبتها للتعامل مع الأحياء والمناطق المختلفة الرجوع إلى دليل "إعداد المخططات الارشادية للمناطق المختلفة بالمدن".

ونورد فيما يلى نص المادة ٣٧ من قانون التخطيط العمراني :-

ماده ٣٧ ق : في تطبيق أحكام هذا القانون يقصد بالحياء المراد تجديدها ما يلى :-

(أ) المناطق أو المساحات التي تعانى من التراحم السكاني وتكون الغالبية العظمى من مبانيها مختلفة ومتالكة ، ويستلزم الامر ازالتها لاعادة تخطيطها وعميرها من جديد .

١-تعريف القانون  
للأحياء المراد  
تجديدها بازالتها  
أو تحسينها :

(ب) المناطق أو المساحات التي تكون بعض مبانيها متخلفة وتفتقر إلى المرافق والخدمات الأساسية، ولا يستلزم الأمر إزالة المنطقة بالكامل وإنما يمكن إدخال تحسينات عليها لرفع مستواها.

وتحدد اللائحة التنفيذية الأسس والمعايير والدراسات البيئية وال عمرانية والاقتصادية والاجتماعية التي تتخذ أساساً لإزالة أو تحسين الأحياء والمناطق، وتشتمل الدراسات اللازمة بمعرفة الوحدة المختلبة المختصة، ويصدر قرار من المحافظ المختص ببيان الأحياء والمناطق المراد إزالتها أو تحسينها.

وفي إطار ما أوضحه القانون وما أوضحته في المقدمة السابقة نجد أنه يمكن تقسيم الأحياء إلى :

أحياء تتطلب الإزالة : هي الأحياء المختلفة عمرانياً وتعانى من التزاحم السكاني وغالبية مبانيها متهدلة ومتخلفة وأظهرت نتائج دراستها أن احتمالات اصلاحها وتجديدها غير مجدية أو أن تكون المشاكل الاجتماعية تتحتم إخلاء هذا المجتمع . ويعتبر أسلوب الإزالة أسلوباً جذرياً في التعامل مع هذه الأحياء بفرض إعادة تخطيطها وتعميرها من جديد .

ويجب ملاحظة أنه لا يجبر اللجوء إلى هذه السياسة إلا في أضيق الحدود وعند الحاجة الفعلية ، لكونها قد تسبب مشاكل مالية أو اجتماعية أو اقتصادية إذا توسع في استخدامها دون دراسة مستفيضة ، هذا بالإضافة إلى ماتمثله المبانى القائمة من ثروة عقارية ، ويمكن استخدام هذه السياسة بأسلوب مخفف هو "الحلال التدرجي" .

أحياء تتطلب التحسين : هي الأحياء التي حالتها متوسطة وبعض مبانيها متخلفة تنقصها المرافق والخدمات ولا تستلزم الإزالة ولكن يكتفى بتحسينها مع العمل على رفع مستواها من خلال تحسين المبانى والمرافق والبيئة العامة . وهذا الأسلوب يحافظ على المبانى كثروة قومية ويزيد من قيمتها العقارية واليجارية .

## ٢-١ تعريف وتقسيم الأحياء :

احياء تتطلب الارتقاء : هي الاحياء التي بعض  
أو كل مبانيهـا متخلفة وتفتقر الى المرأة  
والخدمات مع وجود مشاكل اجتماعية عديدة وقد تكون  
المشاكل العمرانية نتـيجة للمشاكل الاجتماعية او  
العكس . وهذه الاحياء يتم بها اعمال للارتقـاء  
بالمجتمع والبيئة العامة والكتلة العمرانية معا لرفع  
مستوى الحـى ، مع الحفاظ على الكتلة العمرانية وعدم  
ازالتها لكونها جزءا من الشروء العقارية للبلاد .

احياء تتطلب الحماية والحفاظ هي: الاحياء والمبانـى  
ذات القيمة التاريخية والاثرية ، وكذلك المناطق  
فوق المتوسطة والجيدة التي يجب حمايتها والحفاظ على حالـتها  
حتى لا تتدحرج وذلك من خلال الصيانة المستمرة . ويتم  
المحافظة كذلك من خلال اضفاء طابع التراث على  
المناطق الجديدة أو على المبانـى المجاورة للاثـثار  
والمبانـى التاريخية .

وبنـاء على مسبق ، وعلى الرغم من أن القانون  
لم ينص صراحة على مسمى " الارتقـاء " الا أنه  
سيتم استعمال هذا المسمى في الدليل لشموله وعمومية  
مفهومه أكثر من المسميات الأخرى التي استخدمـت  
في القانون .

## ٢ - مفهوم الارتقاء وسياسات العامة

---

- ١-٢ شمولية الارتقاء .
- ٢-٢ درج الارتقاء .
- ٣-٢ نسبية التقىيم والارتقاء .
- ٤-٢ الجهد الذاتي والارتقاء .
- ٥-٢ ذاتية تمويل مشروع الارتقاء .
- ٦-٢ استثمار المشاريع القائمة .
- ٧-٢ تنوع الجهات المساهمة في مشروع الارتقاء .
- ٨-٢ اتخاذ القرارات ومشروع الارتقاء .
- ٩-٢ الخطوات التنفيذية الاولية لمشروع الارتقاء .
- ١٠-٢ الهيكـل التنظيمـي .

مفهوم الارتقاء أنه عملية تهدف لرفع مستوى حى ما تدريجياً ودون طفرات لاتهدى للهدف المنشود رغم ما تمثله من نجاح مؤقت . ويقوم الارتقاء على استثمار جهود المجتمع ومشاركته الإيجابية وإستثمار هذه الجهود الذاتية كاداة أساسية لإنجاح المشروع ودفع عجلة العمل به والعمل على تحقيق ذاتية التمويل للمشروع .

ويقوم الارتقاء أيضاً على استثمار المشاكل القائمة بالحى لتحقيق أهداف المشروع ، كما يقوم على النسبة عند التقنيين والمقارنة على أساس معايير خاصة بمشروع الارتقاء ، ومن العوامل الهامة لنجاح مشروع الارتقاء ، تجنب تداخل القرارات والتنسيق بين الأعمال المختلفة والجهات المساهمة في مشروع الارتقاء .

وتقوم مشروعات الارتقاء على مجموعة سياسات عامة تظهر في المشروعات المختلفة دون أن تؤثر أو تغير من السياسات التنفيذية المحلية الخاصة بكل مشروع على حدة . وسنورد فيما يلى هذه السياسات العامة .

يجب أن ينظر إلى عملية الارتقاء من خلال النظرة الشمولية . فالارتقاء يجب أن يتسع لكي يغطى كافة عناصر الحى المتختلف . وهي التي تتمثل في :-

(أ) الكتلة المبنية بما يغطي البيئة العمرانية بما فيها من مبانٍ سكنية ومبانٍ خدمية اجتماعية وصحية وتجارية . . . الخ .

(ب) البنية الأساسية بما يغطي كافة شبكات الطرق والممرات والتغذية بمياه الشرب والمصرف الصحي والكهرباء والغاز والاتصالات والبيئة . . . الخ .

(ج) المجتمع بجوانبه الاجتماعية والاقتصادية وبما يغطي عاداته وتقاليده ودخله وأوجه الإنفاق والأنشطة الاجتماعية والاقتصادية . . . الخ .

## ٢- مفهوم الارتقاء \* وسياساته العامة :

### ١-٢ شمولية الارتقاء :

\* عن بحث "الارتقاء بالمناطق التاريخية" مقدمه د. حازم محمد ابراهيم لندوة الارتقاء بالبيئة العمرانية للمدينة - اكتوبر ١٩٨٤ - جدة - المملكة العربية السعودية .

## ٢-٢ تدرج الارتقاء :

يجب أن ينظر إلى الارتقاء على أنه عملية تدريجية ، وبالتالي فلا يحتمل فكر الارتقاء احداث طفرات تنمية أو تطوير في المجتمع وهيكله العمراني وبنيته الأساسية . وبالنالى فقد يكون من غير الموفق محاولة افتعال تحولات اجتماعية أو اقتصادية بالمجتمع من خلال مشروع الارتقاء حيث أنه لا يمكن التنبؤ بردود الأفعال التي تحدث نتيجة افتعال هذه التحولات بشكل طفيف أو نقلة اجتماعية أو اقتصادية كبيرة . وبوجه عام يجب أن تكون أي تحولات اجتماعية أو اقتصادية نابعة من ذات المجتمع وغير مفروضة أو دخلة عليه وذلك حتى نضمن تجاوب المجتمع وبالتالي نجاح عملية الارتقاء . ويجب ملاحظة أن احداث تحول اجتماعي يحتاج إلى جهد كبير وزمن طويل أكثر بكثير من احداث التحول الاقتصادي الذي بدوره يحتاج إلى جهد أكبر وزمن أطول من احداث التحول العمراني . وبوجه عام فمشروع الارتقاء الناجح هو الذي يستقطب المساهمة الذاتية للمجتمع لتحقيق أهداف المشروع .

## ٣-٢ نسبة التقييم والارتقاء :

يجب أن ينظر إلى الارتقاء على أنه عمل يحتوى عند اعداده على الكثير من الاعمال النسبية . وبالنالى فمعايير وضوابط الارتقاء بحى ما ، ترتبط بالبيئة الحد كبير بظروف وحالة الحى ذاته وليس بمعايير عامة موضوعة مسبقا . وما يصلح كمعايير للارتقاء بحى ما ، قد لا يصلح بالضرورة كمعايير للارتقاء بحى آخر تختلف ظروفه ومشاكله الاجتماعية والاقتصادية وال عمرانية والبيئية . ولكن بوجه عام يلزم أن يكون هناك حد أدنى متفق أو متعارف عليه يصلح كأساس للقياس . وعند تقييم الاوضاع الراهنة بالمنطقة أو الحى المراد اعداد مشروع الارتقاء له يجب أن يوضع موضع الاعتبار القيمة المعنوية والقيمة الفعلية لكل عنصر مبنى . فالعشة " مثلًا من وجهة نظر المخطط أو الباحث الميدانى تمثل " منشأ ردى " بينما تمثل بالنسبة للإسرة المقيمة بالعشة " مسكن أو مأوى " يلم شمل الأسرة . فالاختلاف هنا نسبي حسب نظرية كل طرف إلى الموضوع . كذلك فالقيمة المادية للعشة لا تمثل " قيمتها الذاتية " وهى بالتأكيد بسيطة

ولكن تمثل قيمة "البديل" مضافاً إليه "القيمة الذاتية" للعشرة، وتصلح هذه الامثلة لكي تشمل كافة الاعمال والعناصر الدالة في مشروع الارقاء.

للحصول على مشروع ارقاء ناجح يلزم ضمان مشاركة المجتمع بجهوده الذاتية في المشروع. ودور المجتمع في مشروع الارقاء حيث أن المشروع أولاً وأخيراً عمل لصالح المجتمع وبالتالي فمشاركة المجتمع بشكل ايجابي في المشروع يعتبر أكبر ضمان لنجاح الاهداف المرجوة من مشروع الارقاء. ومشروع الارقاء ما هو الا صورة من صور المخططات التنفيذية للمدن، وبالتالي فيبدأ دور المجتمع منذ مرحلة جلسات الاستماع واستطلاع الرأي العام حيال المشروع وسياساته التنفيذية تمهيداً لاعتماده من المجالس المحلية، علاوة على ذلك فالمجتمع يمكن أن يمثل مصدراً من مصادر تمويل مشروع الارقاء وبذلك نحصل على نوع من التمويل الذاتي للمشروع. كما يمكن أن يوفر المجتمع جانباً من العمالة الازمة لادارة وتنفيذ المشروع. وبوجه عام يلزم أن نضع نصب اعيننا عند اعداد مشروعات الارقاء، أن المشروع هو مشاركة بين كل من الدولة والمجتمع لتحقيق أغراض المشروع ولكن دور الدولة يكمن أساساً في المبادرة واعطاء قوة الدفع واحكام الاشراف والرقابة وتوفير المعونة الفنية وسبل التدريب ومصادر التمويل ونظام الدعم بينما يكمن دور المجتمع في ضمان استمرارية العمل بالمشروع وتوفير عوامل النجاح الداخلي وتوفير مصادر للتمويل والعمالة وتوفير درجة عالية من الجهد الذاتي لتحقيق أهداف المشروع سواء على مستوى الملكية الخاصة أو على مستوى الملكية العامة. وبوجه عام فمشاركة المجتمع بالجهود الذاتية يوجد الاحساس بانتفاء المجتمع إلى المشروع وهذا في حد ذاته أقوى ضمان لنجاح المشروع. ويمكن أن تتأتى مساعدة المجتمع بجهوده الذاتية من خلال ايجاد حواجز سواء مادية أو ادبية تشجع وتجذب الانفراد للمساهمة بجهودهم في مشروع الارقاء. وتشتمل الحواجز المادية دائماً في استقطاب افراد المجتمع للمشاركة، لأن يشجع ملاك المساكن علىأخذ قروض ميسرة للتتوسيع

#### ٤-٢ الجهود الذاتية والارقاء:

الرئيسي أو الافقى ولكن بشرط تحسين المسكن القائم .

ينطوى مشروع الارتقاء الناجح على فرصة كبيرة لتحقيق نوع من التمويل الذاتى يغطي جزءاً من اجمالى التمويل المطلوب للمشروع . وبالتالي فيجب أن يعهد مشروع الارتقاء بحيث يحتوى فى مكوناته فرصة استقطاب التمويل من خلال الجهود الذاتية للمجتمع ، علاوة على ذلك فيمكن أن يكون هناك مصدر آخر من مصادر التمويل الذاتى للمشروع وهو ما يمكن ناتجا عن بيع أراضي أو استثمار بعض عناصر المشروع ( منشآت أثرية - مراكز تجارية - مبانى سكنية - مبانى ادارية ) بما يحقق ايرادات تدخل ضمن مصادر التمويل الذاتى للمشروع . وبوجه عام فمشروع الارتقاء الناجح هو الذى يوفر أكبر قدر من التمويل الذاتى وفي نفس الوقت يحد من الاحتياج الى قدر كبير من مصادر التمويل الخارجية ويجب أن نضع فى الاعتبار أهمية هذه النقطة بالذات بالنسبة لصانعى القرار خصوصا مع نقص الموارد المالية المتاحة واحتياج مشروعات تجديد الاحياء القائمة والارتقاء بها الى رؤس اموال كبيرة تعجز المحليات عن توفيرها .

تحتوى المناطق التى يعد لها مشروع الارتقاء على قدر من المشاكل القائمة . وتنتسب حدة هذه المشكلة حسب اختلاف الظروف داخل نطاق المشروع وقد ينظر الى المشكلة القائمة على أنها " مسائل سلبية " يلزم تداركها ومحاولة ايجاد الحلول العاجلة لها ، وهذا أمر لا شك فيه . ولكن يلزم أيضا أن ينظر الى المشاكل القائمة على أنهـا " مسائل ايجابية " يلزم استثمارها أو استغلالها من أجل انجاح المشروع ، أو ضمان مشاركة المجتمع بالجهود الذاتية أو من أجل حل مشاكل اخرى قائمة . الخ ، فمثلا فى حالة البناء العشوائى على أرض مملوكة للدولة سنجد أن أبرز " مشكلة " للسكنى أو المالك هي مسألة تثبيت وضع الملكية أو الحصول على سند قانونى للاقامة على هذه الارض سواء بعمل عقود ايجار أو تمليقها لهم أو باى صورة من الصور الاخرى . فى هذه الحالة يستغل هذا الوضع

#### ٥-٤ ذاتية تمويل مشروع الارتقاء :

#### ٦-٢ استثمار المشاكل القائمة :

" كمسالة ايجابية " كورقة ضغط لضمان مشاركة المجتمع بجهوده الذاتية في تحقيق جوانب أساسية من مشروع الارتقاء مقابل تقوين وضع الاقامـة والحصول على وثائق ايجار أو بيع .. الخ وفي حالة اخرى نجد مثلاً أن أبرز " مشاكل " يقابلها السكان هي سوء حالة المرافق وحالة المسكن وأن هذا يدفع السكان الى البحث عن أماكن اخرى للإقامة تتتوفر فيها المرافق والمسكن الصحي . وهذا الوضع يمكن استغلاله كظاهرة ايجابية في حالة الرغبة فى تهجير عدد من السكان الى موقع اخر بهدف خفض الكثافة السكانية بمنطقة المشروع .

ومشروع الارتقاء الناجح هو المشروع الذى يحتوى فى طياته على فرصة كبيرة لاستقطاب جهات مختلفة ومتنوعة للمساهمة فى انجاح مشروع الارتقاء وآخر جهه الى حيز التنفيذ . وهذا يعني بالضرورة احتواء مشروع الارتقاء على مشروعات صغيرة او انشطة اجتماعية او اقتصادية او عمرانية او أعمال مجالات اهتمام متنوعة ومختلفة بحيث تجد كل جهة فى مشروع الارتقاء مجالاً لاهتماماتها وأوجه نشاطاتها . وكلما تعددت وتتنوعت فرص استقطاب الجهات المختلفة كلما زادت فرصة نجاح المشروع على المستوى التنفيذي .

فالجهات الاستثمارية من بنوك وشركات عقارية وشركات تجارية ومستثمرين .. الخ يشير اهتماماتهم وجود مشروعات تحقق الربح المالى وذلك مما يشجعها على توظيف رؤوس أموالها فى هذا المشروع رغبة فى تحقيق هذه الارباح ، وذلك كمشروعات المراكز التجارية والأدارية والسياحية والصناعية والفنادق والمطاعم والمراكز الترفيهية ... الخ .

والجهات التى ليس لها صفة الربح من مراكز بحث علمي او جمعيات صحية او خيرية او دينية او برامج المعونة الأجنبية او الهيئات والمنظمات العالمية الاجتماعية والصحية والثقافية سيثير اهتمامها وجود مشروعات تتنمـى مع اهتماماتها الخاصة ولا يستهدف منها تحقيق عائد مالى مباشر بقدر ما تهدف الى تحقيق عائد اجتماعى ، كإقامة المساجد أو المدارس أو

## ٧-٢ تنـوع الجـهـات المـسـاـهـةـ فـيـ مـشـرـوـعـ الـاـرـتـقـاءـ :

المستويات العلاجية الخيرية أو دور الرعاية للمسنين أو المكتبات العامة أو المراكز الثقافية أو قصور الثقافة أو شركات المرافق أو ترميم المسارك والمباني الاشرية أو تنمية الصناعات الحرفية البسيطة . . . الخ .

والجهات الحكومية يشير اهتمامها المشروعات التي تحل مشاكل القاعدة العريضة من المواطنين أو المشروعات التي تساعد على تنشيط الحركة الاقتصادية وعجلة الانتاج مثل مشروعات الطرق وشبكات المياه والصرف الصحي والكهرباء وتنظيم وسائل النقل العام وإنشاء دور الشرطة والأطفاء ومراكز البريد ودوارات الادارة الحكومية . . . الخ . والمجتمع يشير اهتمامه الاعمال والأنشطة التي يحس أنها تعود بالفائدة المباشرة عليه كاصلاح مسكنه أو اقامة المشروعات التجارية أو المساهمة في بعض النشاطات الاجتماعية أو النشاطات الثقافية أو الدينية . . . الخ . ويبرأى في المشروعات أو الاعمال التي تستهدف مساهمة المجتمع أن تكون موجهة الى الفرد أو مجموعة بسيطة من الأفراد ، كما أنها لاتحتاج الى رؤس أموال كبيرة وأن تدخل من ضمن النشاطات الاقتصادية أو الاجتماعية القائمة للمجتمع .

يتترجم مشروع الارتقاء في صورة قرارات تظهر في شكل مشروعات ترتبط بتجديد استعمالات الاراضي بمنطقة المشروع أو تحديد مجالات النشاطات الاجتماعية والاقتصادية للسكان . وعند تحديد واتخاذ هذه القرارات يجب دائمًا تجنب الاصطدام مع المجتمع وهذه مسألة ترتبط من ناحية بتدرج اعمال الارتقاء ومن ناحية بتنمية واستثمار الجهد الذاتية للمجتمع ومن ناحية أخرى باستثمار المشاكل القائمة لتحقيق وتنفيذ قرارات المشروع . ومشروع الارتقاء الناجح هو الذي يحقق ضمانات عددهم الاصطدام مع المجتمع بالإضافة إلى استقطاب كافة فئات المجتمع للمساهمة في أعمال المشروع باشعارهم أنهم المستفيدون الأول من المشروع .

وعند اتخاذ أي قرارات يلزم دائمًا الالتزام بالقرارات الممكن تحقيق تنفيذها والمرتبطة بمستوى مشروع التخطيط التفصيلي . كما يجب عدم اتخاذ أي قرارات ترتبط بمستويات تخطيطية أعلى فمثلاً

#### ٨-٢ اتخاذ القرارات ومشروع الارتقاء:

شريان رئيس للمدينة داخل الحى المراد اعداد مشروع الارتقاء له لا يمكن اتخاذ قرار ي شأنه ( كان يحول الى ممر للمشاة مثلا ) على المستوى المحلى التفصيلي للحى حيث ان قراره يقع على مستوى المدينة ككل . وما هو ممكн فى هذه الحالة فقط اعطاء توصية للمستوى الاعلى ولكن ليس اتخاذ قرار . وكذلك الحال عند الرغبة فى رفع الكثافة السكانية او خفضها بشكل جوهري او تحويل مسارات شبكات الصرف الصحى الرئيسية . . . وهلم جرا .

وعند اتخاذ اي قرارات يلزم دائمًا ببحث الابعاد الكاملة للفرار على كافة المستويات وفي كافة المجالات . فالرغبة مثلا في اقامة مركز خدمات تجاري وادارى لا يرتبط فقط بالبحث عن مبانى ذات حالة رديئة لاقتراح ازالتها وبناء المركز مكانهما ولكن يستلزم أيضًا بحث المشاكل الاخرى الناجمة عن ضرورة توفير اسكان بديل لكافة الاسر المقيمة وتوفير التعويض المالى للملك عن المباني والارض وتوفير البديل للمحلات التجارية او الانشطة الصناعية او الحرافية او الادارية وببحث مدى الخلل الذى يمكن ان يحدث من جراء ازالة هذه الامثلة على الهيكل العام للأنشطة بالحى . . . وهلم جرا .

ويحتوى مشروع الارتقاء فى طياته على العديد من القرارات وهذه القرارات قد تكون كل على حدة ولكن عند وضع مجموعة القرارات معاً يحدث هناك تداخل وتضارب وتعارض بين هذه القرارات بحيث نجد قراراً يستدعي تأجيل قرار آخر . . . . وهلم جرا . وهنا يأتي دور المخطط منسق المشروع لكنه يضع كافة القرارات الاجتماعية والاقتصادية وال عمرانية فى اطار واحد لبحث التداخلات والتضارب بين القرارات المفردة واجراء التعديلات اللازمة فى هذه القرارات ووضع القرارات فى اطار برنامج موحد يحدد أولويات التنفيذ لمنع هذه التداخلات ، ومن الأمثلة على ذلك وجود قرار ما لخفض الكثافة السكانية ارتكاناً على ان البحث الميدانى أظهر رغبة عدد كبير من السكان لمغادرة المكان لسوء حالة المسالك والمرافق ، ثم نجد قراراً آخر بضرورة تحسين حالة المسالك والمرافق السيئة ، فكل قرار

في حد ذاته قرار جيد ولكن لو يدعى بتنفيذ  
القرار الخاص بتحسين المسكن والمرافق لانتفاف السبب  
الذى يدفع السكان الى مغادرة المكان ولما امكن  
تحقيق القرار بخفض الكثافة السكانية بالسهولة  
المرجوة . وهنا تظهر أهمية برمجة تنفيذ القرارات  
حيث يلزم البدء أولاً بأعمال خفض الكثافة السكانية  
حيث يتبعها بعد ذلك أعمال اصلاح المسكن والمرافق .

نظرًا للظروف الخاصة التي تغلب على الاحياء المتختلفة  
في مدینتنا المصرية من ارتفاع الكثافة السكانية  
ومعدلات التزاحم والمشاركة في المسكن مع ندرة الاراضی  
الفضاء ، علاوة على سوء أو عدم وجود ، شبكات  
المرافق وعلى وجه الاخص الصرف الصحي مع تدهور  
الاحوال البيئية بالمنطقة فاننا نتوقع صعوبة توفير  
موقع داخل الحى لوحدات سكنية بديلة في حالة  
ازالة جزء من المبانی السكنية لسبب او لآخر مثل  
كتوفير موقع للخدمات الاساسية الغير متوفرة ،  
وكذلك فاننا نتوقع صعوبة توفير موقع داخل الحى  
لإنشاء وحدات سكنية اضافية لخفض معدلات مشاركة  
الاسر في الوحدة السكنية الواحدة علاوة على ذلك  
فانه من المتوقع عدم قدرة شبكات الصرف الصحي  
للمدينة على تحمل الصرف الصحي الاضافي في حالة  
عمل شبكة صرف داخلى بالحى وربطها بشبكة المدينة ،  
من ذلك يتوقع أن تبدأ الخطوات التنفيذية  
الاولى لمشروع الارتفاع بحى مختلف من خارجـه  
وليس من داخله . حيث يتم بحث واختيار موقع  
خارج الحى السكنى لاقامة وحدات سكنية بديلة للاسر  
التي ستزال مساكنها بسبب سوء حالة المسكن ووجود  
خلل انشائى به أو لضرورات تخطيطية وفنية كفتح  
مسارات جديدة أو توفير خدمات تعليمية أو صحية  
أو أمنية اساسية . الخ وكذلك يتم بحث حالة  
شبكات الصرف الصحي والتغذية بمياه الشرب والطرق  
الرئيسية للمدينة الموجودة بالشوارع المحيطة بالحى  
السكنى المختلف للتعرف على مقدرة هذه الشبكات على  
تحمل الضغوط والاعمال الاضافية على هذه الشبكات  
والتي ستترجم عن مشروع الارتفاع بالحى المختلف .

٩-٢ الخطوات التنفيذية  
الأولية لمشروع  
الارتفاع :

١٠-٢ الهيكل التنظيمي :

من الخطأ النظر إلى مشروع الارتقاء على أنه مجرد عمل هندسي بحت فـأى عمل هندسى ناجح يلزم أن يواكب وجود الهياكل التنظيمية التي تحكم العلاقة بين الأطراف المختلفة القائمة على اعتداد المشروع وكذلك على وضعه موضع التنفيذ . وبـدون وجود هذه الهياكل التنظيمية يصبح مشروع الارتقاء مجرد رسومات تخطيطية غير قابلة للتنفيذ، أو يـنتـج عنه البدء في تنفيذ مراحل من المشروع بدون احـكام التنظيم مع التـداخل والتـضارب بين الأعمـال وكذلك ضيـاع المسـئـولـيـة بين الأجهـزة التـنـفـيـذـيـة . وبالـتـالـى فـمـشـرـوـعـ الـارـتـقـاءـ النـاجـحـ يـنـطـوـيـ عـلـىـ هيـكـلـ تـنـظـيـمـ سـلـيـمـ لـلـمـشـرـوـعـ .

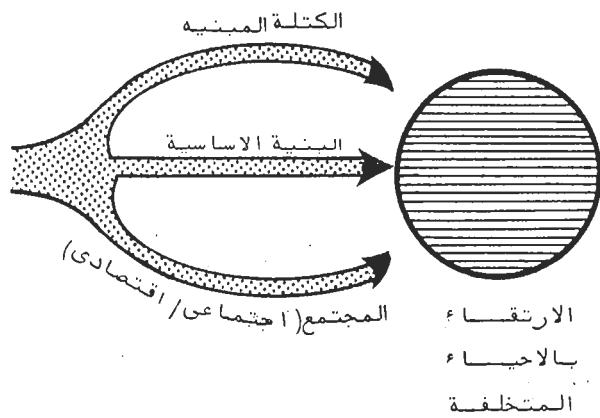
وحيـثـ أنـ المـشـرـوـعـاتـ التـخـطـيـطـيـةـ بـوجـهـ عـامـ وـمـشـرـوـعـاتـ الـارـتـقـاءـ بـوجـهـ خـاصـ تـتـدـاـخـلـ فـيـهـاـ جـهـاتـ مـتـعـدـدـةـ وـتـحـتـاجـ إـلـىـ تـضـافـرـ جـهـودـ تـخـصـصـاتـ مـتـنـوـعـةـ ،ـ فـانـتـاـ نـتـوـقـعـ لـانـجـاحـ مـشـرـوـعـ الـارـتـقـاءـ وـجـوـدـ هـيـئـةـ قـيـادـيـةـ مـرـكـزـيـةـ تـسـقـطـ كـافـةـ الجـهـاتـ ذـاـتـ الـعـلـاقـةـ الـمـباـشـرـةـ بـالـمـشـرـوـعـ لـكـىـ تـكـونـ فـيـمـاـ بـيـنـهـاـ كـيـانـ قـادـرـ عـلـىـ تـقـنـيـنـ التـخـطـيـطـ وـاعـتـمـادـ وـتـحـدـيدـ السـيـاسـيـاتـ وـاتـخـادـ الـقـرـارـاتـ فـيـ الـحـقـولـ الـمـتـخـلـفـةـ وـكـذـلـكـ قـادـرـةـ عـلـىـ التـنـسـيقـ بـيـنـ هـذـهـ الجـهـاتـ الـمـخـلـفـةـ .ـ وـتـخـتـلـفـ الجـهـاتـ الـمـكـوـنـةـ لـهـذـهـ هـيـئـةـ قـيـادـيـةـ الـمـرـكـزـيـةـ لـمـشـرـوـعـ الـارـتـقـاءـ حـسـبـ طـبـيـعـةـ الـمـشـرـوـعـ ذـاـتـهـ .ـ فـمـشـرـوـعـ اـرـتـقـاءـ لـحـىـ تـارـيـخـ اـسـلـامـ (ـكـالـجـمـالـيـةـ مـثـلاـ)ـ تـتـوـقـعـ أـنـ تـشـتـرـكـ فـيـهـ بـالـدـرـجـةـ الـاـسـاسـيـةـ أـجـهـزةـ الـحـكـمـ الـمـحـلـيـ وـالتـخـطـيـطـ الـعـمـرـانـيـ وـالـعـمـرـانـيـ وـالـاـشـارـ وـالـاوـقـافـ .ـ عـلـاـوةـ عـلـىـ جـهـاتـ التـموـيلـ وـمـمـثـلـيـنـ لـمـجـتمـعـ الـحـىـ .ـ بـيـنـمـاـ مـشـرـوـعـ اـرـتـقـاءـ لـحـىـ سـكـنـىـ مـتـخـلـفـ شـتـوـقـعـ أـنـ تـشـتـرـكـ فـيـهـ بـالـدـرـجـةـ الـاـوـلـىـ أـجـهـزةـ الـحـكـمـ الـمـحـلـيـ وـالتـخـطـيـطـ الـعـمـرـانـيـ .ـ عـلـاـوةـ عـلـىـ جـهـاتـ التـموـيلـ وـمـمـثـلـيـنـ الـمـجـتمـعـ الـحـىـ السـكـنـىـ .ـ

ولـانـجـاحـ الـاعـمـالـ الـتـنـفـيـذـيـةـ لـمـشـرـوـعـ الـارـتـقـاءـ يـجـبـ أـنـ يـحـتـوىـ هـيـكـلـهـ التـنـظـيـمـيـ الدـاخـلـيـ عـلـىـ أـجـهـزةـ مـتـخـصـصـةـ تـتـكـاملـ فـيـمـاـ بـيـنـهـاـ لـانـجـاحـ الـمـشـرـوـعـ وـضـمـانـ اـسـتـمـارـيـتـهـ .ـ فـالـمـشـرـوـعـ التـخـطـيـطـيـ النـاجـحـ يـلـزـمـ أـنـ يـنـظـرـ إـلـيـهـ عـلـىـ أـنـهـ عـمـلـيـةـ مـسـتـمـرـةـ .ـ وـالـنـظـرـةـ إـلـىـ اـسـتـمـارـيـةـ مـشـرـوـعـ التـخـطـيـطـ تـسـتـوـجـ وـجـوـدـ أـجـهـزةـ لـلـمـتـابـعـةـ قـادـرـةـ عـلـىـ الـمـتـابـعـةـ الـدـائـمـةـأـوـلـاـ بـأـوـلـ

لأعمال وتسجيل وتقدير التجربة وردود الأفعال  
وقياس المسميات والنتائج وتحليلها وتزويد الجهات  
الآخرى بهذه النتائج أولاً بأول ، كما يلزم أيضاً  
وجود أجهزة لتجديد المعلومات وتعديل المخططات  
أولاً بأول على ضوء النتائج التي تم الوصول إليها  
من أجهزة المتابعة . وبالتالي يكون التخطيط  
وأجهزة معلوماته دائماً وأبداً مجدداً ومطابقاً  
لأحدث المعلومات المتاحة ومسيرة الواقع السائد  
في لحظة التنفيذ . وحيث أن تنفيذ المشروعات  
التخطيطية يستلزم اشتراك العديد من التخصصات  
والأعمال ويظهر في العديد من المشروعات التنفيذية  
المختصة ، فإنه يلزم وجود جهاز للتنسيق يقوم  
بعملية التنسيق بين الأعمال التنفيذية المختلفة  
وبرمجة وتجنب التضارب فيما بينها  
والتدخل أو ازدواجية العمل . ونظراً لاحتياج  
مشروعات التخطيط إلى العديد من التخصصات والخبرات  
والكفاءات والمهارات التي يصعب غالباً وجودها لدى  
أغلب الأجهزة التنفيذية ، يظهر دور جهاز  
التدريب لرفع كفاءة الأجهزة المتاحة لدى المحليات  
وتزويدها أولاً بأول بالجديد من المعلومات ولجعلها  
في موقع قادر على حل جانب مما قد يواجهها  
من مشاكل فنية أو تنفيذية .

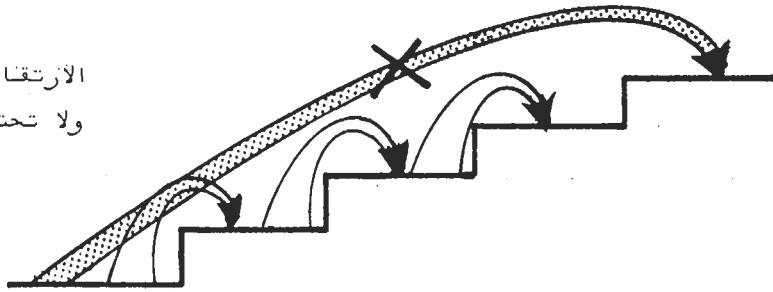
### شمولية الارتقاء

المجالات مشروع الارتقاء لا تتجزأ،  
مشروع الارتقاء الشامل يتكون من الارتقاء بالكتلة  
المبنية والبنية الأساسية والمجتمع بجوانبه الاجتماعية  
والاقتصادية مع توفير الخدمات.

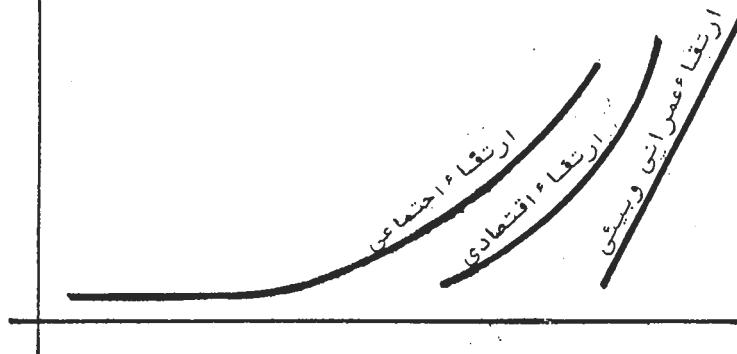


### تدرج الارتقاء

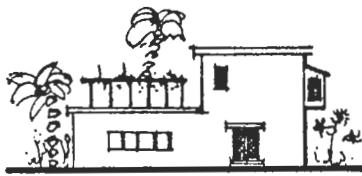
الارتقاء عملية تدريجية  
ولا تحتمل التفارات.



تحقيق الارتقاء بالجانب الاجتماعي  
يستلزم زمن طويل وجهد كبير.

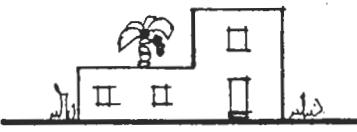


نسبة التقييم والارتفاع



نمودج ١

لكل مشروع معايير  
ومقاييس تختلف عن المشروع  
الآخر حسب الظروف والعوامل  
الاجتماعية والاقتصادية  
ال الخاصة به .



نمودج ب



نمودج ج

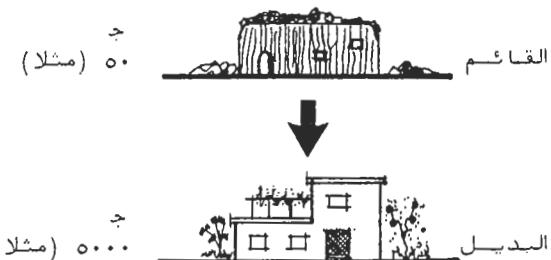


نمودج د

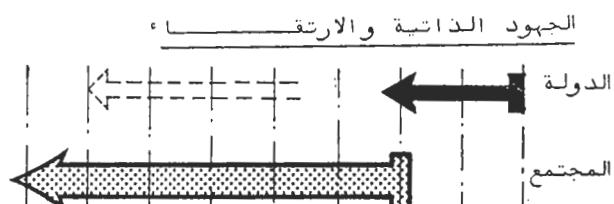
الفلبين المطلوب	متوسط	متوسط	فاخر	المشروع	الكتيرالمطلوب
د	ح	ب	أ	١	
ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ
ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ
ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ
ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ

### نسبة التقييم والارتقاء (تابع)

لكل عنصر قائم قيمة مباشرة وآخرى غير مباشرة. قيمة العشة تساوى ثمن البديل لها مضافا اليه ثمن العشة القائمة .

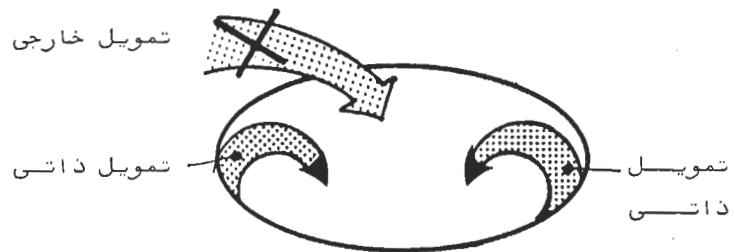


دور الدولة في المبادرة واعطاء قوة الدفع والاشراف والرقابة . ودور المجتمع فى استمرارية العمل بالجهود الذاتية .



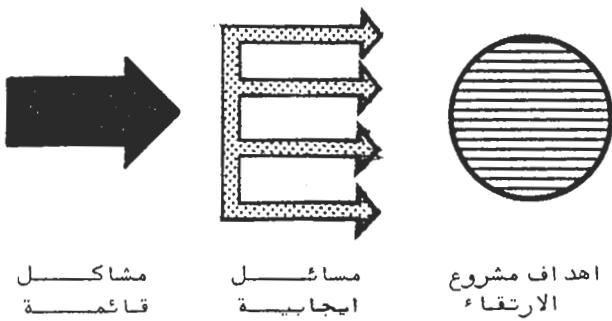
### ذاتية تمويل مشروع والارتقاء

المشروع الناجح هو الذى يحتوى على فرصة كبيرة للتمويل الذاتى .

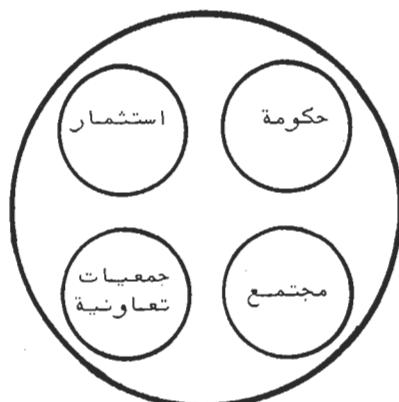


### استثمار المشاكل القائمة

يمكن اعتبار " المشاكل القائمة " " مسائل ايجابية " يتم استغلالها لانجاح مشروع الارتقاء .



تشريع الجهات المساهمة في مشروع الارتقاء :



اطار المشروع

اتخاذ القرارات في مشروع الارتقاء :

الملحق :

- صالح عرض الفنون الجميلة
- غرف قراءة واجتماع

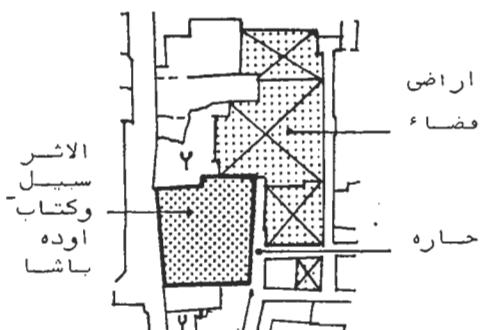
استعمالات الاشر :-

- سبيل
- كتاب
- مكتبة اسلامية عامة

مدخل الاشر

مدخل الملحق

التطوير المقترن:- مركز ثقافي سياحي

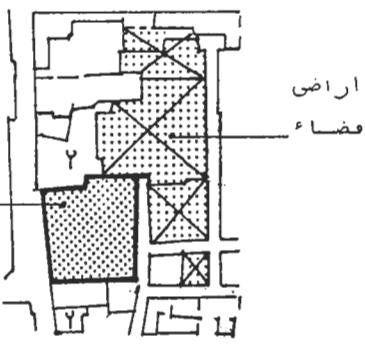


الظروف الحالية للموقع

تحقيق هذا المشروع  
يسعدني ايجاد دائل  
لاسكان ٥٣ اسرة  
علاوة على توفير  
تمويل المشروع ذاته:-  
استعمال الاشر:-

القرار

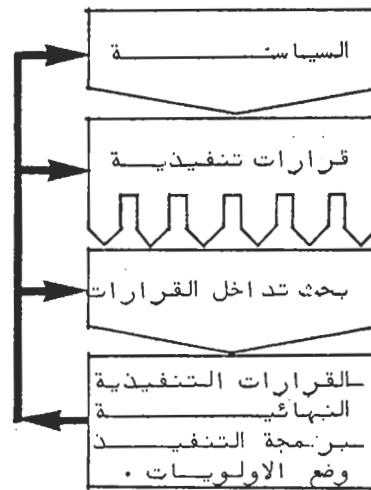
اسكان ٤٥  
عدد الفرق ٥٣  
عدد الاسر  
٢٤٤ عدد الاشخاص



الوضع الاجتماعي الحالي

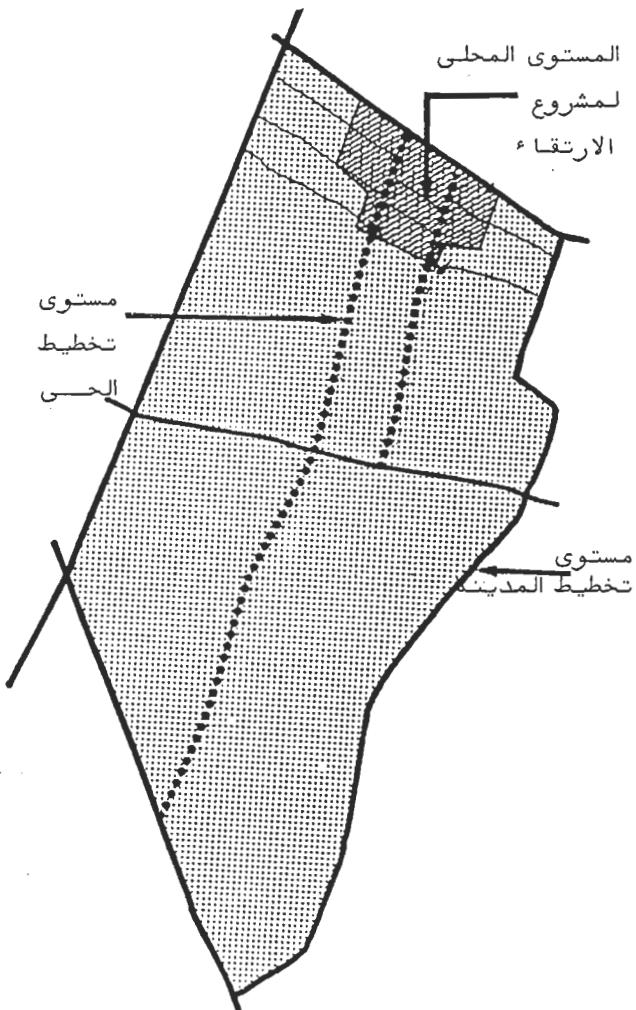
### تداخل القرارات

يجب بحث القرارات التخطيطية  
لتتجنب تداخلها ولوضع اولويات  
التنفيذ والبرامج التنفيذية .



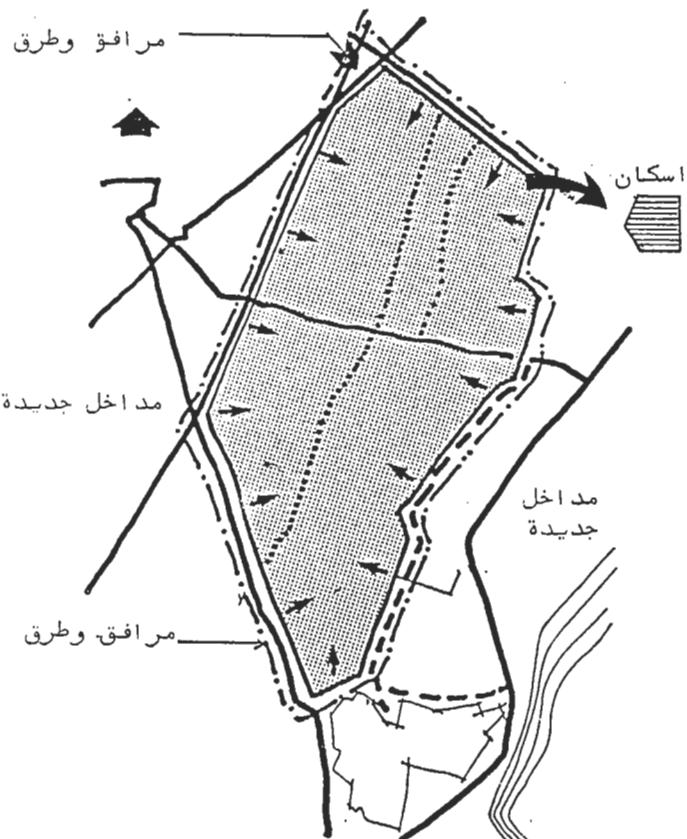
### مستويات اتخاذ القرارات

لكل مستوى تخطيطي حدوده في  
اتخاذ القرارات ولا يجب اتخاذ  
قرار على غير مستوى التخطيط .



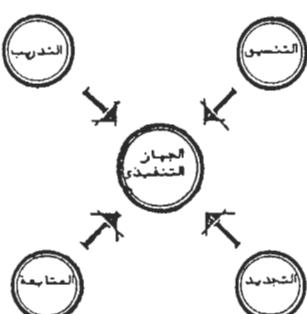
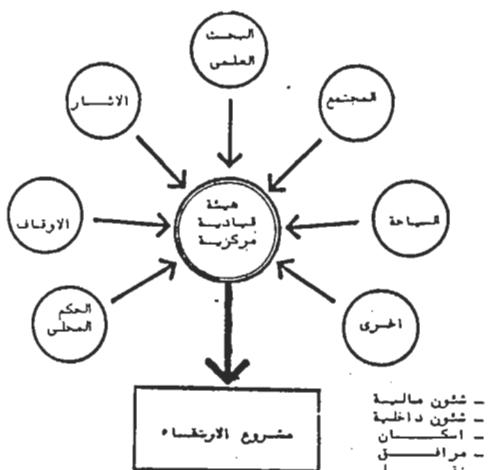
### الخطوات التنفيذية الاولية لمشروع الارتقاء

غالباً ما تبدأ الخطوات التنفيذية الاولية لمشروع الارتقاء في موقع خارجه أو على محیطة الخارجي .



### الهيكل التنظيمي لمشروع الارتقاء

مشروع الارتقاء الناجح يستلزم وجود كيان تنظيمي يشرف على وضع المشروع واعماله التنفيذية كما يستلزم وجود الاجهزـة الفنية والادارية القادرـة على تنفيـد المـشـروع .  
\* الرسم المعـطـى مجرـد مثال للاستـرشـاد .



### ٣ - معطيات المخططات المعتمدة للمدينة

- ١-٣ معطيات المخطط العام أو الارشادي للمدينة .
- ٢-٣ معطيات المخطط الارشادي للمناطق المختلفة .
- ٣-٣ بيان الاحياء والمناطق المختلفة  
و اولويات اعداد المشروعات .

يقصد هنا بالمخططات المعتمدة للمدينة ، المخطط العام أو المخطط الارشادى أيهما وجد ، وأيضاً المخطط الارشادى للمناطق المتختلفة ، وحيث أن مخطط الارتفاع ما هو الا مخطط تفصيلي " تنفيذى " وبالتالي لا ينترض أن يكون هناك رجوع الى المخطط التنفيذي للحق المراد اعداد خطة ارتفاع له وبالنسبة للمخطط العام أو الارشادى في المدن الصغرى فإن بياناته تكون كافية لتحديد وتعريف المناطق المتختلفة بها . أما في حالة عدم وجود هذه المخططات فيتم اعداد المخطط الارشادى للأحياء والمناطق المتختلفة .

من خلال هذه المخططات يتم جمع البيانات الاساسية العمرانية والاجتماعية الاقتصادية والسكانية والاقتصادية ، وتحديد الهياكل العامة للمدينة وتحليلها وتحديد اتجاهات النمو العمراني ، وفقاً للتوقعات لسنوات المخطط العام ( ١٥ - ٢٠ سنة ) او لخطه الخمسية او وفقاً للخطة الخمسية للمخطط الارشادى .

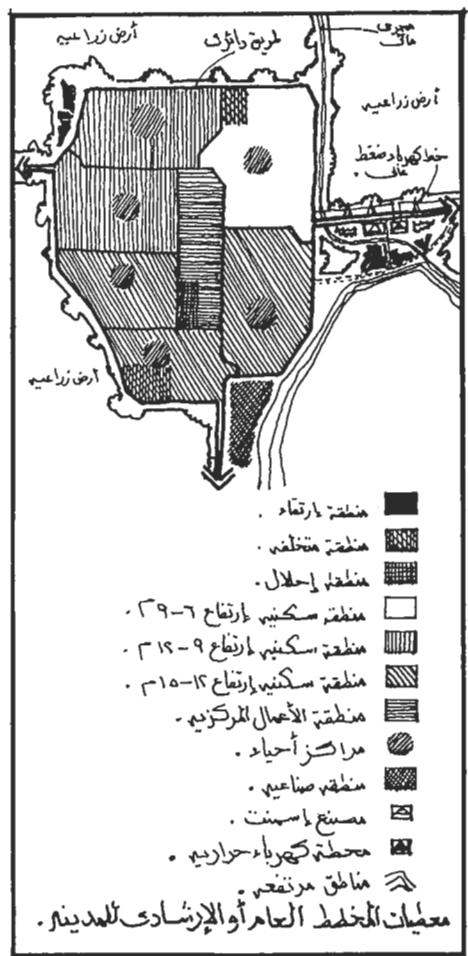
ومن المخطط العام أو الارشادى يتم :

- ١- تحديد المناطق المتختلفة وتحديد طبيعة كل منطقة ومساحتها .
- ٢- تحديد اسلوب التعامل مع المنطقة ، سواء ( ازالة - ارتفاع - تجديد - احلال ٠٠٠ الخ ) .
- ٣- تحديد أولويات للعمل بمنطقة الارتفاع ، مع تحديد موقع المشروع في أولويات التنفيذ .
- ٤- تحديد استعمالات الاراضى ، ومساحة ونوع كل نشاط ، مع تحديد اشتراطات المنطقة وتحديد الحالات " هياكل عامة " .
- ٥- تحديد نوع ومساحة وموقع الخدمات الدينية والتعليمية والصحية ، ونسبها وموقعها بالنسبة لمناطق الارتفاع ، ومعدلاتها والنسب المقترحة لها .
- ٦- تحديد الكثافات السكانية والبنائية ومعددات التزاحم ، وكذلك الكثافة المقترحة .

### ٣ - معطيات المخططات المعتمدة للمدينة

مقدمة :-

#### ١-٣ معطيات المخطط العام أو الارشادى للمدينة :



- ٧- تحديد المناطق الصناعية وأنواعها ومساحتها وفرص العمالة المتوفرة بكل منها .
- ٨- تحديد الارتفاعات والشروط البنائية الموجدة في منطقة المشروع أو المناطق المجاورة .
- ٩- تحديد شبكات الطرق ، القائمة والمفترحة " مرور آلى ومشاه " فرعية ورئيسية والمشروعات المرورية التي تمر أو المقرر أن تمر بالمنطقة أو مجاورة لها وتأثيرها عليها وتحديد بيانات حجم الحركة ونوعها بالمنطقة .
- ١٠- تحديد شبكات المرافق وتوزيعها ومحطاتها ومشاريعها ومعدلات الاستهلاك والعمر الافتراضي سواء بالمنطقة أو المناطق المجاورة المؤثرة على المنطقة .
- ١١- معرفة برامج الرصف بالمخطط وتأثيرها على المنطقة ، وذلك بفرض معرفة امكان دمج خطوط المنطقة معها وصلتها بها .
- ١٢- تحديد الساحات والفراغات الخاصة والعامة للمبادين والملاعب والساحات الشعبية الموجودة بالمنطقة أو مجاورة لها .
- ١٣- دراسة الاسواق اليومية والاسبوعية وتجدد عربات الكارو والحنطور ومحطات نقل البضائع في المنطقة أو تؤثر عليها .
- ١٤- دراسة العمالة بالمنطقة والتي تعمل بها أو خارجها .
- ١٥- دراسة الدخل العام بالمدينة وبالمنطقة .
- ١٦- دراسة البيانات السكانية والاقتصادية المتاحة عن منطقة المشروع .
- ١٧- عناصر التنمية والتجميل ومناطق الحدائق العامة ، وصلتها بالمنطقة .
- ١٨- تقدير العائد المتوقع من مشروعات التنمية بالمخطط العام الارشادى وحجم العمالة المطلوبة ونوعها ، وعدد ونوع وحجم مراكز التدريب ومواعدها .

١٩- تحديد حجم ونوع وموقع ومراحل مشروعات التنمية بالمخبط العام أو الارشادي ، والمدرجة بالخطة الخمسية ، والاستثمارات المتاحة للمنطقة ، المشاريع التي تؤثر على المنطقة حسب القوائم ، وبرامجها ومراحل تنفيذها طبقاً للخطة الخمسية .

٢٠- اتجاهات الامتدادات العمرانية الجديدة رأسياً وافقياً وأماكن التوسعات العمرانية طبقاً للمخطط العام أو الارشادي .

٢١- الاستثمارات المحددة لمشروعات نزع الملكية والتحسين وامكانية استخدامها بالمشروع .

ومما سبق يتضح أنه من الضروري وجود مخطط ارشادي للبدء في عمل مشروعات الارتقاء ، وذلك بفرض أن تكون متكاملة مع باقى المشروعات وفي حالة عدم وجود هذه المخططات يكون لزاماً على الوحدات المحلية وضع مخطط ارشادي للمدينة ، تسهيل المشروعات المختلفة على هذه ، وإذا تعذر هذا يمكن عمل المخطط الارشادي للمناطق المختلفة بالمدينة لحين إعداد المخطط الارشادي أو العام .

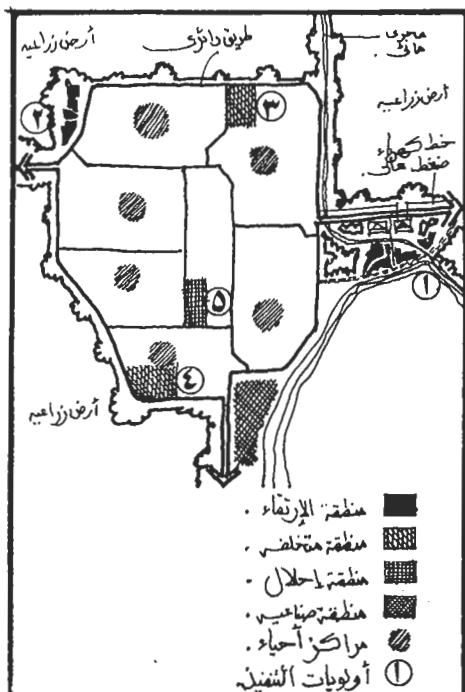
ومن الواضح أن قرار الارتقاء بالمنطقة أو تحديد مناطق الارتقاء هو سياسة تسقى العمل على إعداد المشروع وتحدد على مستوى المخطط العام أو الارشادي أو المخطط الارشادي للمناطق المختلفة .

كما سبق وذكرنا أن المخطط العام أو الارشادي قد لا يكون معداً . ومع ضغط المشاكل بالمدينة وال الحاجة إلى الإسراع لحلها ، تظهر الحاجة لإعداد المخطط الارشادي للمناطق المختلفة والذي يعمل على تحديد هذه المناطق وتعريفها والمعطيات التي يتم الحصول عليها من هذا المخطط هي :

- ١- موقع الأحياء المختلفة بالنسبة للمدينة .
- ٢- مظاهر تخلف كل حي .
- ٣- ترتيب أولوية التعامل مع الأحياء المختلفة .
- ٤- الأسلوب التخطيطي العام المقترن للتعامل مع كل حي .
- ٥- بيانات عامة موجزة عن الحي ( كالمساحة وعدد السكان . . . الخ ) .

### ٢-٣ معطيات المخطط

الارشادي للمناطق المتختلفة :



٦- تقرير موجز يوضح المسائل السابقة مضافا اليها  
أساس التقييم والمفاضلة والترجيح،

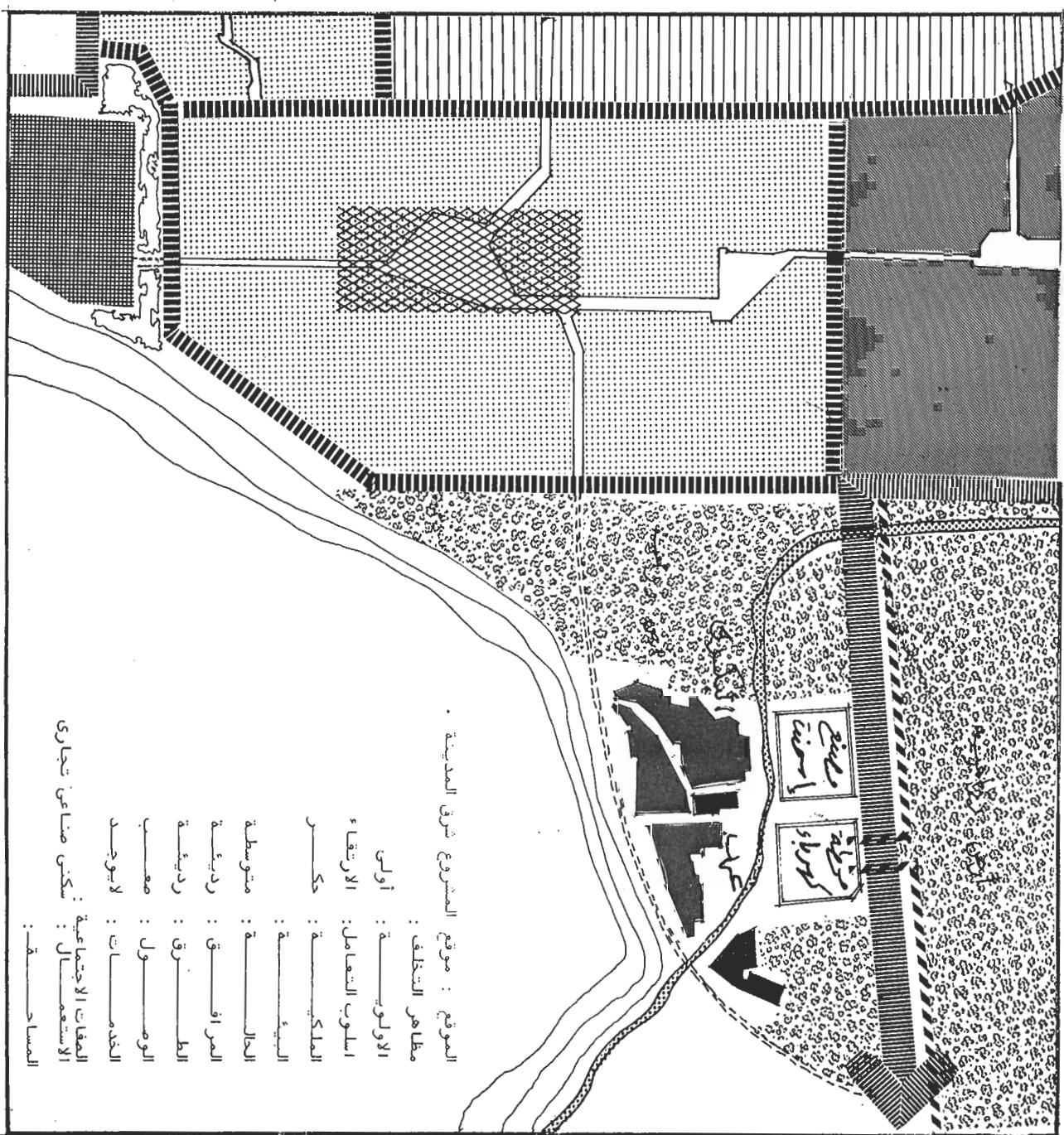
٧- استعمالات الاراضي بمنطقة مشروع الارقة

٨- تحديد المشروعات المرورية التي ستؤثر على  
المنطقة .

٩- تحديد شبكات الطرق وشبكات المرافق وبيانات  
عنها .

حدد قانون التخطيط العمالي في المادة ٣٧ أنه  
بعد اعداد الدراسات اللازمة بمعرفة الوحدة المحلية  
المختصة ، يصدر قرار من المحافظ المختص ببيان  
الاحياء والمناطق المراد ازالتها او تحسينها .  
ثم وطبقاً للمادة ٣٨ من نفس القانون ويقرار مجلس  
المحافظ المختص ، تحدد أولويات اعداد مشروعات  
اعادة التخطيط ، وبناء عليه يتم العمل في مناطق  
المشروعات المختلفة تبعاً لأولوياتها وسياساتها .  
ويكون هذا طبقاً للدراسات والمعطيات التي تم التوصل  
إليها سواء من المخطط العام او الارشادي للمدينة  
او من المخطط الارشادي لمناطق مختلفة .

٣-٣ بيان الاحياء  
ومناطق مختلفة  
وأولويات اعداد  
المشروعات :



٤-١ دراسة الاعمال السابقة ذات العلاقة  
المباشرة وغير المباشرة بمنطقة  
المشروع

٤-٢ التعرف على جهات ومصادر البيانات  
والمعلومات

٤-٣ خرائط الأساس

٤-٤ التعرف على ابرز سمات منطقة المشروع

٤-٥ وضع تصور أولى لحجم فرق العمل  
والاحتياجات

#### ٤ - اعمال تمهيدية :-

يقوم الباحث في هذه المهمة بدراسة جميع الاعمال السابقة لقرار عمل مشروع للارتقاء بالمنطقة ويتم في هذه المهمة دراسة :

١- الدراسات السابقة : تجميع الدراسات أو الابحاث السابقة بالمنطقة التي نفذت أو لم تنفذ، مع معرفة وضع المنطقة بالنسبة للمخطط العام ان وجد أو المخطط الارشادي، مع الاستفادة من الدراسات والبيانات والنتائج التي بها والتعرف على معطيات المخططات كما بالعملية السابقة. وتوقيع المعلومات على خرائط.

٢- مشروعات تحت التنفيذ أو مشروعات منفذة :

دراسة الاعمال سواء المنفذة أو التي في طور التنفيذ ، أو المدرجة بالخطة العامة للمحافظة وقد تكون هذه المشاريع خارج المنطقة ولكن تؤثر عليها، مثل محطات الصرف الصحي أو المستشفيات المركزية أو المدارس الفنية والثانوية أو المصانع ، وقد تكون مشروعات مارا بالمنطقة كطريق عام أو خطوط مراافق ، وقد تكون قائمة بالمنطقة مثل مدرسة، مستوصف ٠٠٠٠ الخ . وسيكون على القائمين على مشروع الارتقاء دراسة هذه المشروعات ومدى تأثيرها وكيفية الاستفادة منها بمشروع الارتقاء وامكانية تكامل المشروع معها وتوقيع المعلومات على خرائط

٣- مشروعات تحت الدراسة : على القائمين على مشروع الارتقاء التعرف على المشاريع التي قيد الدراسة لإدراجها بالخطة والميزانية ، وقد تكون داخل المنطقة أو خارجها مارة بها ، وستكون مؤشرة على المنطقة ، ويكون من مسئوليتهم دراسة هذه المشروعات ومحاولة التعرف عليها والإطلاع على دراستها وبياناتها لمعرفة مدى تأثيرها على المشروع وامكانية الاستفادة منها عن طريق اعتمادها . وتوقيع المعلومات على خرائط.

٤- اعمال سابقة مشابهة : يتم في هذه الخطوة دراسة اعمال الارتقاء السابق تنفيذها سواء بنفس المنطقة او الموقع او بجوارها ، او في مناطق

٤-١ دراسة الاعمال السابقة ذات العلاقة المباشرة وغير المباشرة بمنطقة المشروع :

آخرى تتحدد معها فى الظروف او تتشابه ، بحيث يمكن تطبيق الدروس المستفادة وتجنب الاخطاء التى حدثت من قبل.

#### ٢-٥ هيئات او جهات تقوم بـأعمال يمكن توظيفها

بالمشروع: تبحث الهيئات او الجهات او الافراد او المنظمات او المؤسسات او الجمعيات الخ... التي تقوم بـأعمال خدمات او مشاريع انتاجية او تنمية للمجتمعات فى المناطق المختلفة ، ويمكن الاتصال بهم لبحث امكانية مساهمتهم فى مشروع الارقاء .

يعد القائمون على المشروع قائمة بالمسئولين والجهات التي يلزم الاتصال بها لتجميل البيانات وتتضمن كبار المسؤولين واعضاء المجلس الشعبي المحلي للمنطقة والاداريين والتنفيذين وعناوينهم ووظائفهم وارقام الهاتف وذلك للاستعانة بهم عند الحاجة .

من اهم مصادر المعلومات والبيانات المخطط العام / الارشادى للمدينة ، والمخطط الارشادى للمناطق المختلفة ، وقد سبق الاشارة لهم فى الفصل السابق . يلاحظ ان المسح الميدانى عامل مشترك فى اغلب حالات الحصول على معلومات ، وفيه يتم جمع البيانات من الجهات والمصادر المختلفة المؤشرة على المنطقة والتي يمكن الحصول على بيانات من منها . وقد تم التعرض تفصيلا الى هذا الموضوع في دليل " جمع وتبسيب وتجديد البيانات التخطيطية " ولذلك فللمزيد من المعلومات حاول هذا الموضوع يرجى الرجوع الى هذا الدليل .

هي خرائط بمقاييس رسم مختلفة مناسبة يوضح عليها معالم المنطقة وحدودها الادارية وخصائصها وعلاقتها بما حولها ، وهذه الخرائط نوعان:-

#### ٤-١ خرائط عامة : يوضح عليها الكتلة العمرانية

وشبكات الحركة والحدود الادارية والمناطق المحيطة والمعالم الطبيعية والمباني التاريخية والاشرية وال العامة وتكون بمقاييس مختلفة تتناسب التقارير والدراسات والتحليلات ٥٠٠٠/١-١٠٠٠/١ مثلًا .

٤-٢ التعرف على جهات ومصادر الحصول على البيانات والمعلومات:

#### ٤-٣ خرائط الاساس :

#### ٤-٢- خرائط تفصيلية : و تستعمل في المسح الميداني

والدراسات التفصيلية والمشروعات التخطيطية وتعمل بمقاييس مناسبة ومستويات مختلفة بحيث تبين حدود المنطقة واهم معالمها العمرانية والطبيعية وحدود الملكيات العامة والخاصة . ١٠٠٠/١٢ - ٥٠٠/١٢

#### ٣-٣- اعداد خرائط الاساس : يكون اعداد خرائط

الاساس باحضار خرائط المرجع " الخرائط المساحية المتوفرة " وعادة ما تكون هذه الخرائط معدة عام ١٩٣٦ او بعدها بقليل، ولا تصور كل المعالم المساحية للمنطقة عند عمل المشروع بها (من الجائز ان المنطقة باكملها كانت غير موجودة عند عمل الخرائط) ولكن تعتبر هذه الخرائط الاساس الذي تستكمل عليه المعالم المساحية الأخرى.

يتم احضار خريطة التصوير الجوى وهى عادة بمقاييس ١/٥٠٠٠ وهي وان كانت حديثه الاعداد ولكن لا توضح ايضا كل المعالم المتواجدة اثناء العمل بالمشروع ويبين عليها حدود المنطقة والمبانى . وبتطبيق الخريطة الثانية على الاولى بعد توحيد مقاييس الرسم يتم استنباط خريطة جديدة اولى تجمع بين بيانات الخريطة الاولى والثانية وترسم هذه الخريطة على شفاف وتصور .

تقسم الخريطة الى بلوکات او اقسام يقوم الماسح بالمرور عليها مع فريق الماسحين على الطبيعة ويقومون بتوقيع ما استحدث من منشآت وما ازيل منها وما استجد من تغيرات .

يتم تحشية البيانات الجديدة على الخريطة الاولى بدقة وترسم مرة اخرى موضحا عليها كل البيانات . يعمل جدول للخريطة يوضح اسم الجهة واسم المنطقة واسم المشروع ومقاييس الرسم واسم الرسام والمهندس المراجع وتاريخ الاعداد وما الى ذلك من البيانات اللازمة .

وبهذا تكون الخريطة معدة للاستعمال في تجميع البيانات العمرانية والمشروع، ونورد في الجدول التالي على سبيل المثال لا الحصر بعض الخرائط ومقاييسها ومصادرها .

النوع	المقدار	مقاييس الرسم	اسم الخريطة
مصلحة المساحة والمساحة العسكرية والمؤسسات التي تعمل في مشروعات التنمية سواء الحكومية أو الخاصة .		٥٠٠/١ ١٠٠٠/١ ٢٠٠٠/١ ٥٠٠٠/١ ومقاييس مختلفة	خريط مساحية
مصلحة المساحة والمساحة العسكرية ومراسك الاستشعار .		٥٠٠٠/١ ومقاييس مختلفة	خريط جوية
المساحة العسكرية ومصلحة المساحة .		مقاييس مختلفة	خريط طبغرافية ومورفولوجي
صور الأقمار الصناعية ومراسك الاستشعار عن بعد وخريط وزارة الزراعة وخريط مصلحة المساحة الجيولوجية ووزارة البترول .		مقاييس مختلفة	خريط جيولوجية وتصنيف التربة
وزارة السياحة / هيئة الآثار / مصلحة المساحة .		مقاييس مختلفة	خريط متعدد الأشكال سياحية وأثرية
ادارات المرافق والاسكان بالمحليات والمحافظات .		مقاييس مختلفة	مشروعات الطرق والمرافق

يتم في هذه المهمة التعرف على ابرز السمات  
بمنطقة المشروع وذلك من خلال التجول في المنطقة  
لتتعرف على التسريح العمراني والمعالم الرئيسية  
واحياء منطقة المشروع ومحاور الحركة والخدمات  
المتوفرة والمرافق المتاحة.

ويستحسن ان يرافق القائمين على اعداد المشروع  
في هذه الجولة بعض المسؤولين بالمنطقة ، او بعض  
ابنائها وخصوصا الشخصيات الهامة والمؤثرة كامام  
المسجد او احد اعضاء التنظيمات الشعبية  
او السياسية او الاجتماعية وذلك لتسهيل مهمة  
العاملين في هذه الجولة ولتقديمهم الى اهالى  
المنطقة ولضمان حسن التعاون معهم .

٤- التعرف على ابرز  
سمات منطقة  
المشروع:



ويتم ايضا في هذه المهمة مراجعة سريعة لخرايط الاساس مع الاشارة الى اي تعديلات او عدم تطابق حتى يمكن تداركه وتصحيحه .

يساهم التعرف الاولى للمنطقة في وضع تقدير مبدئي لحجم فرق العمل والفتررة الزمنية للعمليات المختلفة ومستلزمات فرق العمل اثناء العمل الميداني من ادوات ووسائل نقل واستثمارات .

وتتفاوت احتياجات فرق العمل من مشروع لآخر تتبعا للظروف الخاصة بكل مشروع، وبصفة عاممة في مشاريع الارتقاء فإنه من المنتظر الاستعانة بخبراء في مجالات - تلوث البيئة - المرافق العامة وشبكات الكهرباء والطرق - التخطيط العمراني وكذلك خبراء في التنمية الشعبية والاقتصادية وفي الدراسات الاجتماعية والسكانية والاحصاء وغير ذلك . كما يحتاج الامر وجود فرق عمل مساعدة في التخصصات السابقة ذكرها وذلك علاوة على الاجهزة المعاونة سواء في الشؤون الادارية او في التسهيلات والخدمات . ولا يمكن وضع برنامج سابق لتحديد فرق العمل المطلوبة ولكن يتم تحديد هذه الفرق وتوفيقياتها الزمنية، بعد الاستطلاع الكامل للمنطقة والتعرف على كافة الجوانب والمشاكل وحجم العمل المتوقع والاعباء الميدانية والتنفيذية ، وبعد ذلك تكون مهمة مخطط البرنامج او مدير المشروع او المسئول عنه تحديد هذه الاجهزه واعداد برامج العمل .

٤-٥ وضع تصور اولى لحجم فرق العمل واحتياجاتها :-

نقطة الارتكاز:	نقطة الارتكاز:	نقطة الارتكاز:
شمال	جنوب	شرق
شمال	جنوب	غرب
شمال	جنوب	شمال
شمال	جنوب	جنوب

اسم المكتب :

الإدارية المحلية للخطوط المسماة

اسم المشروع :

إلازتمام بخطقة عرب: الميكرو

اسم اللوحة :

خريطة الأساس

نقطة الارتكاز:

نقطة الارتكاز:

نقطة الارتكاز:



## ٥ - الدراسة العمرانية والبيئية الميدانية

٥١ دراسة الكتلة المبنية

٥٢ الدراسة البيئية

٥٣ دراسة الاراضى

بعد التعرف على ابرز سمات المنطقة سواء مميزات او عيوب ، يتم عمل توزيع لفرق العمل وخطسط وبرامج المسح الميداني ، ويبدأ العمل في المسح بالدراسة العمرانية والبيئية للمنطقة . وهذه الدراسة لها شقان شق يعتمد على معطيات المخططات " والتي ورد ذكرها في الفصل ١ " والتقارير الفنية المختلفة . اما الشق الآخر فيعتمد على الدراسة الميدانية لتجديد البيانات والمعطيات واستكمالها وللحصول على تصور كامل للوضع الراهن .

#### ١-١-٥ الدراسة الميدانية للكتلة المبنية :

عند الاعداد للاستطلاع الميداني يقوم القائمون على المشروع باعداد خطاب تعريف بمهنتهم ويقومون بتوجيهه للاجهزة المعنية . كما يعمل اعضاء فريق العمل نسخا منه لعرضها اثناء جولتهم على المهتمين بالمشروع للتعریف به . ويوضح الخطاب موعد البدء في الدراسة والجهة الموكلا لها العمل والجهة المسئولة باسم المشروع ونوعه والغرض منه ، وغير ذلك من البيانات التي تعرف بالمشروع .

وتبدأ مجموعة العمل المكلفة بالدراسة العمرانية بإجراء المسح الميداني ، وذلك بالتجول في المنطقة سيرا على الاقدام ، وبعد تقسيم المنطقة الى اجزاء وتقسيم مجموعة العمل الى فرق ، وتكون كل فرقة مسئولة عن جزء من المنطقة ، وتستخدم الفرق خرائط التوسيع الخاصة بكل منطقة ، ويتم ملء استمارات المسح الميداني والتي قد تحتوى على الحالات والارتفاعات والاستعمالات ووصف النسيج العمراني والطابع العمراني ومواد البناء ، مع تحديد المعالم الرئيسية وتحديد موقع الخدمات العامة . ويقوم اعضاء فريق العمل بتدوين ملاحظاتهم الخاصة عن المنطقة ايضا وفي اطار عينة ٣ الى ٥٪ من مجموع السكان المختاره للدراسة الميدانية الاجتماعية ويتم عمل مسح ميداني للوحدات السكنية الخاصة بهم ، وذلك باستخدام استمارات استقصاء بيانات المباني .

يتم بالمكتب توقيع كل البيانات التي حصلت عليها فرق العمل ويتم توقيعها على خرائط ويتطبيق خرائط المعلومات والبيانات التي تم الحصول عليها من معطيات المخططات وخرائط المسح الميداني يتم الحصول على خرائط تمثل الوضع الراهن . وستوضح الخرائط الهياكل العامة

#### ٥ - الدراسة العمرانية والبيئية للمنطقة :

#### ١-٥ دراسة الكتلة المبنية :

للاستعمالات الارتقاعات ، الحالات ، مواد الانشاء حيث تقسم الكتلة الى مناطق يسود كل منطقة منها استعمال معين او ارتفاع محدد .

وللمزيد من التفاصيل عن المسح الميداني يرجى الرجوع الى دليل " جمع وتبويب وتحديد البيانات التخطيطية " .

#### ٢١-٥ الدراسة الميدانية للبنية الاساسية :-

يقوم فريق العمل وباستخدام نفس خطابات التعریف السابق ذكرها ، وباستخدام خرائط التوجيه وخرائط المرافق بما يلى :-

\* دراسة شبكة الطرق وكثافة المرور وتحديد نوعيات الطرق ودرجاتها والشاريين الرئيسية والثانوية والمحاور الفرعية ومسارات المشاه وتستخدم استمارات المرور لتحديد كثافة المرور ودراسة العقد المرورية والاتجاهات والمداخل والمخارج .

\* يقسم فريق العمل المنطقة حسب خدمتها بالمرافق ونوعية هذه الخدمة " شبكة مياه نقية / صنابير عامة / شبكة انبابة شوارع / شبكة كهرباء / طريقة الصرف / شبكة صرف / محطات تنقية / محطات تغذية .

\* يتم توقيع شبكات المرافق ونسيج الطرق على الخرائط بحيث تبين الوضع الراهن .

وللمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع الى دليل جمع وتبويب وتحديد البيانات التخطيطية /٣ المسح الميداني .

يقوم فريق العمل بتحديد اهم معالم البيئة ومظاهرها ومشاكلها خلال الجولة الميدانية وتحديد اسلوب جمع القمامه والتعرف على اماكن القائمه . ويتم توقيع مشاكل البيئة مثل " اماكن القاء القمامه - الترع والمصارف الراكدة - اشغالات الطرق - الورش - العشش - المخلفات الصناعية البرك الراكده ٠٠٠٠الخ" كذلك توقيع اهم مميزات البيئة سواء الطبيعية " مناطق خضراء او مشجرة حقول - مناطق مرتفعة ٠٠٠٠الخ " او من صنع الانسان "كورنيش - منطقة ترفيهية ٠٠٠٠الخ " ويقوم فريق العمل بتتوقيع البيانات على الخرائط .

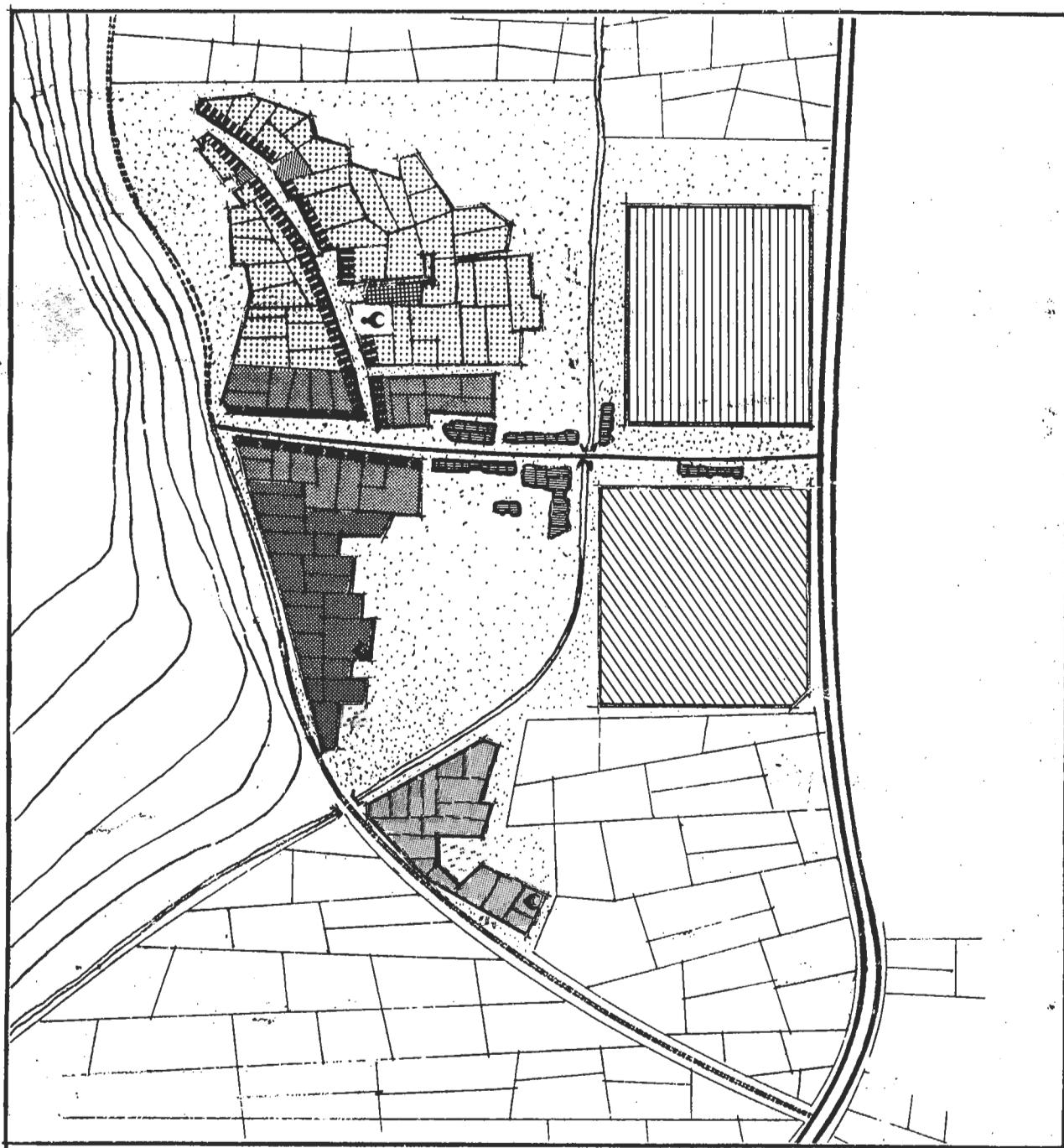
#### ٢-٥ الدراسة البيئية :

### ٣-٥ دراسة الاراضى:

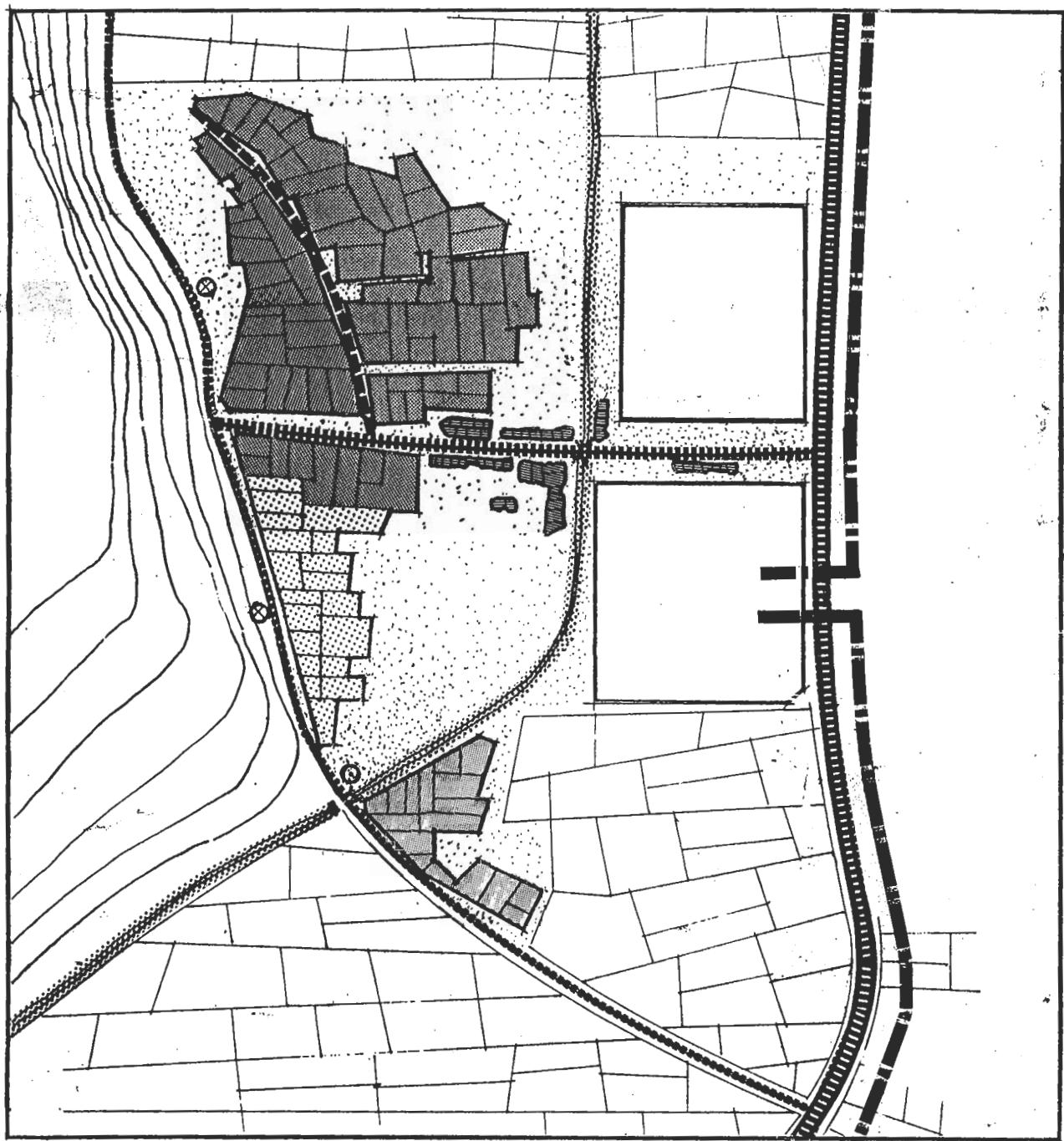
يتم تحديد الاراضى الفضاء و الخرابات والمناطق التي يمكن فيها التوسع الافقى ، و انواع الملكيات وتقسيمها الى ملكيات الدولة و افراد و الشركات و المؤسسات و اراضى الاوقاف و تحديد اعمال التعديات على املاك الدولة و اراضى الغير وكذلك الاراضى الحكر و اراضى المؤجرة .

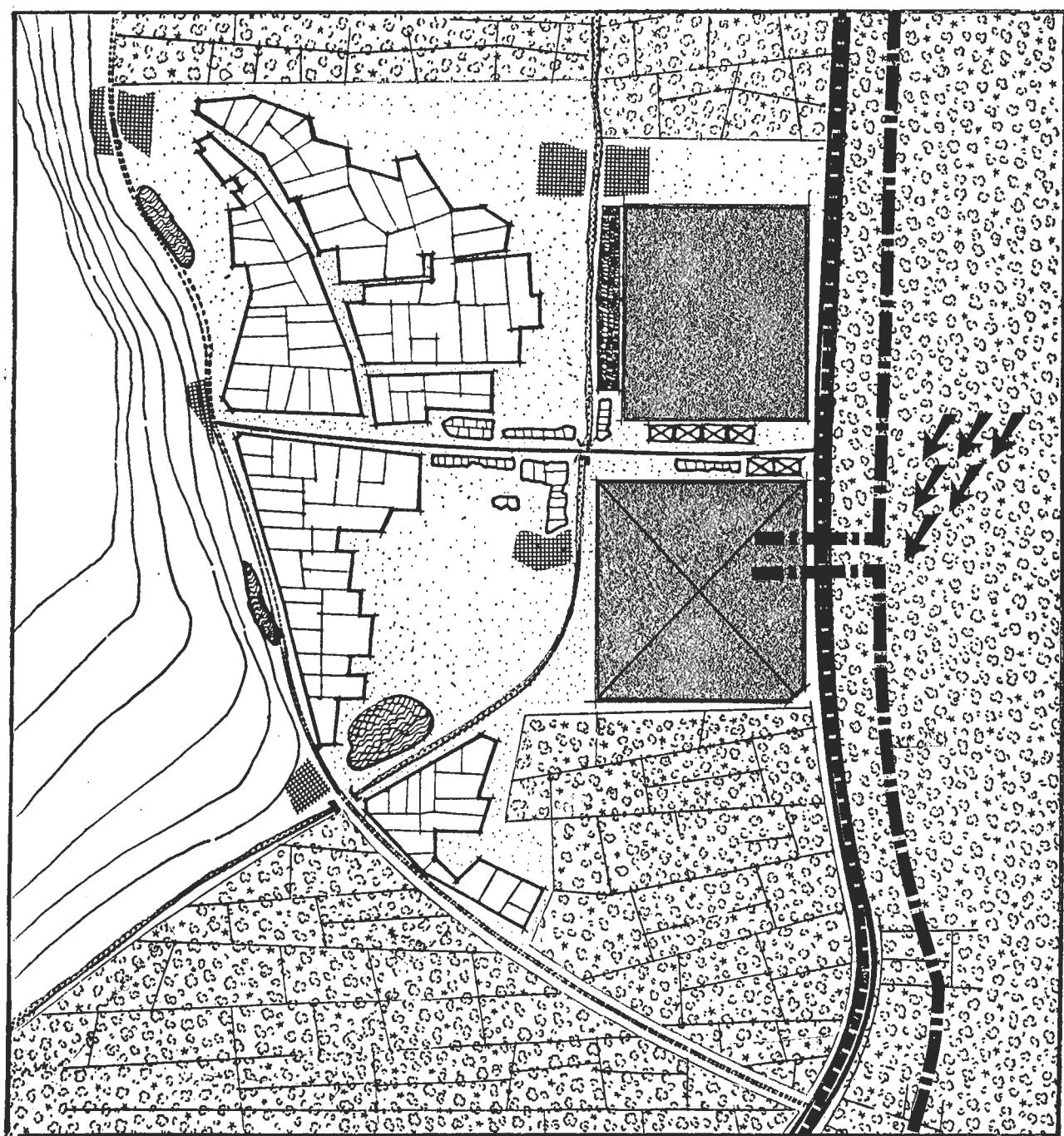
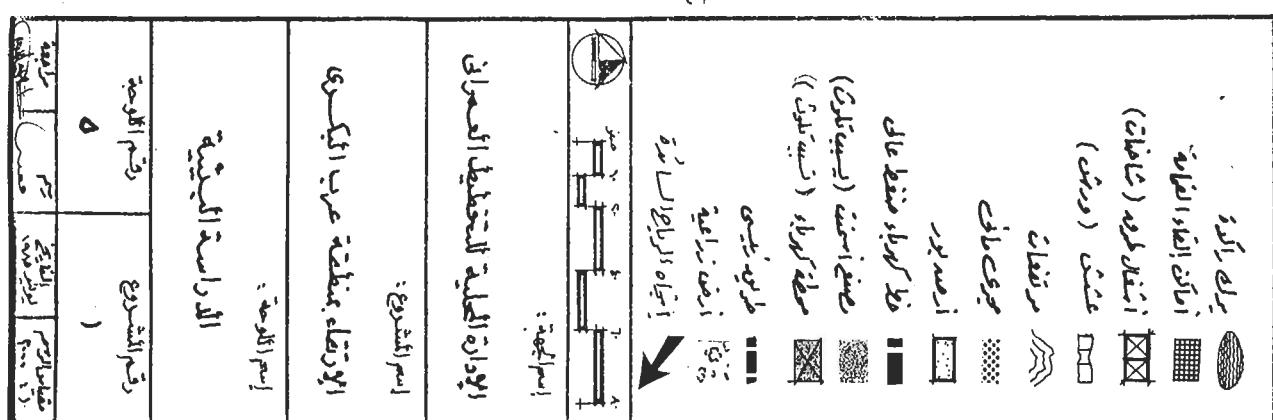
ويتم التعرف عليها من اجهزة املاك الدولة والمساحة والشهر العقارى و المنسق الميدانى و من معطيات المخطط الارشادى او العام والتقارير الفنية كما يتم تحديد اسعار الاراضى . وتوقع كل هذه البيانات على خرائط .

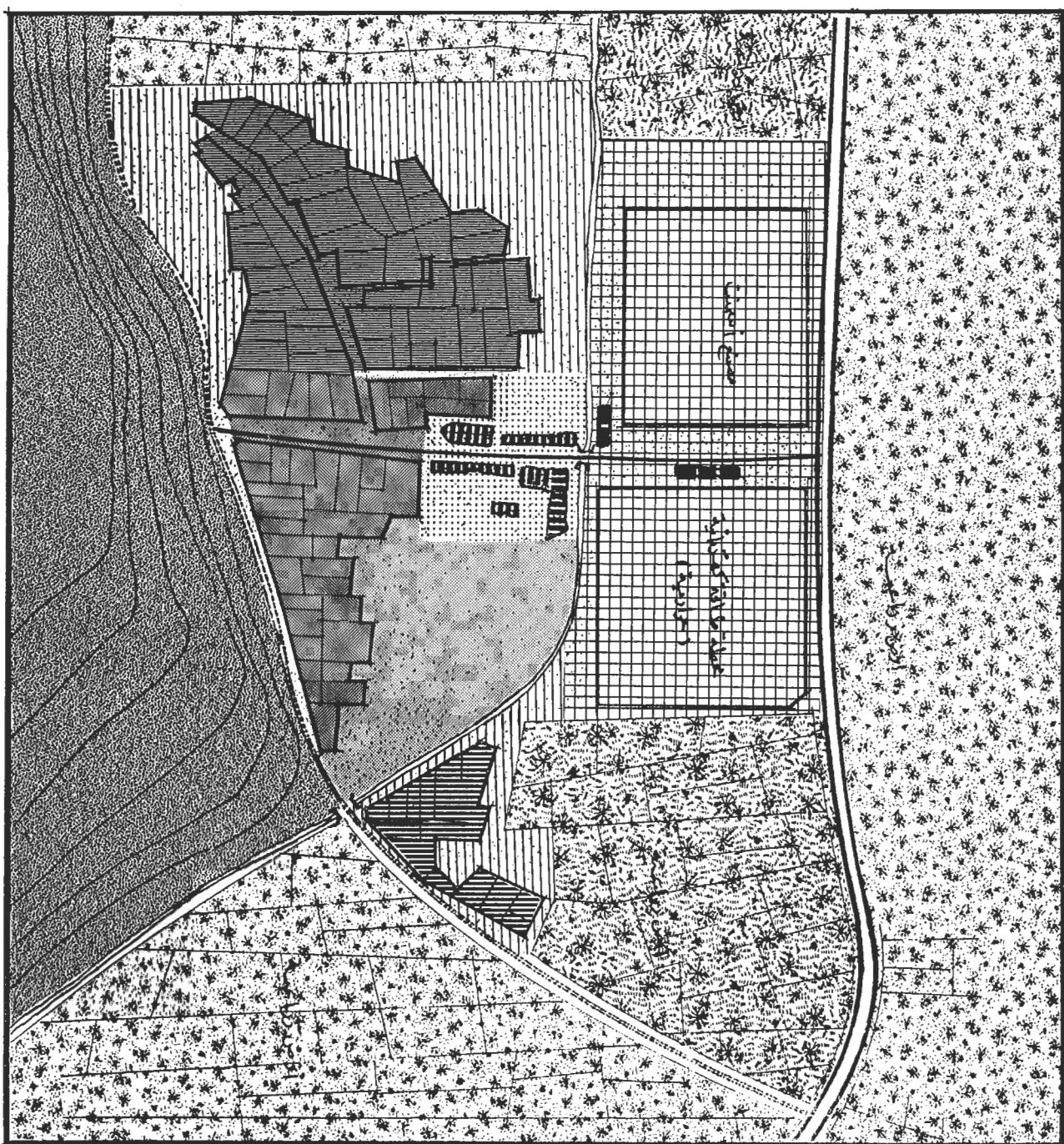
وللمزيد من المعلومات عن اجراء الدراسات الميدانية العمرانية والبيئية ، وكذلك للحصول على نماذج استثمارات المسح الميدانى ، وكذلك للحصول على مزيد من المعلومات عن كيفية اظهار خرائط المسح الميدانى يرجى الرجوع الى الدليل الخاص بذلك تحت عنوان " جمع و تبويب البيانات التخطيطية " .



- 80 -







## ٦ - الدراسة الاجتماعية والاقتصادية

٦-١ الدراسات الاجتماعية / الاقتصادية للسكان.

٦-٢ الدراسات الاقتصادية.

٦- الدراسة الاجتماعية والاقتصادية:

تشمل هذه الدراسة كافة الجوانب الاجتماعية الاقتصادية للسكان وكذلك الخدمات والمؤسسات الاجتماعية العاملة بالمنطقة .

وقد تعرض دليل جمع وتبويض وتتجديد البيانات التخطيطية تفصيلياً لهذه المسألة ولذلك فلمزيد من المعلومات حول هذا الموضوع يرجى الرجوع الى هذا الدليل .

(الفقرات ٥/٣، ١/٣، ٢/٣)

٦-١ الدراسات السكانية : علاوة على جميع البيانات السكانية المكتبية الخاصة بمعطيات المخطط العام او الارشادي ، او البيانات الاحصائية التي يمكن الحصول عليها من الجهات المعنية بالدولة ، فإنه يتم عمل دراسة ميدانية بالعينة تمثل من ٣٪ الى ٥٪ من سكان المنطقة . ويتم تجميع البيانات الخاصة بالأسر سواء كانت حجم الاسرة او الدخل او الاتفاق او بيانات مسكن الاسرة الخ . وذلك على ضوء استمارات المسح الميداني الاجتماعي / الاقتصادي التي تم اعدادها مسبقاً . ويتم ترقيم البيانات على خرائط واظهارها في صورة رسومات بيانية .

وللمزيد من التفاصيل حول سبل اختيار العينة وتصميم الاستمار واجراء المسح الميداني الاجتماعي الاقتصادي ووسائل اظهار المعلومات ، يرجى الرجوع الى " (دليل جمع وتبويض وتتجديد البيانات التخطيطية فقرة ٢-٣) " .

٦-٢ دراسة المؤسسات والخدمات الاجتماعية:-

يتم دراسة الخدمات والمؤسسات الاجتماعية والشعبية وذلك بتجميع المعلومات التي تخدم اغراض المشروع مثل نشاطها ومواعدها وسعتها وغير ذلك من المعلومات ذات العلاقة . وللمزيد من المعلومات حول هذا الموضوع يرجى الرجوع الى دليل " جمع وتبويض وتتجديد البيانات التخطيطية فقرة ٣/٣ " .

وفي إطار دراسة المؤسسات والخدمات الاجتماعية  
يتم استطلاع آراء رؤساء هذه المؤسسات والجمعيات  
يلاحظ أن الآراء رغم كونها شخصية إلا أنها  
غالباً ما تكون ممثلة تقريباً للرأي العام  
في المنطقة واقرب إلى فيض المجتمع.

بالإضافة إلى معطيات المكونات الاقتصادية التي  
يمكن الحصول عليها من المخططات العامة  
أو الارشادية للمدينة فيما يتعلق بمنطقة المشروع  
فأنه يتم إجراء دراسة للمنشآت الاقتصادية  
سواء كانت في صورة مصانع أو ورش أو محلات  
تدبرها هيئات أو شركات أو أفراد. وبغض النظر  
عن مساحة وحجم المنشآة. وفي هذا المجال  
تعمل دراسة ميدانية تشمل نوع النشاط وعدد  
العاملين وحجم الانتاج وتوعة للمنشأة وموقعها  
واسم مالكها. ويتم ذلك للمنشآت الحكومية  
والعامة والخاصة بمنطقة المشروع. ويتم أيضاً  
في هذا المدد تجديد المنشآت التي يمكنها  
المساهمة في أعمال التنمية والارتقاء.

ويتم تفريغ البيانات التي تم الحصول عليها  
في جداول تصمم خصيصاً لذلك، كما يتم تحديد  
مناطق الأنشطة الاقتصادية المختلفة ونوعيات  
الأنشطة وتوقيعها على الخرائط.

ولمزيد من المعلومات حول هذا الموضوع يرجى  
الرجوع إلى "دليل جمع وتبسيط وتجدييد  
البيانات التخطيطية - فقرة ٤-٢ والجدول ٢ - ٣  
الملحق بها".

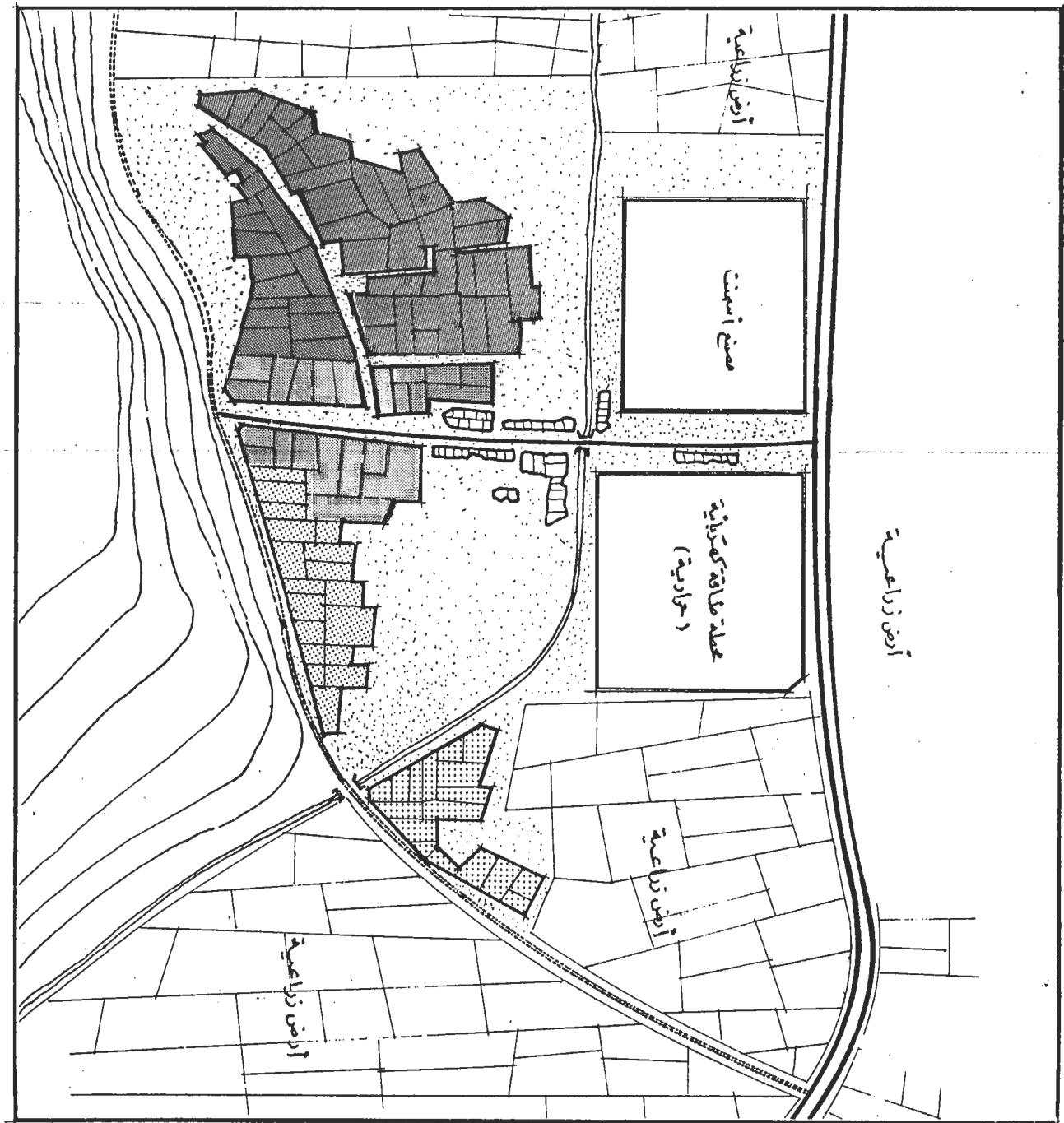
وعند إعداد الدراسات الاقتصادية لمناطق الارتفاع  
يجب التفرقة بين العناصر والمقومات الاقتصادية  
ذات العلاقة المباشرة بموقع المشروع، والتي  
تؤدي إلى أعمال تنمية اقتصادية بها إلى تنمية  
المجتمع ذاته. في هذه الحالة يلزم دراسة  
هذه المقومات الاقتصادية دراسة مستفيضة لعلاقتها  
المباشرة والوثيقة بالمشروع والاهداف المرجوة منه.

في بعض الحالات قد نجد داخل نطاق المنطقة منشآت  
اقتصادية كبيرة إلا أن هذه المنشآت لا تقوم على  
خدمة منطقة المشروع بل يتسع نطاق تأثيرها  
وخدماتها على المستوى القومي أو الإقليمي، كجود  
محطة قوى كهربائية أو مصنع للأسمنت أو مصنع مواد  
كيماوية أو مصنع أسمدة وغير ذلك من الصناعات

## ٦- الدراسات الاقتصادية

الاساسية ، في هذه الحالة لا يصح اعتبار ان المدخل للارتفاع بالمنطقة اقتصادياً هو تنمية المنشآة الاقتصادية الكبرى لأن العلاقة بينهما علاقة مكانية وليس علاقة اقتصادية مباشرة ، بل يمكن القول بأنه من المتوقع أن يكون وجودها واحدة من المشاكل الأساسية لمنطقة المشروع . وسيكون من الخطأ التظاهر في علاقة المصنع بموقع المشروع على أن هذا المصنع أو المنشأة جزء من المقومات الاقتصادية بموقع المشروع .

الدليل	ملف ملحوظ بأهمية كبيرة تكون له في إثبات البيانات المقدمة في المحاكمة... الرسم الذي يظهر المطبخ في مطبخ... حيث يتم تحضير... وبذلك يكون المطبخ بمثابة أدلة قوية في المحاكمة. كما وأن المطبخ يحوي أدلة أخرى... يجدها انتهاك المطبخ وانتهاك خصوصية العائدة للمتهمة أو انتهاك بالخصوص... وكذلك... يجدها انتهاك المطبخ بالخصوص... وبذلك يكون المطبخ أدلة في إثبات... في القتل... والقتل... جهوده المتقدمة
العنوان:	١٥٠... في الـ
رقم الوحدة:	٧
نقطة المرجع:	نقطة المرجع
اسم الوحدة:	المدرسة الإيجابية الاقتصادية الإرتقى بمخطط عرب المجرى
اسم المشروع:	بـ
اسم الملك:	بـ
المطبخ المطلوب للمقاضاة	مطبخ



**الدليل**

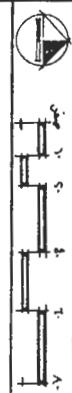
شارة ترددية وترانزistor لبيانات القدرة.  
شارة ترددية ترايدايود لبيانات القدرة والطاقة.

أشرطة ملائمة ورنوبي خاصه.

فرايزات إلستاميكه اخطيه.

فرايزات بخاري خارجيه.

أشرطة ملائمه لبيانات القدرة  
أشرطة ملائمه لبيانات الطاقة  
أشرطة ملائمه لبيانات الطاقة



اسم الكتب:

الإدارة المائية للتنمية المعاشرة

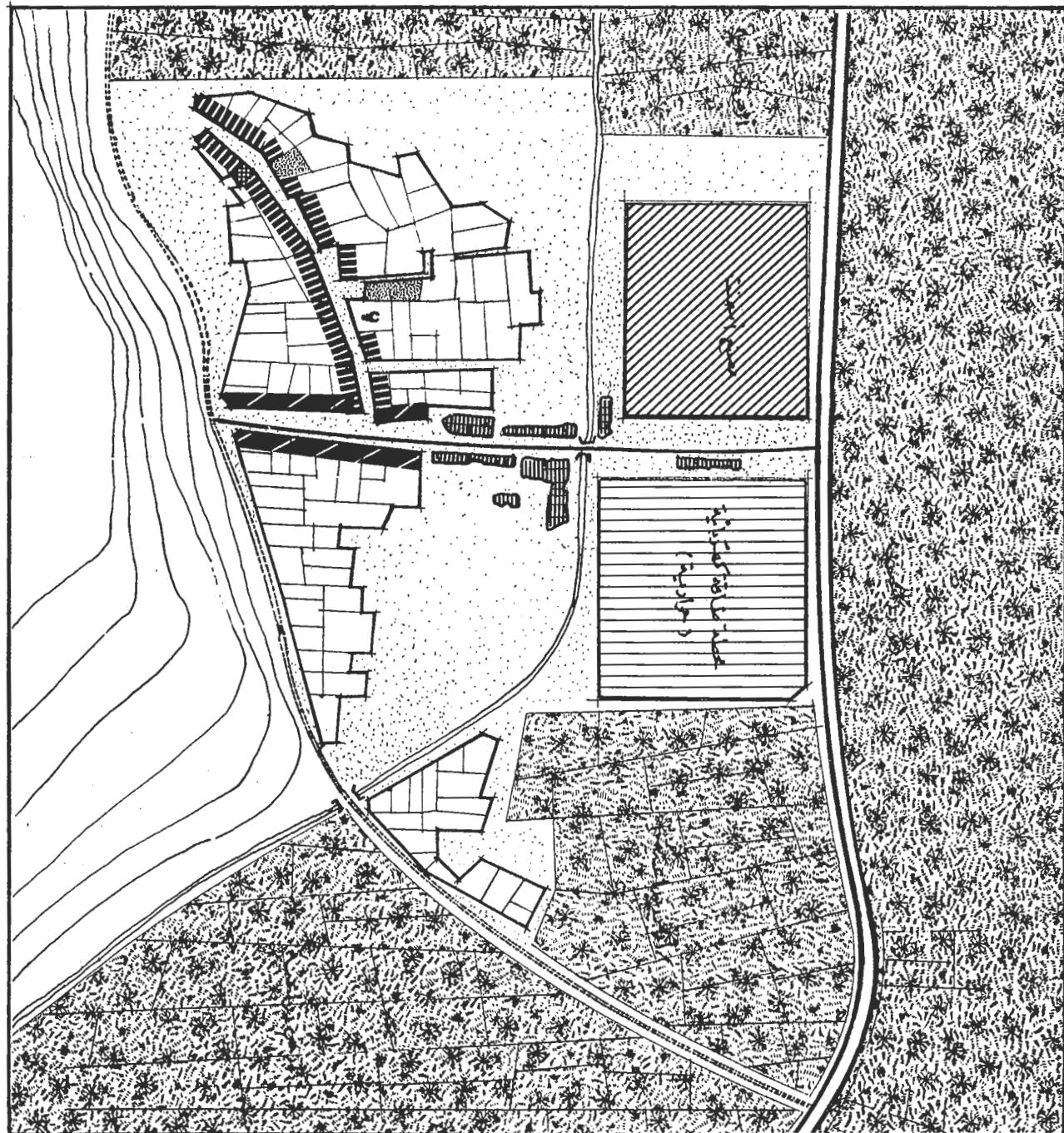
اسم المشروع:

بازار العجمي - محرب اليمسرى

واسطة الاذئنة الاقليمية  
دراستي

رقم المشروع:  
١

نطمس الرسم  
الاسترشاد  
بركتون  
ابرام فتحى



٧- التحليل العام للدراسات والسياسات التنفيذية

لوضع الارتكازات

٧ - ١ التحليل العام للدراسات.

٧ - ٢ وضع السياسات التنفيذية.

مسألة الارتقاء بالحياة المختلفة تحتاج في تناولها إلى خبرات كبيرة وبالتالي يلزم أن يقوم بها خبراء متخصصون لهم دراية واسعة بهذه المسألة وسيكون من الصعب إلى حد كبير أن تقوم الوحدات المحلية بدورها الفنية المحدودة، بعمل مشروع للارتقاء بجهودها الذاتية دون الاستعانة بخبراء متخصصين، إلا بعد اتمام تكوين وتدريب الكوادر الفنية بالوحدات المحلية للتمرس في هذا العمل سواءً من خلال دورات تدريبية أو التدريب من خلال ممارسة العمل والاحتراك الفني المباشر بالخبراء المتخصصين في هذا المجال.

ومن الصعب وضع تصور للتحاليل في صورة مطلقة بعيداً عن مشروع واقعى قائم وذلك حتى يكون التحليل مرتبطة ببيانات فعلية حقيقة حيث تختلف تفاصيل الدراسة التحليلية من مشروع لآخر وإن كانت تتفق في الخطوط العريضة التي سيتم إستعراضها في هذا الفصل.

ويتم فيه تحليل دراسات البنية الأساسية والخدمات والكتلة المبنية كذلك تحليل الدراسات الإجتماعية والإقتصادية ويعمل هذا التحليل على :

- إبراز المناطق المخدومة بشبكات البنية الأساسية المختلفة والمناطق غير المخدومة، وتصنيف المناطق المخدومة بالشبكات حسب حالة الشبكة القائمة، سواءً بسبب إنتهاء عمرها الإفتراضي "قدمها" أو سوء الإستعمال وإنعدام الصيانة أو سوء التنفيذ.

- إبراز المناطق التي بها خدمات عامة والمناطق المحرومة منها، مع تصنيف الخدمات حسب نوع وحجم وكفاية الخدمة والمدى الذي تخدمه.

- إبراز المناطق والوسائل البديلة التي تتبعها المجتمعات لتوفير بدائل البنية الأساسية أو لتوفير البنية الأساسية بالجهود الذاتية، وكذلك لسد نقص الخدمات.

- إبراز الإستعمالات المختلفة وتصنيفيها إلى مناطق وتحديد نسبتها.

- تصنيف الموقع إلى مناطق حسب حالات المنشآت ومواد البناء.

## ٧- التحليل العام

### للدراسات والسياسات

التنفيذية لمشروع الارتقاء:-

## ٧- التحليل العام

### للدراسات

- تصنیف الأراضي والمباني الى مناطق حسب نوع الملكية والسعر.

- تحليل الإشتراطات العمرانية للمنطقة ، ان وجدت.

- تحديد الأرض الصالحة للنمو العمراني.

- إبراز مناطق واسباب ومصادر واشكال التأثير البيئي وإبراز مميزات البيئة المختلفة.

- تقسيم المجتمع الى مناطق او مجتمعات اصغر حسب التجانس وكثافته ومتوسط الدخل العام.

- إبراز مناطق النشاطات الاقتصادية المختلفة وتصنيفها.

تتميز سياسة الارتقاء بتنمية الجانب الاجتماعي والإقتصادي بفرض إنجاح اعمال التنمية العمرانية دون فصل بين الهيكل المادي والهيكل الاجتماعي الإقتصادي بل يتعامل معهم كجسم واحد .

ويجب ان يؤخذ بعين الاعتبار أن الارتقاء بالمنطقة قد يكون عاملًا لجذب السكان اليها، كنتيجة مثلاً لتوفر الخدمات مع نقصها في المناطق الأخرى، وقد يكون هذا الجذب لإقامة دائمة أو لاستخدام الخدمات ثم العودة للمناطق الأصلية، وهذا الامر قد يمثل جانباً سلبياً للارتقاء اذا لم يتم أخذه بعين الاعتبار في إطار المدينة والإقليم . وكما سبق وقلنا فإن سياسة الارتقاء تقوم على الارتقاء بالمجتمع إلى جانب الارتقاء العمراني وسنشرح مكونات الارتقاء في هذا الإطار .

#### ٢-٧ الارتقاء بالمجتمع : وتشتمل اعماله :

- خطة اجتماعية / اقتصادية متناسبة مع الحجم السكاني . وتركيبه السنوي والمهني . تعمل على الارتقاء بالمجتمع وإكسابه عادات وقيم جديدة من خلال التعليم والتدريب والإتصال المباشر والبرامج التنفيذية والندوات واعطاء القيادة كما تعمل على تدريب العمالة الزائدة على مهن جديدة وتوفير فرص العمل وتنشيط المنشآت الإقتصادية القائمة وإقامة أخرى جديدة . وغالباً ما يبدأ تنفيذ هذه الخطة قبل باقي الأعمال ثم تسير متوازية معها ويعمل بها لفترة بعد إنتهاء باقي الأعمال بالمشروع .

#### ٢-٧ وضع السياسات

التنفيذية :-

وكمثال لبعض اعمال خطة التنمية الاجتماعية / الاقتصادية - اقامة مركز للشباب به أنشطة رياضية وثقافية وإجتماعية مختلفة على قطعة ارض يقوم الشباب بجهودهم الذاتية بتنظيفها وتسويتها واعدادها للبناء كذلك المشاركة في البناء على ان تقوم وزارة الشؤون الإجتماعية بتزويده باللوازم المختلفة . أو توجيه العمالة الزائدة بالمهن المختلفة الى مركز التدريب لتدربيها على مهن جديدة مطلوبة بالمنطقة او في مناطق أخرى .

- وضع خطة عمل تابعة للخطة الإجتماعية / الاقتصادية تهدف لمشاركة السكان في الاعمال المختلفة سواء بالرأي أو بالجهد الذاتي المنظم سواء بالعمل الفعلى أو المشاركة المالية بفرض تنمية روح الإنتماء ودفع الأهالى للمحافظة على مكتسبات المشروع .

- إقامة مراكز تدريب مهنى وحرفى ومراكز تدريب لأعمال التشييد والبناء والاعمال المكملة له . وذلك لتوفير العمالة المطلوبة ورفع مستوى الدخل العام ، وكذلك لتوفير جزء من أجر العمال ( كان يتدرىب العامل فى المركز لإتقان حرفة وبالتالي يصبح قادرا على ان يسمى دخله من خلال ممارسته لأعمال جديدة وكذلك يصبح قادرا على ان يرتقى بمسكنه بتكلفة اقل بسبب قيامه بنفسه بإجراء الاعمال المطلوبة ) .

- عقد دورات تدريبية وفنية وندوات لشرح جوانب المشروع المختلفة للأهالى وتحفيزهم على المشاركة . كما يمكن ايضا التدريب من خلال ممارسة العمل بأنواعه المختلفة .

## ٢-٢-٧ الإرتقاء العمرانى وتنقسم أعمال الإرتقاء العمرانى إلى : -

١- الارتقاء بالبنية الأساسية : من خلال توفير شبكات البنية المطلوبة والمناسبة للموقع عن طريق تحديد الاحتياجات الفعلية ورغبات الأهالى وذلك تبعاً للحجم والنمو السكاني ، وإشتراطات البناء ونوع الاستخدام وحجم الكثافة البناءية والسكنية . وكذلك من خلال تطوير الأساليب البديلة التي ابتكرها

المجتمع لتوفير البنية المطلوبة، ودعم الجهود الذاتية .

٢-٢-٧ الإرتقاء بالخدمات من خلال: -

- توفير الخدمات التعليمية المناسبة لحجم السكان وتحسين الموجود منها والاستفادة من الجهود الذاتية وتحفيزها على المشاركة . ومن أمثلة الاعمال (زيادة فصول المدرسة واستكمال مبانيها اذا وجدت - بناء مدرسة مطلوبة - توفير ملاعب للمدارس - عمل دراسة لفترتين ٠٠٠٠٠٠الخ) .

- توفير الخدمات الدينية المناسبة لحجم السكان وتحسين الموجود منها مع الاستفادة من الجهود الذاتية ، مثل ( الاستفادة من الجهود الذاتية لانشاء وتطوير وتوسيعة المساجد - بناء ميضاة وخدمات تتنقص المسجد - توفير مستلزمات للمسجد ٠٠٠٠٠٠الخ) .

- توفير الخدمات الصحية المناسبة لحجم السكان ورفع كفاية الموجود منها مع الاستفادة من الجهود الذاتية بقدر الامكان (من أمثلة المشاركة بالجهود الذاتية ، بناء مستوصف ملحق بالمسجد لتوفير الخدمات الصحية الضرورية - عمل وحدة صحية تابعة للوحدة المحلية - توفير مستلزمات الوحدة الصحية او المستوصف في حالة وجودهما والعمل على توفير العمالة الفنية اللازمة ٠٠٠٠الخ) .

- توفير ودعم الخدمات التجارية وتنميتها وسيتم شرحها تفصيلا في اعمال مجال التنمية الاجتماعية الاقتصادية بالفصل التالي .

- وفي كل الاعمال السابقة ظهر جليا ضرورة الإرتقاء بالموقع مع الإهتمام بتطوير وتحفيز الجهود الذاتية للمجتمع للعمل على توفير الحد الأدنى من الخدمات المطلوبة .

٢-٣-٧ الإرتقاء بالكتلة المبنية وتتضمن اعماله : -

- اعمال ازالة كاملة وجزئية لبعض المباني لسوء حالتها الانشائية او لعمل توسيعة بالشارع او مد شبكات البنية الاساسية ٠٠٠٠٠٠الخ مع دراسة هذه المباني إجتماعيا واقتصاديا .

- اعمال اصلاح لظاهر المباني ، ترميم الواجهات وطلائها او بياضها واصلاح الفتحات الخارجية (ابواب - شبابيك ) واعمال المرف الظاهرية ..... الخ.

- اعمال اصلاح باطن المباني ( بياض داخل اصلاح السلم - التوصيلات الصحية وما يتبعه من دراسات اجتماعية / اقتصادية للمستخدمين .

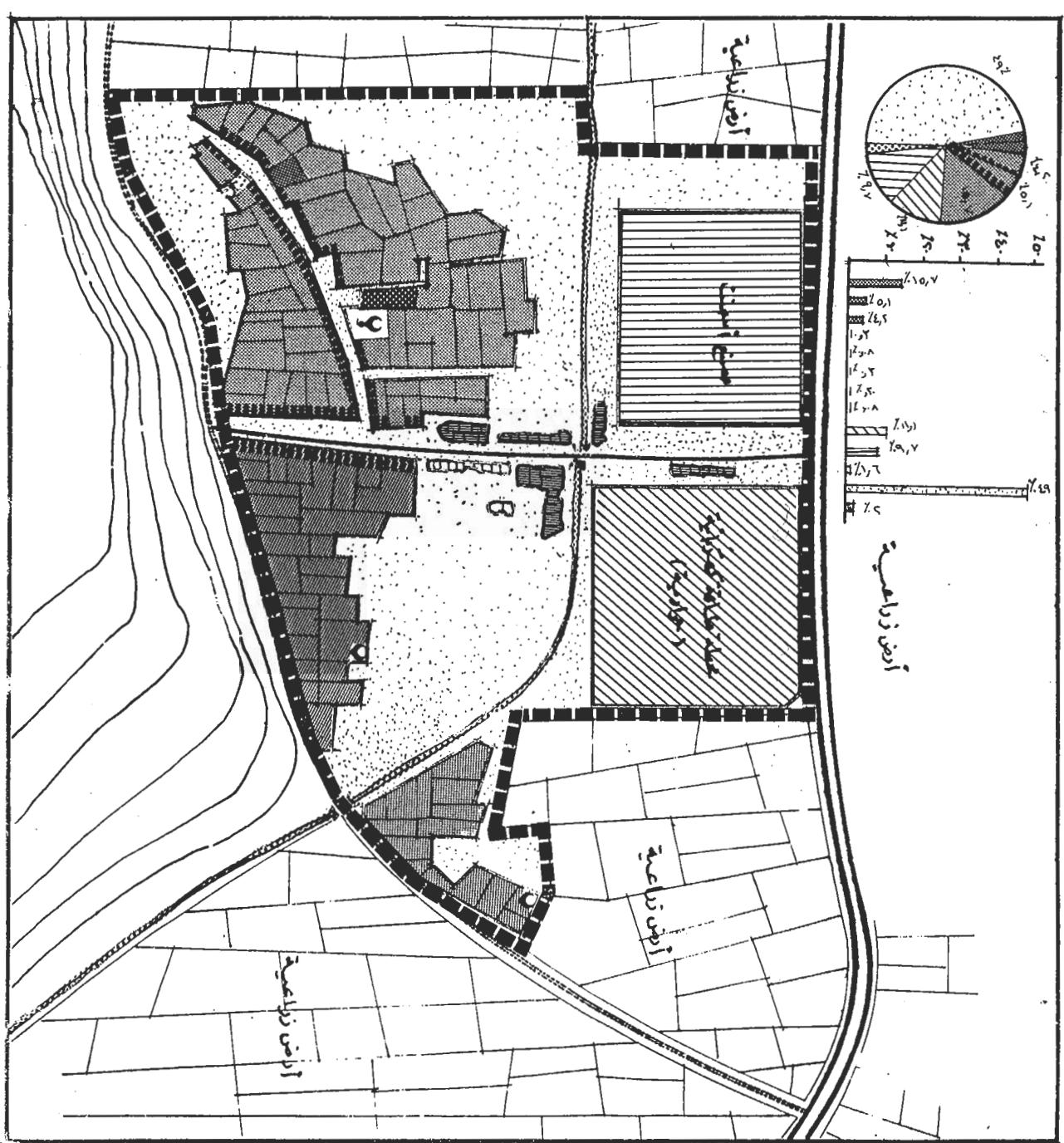
- تحديد مناطق النمو العمرانى والتى تصلح للامتدادات المستقبلية .

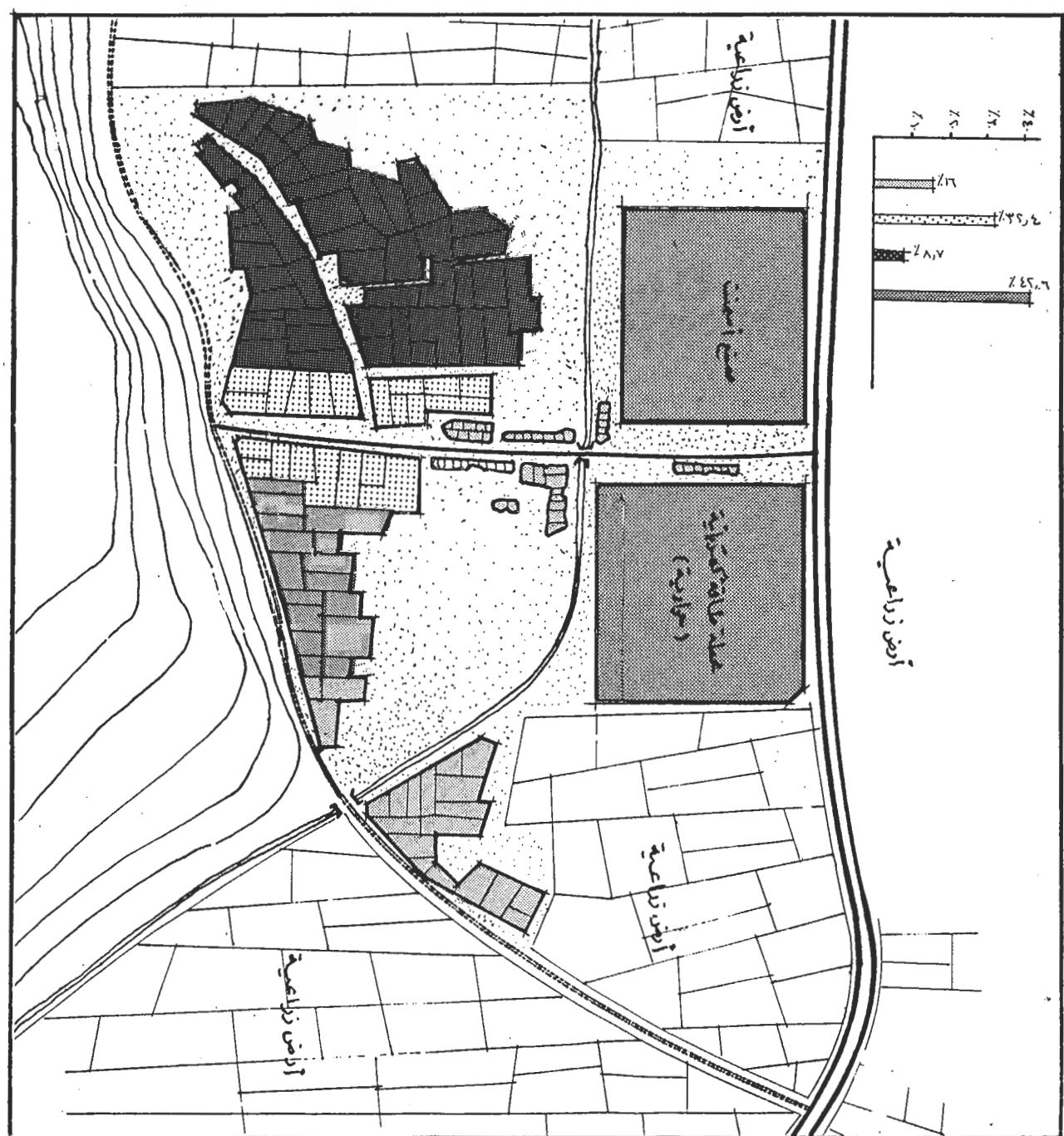
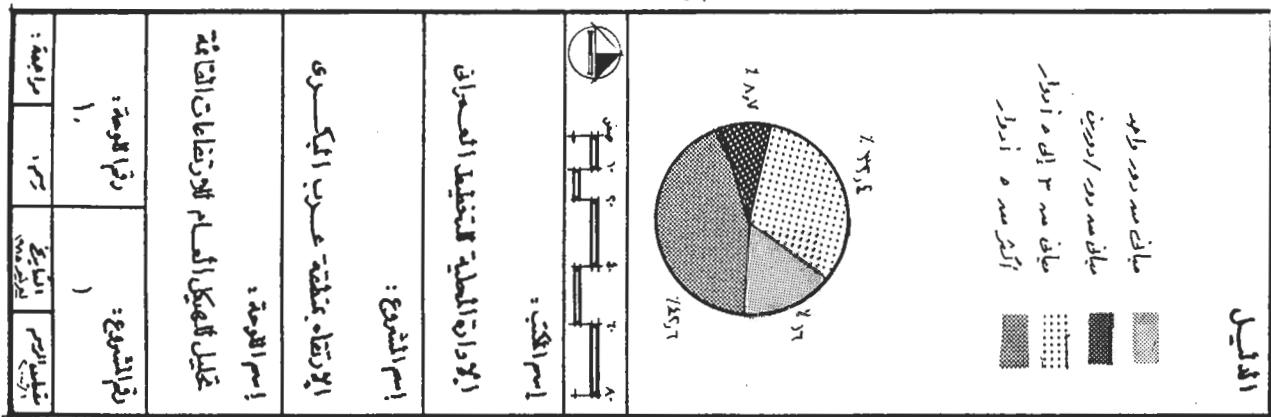
- عمل اشتراطات منظمة للعمان ، تتناسب مع حالة المناطق وتساعد اعمال الارتقاء بها .

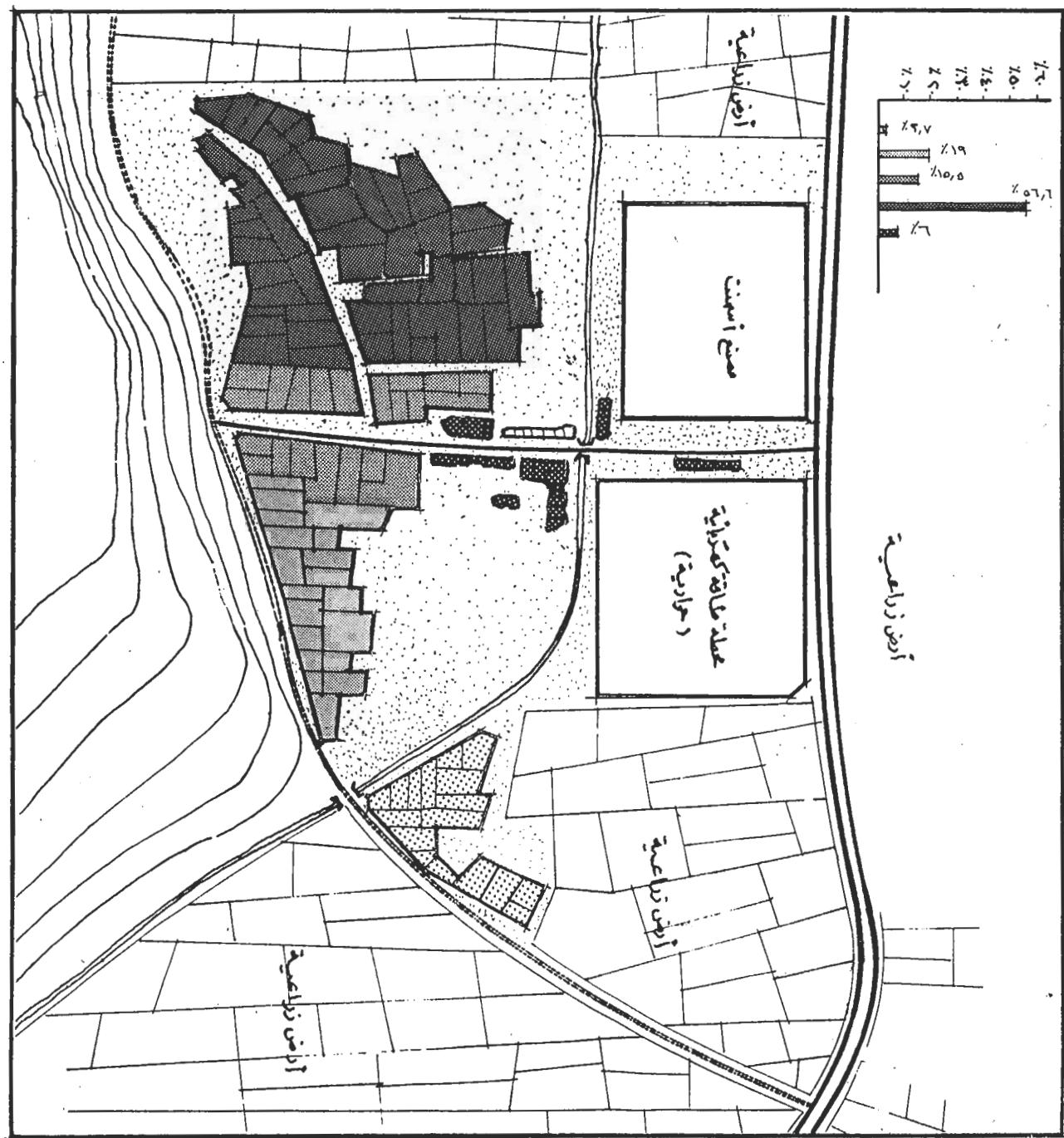
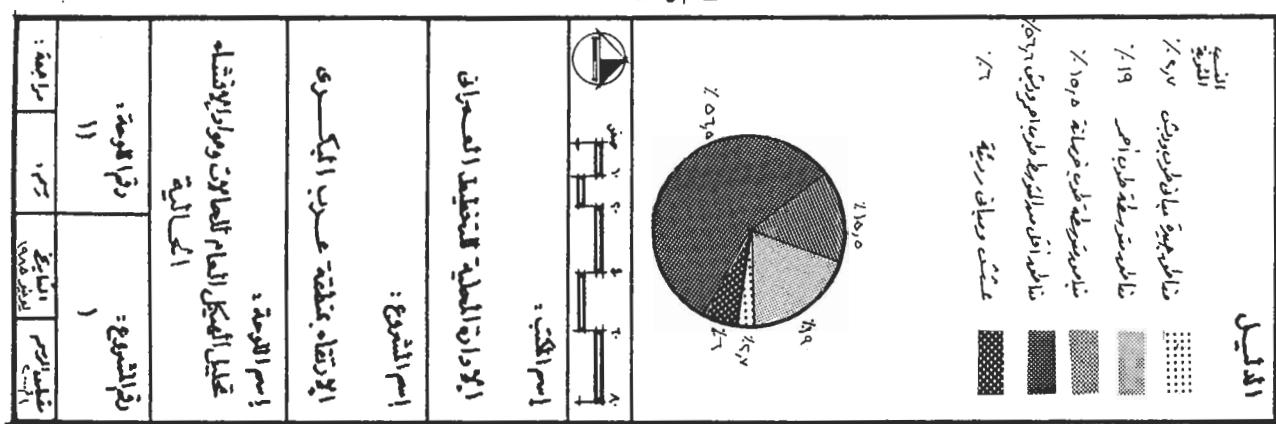
- اعمال نظافة الكتلة المبنية والبيئية مثل ( عمل نظام لجمع القمامه - ردم البرك - انشاء الحدائق - اشارة الطرق - ..... الخ مع الاستفادة من الجهود الذاتية )

ويمكن تمويل اعمال السياسات فى البداية من برامج المعونة الاجنبية او اجهزة الحكومة او الجمعيات الاهلية ، على شكل منح او هبات او قروض محدودة وغالبا ما يبدأ العمل بمنحة صغيرة كنواه لتمويل المشروع ثم مع تحفيز المواطنين على المشاركة ، والعمل على الاستفادة من الجهود الذاتية للمجتمع لمواجهة المشاكل التي تقابلها وتقديم حلول جديدة لها وتطويرها وتوجيهها للاستفادة منها في المشروع . ويتم تحفيز المواطنين من خلال الحوافر (مثل تمويل الارض على فترة زمنية طويلة ٠٠٠٠٠٠٠ الخ) والقروض الميسرة الصغيرة والعمل بالموقع لتنمية روح الانتماء ومن خلال المجالس الشعبية والمحلية .

الدلائل	١.
بيانات مستندية	٨٧٦٥
بيانات تجارية ملحوظة	٦١٤٥
بيانات تجارية ملحوظة	٣٩٣
بيانات تجارية ملحوظة	٨٠٢
بيانات تجارية ملحوظة	٣٣٠
جمعية رفيعة اجتماعية	٣٠٢
جمعية تعاملية	٣٢٠
جمعية اجتماعية	٦٤٠
حفلة كهرباء	١١١
دشمني استثنى	٧٦٩
دشمني	٦٧١
أمثلة فناء	٦٩٣
محمد المقطري	٦٩٦
برىء ذات	٦٧٦
اسم الحكيم:	٦٧٦
ابواد المطبلة للتغطية العصرية	٦٧٦
اسم الحكيم:	٦٧٦
بدر الدين يوسف عرب الباقي	٦٧٦
فؤيل اليونيك المعلم للامم الاستعاليات	٦٧٦
اسم الادارة:	٦٧٦
تفاصيل تدوين:	٦٧٦
بيانات تاريخ:	٦٧٦
بيانات تاريخ:	٦٧٦





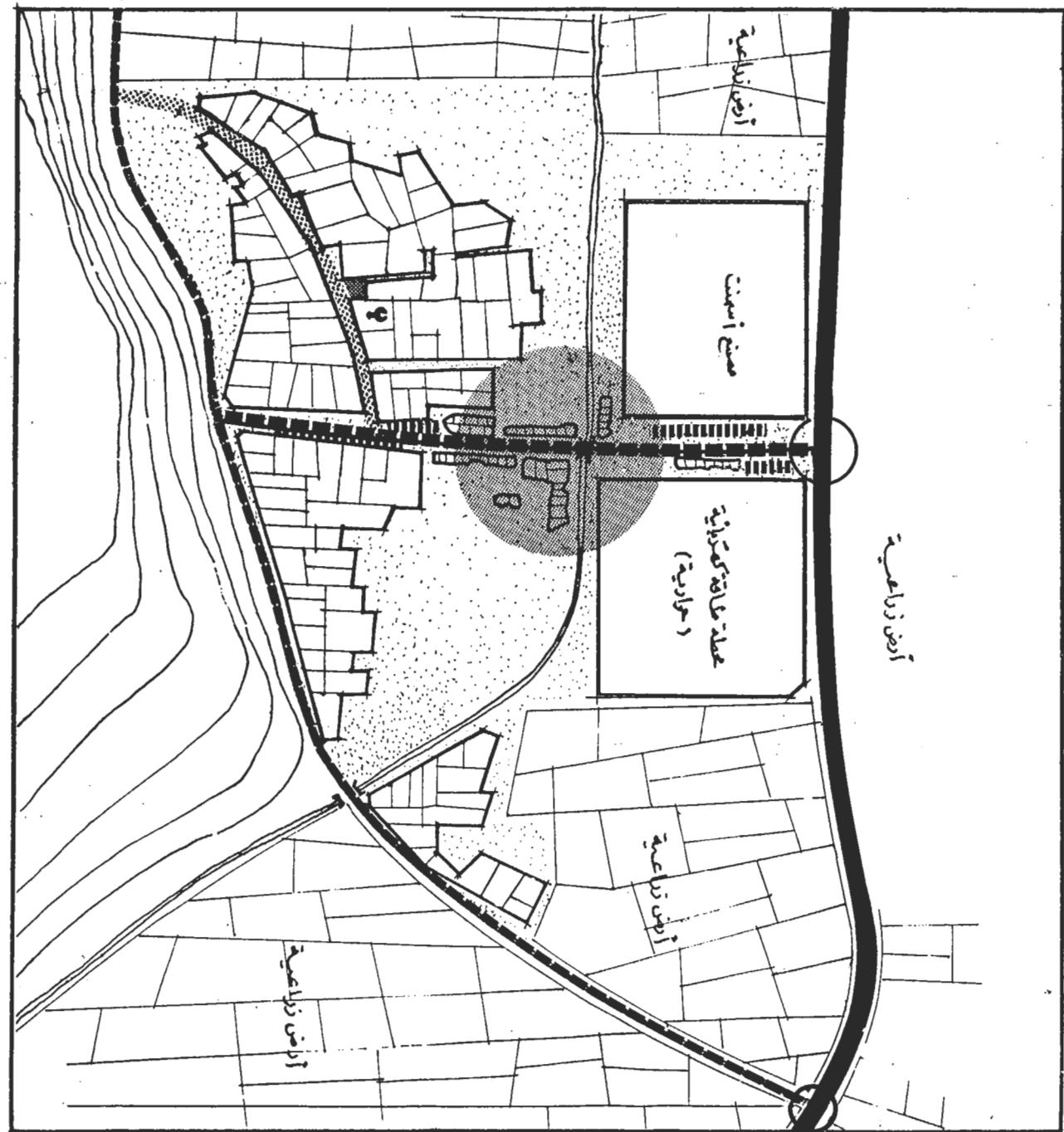


**الدليل**

- [Solid black square] طريق مرصع بالجص أو سمنتوم أو مركب من الجص والرمل.
- [Hatched area] طريق مرصع برقائق رملية.
- [Dashed line] خط ترابي أو مسار متواتر.
- [Cross-hatch] سطح زراعي زراعي تربى به حركة ثمار.
- [Circle] مقدمة مائية.
- [Hatched circle] مقدمة مائية لوراثات الفطر.
- [Dotted line] نفق زراعي يمتد من مدخل وينتهي بآخر.
- [Dashed rectangle] مراقب زراعي يمتد من مدخل وينتهي بآخر.
- [Hatched rectangle] سامة زراعية.

- ١٥ -

اسم الكتب:	
إسم الشارع:	
إسم الادارة:	
إيرقة، بقعة، مسرب، المكسي	
تمثيل هيكل عالم شبكات المطرقة	
نوع المشروع:	( رقم المؤسسة )
نقطة الرسم	١٦
نقطة الارتفاع	٢٣٠
نقطة المرتفع	٢٣٠
نقطة سطح الماء	٢٣٠



**الدلائل**

سلطة درجات ملائمة للأفعى، تحيط به سلاسل  
سلسلة العصا على الأعواد بملائكة كورس.

سلسلة منطبقات على قرنيه كلوروس.  
المرفف على حزانت خليل.

سلسلة عرضي وعرضي بملائكة كورس.  
بسيله ذو صوت.

سلسلة عظامي وعصامي بملائكة كورس.  
عذراء ونقطي.



اسم المكتب:

إدارات المحافظة لتنمية الموارد

اسم المشروع:

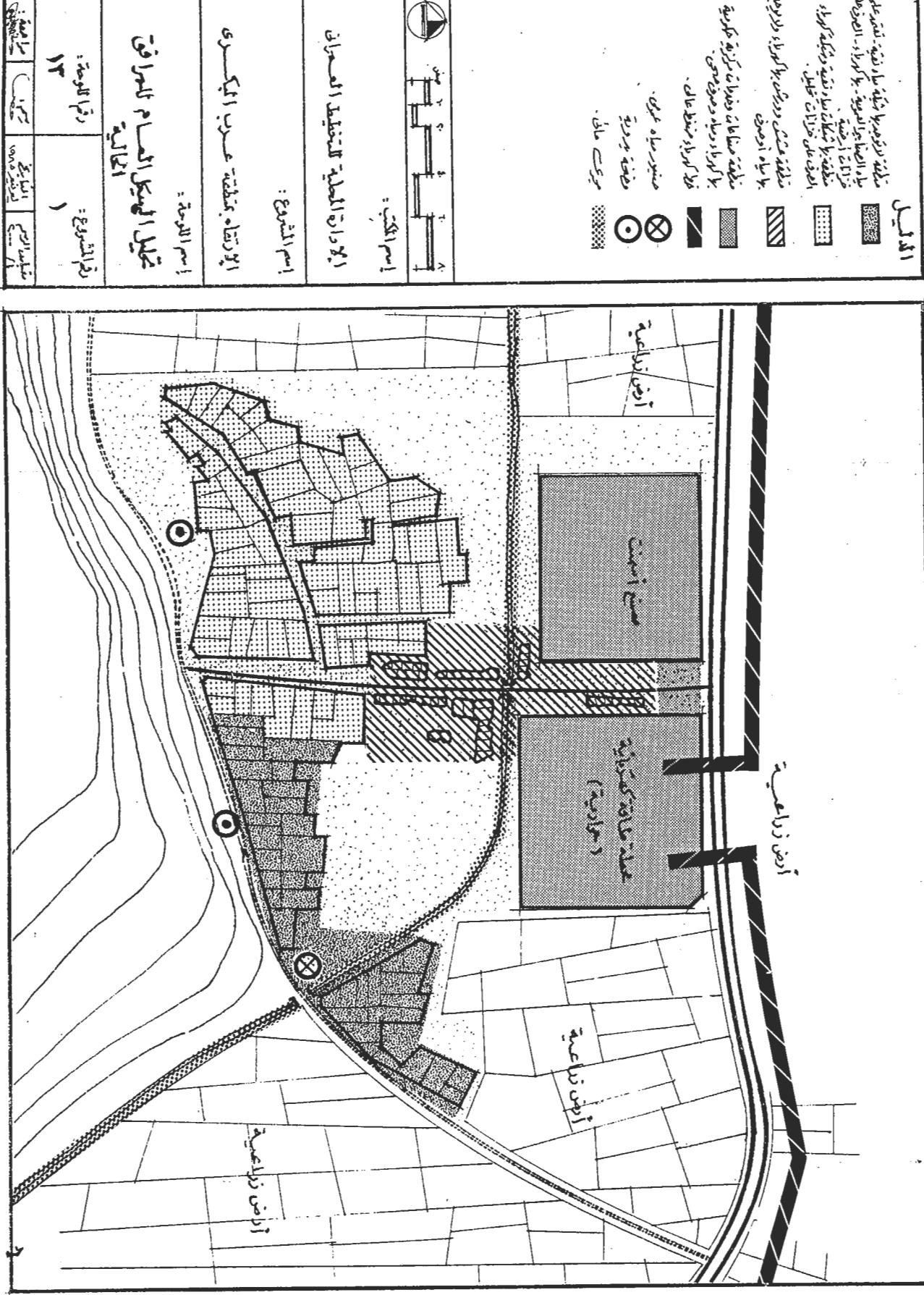
ابورقام بمنطقة عرب الباري

تغليف الميكيل الصالحة للمواشي

رقم المشروع:

رقم الوحدة:

محلات تجارية



## المدخل

رسمني أباً سعيد صاحب المدرسة رشاد صاحبة

سلطة كريدياروبية تسييلو دناريا،

منطقة صناعية

جروي رافد

عستان لفلاحي شرقي عجمي مينا دوش وشافل  
مودية راقف وجنون ودربي نسبتاً كوكريونه  
ويكلا

أقامه إلعاد فراخه وفيفه سفال التي يشيل  
بروك إلزنة تاجيه محمد العظيم بالضفتان العادمة

شيبة شالوك مهديه  
أحمد بوركيك التوسعي فنيها

نقطة مرتفعة يصعب استئثارها  
نطلا كهرباء منفذ عالي

مدود أربعين رابعية  
منطقة تورت.



اسم الحقب:

إبودانة العلبة لتنقية الماء

اسم الشريعة:

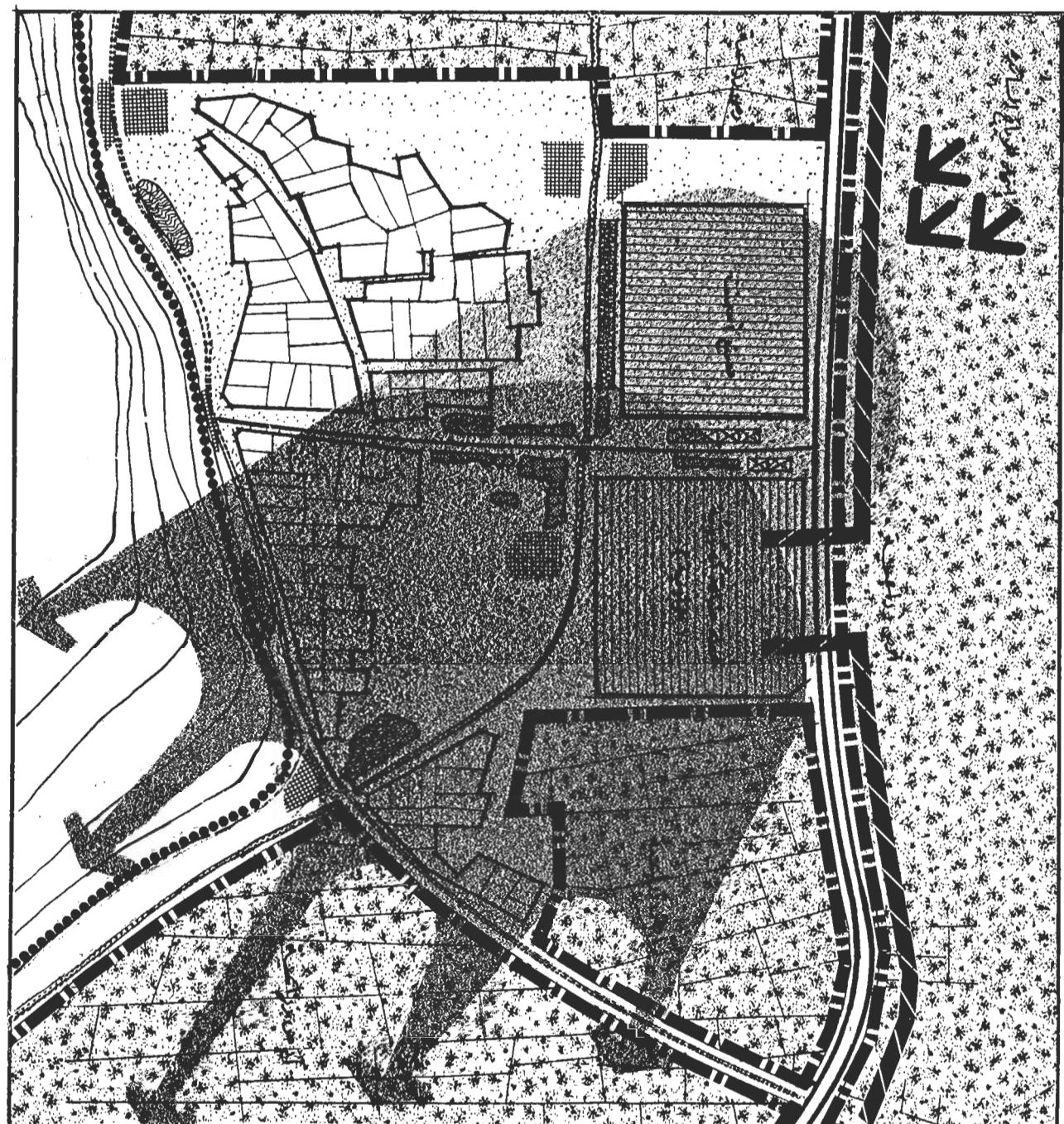
الارتفاع، بولفار، عرب، إيكسرى

اسم العددة:

غيليل المحكمل الشيشي الماس  
أحمر ألماني

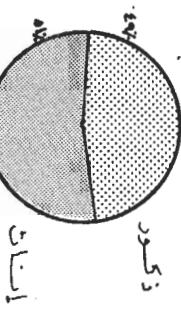
رقم الوجهة:  
١٢

نقطة تفاصي  
نطلا كهرباء  
نطلا تورت  
نطلا مفتوحة



**الدليل**

بنية مبانٍ أثاثة متخصصة - الدخل  
الآليه / انتربط.  
بنية معماريه كائنه متخصصة  
الدخل عاليه / متفق.  
بنية عمليه متخصصه - كائنه متربطة  
الدخل العادل / انتربط.  
بنية عمليه عاليه - كائنه عاليه - انتربط.  
بنية عمليه متخصصه - كائنه عاليه - انتربط.  
الدائم / متفق.



ذكور  
إنسان

اسم المكتب:

إبودانه المطبعة للجليد المعاشران

اسم المشروع:

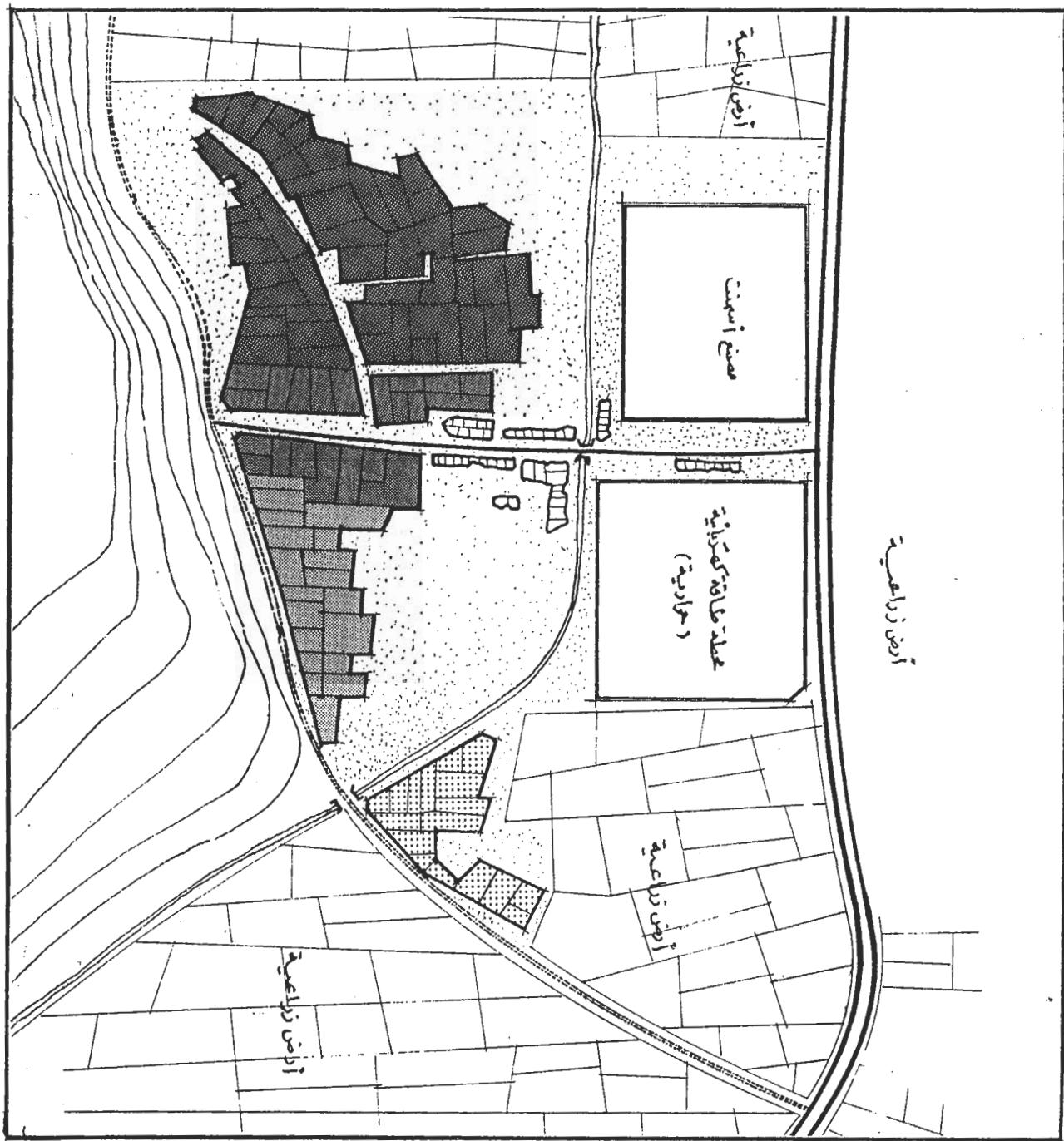
ابودانه بعلبة عرب: اليمك

اسم الوجه:

التبيل الوجيه اجتماعي الاقبادي العام  
للويني المعاشر

رقم المشروع:  
١

نقطه انتربط  
نقطه متفق  
نقطه عاليه  
نقطه عاليه متفق



- ٦٢ -

المدخل		
أبواب راسية خشب محملة كثيرة بمدخلين.		
ورقة المدرسة.		
ورقة متحف.		
زنقة سرير أسلحة تجارة بوراء النيل وفي نقطة تفريغ ودوره الترقي.		
زنقة فندقها في قلب مدينة دمنهور.		
زنقة شارع كلوب نجذب عماله في حي ميدان المحطة.		
زنقة شارع كلوب نجذب عماله في حي ميدان المحطة.		
زنقة شارع كلوب نجذب عماله في حي ميدان المحطة.		
زنقة شارع كلوب نجذب عماله في حي ميدان المحطة.		

اسم المكتب :  
الإدارية المحلية للخطيط العمراني

العنوان : ب RTEC عرب البرى

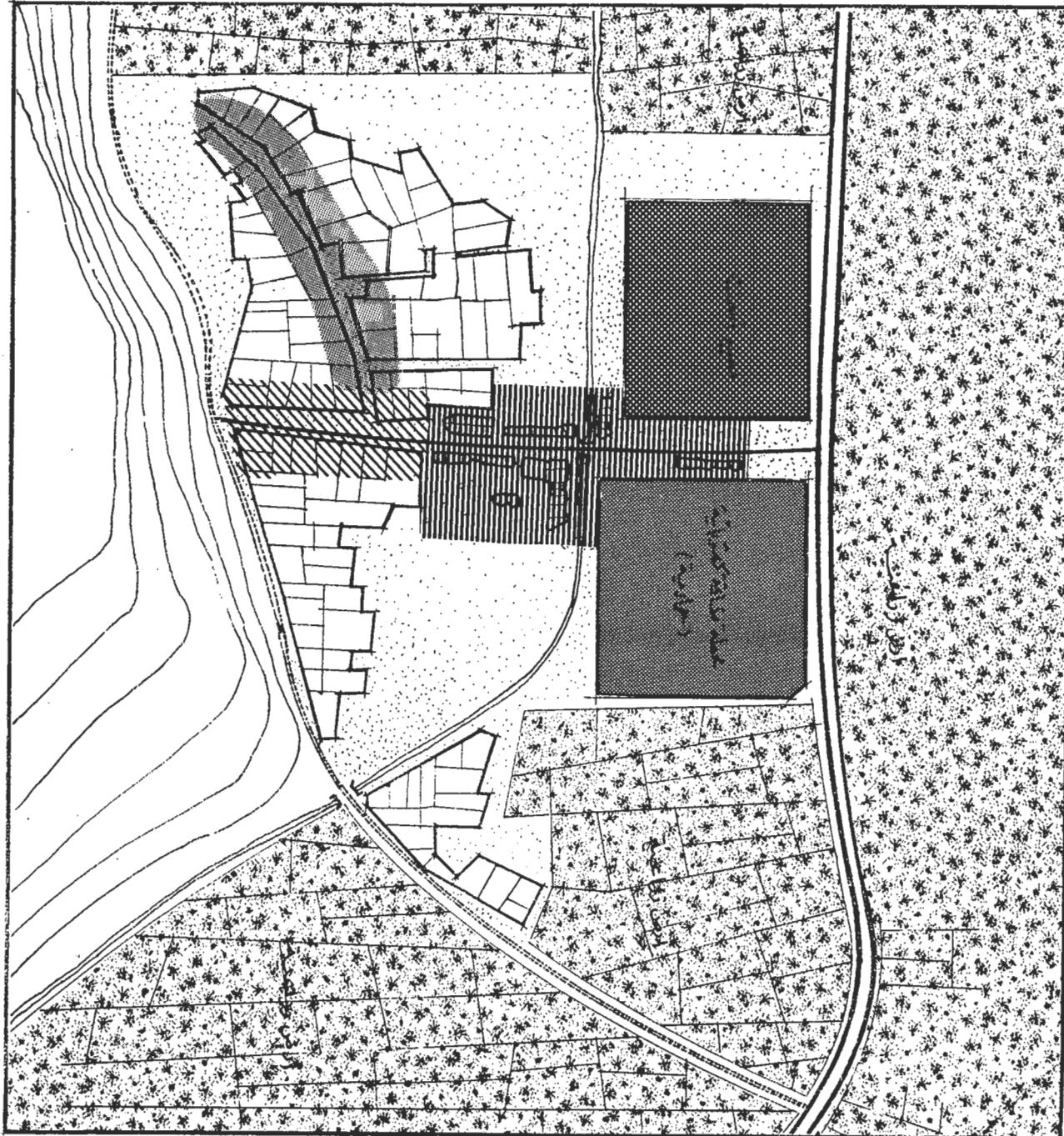
إسم الوحدة : مجلس اليميل العام للأشتغالات الاقتصادية

الحالية

رقم الوحدة : ١٣

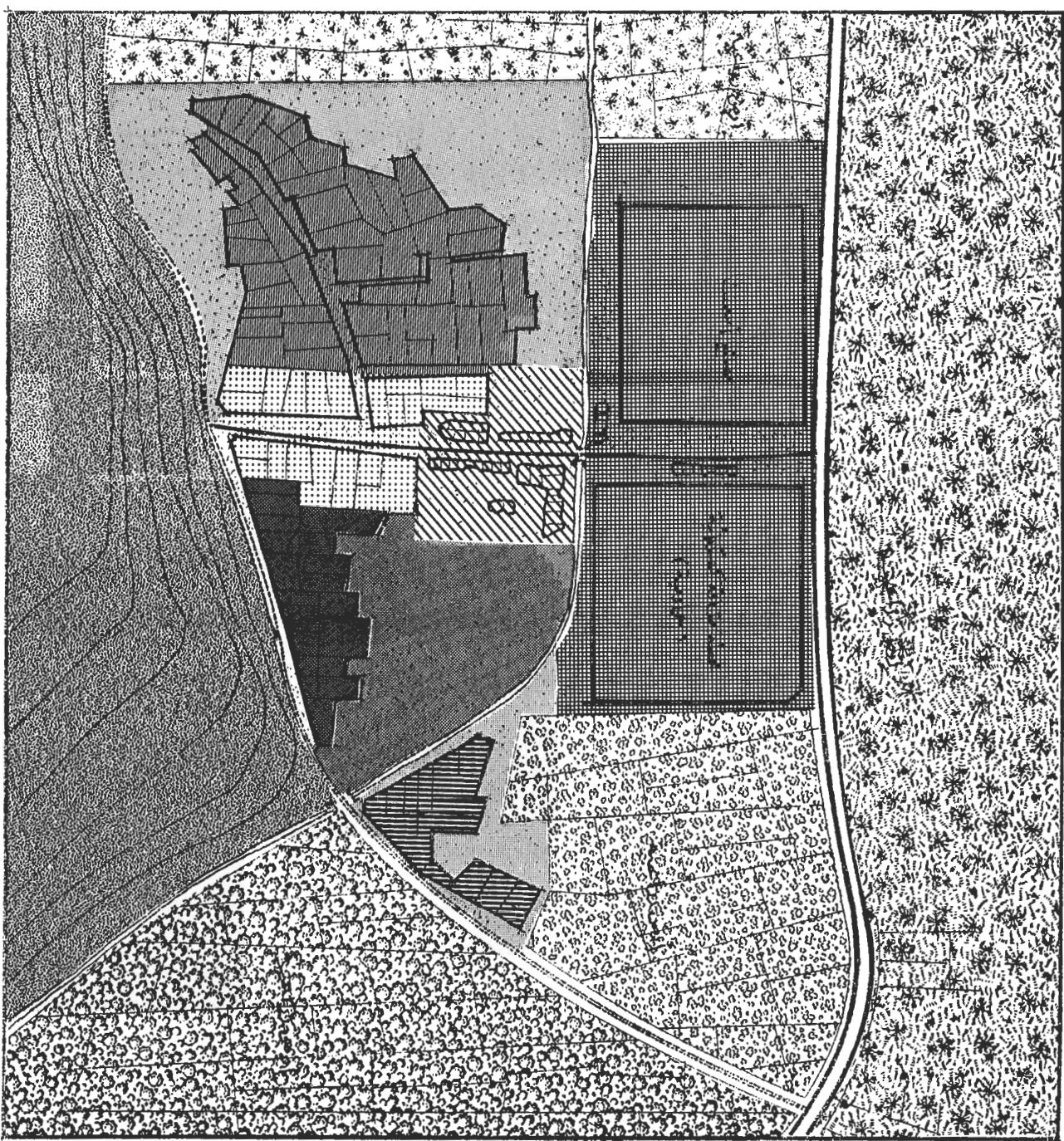
شناص سرى سرى : ١٣٣٣٣٣٣٣

شناص سرى سرى : ١٣٣٣٣٣٣٣



- ٦٣ -

<b>المدخل</b>	أبواب مدخل المدرسة - مدخل المدرسة - مدخل المدخل.
<b>الجدران</b>	جدران طينية - جدران طينية ماء ماء.
<b>النوافذ</b>	نوافذ طينية - نوافذ طينية.
<b>الأسوار</b>	أسوار طينية - أسوار طينية.
<b>السلاسل</b>	سلسلة طينية - سلسلة طينية.
<b>الباب</b>	باب طيني - باب طيني.
<b>النافذة</b>	نافذة طينية - نافذة طينية.
<b>الباب والنوافذ</b>	باب طيني ونافذة طينية.
<b>الباب والنوافذ والأسوار</b>	باب طيني ونافذة طينية وأسوار طينية.
<b>الباب والنوافذ والأسوار والسلسلات</b>	باب طيني ونافذة طينية وأسوار طينية وسلسلات طينية.

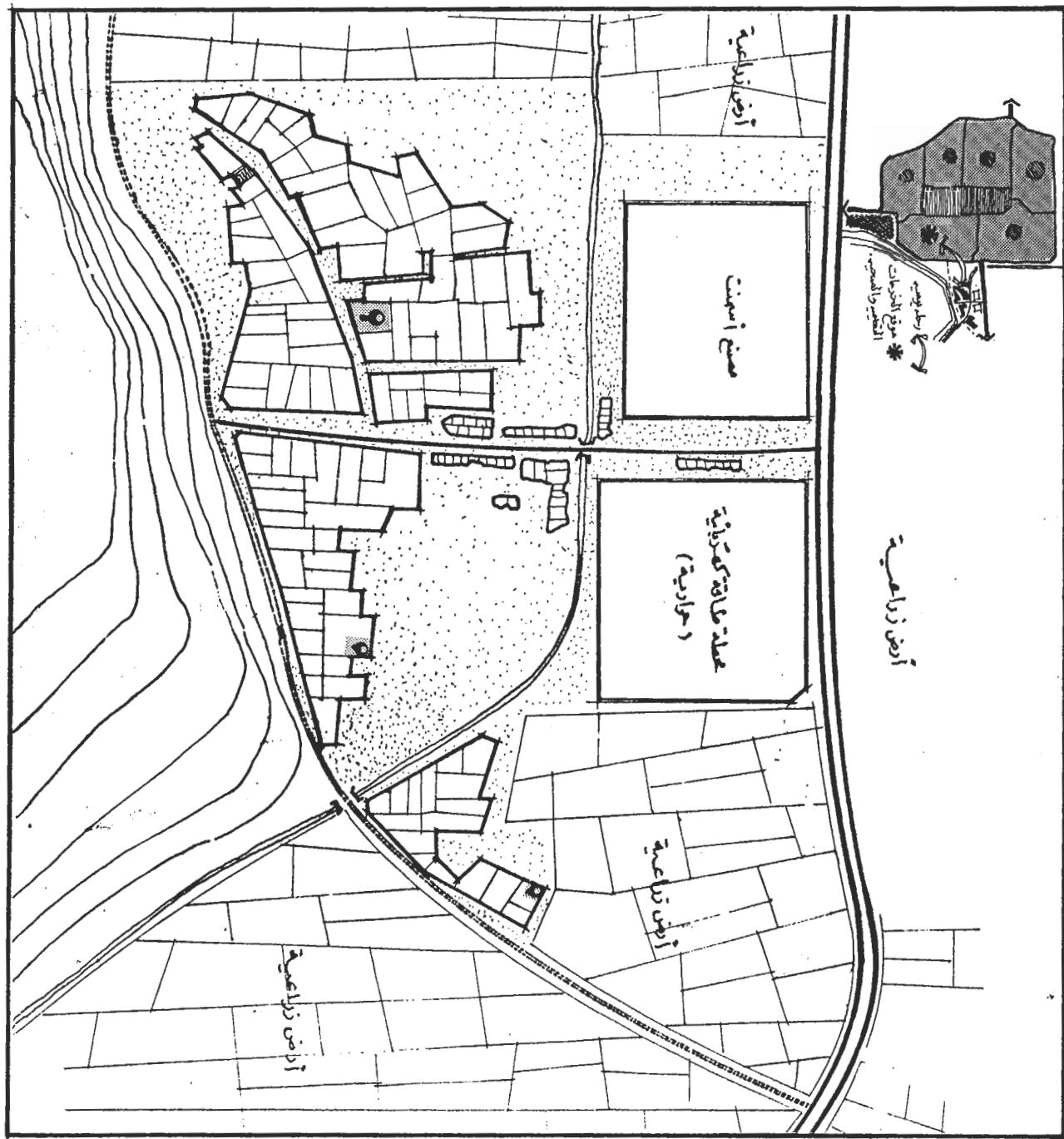


<b>الأخيل</b>	<input checked="" type="checkbox"/>
مسجد صحيه (داویه) يخدم	<input type="checkbox"/>
مسجد ياجع يخدم	<input type="checkbox"/>

محل  
صادر

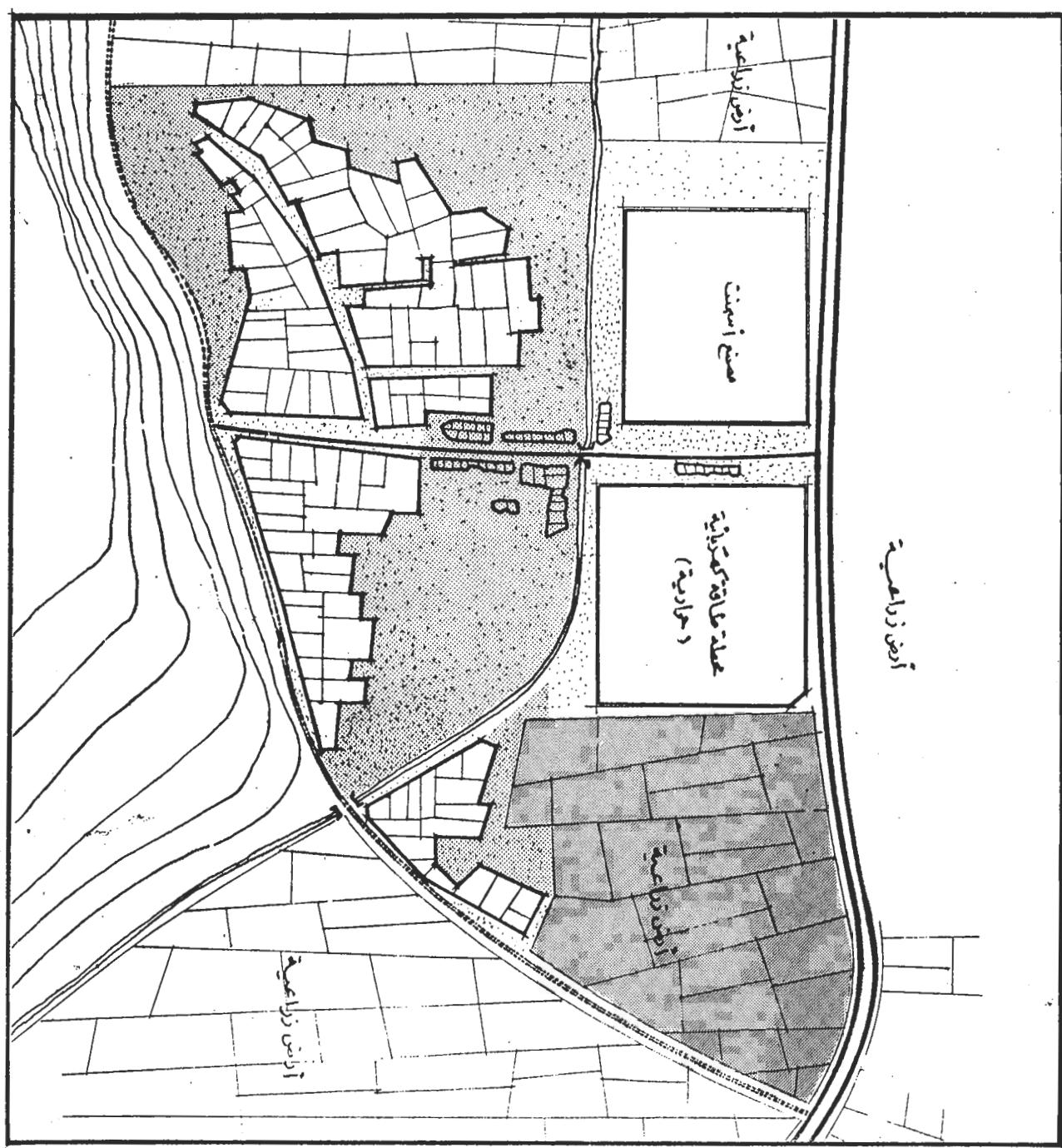
جعية اسفلوكية

اسم المكتب:	برتبة خدمات صحيه او تعليميه بالطرق ويحصل الافضل على الخدمات من المدينة
اسم الشارع:	الاداره التعليمية
اسم الارض:	أرض زراعية
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨١
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٢
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٣
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٤
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٥
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٦
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٧
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٨
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٨٩
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٠
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩١
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٢
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٣
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٤
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٥
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٦
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٧
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٨
الارقام المبنية على خطوط المسح:	٩٩



**الملف:**  
أراضي ملحوقة للأغوار المائية  
**أراضي ملحوقة للأغوار المستقلة**

اسم المكتب:	إسم الشرع:	إسم الورقة:	إلا تقام بقطعة عربية
بإدارة المطحنة للتنقية المعاشر		بإقليم الأردن	
إسم المكتب:	إسم الشرع:	إسم الورقة:	أرض زراعية
الإدارية		الإدارية	
رقم المدورة:	رقم المدورة:	رقم المدورة:	أرض زراعية
١٩	١٩	١٩	
بيانات المساحة	بيانات المساحة	بيانات المساحة	
المساحة	المساحة	المساحة	
الارتفاع	الارتفاع	الارتفاع	
الارتفاع	الارتفاع	الارتفاع	



٨ - اع داد مخط ط الارتقاء

١-٨ اعداد المخطط الارشادى لمشروع الارتقاء

٢-٨ اولويات التنمية والارتقاء

٣-٨ اعداد المخطط التفصيلى

٤-٨ اعتماد المخطط التفصيلى

يعد مخطط الارتفاع على عدة مراحل حيث يعد أول مخطط ارشادي لموقع المشروع، ثم يتم تحديد أولويات التنمية والارتفاع، ويلي ذلك اعداد المخطط التفصيلي الشامل لموقع المشروع. ويقدم المخطط التفصيلي بعد اعداده للموافقة الشعبية المحلية عليه، ثم يعتمد من المحافظ ويبدأ التنفيذ" يرجى الرجوع الى ملحق رقم ٢"

بعد تحليل الدراسات وتحديد السياسات التنفيذية المحلية للمشروع، يتم العمل في إعداد مرافقات وبدائل تخطيطية سريعة للمنطقة يتم المفاضلة بينها وإختيار أفضلها كمخطط ارشادي . يعتمد بشكل لوحات وتقرير بكل الدراسات والتخليل والبدائل والمخطط المقترن . ويعد المشروع تحت إشراف خبراء متخصصين ذوى خبرة فى مجالات الارتفاع و يقوم خبراء وجهاز المشروع وممثلوا الأجهزة المحلية وال المجالس الشعبية بالمفاضلة بين البدائل واختيار المشروع المقترن .

ويشتمل كل بديل من البدائل على اعمال في المجال العمراني ، و مجال البنية و مجال الخدمات . و مجال التنمية الاجتماعية / الاقتصادية و المجال البيئي ، وكذلك بيان تنسيق وتمويل أعمال المجالات المختلفة . وسنورد فيما يلى المشتملات التي يجب ان يحتويها كل بديل من البدائل : -

#### ٨-١-١- المجال العمرانى يحتوى على : -

- هيكل عام لإستعمالات الأرض وتحديد الإستعمالات بالموقع المختلفة على مدى الفترة الزمنية المحددة للمخطط.

- هيكل عام للارتفاعات مع تحديد ووضع إشتراطات منظمة للعماران تضمن تحديد الارتفاعات بالمنطقة وتحديد الكثافة البنائية وكذلك تحديد اللsson والطابع ( اذا امكن ) .

- تحديد اتجاهات التنمية العمرانية رأسياً وافقياً داخل وخارج الكتلة المبنية . الاراضي الصالحة للتوسيع وحجم هذا التوسيع ونوعية التنمية (سكنى/ خدمات / صناعية / الخ ) .

- تحديد موقع المنشآت الجديدة وعمل برامج لانشاءها .

- تحديد مناطق وموقع اعمال الإزالة الكاملة والجزئية ومناطق اعمال الاصلاح لظاهر وباطن المبني - مع عمل جداول للاعمال .

#### ٨- اعداد مخطط الارتفاع

#### ٨-١ اعداد المخطط الارتقاء

## ٢-١-٨ مجال البنية الأساسية يحتوى على : -

- هيكل عام لشبكة الطرق والممرات وتصنيفها، ومواقع المشروعات المزورية العاملة عند مداخل المنطقة والمستقاطعات الهامة والشاريين الرئيسية للحركة الآلية، والمسارات الرئيسية لل المشاه ، ومواقف السيارات ، ومواقف ومسارات سيارات النقل العام ، ومناطق الشحن والتغليف خارج حدود الطرق.

- المناطق المخدومة بشبكات المياه النقية للمباني او الصنابير العامة . والخطوط الرئيسية ، كذلك المناطق المخدومة بشبكة مياه عكره لـ سقى المناطق الخضراء وذلك في المواقع التي يمكن فيها ذلك.

- المناطق المخدومة بشبكات الصرف سواء الصحي للمنازل او السطحى للطرق ، او المخدومة بـ اساليب صرف اخرى ، مع تطوير اساليب الجهد الذاتى وتوضيح الخرائط الخطوط الرئيسية وميول الشبكة اذا وجدت .

- المناطق المخدومة بشبكات الكهرباء العامة وخط الطرق المخدومة بشبكات الإنارة العامة . بحيث توضح الخرائط الخطوط الرئيسية وقوتها، ومصدر الطاقة الكهربائية ، ومحطات وخطوط التوزيع وقوتها .

- المناطق التي حدد المخطط العام وصول الفائز الطبيعي إليها " وذلك في المدن المعمول فيها بنظام شبكات الفائز " ومسارات خطوط الفائز .

- تحديد حجم المرافق المطلوبة للتوسيع العمرانى المستوفى .

- عمل برامج لتنسيق اعمال البنية الاساسية بشكل يضمن عدم ازدواجية العمل وتبrier الموارد المتاحه .

## ٣-١-٨ مجال الخدمات وأعماله : -

- تحديد موقع الخدمات الازمة سواء الحالى مع العمل على رفع مستوى الخدمة - أو المقترحة وتحديد أنواع هذه الخدمات وأحجامها وذلك في كل مجالات الخدمات سواء التعليمية أو الدينية أو الصحية أو الإدارية أو الأمنية أو خدمات الإتصالات أو الخدمات الثقافية والترفيهية والرياضية أو أي خدمات أخرى يحددها المخطط

الارشادى للارتقاء مع ضرورة ان تتمشى مع الاحتياجات الفعلية لموقع المشروع وان تتمشى مع خطط وبرامج الارتقاء لباقى عناصر ومكونات المخطط.

٤-١-٨ مجال التنمية الاجتماعية / الاقتصادية يحتوى على:-

- الحجم السكاني الحالى والمتوقع والكثافة العامة وحجم الوحدات السكنية المطلوبة .

- خطة تنمية إجتماعية / اقتصادية للسكان تتمشى مع برامج الارتقاء بالبنية الأساسية والخدمات العامة والكتلة المبنية وذلك بهدف رفع مستوى المجتمع ليتمشى مع اعمال التطوير القائمة . من خلال العمل على محو الأمية ودعم الاندية والروابط وتنمية الجمعيات الاجتماعية وتوفير مراكز خدمات الاسرة ومراكم رعاية الأمة والطفولة وجمعيات الاسر المنتجة مع دعم وتدريب وانشاء مراكز للأنشطة الحرفية والعمل على تسويق منتجاتها وتعريف الاهالى بالخدمات والمرافق المستحدثة وأحسن السبيل لاستخدامها ، والعمل على إكساب الاهالى عادات اجتماعية جديدة تغير المجتمع للأفضل مع رفع المستوى المعيشي للفرد والأسرة .

- خطة تنمية للمنشآت الإقتصادية لتحقيق تنمية اجتماعية / اقتصادية للمجتمع وتتمشى مع كافية اعمال الارتقاء الأخرى . وتهدف هذه الخطة لرفع مستوى الدخل والمعيشة للأفراد والأسر، من خلال دعم القاعدة الإقتصادية للإنتاج المحلي وتنشيط هذه القاعدة وتسويق منتجاتها ودعمها بالتدریب والمنح المالية والقروض الميسرة وكمثال ، الارتقاء بآرباب الحرف والأنشطة الإقتصادية البسيطة كالبيقال والنجار والحداد بإعطائهم مستلزمات للتشغيل أو معدات لتطوير الإنتاج وزيادة كميته مع فتح مجالات عمل جديدة . ويمكن اعطاء المعونية بصورة عينية (ماكينة مثلا) أو صورة نقدية بحيث يقوم المنتفع بنفسه بشراء متطلباته . وذلك مع العمل على إيجاد فرص عمل جديدة داخل او خارج موقع المشروع .

٤-١-٩ مجال البيئة العامة يحتوى على : -

- عمل نظام لجمع القمامه وتحديد أماكن تجميعها وأسلوب التخلص منها ، وتحديد أساليب للاستفادة منها كمؤشر إقتصادي .

- ـ تحديد اعمال النظافة وردم البرك وتنظيف المجاري المائية والطرق . . . . .
- ـ تحديد مناطق عمل الحائق والملاعب وأسلوب العمل فيها .
- ـ تحديد برامج واعمال التنسيق والتجميل والنظافة .

#### ٨-٦ تنسيق وتمويل اعمال المجالات المختلفة يتم فيه \* :

- ـ عمل برامج للتنسيق بين اعمال البنية الأساسية وأعمال الخدمات وأعمال الكتلة وخطط التنمية الاجتماعية / الاقتصادية .

ـ تحديد الإستثمارات اللازمة لكل الأعمال وأحجامها، ومصادر التمويل، وطرق الحصول على التمويل وأساليب السداد في حالة القروض، وعمل قوائم بهذه الإستثمارات ووضعها في الخطة العامة، وتحديد المشاريع والإستثمارات المدرج بالخطة الحالية والمقرحة للخطة التالية، وكذلك تحديد البنود التي تتبعها .

ـ تحديد أساليب حفز المواطنين وتشجيعهم على المشاركة في الأعمال بإسلوب العون الذاتي وتحديد افضل الإساليب للاستفادة بالجهود الذاتية القائمة وأساليب تطويرها .

ـ تحديد أسلوب للمتابعة والتقييم والتعديل لمتابعة الأعمال وتقييمها وإجراء التعديلات الضرورية بها، وذلك من قبل الخبراء ومهندسي المشروع .

وعند المفاضلة بين البديلين يكون البديل المفضل هو البديل الذي يحتوى على أفضل التصورات الأولية لاستعمالات الاراضي، وأفضل خطط التنمية الاجتماعية/الاقتصادية للسكان، وتكون قابلة للتحقيق، وتعمل على تطوير المجتمع وتفجير طاقاته، وكذلك أفضل خطة تنمية للمنشآت الاقتصادية والحرف والمهن التي بالمنطقة، وتعمل على خلق فرص عمل جديدة، ويكون لهذا البديل اثر ايجابي مباشر وغير مباشر على المدى القريب والمتوسط والطويل، ويستطيع الحفاظ بماله من عناصر على قوة الدفع اللازمة لاستمرارية العمل ونجاح المشروع .

وهي الاولويات التي يتم تحديد مرحلية العمل بالمشروع طبقاً لها واسلوب التعامل مع المشروع كمرحلة واحدة او عدة مراحل تنفيذية .

#### ١-٢-٨ محددات اولويات التنمية والارتقاء:-

يتم تحديد اولويات التنمية والارتقاء بناء على:-

##### ١-٢-٨ رغبات الاهالى من المنتفعين : غالباً

ما يكون الطلب على التزويد بشبكات المياه او الصابير العامة هو الطلب الاول ثم شبكات الكهرباء ثم الصرف الصحي وباقى عناصر البنية الاساسية ، كذلك تثبيت الاوضاع القانونية لواضعى اليد . وعامة فان هذه الرغبات والاحتياجات تكون متغيرة تبعاً للظروف المحلية .

##### ٢-١-٢-٨ الاعتبارات الفنية : وهى التى يجب

وضعها فى الاعتبار عند تحديد اولويات التنفيذ والعمل كان تكون الاولويات هي رصف طريق معين ، مع تضمين الخطة مد شبكات مرافق فى هذا الطريق، فيحيتم فنياً فى هذه الحالة مد الشبكات قبل رصف الطريق او بأسلوب متزامن معه .

##### ٣-١-٢-٨ الاعتبارات الصحية : وهى الاعتبارات

اللازمة لصحة الاهالى ، وقد تكون انعكاساً لعوامل مختلفة مثل امداد المنطقة بشبكة تغذية بمياه الشرب ، فالافضل فى هذه الحالة العمل بالتوازي على ايجاد نظام فعال للصرف الصحي ، وذلك للحفاظ على البيئة العامة خاصة عند ارتفاع معدلات الاستهلاك والكتافات السكانية العالية ، والتى يخشى فيها من الآثار او ان تكون الطرق ضيقة لا تسمح بمرور معدات النزح الالى فيلجأ الاهالى لاستخدام النزح اليدوى للبيارات . كما ان عمل نظام لجمع القمامه - مثلاً - فى منطقة تفتقر لها هذا النظام وتنتشر فيها القاذورات والفضلات يكون من ضمن الاولويات لاعتبارات صحية .

##### ٤-٢-٢-٨ مرحلية التنفيذ: مراعاة امكانية المرحلية

تبعاً للإمكانيات او احتياجات الموقع . سواء بتقسيم المنطقة وتجزئتها الى اعمال تنفيذية على مراحل متكاملة او تقسيم اعمال الشبكات مثلاً الى مناطق صغيرة بحيث تصبح كل شبكة مرحلة منفصلة تكون في النهاية الشبكة المتكاملة .

#### ٤-٨ اولويات التنمية والارتقاء:-

وتتبع مرحلية التنفيذ عدة عوامل أساسية هي : -

#### ١- الموارد المالية: في حالة نقص

السيولة النقدية يلجأ إلى تقسيم الأعمال تصميمياً وتنفيذياً إلى مراحل متكاملة كل منها قائمة بذاتها، ويستفاد من تجزئة التنفيذ في العمل بالجهود الذاتية، دون اللجوء إلى حلول شاملة تحتاج إلى رؤوس أموال كبيرة .

#### ٢- العوامل الفنية الهندسية: مثل وجود

عوامل لا تساعد على ربط الشبكة المحلية للمرافق بالمنطقة ، بالشبكة العامة للمدينة أو الشبكة القومية ، فيتم تصميم وتنفيذ الشبكة كمرحلة متكاملة مستقلة ، وتكون المرحلة التالية هي وصلها أو ربطها بالشبكة العامة أو القومية .

#### ٣- قياس ردود الأفعال: عند إنشاء

الشبكة على مراحل يمكن عمل مرحلة أولى تجريبية يتم من خلالها دراسة ردود أفعال الآهالي وتدريبهم على استخدام الشبكات وذلك تحسيناً لاسعة الاستعمال وزيادة الاستهلاك .

#### ٤- المراحل التنفيذية لمشروع الارتقاء: -

طبقاً للمخطط الارشادي لاستعمالات الأرضي وبناءً على العوامل السابق شرحها، وتبعداً للظروف والمتغيرات المحلية يتم تحديد أولويات التنمية والإرتقاء وتنقسم هذه الأولويات إلى : -

#### ٥- مشروع متكامل من مرحلة تنفيذية واحدة: -

المشروع صغير المساحة أو محدود العدد السكاني يتم التعامل معه كوحدة متكاملة ومرحلة واحدة .

#### ٦- مشروع مقسم إلى مراحل تنفيذية: -

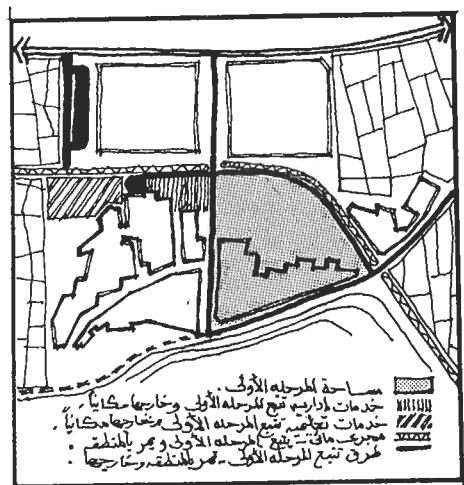
في حالة المشاريع الكبيرة المساحة والسكان يتم تقسيم المشروع إلى مراحل ويتم تحديد أولوية المراحل تبعاً لأحد عوامل مرحلية التنفيذ السابق ذكرها أو تبعاً لأسوء الحالات أو في موقع خارجي على حدود المنطقة يسهل الوصول إليه والتعامل معه ، أو موقع فيه امكانيات غير مستغلة يمكن بالاستغلالها تحقيق نجاح مبكر، أو قد تكون هذه المرحلية في التنفيذ تبعاً لأهمية المشاكل ومدى وجوب الإسراع فـ

حلها كذلك يمكن تحديد الموقع تبعاً للملكية  
والبناء .

وفي المرحلة الأولى او المشروع الرائد او التجربتين يتم اختيار وقياس ردود الأفعال والنتائج لنقل مميزات المشروع الى مناطق اخرى . ويكون اختيار الموقع غالباً تابعاً للملكية والمباني ووضعها القانوني . وافضل بدایة للمشروع تكون في منطقة بناء غير قانوني على ارض غير مملوكة للسماں . الاولوية الثانية تكون للبناء غير القانوني على ارض مملوکة للسماں ،اما الاولوية الثالثة فهي للبناء القانوني على ارض مملوکة للسماں . ويتم من خلال وضع شروط وضوابط لتقنين الملكية واستغلال سلبيات الوضع للفعل الاجتماعي / الاقتصادي على السكان من خلال استخدام اسلوب الحوافز لجذب السكان والعمل على انجاح المشروع مما يؤدي لدفع الجماعات المختلفة في المناطق الأخرى على العمل لقيام مشاريع مماثلة . وتقوم هذه الحوافز على اسلوب لتمليك الارض ، والمساعدة في البناء ، والقرופ الميسرة بدون فوائد ، توفير الخدمات والمرافق الخ . ثم يتم الانتقال الى مناطق أخرى لعمل مشاريع مماثلة ويجب ان يتم اختيار المشروع الرائد او التجربتين او المرحلة الأولى بدقة لضمان نجاح المشروع وبحيث ي العمل على جذب وتحفيز المناطق الأخرى ، وان تكون به عوامل النجاح المبكر لضمان الدفع بالمشروع .

وقد تكون اولويات التنفيذ في البداية لمشروعات تنمية متعددة ، فمن المنطقى ان يكون سابقاً لإنشاء شبكات المرافق ، إقامة وحدة ثقافية بها فصول لمحو الامية لنشر الوعى بين الجمهور وكذلك مدرسة حرفية مهنية ، يتم من خلالها إرشاد الآهالى لأفضل السبل لاستخدام والإستفادة من الشبكات دون ان تنتج عنها آثار قد تضر بالمشروع .

كما انه من المنطقى والمقبول في حالة مرحلة المشروع ان تتكون المرحلة من مساحة المرحلة نفسها بالإضافة لاعمال تنمية تتبع المرحلة تنفيذياً وتكون خارجها مكانيًا تكونها تخدم المشروع ككل (مثل مدرسة صناعية - مسجد - مستوصف الخ) ايضاً قد تم محاور بنية اساسية رئيسية



خارج الموقع وتصل اليه وتخرج منه بحيث تخدم مناطق اخرى في مراحل تالية ( مثل خط صرف - رصف طريق - خط كهرباء - خط مياه ، اي ان المرحلة التنفيذية قد تحتوى على مساحة موقع المرحلة ذاتها + اعمال تنمية خارج المرحلة مكانيًا + محاور بنية رئيسية خارج موقع المرحلة).

٣-٨ اعداد المخطط التفصيلي:- \* محددات وأولويات التنمية والإرتقاء وفي اطار المخطط الارشادى يتم اعداد المخطط التفصيلي.

يتكون المخطط التفصيلي من خرائط وتقارير فنية خاصة بالدراسات التفصيلية لشبكات الشوارع والنقل والمواصلات وشبكات المرافق العامة وتوزيع الخدمات والمساحات الخضراء والفراغات ومراكمز العمالة والمناطق السكنية . وكذلك اشتراطات المناطق التي تحدد الكثافات السكانية والاستعمالات والإرتفاعات . كما يحتوى المخطط التفصيلي على الخطط والبرامج التنموية الاجتماعية الاقتصادية المختلفة . كذلك البرامج التنفيذية للقطاعات المختلفة وتوزيعها الزمنى . ويحتوى المخطط التفصيلي على : -

- مخطط تفصيلي لاعمال البنية الاساسية .
- مخطط تفصيلي عمرانى واشتراطات منظمة للعمان .
- خطة الارتقاء بالخدمات .
- خطة الارتقاء بالكتلة المبنية .
- خطة الارتقاء بالبيئة العامة .
- خطة تنمية اجتماعية اقتصادية .

#### ٣-٨ المخطط التفصيلي لاعمال البنية الاساسية :-

البنية الاساسية مثل شبكات الطرق والكهرباء والصرف والمياه وهي مهمة الاجهزة والمرافق الحكومية سواء كان تمويلها ذاتيا او من الموارد الحكومية او من خلال برامج المعونة . وان كان هذا لا يمنع من وجود مشاركة شعبية بالجهود الذاتية في بعض المعالجات الموضعية لجزاء من الشبكات (اصلاح بعض الحفر بالطريق - رصف الأرصفه - عمل غرف تفتيش ٠٠٠ ) ويكون المخطط التفصيلي لأعمال البنية الأساسية من : -

\* لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع الى دليل رقم (٩) لاعداد المخطط التفصيلي للمدينة .

٨-٣-١١ بالنسبة لاعمال شبكة الطرق:

\* اعداد التقرير الفنى لشبكات الشوارع والنقل  
والمواصلات.

\* تحديد الشريانين الرئيسيين والمحاور  
الثانوية سواء الجديدة او القديمة، كما  
يتم تحديد عروض الطرق والارصفة - اذا وجدت  
اماكن الانتظار، واماكن الشحن والتفريف  
خارج حرم الطريق، واماكن انتظار وسائل  
النقل العام، والسكك الحديدية والموانئ  
النهرية اذا وجدت . كذلك تحديد القطاعات  
ومن حيث تهاوزها الرؤية بها، وايضاً  
القدرة الاستيعابية للطرق، ونوعية الرصف،  
مع عمل قطاعات بالطريق . وكافة الاعمال  
الهندسية التي تلزم التنفيذ.

\* دور الجهد الذاتية في اعداد الشبكة  
واستكمالها .

٨-٣-٢ شبكات المرافق: -

\* اعداد التقرير الفنى لشبكات  
التغذية بالمياه، وتصميم وتحديد هذه  
الشبكات وتوضيح الرسومات اقطار المواسير  
ونوعها ومساراتها مع عمل قطاعات بها،  
وتحديد الخزانات ومحطات الرفع ان وجدت،  
والمحابس وحنفيات الحريق، وطاقة الشبكة  
والمعدلات المتوقعة . وكافة المعلومات  
الهندسية التي تلزم التنفيذ.

\* اعداد التقرير الفنى لشبكات الصرف  
وتحديد موقع هذه الشبكات وتصميمها  
سواء الصرف الصحى او السطحى . وتوضيح  
الرسومات الخطوط الرئيسية والفرعية وميل  
الشبكة وموقع غرف التفتيش والمطابق  
والمسافة بين غرف التفتيش وبين فتحات  
الصرف السطحى ان وجد - وكذلك اقطار  
المواسير وانواعها وقطاعات بها وكافة  
البيانات الهندسية التي يستلزمها  
التنفيذ .

\* اعداد التقرير الفنى لشبكات الكهرباء العامة ، وتحديد مسارات هذه الشبكات سواء الشبكات التى تخدم المبانى او شبكات الانارة العامة للطرق مع تحديد الخطوط الرئيسية والفرعية والثانوية وقوتها ، ومصدر الطاقة الكهربائية ومحطات التوزيع وغرس المحولات وقوتها وصناديق التوزيع . كذلك اماكن اعمدة الانارة وانواعها وارتفاعاتها وقوتها وما يلزم من معلومات هندسية .

\* في المناطق التي حدد المخطط العام وصول الغاز اليها، يتم وضع الدراسات والتقارير الفنية ، ورسومات تصميم شبكة الغاز، مع تحديد مسارات الشبكة وموقع المحابس ونقاط التوزيع والتفتيش واقطار المواسير وقوة ضغط الغاز وكافة البيانات اللازمة لتنفيذها ، وذلك طبقاً لأولوية التنفيذ وفي المدن المعمول فيها ، بنظام الغاز الطبيعي .

\* اعمال المرافق التي يمكن تنفيذها بالجهود الذاتية ودور هذه الجهات وكيفية تنفيذ اعمالها .

#### ٢-٣-٨ المخطط التفصيلى العمرانى واشتراطات العمران:

في اطار هذا المخطط يتم عمل مخطط تفصيلى لاستعمالات الارضى يوضح نوعياتها المختلفة ، ويحدد موقع كل خدمة وإستعمالها بإستخدام الرمز المناسب لها مع تحديد ملكيتها بخط واضح . كذلك يحدد خط التنظيم والبناء سواء بالشارع المستحدث او القائمة بحيث يوضح زوايد وضوابط التنظيم على الطريق مع تحديد المبانى المزالة . كما يحدد مواقع اعمال التقسيم الجديدة ، وفي حالة وجود مناطق تقسيم على اراضى الدولة يتم عمل مخططات تقسيم لها . وتلتحق بهذا المخطط الإشتراطات المنظمة للعمران وكذلك البرامج التنفيذية لاعمال القطاعات المختلفة ويتم تنفيذ اعمال المخطط العمرانى بجهود اجهزة الدولة مشاركة مع الجهات الشعبية وذلك تبعاً لقدرات هذه الاجهزه ويفضل أن يتم تسليم بعض المواقع للأجهزة الحكومية المختصة

لتنفيذها بمعرفتها " معهد دينى - مركز حرفى - نقطة شرطة ومطافئ - مدرسة ثانوية - مستوصف - مستشفى ٠٠٠٠الخ" وسنورد فيما يلى اسلوب بيان هذه الاستعمالات وكذلك محتوى اشتراطات العمران:-

١- الاستخدامات المختلفة : يتم تحديد الاستخدامات المختلفة " مثل الخدمات الامنية الاجتماعية التجارية ٠٠٠٠الخ" وذلك سهولة لاراضى او المبانى مع بيان الحدود بخط واضح وبيان مدى تطابقها مع الحدود الحالية .

٢- الخدمات الدينية : يحدد نوع ومستوى الخدمة والمساحة ، سواء مسجد جامع او مسجد محلى او زاوية ، كذلك بالنسبة للكنائس وباقي دور العبادة .

٣- الخدمات التعليمية : يحدد نوع ومستوى الخدمة (حضانة / اساس/ثانوى عام / فنى / ازهري / معاهد - جامعات ) كما يحدد نوع التعليم بناء او اولاد والمساحة الكلية والمبنية وعدد القصوول وعدد التلاميذ وسعة الفصل وعدد الفترات - اذا امكن وكذلك موافق سيارات المدرسة اذا وجدت

٤- الخدمات الصحية : يتم تحديد نوع الخدمة ومستواها والمساحة المخصصة لها سواء " عيادات / مستوصفات / دور علاجية / مستشفيات عامة / متخصصة " . مع تحديد السعة " عدد الاسرة " وتحديد المداخل والمخارج وطرق الخدمة وموافق السيارات

٥- الفراغات والمساحات الخضراء : تحدد الفراغات الرئيسية وال العامة والخاص واستخداماتها ووظيفة الفراغ وشكله وحدوده وحدود المباني المقامة عليها . مع تحديد المساحات الخضراء - اذا وجدت ووظيفتها ومساحتها ، وتوضح برموز مناسبة .

٦- المباني المزالة : ويقصد بالمباني المزالة هنا المباني التي قرر المخطط الارشادى ازالتها وذلك لتوسيعة طريق ٠٠٠٠٠٠الخ . وتوجد حالة اخرى من الازالة للمباني ، ستكون طبقا للدراسات التفصيلية التابعة لخط تحسين الكتلة المبنية .

\* بالنسبة للمباني المزالة طبقاً للمخطط  
الارشادى ، يتم تحديد مواقعها ، وتدرس  
تفصيلياً ويتم تقييمها ودراسة اوضاع سكانها  
والملك وشاغرى العقار للاستخدامات خلاف  
السكن وذلك باستخدام الاستثمارات الخاصة .  
كما تحدد الاستثمارات التعرية وأسلوب  
التعرية طبقاً للسياسة المالية للمشروع .

\* تحدد موقع واستثمارات وبرامج تنفيذية لاسكان  
قاطنى المسالك المزالة . والذى يشتبه تنفيذها  
فى نطاق المشروع - اذا امكن ويجب ان تكون  
جاهزة قبل البدء فى اعمال الازالة ، بحيث  
يسكن من سترال مساكنهم قبل البدء فى  
الازالة ، ما عدا فى حالة الازالة العاجلة  
لخطر يهدى السكان .

٧-٢-٨ الاشتراطات المنظمة للعمان : تعمل  
بشكل قوائم اشتراطات قد تشمل على رسومات  
توضيحية وتعمل على تحديد الكثافة السكانية  
الكثافة البناءية - الاستعمالات والأشغالات -  
للمباني والاراضى - الارتفاعات - وكافية  
الاشتراطات البناءية الخاصة بالموقع ، والتي  
تحتفل من موقع لاخر ولكن دون ان تتعارض مع  
قانون التخطيط العمانى او لائحته التنفيذية  
او القوانين المنظمة للبناء .

٣-٣-٨ خطة الارتقاء بالخدمات : وتقوم على التطوير  
والارتقاء بالخدمات المتاحة وتوفير الناقص منها ،  
وذلك فى اطار المخطط التفصيلي العمانى مع تحفيز  
الجهود الذاتية على المشاركة فى هذه الاعمال .

١-٣-٨ الخدمات الدينية : يتم اصلاح القائم  
منها والعمل على توسيعه وتوفير عناصر الخدمة  
الناقصة فيه ، كما قد يتم بناء مسجد جديد مثلًا  
لعدم كفاية القديم لعدد المصليين ويتم تحفيز  
الاهالى على المشاركة بتقديم ارض المسجد لهم  
وامداده بالمرافق وتوفير دعم مالى من  
وزارة الاوقاف مثلًا للمشروع فى بناء المسجد  
مع استكماله بجهود الاهالى على ان يسلم لوزارة  
الاوقاف بعد الانتهاء منه للاشراف عليه .

٢-٣-٣-٨ الخدمات التعليمية : يتم اصلاح المتوفر منها والعمل على توفير الناقص بمختلف انواع ومستويات التعليم ، وذلك باصلاح المباني القديمة واضافة فصول جديدة وتوفير الملاعيب والمرافق الناقصة مع العمل على تحفيز الجهود الذاتية للمساعدة في اعمال البناء والاصلاح او اعداد الملاعب والحدائق للمدارس او توفير بعض المعدات والادوات الازمة للمدارس الى اخر المجالات التي يمكن للجهود الذاتية الاسهام فيها .

٣-٣-٣-٨ الخدمات الصحية : مع العمل على الارتقاء بالخدمات المتوفرة يتم استكمال النقص في هذه الخدمات والعمل على توفير المعدات الناقصة . ومن الممكن تحفيز الجهود الذاتية لإقامة مستوصف عام يكون ملحقاً بالمسجد مثلاً ، وربما توفرت المعدات ومبانى المستوصف وكان النقص في عدم وجود اطباء ، في هذه الحالة يكون دور ادارة المشروع مع وزارة الصحة هو توفير الاطباء والعملة المساعدة الازمة .

٣-٣-٤ الخدمات المختلفة الاخرى : سواء ادارية او امنية او ثقافية او ترفيهية او رياضية او اتصالات الى مختلف انواع الخدمات يتم العمل على توفيرها واستكمالها ورفع مستوى ادائها سواء بتوفير المباني او المعدات او بتوفير العمالة واعطاؤها دورات تدريبية . . . . .

٣-٣-٥ الخدمات التجارية : يتم الارتقاء بالخدمات التجارية من خلال توفير المحال العامة الحكومية وتوفير النقص في نوعيات المحال ، كذلك تنمية المنشآت التجارية كما سيتم شرحه في خطة التنمية الاجتماعية الاقتصادية .

٣-٤ خطة الارشاد بالكتلة المبنية . . . تحتوى خطة الارشاد بالكتلة المبنية على اسلوب التعامل مع المباني والملك والسكان واساليب حفظ المواطنين للمشاركة في المشروع .

وتقوم سياسة هذه الخطة على توفير استثمارات للمشروع لاعمال الازالة ، والاقراض للتحسين او للتعلية ، كما تقوم هذه السياسة على المشاركة الشعبية ، حيث يحفز الملك - وفي بعض الحالات المستاجر - للحصول على قروض او هبات لتحسين المباني ويتم في هذه الحالة تقسيمها الى مجموعات تبعا لحالة المبنى ونوع الملكية والوضع القانوني للمبنى ، ويتم هذا التقسيم بعد تقييم المبنى فنيا باستخدام الاستثمارات الخاصة ودراسة رسوماته ووضعه القانوني من ناحية الترخيص وكذلك تحديد الملكية .

١-٤-٣-٨ في حالة المباني المقاومة بوضع اليد على اراضي ملك الدولة : بعد دراسة المبنى فنيا وتقدير قيمته ، والتاكيد من سلامته يتم عمل تقنيين لوضع المبنى في صورة عقد ايجار او تملك على فترة زمنية للارض المقام عليها المبنى ، يصاحبه فرض خطط لتحسين المبنى من الداخل والخارج مع العمل بعد تحسين المبنى على استخراج رخصة له وتقنيين وضعه مع اعطاء قروض بضمانت العقار ، بحيث لا تزيد قيمة القرض عن حد اقصى يتم تحديده على ضوء سياسة التمويل التنفيذية لجهات تمويل المشروع . ويعتبر تقنيين وضع المبنى وتقنيين وضع ملكية الارض ووضع اليد عليها هو الحافر لفرض عملية تحسين المبنى من الداخل والخارج مع عدم تحصيله اعباء مالية كبيرة . ويراعى عدم تقنيين وضع اليد على الارض الا بعد اتمام عملية الارتفاع بالمبني بالكامل .

٢-٤-٣-٨ في حالة ملاك المباني المقاومة على اراضي يملكونها : يختلف الموقف هنا عن حالة وضع اليد حيث يستلزم اعطاء نوع من الحوافز للملك ليقوموا بتحسين المبنى من الخارج اساسا ومن المداخل ان امكن . وبوجه عام يمكن كحافر او دافع للارتفاع بالمبني ان تربط مسألة مشاركة الافراد في تحسين خارج وداخل المبنى بحافز مرتبطة بالتنمية في المجالات الاقتصادية مثلا . ويمكن تقسيم الملك في هذه الحالة الى نوعين هما اولا ملاك المباني ذات الحالة المتوسطة فيما فوق . ثانيا ملاك المباني ذات الحالة دون المتوسط .

اولاً : ملك المباني ذات الحالة المتوسطة فمما

فوق : يمكن تقسيمهم الى خمسة حالات سنوردها فيما يلى مع ايجاز اسلوب التعامل مع كل حالة

\* حالة المباني بدون رخصة : يتم في هذه الحالة

تقنين وضع البناء واستخراج رخصة واسقاط الغرامة مقابل ان يقوم المالك بتحسينه خارجي - وداخلى اذا امكن - مع مساعدته بالقروض الميسرة ، ويتم اعطاء القروض بضمان المباني ، مثلاً .

\* حالة الوضع القانوني السليم للعقارات:

قد يحتاج العقار الى بعض الاصلاحات وفي هذه الحالة يربط اعطاء المالك قرض للتعلية او الاضافة . بشرط تحسين العقار من الخارج ومن الداخل اذا امكن . ويعطى القرض بضمان المبني ، مثلاً .

\* حالة الرغبة في تحسين المسكن: اذا توافرت الرغبة لدى المالك في تحسين المبنى دون الرغبة في التعلية والاضافة ، او عدم امكانية للتعلية والاضافة - لاي اسباب هندسية - فان رغبة المالك في حد ذاته تعد حافزاً ويكفى اعطاء قروض ميسرة بضمان المباني ، مثلاً .

\* حالة التعامل مع السكان : قد يكون اقبال السكان اقل كثيراً من اقبال المالك لتحسين المسكن . والمتوقع ان تكون هناك حالات كثيرة او قلت ترغب في تحسين المسكن من الداخل بالدرجة الاولى واحياناً من الخارج " لاصلاح بشر السلم - بزيارة المصرف .. الخ " ويتم ذلك باعطاء قروض ميسرة بالضمان الشخصى او بضمان الوظيفة ، مثلاً .

\* حالة المباني المستخدمة في الورش والحرف:

في بعض الحالات يمكن اعطاء قروض للحرفيين للتوسيع في النشاط او الانتاج ، مع ربط ذلك ، اذا كانوا ملوكاً لعقارات بقيامها ، بتحسين عقاراتهم ، التي تقع في نطاق المشروع ويتعلق اعطائهم لقروض ميسرة بهذا الشرط ، وذلك بضمان العقار .

ثانياً : ملاك المباني ذات الحالة " دون المتوسط طبعاً للدراسة الفنية الهندسية للمبني والمتى اجريت بناءً على طلب المالك وذلك للحصول على قرض ميسّر ، وتقربت الازالة فهناك حالتان الحالة الاولى : ان تكون حالة المبني دون المتوسط لوجود خلل واضح في الهيكل الانشائى او في حالة ان المنشأ من مواد غير متماضكة كالعشيش مثلاً .

الحالة الثانية : ان تكون المباني تحتاج بدرجة اساسية الى اعمال اصلاح تكلف كثيراً وان يمثّل اصلاحها مشقة غير مجديّة بالنسبة لقيمة العقار القائم ولتحديد اسلوب التعامل مع المبني يتم تحديد ملكية الارض وهناك حالتان هما : -

\* حالة ازالة على ارض مملوكة لصاحبها :  
سواء كانت الازالة لعيوب انشائى او لارتفاع تكلفة الاصلاح ، يتم ازالة المبني ومنسح المالك قرض ميسّر بنفس الشروط المحددة للتمويل وبحيث يفطى اعمال الازالة والبناء ، كما يتم نقل السكان الى موقع سكنية اخرى ، يتم اقامتها داخل نطاق المشروع لاسكانهم ، وذلك قبل البدء في اعمال الازالة .

\* حالة ازالة على ارض مملوكة للدولة : في هذه الحالة يعامل واضح اليد بنفس اسلوب المتبع بالنسبة للملك واعين اليد - السابق ذكرهم - وتحتاج مبانيهم الى اصلاح . وقد يتم استغلال الموقع بعد الازالة لافراز المنفعة العامة ويتم نقل السكان الى موقع سكنية اخرى مع تعويض واضعن اليد عن قيمة العقار المزال ، اذا تقرر ذلك كسياسة عامة في المشروع .

#### ٣-٤-٣-٨ مشروعات اسكان وتقسيم الاراضي :

في اطار خطة تحسين الكتلة المبنية يتم اعداد مشروعات اسكان في نطاق المشروع - اذا امكن - وذلك لاسكان من سترال مساكنهم ، كذلك في حدود الامكان يتم عمل مشروعات تقسيم اراضي وعمل جمعيات اسكان لها ، في املاك الدولة او بتحفيز الاهالى لعمل هذه النوعية من المشروعات في اراضيهم اذا امكن .

#### ٥-٣-٤ خطه الارتقاء بالبيئة العام

طبقا لسياسات المشروع ومخططه الارشادي ، يتم عمل مشروعات ستختلف من منطقة لاخر ومن مشروع لاخر . غالبا ما ستحصر نوعية هذه المشروعات في مشروعات للنظافة وجمع القمامه والتشجير ورصف الارصفه والطرق وذلك تبعا للمخطط التفصي للبنية الاساسية والمخطط العمراني التفصي . ومن امثلة هذه المشروعات ، تنظيف وتشجير وتنظيم مداخل المنطقة - ردم البرك - نقل القمامه - تشجير ورصف الارصفه والطرق - التشجير حول منطقة المشروع - تشجير نادى الشباب واحواش المدارس - التشجير حول المباني العامة مثل المساجد والمستوصف - تنظيف جسور الترع والمصارف الخ . وتعتمد هذه الخطة في الاساس على الجهود الذاتية للاهالى وبالدرجة الاولى على جهود طلبة المدارس ، تعاونهم حملة النظافة الميكانيكية التابعة للحن . وتتم هذه المشروعات بالنوعية وبالتعاون والتفاهم مع كبار الاسر والتنظيمات الشعبية والجمعيات العاملة بالمنطقة ، وكذلك التنظيم السياسي مقابل حواجز ادبية وMadeira رمزية للمشاركيين ، على ان يوفر مجلس الحى المستلزمات والمعدات والمواد والنباتات والتربية الطينية ووسائل النقل والمعدات والاشراف الفنى .

#### ٦-٣-٤ خطه التنمية الاجتماعية : الاقتصادي

تقوم هذه الخطة على المشاركة الشعبية وإستقطاب الاهالى من خلال قيادتهم الشعبية والسياسية وتنظيماتهم واعطاء القدوة لهم . غالبا ستة ووم هذه الخطة على منح قروض ميسرة لاصحاب الانشطة وتخصيص مواقع للخدمات الاجتماعية وتسليمها للتنظيمات والجمعيات الشعبية ، وعمل مشروعات تقسيم اراضي ومشروعات اسكان . كذلك يتبع جهود خطة التنمية الاجتماعية عملية تحفيز الاهالى للمساهمة بالجهود الذاتية فى اقامة الخدمات الدينية والعلمية والصحية وتشجير الساحات والحدائق المقررة بالمخطط العمرانى والبيئى . تبعا لقدرات هذه الجهود والتى تختلف من منطقة لاخرى .

ومن الجدير بالذكر ان تحفيز الاهالى على المشاركة بالجهود الذاتية ي العمل على :-

- ايقاظ الوعي بالانتماء الى موقع المشروع .
- تشجيع المشاركة الشعبية والجماعية ومخاطبة فئات المجتمع .
- اعداد برامج للثقافة الجماهيرية تعمل على توعية الجماهير ، محو الامية ، تشغيف الجماهير ورفع درجة الوعي لديها .

ومن امثلة مشروعات خطة التنمية الاجتماعية / الاقتصادية لتحقيق اهداف الارتقاء : -

- تخصيص موقع لجمعية خيرية لاقامة مركز اجتماعى قد يشمل دار رعاية مسنين -
- صالة متعددة الاغراض - مشغل للفتيات - حديقة ٠٠٠ الخ ، وذلك على موقع تم تنظيفه واعداده بالجهود الذاتية .
- تخصيص وتسلیم موقع مكان البركة - والتي ردمت بالجهود الذاتية - لاقامة نادى للشباب عليها وملعب وحدائق او مشتل .
- منح قروض ميسرة في صورة عينية لاصحاب الحرف والمحال التجارية وذلك للتوسيع في انشطتهم المختلفة بضمان السجل التجارى او البطاقة الضريبية ، مع اعطاء تسهيلات في الدفع طبقا للنظام المالي في المشروع ، وتكون هذه القروض مثل : شلاجة - مخرطة عدد - مستلزمات انتاج (خامات ) ٠٠٠٠٠٠٠ الخ .
- عمل مشروع اسكان من خلال جمعية تعاونية لاهل الحي وتحصل على قروض من تعاونيات البناء - بنك التنمية البنك العقارى ٠٠٠٠٠ الخ . مع اعطاء الاولوية للمساهمين في النشاط الاجتماعي العام القائم بالمنطقة .

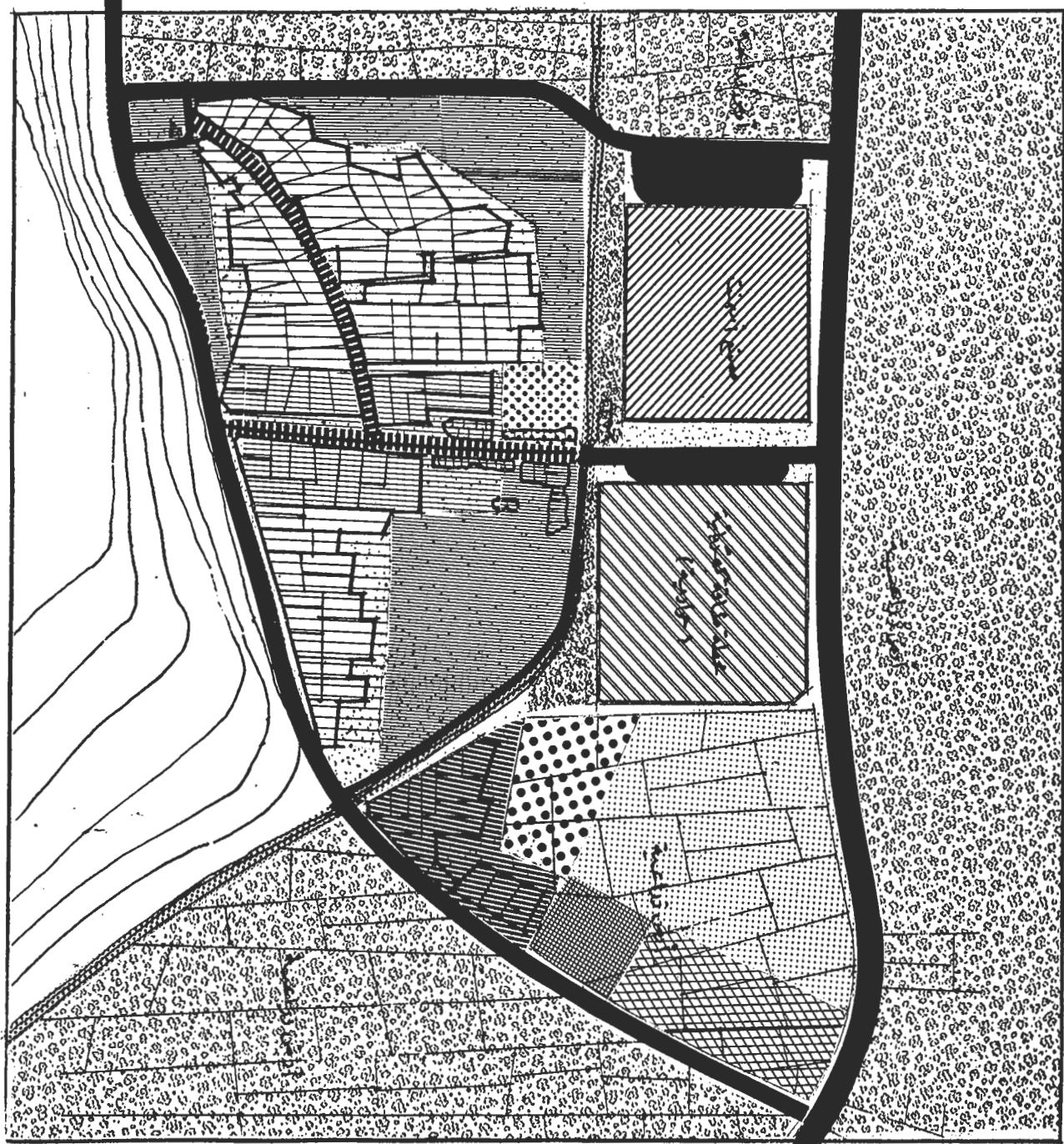
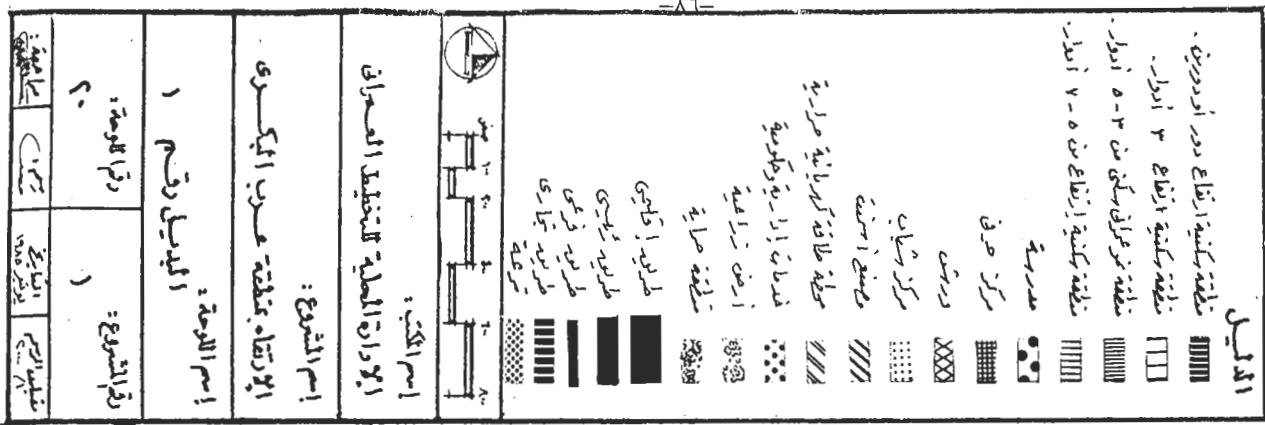
ـ عمل تقسيم اراضي لمنطقة ورش وصناعات  
تنقل لها الورش القائمة بالمنطقة  
وقد تقام بها ورش من خلال قروض ميسّرة  
من ادارة المشروع او البنك العقاري  
المصرى او بنك التنمية الصناعية او اجهزة  
المعونة او بنك العمال ٠٠٠ الخ ، وذلك  
بضمان السجل او البطاقة الضريبية ٠

يتم عرض المشروع على اعضاء المجلس الشعبى  
المحلى للمشروع ، ويقوم معدو المشروع بشرحه  
لهم . ويتم عمل التعديلات التى يطلبونها  
فى المشروع ثم يعرض عليهم المشروع مسّرة  
ثانوية ، وبعد موافقة المجلس الشعبى عليه  
يتم تقديمها للمحافظ لاعتماده ، وبعد الموافقة  
على المشروع واعتماده يبدأ الجهاز الفنى  
ولجنة التوجيه فى عملهم مباشرة لتنفيذ  
المشروع ( وللمزيد من التفاصيل حول هذه  
المسألة يرجى الرجوع الى ملحق رقم (٢) ٠

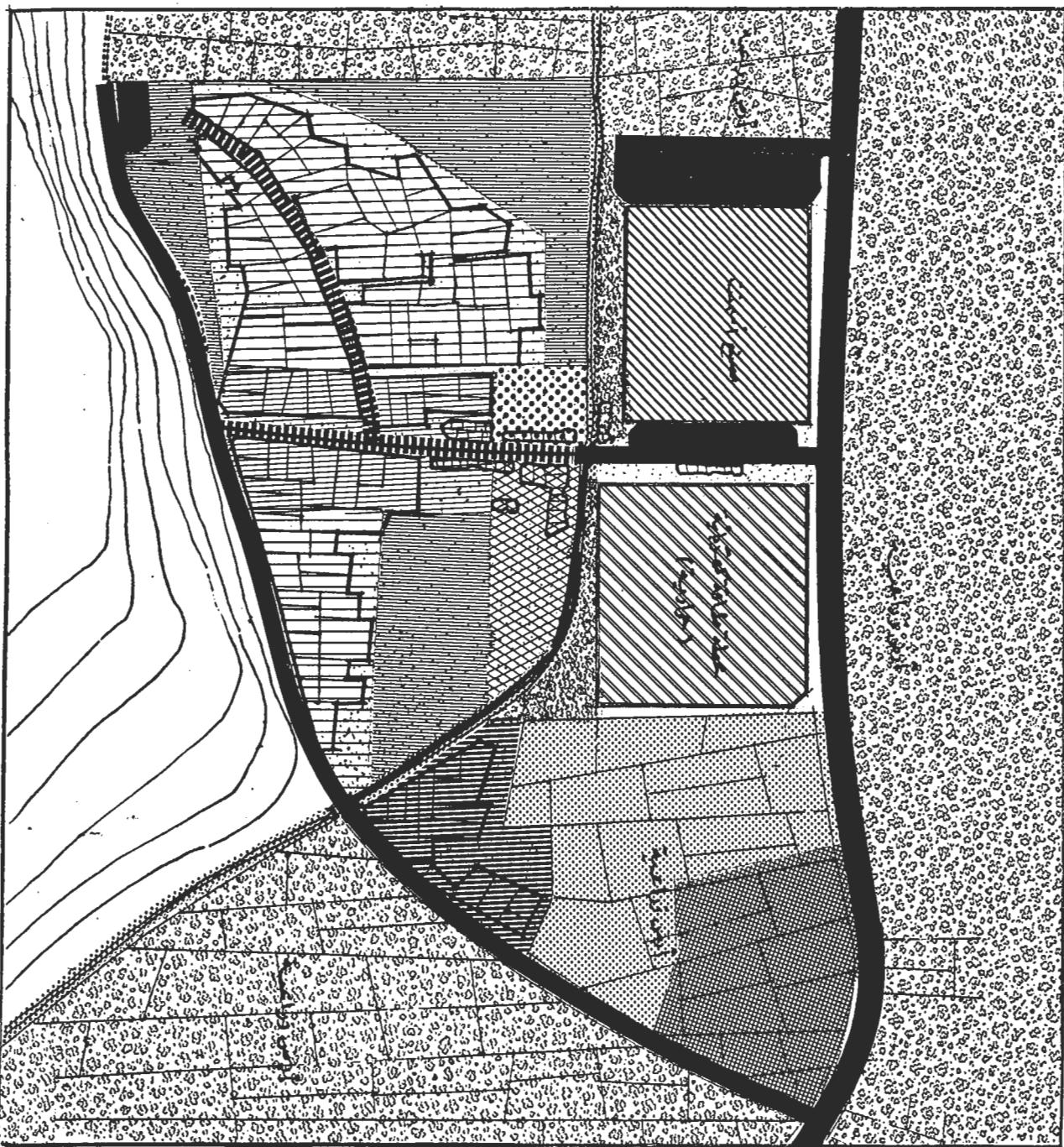
ـ ٤ اعتماد المخطط  
التفصيلي: -

**الدليل**

نقطة مكتبة ارتفاع درج اوردرین .  
 نقطة مكتبة ارتفاع ٣ اوردر .  
 نقطة مكتبة ارتفاع من ٣-٥ اوردر .  
 نقطة مكتبة ارتفاع من ٥-٧ اوردر .  
 نقطة مكتبة ارتفاع من ٧-٩ اوردر .

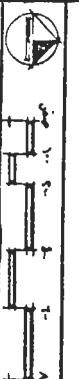
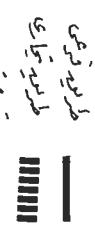
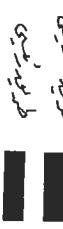
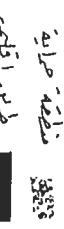
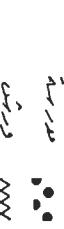
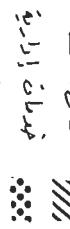


<b>الدليل</b>	نقطة مائية ارتفاع دره أو درين
	نقطة مائية ارتفاع ٣ دره
	نقطة مائية ملئى من ٣ - ٥ دره
	نقطة مائية ارتفاع من ٦ - ٧ دره
	درة و متر شهاب و نادي صبيت



**الدليل**

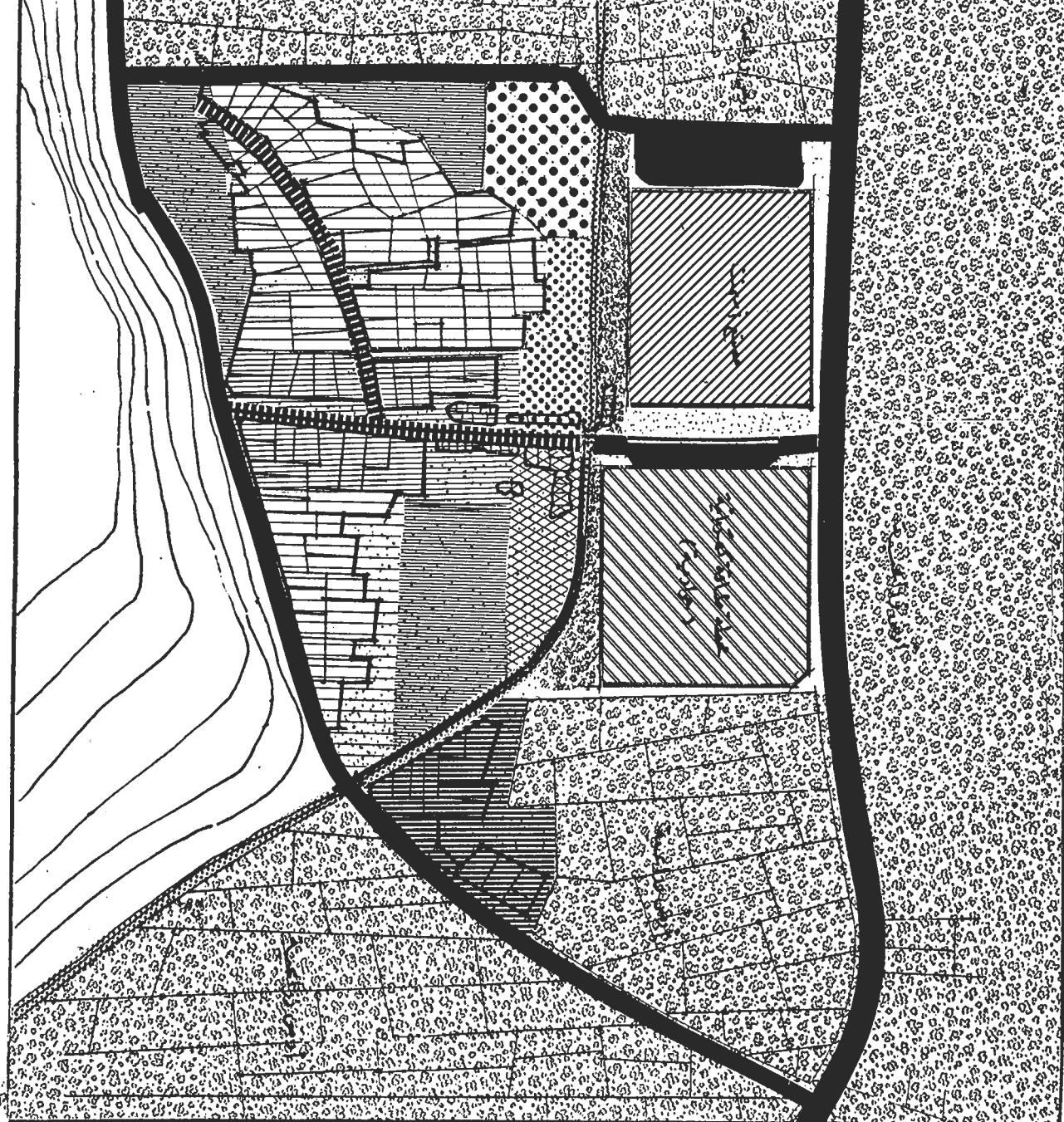
نقطة ينبع ارتفاع در أو درين  
نقطة كنبع ارتفاع ٣ اندر  
نقطة مرجعية ينبع ٣-٥-٦ اندر  
نقطة ينبع ارتفاع ٥-٧ اندر  
نقطة طافية لمياه (صرف)  
صيغة انتفاضة

**اسم المكتب:**

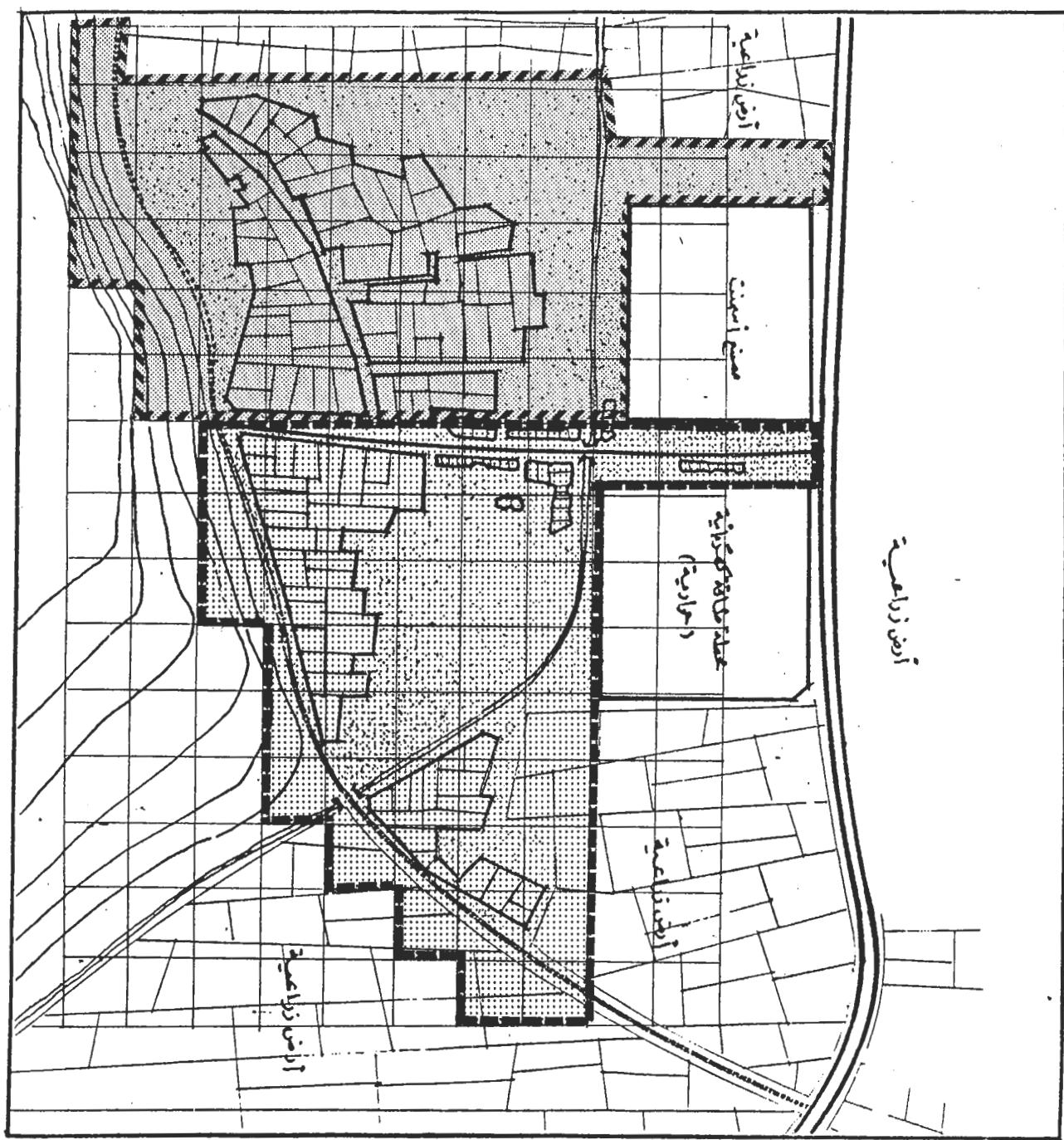
إذابة المطبلة للتخطيط المعماري

**اسم المشروع:**

إبرقان، بمنطقة حرب المكروي

**اسم الدوحة:**  
**البديل الثالث (المشروع المقترن)**رقم المشروع: ١  
رقم المosome: ٢٩  
معلمات: شهير سراج الشعري

العنوان:	شارع العزاء، حي المطراني، الدليل
المنطقة:	البلدات، حي المطراني، الدليل
البلدة:	البلدات، حي المطراني، الدليل
الشارع:	شارع العزاء، حي المطراني، الدليل
النقطة:	نقطة تقاطع شارع العزاء مع شارع المطراني
المسافة:	١ كم
الوقت:	٢٣٠٢٠١٧
الرقم:	١
الاسم:	البلدة، شارع العزاء
العنوان:	شارع العزاء، حي المطراني، الدليل



**الدليل**

سكنى

ووحدات سكنية + إدارية +  
الوجهة الجبلية + الطرف الشرقي +  
الجهة الغربية والجهة الشرقية

سرير متعدد صلب

سرير متعدد

سرير واحد

سرير واحد

سرير واحد

سرير واحد

سرير واحد



اسم الكتاب:

أبو دار المطبعة للطبع والتغليف  
المعرفي

اسم الكتاب:

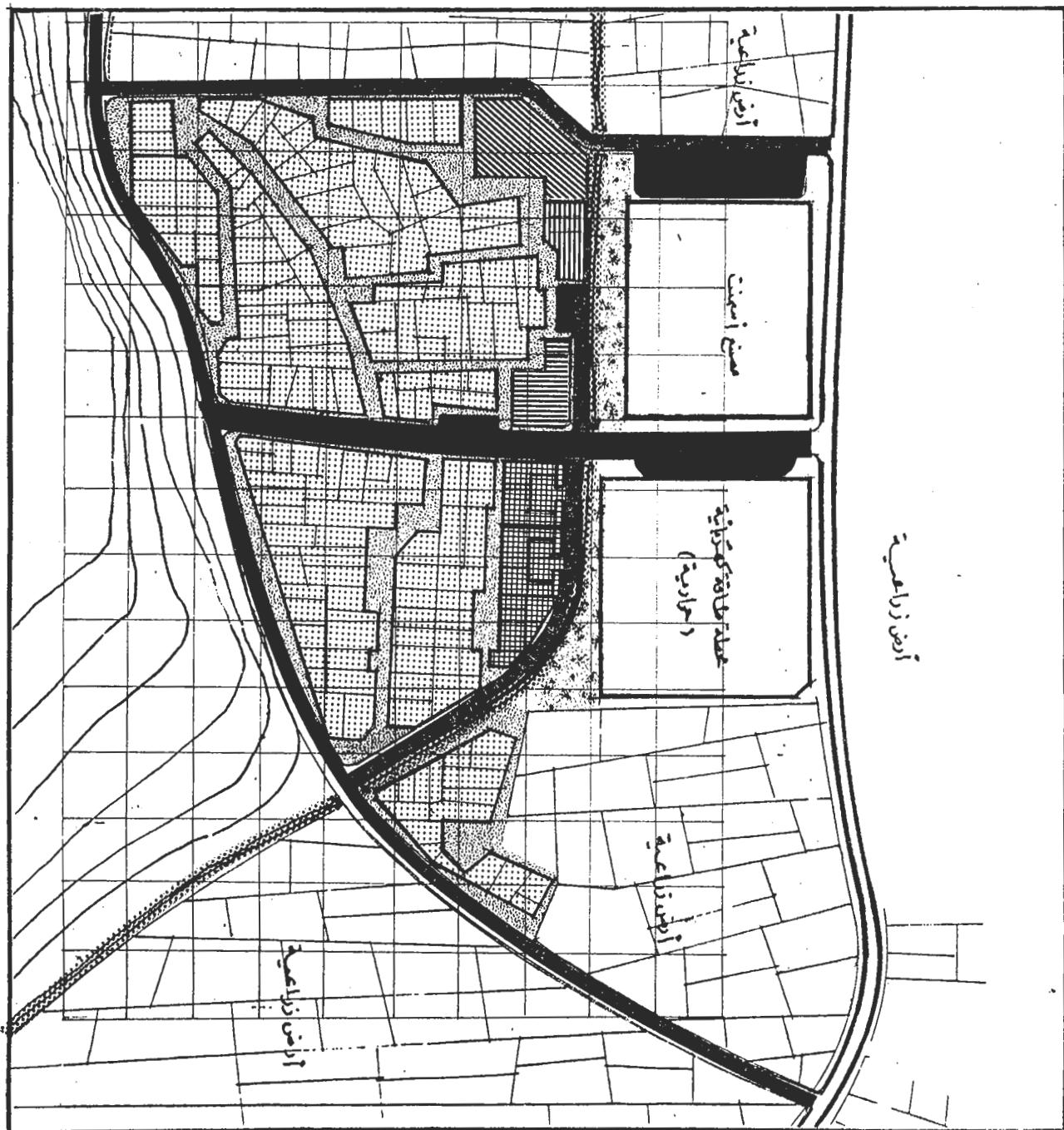
اسم الواجهة:  
الارتفاعات- عرب البرقري

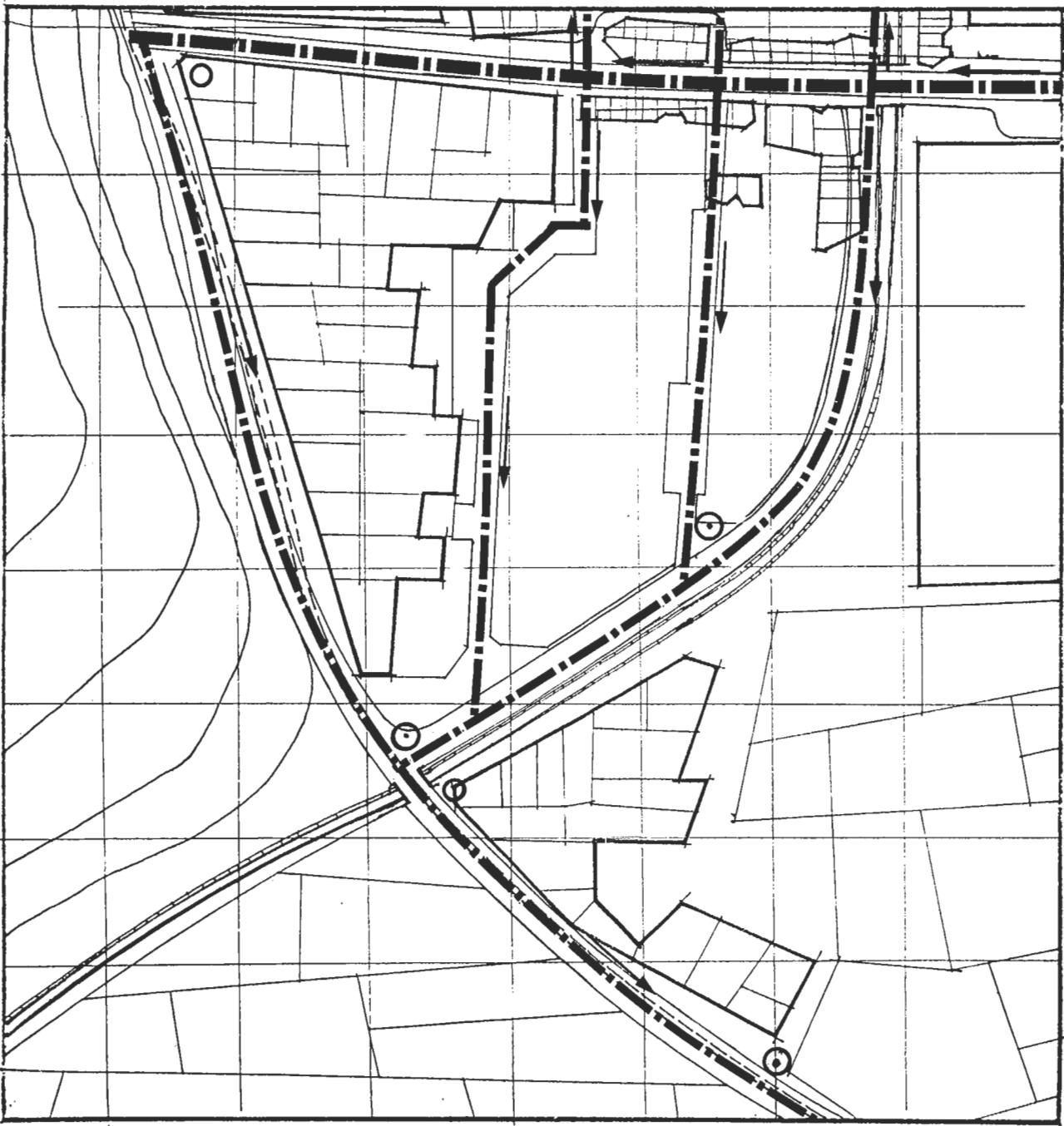
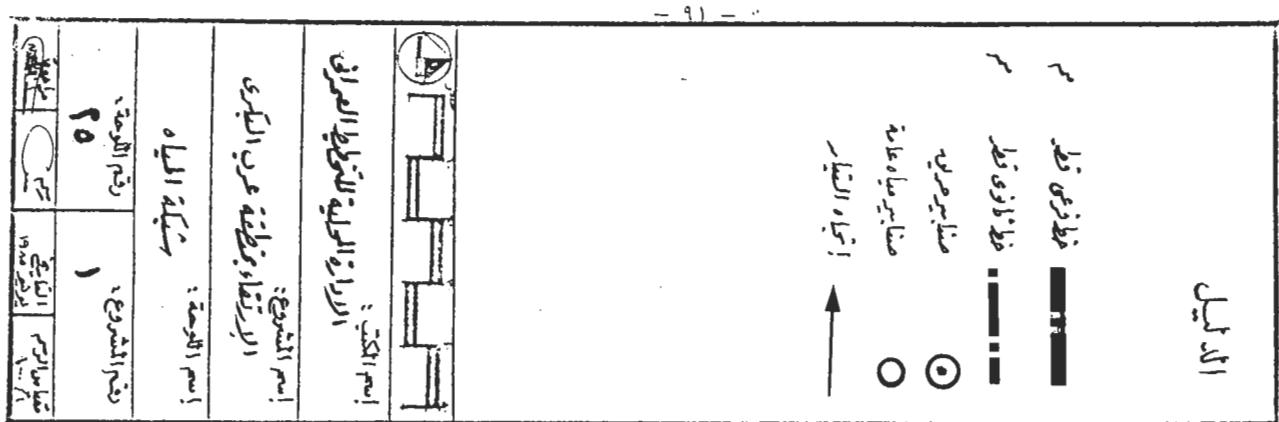
اسم الواجهة:

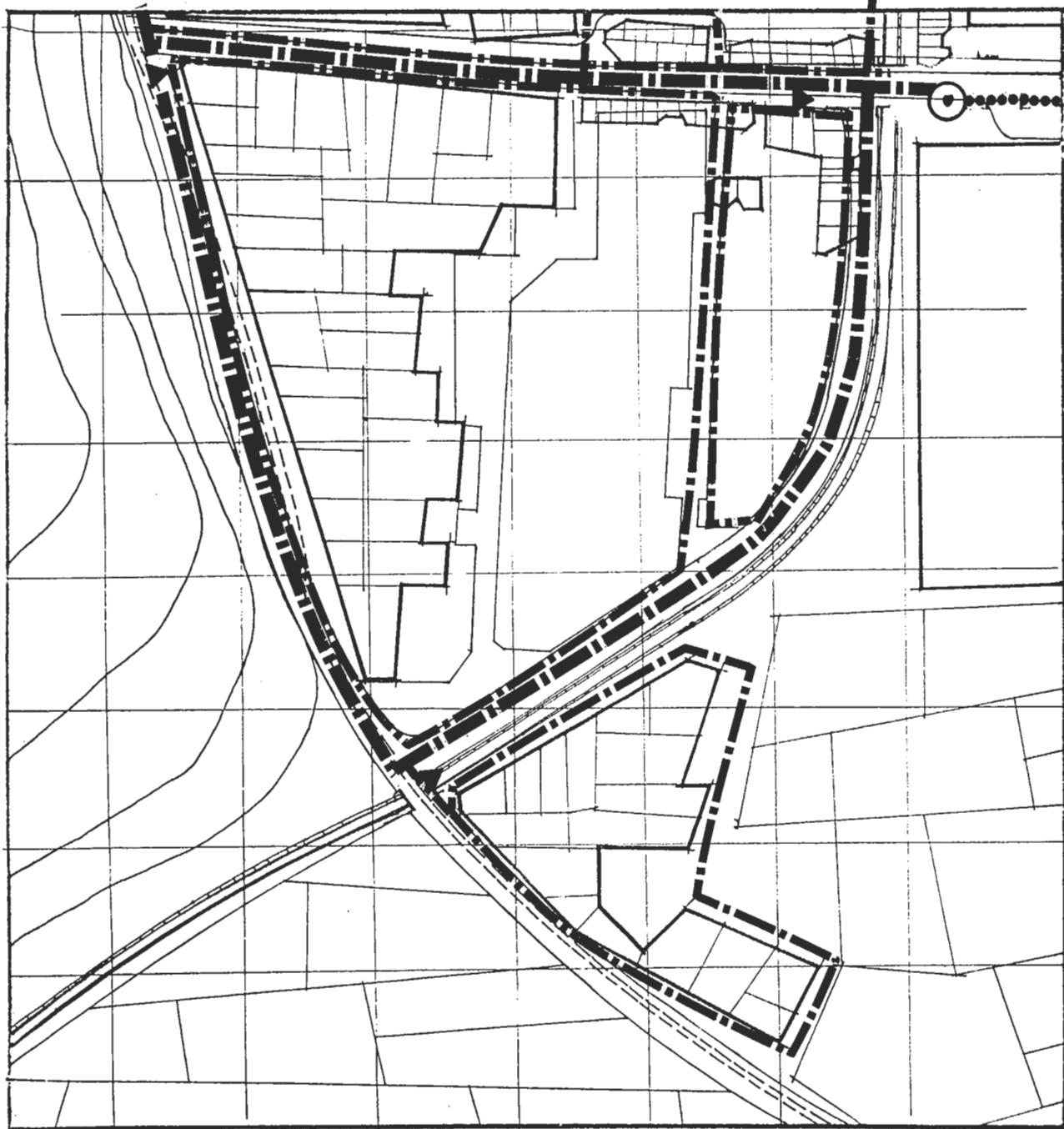
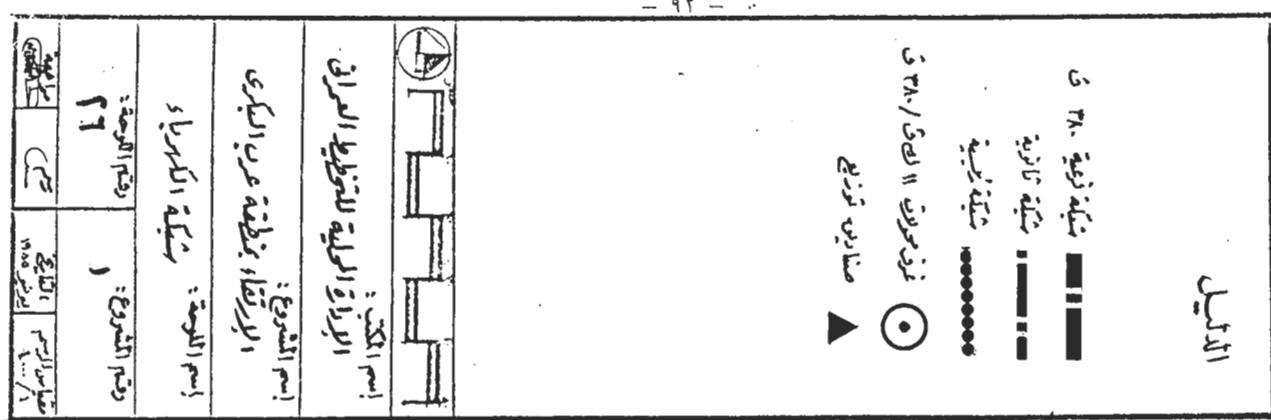
الاستعمالات المتضمنة

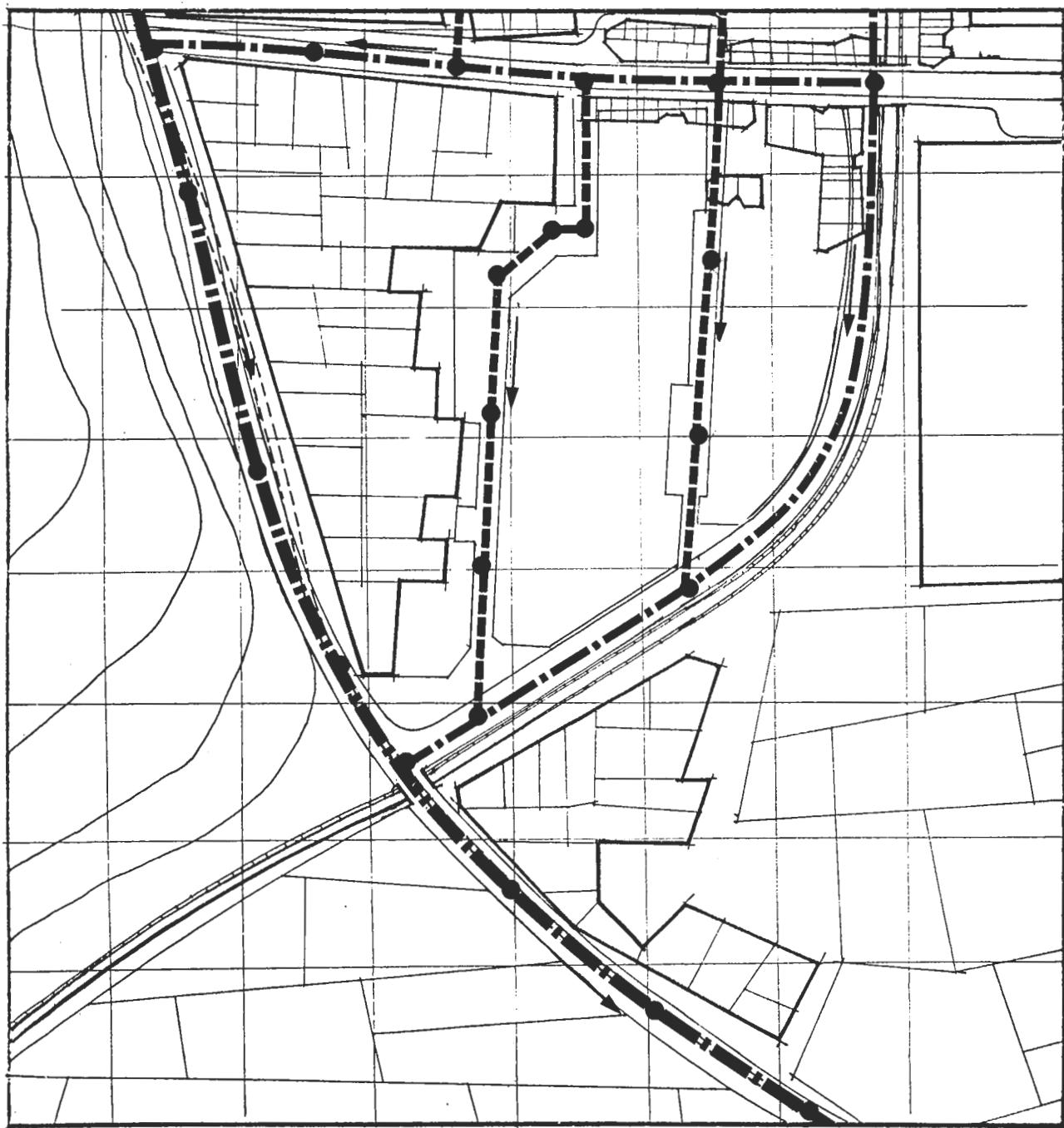
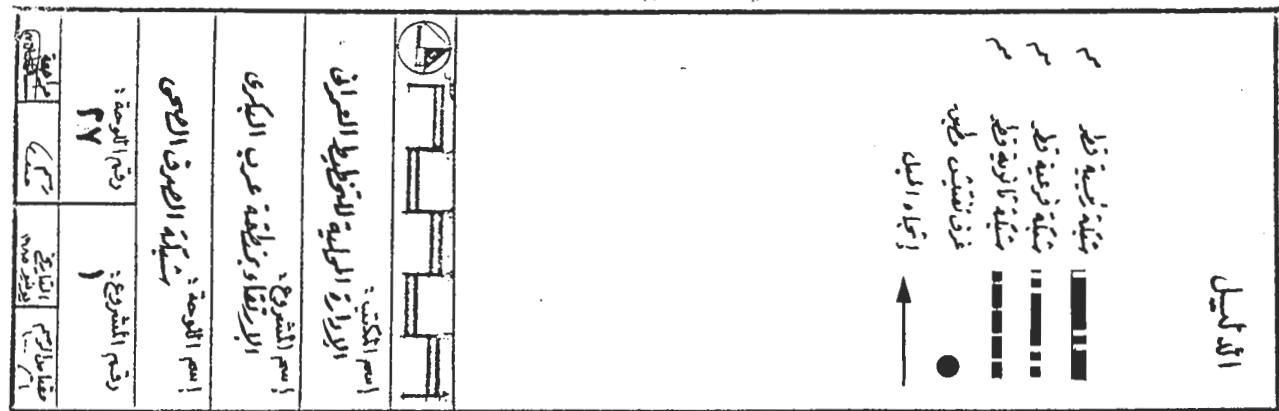
رقم المشروع: ١  
رقم المدرعة: ٢٤

نقطة زراعية  
نقطة زراعية  
نقطة زراعية

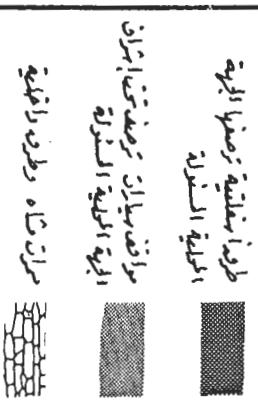








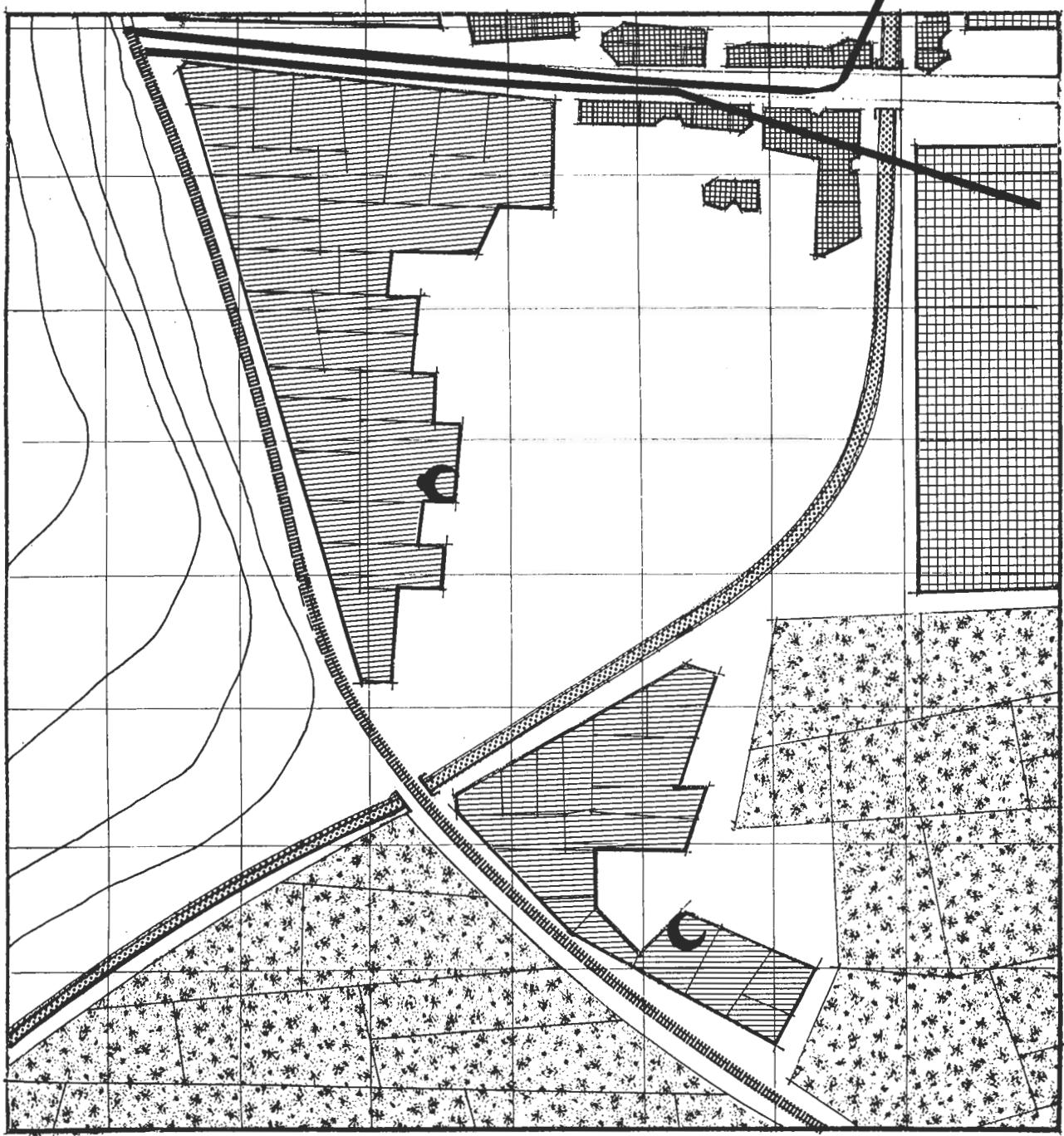
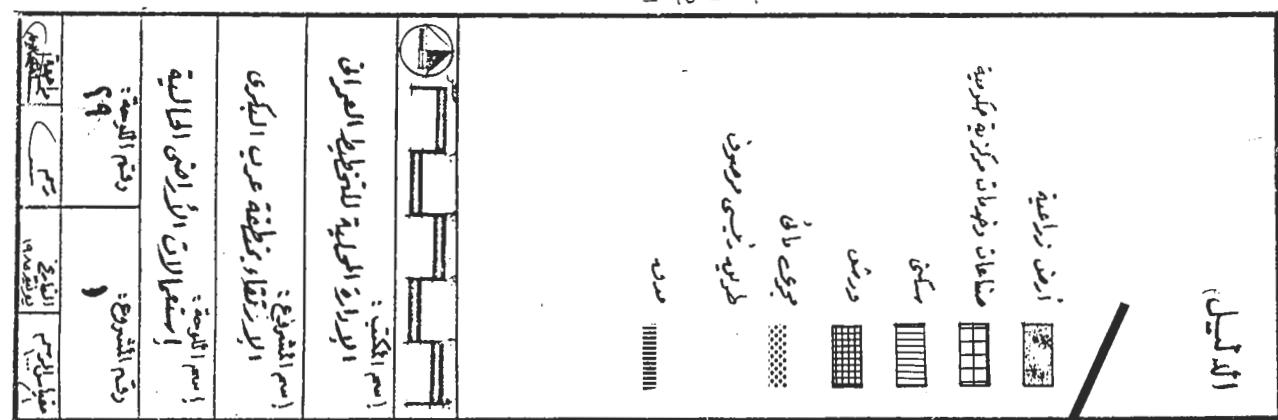
الدليل



اسم المختار: يحيى الطاير التترصه  
الإسم الثاني: عبد العزیز العبدالله  
الإسم الثالث: ابراهيم العبدالله  
اسم المؤذن: ابراهيم العبدالله

رقم الوحدة: ٦٨  
شمارتوم: ٣٣  
التاريخ: ٢٠١٥





**حالة الطبيعة**

الليل

نحو نور

ارتفاع المبنى

دور رامض

دوره أريلز

أريلز

مسار البناء

مقدمة

ذيل

المادة الابتنائية

فرشة

طوب

طوب زجاج

طوب

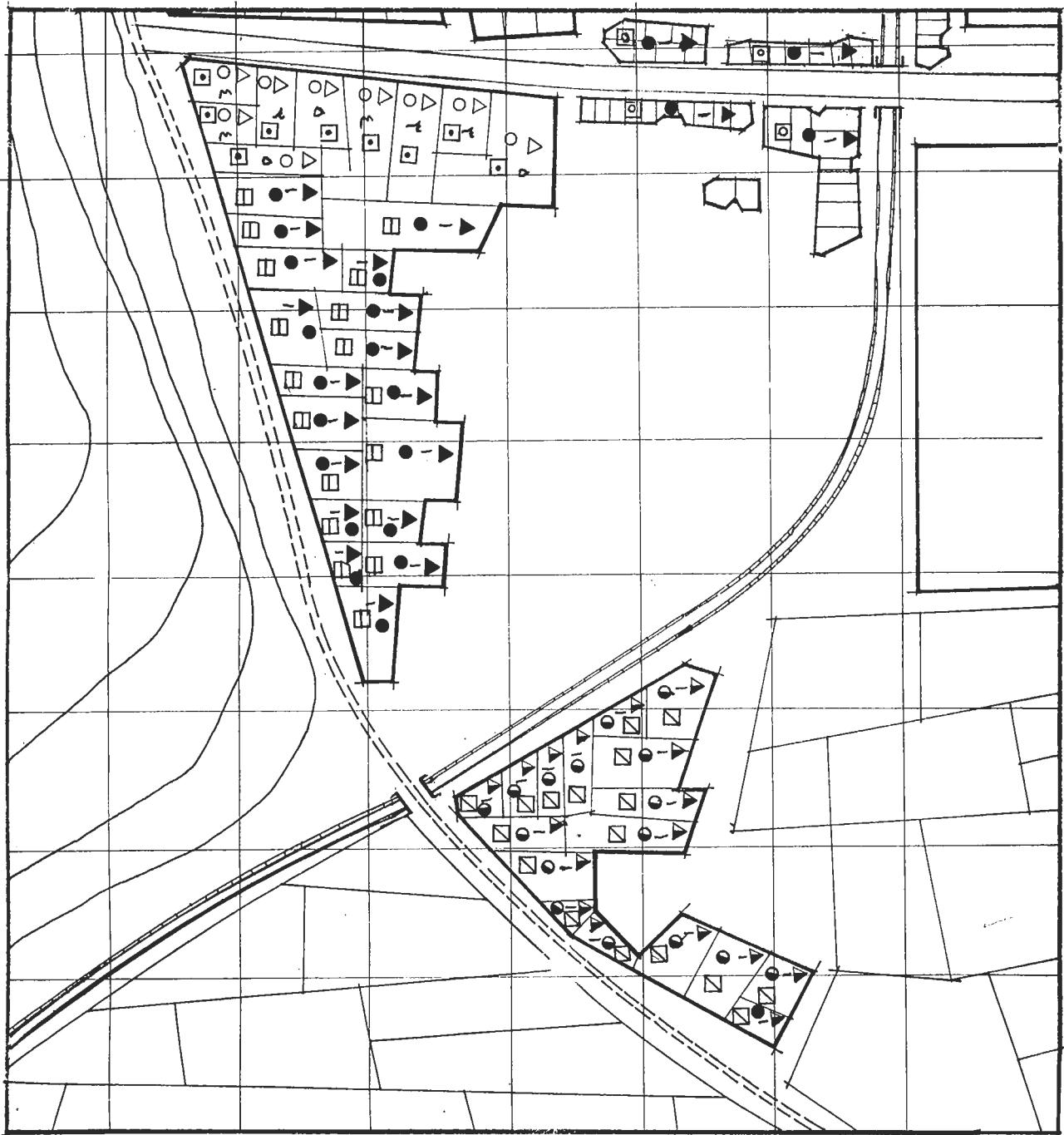


اسم المكتب: المدبرة للتطوير العقاري  
اسم المشروع: الريان، بابل، عراق  
اسم المدبر: عبد البكري

اسم الادارة: مصائص الباقي

رقم الوحدة: ٣٠  
رقم المشروع:

نحو نور  
الليل  
نور



المدخل

الأراضي الزراعية

محلات ومحالات تجارية مخربية

إسكانات

درست صرفية

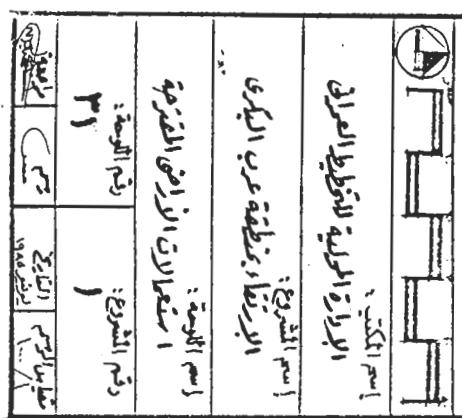
حرب شاه ولده بالغية

طريق رسمنة

مركز المقطفه (الرمه العلوي)

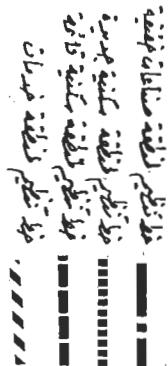
مجيء ماء

- ٩٧ -

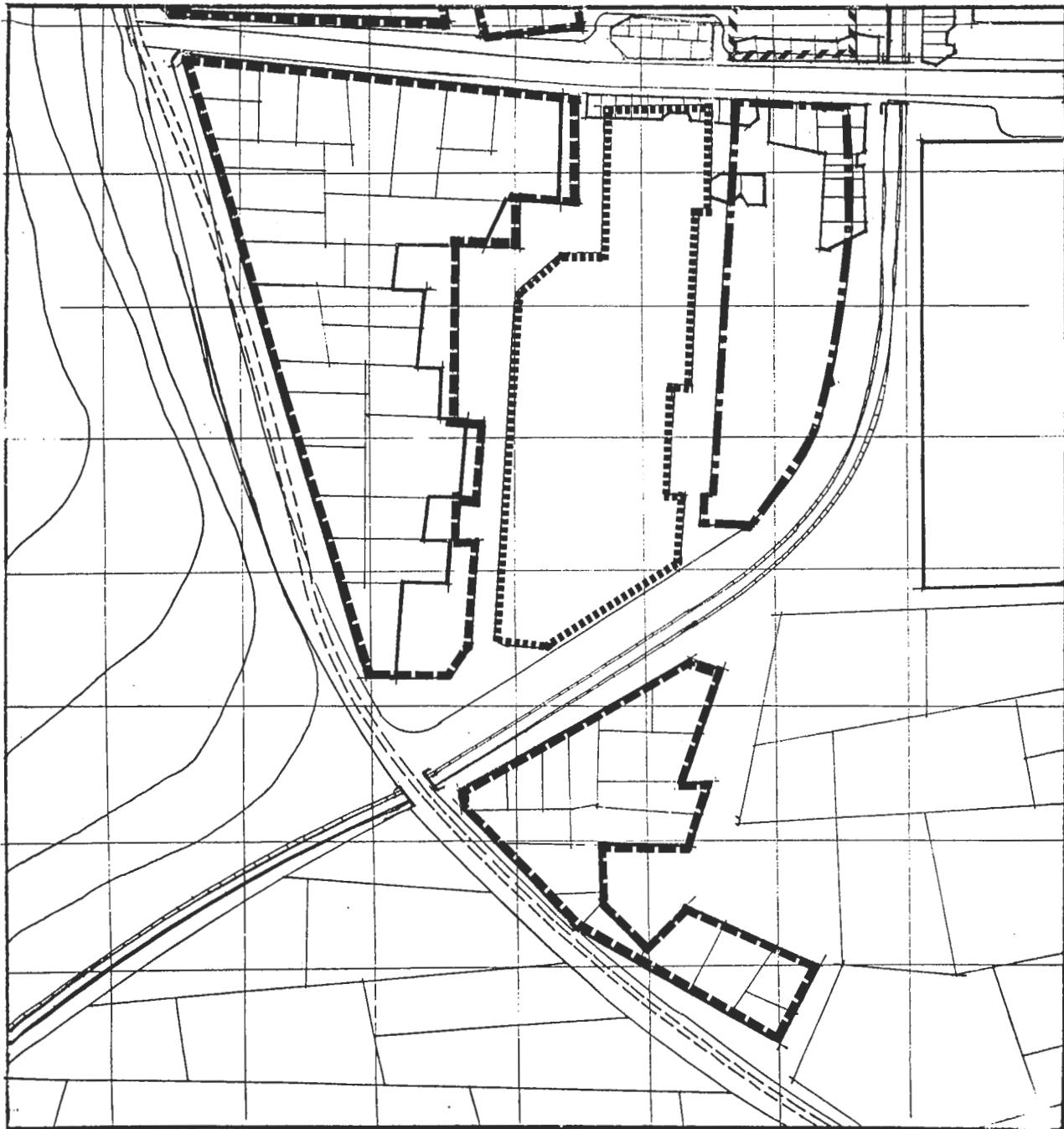


**الدليل**

- ٩٨ -



رقم المعاينة:  
٣٦  
اسم الدوحة:  
مطرط النظم  
الشركة:  
البرتغال بنيته عرب البرتغال  
اسم الشركة:  
البرتغال للمقاطعية البرازيلية

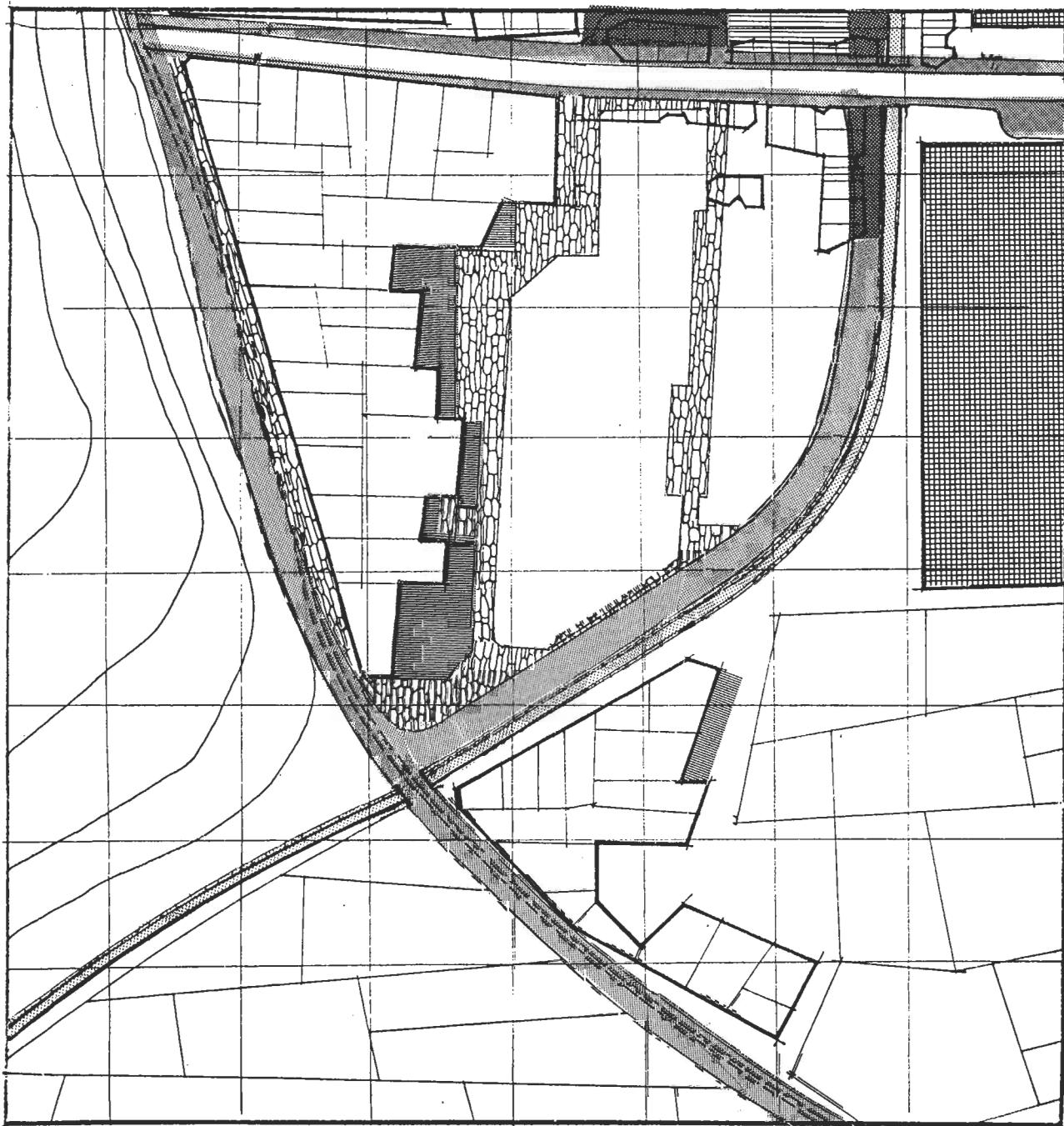


الدليل

أرض فضاء ضباب الباردة  
أرض ضباب كثيف البارد  
بأنج سطح بكتيريا الماء  
بيان تفاصيل السطح  
نوع الماء المائية



اسم الموقع:	نهر الدوحة
اسم المكان:	نهر الدوحة



## ٩- الاعمال التكميلية للمشروع

- ١-٩ لجان التوجيه والجهاز الفنى للمشروع
- ٢-٩ السياسات التمويلية للمشروع
- ٣-٩ برامج التنفيذ والمتابعة

وهذه الاعمال تشمل تكوين الجهاز الفنى للمشروع، وكذلك وضع سياساته التمويلية . ويلى هذا وضع جداول التنفيذ والمتتابعة والبدء فى اعمال المشروع طبقاً لهذه الجداول وتبعاً لسياسات المشروع ومخططه .

لكى يتم تنفيذ مشروع الارتقاء لا بد من وجود جهاز يكون مسؤولاً عن المشروع . وهذا الجهاز سيكون من شقين هما لجان التوصية ، والجهاز التنفيذى وتقىم لجان التوصية بتقديم المشورة الفنية وتنجيه اعمال المشروع طبقاً لسياسة الوحدة المحلية والرأى الشعبي . ذلك فى إطار مخطط المشروع دون تعارض مع مخطط المدينة العـام او الرشادى . اما الجهاز التنفيذى للمشروع فيقوم بالشراف المباشر على تنفيذ المشروع ومتابعته فى حالة قيام جهات أخرى بالتنفيذ، او يقوم فى بعض المشروعات بالتنفيذ والمتتابعة معـا .

وعادة ما تمثل لجان التوجيه الحكم المحلي والجهات الفنية المختلفة والأدارات الحكومية التي لها اعمال بالمشروع ، وكذلك المجتمع واجهزته الشعبية . اما الجهاز الفنى فقد توجد به ادارات فنية وهندسية وادارية ومالية تقوم باعمال فنية وهندسية ووضع السياسات المالية والقيام بالاقراض . بالإضافة لاعمال التنسيق والمتتابعة ذلك فى حالة قيام جهاز المشروع بالتنفيذ . اما فى حالة اشرافه على التنفيذ الذى تقوم به جهات أخرى فغالباً ما يكون جهازاً للشراف والمتتابعة والتنسيق للاعمال المختلفة . كذلك يقوم بوضع السياسة التمويلية والشراف على اقراض الراغبين فى الارتقاء بعقاراتهم او اعمالهم .

وتجدر بالذكر ان تكوين هذه الاجهزـة وهيـاكلـها الداخلية تختلف من مشروع لاخر ومن منطقة لاخرى وذلك تبعاً لامكانيات المشروع المتاحةـة واحتياجاته . ومرفق بهذا الشرح ، هيـاكلـ تنظيمية للاسترشاد بها وذلك فى حالة مشروع يقوم جهازـه الفنى بتنفيذـه والاـخـرى لـمشـروـع يـقـومـ جـهـازـهـ الفـنىـ بالـشرـافـ عـلـىـ اـعـمـالـ التـنـفـيدـ وـمـتـابـعـتهاـ .

#### ٩ - الاعمال التكميلية للمشروع :

#### ١٩- لجان التوجيه والجهاز الفنى للمشروع :

تقوم هذه المهمة على تحديد مصادر التمويل التي  
بالمشروع سواء داخلية أو خارجية ، ثم يتم تحديد  
اسلوب تمويل الاعمال بناء على ذلك ، وتختلف  
هذه السياسات من مشروع لآخر بحسب امكانيات الموقع  
واحتياجاته ، ومصادر التمويل وقدراتها .

١-٢-٩ مصادر التمويل : تقسم مصادر التمويل  
إلى :

١-٢-٩ تمويل ذاتي : يعتمد على أن يمول  
المشروع نفسه من خلال عمل مشروعات ذات عائد  
اقتصادي مثل عمل مشروع تقسيم أراضي " على أملاك  
للدولة " للسكن أو منطقة صناعية أو تأجير  
الاراضي الحكر أو باقامة مشروعات اسكان وبيع  
أو تأجير الشقق به ، أو عمل محلات أو مخازن  
وبيعها أو تأجيرها ، كذلك من خلال تقديم خدمات  
ذات عائد اقتصادي مثل عربة كاسحة لكسر وتنزح  
بيارات الصرف في المناطق التي ليس بها شبكات  
وتأجير هذه العربات للاهالى ، اقامة مبانى تجارية  
او صناعية او ترفيهية وبيعها او تأجيرها للاهالى  
وذلك لجلب عائد اقتصادى للمشروع الخ .

٢-٢-٩ مساهمات وתרعات الاهالى والجهات  
والشركات : تأخذ هذه المساهمات أشكالاً عددة فقد  
تكون مالية أو عينية أو على شكل مجهود من  
الافراد ، غالباً ما تكون هذه المساهمة في مجال  
الخدمات ومجال البيئة ، ففي مجال الخدمات يقوم  
الاهالى أو الجهات ( مثل الجمعيات الاجتماعيه  
والدينية ) أو الشركات العاملة بالمنطقة - يقومون  
باقامة بعض الخدمات وتقديمها للجهات المختصة  
للاشراف عليها ، وقد يقومون باستكمال أجزاء  
منها أو تقديم التبرع المالى لاقامتها وتكون هذه  
المشروعات مثل ( مساجد - مستوصف - مدرسة .. الخ )  
أما في مجال البيئة فيقوم الافراد غالباً بـ رد م  
البرك وجمع القمامه والتشجير مثلاً ، ويعتبر هذا  
مساعدة منهم بشكل مجهود وقد تقوم الشركات  
أو الجهات بمساهمة عينية على شكل تقديم مستلزمات  
التشجير أو رصف الارصفة ، هذا الى جانب تقديمهم  
لمساهمات مالية كذلك .

٢-٩ السياسات التمويلية  
للمشروع :

٩-٢-٣ مساهمة الهيئات الحكومية : وهي المساهمة التي تقدمها الهيئات والجهات الحكومية المختلفة للمشروع وذلك بناءً على طلب ادارته أو تبعاً لمخططه أو تبعاً لخطط هذه الجهات ومخطط المدينة العام ، والتي تم ادراجها في مخطط المشروع وأولوياته ، فقد تقوم جهة مثل صندوق خدمات محافظة أو جهات وزارية مثل الشئون الاجتماعية والازهر أو وزارة الصحة قد تقدم مساهمات مالية أو دعماً لانشطة معينة يقوم بها المشروع أو الافراد في منطقة المشروع ، كما تقوم ادارات المرافق بمد الشبكات في المنطقة بمعرفتها طبقاً لمخطط وأولويات التنفيذ .

٩-٢-٤ مساهمة برامج المعونة أو الهيئات الدولية : تكون مساهمة من جهات دولية مثل أجهزة ومؤسسات الأمم المتحدة مثل منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) أو البرنامج الانمائي لليبيئة الامم المتحدة (UNDP) ومنظمة الاغذية والزراعة (FAO) ومنظمة اليونيسف ومنظمة اليونسكو ومنظمة الصحة العالمية ، وكذلك من البنك الدولي ، وأجهزة وبرامج المعونة المختلفة مثل برنامج المعونة الامريكي ، وبرنامج المعونة فيما وراء البحار البريطاني .. الخ ، والحاصل على معونات هذه الأجهزة يكون تابعاً لسياسة الدولة وما يقررها جهاز المشروعات المشتركة ، وعند تقديم معونة من هيئة أو جهة أو شخص أجنبى لابد من أن تصدر الموافقة على قبوله من مجلس المحافظين طبقاً للمادة ٧١ من لائحة قانون الحكم المحلي ٤٣ لسنة ١٩٧٩ ، كما نصت مادة رقم ٧٢ من نفس اللائحة على أنه لا يجوز للوحدات المحلية الاقتراف أو الارتباط بأى مشروع غير وارد فى الخطة أو الموازنة إلا بموافقة مجلس الشعب وبعدأخذ رأى المحافظ المختص وموافقة رئيس مجلس الوزراء .

٩-٢-٥ البنوك : توضع سياسة للاقراف من خلال أحد بنوك التنمية وذلك بالتنسيق بين جهاز المشروع وأحد البنوك مثل بنك التنمية الوطنى وبنك العمال والبنك العقارى وبنك التنمية الصناعى .. الخ والاتفاق معه على اقراض أهالى المنطقة للقيام للقيام بأعمال التنمية بحيث يذهب الراغبون فى الاقتراض إليها بتوجيه من جهاز المشروع .

٢-٢-٩ اسلوب تمويل الاعمال : يتم تمويل أعمال المشروعات المختلفة من خلال عدة قنوات سنوردها فيما يلى :

١-٢-٩ الادارات الحكومية المختلفة : وتقوم بتنفيذ الاعمال المدرجة في خططها ومن خلال موازنات الخطة وتكون غير مرتبطة ماليا بادارة المشروع وتتبع في خطوات التنفيذ البرامج التنفيذية للمشروع .

٢-٢-٩ الجمعيات المسجلة : يتم اقراض هذه الجمعيات لتمويل عملياتها أو يتم دعمها من وزارة الشئون الاجتماعية أو صندوق خدمات المحافظة أو هبات الاهالى وتلتزم هذه الجمعيات بتقديم كشف بحساب أعمالها لوزارة الشئون الاجتماعية .

٣-٢-٩ تمويل الافراد : يتقدم الافراد للاقتراء من ادارة المشروع أو من البنك الذي توجههم الادارة للاقتراء منه ، ويكون ذلك طبقا للسياسات التي يضعها جهاز المشروع ، ويتم اقراض الافراد بضمان شخصي ويكون القرض محددا في هذه الحالة ( ٥٠٠ جنية مثلا ) ويمكن الاقراض بمبلغ أكبر قليلا بضمان السجل التجارى والبطاقة الضريبية ( ١٠٠٠ جنية مثلا ) أما القروض الاكبر حجما فيكون بضمان عقاري ( ٥٠٠ جنية مثلا ) وربما تكون هناك أساليب اخرى لتمويل واقراض الافراد ، وذلك تبعا لنوع المشروع .

بعد اعتماد المخطط التفصيلي لمشروع الارتفاع بالمنطقة ووضع السياسات المالية وتحديد مصادر التمويل ، يقوم الجهاز التنفيذي للمشروع بالقيام بعمل حصر لمشروعات المخطط وترتيبها حسب الأولويات وتبعا للامكانيات المادية ، وامكانية التنفيذ ( سواء من الناحية المادية وسهولة العملية الاجرائية والقانونية ) .

بعد عمل هذا الحصر يقوم جهاز المشروع التنفيذي باعداد البرامج التنفيذية له ، وتعد هذه البرامج بحيث تكون منظمة لاعمال القطاعات المختلفة " اسكان-مرافق - خدمات ... الخ " بحيث تتكمel معها ثم يعد جدول زمني عام لكافة الاعمال ، لضمان تنفيذها دون تعارض ويحدد هذا الجدول نوعيات الاعمال والفترات الزمنية الازمة لاتمامها وتوالى خطوات مختلف الاعمال .

### ٣-٩ برامج التنفيذ والمتابعة :

وتعد هذه الجداول بعد دراسات مع جميع القطاعات التنفيذية الأخرى ، وذلك لاعداد جداول تنفيذ وبرامج أعمال مشروعات منطقة الارتقاء والتي تخص ل بهذه الجهات وبحيث لا يتعارض تنفيذها أو تمويلها مع مشروعات أخرى بهذه الجهات وبحيث يتفق عليهما طبقاً للإمكانيات المتاحة والميزانيات المخصصة بالخطة الخمسية الحالية .

١-٣-٩ البرامج التنفيذية لأعمال البنية الأساسية : يتم اعداد برامج لأعمال البنية الأساسية ( مهمة / شهر ) بحيث توضح أعمال المرافق المختلفة سواء شبكات صرف أو مياه أو كهرباء أو غاز وكذلك أعمال الطرق ، وتوضح بحيث توضح فتراتها الزمنية وتدخلات الأعمال وتتابعها بحيث تكون متکاملة وغير متعارضة ، مع مراعاة الإمكانيات المادية المتاحة وأولوية التنفيذ وسياسات المشروع .

٢-٣-٩ البرامج التنفيذية لأعمال المخطط العمراني : تعد البرامج التنفيذية لإقامة وتنفيذ أعمال الخدمات المختلفة والموكلة لجهات محلية أو حكومية كما تعدد برامج أعمال الازالة ، مع توضيح الفترات الزمنية لهذه الاعمال وتكاملها مع باقي أعمال المشروع ومع المجهودات الشعبية التي يمكن ادارتها وتحديدها ، مع مراعاة الإمكانيات المادية المتاحة لجهات التنفيذ والأولويات وسياسات المشروع .

٣-٣-٩ البرامج التنفيذية لأعمال الارتقاء بالكتلة المبنية : يتم في هذه الحالة تقسيم المشروع إلى مناطق ذات أولوية وتحدد برامج التنفيذ مناطق العمل حسب هذه الأولويات ويتم توزيع الأعمال والتمويل على حسب هذه الأولويات ، مع ربط الجهود الشعبية التي يمكن تحديدها مع الجهود الحكومية ومع جهود المحليات .

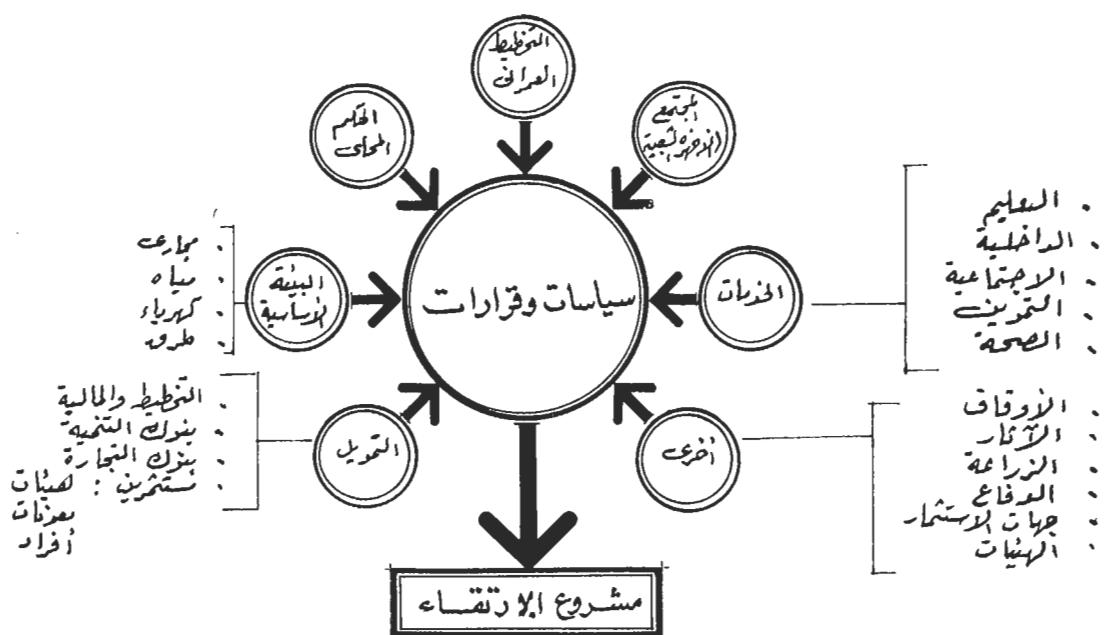
٤-٣-٩ البرامج التنفيذية لأعمال الارتقاء بالبيئة العامة : تحدد الجداول التنفيذية لهذه الاعمال ، أولويات التنفيذ لمشروعات الارتقاء بالبيئة وحجم الاعمال الشعبية والجهود الذاتية المتوقعة ( الثابتة ) وذلك تبعاً لأولويات المشروع والإمكانيات المتاحة وربط ذلك مع جهود الهيئات الحكومية والمحلية .

٩-٥ البرامج التنفيذية لاعمال التنمية الاجتماعية:

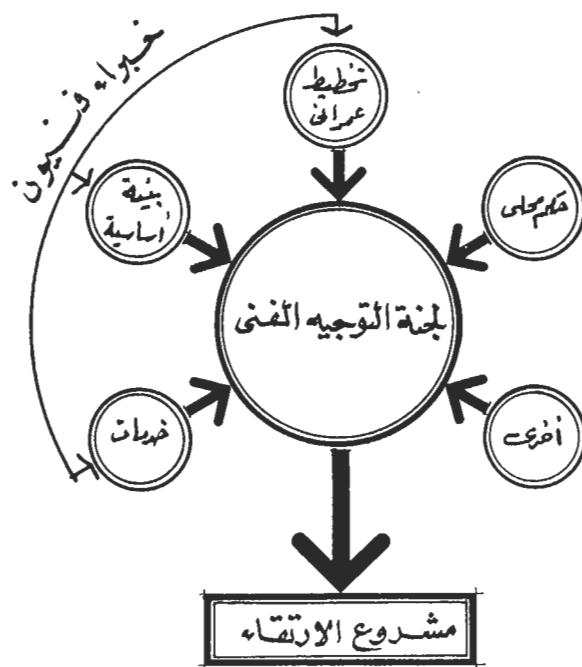
الاقتصادية : تحدد الجداول التنفيذية لهذه الاعمال أولويات التنمية الاجتماعية الاقتصادية وحجم الاعمال الشعبية الثابته المتوقعة ( جهود طلاب المدارس - الجمعيات ٠٠٠ الخ ) وذلك تبعاً لأولويات المشروع والامكانيات المتاحة ، ويتم ربط هذه الجهود مع مشروعات ومساهمات الهيئات الحكومية وأجهزة الحكم المحلي، وتوقعات العطلات المدرسية . الخ .

٩-٦ المتابعة والتقييم : يتم متابعة تنفيذ اعمال المشروع من خلال الجداول التنفيذية ، وتقييم هذه الاعمال ومدى جدية التنفيذ وربما لظرف خاصه بالمشروع يتم ارجاء بعض الاعمال وتقدير البعض الآخر ، كما يتم دفع بعض هذه الاعمال عند تأخيرها في التنفيذ ، ومعرفة وتحديد أسباب هذا التأخير وعلاجها والقيام بازالة المعوقات لدفع اعمال المشروع ، وقد يتم تعديل بعض اعمال المشروع أو مخططه الارشادي تبعاً لتقييم أعماله ويتم الحصول على الموافقة من المجلس الشعبي ثم اعتماده من المحافظ ويدرج في المخطط وبرامج التنفيذية .

مستوى إدارة عليا



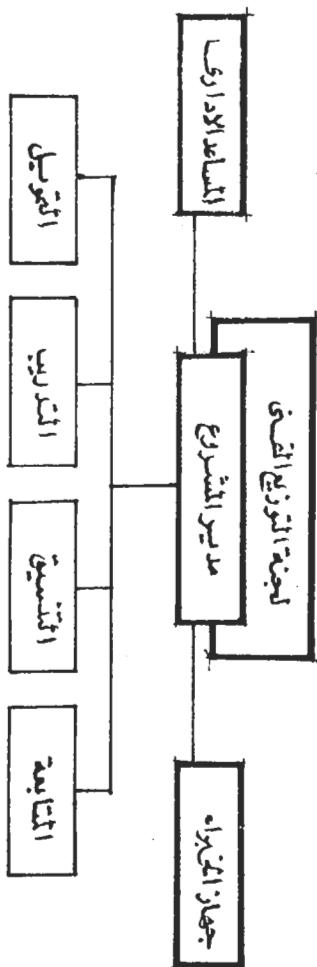
المستوى التقنيدي



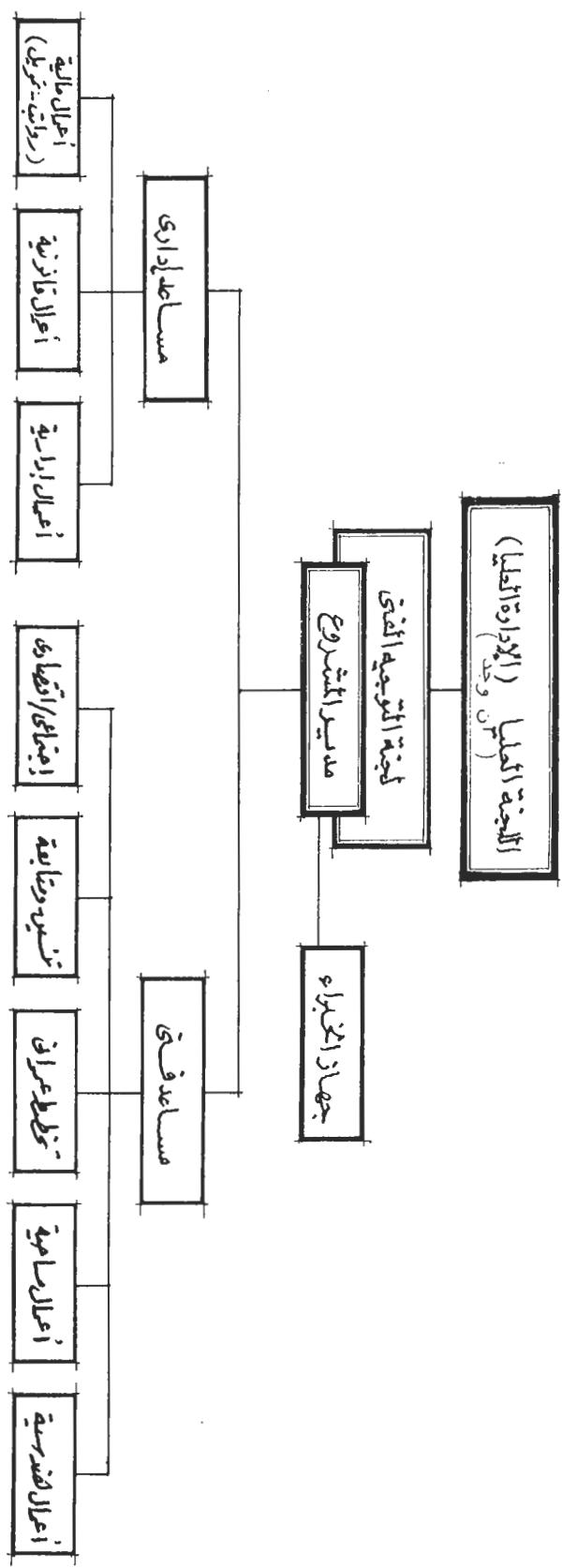
خواجہ لاوستہ مول نصیر

-١٠٨-

هيكل التنظيم الداخلي لمشروع الارتقاء :  
(في ماله تیام) ابیراز بالریان على التنفيذ يعطى



# خريطة الأستidoor فنادق



هيكل المنظيم الداخلي لمشروع الازمة :  
 (في حالة قيام الازمة بأعمال تنفيذية السريع)

جدول تنسيق أعمال الم مشروع :

خوزج للاستثمار و تقد

الموسمة      شهر

١٢

١١

١٠

٩

٨

٧

٦

٥

٤

٣

٢

١

مسارات صرف صحى

مسارات كهرباء

مسارات غاز طبيجي

مسارات مياه شرب

مسفلات طرق وأدوات

ملاحة خططات :

بيانات متابعة التنفيذ للمشروع:

المشروع:

المحافظة:

ال تاريخ:

مدينة:

(الجهة)

المنتشر

نقطة تضييق

١٢

١١

١٠

٩

٨

٧

٦

٥

٤

٣

٢

١

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

موقع لاستدلال قطع

