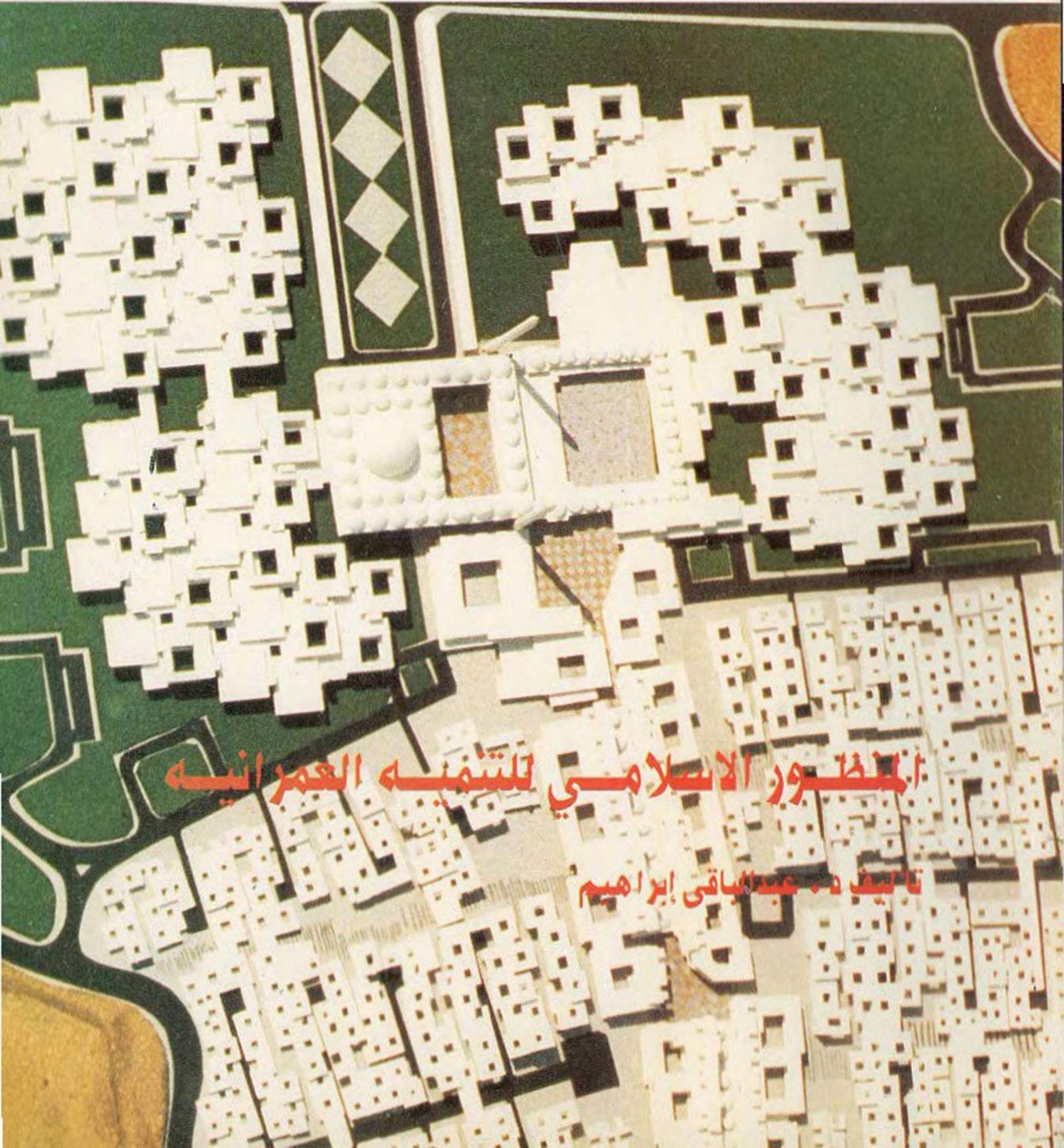




مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية



المنظور الاسلامي للتنمية العمرانية

تأليف د. عبد الباقي إبراهيم



دكتور عبد الباقي ابراهيم

المؤلف :

الدكتور المهندس / عبد الباقي ابراهيم ، استاذ التخطيط العمراني بجامعة عين شمس ورئيس قسم العمارة بها من ١٩٨٣ - ١٩٨٦ ، ورئيس مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ، ورئيس تحرير مجلة « عالم البناء » ، وعضو مؤسس ورئيس مجلس إدارة جمعية احياء التراث التخطيطي والمعماري ، وكبير خبراء الأمم المتحدة سابقا . تخرج في كلية الهندسة جامعة القاهرة عام ١٩٤٩ وحصل على بكالوريوس العمارة وكان ترتيبه الأول بامتياز . حصل عام ١٩٥٤ على بكالوريوس العمارة من جامعة ليفربول بالإنجلترا وفي عام ١٩٥٥ حصل على الماجستير في التصميم الحضري من نفس الجامعة وحصل عام ١٩٥٩ على دكتوراه في تخطيط المدن من جامعة نيوكاسل بالإنجلترا .

أنتدب أثناء عمله بالجامعة الى عدة مناصب منها مديرا عاما لادارة الاسكان والتشييد بالجهاز المركزي للمحاسبات لمتابعة الخطة وتقييم الاداء عام ١٩٦٦ الى عام ١٩٦٨ ، ثم خبيرا للأمم المتحدة في الكويت عام ١٩٦٨ حتى عام ١٩٧٠ ، وفي عام ١٩٧٣ عمل كبيرا لخبراء الأمم المتحدة في المملكة العربية السعودية كمدير لمشروع التخطيط العمراني الذي استمر حتى عام ١٩٧٩ . كما انتدب للتدريس في كلية الفنون الجميلة بالقاهرة عام ١٩٧٦ واستاذا زائرا في جامعة شتشن ببولندا عام ١٩٦٨ ومعهد الكويت للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي عام ١٩٦٩ . كما اختير عضوا في عدد من هيئات تحكيم المشروعات المعمارية والتخطيطية في مصر والمملكة العربية السعودية ودولة الامارات العربية وعمل مستشارا لوزارات الاسكان بها . هذا بجانب اتصالاته المهنية على المستوى العالمي حيث قام بزيارات لعدد كبير من دول العالم شرقا وغربا .

نشر العديد من البحوث والدراسات في مجال الاسكان والعمارة وتخطيط المدن والقرى اشترك بها في عدد من المؤتمرات العربية والدولية ، واشترك في ترجمة كتاب أسس التصميم لحساب مؤسسة فرانكلن الامريكية عام ١٩٦٨ ، ونشرت له مطابع الاعلام بالكويت كتابه الأول عن « احياء التراث الحضاري للمدينة العربية » عام ١٩٦٨ ، كما نشر له مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية عدد من المؤلفات . ونشر له وعنه العديد من المقالات في الصحف المصرية والعربية ، كما دعا الى قيام اتحاد المعمارين المصريين .

اشترك في العديد من المسابقات المعمارية وفاز منها مشروع سوق القاهرة الدولي بمدينة نصر ومبنى هيئة التأمينات الاجتماعية بالقاهرة ومشروعات تعليمية بالكويت . كما اشترك في تصميم كثير من مشروعات الاسكان والمباني العامة وتخطيط المدن في مصر والدول العربية . كما قام بتصميم عدد من المباني العامة والخاصة في مصر والكويت والمملكة العربية السعودية وذلك بجانب المشروعات التخطيطية التي تعكس القيم الحضارية الاسلامية .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المنظور الاسلامي للتنمية العمرانية

تأليف د. عبد الباقي إبراهيم

الفهرس

مقدمة

١- النظرية التخطيطية فى الغرب

- ٧ - تطور النظرية التخطيطية فى الغرب
- ٢٧ - البعد التاريخى للنظرية الغربية
- ٣٠ - البعد الاقتصادى الاجتماعى فى النظرية الغربية
- ٣٢ - التحكم فى التنمية العمرانية فى المدينة الغربية
- ٣٥ - البعد التشريعى والإدارى فى النظرية الغربية
- ٣٧ - الحركة والنمو فى النظرية الغربية
- ٤٠ - البعد المنهجى فى النظرية الغربية
- ٤٢ - البعد الإنسانى فى النظرية الغربية
- ٤٤ - المجاورة السكنية فى الفكر الغربى

٢- النظرية التخطيطية فى المنظور الإسلامى

- ٤٩ - المد الإسلامى على المدن عبر العصور
- ٥٦ - إدارة المدينة الإسلامية
- ٥٩ - التشريع الإسلامى وبناء المدينة الإسلامية
- ٦٥ - التنظيمات السكانية فى المدن الإسلامية
- ٧٠ - شروط بناء المدينة الإسلامية
- ٧١ - التحولات العمرانية فى المدينة الإسلامية
- ٧٦ - الإسلام والمدينة

٣- البحث عن النظرية التخطيطية

- ٨١ - النظرية التخطيطية فى فكر ابن خلدون
- ٨٣ - النظرية التخطيطية من خلال التراث
- ٨٦ - النظرية التخطيطية فى فكر حسن فتحي
- ٨٧ - النظرية من خلال تجربة الإسكان العشوائى
- ٩٢ - النظرية من خلال التجربة التخطيطية للمناطق العمرانية الجديدة
- ٩٥ - النظرية من مفهوم ملكية الأرض
- ٩٧ - النظرية من خلال الحركة العضوية لنمو المدينة
- ٩٩ - النظرية من خلال تنظيم وإدارة التنمية العمرانية

- ١٠٢ - النظرية من خلال الرؤية الاقتصادية
- ١٠٤ - النظرية من خلال الرؤية العقائدية
- ١٠٧ - النظرية من خلال الخصائص البيئية
- ١١٠ - النظرية من خلال نطاقات التنمية العمرانية

٤ - مقومات النظرية الجديدة

- ١١٣ - مقدمة
- ١١٧ - وحدة الجوار أو الخلية في جسد التجمع السكنى
- ١١٨ - النمو العضوى لوحدة الجوار
- ١٢١ - البناء الاجتماعى العمرانى لوحدة الجوار
- ١٢٣ - إدارة التنمية العمرانية

٥ - النظرية الجديدة للتنمية العمرانية

- ١٢٧ - مقدمة
- ١٣١ - نحو النظرية الجديدة
- ١٣٥ - التعامل مع النظرية الجديدة من خلال التجربة
- ١٤٢ - الحركة العضوية للتنمية العمرانية
- ١٤٦ - النظرية وبداية التطبيق
- ١٤٨ - التنظيم الإدارى للتنمية العمرانية
- ١٥٣ - تطوير نظم البناء فى التنمية العمرانية
- ١٥٧ - العمارة فى التنمية العمرانية
- ١٥٩ - الأبعاد التطبيقية للنظرية
- ١٦١ - النظرية فى مجال التطبيق
- ١٦٦ - حالة التشبع فى المدن القائمة
- ١٧١ - ملحق الرسومات التفصيلية
- ١٧٦ - المراجع

شكر وتقدير

لقد استغرق إعداد هذا الكتاب وقتاً طويلاً ، نظراً لحداثته موضوعه ، وتشعب مصادره. وقد ساعدت في إعداده مجموعة ممتازة من العاملين بمركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ، ممن تمرسوا على منهج البحث العلمي وأسلوب التأليف والنشر. وإليهم نتوجه بالشكر والتقدير على الجهود الكبيرة التي بذلوها ، سواء في تجميع المادة أو كتابتها ، أو إعداد رسوماتها ، أو مراجعتها ، أو متابعتها في المطبعة حتى خرج الكتاب بهذه الصورة المشرفة للمعماري العربي. وأخص بالذكر هنا م. أحمد عبد ربه وم. محمد عبد العزيز من قسم التخطيط وم. إيمان بركات من قسم الدراسات كذلك م. هدى فوزى مدير تحرير مجلة عالم البناء ومعها م. ناريمان زين العابدين وم. أحمد كمال عبيد من هيئة التحرير. كما نعبر عن الشكر لمن ساعدوا في الطباعة والمراجعة وأعمال السكرتارية ومنهم السيدة / زينب شاهين والأنسة / زينب محمد حسن والسيدة / سعاد عبيد والسيد / شوقي جمال. وغيرهم من العاملين في الأقسام المختلفة بالمركز الذين عاونوا في مراحل المراجعة والإخراج والطباعة.

مقدمة

لم تتعرض المدينة العربية والإسلامية إلى الدراسة والبحث بالقدر الذي نالته العمارة الإسلامية. ومع ذلك فقد اهتم كثير من علماء الغرب بالمدينة العربية والإسلامية وأسهموا بقدر كبير في دراستها حضارياً وعمرانياً بأساليب مختلفة. وظلت المكتبة العربية تفتقر إلى مرجع جامع يعالج المدينة العربية والإسلامية تاريخياً واجتماعياً واقتصادياً وعمرانياً ليس بهدف التسجيل الأثري أو التاريخي ولكن لتأكيد التواصل الحضاري بين الماضي والحاضر والمستقبل. وإذا كانت العديد من المراجع قد تعرضت للمدينة العربية من المنظور التاريخي إلا أن قليلاً منها قد تابع حاضرها أو تبصر بمستقبلها. والكتابة في هذا الموضوع تتطلب عناية خاصة بالتناول العلمي لأي من الجوانب المختلفة التي تحيط بالمدينة العربية الإسلامية، فالمدينة بأحجامها المختلفة جزء لا يتجزأ من الإطار الدولي القومي أو الإقليمي التي تعيش فيه وتتأثر به وتؤثر عليه كما أنها جزء لا ينفصل عن المقومات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمع الذي يعيش فيها، وهي أيضاً حلقة من الحلقات التاريخية والسياسية التي مرت بها. وهي بعد كل ذلك جزء من البيئة الطبيعية التي نشأت فيها. وهي في مجملها نتاج لمجموعة مركبة من العوامل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والسياسية تفاعلت مع بعضها في فترات زمنية متلاحقة وظهرت آثارها على التشكيل العمراني لشكل المدينة كما ظهرت على التكوين الاجتماعي لسكانها على مر العصور.

فالمدينة هنا هي تعبير طبيعي لحركة التاريخ نلمح على واجهتها ملامح أصولها الثقافية والحضارية، كما نلمح على نسيجها المؤثرات التاريخية النابعة من الواقع المحلي أو الواردة مع النزاه والفتاحين أو المنقولة عن الحضارات الخارجية. والمدينة من ناحية أخرى جهاز معقد الشرايين ومتداخل الأوصال تحكمه إدارات تنفيذية وتوجهه تيارات جماهيرية. كما أن المدينة جهاز متجدد البناء مركزه قديم منهاك وأطرافه حديثة التشييد. .. تختلط فيه الفئات الاجتماعية بمستوياتها الاقتصادية والثقافية المتباينة، كما تختلط فيه العادات والتقاليد التي تنعكس مظاهرها على السكان في حركاتهم وسكناتهم، كما تنعكس في مساكنهم وأزيائهم وأنماط استهلاكهم ومجالات خدماتهم. .. فالمدينة باختصار هي كيان اجتماعي عمراني مركب تحتاج إدارته إلى جهاز متعدد الاختصاصات متنوع الخبرات تسنده مجموعة من اللوائح والقوانين المنظمة لحياة المدينة عمراًياً وبشريعاً، كما تسنده قوي متعددة لتطبيق هذه اللوائح والقوانين، وتعتمد هذه القوي على طبيعة المجتمع تقدماً أو تخلفاً فكلما زاد المجتمع تقدماً زادت مشاركته في إدارة نفسه بنفسه، وكلما انخفض تقدم المجتمع قلت إرادته ومن ثم قلت مشاركته في إدارة نفسه بنفسه. ويستمر معتمداً على غيره في توجيه أموره، وقد يكون هذا الغير فرداً أو مؤسسة ترضخ للتعليمات السياسية وتوجهها المصالح المحلية أو الدولية.

والمدينة بهذه الصورة المركبة وهذه الطبيعة المعقدة تحتاج إلى أجهزة قادرة على إدارتها اقتصادياً واجتماعياً وعمرانياً. وكلما زاد حجمها وتفاقت مشاكلها كلما ازدادت الحاجة إلى إحكام في الإدارة وقسرة على الأداء. وهذا مايفرق

المجتمعات النامية والمتخلفة إدارياً عن المجتمعات المتقدمة والقادرة إدارياً وتنظيماً. وبذلك تصبح التنمية العمرانية هنا عملية إدارية وتنظيمية أكثر منها دراسات ومخططات، بل هي منهج وأسلوب عمل أكثر منها نظريات واقتراحات خاصة في المجتمعات النامية التي تتعرض للعديد من التقلبات والتغيرات، الأمر الذي يصعب معه تحديد الاتجاه الأمثل الذي يحكم التنمية العمرانية لأجل طويلة من الزمن. وهنا تتطلب التنمية العمرانية قدرة فائقة على الأداء، وحكمة في اتخاذ القرار، وقدراً كافياً من المرونة في الحركة والتوجيه الذي يعتمد على قواعد تخطيطية تابعة من الواقع الاجتماعي والعمراني للمدينة، ولا يخضع لنظريات مستوردة من مجتمعات مختلفة في بيئتها الحضارية والعمرانية. ولا تجد المدينة العربية أو الإسلامية هنا إلا أن تسلك المنهج الإسلامي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، الذي ينعكس بالتبعية على منهج التنمية العمرانية. وهو المنهج المتكامل الذي يسعى إلى بناء الإنسان السوي الذي تتعكس متطلباته في حركاته وسكناته على العمران الذي يعيش فيه أو يتعايش معه. من هذا المنطلق لا بد أن يتطرق البحث إلى المستوطنات البشرية التي أقيمت قبل الإسلام وقياس مدى تأثير القيم الإسلامية على توجيه إنشائها ومن ثم بناء عمرانها. كما يتطرق البحث أيضاً إلى المستوطنات البشرية التي أقيمت بعد الإسلام ودراسة مدى تأثيرها بالقواعد الشرعية والقيم الإسلامية. وإذا كانت معظم هذه المستوطنات تقع في النطاق الجغرافي الذي شمله الإسلام في المراحل التاريخية المتلاحقة، فإن الأمر يتطلب البحث عن القوانين الإسلامية الموجهة لحركة التعمير في كل مكان وكل زمان وارتباطها بالمتغيرات البيئية والحضارية التي تختلف باختلاف المكان والزمان. فليس الهدف من هذا الكتاب هو الرصد والتحليل بقدر ما هو البحث عن نظرية التنمية العمرانية للمدينة الإسلامية بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. ويعنى ذلك استقراء تاريخ المدينة العربية أو الإسلامية بمنظور العقيدة والتعاليم الإسلامية، وليس بمنظور المؤرخ لتطورها أو المحلل لعناصرها.

إن البحث عن النظرية في تنمية المدينة العربية والإسلامية لا يبدأ من فراغ فكري أو علمي، فقد سبق أن انبثقت النظريات والأساليب التخطيطية في الغرب من الواقع الاجتماعي والبيئي الذي نشأت فيه المدينة في الغرب، ولذلك جاءت النظرية الغربية متوائمة مع البيئة الغربية والحضارة الغربية بكل مقوماتها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والعلمية. وتطورت النظرية الغربية مع الزمن مع تطور هذه المقومات الحضارية، فهي نظرية متجددة بتجدد الفكر من واقع المتابعة والتقويم والتطوير ثم التجربة والتطبيق ثم المتابعة والتقويم والتطوير، وهكذا تتحرك النظرية التخطيطية في الغرب بقوة فائقة حتى وصلت إلى المدينة العربية والإسلامية لتفرض عليها مضامينها الفكرية وأشكالها التصميمية، وكانت أن تمحو ملامحها العربية والإسلامية، كما كانت أن تمحو الحضارة الغربية الوافدة ملامح الإنسان العربي حياتياً واجتماعياً. من هنا لا بد من وقفة لمراجعة مثل هذه النظريات والأساليب التخطيطية الغربية بمنظور المنهج الإسلامي فكرياً وعقائدياً، تمهيداً للبحث عن النظرية الإسلامية من واقع التعاليم الإسلامية، ومن خلال التجربة التاريخية في بناء أو تعميم ما تسمى بالمدينة الإسلامية

النظرية التخطيطية في الغرب

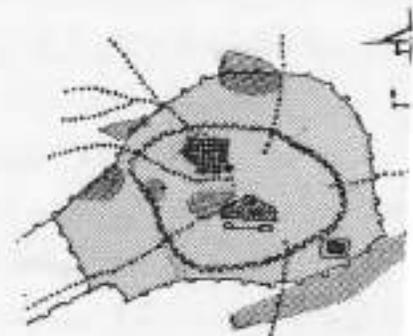
تطور النظرية التخطيطية في الغرب

تطورت النظرية التخطيطية في الغرب من خلال تطور الواقع الاقتصادي والاجتماعي والبيئي الذي مرت به المدينة الغربية، فهي تستمد جذورها الفكرية والمنهجية من التحولات الحضارية التي مرت بها، وقد اشترك في بلورة هذه النظرية مجموعات متعاقبة من أصحاب الفكر والثقافة والطب والهندسة والاجتماع، الأمر الذي أعطى النظرية أبعادها التخصصية المتكاملة. وقد بدأت النظرية التخطيطية في الغرب تتبلور في أعقاب الثورة الصناعية وما سببته من فقدان التوازن البيئي والأيكولوجي بين الريف والحضر وما نتج عن هذا التحول المفاجئ من أمراض اجتماعية وبيئية كادت تقضى على الجانب الإنساني للمدينة. واستمرت النظرية التخطيطية بعد ذلك يتداولها المفكرون والاجتماعيون والمهندسون ثم المعماريون الذين وجدوا في تخصصهم نوعاً من التكامل بين العلوم الإنسانية والهندسية. الأمر الذي ساعد على تأهيلهم لقيادة الحركة الفكرية في مجال التخطيط العمراني، فبرز منهم الرواد في نظريات التخطيط العمراني على المستوى المحلي للمدينة إلى أن ظهرت أهمية التعامل مع المدينة في إطارها الإقليمي. وهنا تدخل الاقتصاديون وعلماء الجغرافيا في النظرية التخطيطية بحكم تخصصهم في هذا المستوى من التخطيط. وبعد ذلك ظهرت النظريات التخطيطية التي تتعامل مع المدينة الغربية بمستوياتها المحلية في التصميم الحضري ومستوياتها الكلية في التخطيط العام ومستوياتها الإقليمية في التخطيط الإقليمي الذي برزت فيه الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والجغرافية، وهكذا تشعبت المدارس كما تشعبت الاختصاصات واختلفت الانتماءات الفكرية كما اختلفت الأساليب المنهجية. وظهر كل ذلك تبعاً في سيل من المؤلفات والبحوث والدراسات التي أثرت المكتبة الغربية وقاضت على أرجاء أخرى من العالم حتى تغلغت في المناهج التعليمية والأكاديمية فيها، وأكثر من ذلك انتقلت إلى الجانب التطبيقي الذي أثر على التنمية العمرانية للمدن والقرى في هذه الأرجاء مع اختلاف ظروفها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. الأمر الذي تسبب في فقدان هذه المدن لهويتها الثقافية والعمرانية.. ومنها المدن العربية. من هنا كان لا بد من البحث عن النظرية المحلية للتخطيط العمراني للمدينة العربية وهو ما يهدف إليه هذا الكتاب.

و إذا كانت النظرية التخطيطية في الغرب قد نشأت لحل مشاكل المدينة الغربية فإن تأصيل هذه النظرية تطلب البحث في تاريخ هذه المدينة وتطورها على مر

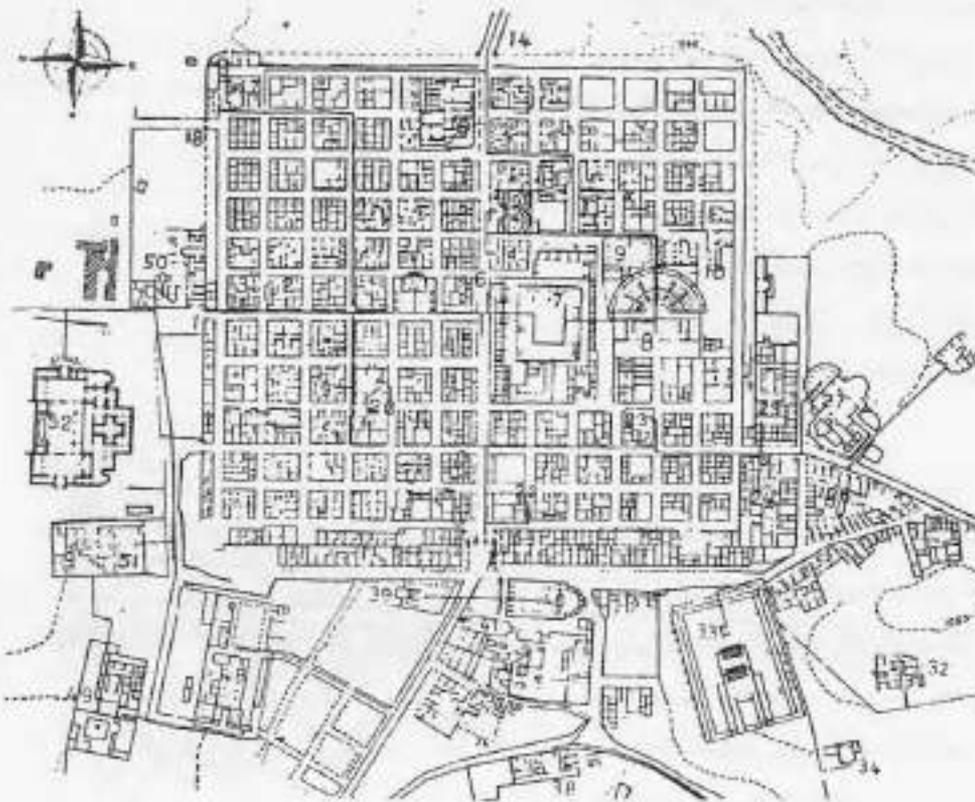
العصور ف جاء علم تاريخ تخطيط المدن مستمداً من الخط الحضارى للمدينة الغربية من العصر الإغريقى إلى العصر الرومانى ثم العصور الوسطى ثم عصر النهضة حتى الثورة الصناعية وما بعدها. وذلك بهدف التعرف على الجذور الحضارية لمجتمعات هذه المدن وكيف انعكس ذلك على تطور هياكلها على مر العصور .. ومع ذلك انتقل هذا العلم أيضاً كغيره من النظريات التخطيطية إلى أرجاء أخرى من العالم مؤثراً على مناهجها التخطيطية ومشروعاتها العمرانية التي فقدت كل مقوماتها الحضارية والبيئية. الأمر الذى أدى فى بعض المؤسسات العلمية العربية إلى البحث عن النظرية التخطيطية التى تتناسب مع الواقع الحضارى للمدينة العربية من خلال البحوث والدراسات التى لم تتبلور بعد فى منهج واحد أو فكر موحد يصلح لأن يكون أساساً لعلم التخطيط العمرانى فى المدينة العربية.

ويبدأ تاريخ النظرية التخطيطية فى الغرب من اليونان حيث تقول مقدمة أحد المراجع أن الشمس فى اليونان ساطعة ومبهرة .. والجو صافى وطبيعة الأرض جبلية مرتفعة .. وفى هذه البيئة الطبيعية أقام المعمارى اليونانى المعابد الكبيرة التى توضح تفاصيلها المعمارية المنهج العميق لرؤيا الإنسان للمباني فى هذا الضوء الساطع ومدى توافقها مع البيئة الطبيعية، فلم يحاول اليونانيون أن يطغوا بمبانيهم على الطبيعة، ولكنهم حاولوا أن يضعوا المباني فى الطبيعة كأحد عناصرها. وهنا يتوفر المقياس الإنسانى للطبيعة، وهنا يظهر ما يعبر عنه المعمارىون بالمقياس، وهكذا تكونت المدينة اليونانية ككتلة واحدة فى هذه البيئة الجبلية، وكانت المباني تُرى مع خلفياتها الجبلية، ولم يكن تجميع المباني يتم على أساس التصميم الذى يضعه المعمارى فى وقت واحد من الزمن بل كان يتم على أساس من الفكر التخطيطى الذى يساعد على تكامل بناء المباني العامة على مدى أطول من الزمن .. كما كان تصميم الحيز الفراغى للأجورا بوسط المدينة مبني على أساس توزيع الحجوم والفراغات وحركة المشاه التى كانت توجه إلى محاور المباني والفراغات حتى يمكن الانتقال من فراغ إلى آخر من خلال البوابات الرسمية، وكانت المباني توضع بطريقة تساعد على رؤيتها من زوايا مختلفة، لذلك كان الفراغ هو أحد عناصر التصميم المعمارى، حيث لعبت المستويات نوراً هاماً فى هذا التصميم الذى تظهر فيه مجموعات من المباني المترابطة المنظور والمنفصلة الكيان. فكان لكل مبنى فى الأجورا سوسط المدينة- ذاته الخاصه، ولم يكن ملتحمأ مع المباني المجاورة أو متداخلاً معها. كما كان التشكيل الفراغى للأجورا مرتبطاً بالطبيعة الجميلة للمواقع. وقد ظهرت المدينة اليونانية بصورتها التلقائية المرتبطة بطبيعة المكان فى الأرض الأم. أما فى خارجها حيث امتدت أطراف الحضارة اليونانية، فقد ظهرت المدن الجديدة على عكس هذه التلقائية بل ظهرت فى صور جامدة منتظمة التقسيمات



المدينة اليونانية القديمة

متجانسة مع الموقع حتى وإن كانت مبنية على طبيعة جبلية غير مستوية، كما في مدينة "ميلوتيس" القديمة. وهنا تظهر قوة القيادة المركزية التي تحكم المدينة سياسياً وعمرانياً. كما تظهر قوة القانون والنظام الذي تميز به اليونانيون، كما تظهر المساواة في مساحات قطع الأرض نظراً للطبيعة العسكرية للمجتمعات الواقدة من اليونان أو الهاربة منها. ومع ذلك فقد وجدت الأجورا والمعبد والسوق في مركز المدينة حيث يجتمع اليونانيون لتسيير أمورهم حيث ظهر أول تنظيم ديمقراطي في التاريخ. وجاء الرومان بعد الإغريق وقد تعلموا منهم دروس البناء والتخطيط وأفاضوا عليها فكان "الفورم" -ساحة وسط المدينة- أكبر اتساعاً من الأجورا وأكثر تركيباً ومظهرية فكان مثل كونفال للعمارة الكلاسيكية حيث كان بناء "الفورم" يتم على مراحل متعاقبة لم يراع فيها التجانس أو التواصل المعماري وكانت هذه إحدى صفات مجتمع الإمبراطورية الرومانية الذي سيطرت عليه المظهرية العسكرية، وهو ماظهر في وضع المباني العامة في مواجهة المحاور الرئيسية للفراغات المنتظمة. وهناك تشابه كبير في التشكيل العمراني لبعض نماذج "الفورم" الروماني بالمعابد الفرعونية القديمة .. ويقع "الفورم" في قلب المدينة الرومانية المقسمة بأسلوب تنظيم حركة البناء فيها، حيث اتخذ الرومان وحدات قياسية في التخطيط مضاعفات الستين متراً وذلك



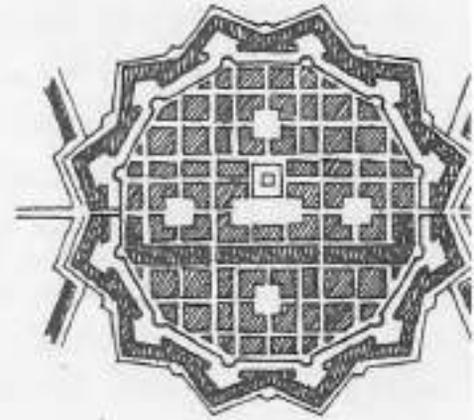
مدينة رومانية من القرن الأول الميلادي نموذج للمدن الرومانية ذات التسيج المنتظم .



مدينة ميلوتيس اليونانية

بمثابة قانون تنظيم حركة البناء، وكان اليونان أول من وضع قواعد للقانون العام الذي ينظم حركة المواطنين. وجاءت بعد ذلك مدينة العصور الوسطى كملجأ للتجار والفلاحين من الإقطاعيين الذين خلفتهم الإمبراطورية الرومانية. فكانت مثالاً للارتباط الاجتماعي بين الإنسان والمدينة. وظهر ذلك في تشكيلاتها العمرانية الثقافية، كما ظهر في مركزها الذي تتوسطه الكنيسة التي تدعو إلى الدين الجديد حيث مصدر السلطة من بين السلطات الدينية. وقد تميز التشكيل العمراني لمدينة العصور الوسطى بساحة الكنيسة ذات التشكيل الإنساني التي تختلف فيها الأضلاع وتتجانس فيها المباني ويرتفع فيها برج الكنيسة، وقد بلغ التشكيل العمراني حداً كبيراً من العناية في البناء والزخرفة. كما تميزت ساحة المدينة باختلاف المنظوري لأركانها المختلفة وتوفر عنصر المفاجأة من مداخلها المختلفة، حتى أصبحت مثلاً يحتذى في التصميم الحضري المعاصر. وتضيف طبوغرافية المكان بعداً ثالثاً لحركة الإنسان بين أرجائها. وتظهر الناحية الدفاعية في تخطيط مدينة العصور الوسطى حيث تضيق شوارعها ويمتد على طولها الأنشطة التجارية من البوابة الدفاعية في السور المحيط بالمدينة حتى الساحة الرئيسية في وسط المدينة. وفي هذا العصر ارتبط تخطيط المدينة ارتباطاً وثيقاً بالكنيسة التي كانت مصدر السلطات كما كانت مركز العبادات و امتدت منها شرايين المدينة بطريقة عفوية غير عشوائية. الأمر الذي أعطى المدينة بعدها الإنساني، حيث لم تخضع لفكر تخطيطي مسبق كما ظهر في المدينة الرومانية من قبل. وقد ظهرت عمارة مدينة العصور الوسطى متلاحمة في كتل معمارية تمتد على جوانب الطرقات وكان من النادر أن توجد مباني منفصلة أو مفردة. وهذا تعبير آخر عن الرابطة الاجتماعية التي كانت تسود المدينة التي شهدت تكوين النقابات التجارية والمهنية. كما انعكس هذا الترابط والتجانس الاجتماعي على العمارة فكان التجانس المعماري سواء في الشكل أو في اللون .. وقد ساعد على ذلك محدودية أساليب التشييد ومواد البناء. وعمارة مدينة العصور الوسطى بهذا الشكل تعتبر عمارة اجتماعية أكثر منها عمارة فردية.

إن الهدف من تتبع التاريخ للمدينة في الغرب ليس التعرف على أشكالها بقدر التعرف على العوامل الاقتصادية أو الاجتماعية أو الثقافية أو البيئية التي أفرزتها ككيانات عضوية، وكيف انقلب النسيج العمراني لمدينة العصور الوسطى إلى النسيج الكلاسيكي في مدينة عصر النهضة حيث ارتد معماريوها إلى كلاسيكية العصرين اليوناني والروماني، وأخذوا بمبدأ إظهار العمارة في صور رسمية تعبر عن مظاهر العظمة والقوة وهكذا ظهرت العمارة الرسمية مرة أخرى تعبر عن مركزية المبنى المفرد في الفراغ الحضري الرسمي. وضاعت بذلك عمارة المجتمع التي ظهرت في العصور الوسطى مع ضياع سلطة



نموذج لمدينة العصور الوسطى



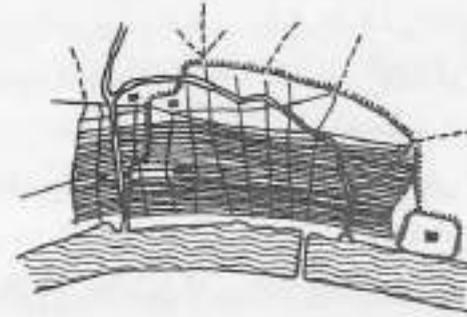
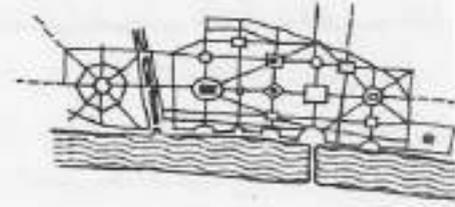
نموذج لمدينة العصور الوسطى

الكنيسة وظهور سلطة الامبراطوريات التي جنبت دور الكنيسة لتكون مركزاً للعبادات دون سلطة أو سلطان. وانعكست سلطة الامبراطوريات على تخطيط المدن الدفاعية التي ترتبط بنظام هندسى نجمى يتناسب مع وسائل الدفاع الحديثة فى ذلك الوقت. كما خضعت التصميمات المعمارية إلى قواعد هندسية كلاسيكية خاصة فى عمارة الكنائس والقصور. وأصبح للتصميم المعماري نظرياته وفلسفاته التي ظهرت فى مؤلفات عدد من المعماريين مثل 'بلاديو' والبرتى وغيرهم ممن وضعوا للعمارة قواعد النظرية والتطبيقية فى ذلك العصر وأصبح للمعماري والمخطط وضعه الاجتماعى كفنان. كما ظهر الاهتمام بتخطيط الميادين الرسمية الكبيرة على المحاور الرئيسية للحركة فى المدينة حيث تتجمع المراكب وتتحرك على طول الشوارع الرئيسية المتفرعة منها، مما أثر على النسيج العمرانى للمدينة وأعطى نمطاً مميزاً لتخطيط مدينة عصر النهضة، الأمر الذى انتقلت أساليبه بعد ذلك إلى مدن المشرق العربى من خلال الحملات الاستعمارية. وأصبح تخطيط المدينة عملاً هندسياً معمارياً مظهرياً أكثر منه اقتصادياً واجتماعياً. وبرزت عمارة القصور وتخطيط حدائقها وساحاتها حتى طغت على عمارة الكنائس.

وبانتهاء عصر النهضة ودخول أوروبا عصر الثورة الصناعية فى القرن الثامن عشر بدأت النظرية التخطيطية تتطور لملاحقة التطورات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية التى صاحبت الثورة الصناعية. ومع تطور سبل المواصلات والاتصال بدأت المجتمعات تتحرك على نطاق أوسع خارج المدينة القائمة أو تهاجر إلى مواقع جديدة لمن جديد حول مواقع الإنتاج الجديدة. وكان التطور التكنولوجى ومن ثم التحول الاقتصادى أسرع فى معدلاته من أن يواكب التحولات الاجتماعية بل وسبقها، الأمر الذى ساعد على إيجاد فجوة كبيرة بين التطور الاقتصادى التكنولوجى السريع بطبيعته والتطور الاجتماعى البطئ بطبيعته، وبالتالي ساعد على إيجاد الخلل الاجتماعى مع فقدان التوازن الأيكولوجى بين السكان والبيئة العمرانية الجديدة. وهكذا بدأت المشاكل الاجتماعية والبيئية فى الظهور، كما بدأ البحث عن الحلول لهذه المشاكل من قبل الاجتماعيين والكتاب والأطباء والمهندسين كل فى مجال علمه وتخصصه. ولم يكن للدين فى هذه الحركة الفكرية أى تصيب من الفعالية أو التوجيه، فقد طغت الماديات على المعنويات وظهرت الصراعات الفكرية والسياسية بين الحريات المطلقة والنظم المقيدة. وانقسمت أوروبا شرقاً وغرباً واستمرت هذه الصراعات بين القوة والضعف وانتهت فى معظم الأحيان إلى الحروب المحلية أو العالمية التى كانت بدايات لنظريات جديدة فى تخطيط المدن بعد تدهورها أو اندثارها.

بدأت جذور النظريات الحديثة فى التخطيط الحضري تظهر -من وجهة نظر الغرب- فى انجلترا وفرنسا، وذلك فى بداية القرن التاسع عشر، وتطورت مع

التطور السريع الذي شهدته مدن الغرب إثر التطورات الصناعية السريعة التي أصابت المدن عمرانياً وصحياً واجتماعياً، وبدأ المفكرون يبحثون عن الوسائل التي تساعد المدن على النهوض من كبوتها العمرانية. فظهرت النظريات الفكرية والفلسفية التي شهد بعضها النور في التطبيق العملي في أماكن محدودة، واستمرت معظم المدن تعاني من مشاكلها المتراكمة والمتصاعدة ولم تسعفها النظريات أو الفلسفات. وعندما لم تستطع هذه النظريات وهذه الفلسفات أن تحل مشاكل المدن القائمة سعى أصحابها إلى تطبيقها على مواقع جديدة لبناء مدن جديدة لم يظهر منها على وجه الأرض إلا القليل جداً. ولم تتعرض المدن القائمة إلى عمليات التخطيط والبناء الشامل إلا في أعقاب كوارث أصابتها أو حرائق التهمتها أو حروب دمرتها. واستمرت المدن الأخرى التي لم يصيبها سوء تعاني من مشاكلها المتراكمة. لقد كان حريق لندن عام ١٦٦٦م سبباً في رسم التخطيطات الجديدة لإعادة بنائها من جديد، ولم يكن أمام المخطط إلا استعمال نظام الشوارع المتعامدة والمتقاطعة التي تخلق بينها مربعات سكنية ثابتة فكان الهدف هو رسم شبكات الطرق في أشكال هندسية تساعد على تعاظم شكل المدينة ومنها التخطيطات التي راعت وجود البواكي على جوانب الطرق مع تحديد مقاساتها وحجم المباني. وبدأت بعد ذلك مرحلة تطوير المناطق المختلفة في المدن ببناء مجموعات من المباني التجارية والسكنية والإدارية. وهكذا ظهر دور المماريين المخططين لتلبية متطلبات النظم الاقتصادية خلال فترة المستعمرات في إنجلترا عام ١٧٩٦م في نهاية القرن الثامن عشر، وعلى الجانب الأخر ظهر في فرنسا عام ١٨٠٤م كتاب عن العمارة يرسى قواعد التصميم المعماري على أساس الوظائف والحاجة الاجتماعية، الأمر الذي ظهرت آثاره في التخطيطات التي وضعت لبعض المدن الجديدة الصغيرة في المناطق الريفية. وهكذا بدأت تظهر في هذه المخططات مرونة التنمية، والاحاطة بالأحزمة الخضراء، والاهتمام بحركة السيارات، وحاجات المجتمع العمالي من الخدمات، وجميعها مقومات النظريات المخططة التي وضعها (ليدو) في فرنسا للمدينة المثالية. وبعد فترة وجيزة وفي عام ١٨٨٤م ظهر داعية اجتماعي (أوجيه) يدعو إلى خلق بيئة جديدة لقرية عمالية تحتوى على المناطق الترفيهية والتعليمية، وحاول تطبيق النظرية الاجتماعية في المخطط العمراني. ثم جاء (جون ركس) ليؤكد تزاوج البعث الاجتماعي بالبعث المعماري ودعى للفظ التقدم الصناعي والعودة إلى الحرف ومدينة العصور الوسطى، الأمر الذي ساعد على ظهور الرومانسية في العمارة والعودة إلى النظام القوطي في عمارة وتخطيط مدن الحرفيين بما فيها من مقاييس إنسانية وقيم جمالية. ومع ذلك لم تستطع هذه الدعوة مقاومة الضغط الكبير للتطور الصناعي. فبدأ المخططون يتعاملون مع متطلبات عصر الصناعة كواقع. فجاء (هاوسمان) ليحقق رغبات نابليون



تصور لمخطط لندن عام ١٦٦٦م

الثالث لتطوير باريس (١٨٥٣ م - ١٨٧٠ م) ع - ايه، ليه ذلك من إدارة جديدة للمدن، إدامة الجوانب المالية والتخطيطية والإدارية والسياسية وأنشأ لذلك الأجهزة المتخصصة. وبذلك أخذ التخطيط العمراني أبعاده الإدارية التنظيمية بجانب جوانبه الفنية والاقتصادية والاجتماعية. وصار المحرك لهذه الحركة العمرانية هي رغبة الحاكم في التطوير والتعمير الرسمي، ولم يكن للعامل الاجتماعي أو المشاركة الشعبية أو المقومات الدينية أي دور في هذه العملية. فظهرت باريس كعمل معماري كبير تحددت فيه الشوارع الكبيرة بالأشجار الكبيرة وتحددت وأجهت المباني على جوانبها، كما أنشئت شبكات المرافق العامة وتطلب ذلك إزالة أجزاء من الأحياء الشعبية لاستقبال نظام الشوارع الرئيسية والرسمية. وهكذا استمرت النظرية التخطيطية تعالج التصميمات الحضرية أكثر منها معالجة للمخططات العامة أو الإقليمية. واستمر هذا المنهج في النمسا شرقاً حيث ظهر المعمارى (كاميلو سينا) عام ١٨٨٩م ليكتب ملاحظاته وانفعالاته بالجوانب الجمالية للمدينة متأثراً في ذلك بأستاذه الألماني (شتورن) الذي وضع كتابه الأول عن تخطيط المدن عام ١٨٨٠م يدعو فيه إلى ضرورة الحفاظ على المدن القديمة وما فيها من قيم جمالية للعمارة القوطية والتصميم الحضري لمدينة العصور الوسطى. وعنى (كاميلو سينا) بتصميم الفراغات أكثر منها بالواجهات التي سماها "العمارة الورقية" وهنا أيضاً لم يظهر للعلاقات الإنسانية بين فئات المجتمع أي أثر في فكر المخططين واستمر الاهتمام بالشكل ممثلاً في مجموعات المباني أو في الفراغات التي تتكون بينها.

وفي مكان آخر من الغرب ظهر (سوريا ماتا) في أسبانيا وكان مهندساً مديناً ومن رجال الأعمال، وأخذ يعالج المدينة من جانبها الهندسى ووضع تصوره لتخطيط المدينة في الاتجاه الطولى باعتبار أن الخطوط المستقيمة هي الأنسب لشبكات الطرق والمرافق العامة. وقد طبق ذلك في الضواحي الجديدة لمدينة مدريد، وهكذا أثرت انفراغات الثورة الصناعية على النسيج العمراني للمدينة. وفي نفس الاتجاه ظهر (أنطونيو سانت اليا) في إيطاليا مؤكداً عامل الحركة في تشكيل المدينة سواء الحركة الأفقية للسيارات أو الحركة الرأسية للمصاعد. وهي أيضاً من منجزات الثورة الصناعية فكانت الأولوية لحركة الآلة عن حركة الإنسان، وغاب العامل الاجتماعي والثقافي عن المدن الجديدة. وكان هدف تخطيط المدينة الصناعية في هذه الفترة هو العناية بالصحة العامة واستقرار العمالة وهو أيضاً من متطلبات الثورة الصناعية بإبعادها المادية، ولم تجد المدينة الغربية من خلال هذا الاتجاه التوازن الذي يوفر الاحتياجات المادية والمعنوية للإنسان. ومع نهاية القرن التاسع عشر وبالتحديد عام ١٨٩٨م ظهر أحد الكتاب في إنجلترا وهو (ابنزر هاوارد) ليضع تصوره لمدينة المستقبل وذلك من خلال تأثره بالحالة التي وصلت إليها المدن في إنجلترا في تلك الفترة،



مخطط باريس كما تصوره هاوسمان



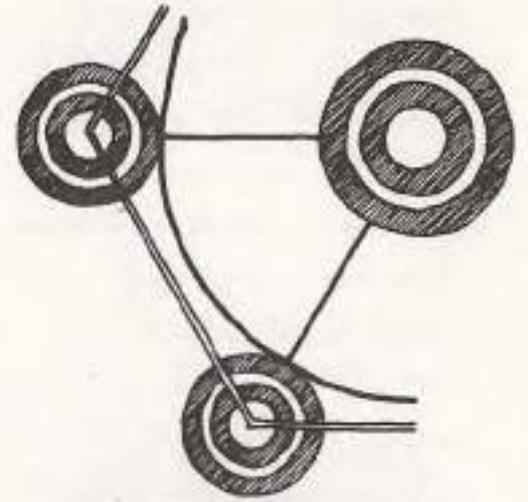
المدينة الدودية كما تصورها سورياماتا

فأصدر كتابه الأول بعنوان "الغد الطريق السلمي للإصلاح الاجتماعي ..." ثم كتابه الآخر عام ١٩٠٢ عن "المدن الحدائقية المستقبلية" شرح فيه أسلوب قيام المدن خلال الاطارات السيامية والوسائل الاقتصادية لذلك العصر .. وهو عصر التطور الاقتصادي والتكنولوجي للغرب وعصر الاستعمار السياسي للشرق.

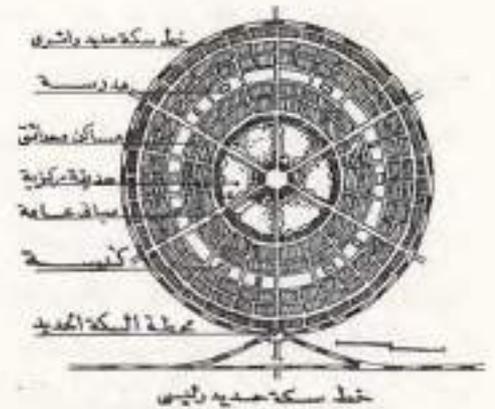
لقد وجد (هاوارد) أن وجود الكهرباء يساعد على بناء المدن بحرية في أى مكان دون التقيد بمواقع الموارد الطبيعية التي التفت حولها مدن في أعقاب الثورة الصناعية. وبدأ (هاوارد) بعد ذلك يترجم تصورات بالرسم والأرقام فحدد حجم المدينة الصغيرة بحوالى ٢٢ ألف نسمة، وحجم المدينة المركزية بحوالى ٥٨ ألف نسمة يفصل بينهما مساحات خضراء من الحقول التي تمد هذه المدن بالغذاء .. مع اعتبار الصناعة بمثابة القاعدة الاقتصادية والابقاء على ملكية الأرض للمجتمع. ووزع "هاوارد" الخدمات الاجتماعية لمنطقة وسط المدينة على ساحة خضراء تحيطها المناطق السكنية والمحلات التجارية والمدارس والكنائس وذلك على محور طولى بالمنطقة السكنية بينما وضع المصانع على أطراف المدينة قريبة من محطات السكك الحديدية. وفى كل ذلك لم تكن الكنيسة أو الدين بصفة عامة فى هذا التصور أى مكانة أو أهمية. لقد كان الهدف من بناء المدن الحدائقية هو حل مشكلة التكدس السكانى العمرانى حول مصادر الثروة الطبيعية. واستمرت آراء "هاوارد" تؤثر بقوة على تخطيط التجمعات السكنية فى الغرب .. وانتقلت آثارها بعد ذلك إلى الشرق.

فى عام ١٩٠٠م عندما ظهر "باتريك جيديس" فى إنجلترا كؤل من وضع الإنسان فى إطاره الاجتماعى والبيئى .. وربط السكن بالمجاورة السكنية ثم بالحى والمدينة. وظهر ثلاثى "جيديس" المتمثل فى الناس والعمل والمكان. وكان أول من وضع مفاهيم المسح الإقليمى ثم التنمية الريفية ثم تخطيط المدن ثم التصميم الحضرى كعمليات متتالية ومستمرة ومتجددة. وفى عام ١٩٠٥م صدر كتابه "المدن فى حركة التطور" ولم يكن "جيديس" معمارياً بل كان عالم اجتماع صاغ المدينة فى إطارها الاجتماعى والجغرافى والاقتصادى، وذلك من واقع المتطلبات المحلية وفى ضوء المقومات والخصائص البيئية السائدة فى إنجلترا، وتطوراً لفكرة المدينة الحدائقية .. وهكذا تتأكد استمرارية الفكر التخطيطى التابع من واقع البيئة المحلية التى يتعامل معها المخطط ويبرز فكره بعد ذلك تأليفاً ونشراً وتطبيقاً. إذا سمحت له الظروف.

وفى هذا الإطار الفكرى اجتمع المعماريون بالمخططون والمفكرون لبلورة هذه الأفكار المتقدمة التى استطاع أن يجسدها المعماريون بصورة واضحة وبالتخطيط والتصميم حتى كانت لهم الغلبة، فكونوا فيما بينهم جماعة المؤتمر الدولى للعمارة المعاصرة عام ١٩٢٨م مؤكدة لمنهج التخطيط العمرانى كتنظيم



نظرية ابنزهاوارد للمدن الحدائقية



تركيب مدينة ابنزهاوارد

لوظائف الحياة الجماعية في الريف والحضر على حد سواء. وانخرط في هذه الجماعة رواد المعماريين في الغرب أمثال لوكوربوزيه من فرنسا وجروبيوس من ألمانيا وفان ابستر من النمسا وجوزيه سيرت من أسبانيا وجيديون من سويسرا وماكسويل فرأي من إنجلترا. وهذه هي الصفة الدولية التي أخذتها هذه الجماعة أو بالأحرى الصفة الغربية. المتراطة الحضارة والمقاربة الثقافة.

وفي عام ١٩٢٨م ظهر كتاب "ثقافة المدن" للمفكر الأمريكي لويس سفورد الذي أثر به على الفكر التخطيطي خاصة في نظرية عن المجاورة السكنية حيث وضع قواعدها على أساس حركة المشي للطفل بين المسكن والمدرسة. مع فصل المسكن والمدرسة عن حركة المرور الألى بضوضائها وأخطارها. وبناء على ذلك وضع نظرية وحدة الجوار والمنطقة السكنية. وهنا ركز "سفورد" اهتمامه على المدرسة كمركز للمجاورة السكنية، ليس بمفهومها التقليدي كروضة أطفال أو مدرسة أولية أو ثانوية ولكن بمفهومها البيئي والعضوي في التنمية الاجتماعية. وانطلق ينظم العلاقات الوظيفية بين عناصر المجاورة السكنية ورسم شبكة الطرق الرئيسية والفرعية التي تخدم هذا الفكر. لقد وضع "سفورد" المدرسة بأنشطتها الثقافية في مركز المجاورة السكنية في المكان الذي كانت تحتله الكنيسة في العصور الوسطى. وهكذا خرجت الكنيسة من مركز الحياة الاجتماعية لتأخذ مكاناً جانبياً في حياة المجتمع. وهكذا انفصل الدين عن الدنيا في الفكر الغربي لتشكل البيئة العمرانية للمجاورة السكنية. هذه هي النظرية التي سيطرت على فكر التخطيط العمراني في الغرب من قبل وامتدت لتصيب المدينة العربية الإسلامية فيما بعد. وهكذا ظهرت النظرية الغربية على أساس المقومات الاجتماعية والاقتصادية والجغرافية لدول الغرب التي دعمت بعلم السكان والإسكان والإحصاء والبيئة والمناخ والتقسيمات الإدارية ونظم الحكم المحلي واقتصاديات التنمية العمرانية والخدمات والمرافق العامة والنقل والمواصلات وما ترتب على ذلك من قوانين ولوائح منظمة للعمران في الدول الغربية. وهي نفس القوانين واللوائح التي امتدت بعد ذلك لتصيب المدينة العربية الإسلامية وتغير من ملامحها الحضارية، كما امتدت النظرية الغربية مع مكملاتها العلمية لتكون الهياكل العلمية في المعاهد والكليات. كما تعرضت بعد ذلك للدراسة والبحث والتطوير والتغيير حتى تساير المجتمعات الغربية في حركتها السريعة. هذا في الوقت الذي وقفت فيه المدينة العربية الإسلامية تنطلع لكل ما يرد إليها من نظريات وعلم وتجارب الغرب.

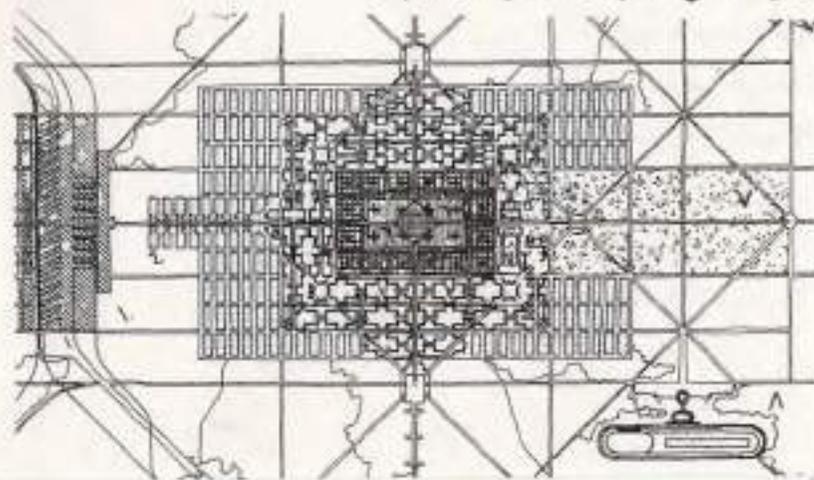
انتقل الفكر التخطيطي من مفكر إلى كاتب. ثم إلى معماري مرة أخرى مثل توني جارنييه في فرنسا ليضع تصوره المعماري للمدينة الصناعية عام ١٩٠١م وتخليها على ربوة عالية عند منحني نهر حيث قسم المدينة بين مناطق

سكنية ومنطقة صناعية ومحطة لتوليد الكهرباء .. وظهرت حُرفة المعمارى فى التخطيط بوفرة التشكيلات المعمارية لكل مكونات المدينة. وبعد فترة من الزمن انتقل الفكر التخطيطى الى أحد علماء إنجلترا "باتريك جيديس" حيث أوجد التحليل المنظم للجوانب المعمارية والاجتماعية فى المدينة وصدر عنه كتاب بعنوان "المدن فى حالة التطور" عام ١٩١٥م. وكالسابقين من المفكرين وجد فى الطاقة الكهربائية وسيلة لبناء مدن جديدة لتفادى التكديس السكانى فى المدن الصناعية التى ظهرت فى هذه الفترة. وحاول "جيديس" فى كتابه شرح الاتجاهات المؤثرة على نمو المدينة سواء إلى الداخل أو إلى الخارج وذلك باعتبار المدينة كأنها عضواً ينمو فى إطار من الظروف الطبيعية والاقتصادية والاجتماعية. وهكذا ظهرت الاتجاهات التخطيطية المختلفة من خلال التخصصات الفكرية والثقافية المختلفة .. الأمر الذى بدأ يعطى الفكر التخطيطى صورته المتكاملة. ولم تستطع معظم هذه التخصصات من نقل الأفكار إلى مجسمات، الأمر الذى أمكن تحقيقه بعد ذلك بواسطة الخيال المعمارى لرواد العمارة الذين ظهوروا فى الغرب فى بداية القرن العشرين. فرسم "كوكوربوزيه" مدينة المستقبل بإيحاء من كتاب "أوجين هنارد" -مدن المستقبل- وجاء الرسم فى شكل سجادة من الخطوط الهندسية المتعامدة تضم فى وسطها مركز المدينة بعماراته المرتفعة تحيطه مناطق للإسكان المتوسط ثم شبكة من الطرق المتعامدة مكونة المناطق السكنية الخارجية. وإذا كان "كوكوربوزيه" قد وضع فلسفته التخطيطية فى تحديد شكل المدينة وأعداد السكان بها وتوزيع الخدمات فيها إلا أنها فى النهاية صورة معمارية كاملة الأبعاد والحدود تنقصها الطبيعة العضوية للمدينة .. كما ينقصها المقياس الإنسانى فى الفراغات والمساحات .. كما ينقصها أيضاً الواقعية فى التنفيذ .. ومهما كانت الأهداف التخطيطية لهذا التصور وهو تخفيف الضغط على قلب المدينة وتحسين الحركة فيها وتوفير الضوء والهواء، إلا أن النتيجة كانت ضريباً من خيال الفنان. وهنا يظهر تساؤل هام فى هذا المجال وهو: هل المدينة يرسمها فنان مفرد أو يرسمها مجتمع متحرك له مقومات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، كما يشارك فى رسمها الخصائص الطبيعية والطبوغرافية للمكان؟ لقد استمر "كوكوربوزيه" فى رسم مخططاته وأتخيلاته على الورق لشكل مدينة المستقبل .

تصور تونى جارينيه للمدينة الصناعية



مدينة لوكوربوزيه الإشعاعية



وعلى النقيض من "لوكوربوزييه" دعى "فرانك لويدرايت" لإزالة مفهوم المدينة وسار على خطى "جيديس" و"لويس سوليفان" للإصلاح الاجتماعي والتكامل البيئي وعدم التقييد بمفهوم المدن الكبيرة. واقترح في كتابه عن "المدينة المختفية" بناء المدينة بحيث تخص كل عائلة بمساحة فدان من الأرض. وبعد اكتشافه لندرة الأراضي وصعوبة اللوائح .. اقترح بناء مدينة على شكل برج عالى بارتفاع ميل لإسكان حى بأكمله مع ترك الأرض كمساحة خضراء .. الأمر الذى يصعب تحقيقه انشائياً أو اجتماعياً واقتصادياً .. وهكذا لعب خيال المعماري دوراً فى تشكيل المدينة سواء فى المستوى الأفقى أو فى المستوى الرأسى. ولم يكن مثل هذه النظريات الخيالية قيم إنسانية أو حضارية، بل كانت تعبر عن التطلعات لمدينة المستقبل من خلال التطلعات التكنولوجية دون مراعاة للتوازن بين المتطلبات المعنوية والاحتياجات المادية للإنسان، كما لم يكن للجانب الثقافى أو الاجتماعى أو الدينى أثر فى تشكيل هذه المدن الخيالية.

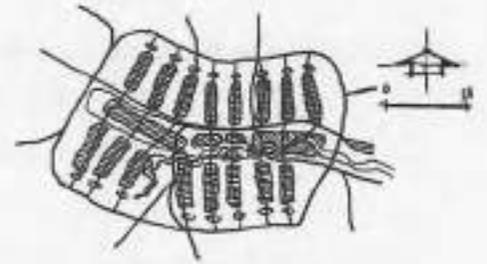
لقد بدأ أول قانون للإسكان والتخطيط العمرانى فى إنجلترا عام ١٩٠٩م عندما كانت السيارة فى طفولتها وكانت الطائرة مجرد حلم. ولم يتوقع أحد القوي أو المتغيرات التى تتطلبها عمليات التنمية، هذا فى الوقت الذى ظهر فيه أول قانون للتخطيط العمرانى فى مصر مثلاً عام ١٩٨٢م بفارق زمنى قدره حوالى سبعين عاماً من الزمان. وفى عام ١٩١٩م صدر قانون الإسكان والتخطيط العمرانى الجديد، وبدأت المقاطعات والمراكز الريفية والحضرية تكون لها أجهزتها ولجانها التخطيطية فى ضوء التطبيق العملى للوائح والقوانين التى كان يتم تعديلها وتطويرها لملاحقة المتطلبات والاحتياجات المتجددة للمجتمع الغربى فصدر فى إنجلترا قانون التخطيط العمرانى عام ١٩٢٢م ثم قانون الحكم المحلى لعام ١٩٢٩م ثم صدر قانون عام ١٩٢٢م الهام ليخسف أبعاداً أخرى عديدة للتخطيط العمرانى. واستمر العمل بهذا القانون وعدل عامى ١٩٢٥م، ١٩٢٦م حتى عام ١٩٢٩م عندما بدأت الحرب العالمية الثانية التى انتهت عام ١٩٤٥م. وحتى فى أثناء الحرب استمر الاهتمام بتطوير لوائح وقوانين التخطيط العمرانى ليواجه متطلبات المجتمع المتطورة والمتغيرة. ونظراً لأهمية التنمية العمرانية تم تخصيص وزارة لها عام ١٩٤٢م وعين لها وزيراً لتخطيط المدن والقرى فى فبراير من نفس العام، بعد أن تحددت سياسة وزير الأشغال والمباني عام ١٩٤١ فى النقاط الثلاثة التالية:-

- ١- أن مبدأ التخطيط أصبح مقبولاً كسياسة قومية، وأن جهازاً مركزياً للتخطيط أصبح أمراً ضرورياً.
- ٢- إن الجهاز المركزى سوف يتولى السياسات الخاصة بالتنمية الزراعية والصناعية والنقل.
- ٣- أن توفير الخدمات العامة على المستويين القومى والإقليمى والمحلى أصبح

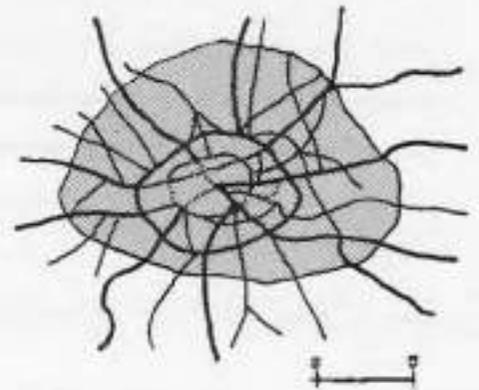
أساسياً.

وتبع ذلك قانون التخطيط العمرانى لأعوام ١٩٤٣م ، ١٩٤٤م ، ١٩٤٦م وتجمعت كل هذه القوانين وتم مراجعتها وتضمينها فى قانون موحد عام ١٩٤٧م وبدأ تنفيذه عام ١٩٤٨م. وكان ذلك بداية لعهد جديد فى التخطيط العمرانى فى انجلترا تبعته خطوات أخرى فى الخمسينيات والستينيات لتطوير النواح والقوانين مع تطور الاحتياجات والمتطلبات وتطور الفكر والنظريات وذلك فى حركة مستمدة من تفاعل النظرية بالواقع والبحث عن الأفضل للتطوير والتحسين بالدراسة والتأليف والنشر والتعليم والتطبيق. ومن خلال العملية التعليمية ظهرت الحاجة لدراسة تاريخ المدينة القديمة على مر العصور بداية من العصر اليونانى ثم الرومانى ثم العصور الوسطى ثم عصر النهضة ثم عصر الثورة الصناعية حتى العصر النووى ، وهو الخط التاريخى للحضارة الغربية التى استمدت المدينة الغربية منه جذورها الحضارية والثقافية ، كما استمدت جذورها الفنية والعمارية. هذا فى الوقت الذى استمرت فيه المدينة العربية الإسلامية واقفة تتطلع إلى حضارة الغرب وثقافته كما كانت تتطلع إلى فنونه وعمارته ، وتدعو مخططى الغرب لرسم مستقبلها كما دعت معمارييه لبناء عمارتها المعاصرة.

وظهرت النظرية الغربية فى تخطيط المدن فى انجلترا مرتبطة بالواقع ، حيث بدأ المخططون فى بناء المدن الجديدة على الأسس النظرية التى وضعها أبتر هاورد للمدينة الحدائقية. وعلى النقيض من ذلك وضعت جماعة العمارة الحديثة عام ١٩٢٨م تصوراً لمدينة لندن على شكل قسبة وسطى تتفرع منها ثمانية أحياء على كل جانب بهدف استيعاب عشرة ملايين نسمة .. وإذا كان هذا التصور يعتبر من الناحية النظرية منطقياً من حيث التوزيع السكانى على أنحاء المدينة ومن حيث مرونة تطورها ونموها ورسم شبكة الطرق والمواصلات التى تربط أجزائها إلا أن النظرية بهذه الصورة الفكرية يصعب تنفيذها على مدينة قائمة مثل لندن لها مقوماتها الإنسانية وجذورها الحضارية الثابتة والتى يصعب تغييرها تغييراً جذرياً فى فترة محدودة من الزمن .. فالمدينة كالكائن الحى يتشكل أثناء نموه فى إطار المقومات البيئية والاجتماعية التى يعيش فيها. فقد وجد أن ما نفذ من كل المخططات التى أعدت للندن لم تتعد أن تكون مشروعات تطوير مسارات الطرق فى وسط المدينة أو خارجها. ولم يستطع المخططون إيجاد حلول جوهرية لإعادة بناء المدن، الأمر الذى أفقد النظرية بعدها التطبيقى ومن ثم منطقها النظرى. ووضع باتريك أبركرومبى عام ١٩٤٤م تصوراً عملياً لتطوير مدينة لندن أكثر منه تخطيطاً نظرياً، وذلك من خلال تحديد المشروعات الخاصة بالنقل والمواصلات وتوجيه نمو المدينة على مراحل تفصلها أحزمة



مخطط لندن كما وضعت
مجموعة Mars M عام ١٩٢٨م

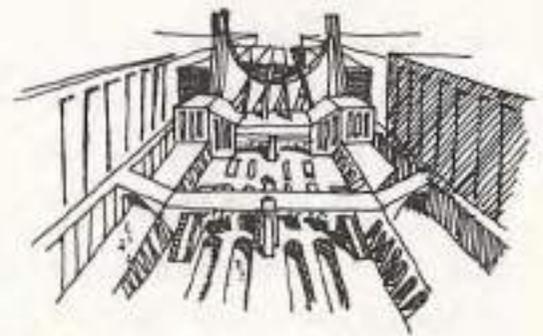
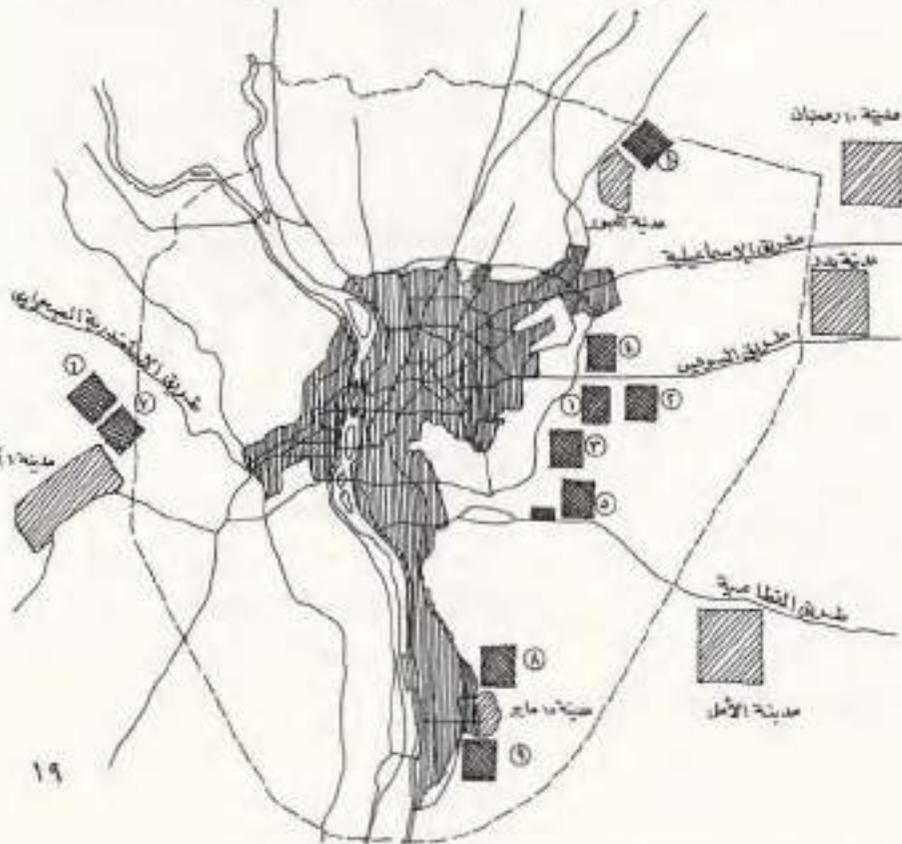


مخطط لندن كما وضعه
Abercrombie

خضراء. ومع ذلك اقترح وضع حد لنمو المدينة وتوجيه الفائض السكاني إلى سبعة من التجمعات السكنية حول المدينة. وهو المنهج الذي وضعه الخبراء الفرنسيون لمدينة القاهرة عام ١٨٨٨م أي بعد ما يقرب من نصف قرن من الزمان. ومن إنجلترا انطلقت فكرة التجمعات الجديدة حول المدن في أوروبا، وأخذ المعماربيون المخططون قيادة العمل التخطيطي بهذه المدن. وفي أثناء التنفيذ ظهر العديد من المشاكل المعماريةتزدك فيما يختص بحجم المشروع وإمكانية الوصول إلى اختلافات في التصميم، ثم كيفية التحكم في التنمية العمرانية ثم التحكم في التصميم نفسه، ومن ناحية أخرى ظهرت مشكلة كيفية تجميع الأنشطة المختلفة في عمليات التنمية العمرانية ثم كيفية توزيع الأنشطة غير السكنية في المناطق السكنية. ولم يمكن الإجابة كلية عن هذه التساؤلات ولكن كان التغلب عليها من خلال الممارسة والمتابعة بقدر الإمكان. ويعنى ذلك أن إدارة وتنظيم عمليات التنمية الحضرية لم تكن واردة في ذلك الوقت.

وإذا كان الفكر التخطيطي قد وجد اهتماماً كبيراً في إنجلترا فإن هذا الاهتمام قد امتد بالتبعية لبعض الدول الأوروبية والأسريكية فيما بعد. وتعددت المدارس والنظريات وتصارعت الأفكار واختلفت الآراء مع انتمائها التاريخي والحضاري الواحد. فكما ظهر "روبرت اوين" عام ١٨١٤م في إنجلترا كمصلح اجتماعي عالج المدينة بفكره الاجتماعي، وكما ظهر "جون راسكن" يدعو لإحياء العمارة القوطية والحرف التقليدية ظهر "هاوسمان" عام ١٨٥٢م في فرنسا ليضع تخطيط باريس مستعملاً فنون تنسيق المواقع مع إحكام الإدارة والتخطيط. وكما ظهر "كاميلو سيبتي" في فيينا بالنمسا عام ١٨٨٩م يدعو إلى تكامل الفراغات

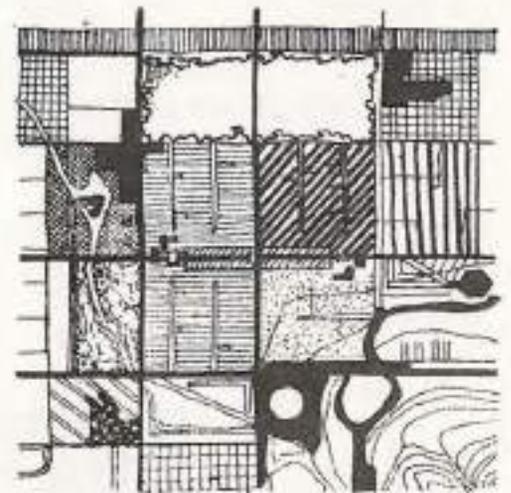
مخطط القاهرة الكبرى والتجمعات العشرة حول الطريق الدائري



تصور سانت اليا للمدينة

في المدينة معارضاً العمارة الورقية أى عبارة الواجهات، ظهر "تون سورياماتا" في مدريد بأسبانيا بعد الطرق والمرافق في المدينة الطويلة. كما ظهر "انطونيو سانت اليا" في ايطاليا يصور المدينة الجديدة بأبعاد الحركة الأفقية والرأسية فيها إلى أن ظهر "آبنزر هاوارد" في إنجلترا بعد ذلك عام ١٨٩٨م يدعو إلى بناء المدينة الحدائقية حيث تتكامل التنمية الصناعية بالتنمية الزراعية ويمتزج الريف بالحضر، ووضع حساباته المالية لذلك بكل الدقة والتفصيل .. وعلى الجانب الآخر ظهر "توني جارنييه" في فرنسا عام ١٩٠١م صاحب فكرة المدينة الصناعية المكتملة ذاتياً والتي تنمو على محاور حركة بطريقة عضوية، يفصل فيها بين المناطق الصناعية والمناطق السكنية وحدد مواقع الخدمات والمرافق العامة.

ومع بداية القرن العشرين أخذ المعمارون القيادة الفكرية للتنمية العمرانية. وانعكس ذلك على المناهج التعليمية للتخطيط العمراني كامتداد للتعليم المعماري، وإن كانت قد انفصلت عنه في بعض الجامعات الغربية. ففي فرنسا وضع أحد رواد العمارة المعاصرة "لوكوربوزييه" عام ١٩٢٢م تصوره المعماري للمدينة المعاصرة. فصل فيها حركة السيارة على طرق علوية وترك الأرض للعشاة. واستعمل التشكيلات المعمارية المنتظمة في أبراج سكنية عالية تحيط بها مجموعات من العمارات المتوسطة الارتفاع .. تربطها شبكات منتظمة من الطرق وكأنه يخطط مدينته على لوحة للرسم يحاول أن يعرض عليها تصورات الفراغية والتشكيلية. وفي عام ١٩٢٥م وضع تصوره الأخر للمدينة الإشعاعية طور فيها من فكره السابق. وعلى النقيض من هذا الفكر ظهر "فرانك لويد رايت" في أمريكا كأحد رواد العمارة الذي وضع تصوراً آخر يهدف إلى انتشار المدينة حتى تتمتع كل عائلة بفدان من الأرض ثم ظهر بتصوره معماري آخر لناطحات سحب ارتفاعها ميل يمكن أن تحتل مكان ناطحات مانهاتن في نيويورك، وتترك باقى الأرض فضاء حولها .. وفي هولندا ظهر المعماري "برلاج" في بداية القرن العشرين ليضع أسلوباً يعطى فيه حرية لكل معماري في تطوير منطقة تخطيط خاصة. كما ظهر المعماري "ماركيلوس" في السويد بنظرية مرادفة لإظهار الشخصية المعمارية لكل حي سكني. . وفي فنلندا ظهر المعماري "الفار التو" ليدلى بدلوه في إنشاء المدن، كما صمم المعماري "أوسكار نيمير" في البرازيل عدة تصميمات للعاصمة الجديدة برازيليا كعمل معماري مقتدياً بفكر "لوكوربوزييه". كما ظهر "كنزو تانج" في اليابان يتبع نفس الخط المعماري في تصور مدينة المستقبل الممتدة على مياه المحيط .. واستمر المعماري المخطط بعد ذلك بتصوره المدينة في أبعادها التشكيلية والفنية أكثر مما يراها في أبعادها



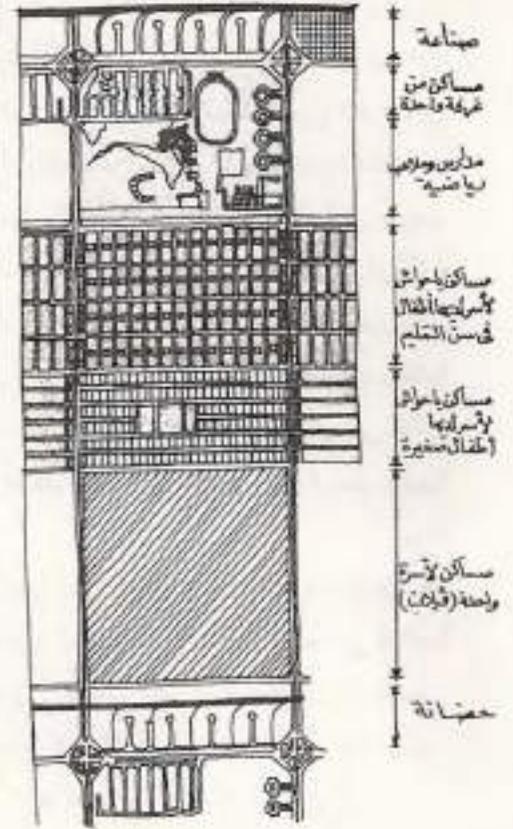
- | | | | |
|---|--------------|---|--------------|
|  | مدارس |  | إسكان |
|  | صناعات خفيفة |  | إسكان متوسط |
|  | سكة حديد |  | إسكان عمارات |
|  | حدائق |  | أسواق تجارية |
|  | مدينة حيوان |  | مركز إداري |

مدينة Broadacre كما تصورها فرانك لويد رايت

الاجتماعية والاقتصادية والبيئية إلى أن ظهرت في الستينيات المجموعات التخطيطية التي تتعامل مع المدينة بكل أبعادها الفنية والتشكيلية والهندسية بالتكامل مع مقوماتها الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، وأصبحت العملية التخطيطية هي مسئولية المجموع أكثر منها مسئولية الفرد .. كما أنها تعتبر عملية متحركة ومستمرة أكثر منها مخططات عامة تصور المدينة بعد مدة طويلة من الزمن .. وتكاملت بذلك الأبعاد المكانية القومية والإقليمية والمحلية مع الأبعاد الزمنية القصيرة والمتوسطة والطويلة تتولاها أجهزة مركبة للتنظيم والإدارة. وأصبحت التنمية العمرانية هي عملية التكامل والتنسيق بين مكونات المدينة الاجتماعية والاقتصادية والبيئية بكلياتها وجزئياتها.

في بداية القرن العشرين قام بعض المخططين والمعماريين في الدنمارك بقيادة بيرلاج بوضع أسلوب جديد للتخطيط العمراني يضمن زيادة الحرية للمعماريين في تنفيذ أجزاء كبيرة في إطار المناطق التخطيطية وكذلك زيادة التنوع في الأنشطة المختلفة في مراكز المدن الجديدة وهذا مايسمى باختلاط استعمالات المباني كما هو واضح في طبيعة المدن الغربية. وفي السويد ظهر أسلوب آخر في التنمية العمرانية يسمح لمجموعة من المخططين المعماريين بتصميم الحضري لمناطق مختلفة من المدن ثم يقوم المعماريون بعد ذلك بتصميم المباني المفردة. وهنا حذر المعماريون في الدنمارك من مغبة توحيد التصميم المعماري لمناطق كبيرة من المدن تحاشياً للرقابة أو الملل، ومع ذلك دعى البعض لإيجاد نوع من التجانس المعماري في المناطق المختلفة. وفي كل هذه المحاولات الحديثة لم يتطرق المعماريون إلى اظهار الرابطة الاجتماعية كمؤثر أساسي في العملية التخطيطية. ولم يكن لموضوع الجوار أهمية في أسلوب التنمية العمرانية، وانحصر التخطيط العمراني في معظم الحالات في رسم صورة المدينة الجديدة أو القديمة بعد فترة طويلة من الزمن دون تقدير للمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تؤثر على المدينة الجديدة من وقت لآخر. فلم يكن هناك ثوابت اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية تحدد منهج الحياة في المجتمع الغربي، فمنها مايتبنى الفكر الاشتراكي، ومنها مايتبنى الفكر الاقتصادي الحر، ومنها مايتجهن ما بين الاثنين. إن ثبات المنهج الاقتصادي والاجتماعي يساعد على الحد من المتغيرات التي تطرأ بتغيير نظام الحكم ومن ثم تغير في منهج التنمية العمرانية. وفي كل هذه النظريات والاتجاهات لم يظهر للبعد الديني أى أثر في تحديد المنهج الاقتصادي أو الاجتماعي للتنمية العمرانية. كما كانت الحالة عليه في العصور الوسطى عندما كانت الكنيسة هي المتحكمة في إدارة المدن.

ولم يكن الحال أسعد في أمريكا عنه في أوروبا، فقد ظهرت معظم المدن الجديدة



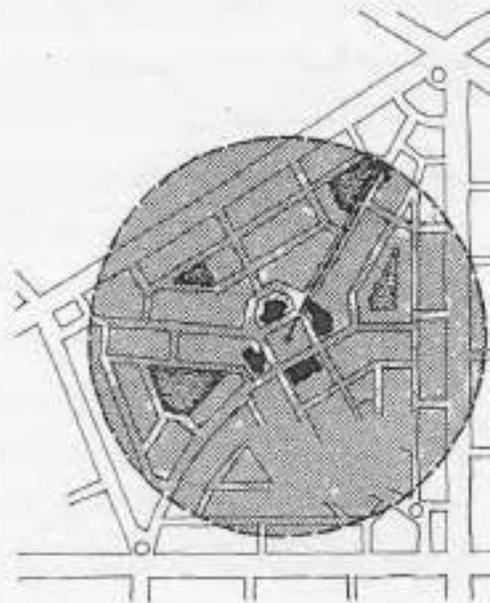
نموذج مدينة نيوترا

في أمريكا بنظام التقسيم الشطرنجي لسرعة التنفيذ والتنظيم والإدارة وهي السعة التي سارت عليها الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية في هذه القارة الجديدة. ولم تظهر الاتجاهات الحديثة إلا في أوائل القرن العشرين بسبب التأثير الوارد من أوروبا، سواء بالنسبة لأسلوب التعامل مع المخططات ذات التقسيمات المتساوية بخلق الميادين وشق الطرق الإشعاعية كما في باريس 'هاوسمان'، أو في خلطة المناطق السكنية بمناطق خضراء على غرار فكرة المدن الحدائقية التي ظهرت في إنجلترا. ومع زيادة أعداد السيارات في المدن ظهرت بعض الحلول التي تسعى إلى إيقاف حركة المرور على أطراف منطقة وسط المدينة وقصر السيارات عن المشاة، كما اقترح ذلك كوي كان في كتابه 'عمارة الحركة' وهو الفكر الذي انتقل بعد ذلك إلى إنجلترا لرسم مدينة السعادة 'يوتوبيا'، حيث توجه حركة المرور أعلى العمارات الموزعة على شبكة شطرنجية الشكل وتترك الأرض بنا فيها من مناطق خضراء للمشاة بعيداً عن ضوضاء السيارات التي ترتفع إلى أعلى. وهكذا ينبع الفكر التخطيطي لمعالجة المشاكل المترتبة عن التقدم التكنولوجي .. وهكذا استمر بناء الفكر التخطيطي في أوروبا وأمريكا. وينفس الفكر وضع 'كنزو تانج' تصوره لامتداد طوكيو على مياه الخليج. وأثبت أن تكاليف إنشاء هذه المدينة الخيالية لا يزيد عن تكاليف تنمية المدينة بشكلها الحالي.

ومن أهم إنجازات الفكر التخطيطي في أمريكا ظهور نظرية المجاورة السكنية التي تضم عدداً معيناً من السكان تجمعهم الرابطة الاجتماعية التي قد تتواد عن المشاركة في الحركة إلى الأسواق، أو إلى المدارس أو إلى غيرها من مراكز الخدمات المحلية، بحيث تتجمع مسارات الحركة عند قلب المجاورة السكنية بينما يتحرك مرور السيارات على طول طريق دائري حولها يتفرع منه شوارع خاصة مغلقة النهاية أو رادة في اتجاهات أخرى لتخدم المناطق المختلفة من المجاورة السكنية. وقد انتشرت هذه النظرية وقابلها البعض بالتحفظ على مدى ملائمتها لطبيعة السكان والمناخ والمكان .. وحاول المخططون في إنجلترا وضع النظرية في قوالب تتلام مع طبيعة المدينة الإنجليزية .. بينما طبقها المخططون في أمريكا بنفس الفكر الذي بنيت عليه. وانتقل هذا الاتجاه بعد ذلك إلى جميع المجاورات السكنية فيما يسمى بالأحياء السكنية التي تتكون منها المدينة، وذلك على أساس التدرج الهرمي للمستويات المختلفة من الخدمات، وتبع ذلك ظهور العناية بالتصميم الحضري لمراكز هذه الأحياء وكذلك بالتصميم الحضري لمراكز المجاورات السكنية باعتباره المنظم للعلاقات الحسية بين الأحجام المختلفة للمباني المكونة لهذه المراكز وكذلك العلاقات الحسية للفراغات التي تشكلها هذه المباني فيما بينها تبعاً لطبيعة الحركة أو الاستعمال. وظهرت



امتداد مدينة طوكيو على الخليج كما
تصوره كنزوتانج



استكش توضيحي لنظرية
المجاورة السكنية

في هذا الاتجاه العديد من النظريات أو المعالجات التي قد تستمد جذورها من التشكيلات العمرانية لمركز مدن العصور الوسطى كما جاء في مؤلفات (كاميلو سينا) أو ساجاء من التحليلات النظرية للفراغات العمرانية كما جاء في مؤلفات (كيفن لنش) في أمريكا .. المهم في كل ذلك هو ظهور بدايات لتنظيم العلاقات الإنسانية بين السكان في فراغات المدينة وكذلك ظهور المقياس الإنساني الذي يحدد أحجام وأشكال هذه الفراغات. وقد أفاض المخططون المعماريون في هذا الاتجاه بحثاً وتحليلاً وتصميماً خاصة عند التعامل مع مناطق التجمع السكاني في وسط المدينة حيث تتجمع مختلف الأنشطة التجارية والمالية والإدارية والترفيهية والثقافية. وتضمنت هذه البحوث والتحليلات والدراسات البحث عن مراكز الجذب النظري أو العلامات المميزة للفراغات .. وهل هي في مباني البلديات أو نور العبادة أو في مباني الخدمات أو في المتاجر الكبيرة أو في غيرها من المباني. الأمر الذي حدد أهمية وضع دور العبادة كغيرها من الدور أو المباني العامة. وذلك تعبيراً عن فصل العبادة عن الحياة العامة في هذه المجتمعات الغربية. فقد بنيت النظرية الغربية للتصميم الحضري أساساً على التنظيم البصري للعلاقات الحسية أو البصرية للمباني المختلفة وبما تخلقه بينها من فراغات. وربط ذلك بالمقياس الإنساني أثناء حركته فيها. وتبارى المعماريون المخططون في البحث والتحليل والتصميم والتشكيل بون أي انتماء عقائدي اقتصادي أو اجتماعي أو ديني. وانتقل هذا النشاط بعد ذلك الى مجال آخر هو تنسيق المواقع بالتشجير وبمسطحات المياه أو بغير ذلك من العناصر .. وبخيل الزراعيون في البحث والدراسة والتصميم حتى أصبح تنسيق المواقع تخصصاً قائماً بذاته في المناهج الدراسية.

وإذا كانت الحركة هي الموجه الأساسي لتشكيل التخطيط العمراني للمدينة وتحديد العلاقات الوظيفية بين عناصرها في بداية الأمر. إلا أن التصميم الحضري ظهر ليضيف إلى التشكيل البصري لعناصر المدينة بعداً اجتماعياً وإنسانياً وثقافياً وجمالياً. إلى أن جاء المحللون الاجتماعيون لقياس تأثير كل هذه النظريات على العلاقات الإنسانية بين السكان وعلى سلوكهم الاجتماعي وذلك من الواقع التطبيقي لهذه النظريات .. كما ظهر المحللون الاقتصاديون لقياس الجدوى الاقتصادية لما يقام في المدينة من منشآت. وهكذا تعرضت النظرية الغربية للعديد من التحليل والنقد والمراجعة وذلك بسبب الخلل الذي تعرضت له المدن الغربية في أثناء مراحل نموها المختلفة من جراء المتغيرات التي طرأت عليها خاصة في المجالات التكنولوجية والتي لم تتوازن فيها الاحتياجات المادية بالاحتياجات المعنوية خلال فترات التحول العمراني الذي شهنته هذه المدن .. هذا التوازن الذي لم تراعيه النظم السياسية أو

الاقتصادية التي سادت الدول الغربية خاصة في تاريخها الحديث. وإذا كانت المدينة تعالج في إطاراتها الإقليمية والمحلية ويكل جوانبها الاجتماعية والاقتصادية والإدارية والبيئية فإن أقرب المستويات إلى حياة الفرد ومعيشتها تظهر في وحدة الجوار حيث تظهر العلاقة العضوية بين الإنسان والبيئة .. حيث يسكن ويلهو ويتعلم ويجد خدماته التجارية والإدارية والصحية والتعليمية. وهذا هو المستوي الأقرب إلى ثقافة الإنسان وسلوكياته ومعاملاته. فالمدينة بالنسبة للإنسان هي المنطقة السكنية التي ولد فيها ونشأ حتى اكتمل عوده وهي الطرق والشوارع التي يتحرك فيها سيراً على الأقدام أو منتقلاً في سيارة. هي الحدائق والساحات والممرات .. وهي الخدمات التي يؤديها أو تؤدي له في المبنى الإداري أو البنك أو المدرسة أو المستشفى أو في المحكمة أو في إدارة الأمن .. وهي في السوق والمحلات التجارية وهي في المعاملات الإنسانية هي في العلاقات الاجتماعية هي في البيئة المبنية، في المباني والطرق والميادين والجسور .. هي النظام والالتزام، هي في الفنون والعمارة التي تشكل الحيز العمراني .. وهي بعد كل ذلك في التنظيم والإدارة .. هي كل هذه العوامل المشتركة التي تشكل البيئة الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية لهذا المخلوق المركب. وهي قبل ذلك مرآة تنعكس عليها حياة الشعوب وحضاراتها. والمدينة بهذا المفهوم -وفي نظر المعماري المخطط- هي الفراغات والتقسيمات والعلاقات المكانية للاستعمالات، وهي في نظر الجغرافي تضاريس ومناخ وسكان، وهي في نظر الاجتماعي تجمعات للفئات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية المختلفة بمقوماتهم الفكرية والثقافية، هي في نظر الاقتصادي تجمع لمصادر الإنتاج ومناطق الاستهلاك .. هي انفاق واستثمارات، وهي للمهندس طرق وشبكات للمرافق العامة، وهي للإداري مراكز وفروع للخدمات العامة والخاصة وهي للفنان تشكيل وألوان. إذن هي حقل لكل التخصصات وهي معمل لكل التجارب .. وهي أسلوب حكم واتجاهات سياسية.

وهكذا تختلف طبيعة المدينة من عالم لآخر .. فهي في العالم المتقدم غيرها في العالم الثالث .. هي في الشرق غيرها في الغرب .. هي في الشمال غيرها في الجنوب. وعندما بدأت مشاكل المدينة تظهر بأمراضها الصحية والاجتماعية في أعقاب الثورة الصناعية، بدأ المفكرون يبحثون عن الأساليب التي يمكن بها تطوير بيئة المدينة والتحكم في مستقبلها في الإطار الإقليمي الذي تتأثر به. وهكذا ظهرت النظرية الغربية في البداية بهدف الارتقاء بالبيئة المحلية، ثم بعد ذلك بهدف التحكم في مستقبل المدينة لمدة طويلة من الزمن فيما يعرف بالمخطط العام الذي توزع فيه الأنشطة المختلفة في توافق اقتصادي ويبنى متصل فيما بينها بشبكات من الطرق الرئيسية والمحلية والفرعية. والمخطط العام بذلك

يصبح صيغة ملزمة لكل من له دور في التنمية العمرانية للمسؤولين عن شبكات الطرق والمرافق العامة والمسؤولين عن مشروعات الإسكان والخدمات العامة. والالتزام هنا باللوائح - التي تحدد نوعية الاستعمال وكثافة السكان ونظم البناء وشروط الإنشاء - تحكمه الإدارة وتقوم عليه الأجهزة المعنية. ويقدر الارتقاء الحضارى والثقافى بقدر القدرة على إحكام هذا الالتزام. واستمر العمل بهذا المنهج التخطيطى حتى نهاية الستينات عندما ظهرت المتغيرات التكنولوجية والتحول الاقتصادى والاجتماعى كما ظهرت المعوقات التنفيذية، ليس بسبب ضعف البيانات وحساب الاحتمالات المستقبلية ولكن بسبب التطورات التكنولوجية السريعة التى حدثت معها التحولات الاقتصادية والاجتماعية، فبدأ الغرب يسعى إلى أسلوب آخر للتعامل مع المدينة. فظهرت فكرة إعداد المخططات الهيكلية كبديل للمخططات العامة تساعد على مرونة الحركة وتقبل المتغيرات والتطورات التى تلازم حركة التطور الاقتصادى والاجتماعى والسياسى. وإذا كان من الصعب رسم الصورة التفصيلية لمواد صغير بعد عشرين سنة، فإنه من الصعب أيضاً رسم الصورة التفصيلية المحددة لشكل المدينة بعد عشرين سنة. ومع أسلوب المخطط الهيكلى ظهرت الحاجة إلى إحكام الجوانب التنظيمية والإدارية التى يمكنها التعامل بكفاءة عالية مع كل المتغيرات المتوقعة أو غير المتوقعة فى السلوكيات الحضرية للمدينة أو القرية. وعلى هذا الأساس وضعت الأساليب المختلفة لتجميع البيانات وتحليلها وتخزينها واسترجاعها واستعمالها فى تحريك عجلة التنمية العمرانية فى حلقات متتالية وبصورة مستمرة.

ويتميز الفكر التخطيطى فى الغرب بتركيز الخدمات الإدارية والتجارية فى مراكز محددة على مستوى المجاورات السكنية أو على مستوى المدينة ككل. وتختلط المدارس بالمناطق الخضراء استمراراً للبيئة السائدة. ولم تعد الكنيسة هى المركز العمرانى والمعنوى للمدينة كما كانت فى العصور الوسطى، ولم تأخذ مكانتها الرسمية أو المحورية كما كانت فى عصر النهضة، بل أصبحت عنصراً مكملاً لمكونات المدينة. وتحكمت القيم الثقافية والسلوكيات الاجتماعية اللادينية فى تحديد العلاقات الوظيفية بين الإنسان والبيئة العمرانية. وفرضت التكنولوجيا المعاصرة نفسها على المدينة، حيث أصبحت شبكة طرق المواصلات الآلية هى التى تحدد الشكل العام للمدينة وذلك بتحديد المناطق المختلفة بتقسيماتها المختلفة، بحيث تقل السرعات من الطرق الرئيسية إلى الطرق الفرعية حتى الطرق المحلية التى يمكن أن تختلط فيها حركة السيارة بحركة المشاة. هكذا أصبحت لشبكات الطرق مستوياتها المختلفة وتصميماتها المختلفة التى تتناسب مع وظائفها المختلفة وتتلاءم مع طبوغرافية المكان. وفى وصف

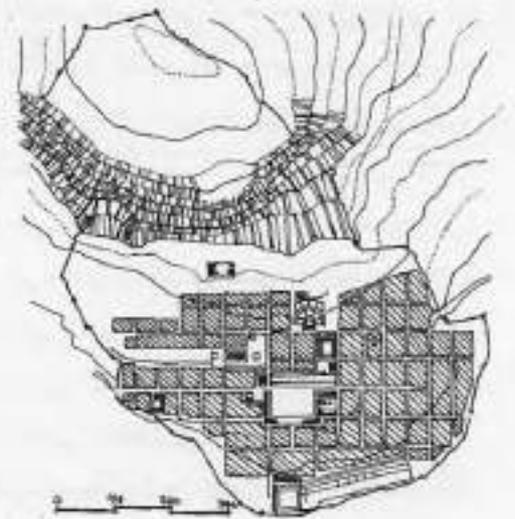
فريدريك جيرد" لوسط المدينة في كتابه "تصميم المدينة" قال إن المركز هو الذي يضم المباني الحكومية والإدارية والبلدية وهو مركز المال والأعمال والتجارة وهو المركز الترفيهي والثقافي الذي يشاهد فيه المواطن آخر الأفلام أو يسمع الموسيقى أو يزور المعارض والمتاحف أو يطلع في المكتبات أو يدخل الملاهي والمراقص أو يأكل أحسن الأطعمة، هو مركز الصناعات الصغيرة .. هو مركز الاجتماعات الجماهيرية أثناء الانتخابات أو الاحتفالات الرسمية وهو في النهاية مركز العبادة وشكر الله في أهم كنيسة تجاور دار المدينة.

وعندما سيطرت السيارة أو الآلة على المدينة الغربية فقدت مقياسها الإنساني، ثم ظهرت الدعوة إلى إعادة الوجه الحضاري للمدينة واحترام حركة سير الإنسان حتى أصبحت حركة الجماهير هي من الموجهات الأساسية في الارتقاء ببيئة المدينة. فأغلقت بعض الطرق في وجه السيارة وأعيد تنسيقها لتفتح للمشاة. وامتدت هذه النظرية إلى معظم أرجاء المدينة الغربية خاصة بالنسبة لمراكزها التجارية والثقافية والحضارية. وظهرت بذلك مادة أخرى في تخطيط المدن تعنى بالحيز العمراني وحركة الإنسان فيه، تتكامل فيها الحركة بالمقياس كما يتكامل الإنسان بالفراغ الذي يسير فيه لا يخنقه أو يفقده. وأصبح للتصميم الحضري في المدينة الغربية مناهجه الخاصة ومدارسه الفكرية.

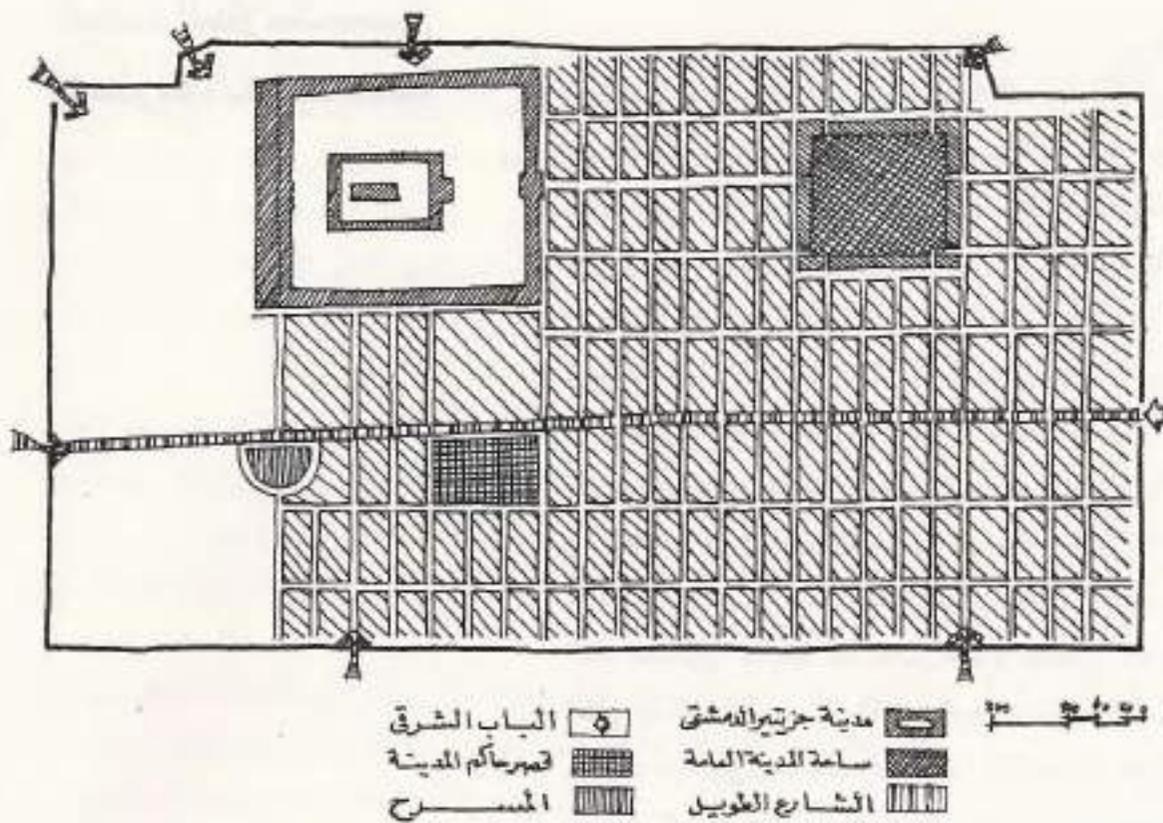
لقد انتقلت كل هذه النظريات برمتها .. بأسسها وتفصيليها ويكل ما بنيت عليه من مفاهيم ومعايير كما هي إلى المدينة الإسلامية، العربية منها وغير العربية، لتغير من الملامح العمرانية للمدينة، تماماً كما انتقلت إلى مجتمعاتها العادات والأزياء والسلوكيات الغربية لتغير من الملامح الاجتماعية لمجتمعاتها .. من هنا كان لابد من البحث عن النظرية المحلية التي تلتزم بالمنهج الإسلامي الذي لا يتغير بتغير المكان أو الزمان .. حيث الالتزام بالأصول الثابتة والاجتهاد في الفروع تبعاً لمقتضيات الحاجة. ولما ضاع الإنسان العربي أو المسلم في المجتمع الدولي وفقد خصائصه ومقوماته ضاعت المدينة العربية أو الإسلامية بين مدن العالم وفقدت خصائصها ومقوماتها الحضارية. والبحث عن الهوية الحضارية للمدينة العربية الإسلامية ليس هدفاً في حد ذاته منفصلاً عن غيره من الخصائص الثقافية والاقتصادية والاجتماعية بل هو جزء من عملية البحث عن الذات .. عن الشخصية العربية الإسلامية .. وهي ليست عودة إلى الخلف .. وهذا يتنافى مع منهج الإسلام، ولكنه الموازنة بين الاحتياجات المادية والمعنوية للإنسان العربي المسلم في إطار التوسطية التي تحكم حركته وتقدمه.

البعد التاريخي للنظرية الغربية

للنظرية التخطيطية في الغرب أبعادها التاريخية وجذورهما الحضارية التي استمدت منها مقوماتها النظرية والمنهجية. وتمتد الجذور التاريخية للنظرية التخطيطية إلى العصر اليوناني. حيث ظهرت أنماط المدن اليونانية بمراكزها التي توسطتها الأجرأ وحولها المباني العامة والتجارية حيث تمارس الحقوق السياسية للمجتمع بانتخاب ثلاثة من القادة تعبيراً عن ديمقراطية الحكم، وحول مركز المدينة توزعت الأحياء المختلفة كمناطق سكنية تتجه طرقها إلى المركز. كما ظهرت أنماط أخرى من المدن في آسيا الصغرى غلب فيها التقسيم المتساوي المتعامد على تضاريس الموقع وتتوسطها الأجرأ وحولها المباني العامة والرسمية - حيث تمارس الحقوق السياسية. وتعتبر التقسيمات المتساوية عن المساواة بين السكان حيث كانوا من المهاجرين الذين تركوا أرض اليونان إلى آسيا الصغرى. والمدينة هنا تعكس صورة العلاقات الاجتماعية بين السكان كما تعكس حياتهم السياسية والاقتصادية. وعندما انحصرت الحضارة اليونانية وانتقلت غرباً إلى روما وظهرت الحضارة الرومانية، ظهرت معها أنماط جديدة من المدن التزمت بوحدات قياسية في تخطيط قطع الأرض وإن اختلفت مساحاتها تعبيراً عن احترام المجتمع الروماني للقانون كأول من ساهم في وضع القانون الوضعي في التاريخ. كما أقيمت المدن الرومانية حول مراكز تتوسطها ساحة كبرى "الفورم" تحيط بها المباني العامة والرسمية ومارس فيها المجتمع نشاطه التجاري والسياسي. وهكذا تعبر المدينة الرومانية عن المقومات السياسية والاجتماعية للسكان مع الخصائص البيئية للمكان. واستمر ارتباط المجتمع بالمدينة حتى ظهر واضحاً في مدينة العصور الوسطى حيث تلتف مباني طوائف الحرفيين والتجار حول الساحة الرئيسية للمدينة، وحيث أخذت الكنيسة موقعها المتميز متوافقة مع فراغ الساحة بطريقة غير رسمية يتحرك فيها المنظر المعماري ويتغير من زاوية لأخرى أثناء الحركة، وتتماشى على طول جوانبها ألوان المباني وارتفاعاتها. وبرزت عمارة الكنيسة لتعبر عن مساهمة المجتمع في بنائها والإسراف في زخرفتها. فمدينة العصور الوسطى كانت ملجأً للفارين من جبر الاقطاع خارج المدينة، وكانت تضم فئات متكاتفة ومتألفة من السكان يتضافرون في رحلاتهم ويحمون أنفسهم من هجمات قطاع الطرق في عهد الاقطاع. وهكذا تعبر مدينة العصور الوسطى عن قوة انتماء السكان للمدينة، يحافظون عليها ويدافعون عنها نون تنافر بين الفئات أو تباين بين الطبقات، حتى أصبحت مثلاً للمدن المتكاملة والمتجانسة في نسيجها العمراني والسكاني معاً.



مدينة بيرين اليونانية



مخطط مدينة دمشق في العهد الروماني.

وعندما تلاشت مظاهر الإقطاع في العصور الوسطى واستتب الأمن بين ربوع البلاد، وأخذت الدول في عصر النهضة تتحدد معالمها الجغرافية والسكانية كما تتحدد عواصمها الإدارية والتجارية، وظهرت قوة الملوك والأمراء كما ظهرت بوادر العظمة والثراء. وانعكس ذلك على تخطيط المدينة بشوارعها الفسيحة ومحاورها الهندسية المترابطة ويقصورها الكبيرة الكلاسيكية. وتطورت نظم البناء والعمارة من العصر اليوناني ثم العصر الروماني ثم العصور الوسطى إلى عصر النهضة حيث ظهرت أنماط جديدة من الأعمدة والمداخل والساحات الرسمية، وزادت نسبة الزخارف على الواجهات وامتدت حتى شملت الأجزاء الداخلية للقصور حيث آثار الأبهة والثراء في الأثاث والأرضيات والأسقف. بدأ يظهر في هذا العصر العديد من المفكرين في الشئون العمرانية مثل بلاديو والبرتي اللذين كتبوا عن النظرية المعمارية. كما ظهر العديد من الفلاسفة والعلماء الذين مهدوا لظهور الثورة الصناعية بعد ذلك في القرن الثامن عشر. ومدينة عصر النهضة تعكس المقومات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للسكان، كما تعكس سلطة الملوك والأمراء التي ظهرت في عظمة الطرق والساحات الرئيسية كمرحلة متطورة من المدن التي سبقتها. وهنا تظهر الاستمرارية الحضارية على تطور المدينة الغربية حتى وصلت إلى مرحلة الثورة الصناعية، حيث تدافعت طوائف المجتمع على المدن الصناعية تعمل في

مجالات الصناعة بعد ترك النشاط الريفي إلا فيما ندر. فتزاحمت المدن وتفتشت فيها الأمراض الصحية والاجتماعية والثقافية، الأمر الذي دعى عديداً من الكتاب والمفكرين إلى وضع الحد لهذه الظاهرة بالكتابة أو العمل على تنظيم المدينة والارتقاء بمستواها الفنى والاجتماعى، فكانت بدايات للنظريات التخطيطية التى تسعى إلى الارتقاء بالواقع المحلى، وبناء التجمعات السكنية الجديدة أولاً بالأساليب التقليدية ثم بالأساليب الحديثة لتنظم البناء. وساعد على ذلك التطور السريع فى تكنولوجيا العصر ومنها تكنولوجيا البناء التى ساعدت على البناء السريع لمواجهة متطلبات الإسكان بعد الحرب، ثم أيضاً الارتفاع الكبير فى المباني خاصة فى المناطق التى لاتخضع للقوانين واللوائح. وتطورت بعد ذلك نظريات التخطيط العمرانى سواء بالنسبة لنظرية المجاورة السكنية أو نظرية الحى السكنى أو إعداد المخططات العامة كوسيلة لضبط حركة النمو العمرانى، ثم بالمقابلة والتقويم بدأت تضاف إلى هذه النظريات أو تظهر نظريات أخرى تم تطبيقها فى الدول الغربية وامتدت إلى غيرها من دول العالم حيث سيطر الغرب على معظم مقومات الحضارة فى هذه الدول، وبدأت تتبلور صفات الدول المتقدمة عن الدول النامية التى تعرضت إلى الغزوات المتتالية من الغرب حتى فقدت هويتها السياسية والاقتصادية والثقافية.

ويقدر زيادة الوعي الحضارى عند المجتمع الغربى انحسر الوعي الحضارى فى المجتمعات النامية التى أصبحت توابع استعمارية أو اقتصادية أو ثقافية للغرب. ومع زيادة الوعي الحضارى عند المجتمع الغربى أيضاً زاد الاهتمام بالتنمية العمرانية فى المدينة واستحدثت النظريات الجديدة فى التخطيط والتعمير تساندها دفعات قوية من الإنجازات التكنولوجية والعلمية. فكان من الطبيعى أن تنشأ النظرية التخطيطية فى الغرب من خلال التطور التاريخى للمدينة الغربية عبر العصور المتتالية والمتلاحقة. وتحاول كل النظريات التخطيطية المعاصرة الارتقاء بالبيئة العمرانية وتحسينها مدعومة بكل المقومات الحضارية والاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية فى الغرب. فالنظرية هنا كانت ولا تزال وليدة الاحتياجات المادية والمعنوية للمدينة الغربية على مر العصور. ويساند ذلك فيخساً من البحوث والمؤلفات العلمية فى مختلف جوانب التنمية العمرانية وخصصت لها المدارس والكليات الجامعية. حتى أصبحت مصدراً مشعاً امتد إلى الدول النامية لمحاولة تغيير واقعها المتجمد نون اعتبار لخصائصها الاجتماعية والاقتصادية والثقافية. وبذلك لم تستطع النظرية الغربية أن ترق بالمستوى الحضارى للمدن فى الدول النامية بل ساعدت على تغريبها عمراًياً كنتيجة حتمية لتغريبها اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً. الأمر الذى أدى إلى تيقظ بعض المفكرين فى الدول النامية للبحث عن الذات من خلال الأصالة الحضارية والتراثية .. وصحب ذلك البحث عن النظرية المحلية للتنمية العمرانية.

البعد الاجتماعي الاقتصادي في النظرية الغربية

إذا كان المخططون المعماريون قد استأثروا بالنظريات المعاصرة في تخطيط المدن، وذلك بحكم تعاملهم مع الأشكال في الفراغ وإدراكهم بالبعد المكاني في المستويات الأفقية والرأسية، واحساسهم بالمقياس الإنساني في الحركة والسكون وبحكم ترسهم الخيالي في معالجة الحيز المعماري، فإن كل ذلك أدى إلى تعاملهم مع المدينة بنفس المنطق والأسلوب المعماري، الأمر الذي أبعد الكثيرين منهم عن الكون الاجتماعي والاقتصادي للمدينة. وهو واقع مركب ومعقد حيث تختلط فيه المستويات الاقتصادية المختلفة من السكان، كما تختلط فيه نوعيات العمل والعمالة لفئات السن المختلفة من البشر كما تتباين فيه الاتجاهات السياسية والثقافية مما أدى إلى اعتبار المدينة كائناً عضوياً يتطور عمرانه كنتيجة لتطور سكانه. من هذا المنطلق بدأت النظرية الغربية تتعرض إلى معالجة المدينة من جوانبها الاجتماعية والاقتصادية وذلك من خلال البحوث والدراسات الاجتماعية والاقتصادية للتنمية العمرانية. وهنا دخل الجغرافيون في حلقة البحث والدراسة باعتبارهم أقرب المتخصصين الذين يتعاملون مع الأرض اجتماعياً واقتصادياً وظهر منهم العديد من قادة الفكر التخطيطي مثل "بيتر هول" في إنجلترا، حيث تعدى مجالهم الفكري حدود المدينة إلى حدود الإقليم التخطيطي أو الحدود القومية. وهنا نشأ الاهتمام بالتخطيط الإقليمي كمستوى يتوسط التخطيط القومي إلى أعلى وتخطيط المدينة إلى أسفل. وانتشر الفكر التخطيطي على المستوى الإقليمي في الخمسينيات واستمرت محاولة تطبيقه في العديد من الدول وخاصة الدول الاشتراكية مثل بولندا .. وامتد إلى غيره من دول أوروبا وأمريكا .. من هنا كان لابد من إخضاع النظرية الغربية للتنمية العمرانية إلى الأسس الاجتماعية والاقتصادية كموجه أساسي في عملية التنمية المحلية من ناحية والإقليمية والقومية من ناحية أخرى. الأمر الذي أدى إلى الانحسار الجزئي لدور المخطط المعماري وإن كان في معظم الحالات هو الأقدر على تكامل الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والمنسق بين معطيات الدراسات المتخصصة الأخرى في رسم الصورة العمرانية للمدينة. من هنا ظهرت الحاجة إلى تنظيم العمل بين التخصصات المختلفة التي تساهم في عملية التنمية العمرانية بحيث يتم التنسيق بينها على فترات زمنية محددة باعتبارهم فريق عمل واحد. وأصبح لتنظيم العملية التخطيطية بذلك أهمية واضحة في اتجاز الدراسات التخطيطية ووضع المخططات العمرانية. وفي بداية الستينات اكتشف أصحاب النظرية الغربية في التنمية العمرانية بعد الممارسة والتطبيق أنه لم تعد للدراسات المستفيضة التي تؤدي إلى رسم

الصورة المستقبلية للمدينة بعد فترة طويلة من الزمن أي قيمة مباشرة في التنمية العمرانية، وذلك باعتبار التنمية العمرانية عملية مستمرة تخضع للعديد من المتغيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، الأمر الذي يتنافى مع وضع صورة محددة وجامدة للمدينة بعد فترة طويلة من الزمن. من هنا بدأت النظرية الغربية تنحو نحو استبدال مفهوم المخطط العام بالمخطط الهيكلي الذي يحدد الاتجاهات الرئيسية للتنمية العمرانية مع توفير قدر كبير من المرونة في التعامل مع التفاصيل، على أن يتم التعامل مع العناصر المختلفة المكونة للمدينة في إطار هذا المخطط الهيكلي مرحلياً وفي ضوء المتغيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي قد تتعرض لها مشروعات التنمية العمرانية للمدينة وخاصة فيما يرتبط بعملية اتخاذ القرار وهي أيضاً عملية متغيرة بتغير متخذ القرار نفسه. هكذا وجدت النظرية الغربية نفسها في غياهب الجهول .. وأصبح التعامل مع التنمية العمرانية منحصراً في أغلب الأحيان بالتنمية العمرانية لبعض المشروعات المحددة الأبعاد والقيمة والحجم والجدوى الاقتصادية سواء كانت بالنسبة للمشروع في حد ذاته أو بالنسبة للاقتصاد القومي ككل. الأمر الذي أدى إلى الحد من أقسام التخطيط العمراني في بعض دول أوروبا مثل إنجلترا حيث تم تخفيض عدد هذه الأقسام من ٢١ قسماً إلى ١٤ قسماً، وكذلك إلغاء مجالس المقاطعات التي كانت تتعامل مع التخطيط الإقليمي. وهكذا بدأ التحول في مفهوم التخطيط العمراني من الجانب الهندسي أو المعماري إلى الجانب الاستثماري. ويعنى ذلك تكامل الدراسات الاجتماعية والاقتصادية في عملية التنمية العمرانية للمواقع في إطار المخططات الهيكلية للمدن. وتتغير نتائج هذه الدراسات بتغير الأهداف الاجتماعية والاقتصادية، كما تتغير أيضاً بتغير المعطيات الاجتماعية والاقتصادية المتاحة، وهذا يتوقف على استقرار الأوضاع وصحة وكفاية البيانات والمعلومات، الأمر الذي يختلف في الدول المتقدمة عنه في الدول النامية.

ومع تطور الفكر التخطيطي في الغرب بتطور احتياجات ومتطلبات مجتمعاته وقدرته على الإنتاج والعطاء، إلا أن صلاحية تطبيقه في الدول النامية كانت مثار تساؤلات كثيرة خاصة من أصحاب الفكر الغربي أنفسهم والذين سعوا من ناحية أخرى لوضع تصوراتهم الخاصة بالنظرية التخطيطية التي تتناسب مع مقومات وخصائص الدول النامية حتى أن بعض جامعات الغرب قد أفردت أقساماً خاصة في جامعاتها لهذا الغرض. ومع ذلك لم تتحرك الدول النامية للبحث عن النظرية التخطيطية التي تلائم مقوماتها الاجتماعية والاقتصادية وتتناسب مع خصائصها البيئية أو الطبيعية. هذا في الوقت الذي تزداد فيه الدول المتقدمة أو الغنية تقدماً وغنى، وتزداد بذلك الفجوة الحضارية بينها وبين

الدول النامية التي سوف تستمر تابعة لها اجتماعياً واقتصادياً وثقافياً وتفقد بذلك كيائها وذاتها الحضارية.

إن تطور النظرية الغربية في التنمية العمرانية يرجع إلى مواكبتها للتقدم العلمي ومن ثم المتطلبات المتطورة لمجتمعاتها. فالنظرية الغربية قد أثرتنا التجارب وصقلتها الممارسة والمتابعة والتقويم وساندها التوعية الثقافية والإعلامية والمشاركة الشعبية في اتخاذ القرار. فالنظرية الغربية مع تطورها تنتهي إلى القرار الذي يتخذه صاحب القرار سواء الفرد أو المؤسسة التشريعية أو التنفيذية، وهذا يرتبط بنظام الحكم في الدول المختلفة شرقاً أو غرباً. ويعنى ذلك أن النظرية التخطيطية يرتبط مصيرها بالنظرية السياسية الأمر الذي حدا ببعض المفكرين إلى وضع النظرية التخطيطية بحيث تبدأ من حيث تنتهي عملية اتخاذ القرار وهذا أمر يختلف في الدول المتقدمة عنه في الدول النامية. وهكذا أصبح البعد السياسي هو المحرك للنظرية التخطيطية سواء شاء المخططون أو لم يشاؤا. وهنا يدور البحث عن واقعية التخطيط أو التخطيط بين النظرية والتطبيق. إن الفكر التخطيطي الذي نشأ في الغرب ومر بالعديد من التجارب يمثل حصيلة علمية وافرة أمام الدول النامية ليس للنقل أو الإبداع ولكن للتعرف على منهجية الفكر وتطوره وتفاعله مع متطلبات الحياة المتطورة أو المتغيرة.

التحكم في التنمية العمرانية في المدينة الغربية:

يختلف أسلوب التحكم في التنمية العمرانية في المدينة الغربية من دولة إلى أخرى تبعاً لنظمها السياسية والإدارية، وإن كانت تشترك في الأهداف العامة التي تسعى إلى تنظيم النسيج العمراني واخضاعه إلى القوانين واللوائح التي تحدد القواعد والأسس الفنية التي تساعد على التحكم في التنمية العمرانية. وتختلف أساليب هذا التحكم باختلاف النظام السياسي للدولة. فإما إحكام مطلق ومقيد لكل جانب من جوانب التنمية العمرانية كما في الدول الاشتراكية، أو إحكام موجه تشارك فيه المجالس المحلية تساندها مجموعات من اللوائح والقوانين التخطيطية كما في دول الاقتصاد الحر الموجه، أو إحكام حر يخضع لتوجيه المجالس المحلية أو لمؤسسات التنمية العمرانية عامة كانت أو خاصة كما في الدول الرأسمالية. وهنا يقتصر التحكم على الأسس والقواعد الفنية أو على الأسس والمعايير التخطيطية. وترتبط عملية التحكم في التنمية العمرانية في أي من النظم السياسية بكفاءة أجهزة الحكم المحلي وقدرتها على الأداء وإحكام تطبيق اللوائح والقوانين المنظمة لعملية التنمية العمرانية. وتختلف قدرة أداء هذه الأجهزة أيضاً باختلاف النظم السياسية فتزيد فعاليتها في النظم الاشتراكية وتقل قدرتها في نظم الاقتصاد الموجه أو الاقتصاد الحر، حيث يدخل

المستثمر طرفاً في عملية التنمية العمرانية بناءً على نتائج دراسات الجدوى لبعض المناطق التي تخصص للاستثمار في مجالات التعمير الإسكاني أو التجاري أو الإداري. وبذلك تشارك في التحكم في التنمية العمرانية ثلاث جهات أولها المجلس المحلي ثم الجهاز المحلي للتنمية العمرانية ثم المستثمر الذي غالباً ما يكون له دور هام باعتباره المساهم بالمال إذا كانت إدارة المدينة مساهمة بالأرض أو البائعة أو المؤجرة لها.

والتحكم في التنمية العمرانية في أحيان أخرى ينقسم بين جهاز التنمية من ناحية والذي يوفر المرافق والخدمات العامة في أوقات محددة، وأصحاب الأراضي من ناحية أخرى والذين لا يحدد زمن في التعمير أو يلزمهم قانون لمرحلة البناء. وهنا تضعف القدرة على التحكم في التنمية العمرانية ويختل التوازن في التعمير خاصة إذا سادت التباينات الاقتصادية والثقافية في المجتمع. وهكذا يعبر اختلاف النسيج العمراني في المدينة عن اختلاف المستويات الاقتصادية والثقافية للتجمعات السكنية بداخلها، وتبقى لوائح ونظم البناء بعد ذلك رهناً لإقبال أصحاب الأراضي في البناء. وتُحصر فعالية هذه النظم في مواقع البناء المحددة ولا تتعداها إلى مناطق أو أحياء متكاملة لتظهر فيها آثار التحكم في التنمية العمرانية.

إذا كان التحكم في التنمية العمرانية في إنجلترا قد اعتمد على قوانين التخطيط العمراني بداية من قانون عام ١٩٣٢ حتى قانون عام ١٩٤٧ ثم القوانين التالية، فإن هذه القوانين تصدر بإسهاب وشرح مستفيض تساندها مجموعات من الكتب التي تبحث في أسلوب التطبيق سواء من ناحية القواعد التخطيطية أو القواعد القانونية أو الخطوات الإدارية مع شرح للحالات المختلفة. ويقابل ذلك أجهزة للتخطيط والتنمية العمرانية في كل مدينة من المدن الرئيسية وعلى مستوى كل مقاطعة أو إقليم تخطيطي ووظيفة مخطط المدينة-City Plan ning Office أصبحت وظيفة رئيسية في الإدارة المحلية حيث يخطط ويشرف على التنمية العمرانية في المدينة، كما أن وظيفة معماري المدينة City Architect أصبحت وظيفة رئيسية أخرى تصمم وتشرف على مايقام في المدينة من مباني. وتشرف المجالس المحلية على نشاط هذه الإدارات سواء بالنسبة لمشروعات التنمية العمرانية أو الإنشاءات المعمارية. والمجالس المحلية تختار بالانتخاب المباشر ويمثل أعضاؤها التيارات السياسية السائدة التي تختلف باختلاف الأهداف الاجتماعية والاقتصادية. ومع تغير المجالس المحلية بين حين وآخر تتغير الأهداف مع ثبات الأسس التنظيمية والإدارية وإن تغيرت التشريعات. الأمر الذي يعطى عمليات التنمية العمرانية استقراراً وثباتاً. هذا بالإضافة إلى البعد الاجتماعي حيث يساهم المواطنون في مراجعة أي مشروعات تخطيطية أو عمرانية تقترح في موطنهم الانتخابي. وهنا تتضح

المشاركة الشعبية في اتخاذ القرار وهي إحدى مبادئ الشورى بين الناس. ويتم بعد ذلك الاقتراع على المشروعات الخاصة سواء مايمس منها البيئة المحلية أو القيم المعمارية أو المعالم الأثرية. ويساعد علي ذلك إدراك وسائل الإعلام المحلية المكتوبة أو المرئية.

وفي أمريكا كان التحكم في التنمية العمرانية مرفوضاً من المجتمع قبل القرن التاسع عشر حيث غلبت القرية والملكية الخاصة على كل القيم الجماعية أو الاجتماعية. وفي منتصف القرن التاسع عشر بدأت المتطلبات الأمنية والصحية والتعليمية تأخذ أهميتها الاجتماعية وتدخل في نطاق مسئولية الحكومة. وأصبحت المتطلبات الاجتماعية هي الموجهة للتنمية العمرانية خاصة في صورة لوائح الأمن والحريق والمياه والصرف الصحي والنقل والمواصلات. ومع ازدهار المدن بعد ذلك ظهرت اللوائح المنظمة لمشروعات الإسكان وتخصيص المناطق. ثم سلمت إدارة المدينة الأرض التي تمتلكها للمجتمع ثم فرضت الضرائب على المالكين للأرض. فحلت الضرائب محل الإيجار بالنسبة للأرض. ومن حصيلة الضرائب بدأت تنتظم الخدمات البلدية مع موافقة المواطنين. وفي عام ١٩١٦ ظهر أول قانون لتنظيم المواقع في مدينة نيويورك وذلك نتيجة لأسلوب البناء غير المنتظم والذي ظهرت بسببه أعداد من المباني المرتفعة التي حجبت الشمس والهواء عن الأراضي المجاورة لها فأفقدتها قيمتها العقارية. وهذه هي نتيجة التطاول في البناء وعدم احترام حقوق الجار أو الجوار. وقد تضمن قانون تنظيم المواقع استعمال الأراضي ومساحة أو أبعاد قطع الأراضي وطول الردود والضرائب العقارية، ذلك بخلاف الشروط الصحية ومتطلبات الأمان والخدمات العامة. الأمر الذي أفاد الشركات العقارية بصفة خاصة. ولقد ظهر في أمريكا أيضاً تنظيمات تحدد شكل المدينة بشبكة للطرق المتعامدة يتم في إطارها التنمية العمرانية باستعمالات الأراضي بالرغم من كل العيوب والمشاكل التي تترتب على هذا الشكل الذي صيغ معظم المدن الأمريكية بصيغة واحدة أزلت منها الصيغة الجمالية والإنسانية. وصحبت هذه الظاهرة تضارباً كبيراً في أسعار الأراضي حيث زادت زيادة كبيرة في مراكز المدن بسبب شدة الطلب الاستثماري عليها، الأمر الذي ساعد بعد ذلك على خروج أنشطة المراكز بعيداً خارج المدن، وتكوين مراكز جديدة ينمو حولها عمران جديد. وهكذا كان للوائح التنمية العمرانية أثرها في تغيير أسعار الأراضي، الأمر الذي دعى إلى البحث عن وسائل لتعويض من قلت قيمة أرضه أو أخذ قيمة معينة ممن زادت قيمة أرضه بسبب وجود المشروعات والمرافق العامة التي توفرها الدولة في مكان بون آخر. وهذا مايسمى ببديل تحسين. علاوة علي ذلك ظهرت طرق مختلفة لحساب الضريبة العقارية على الأراضي.

وفي المدن الأمريكية ظهرت أيضاً آثار تقسيم المدينة إلى بلديات مستقلة أخلت

بأسلوب التكامل والتنسيق بين عناصرها الكلية. الأمر الذي أدى إلى وضع برنامج يهدف إلى تنسيق اللوائح والنظم والتخطيط العمراني وتحليل المجاورة السكنية وتنظيم الإدارة والتمويل ومشاركة المواطنين بالتحكم في التنمية العمرانية، وتبع ذلك وضع النظم الخاصة بتقسيم الأراضى التى تحدد مسافات اليرود الأمامية والخلفية فى كل منطقة أرض وكذلك حجم البناء والمواد المستعملة فى بنائه، وتبع ذلك لوائح وشروط البناء والإسكان والتركيبات الصحية. ومن ثم أصبح الارتقاء بالمدينة رهناً بالانتماء الحضرى الموجه لأى مشروعات لتحسين البنية العمرانية. كما أن نظام شبكات النقل والمواصلات كان عاملاً موجهاً ومؤثراً على أسعار الأراضى، هذا بالإضافة إلى لجان الفنون الجميلة ولجان التاريخ والآثار التى تسعى إلى المحافظة على القيم الجمالية للمدينة. وغاب عن كل ذلك أسس التصميم الحضرى التى تحفظ الوجه الحضارى للمدينة، ولم يكن خلف كل هذه اللوائح والنظم قواعد اجتماعية أو أسس انسانية كما لم يكن خلفها رؤيا اقتصادية شاملة تتغير من مكان لآخر وتتعامل مع مجتمعات مختلفة فى بيئات مختلفة، ويعنى ذلك غياب القيم الاجتماعية والاقتصادية والثقافية فى اللوائح المتحكمة فى التنمية العمرانية.

البعد التشريعى والإدارى فى النظرية الغربية:

المتبع للقوانين والتشريعات العمرانية التى صدرت فى الغرب يرى مدى التغيرات التى طرأت عليها. فالتشريعات هى المحرك الحقيقى للعملية التخطيطية والمنظمة لعملية التنمية العمرانية. فهى التى تحدد أحكامها وأسس تناولها وإعدادها كما تحدد حقوق وواجبات المجتمع قبلها سواء بالنسبة للأفراد أو للأجهزة القائمة عليها. وكلما تعمقت التشريعات لتصل إلى أدق تفاصيل العملية التخطيطية زاد إحكام تنفيذها. والتشريعات العمرانية ليست نهاية فى حد ذاتها ولكنها الوسيلة لتطبيق أسس ومبادئ ومعايير التخطيط العمرانى وهى لذلك ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالأجهزة القادرة على تطبيق هذه التشريعات وتنفيذها. وإذا كانت التشريعات العمرانية تشير إلى مسميات هذه الأجهزة واختصاصاتها إلا أن إدارة عملية التنمية العمرانية لم تلق نفس الاهتمام من البحث والدراسة. فهى من ناحية تدخل فى الإطار التنظيمى للإدارة المحلية، ومن ناحية تختلف باختلاف المكان والزمان أو باختلاف حجم التجمع السكنى ووظائفه ثم بطبيعة وكفاءة البشر القائمين على التنمية العمرانية. كما أن الأجهزة التى تقوم بتنفيذ التشريعات العمرانية لا ترتكن على الأسلوب الروتينى الذى يطبق فى مجالات أخرى مثل مجال الخدمات ولكنها تتأثر بما يصدر إليها من قرارات وهى متغيرة بتغير المؤسسات أو الأفراد القادرة على اتخاذ القرارات، خاصة وأنه لم تعد للمخططات العامة الصفة التشريعية الملزمة التطبيق كما كان قبل الستينات فى

الغرب. وإذا كانت المخططات الهيكلية هي التي تتحكم في الخطوط الرئيسية للتمية العمرانية، فإن القرارات تتجه أساساً إلى مشروعات التعمير في إطار هذه المخططات الهيكلية، ويصبح لها صفة القرارات الاجتماعية والاقتصادية أكثر منها تغيير استعمالات الأراضي أو كثافة البناء أو شروط التصميم فهذه تحدها المخططات الهيكلية كإطار عام للعمل مع ترك مساحة كبيرة من المرونة في التعامل مع كل موقع على حدة دون الخروج عن المبادئ والمعايير التخطيطية المناسبة للمكان والزمان. ويعنى ذلك أنه بالتغيرات التي تطرأ على متطلبات المجتمع تتغير المخططات الهيكلية، ومن ثم تتغير التشريعات المناسبة لتنفيذها في فترة معينة من الزمن لانكاد نناقض لتظهر متطلبات أخرى بأفكار تخطيطية أخرى ثم تشريعات عمرانية أخرى لمواجهة هذا الموقف المتحرك بتحريك الزمان. والتشريعات العمرانية من ناحية أخرى ترتبط بالوعي العام عند الجماهير التي تشارك بالإثابة في وضعها أو تقوم في الأصل بتطبيقها. الأمر الذي يرتبط ارتباطاً مباشراً بالوعي التشريعي بصفة عامة وهو يزداد في الدول المتقدمة ويقل في الدول المتخلفة اقتصادياً وثقافياً. وهنا يتحدد مصير ماينجز من مخططات عامة أو هيكلية. فذلك مرتبط بقوة التشريعات المرتبطة هي نفسها بقدرة الأجهزة التي تتأثر بالتبعية بمستوى الوعي التشريعي والعمراني عند السكان. هذه حلقات مترابطة يصعب فكها أو إهدار جانب منها على حساب الجانب الآخر. لذلك فإن العديد من الدول قد لجأت إلى تكثيف الإعلام العمراني خاصة في المسائل التي ترتبط مباشرة بالجماهير بدءاً باقتصادات البناء ثم شروط البناء وتشريعات العمران إلى الخدمات البلدية والقوية حتي المشاركة الشعبية في اتخاذ القرارات العمرانية. ويعتمد نشر الوعي التشريعي والعمراني على إبراز العائد المادي والحضاري الذي يعود على المواطنين في الدول الغنية، أما في الدول الفقيرة فيتجه التركيز الإعلامي إلى العائد المادي أكثر منه إلى الجانب الحضاري الذي يمكن تغطيته بالتعاليم الدينية التي ترعى مصالح الفرد والمجتمع معاً في المدينة أو القرية.

لقد انتقلت التشريعات العمرانية من الغرب إلى العديد من الدول النامية كغيرها من المنقولات الحضارية، الأمر الذي كان عاملاً قوياً في رسم الصورة العمرانية لمثل هذه الدول النامية بدءاً بقوانين ولوائح البناء إلى التشريعات العمرانية. واستمرت هذه القوانين والتشريعات بعد ذلك دون تغيير جذري يطرأ عليها بالرغم من ثبوت عدم ملائمتها للظروف البيئية والاجتماعية والاقتصادية للدول النامية. ولم تستطع أجهزة البحث العلمي في هذه الدول أن تصل إلى البدائل التشريعية المناسبة. حيث لا يزال الفكر الغربي مسيطراً على مناهج وأساليب التخطيط العمراني فيها ولا أقل من الاعتراف بأن معظم بتود قوانين البناء والعمران في هذه الدول مستمدة من التشريعات الفرنسية أو الانجليزية

أو كلاهما معاً. وذلك كغيرها من القوانين الوضعية التي تسود معظم الدول العربية والإسلامية والمستمدة من التشريعات الفرنسية. وبالرغم من بعض المحاولات البحثية المتناثرة التي تسعى إلى إيجاد صيغة إسلامية للتشريعات العمرانية إلا أن نتائج هذه البحوث لاتزال تجرى في النطاق الأكاديمي ولم تصل بعد إلى الرأي العام الذي يستطيع أن يتخذ القرارات بشأنها. هذه إحدى ملامح هذا العصر الذي تتسع فيه الفجوة الحضارية بين الدول المتقدمة والدول النامية.

تشمل التشريعات العمرانية في الغرب كل من التجمعات العمرانية القديمة والتجمعات العمرانية الجديدة، وذلك فيما يختص بإعداد المخططات أو تنفيذها واختصاصات الأجهزة القائمة عليها ودور المجالس المحلية في اعتمادها ومتابعة تنفيذها وتحديد العلاقات الوظيفية بين الجهات المعنية التي ترتبط أنشطتها بالتنمية العمرانية للتجمعات العمرانية القديمة أو الجديدة. ومع وضوح دور كل من الأجهزة المعنية في عملية التنمية العمرانية إلا أن الانتماء السياسي أو الوظيفي له تأثيره الواضح في دفع حلقة العمل بالمخططات العمرانية سواء بالسلب أو الإيجاب، وكثيراً ما شهدت التشريعات العمرانية العديد من التعديلات لمواجهة المتغيرات في النظم الإدارية أو الفنية. والتشريعات بذلك تعتبر الوقود المتجدد والمحرك لعمليات التنمية العمرانية، وإذا كانت المشاكل الروتينية في الإدارة هي إحدى سمات الدول النامية إلا أنها موجودة في الدول المتقدمة، وإن كانت أقل تأثيراً. فهناك بعض التضارب الواضح بين مرئيات المخططين ومرئيات السياسيين في المجالس المحلية في معالجة مشاكل التنمية العمرانية، فالفجوة بين الفكر التخطيطي بعيد المدى والفكر السياسي قريب المدى لاتزال واضحة بالنسبة لعملية اتخاذ القرار سواء في الدول النامية أو الدول المتقدمة مع اختلاف الأنظمة ومدى المشاركة الشعبية في اتخاذ القرار ومستوى الوعي التشريعي عند المواطنين.

الحركة والنمو في النظرية الغربية:

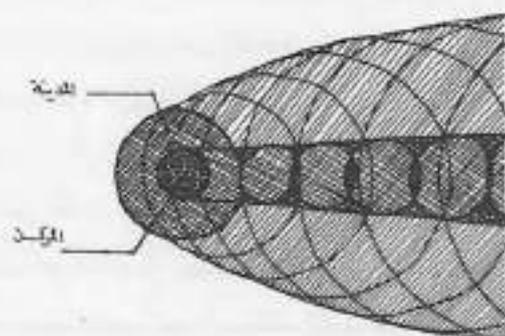
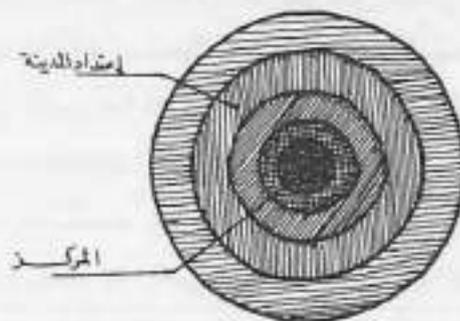
إذا كانت المخططات العامة أو الهيكلية التي تضمنتها النظرية الغربية تهدف إلى التحكم في النمو العمراني للعدن واستعمالات الأراضي في أجزائها المختلفة ونظم البناء في كل من هذه الأجزاء، فإن شرابين الطرق والمرافق المخططة هي التي تتحكم فعلاً في حركة المدينة ونموها أكثر من غيرها من عناصر التخطيط المختلفة. فمن الملاحظ من تطبيق المخططات أن نسبة المتغيرات في شبكات الطرق والمرافق تقل كثيراً عن المتغيرات في استعمالات الأراضي ونظم البناء على مدى المراحل المتغيرة للتخطيط. حتى أن المخططات الهيكلية لاتعدو أن

تكون صورة لشرايين الطرق والمواصلات التي تتبلور حولها الأجزاء المختلفة من المدينة. وإذا كان معدل التغير في شبكات الطرق والمرافق أقل من معدل التغير في مكونات المدينة المختلفة، ولما كانت شبكات الطرق والمرافق محسوبة على أساس التمسور المستقبلي لمكونات المدينة، فإنها بالتبعية سوف تتأثر بنتائج المتغيرات في مكونات المدينة بكون أن يكون لديها القدرة على التغير ومن ثم تقل كفاءتها الاقتصادية أو التخطيطية، الأمر الذي لم تعالجه النظرية الغربية بعد في التخطيط العمراني. فحركة السيارة هي في الواقع المحرك الرئيسي للنظرية الغربية سواء جاءت هذه الحركة في نظام إشعاعي أو شطرنجي أو طولي أو دائري... وهي النظم التي تفرضها طبيعة الأرض أكثر مما تفرضها الرؤيا الخاصة للمخطط المعماري على المخططات القائمة أو في المخططات الجديدة. ومحاور الحركة في النظرية الغربية هي التي تفصل بين الأحياء كما تفصل بين المجاورات السكنية أو تحيط بها كطرق دائرية. وذلك على أساس ترك مراكز الأحياء أو المجاورات السكنية خالية من المرور بقدر الإمكان تاركة الفرصة لحركة المشاة بين أجزائها المختلفة. ويأتي الفصل بين حركة مرور السيارات وحركة مرور المشاة فصلاً تاماً مسبقاً، وتوجيه الاستعمالات المختلفة على الأرض بناء على ذلك. هذا في الوقت الذي تبقى فيه الطرق الرئيسية - خاصة ما هو قائم منها - محاوراً للحركة الداخلية للمدن تجذب إليها مختلف الأنشطة خاصة التجارية والإدارية منها. وتظل مراكز الأحياء أو المجاورات السكنية خاوية على عروشها أو تقل معدلات تنميتها. ويتضح بذلك مفهوم الفصل بين الحركة السريعة حول الأحياء أو المجاورات السكنية وتركيز النشاط في مراكزها ومنعه على أطرافها. الأمر الذي ظهرت نتائجه على المخططات الجديدة في العديد من مناطق مدن الدول النامية وفقدت هذه المناطق كل مقوماتها التخطيطية.

وترتبط الحركة في النظرية الغربية بسلوكيات المجتمع في وقت معين، أي عند إعداد المخططات مع أن هذه السلوكيات هي في حد ذاتها من العوامل التي تتغير بتغير وسائل الانتقال والاتصال، وزيادة النمو في معدلات الملكية للسيارات المرتبطة بزيادة الدخل للأسرة وزيادة متطلباتها المعيشية. وتنعكس هذه الظاهرة على عمليات التنمية العمرانية للمدن الجديدة في إنجلترا مثلاً والتي بدأت في الخمسينيات على أساس المخططات التي وضعت لهذه المدن قبل البدء في عمليات التنمية العمرانية، وعلى أساس معدلات محددة لمعايير تخطيطية محسوبة لدى طويل من الزمن في المستقبل. حتى إذا ماتم بناء هذه المدن بعد ما يقرب من ثلاثين عاماً تغيرت هذه المعايير وظهرت العديد من المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والسلوكية، الأمر الذي أدى في بعض المدن إلى انهيار

النظرية الغربية للمجاورات السكنية انهياراً كاملاً. وفي منتصف الطريق وعندما بدأت تتضح هذه الظاهرة لجأ المخططون إلى أسلوب جديد لتطوير الفكر التخطيطي، بحيث يوفر قدراً أكبر من المرونة في استعمالات الأراضي. وذلك بتثبيت شبكات الطرق ومحاور الحركة في شكل شطرنجي تاركاً مريعات من الأرض يمكن تطويرها بحرية تبعاً تبعاً لمتطلبات التنمية في حينها. مثل ماتم في مدينة (ميلتون كينز) شمال لندن. ومع ذلك فإن محاور الحركة الرئيسية لاتزال محدداً أساسياً للتنمية العمرانية ومقيداً لحرية نموها في المستقبل مع المتغيرات في طرق استعمال المراكز التجارية، أو في الانتقال إلى المدارس بأنواعها المختلفة، أو في التطور الصناعي والمصانع، أو عند الرغبة في نوعيات خاصة من السكن. إذ تتغير من السكن الخاص إلى السكن الجماعي إلى المجمعات السكنية الإدارية التجارية ثم الرجوع إلى السكن الخاص مرة أخرى بمنطقة مختلف ومتطلبات متجددة. وهكذا فلم تعد المصانع الحديثة خطراً على الصحة العامة أو على البيئة الطبيعية إذ بدأت تتجمع فيما يسمى بحدائق الصناعات. ويعنى ذلك أن النظرية الغربية لم تصل بعد إلى إيجاد الصيغة العمرانية التي تتقبل كل المتغيرات المنظورة أو غير المنظورة. وهذا هو الهدف من هذه الدراسة. والعودة إلى طبيعة الأشياء التي أثرت على بناء المدن في مراحلها المختلفة، وذلك دون تصور مسبق لشكل محدد كما دأب على ذلك رواد التخطيط العمراني في الغرب.

لقد قسم (لوكوروزيه) الطرق إلى سبعة مستويات بدءاً من الطريق الإقليمي السريع إلى المستوي الثاني وهو الطريق المحلى الأبطأ الذي يتفرع منه المستوى الثالث وهي الطرق المحددة للأحياء السكنية والتي تتصل بالمستوى الرابع الذي يربط بين مراكز هذه الأحياء ثم المستوى الخامس الذي يتفرع من الرابع لخدمة داخل المناطق السكنية ويتفرع منها المستوى السادس الأقل في المستوى الأقل في المستوى السابع. ويرتبط هذا التدرج بتدرج السرعات المختلفة للسيارة حيث تزداد السرعة على المستوى الأعلى ثم تقل تدريجياً حتى المستوى الأدنى. وهكذا يتحدد شكل المدينة بشكل شبكة الطرق المخصصة للسيارة التي أصبحت عاملاً هاماً في تشكيل المدينة في النظرية الغربية. وترتبط النظرية التخطيطية لشبكة الطرق بالاتجاهات المتوقعة لنمو المدينة ومن هذا المنطلق وضع (دوكسيادس) نظريته للنمو العمراني للمدينة بحيث يمتد مركز المدينة المركزية في شكل حلقات متصلة تنمو بالتتابع في اتجاه واحد. وتبع ذلك تقسيم المدينة إلى قطاعات متدرجة الحجم تتلام مع هذا الاتجاه في نمو المدينة. وقد استخلص من ذلك قاعدة عامة لتوجيه نمو المدينة. وقد حاول (دوكسيادس) تطبيق هذا الاتجاه في العديد من المدن، ولكن لم تحقق هذه النظرية أهدافها نظراً لاختلاف الخصائص الطبيعية والجغرافية لكل مدينة،



نظرية Doxiadis

الأمر الذي يصعب معه وضع نظرية ثابتة لمختلف الظروف.

وتناقش النظرية الغربية حركة نمو المدن من خلال التجارب التي مرت بها مدن الغرب سواء في أمريكا أو أوروبا، وكذلك من خلال المعدلات والمعايير التخطيطية المطبقة في هذه المدن والمتفقة مع المقومات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية السائدة فيها. وهكذا تستند النظرية التخطيطية في الغرب على الواقع العمراني لمدنه. وتتطور هذه النظرية مع تطور هذا الواقع حتى لا تفقد النظرية واقعيته وتفقد بذلك مضمونها كما حدث عندما طبقت هذه النظرية على الواقع العمراني المختلف لمدن الدول النامية والعربية، والإسلامية منها بصفة خاصة، ففقدت هذه المدن بذلك مقوماتها الحضارية وانفصلت عن تراثها التاريخي. كما ظهر التباين العمراني الكبير بين أحيائها المختلفة، كما ظهر بين الخصائص الاجتماعية والاقتصادية والثقافية لسكان هذه الأحياء. الأمر الذي يستدعي ضرورة البحث عن النظرية التي تستند إلى الواقع العمراني والاجتماعي والاقتصادي للمدن العربية والإسلامية.

البعد المنهجي في النظرية الغربية:

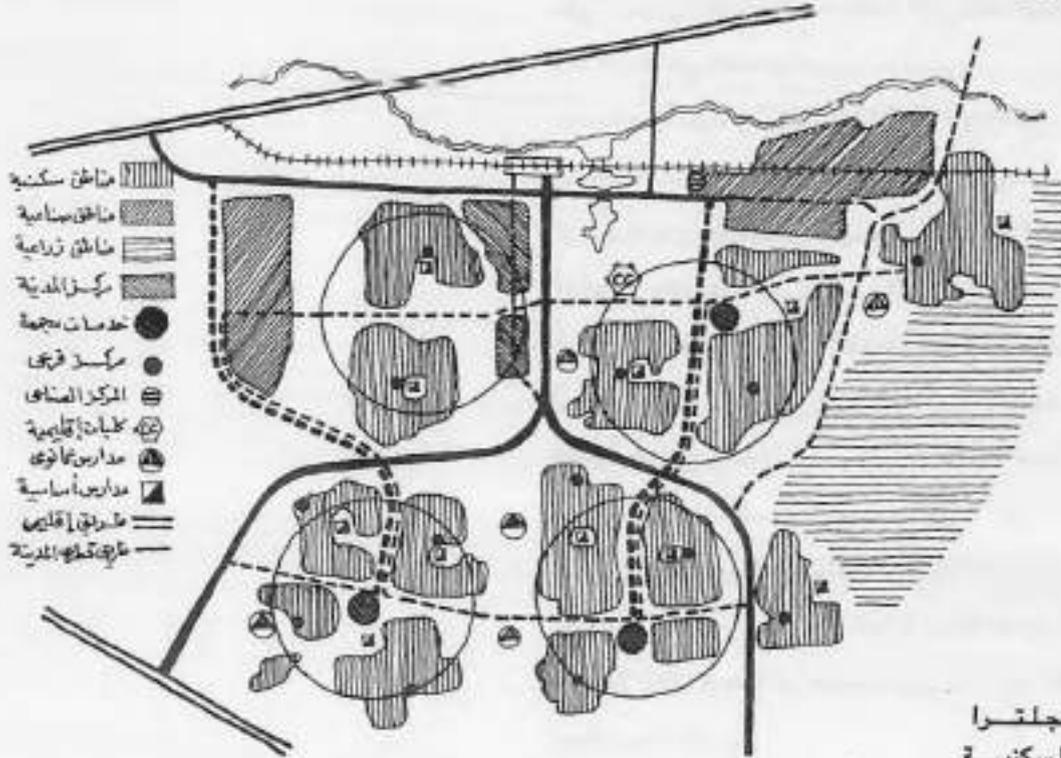
تستند النظرية الغربية في منهجها العلمي على مجموعة من الدراسات البيئية والاجتماعية والاقتصادية تتعرض تفصيلاً وتحليلاً إلى الأوضاع الماضية ثم إلى الواقع القائم وتنتقل منه إلى المستقبل المتوقع. والتوقع هنا يبنى على أساس من النظريات العلمية والأرقام الإحصائية في محاولة للتبصر بشكل التجمع العمراني على فترات متتالية من الزمن مدة كل منها خمس سنوات. وتظهر نتائج هذه الدراسات في أعداد من الجداول التي تزجج بأعداد من البيانات وكم من المخططات وجداول للمشروعات تتحدد عليها الاستثمارات التي تتطلبها عمليات التنمية المقترحة. ويتم إعداد هذه الدراسات في إطار من التنظيم العلمي توضح فيه عناصر البحوث المطلوبة والخبراء المختصون لإجرائها في أوقات محددة بحيث يمكن الأخذ بنتائج أحد البحوث لتغذي بحثاً آخر في مجال آخر. كما تتم هذه الدراسات أيضاً بعد فترة من التحضير المكثف لإعداد الخرائط المساحية والبيانات الإحصائية والزيارات الميدانية وتحضير فريق العمل المختلفة من خبراء أو مساعدين. ثم تعرض نتائج كل مرحلة من مراحل الدراسات في اجتماعات دورية على الفرق المقابلة التي يحددها أصحاب العمل سواء من الهيئات العامة أو المؤسسات الخاصة. وتضم الفرق المقابلة مجموعات أخرى من الخبراء والمختصين مهمتهم مراجعة مايقدم إليها من دراسات وبحوث كل في مجال تخصصه. وتكون مرنيتها استشارية لصاحب العمل

حتى يتم الموافقة على المشروع أو الدراسة التي تقدم بعد ذلك في صورتها النهائية لتعرض مرة أخرى على المجالس المحلية -إن وجدت- لاعتمادها أو العمل بها. ويستغرق إعداد هذه الدراسات وقتاً طويلاً من الزمن يتراوح بين عام وثلاثة أعوام تبعاً لحجم التجمع العمراني وخصائصه وقد يطول الوقت أو يقصر تبعاً للمتغيرات التي تطرأ على المشروع من حذف أو إضافة أو رؤيا جديدة تصدر من قيادة جديدة، إلى أن تحظى الدراسة بالموافقة الكاملة ويتسلم الفريق الاستشاري حقوقه المالية وينهى بذلك مسئولياته التخطيطية تاركاً مسؤولية نقل هذه المخططات إلى برامج تنفيذية في إطار الخطط الخمسية على عاتق الأجهزة المحلية .. وعلى قدرتها يتحدد مصير هذه الدراسات إما بالفشل ثم التوقف عن التنفيذ، أو بالنجاح والاستمرار فيه. وهذا يتوقف على كفاءة الأجهزة المحلية في معالجة المشاكل التخطيطية.

ويتطبيق هذا المنهج على التجمعات العمرانية في الدول النامية وجد أن نسبة كبيرة من البيانات الأساسية المتاحة يعوزها الصحة والدقة، ومن ثم فإن تحليلها وحساب مستقبلها يصبح تكهنياً أو ضربياً من الخيال العلمي. هذا في الوقت الذي ينعدم فيه وجود الأجهزة التخطيطية المحلية التي تستطيع أن تستمر بالعملية التخطيطية وتنقلها من إطار البحث والدراسة إلى إطار المشروعات القابلة للتنفيذ خلال الخطط الخمسية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية للدولة. فيضيع بذلك الجهد الذي بذل في إعداد الدراسات كما تستنزف الأموال التي أنفقت عليه وعادة ما تؤول إلى الدول المتقدمة مرة أخرى من خلال الخبراء والمتخصصين من أبنائها الذين استعان بهم الدول النامية في شكل قرض أو إعانة. وتبقى الدول النامية بمشاكلها العمرانية لاتحل أو حتى تتحرك في اتجاه الحل. وتبقى الدول المتقدمة هي مقدمة القروض والنظريات، فتزداد بذلك الدول النامية تخلفاً وتزداد الدول المتقدمة تقدماً، وتزيد الفجوة الحضارية بينهما. لقد انتقل المنهج العلمي لإعداد المخططات العمرانية بكل عناصره من الدول المتقدمة إلى الدول النامية دون تعديل أو تبديل حتى ثبت فشل تطبيقه فيها. فبادرت الدول المتقدمة بالإشارة إلى هذا الخلل العلمي، وأخذت المبادرة لإيجاد صيغة جديدة لمنهج جديد يتناسب مع أحوال الدول النامية. وفتحت لذلك المعاهد العلمية ورصدت لها المنح الدراسية لتجذب إليها الفنيين والإداريين من الدول النامية تعرف منهم تفاصيل مشاكلهم وتحاول مناقشتها على موائدها الغريبة. وتستمر الدول النامية تبحث عن مناهج تتناسب مع إمكانياتها العلمية والعملية فلاتصل إلى نتيجة ويستمر زمام العلم في أيدي أصحاب المبادرة في الغرب صاحب القدرة على العطاء، قروضاً مالية أو مناهجاً علمية.

البعد الإنساني في النظرية الغربية:

يقتصر البعد الإنساني في النظرية الغربية على بعض الجوانب الاجتماعية التي تؤخذ في الاعتبار عند توزيع مباني الخدمات العامة أو الأسواق التجارية، خاصة في مراكز المجاورات السكنية، أو عند تحديد الحجم السكاني للمجموعات السكنية التي تتكون منها المجاورات السكنية. ويؤخذ البعد الإنساني أيضاً في الاعتبار عند تنظيم حركة السكان بين مناطق السكن ومناطق الخدمات والعمل والترفيه بما يتناسب مع سلوكيات المجتمع الغربي وعاداته. هذا بالإضافة إلى البعد الإنساني الذي يظهر في المقياس الإنساني الذي يؤخذ في الاعتبار عند تصميم الفراغات الخارجية بين المباني في مشروعات التصميم الحضري خاصة بالنسبة للمساحات العامة أو طرق المشاة. فالمجاورة السكنية في النظرية الغربية ما هي إلا تحديد لحجم معين من السكان حدد على أساس استعمالهم لحجم معين من الخدمات اليومية (التعليمية أو التجارية أو الترفيهية أو الثقافية) دون الحاجة إلى التحرك للحصول عليها في وسط المدينة. فالحجم السكاني للمجاورة السكنية يرتبط أساساً بالخدمات التعليمية، تارة بالحجم الأسفل للمدرسة الابتدائية أو بالحجم الأعلى للمدرسة الإعدادية وبتنوع الخدمات التجارية اليومية التي يتطلبها هذا الحجم من السكان. وقد تنقسم المجاورة السكنية إلى جزئين أو ثلاثة تبعاً لعدد المدارس الابتدائية اللازمة، وهذه الأجزاء قد تنقسم بدورها إلى عدد من المجموعات السكنية التي تلتف حول مدارس الحضانات أو رياض الأطفال. ويسعى البعد الإنساني في نظرية المجاورة السكنية إلى توفير الجهد والوقت في العلاقة بين مواقع السكن ومواقع الخدمات اليومية، والعمل على إيجاد مناخ من الترابط الاجتماعي بين السكان ينظم في الأنشطة المسائية في المدرسة الابتدائية أو الإعدادية أو ينبع من اللقاءات الأسرية في المراكز التجارية أو في العلاقات الاجتماعية التي قد تطرأ بين أسر أطفال الحضانات. ويهدف التخطيط العمراني للمجاورة السكنية إلى إبعاد حركة المرور السريعة إلى الأطراف المحيطة بها، بينما تخصص الطرق المحلية بها لحركة المرور البطيئة التي ترتبط مباشرة بخدمة المجموعات السكنية أو الخدمات المختلفة في مركز المجاورة السكنية، وتوفر في نفس الوقت مسارات للمشاة تنطلق من ساحات المركز إلى الأنحاء المختلفة من المجاورة. وهنا تحسب النظرية الغربية مسافات السير وحركة المشاة بين المسكن والمدرسة أو بين المسكن والمركز التجاري تبعاً لقدرة الأعمار المختلفة من فئات السن، وبما يتناسب مع طبيعة المكان ومناخها وتفضل النظرية الغربية أن توجه هذه



المدن الجديدة في إنجلترا
نموذج لنظرية المجاورات السكنية
بمدينة هارلو عام ١٩٤٧ م

الحركة في المناطق الخضراء حيث يمكن الاستمتاع بمناظرها الجميلة وخصائصها الصحية. كما تستند النظرية الغربية في بناء المجاورات السكنية إلى بناء العلاقات الاجتماعية بين السكان بتوفير الخدمات والامكانيات التي تساعد على ذلك في النوادي المجلية أو الملاعب الرياضية، أو المباني الدينية في المناسبات الأسبوعية، حيث تتوفر الرابطة بين الإنسان و دور العبادة، وهي الرابطة التي ضعفت منذ انحسار نفوذ الكنيسة في العصور الوسطى وأخذت الكنيسة بعد ذلك موقفاً ثانوياً في النشاط اليومي للسكان، ومن ثم موقفاً ثانوياً في التخطيط العمراني للمجاورة السكنية. فلم يعد الدين هو المحرك للشئون الاجتماعية والاقتصادية والعمرانية كما كان خلال العصور الوسطى، بل أخذ أهمية ثانوية عندما طغت عليه المادية المحركة لغالبية المجتمع الغربي الذي تفككت فيه الروابط الاجتماعية والإنسانية.

إذا كانت النظرية الغربية للمجاورة السكنية قد بنيت على أساس تلبية المتطلبات المادية للمجتمع، فإنه عندما تتغير هذه المتطلبات تصبح النظرية غير صالحة للتطبيق. والدليل على ذلك ما حدث في المدن الجديدة بإنجلترا حيث تم تصميم المجاورات السكنية فيها بالأسلوب الذي كان سائداً في الخمسينات والستينات، حيث يضم مركز المجاورة مجموعة من مباني الخدمات التجارية والإدارية والترفيهية والدينية والتعليمية، ويصب فيه طرق المشاه التي تتصل بالمجموعات السكنية التي تتكون منها المجاورة. كما وضع تخطيط هذه المجاورات السكنية

على أساس المعايير التخطيطية التي كانت سائدة في هذه الفترة من الزمان. وقد لوحظ في الثمانينات زيادة كبيرة في نسبة تملك السيارات وظهور أنماط جديدة من المراكز التجارية المكيفة الهواء على الأطراف الخارجية للمجاورات السكنية. كما أنشئت أعداد من المدارس متطورة المناهج، الأمر الذي أدى إلى توجيه حركة سكان المجاورات السكنية إلى الخارج بدلاً من الاتجاه إلى الداخل. وكادت بعض المراكز التجارية لهذه المجاورات تفقد عملائها وتقل أبوابها. وانقلبت النظرية التخطيطية للمجاورات السكنية، الأمر الذي أدى إلى إيجاد مدخل تخطيطي جديد في المدن الأحدث مثل (ميلتون كينز) حيث بنى التخطيط على أساس توفير المرونة الكاملة لحركة السيارة بين أجزاء المدينة أو تقسيماتها. فالتخطيط لاستيعاب حركة المشاة لم يصبح هدفاً في بناء المجاورة السكنية للوصول إلى مواقع النشاط التجاري والإداري في مركز المجاورة، فالنشاط التجاري والإداري تجذبه حركة السيارة أكثر مما تجذبه حركة المشاة. من هنا كان البحث عن صيغة جديدة متجددة للتنمية العمرانية تتناسب مع سيكولوجية التعمير.

مما سبق يتضح أن النظرية الغربية قد اعتراها كثير من المتغيرات التي تكاد تفقدها مصداقيتها وهي طبيعة الحياة وليس في النظرية الغربية ثوابت تؤكد ثبات النظرية في كل زمان ومكان. وهذا ما يوصلنا إلى العقيدة الإسلامية حيث توجد الثوابت التي لا تتغير بتغير الزمان أو المكان، وهناك الفروع التي تتغير بتغير الزمان والمكان، ففيها التوازن بين الثابت والمتغير. فالدوام له وتعاليمه والتغير للإنسان ومتطلباته. هذه قاعدة يمكن الرجوع إليها في البحث عن التطور الإسلامي للنظرية التخطيطية.

المجاورة السكنية في الفكر الغربي:

الهدف من النظرية الغربية للمجاورة السكنية هو توفير الوسائل والخدمات الاجتماعية التي تساعد على الالتقاء الاجتماعي بين السكان في مجموعاتهم السكنية. وأهم هذه الخدمات الاجتماعية هي المركز التجاري للاحتياجات اليومية، والمدارس حتى سن اثني عشر عاماً. يضاف إلى ذلك قاعة للاجتماعات العامة ومساحات ترفيه مفتوحة. وقد تظهر القاعة في صورة مركز اجتماعي تجاوزه. كما يقول (فريدريك جيرد) في كتابه "تصميم المدينة - قاعة الكنيسة، وتعرف غرفة الاجتماعات بالحانة في المدينة الانجليزية أو بالقهوة في المدينة الفرنسية. وإذا وصل حجم المجاورة السكنية إلى حوالي خمس عشرة ألف نسمة يمكنها استيعاب مركز صحي ومكتبة فرعية ودار للسينما. وتعتبر النظرية الغربية للمجاورة السكنية المدرسة كأساس لوحدة الجوار وذلك لاعتبار

أن التعليم يركز على العائلة والمدرسة معاً. ولذلك كان من المهم -في النظرية- ارتباط أولياء أمور الطلبة بالمدرسين، كما يستطيع الطفل في المجاورة أن يتحرك في أرجائها بسلام بعيداً عن حركة المرور السريع. وهكذا يبني الفكر الغربي نظرية المجاورة السكنية لإنماء روح الجوار على أساس اللقاءات الاجتماعية في المحلات التجارية أو بالمدرسة.. هكذا نون أي قيم سلوكية أو أسس عقائدية أو التزام بعادات أو تقاليد. ومن ثم بدأت نظرية المجاورة السكنية تأخذ أبعادها العلمية سواء من ناحية عدد السكان والكثافة السكانية ثم أبعاد الحركة سيراً على الأقدام بين الوحدات السكنية ومراكز الخدمات أو بين الوحدات السكنية ومدارس الحضانه أو المدرسة الابتدائية. وهذه عوامل تتحكم فيها الظروف المناخية والبيئية من جانب ومستوى المعيشة من جانب آخر وكلاهما يساعد على خفض الكثافات السكنية الى ما بين ٣٠ و ٥٠ فرداً للفدان الواحد، أو تزيد، حتى تصل إلى ما بين ١٥٠ و ١٧٠ فرد للفدان الواحد. أما حجم السكان في المجاورة السكنية فيبنى على أساس أسلوب التعليم والحجم المتغير للمدرسة لخدمة أعداد مختلفة من السكان. وهنا يبدأ الجدل حول حجم المجاورة السكنية المقرد بين ١٠٠٠٠، ٥٠٠٠ نسمة بدخول النشاط التجاري كعامل آخر يؤثر على النظرية، وذلك باعتبار أن المركز التجاري الذي يخدم مجموعة من السكان عددهم خمسة آلاف يعتبر حجماً مناسباً باعتبار تخصيص محل تجارى لكل ٧٥ الى ١٣٠ شخص. ومن المستحب وضع المركز التجاري على الطريق الرئيسي للسيارات حتى يمكن جذب السكان إليه أثناء حركتهم من وإلى المجاورة السكنية. وهنا يبدأ الجدل مرة أخرى حول علاقة المركز التجاري بالشارع الرئيسي من جهة وعلاقة المدرسة بالمركز التجاري وبعيداً عن الشارع الرئيسي من ناحية أخرى. ومن ذلك يتضح أن نظرية الجوار تبنى علي عاملين أساسيين، الأول هو العامل المادى للمركز التجاري وموقع المدرسة بالنسبة للرحلة من المنزل إليها، والثانى هو العامل الاجتماعى باعتبار أن المركز التجاري والمدرسة يعملان على زيادة فرص العلاقات الاجتماعية أو الجيرة بين السكان. وفي كلتي الحالتين يصبح العامل المادى هو العامل الأساسى المحرك للنظرية التخطيطية نون قياس لحجم السكان المناسب لتوفير علاقة الجيرة أو الجوار بمعناه الاجتماعى والإنسانى المترابط، ودون مرجع سلوكى أو عقائدى.

وتتضمن النظرية الغربية للمجاورة السكنية توفير مراكز تجارية فرعية كظاهرة مستمدة من واقع المدينة الغربية، حيث وجد أن هناك مجموعات من المحلات التجارية الصغيرة تتجمع كل حوالى ستة محلات أو سبعة على مسافات كل منها على حوالى نصف ميل (٨٨٠م) تقريباً، وأنه إذا لم تتوفر هذه الظاهرة في المخططات الجديدة فإن بعض الأفراد سوف يحاولون بعض الأجزاء الأمامية من

المساكن إلى محلات تجارية تخدم نفس الغرض. وهكذا تضع النظرية الغربية مواقع المراكز التجارية الفرعية أيضاً عند مفارق الطرق لتجذب إليها السكان. وهنا يظهر تأثير السيارة على انتقاء الموقع خاصة وأن هناك المساحات الكافية لتوفير المواقع اللازمة كمواقف للسيارات. فالسير على الأقدام لمراكز الخدمة قليلاً ما يتم إلا في الأيام المشمسة وهي قليلة في المدينة الغربية.

يقول فريدريك جيرد في كتابه "تصميم المدينة" أن السكان الذين يبلغ عددهم خمسة أو ستة آلاف لن يتمكنوا من معرفة بعضهم البعض ولن تنمو بينهم روح الجوار بالمعنى الصحيح للكلمة. وصحيح أن الإحساس بروح الجيرة يظهر في العديد من الشوارع خاصة بين أولاد الطبقات العاملة. من هنا كان البحث عن صيغة مكانية أخرى أصغر تساعد على إيجاد روح الجوار بالمعنى الحقيقي، حيث قدرت النظرية الغربية هذه الصيغة كمجموعة سكنية تتكون من ٢٠٠ إلى ٤٠٠ وحدة سكنية حول ساحة كبيرة كصورة مجاورة صغيرة لاتقدم أية خدمات تجارية أو اجتماعية. وهنا تحاول النظرية الغربية البحث عن تقدير المجاورة الصغيرة من واقع المدينة الغربية، وبعد ذلك حاولت أن تجد الحجم الأصغر الذي يستطيع أن يقدم الحد الأدنى من الخدمات. فوصلت بذلك إلى حجم للمجاورة يبلغ ٢٠٠٠ نسمة يمكنها أن تقدم مدرسة للحضانة، وفي نفس الوقت يمكن أن تقدم أيضاً مركزاً تجارياً فرعياً مكون من ١٥ إلى ٢٠ محلاً تجارياً. وهكذا يستمر البحث عن صيغة للتدرج الهرمي لأعداد السكان الذي يتناسب مع التدرج الهرمي للخدمات التعليمية والتجارية. حتى وصلت النظرية إلى إمكانية تحديد المجاورة السكنية بخمسة آلاف نسمة تتجمع ثلاثة منها حول مركز يخدم ١٥٠٠٠ نسمة. وهكذا تبلورت النظرية الغربية من واقع القيم المحلية والظروف المناخية والبيئية والخصائص الاجتماعية والاقتصادية. الأمر الذي يصعب تطبيقه على مجتمعات أخرى تختلف قيمها المحلية وظروفها المناخية والبيئية وخصائصها الاجتماعية والاقتصادية. من هنا كان لابد من البحث عن النظرية المحلية وذلك من واقع الظروف والخصائص المتغيرة للمدينة والقيم والتعاليم الثابتة للمجتمع الإسلامي الذي يقيم فيها.

ومن خلال النظرية الغربية للمجاورة السكنية تحددت شبكة الطرق الداخلية فيها سواء للسيارات أو المشاة، بحيث تقتصر حركة السيارة داخل المجاورة السكنية على المترددين عليها أو القاطنين فيها دون السماح بالمرور العابرين. وبهذه الصورة أخذت الشبكة الداخلية صوراً متعددة منها الشوارع المغلقة النهائية أو الشوارع الرادة أو الشوارع الداخلية المتشعبة إلى طرق مغلقة أو الطرق الداخلية المتصلة بمنافذ واحدة على الطرق المحيطة بالمجاورة السكنية. وفي صورة أخرى تتحرك شبكة الطرق الداخلية بشكل متعرج حتى لاتساعد على سرعة حركة السيارة داخل المجاورة السكنية وبحيث تقع مراكز الخدمات

التجارية والاجتماعية والتعليمية عند تقاطعات هذه الطرق الداخلية. وهكذا عنيت النظرية الغربية بحركة السيارة داخل المجاورة السكنية أكثر من عنايتها بحركة المشاة باعتبارها حركة يمكن توجيهها على طول الممرات التي تتكامل مع تصميم المناطق المفتوحة التي تعتبر عنصراً أساسياً في تصميم المجاورة السكنية، والتي تفرضها الظروف البيئية في المدينة الغربية وتساعد على اعتبارها مناطق خضراء يلعب فيها التشجير والمساحات الخضراء والبحيرات والتanfورات دوراً هاماً في تشكيل المناطق المفتوحة، الأمر الذي يصعب تطبيقه على مختلف المناطق المناخية في العالم سواء صحراوية أو جبلية أو ساحلية.

ومن هنا فإن النظرية الغربية للمجاورة السكنية تعجز عن تلبية المتطلبات المناخية والبيئية المتغيرة في مناطق العالم. وتطبق هذه النتيجة أيضاً على طرق تجميع الوحدات السكنية في مساكن منفصلة أو عمارات مركبة بارتفاعات مختلفة. وهنا تؤكد النظرية الغربية على اعتبار المباني السكنية أو غيرها بمثابة مجموعة من المكعبات أو المجسمات موزعة بأسلوب معين على أرضية خضراء تمثل المساحات الفضاء بين هذه المكعبات أو هذه المجسمات. فالفراغ هنا لا تحده المباني المتلاحمة بقدر ماتسيطر عليه المساحات الخضراء. الأمر الذي يصعب تطبيقه أيضاً على مختلف المناطق المناخية في العالم سواء الصحراوية أو الجبلية أو الساحلية. هذا بخلاف العوامل الاجتماعية والثقافية التي تؤثر على التكوينات الفراغية بين المباني وبذلك تفقد النظرية الغربية في تخطيط المجاورة السكنية مصداقيتها التطبيقية كنظرية عالمية، الأمر الذي يستدعي البحث عن النظرية المحلية لكل منطقة مناخية واجتماعية واقتصادية متجانسة. فقد ثبت فشل التطبيق الحرفي للنظرية الغربية في العديد من المخططات العمرانية للتجمعات السكنية في مدن العالم الثالث، ومنها المدن العربية والإسلامية التي حاولت تطبيق النظريات الغربية دون اعتبار للخصائص الاجتماعية أو السلوكية للسكان أو الخصائص المناخية أو البيئية للمكان. فظهرت نماذج غريبة عن البيئة الثقافية والحضارية للمدينة العربية والإسلامية التي لها طبيعتها الخاصة. فعندما طبقت النظرية الغربية للمجاورة السكنية على المدينة العربية بتجميع النشاط التجاري والتعليمي والاجتماعي في منطقة مركزية مالم يثبت أن تقلصت هذه الأنشطة وانتشرت على طول الأطراف الخارجية المطلة على شوارع الحركة الرئيسية المحيطة بالمجاورة السكنية. وبهذا تعود المجاورة السكنية بطبيعتها إلى جذورها الاجتماعية والاقتصادية. وتفقد منطقة المركز التجاري التعليمي الاجتماعي وظيفتها الغربية. وتتجه أنشطتها إلى الخارج وتفقد المجاورة السكنية مقوماتها الاجتماعية في إنعاش روح الجوار بين السكان. وبعد فترة زمنية أخرى تصبح الشوارع الرئيسية المحيطة بالمجاورة السكنية هي في



المد الإسلامي على المدن عبر العصور

النظرية التخطيطية في المنظور الإسلامي

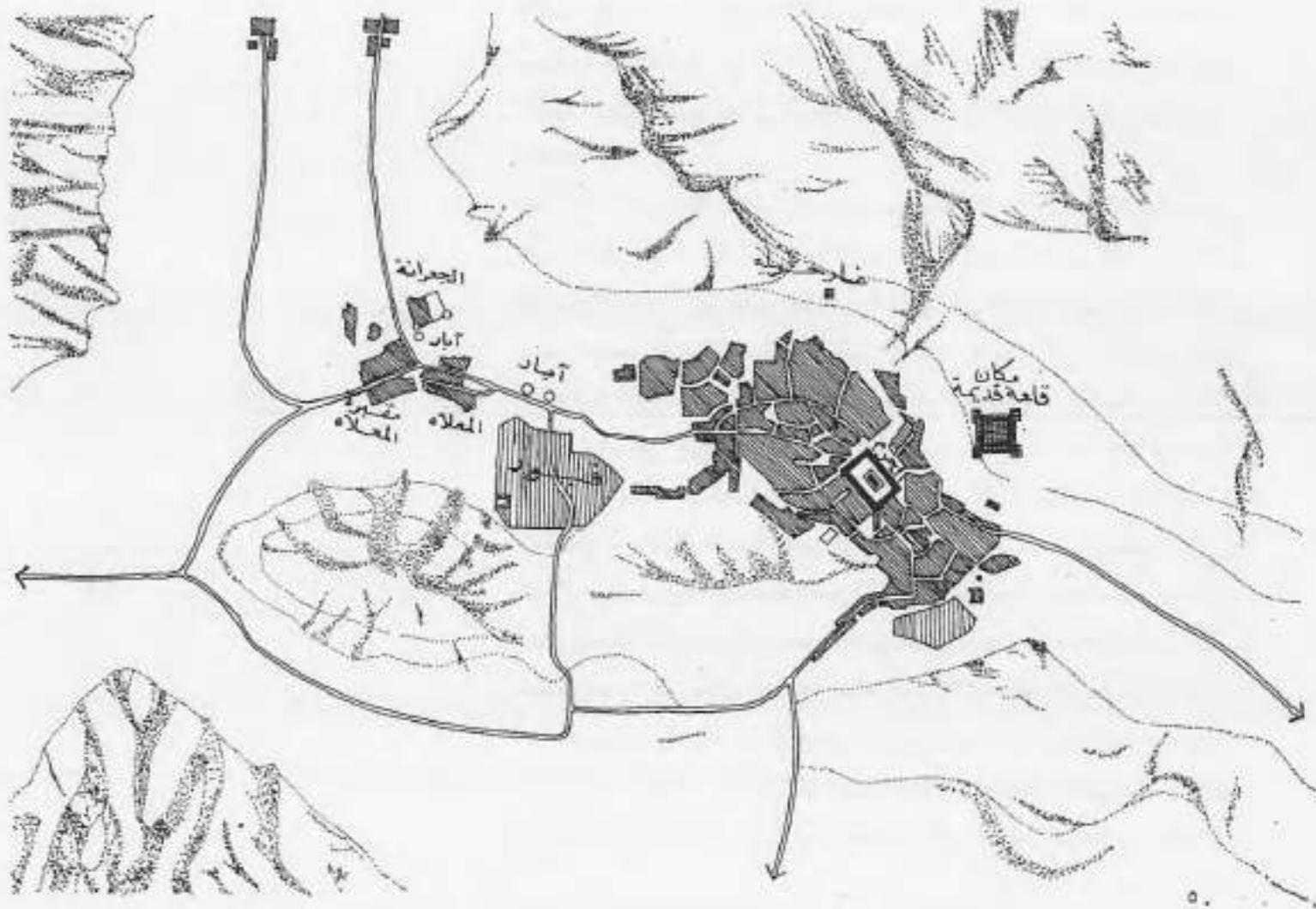
بدأ ظهور الإسلام في مكة المكرمة، وكانت مدينة قائمة تتوسطها الكعبة المشرفة .. ولم يصحب الدعوة الإسلامية تغيير في الملامح العمرانية للمدينة بخلاف إزالة كل آثار الوثنية. فكان الهدف من الدعوة هو بناء الإنسان قبل بناء العمران. ولذلك فإن انتشار الإسلام في ربوع الأرض لم يكن مرتبطاً بنمط عمراني خاص في بناء المدن الجديدة أو في تطوير المدن القائمة بخلاف إزالة كل ما يتعارض مع التعاليم والقيم الإسلامية من عناصر زخرفية أو أشكال وثنية. وبدأ الاهتمام بالبيئة الحضارية للمدينة بإمطاة الأذى عن الطريق وعدم الجلوس في الطرقات وعدم التطاول في البنيان وتطبيق المبدأ الإسلامي "لا ضرر ولا ضرار" على كل ما يرتبط بتنظيم البناء، وتوفير الخصوصية الاجتماعية والملكية الخاصة والعامة وحق الطريق. هذا بالإضافة إلى التعاليم الإسلامية التي تحت على احترام الجار والجوار وتحديد العلاقات الإنسانية والمعاملات التجارية بين الناس. كما تحدد العلاقات الاجتماعية بين الأفراد وغير ذلك من أمور الدنيا بجانب أمور الآخرة. كل ذلك مع اتباع منهج الوسطية أو التوسطية في جميع الأمور الحياتية، ومع التوازن المستمر بين الماديات والمعنويات حتى تستوى حياة المجتمع.

وإذا كانت الدعوة الإسلامية قد نبعت من مكة المكرمة إلا أنها استقرت في البوالة الأولى في المدينة المنورة منذ السنة الأولى للهجرة حتى العام الحادي عشر (622م-632م) وفيها قامت أمة المدينة في حياة النبي صلى الله عليه وسلم بتوحيد جزيرة العرب تحت راية الإسلام. فامتد الإسلام شمالاً حتى حدود دولة الروم وجنوباً حتى اليمن شرقاً حتى مياه المحيط الهندي والخليج العربي واستقر الإسلام بالمدن القائمة التي شهدت تحولات اجتماعية وإنسانية أكثر مما شهدت من تحولات عمرانية، فلم يظهر إلا المسجد كمركز للإشعاع العقائدي في المدينة القائمة وليس للإشعاع المعماري وأساسه المضمون وليس الشكل في حد ذاته. في هذه الفترة استمرت المدينة -بعد دخول الإسلام فيها- محتفظة بكل مكوناتها العمرانية بطرقها وأزقتها .. بساحاتها وأسواقها. فعندما وصل النبي صلى الله عليه وسلم يثرب (المدينة المنورة) حطت رحاله عند قباء على مشارف المدينة وأقام فيها أول مسجد بعيداً عن قلب المدينة التي خرجت لاستقباله .. إلى أن استقرت الدولة الإسلامية الأولى، وأقام النبي صلى الله عليه وسلم منزله ومسجده في قلب المدينة عند منازل مالك بنى

التجار وإذا كانت مكة المكرمة تمثل تجمعاً سكنياً واحداً كمدينة صغيرة، كانت المدينة المنورة تتكون من مجموعات سكنية صغيرة (منازل) متناثرة تختص كل منها بقبيلة واحدة. ففي قباء في أقصى الجنوب كانت تسكن قبيلة بني عوف بن مالك وشمالها سكنت بنو عوف بن الخزرج ثم غيرها من القبائل. ونلاحظ هنا أن مسجد قباء شيد في الشرق من قرية قباء وليس في وسطها حتى لاتزال منها المساكن لافساح الموقع للمسجد الجديد. وكذلك بني مسجد الرسول صلى الله عليه وسلم في مساحة فضاء غرب قرية بني النجار .. كما شيد مسجد السيق في أرض فضاء شمالها، وشيد مسجد الفتح بعيداً عن المدينة على الطريق الذي يصل بين أطراف المدينة المنورة (يثرب). هكذا كانت عاصمة الدولة في الإسلام مكونة من حوالي عشرين مجاورة سكنية متباعدة يفصل بينها مساحات كبيرة من الأراضي الفضاء، وأقيمت جميعها على جانبي وادي بطحان ووادي مذيذب.

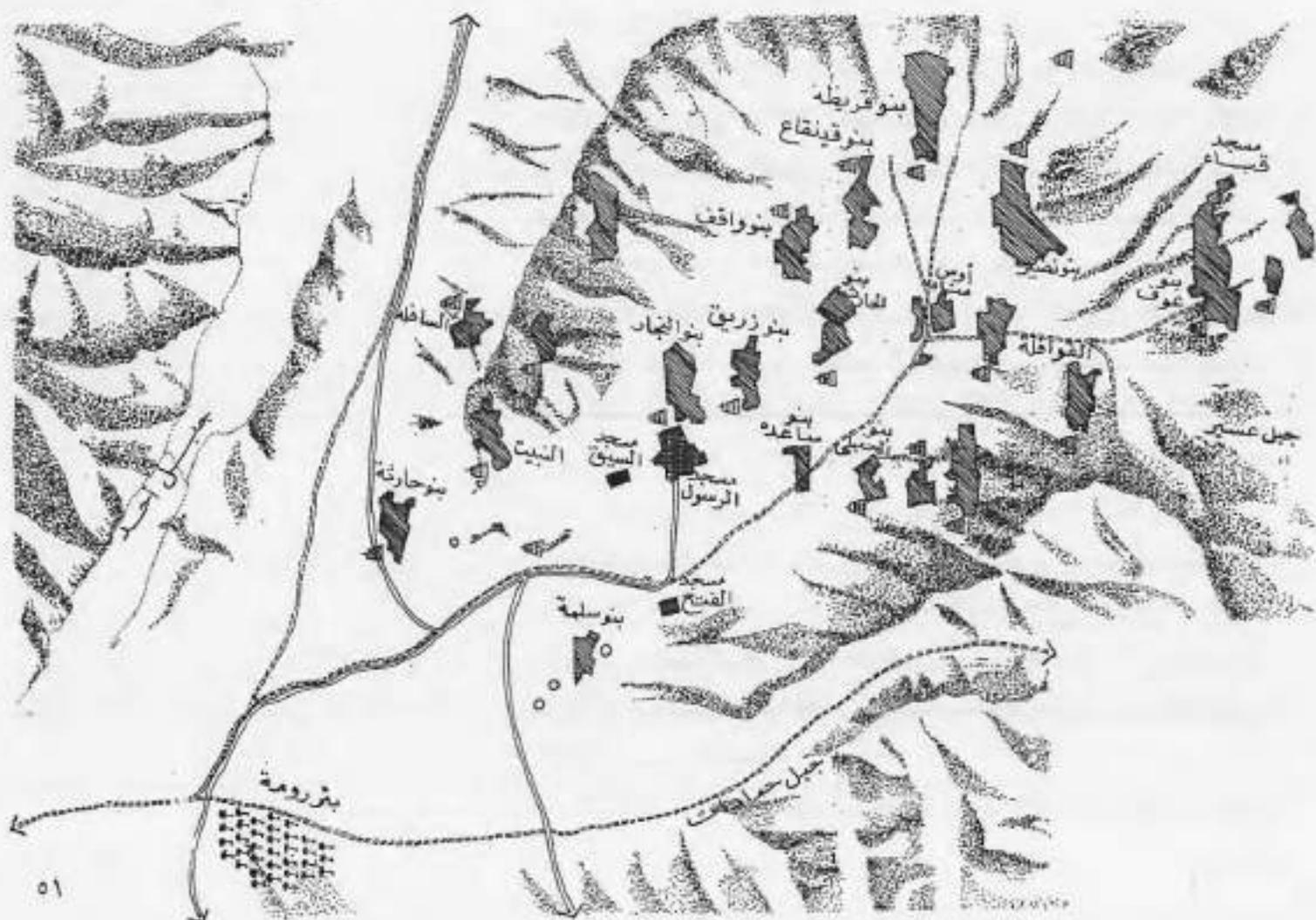
خريطة مكة المكرمة أيام الرسول صلى الله عليه وسلم

ومن المدينة المنورة انطلقت جيوش الدعوة الإسلامية شمالاً وشرقاً وجنوباً داعية لافارضة .. هادية لاهامة .. فاتحة لاغازية. واستمرت الفتوحات الإسلامية في



اتجاه الشمال في عصر الخلفاء الراشدين. فدخل العرب الشام وكانت جزءاً من دولة الروم البيزنطية، فأتجهت جيوش يزيد بن أبي سفيان إلى دمشق وجيوش أبي عبيدة بن الجراح إلى شرقها وجيوش عمرو بن العاص إلى غربها (٦١٥هـ-٦٢٦م)، حتى خضعت بلاد الشام جميعها للمسلمين وأسلم أهلها وأقيمت المساجد في مدنها .. في القدس ودمشق وحلب وغيرها من المدن القائمة. ثم أتجه خالد بن الوليد وجنده في اتجاه الشمال الشرقي نحو الكوفة والنجف (٦١٢هـ-٦٢٢م) وتبعه سعد بن أبي وقاص وجنده في نفس الاتجاه وتعداها شرقاً إلى بلاد الفرس. ثم امتدت حركة الجيوش الإسلامية شرقاً عبر بلاد الفرس الساسانيين ثم بلاد الترك الهياطلة (الباكستان وأفغانستان الآن). وامتدت جيوش عمرو بن العاص غرباً عبر سيناء إلى مصر. كانت هذه المنطقة تزح تحت يد الدولة الرومانية. وفي مصر مرت جيوش عمرو بن العاص علي العريش ثم القرما ثم بلبيس ثم إلى رأس الدلتا عند قرية تسمى تندونياس أو كما يسميها العرب أم نين .. فقد كانت العاصمة السياسية لمصر في ذلك الوقت مدينة الأسكندرية وعند رأس الدلتا بنى الروم حصن بابليون. وكانت هذه المنطقة تسمى مدينة مصر، وهي منطقة مزارع بها العديد من القرى

خريطة المدينة المنورة وقبائلها ومواقعها موضحة موضع قبائل بني النجار ومسجد الرسول صلى الله عليه وسلم



والحدائق تصل جنوباً حتى منف أو منفيس على الضفة الغربية من النيل عند الجزيرة. وكان يسكنها القبط من أهل مصر. واستمرت جيوش عمرو بن العاص في تقدمها حتى مدينة الإسكندرية حتى استولى عليها وهي مدينة قائمة ولم يحاول هدم مبانيها أو يغير من ملامحها العمرانية. ثم عاد بعد ذلك إلى حصن بابليون ونقل عاصمة البلاد من الإسكندرية إلى هذا الموقع الجديد شرق رأس الدقا. وبنى معسكراً لجنده كمدينة أسماها القسطنط (المعسكر) على أرض فضاء اختار موقعها بحكمة دفاعية وسياسية وأقام فيها جنده من عرب الجزيرة، وكانت أول عاصمة لمصر الإسلامية، كما كانت نواة للبناء العمراني المتتابع لمدن الولاة المسلمين من بعده.

واستمرت مسيرة عمرو بن العاص غرباً على طول الساحل الشمالي وفتح برقة ثم طرابلس ودخل قرسيان العرب بقيادة عبدالله بن سعد المغرب عام (٢٨هـ-٦٤٩م) وشارك في هذا الفتح بعض من أبناء الصحابة - وكانت قرطاجنة هي مقر حكم ولاية الدولة البيزنطية في ذلك الوقت. هذا بجانب المراكز الرئيسية مثل صفاقس والقبروان التي أصبحت مركزاً لانتشار الإسلام في هذه المنطقة بعد انتصار العرب على الروم جنوب غرب المدينة. وتوقف الفتح الإسلامي بعد ذلك في أعقاب فتنة عثمان بن عفان وحتى خلصت الخلافة لمعاوية بن أبي سفيان وقيام الخلافة الأموية في دمشق بعدها أرسل معاوية بن أبي سفيان عقبه بن نافع لاستكمال الفتوحات الإسلامية (٥٠-٥٥هـ - ٦٧٠-٦٧٥م) فأقام له قاعدة سميت بالقبروان - أي المعسكر - وبنى فيها مسجداً جامعاً .. مثل ما فعل عمرو بن العاص بأقامته القسطنط في مصر وإنشائه مسجداً ، فكانت القبروان رابع الأمصار الإسلامية بعد الكوفة والبصرة والقسطنط.

امتدت ولاية عقبة بن نافع من ٦٢ إلى ٦٤هـ (٦٨١ - ٦٨٣م). واقتحم فيها جبال الأوراس غرباً حتى وصل فاتحاً إلى طنجة. وبعد استشهاد عقبة بن نافع تولى القيادة بعده زهير بن قيس البلوي (٦٩ - ٧١هـ / ٦٨٨ - ٦٩٠م) ثم حسان بن النعمان (٧١-٨٥هـ / ٦٩٠ - ٧٠٤م) الذي قضى علي بقايا الروم فخرّب قرطاجنة وأنشأ ميناء تونس حوالي عام ٨٤هـ (٧٠٤م). وكانت ثاني مدينة كبرى ينشئها العرب في المغرب. واستمرت حروب المغرب حوالي ٧٠ عاماً، وكان المغرب الأقصى خالياً من المراكز الحضرية في الداخل وكانت معظم مدنه على ساحل البحر المتوسط مثل وهران (في الجزائر الآن)، ونطران ثم طنجة عند المضيق ثم أنقا (الدار البيضاء حالياً)، وأبغى على سواحل بحر الظلمات (المحيط الأطلسي).

ومع كثرة الثورات على الأمويين في المشرق، حيث توالى ثورات الخوارج وحيث

استشهد الحسين وظهر التشيع لعلي بن أبي طالب. وفي المغرب حيث قامت
الفتنة المغربية الكبرى (١٢٢هـ - ٧٤٠م) التي انتهت بفصل المغربين الأقصى
والأوسط عن الدولة الأموية، ضعفت الدولة الأموية، وظهرت الدولة العباسية في
بغداد بداية من خلافة أبي العباس السفاح ونهاية بموت أبي جعفر الواثق
هارون. وبانتهاء عصر العباس انتهت الدولة الإسلامية العامة وبدأ عصر
الأقاليم المستقلة.

لم يكن العصر العباسي الأول عصر فتوحات ولكن كان دافعه التعالي عن
مذهب السنة سواء في دولة الفرس شرقاً أو الأتراك شمالاً.. وكذلك في
المغرب الأوسط والأقصى حيث تولى فقهاء السنة المالكيون تأييد مركز السنة،
وأصبحت مدينة فاس مركزاً هاماً من مراكز السنة في ١٧٢هـ (٧٨٨م) رغم
قيام الدولة الفاطمية في المغرب ابتداء من ٢٩٦هـ (٩٠٩م) وانتقلت إلى مصر
بعد ذلك سنة ٣٥١هـ (٩٦٨م) واستقرت فيها. أما في بلاد الشام شرقاً فقد
اهتم العباسيون بالتنمية الزراعية وكان الخلفاء والأمراء ينشئون قصورهم
الصحراوية التي تعرف بالبوادي ليقرغوا فيها للهو بعيداً عن العاصمة وعيون
أهلها.

بانتهاء الدولة العباسية بدأت الأقاليم المستقلة، ففي المغرب قامت دولة الأدارسة
في منطقة فاس (١٧٢هـ - ٧٨٨م). حيث بنيت مدينة فاس عاصمة الدولة عام
١٩٢هـ (٨٠٧م) على يد أميرها إدريس بن إدريس ثم بني بها جامع القرويين
(٢٤٣هـ - ٨٥٧م) في عصر يحيى بن محمد بن إدريس. كما قامت الدولة
الفاطمية في المغرب عام ٢٩٦هـ (٩٠٩م) عندما دخل أبو عبدالله الشيعي داعية
الفاطميين القيروان واتخذها حصناً يعد عساكره فيه للقضاء على الدولة
الأغلبية، وأقام الدولة الفاطمية مكانها. والدولة الفاطمية دولة شيعية اسماعيلية
ينتسب خلفاؤها إلى الحسين بن علي بن أبي طالب رضى الله عنه. وهم من
أبناء اسماعيل بن جعفر الصادق. ولم يطبق السنية المالكية هذه الدولة
فحاربوها وانتهت بذلك الدولة الفاطمية من المغرب ونزحت إلى مصر على يد
جوهر الصقلي وشجعهم على ذلك ضعف الدولة الأخشيدية في مصر في ذلك
الوقت. واستمر المغرب في سلسلة من الاضطرابات والحوادث. كما قامت في
أقصى المغرب دولة المرابطين وكان منهم أبو بكر بن عمر الذي أنشأ مدينة
مراكش كقاعدة سياسية وعسكرية للدولة الجديدة عام ٤٦١هـ (١٠٦٩م).
وقامت دولة بني زيان في تلمسان بالجزائر حيث اتخذ أبو يحيى بن زيان مدينة
تلمسان مقراً لحكمه، وكان قد عمرها يوسف بن تاشفين وأنشأ مسجدها الجامع
وأحاطها بسور وجعلها من مراكز العلم والحضارة في المغرب الأوسط.
وأصبحت تلمسان مركزاً تجارياً هاماً بين المغرب وأفريقيا الاستوائية. وبين عام
(٦٨١-٧٠٣هـ)، (١٢٨٣ - ١٣٠٦م) هاجم يعقوب يوسف الناصر تلمسان

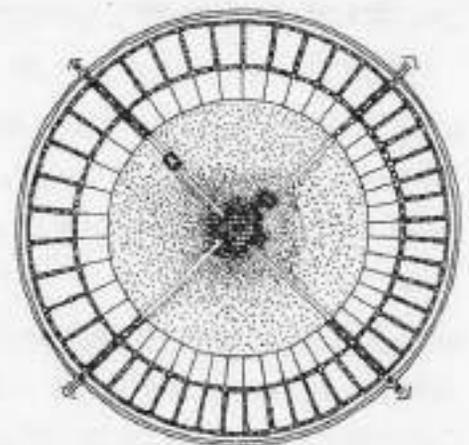
ثلاث مرات ثم أقام بجوارها مدينة سميت "المحلة المنصورة" كاملة بمبانيها وأسواقها ومساجدها وحماماتها حتى يتمكن من الاستيلاء على تلمسان. وتوالى دخول الولاة مدينة تلمسان وأضافوا إلى عمارتها حتى أصبحت من أهم المراكز الحضارية في الجزائر زاوية بمساجدها ومدارسها. واستمرت الساحة المغربية تتعرض لسراعات القاطنين والطامعين في أجزائها التي تبادلتها الولاة والحكام، الأمر الذي كان سبباً في ضعف الدولة الإسلامية في المغرب العربي ودخلها الأسبان حتى أتى الأتراك لفتحها وطردهم الأسبان منها. فبدأ الفتح التركي لتونس عام ٩٤١هـ (١٥٢٤م) على يد سنان باشا، ثم بدأ الغرب بعد ذلك يستعد لاحتلال المغرب في نهاية القرن السادس عشر.

وفي قلب العالم الإسلامي تعرضت الجزيرة العربية من منتصف القرن الثالث حتى منتصف القرن السادس الهجري إلى نفوذ الفاطميين في تهامة والحجاز، كما تعرضت منطقة عمان إلى حكم الأباضية، وتعرضت البحرين والإحساء لحكم القرامطة، ثم دخلت أجزاء من شمال الحجاز وشمال اليمن تحت الحكم الأيوبي وظهرت دولة الشرفاء في مكة المكرمة والمدينة المنورة من ٥٩٧ إلى ١٢٢٠هـ (١١٦٥-١٨٠٥م) ثم تعرضت الأطراف الجنوبية والشرقية والغربية إلى الغزو البرتغالي الذي مال بث أن زال ثم بدأت الجزيرة -بعد مصر- تدخل في إطار الدولة العثمانية التي مهدت في أواخر أيامها إلى التدخل المصري على يد محمد علي باشا لاستعادة الحجاز في حملتين عام (١٢٢٦-١٢٢٨هـ)، (١٨١١ - ١٨١٣م). وكانت الدولة السعودية قد بدأت تظهر ملامحها عام ١١٥٧هـ (١٧٤٤م) عندما هاجر محمد بن عبد الوهاب إلى الدرعية لتشر الدعوة حتى التدخل المصري بقيادة إبراهيم باشا عام ١٢٢٣هـ (١٨١٧م). وفي عام ١٢٤٠هـ (١٨٢٤م) استولى الإمام تركي بن عبد الله على الرياض وخلص بلاد نجد من السيطرة المصرية ثم دخلت الدولة السعودية مرحلتها الأخيرة عندما استولى الإمام عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود على الرياض ووجد أطراف الجزيرة العربية ومناطقها حتى تم بناء المملكة العربية السعودية وتعرض الجناح الشرقي للدولة الإسلامية إلى عدة مراحل من العصر النبوي ثم العصر الراشدي ثم العصر الأموي ثم العصر العباسي إلى أن انقسم هذا الجناح الشرقي بين دول مختلفة تبادلت المواقع والأمصار فيما بين شرق الجزيرة حتى مشارف الهند فظهرت الدولة المحلية الإيرانية - ثم الدولة المحلية التركية (٤٦٥ - ٤٨٥هـ) (١٠٧٢ - ١٠٩٢م). ثم دولة السلاجقة في القرن الخامس الهجري (الحادي عشر الميلادي). ثم الدولة الإيرانية (٥١١هـ - ١١١٧م) التي تعرضت بعد ذلك لحملات المغول، ثم ظهرت دولة ايلخانية الإيرانية الشاملة التي انقسمت بعد ذلك بعد غزوات تيمور لنك وصراعه مع العثمانيين. ثم انضمت بعد ذلك في دولة التيموريين (٨٠٧ - ٨٥٢هـ) (١٤٠٤ - ١٤٤٩م). وظهرت بعدها دولة

الصفويين (٨٩٨ - ١١٤٨هـ) (١٤٩٢ - ١٧٢٥م) شاملة مناطق الباكستان
وإيران والعراق (الآن).

تظهر حركة المد الإسلامي علي المدن من خلال المتابعة التاريخية لانتشار
الإسلام علي خريطة العالم شرقاً وغرباً شمالاً وجنوباً، بداية من ظهور الدعوة
الإسلامية في مكة المكرمة وانتشارها من المدينة المنورة أيام الرسول صلى الله
عليه وسلم ثم في عهد الخلفاء الراشدين، إلى أن انتقلت الخلافة إلى دمشق في
العصر الأموي حيث بدأت ملامح الحضارة الإسلامية تتأثر بالتقائها مع
الحضارة البيزنطية للروم شرقاً، ثم انتقال الخلافة بعد ذلك شرقاً إلى بغداد في
العصر العباسي حتى انتهاء الدولة الإسلامية العامة وبداية مرحلة من مراحل
المد والجزر وظهور الولايات المستقلة تارة أو المتحدة تارة أخرى مع تداخل أو
تغير مناطق النفوذ وما صاحب ذلك من صراعات وغزوات انتقلت معها التقاليد
والعادات كما انتقلت معها اللغات والثقافات وصحبتها العلوم والفنون التي تركت
بصماتها في مناطق وانتقلت لمناطق أخرى. كما تميزت هذه الفترات التاريخية
بملاحقة بوضوح الأنوار القيادية للولاة والحكام في توجيه دفة الأمور على مر
التاريخ بين الصعود والهبوط تارة وبين التوسع والانكماش تارة أخرى .. وبين
هذا وذاك اختلفت المذاهب وتباينت المناهج .. ومع كل ذلك احتفظ الإسلام
بأصوله الثابتة في القرآن الكريم والسنة المحمدية .. منهلاً لا ينضب يجمع بين
الناس في كل بقاع العالم الإسلامي وهم يشاهدون حركة التاريخ تجري من
حولهم علي يد الولاة والحكام ولا يشاركون فيها إلا بقدر. وفي غبار الصراعات
والغزوات ظهر من المسلمين أعلام الحضارة الإسلامية من علماء الفقه والحديث
وعلماء الفلك والحساب ورواد الجغرافيا والتاريخ ورواد الطب والتشريح. ظهوروا
ليؤكدوا قوة الإسلام ووحدة الفكر وإن اختلفت الامارات والولايات. وانعكس كل
ذلك على المدن الإسلامية بسكانها، ما كان قائماً منها قبل الإسلام وما ظهر منها
شرقاً وغرباً.

وإذا كانت المدينة شاهدة على التاريخ فهي في جنورها البيئية لم تتغير ولكن
تغيرت ملامحها العمرانية مع حركة التاريخ الذي تأثرت به، فخصائصها البيئية
ثابتة في المكان وإن تغيرت واجهتها المعمارية من عصر لآخر. فإسلامية المدينة
هنا بمساجدها ومدارسها أكثر منها بقلعها وقصورها أو بطرقاتها وساحاتها
.. كما هي إسلامية بسكانها أكثر منها بحكامها. وهنا يجب التمييز بين عمارة
المجتمع وعمارة الصفاة كما يجب التمييز بين عمران السكان وعمران الحكام.
فقد أخذت المدينة الإسلامية على مر العصور صيغتين مختلفتين - الصيغة
الأولى، وهي كثيرة هي صيغة التطور الطبيعي لمدينة قائمة تحوات ملامحها
المعمارية بإنشاء المساجد والمدارس وبنو الحكم واختفت منها مظاهر الوثنية،
وزادت أهميتها أو قلت بحكم موقعها في حركة التاريخ. أما الصيغة الثانية



مدينة بغداد الدائرية

وهي قليلة فهي صنعة الزينة الهدية. ابن عسيرة أقامها الولاة والحكام في وقت
محدد مقارناً لحكمهم أو إيواماً لعسكرهم حتى اتخذت معنى المعسكر، مثل
القسطاط والعسكر أو القطنم في مصر أو القيروان (٤١٨ هـ - ٦٦٨ م) في
تونس، والكوفة والبصرة في العراق (١٥، ١٧ هـ - ٦٣٦ - ٦٢٨ م)، أو مثل
مدينة بغداد التي بناها الخليفة المنصور (١٤٥ هـ - ٧٦٢ م) ومدينة فاس في
المغرب (١٩٠ هـ - ٨٠٧ م). وهناك صيغة أخرى لمدينة قائمة شهدت العديد من
التجديدات التي صبغت بالصفة الإسلامية .. مثل دمشق بخارى وسمرقند في
الشرق وقرطبة وأشبيلية في الأندلس بالمغرب.

لقد أشار الدكتور محمد عبدالستار عثمان في كتابه "المدينة الإسلامية" إلى كتب
تاريخ الاجتماع السياسي التي تطرقت بعض أبوابها إلى العمران في المدينة
الإسلامية ومنها علي سبيل المثال كتاب "شهاب الدين أحمد بن أبي الربيع"
وعنوانه "سلوك المالك في تدبير الممالك على التمام والكمال" الذي كتبه للخليفة
المعتصم العباسي (٢٢٧ هـ - ٨٤٢ م) وكتاب "الأحكام السياسية النافعة" لابن
رضوان و"مقدمة ابن خلدون" وكتاب "يدائع الملك في طبائع المالك" لابن الأزرقي
وغيرها. ويعني ذلك أن المدينة كانت على مر العصور الإسلامية إقراراً طبيعياً
للقرار السياسي، وكما يقول المؤلف كانت العمارة مظهراً من مظاهر عظمة الملك
وواجباته وهذا أمر وارد حتى في العصور الحديثة. ويؤكد ذلك ابن خلدون
الذي قال "الملك بالجند والجند بالمال والمال بالعمارة" وقال ابن الأزرقي "لأجباية
إلا بعمارة ولاعمارة إلا بعدل. وفي السياسة بالعدل عمرت الأرض وقامت
الممالك" وقال أيضاً "إن الظلم يؤدي إلى خراب العمارة فإذا كان الظلم بتوجيه
الأموال إلي غير مستحقها أدى ذلك إلي ترك العمارة".

إدارة المدينة الإسلامية:

يخضع مجتمع المدينة الإسلامية للقواعد الشرعية التي وردت في القرآن الكريم
أو في السنة المحمدية ويقوم بتنفيذها القاضي بعد الرجوع للمفتي فيما يعن له
من أحكام. ويرجع المفتي في ذلك إلي تفاسير الأئمة الأربعة مالك والشافعي
والحنفي وابن حنبل والمجتهدين من أهل العلم الذين بنوا أحكامهم على أساس
القياس على ماكان يتم أيام الرسول صلى الله عليه وسلم وأصحابه، أو على
أساس إجماع الأئمة والعلماء على رأي من الأراء في حدود الشريعة والعقيدة
يوصفهم أهل الحل والعقد ومبدأهم في كل الأمور القاعدة الإسلامية "لا ضرر
ولا ضرار".

لقد كان المسجد في صدر الإسلام هو مركز الإشعاع الحضاري للتعالم
الإسلامية فهو مركز العلم والثقافة .. الحكم والقضاء وتصريف أمور الدين
والدنيا .. فيه تناقش مشاكل المجتمع التي هي مشاكل المدينة، فقد كان واجب
الفرد في المجتمع هو الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر باستحضار كل القيم

الإسلامية التي يجمعها الفرد في تربيته الدينية ليكون مثلاً لغيره من أفراد المجتمع. أما الإسلام فهو مسئولية الجماعة المثبتة في القاضى ومن يعينهم من قبله لتنفيذ تعليماته وعلى رأسهم المحتسب الذي تميزت به المدينة الإسلامية في عصورها الأولى. فقد كانت مهام المحتسب الحفاظ على القيم الإسلامية (الحسبية) والسلوك الاجتماعى والأمن العام. كما كان المحتسب يلاحظ تطبيق التعاليم الإسلامية والواجبات الدينية مثل توجيه الناس لصلاة الجمعة أو الالتزام بأداب الصيام في شهر رمضان أو إصلاح سلوك الرجال أو النساء في الشوارع والطرق وكان من مهامه أيضاً الحفاظ على سلامة المباني ونظافة الطرق كما كان له أن يتدخل في المدارس ضد المدرسين الذين يعاقبون التلاميذ بالضرب، وأن يتلقى شكاوى السجناء من سوء الغذاء أو المعاملة أو منع أصحاب الدواب من سوء معاملتهم أو إثقال أحمالهم. كما كان للمحتسب مهام أخرى يمارسها في الأسواق خاصة فيما يختص بالالتزام بالتعاليم الإسلامية في عمليات البيع والشراء والالتزام بالأمانة في التجارة والصناعة التي يؤديها الحرفيون مع عدم المغالاة في الأسعار. ويساعد المحتسب في مهامه نقيباً أو أمناء (جمع أمين) أو عرفاء (جمع عريف) أو شيوخ اتحادات الفئات المختلفة فهم أقدر على معرفة السعر الأنسب للشارى والبائع

كان من مهام المحتسب أيضاً الحفاظ على نظافة المساجد ومدنها بالمياه وإضائها ليلاً. فكان المحتسب في مدينة فاس مسئولاً عن نظافة المياه وتوزيعها بالعدل بين الأحياء المختلفة من المدينة وسكانها. وامتدت مهام المحتسب في العصر العثمانى إلى مسئولية جباية الخراج والضرائب. وإذا كانت مسئولية المحتسب تشمل مستوى المدينة فإن مساعديه من العرفاء أو الأمناء كانت مسئولية كل منهم على مستوى الحارة. ومع كل هذه المسئوليات التي كان يضطلع بها المحتسب فإنه بالطبع لابد وأن يكون مؤهلاً بالعلوم الشرعية وحسن الخلق بالإضافة إلى معرفته بعادات الناس وتقاليدهم في الريف والحضر.

يقول ابن خلدون في مقدمته عن الحسبة أما الحسبة فهي وظيفة دينية من باب الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر الذي هو فرض على القائم بأمر المسلمين، يعين لذلك من يراه أهلاً له، فيتعين فرضه عليه، ويتخذ الأعوان على ذلك ويبحث عن المنكرات ويعزر ويؤدب على قدرها، ويحعل الناس على المصالح العامة في المدينة. مثل المنع عن المضايقة في الطرقات، ومنع الحمالين وأهل السفر من الإكثار في الحمل، والحكم على أهل المباني المتداعية للسقوط بهدمها، وإزالة مايتوقع من ضررها على السابلة، والضرب على أيدي المعلمين في المكاتب وغيرها في الإبلاغ في ضربهم للصبيان المتعلمين، ولا يتوقف حكمه على تنازع أو استعداد، بل له النظر والحكم فيما يصل إلى علمه من ذلك ويرفع له وليس له امضاء الحكم في الدعاوى مطلقاً، بل فيما يتعلق بالغش والتدليس في المعايير

وتغيرها، وفي المكابيل والموازن، وله أيضاً حمل المماثلين على الإنصاف، وأمثال ذلك مما ليس فيه سماع بيّنة ولا إنفاذ حكم -وكانها أحكام ينزه القاضي عنها لعمومها وسهولة أغراضها فتدفع إلى صاحب هذه الوظيفة ليقوم بها، فوضعها على ذلك أن تكون خادمة لمنصب القضاء. وقد كانت في كثير من الدول الإسلامية مثل العبيدين بمصر والمغرب والأمويين بالأندلس داخلة في عموم ولاية القاضي يولى فيها باختياره. ثم لما انفردت وظيفة السلطان عن الخلافة وصار نظره عاماً في أمور السياسة أدرجت في وظائف الملك وأفردت بالولاية. وهكذا كانت إدارة المدينة وانضباط الشارع يتم بتطبيق التعاليم الإسلامية وتحت رقابة القاضي ورعايته، الأمر الذي يمكن أن يطبق على المدينة المعاصرة بكل ما فيها من مشاكل في المرور والمرافق وأعمال البناء والتشييد والتشجير والنظافة.. بحيث يمتد نظام الحسبة ليجيب هذه الجوانب. مع إحكام التنظيم والإدارة في إطار التعاليم والقيم الإسلامية. فالإسلام لا يتعارض مع التقدم التكنولوجي، بل يسعى إلى كل ما ينفع الإنسان ولكن بأسلوب متوازن يستمر فيه خط التطور والتقدم المتغير ويستقر فيه منهج الإسلام وقواعده الثابتة.

لقد استمرت مهمة المحتسب فترة طويلة من الزمن كمهمة دينية إلى أن بدأت النظم الدخيلة تتغلغل إلى مجتمع المدينة الإسلامية، فتقلصت مهام المحتسب وانتقلت إلى موظفي البلديات والشرطة والقضاء. ومع ذلك استمرت وظيفة المحتسب معمول بها في بعض مدن المغرب مثل فاس ومراكش وطنجة. ولكن لم تجدد في الوظيفة بعد وفاة المحتسب.

لقد كانت المدن الإسلامية الجديدة -نور الهجرة- مثل الكوفة والبصرة في العراق والفسطاط في مصر والقيروان في تونس تقسم إلى أقسام تضم عشائر جند الوالي يتوسطها الجامع الكبير، وكانت كل عشيرة تحتل درياً من الدروب يختلف حجمه باختلاف حجم العشيرة. فقد قسمت مدينة الكوفة مثلاً في بداية انشائها إلى عشرة أقسام -عشائر- ثم عدلت إلى سبعة ثم إلى أربعة كما اجتذبت نور الهجرة إليها السكان من الخارج فدخلها الحرفيون والعمال والصناع كما وجد فيها التجار أسواقاً لتجارتهم حتى تحولت بعد ذلك إلى مراكز تجارية وثقافية واجتماعية. أما العشائر فكان على رأس كل منها شيخ يعينه الوالي، أما العريف فكان يعين من قبل الوالي أو ينتخب من قبل أفراد عشيرته.

لقد كان لمجالس العشائر دوراً هاماً في تسيير الأمور الداخلية للمدينة وكانت تؤكد العلاقة بين قطاعات العشائر في المدينة والبادية. واستمر هذا البناء القبلي إلى بداية العصر العباسي حيث ظهرت طائفة الملاك والطبقة الوسطى لتكون الهيكل الاجتماعي للمدينة الإسلامية.

التشريع الإسلامي في بناء المدينة الإسلامية:

الشريعة الإسلامية أساسها العدل وقاعدتها الحكمة والعمل لما فيه صالح المسلمين في الحياة الدنيا والآخرة، ومقوماتها الصلاح والإصلاح، ومصدرها القرآن الكريم والسنة المحمدية وأقوال السلف الصالح وعلماء المسلمين. والشريعة الإسلامية بذلك تصبح الموجه لحركة الإنسان وسلوكياته في جميع المجالات الحياتية ومنها تنمية المدن الإسلامية وتخطيطها وتصميمها .. حيث تغفل الغلاف البيئي الذي يعيش فيه الإنسان ويحيا .. وهي الثوب الذي يكسو المجتمع، وبذلك تصبح لوائح التخطيط والبناء وسيلة لتحقيق رفاهية الإنسان وراحته في ظل السلوك الاجتماعي . والقيم الإسلامية ليست لصالح فرد علي حساب المجتمع أو لصالح مجتمع علي آخر أو طبقة علي أخرى أو جيل علي آخر. هذا هو منهج التوحيد وإذا كان الإسلام يهدف إلى بناء الإنسان المتوازن مادياً ومعنوياً فإن النظم واللوائح التخطيطية يجب أن توازن بين الصالح أو الضرر الطبيعي المباشر مع الصالح، والضرر المعنوي.

فالملكية الخاصة والعمامة هي في نظر الإسلام هي في ملك مالك السعوات والأرض. فالملكية هي وديعة الله عند عباده يتصرفون فيها في الحدود التي رسمتها الشريعة الإسلامية. وإذا كانت الملكية الخاصة تحميها الشريعة الإسلامية إلا أن هناك بنوداً هامة لاستعمالها أخذاً بالمبدأ الإسلامي "لا ضرر ولا ضرار". فالإسلام ضمن للإنسان حرية استعمال حقه في الملكية الخاصة دون أن يكون فيها ضرراً أو ضراراً لغيره أو للمجتمع. هذا في الوقت الذي ضمن فيه الإسلام الملكية الجماعية أو العمامة للمياه والمراعي والغابات والمعادن في باطن الأرض. لذلك فإن استعمال هذه المصادر يصبح من اختصاص المجتمع المتمثل في النولة. ولكل فرد الحق في الاستغلال لأي من هذه المصادر ولكن دون ضرر أو ضرار لغيره أو للمجتمع. وأراضي الملكية العمامة تشمل الأرض الموات وأرض النولة (الأميرية) والمحميات مجاري المياه والينابيع والآبار والطرق والأرض الوقف وأراضي الأشغال العمامة. ويحض الإسلام من ناحية أخرى على الإصلاح في الأرض وعدم الإفساد فيها كما يحض بقوة علي عدم الإسراف في كل شيء بما في ذلك استعمال الموارد المتاحة. ولقد أتاح الخليفة علي بن أبي طالب لكل من يزرع أرضاً أن يمتلكها.

إن تقويم التشريع البنائي في الإسلام يتم علي أساس النتائج من ناحية العائد الاجتماعي للمصالح والمفاسد أكثر منه من ناحية العائد المادي أو الفائدة المادية. وإذا كان من الصعب إرضاء كل الطوائف أو المجتمعات أو المستويات أو الناس أو الأفراد، فيتم اللجوء إلى مبدأ الأولوية أو الترتيب كما يقول الإمام أحمد بن تيمية. والترتيب هنا لحماية الصالح الأكبر والاستغناء عن الأقل، أو لإزالة

الضرر الأكثر مع تحمل الأقل. كما أن التشريع الإسلامي يقسم تدريجياً مصالح المجتمع تبعاً لأهميتها وضرورتها، فهناك الضروريات التي لا يمكن الاستغناء عنها وهي التي تحفظ العقيدة والحياة والعقل والملكية وهناك الحاجيات التي لا بد من مواجهتها لتفادي المصاعب والمشاكل، ثم هناك التحسينات التي تعمل على الارتقاء بالمستوى المعيشي أو الحياتي. ومن مبادئ الشرع الإسلامي أن تفادي الضرر له الأفضلية عن الحصول على الفائدة. كما أن المنافع تختلف في درجة اليقين أو الواقعية فالاحتياجات اليقينية أو الواقعية لها الأفضلية على الاحتياجات المتوقعة أو المحتملة. ومن هذه المبادئ أيضاً أن الأولوية تعطى للحفاظ على المنفعة العامة على حساب المنفعة الخاصة. فالصالح العام أكثر أهمية من الصالح الخاص، وأن الضرر الفردي يمكن تحمله على أن يحول إلى ضرر عام. كما أن تحويل الضرر عن الفقراء له الأولوية عن تحويل الضرر عن الأغنياء. وأن صالح الفقراء يأتي في الأهمية عن صالح الأغنياء. وهكذا يظهر أثر تدخل الدولة لحماية الصالح العام وتقليص الضرر وذلك طبقاً للسياسة الشرعية.

وإذا كان الإسلام ينظم استغلال الموارد الطبيعية كملكية عامة فهو يخضع هذا التنظيم للمبادئ والقيم الشرعية، فقد اختص الله الماء بالإشارة في أكثر من موضع في القرآن الكريم والأحاديث الشريفة، قال تعالى: "... وجعلنا من الماء كل شيء حي..." (سورة الأنبياء - آية ٣٠). وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم "لا تمنعوا فضل الماء لتمنعوا به الكلاً"، وقال صلى الله عليه وسلم: "المسلمون شركاء في ثلاثة في الماء والكلاً والنار". كما وضع الإسلام قيمة الهواء قال تعالى: "والله الذي أرسل الرياح فتثير سحاباً فسقناه إلى بلد ميت..." (سورة فاطر - آية ٩) ومن ناحية أخرى اهتم الإسلام بالحيوان والنبات: قال تعالى: "والأنعام خلقها لكم فيها دفء ومنافع ومنها تأكلون" (سورة النحل آية ٥) وقال تعالى "والبلد الطيب يخرج نباته بإذن ربه..." (سورة الأعراف آية ٥٨) وقال صلى الله عليه وسلم: "من أحيا أرضاً ميتة فهي له وليس لعرق ظالم حق" وقال: "من زرع في أرض قوم بغير إذنهم فليس له من الزرع شيء ولو نفقته"

وهنا يدخل موضوع المحافظة على البيئة في اهتمامات الإسلام الذي يعنى ببناء الإنسان بناءً سليماً متوازناً، وكذلك بناء البيئة التي يعيش فيها بناءً سليماً متوازناً سواء بالإشارة إلى ضرر الأصوات العالية أو المقلقة، أو نظافة البيئة مما يخلفه الإنسان أو الحيوان أو المصانع أو مصادر أخرى، أو الإشارة إلى خطر الإشعاع على الإنسان والحيوان معاً، أو مقاومة الحشرات الضارة أو تجنب المخاطر الطبيعية أو تحريم المواد المخدرة بكافة أنواعها ومستويات تأثيرها. فإن ما كثيره يسكر قلبه حرام. فالإسلام رسالة إنسانية شاملة لكل جوانب

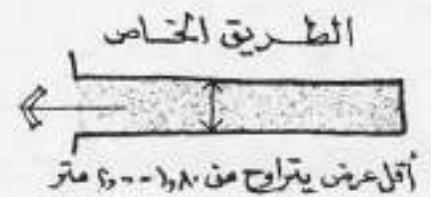
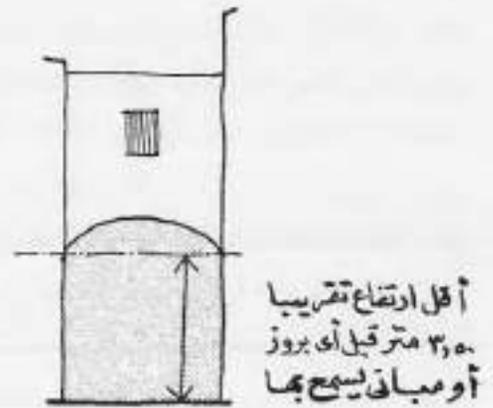
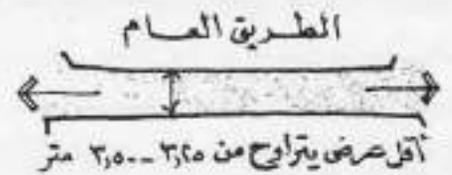
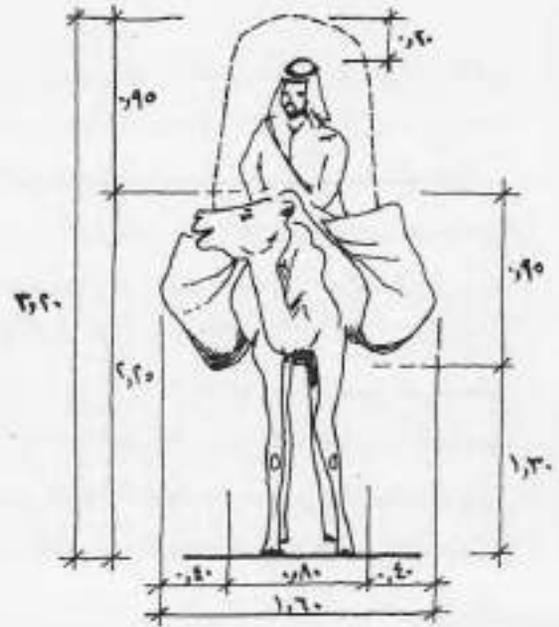
الحياة في الدنيا والآخرة. فهو يسعى إلى بناء الإنسان المتأسق مع البيئة التي يعيش فيها. ويعنى ذلك أن تشريعات التخطيط العمراني والبناء في المدينة الإسلامية لابد وأن تنطلق من المفاهيم والقيم الإسلامية، ولما فيه صالح المجتمع أولاً والفرد ثانياً. وقد لاختلف هذه التشريعات كثيراً عن التشريعات التخطيطية التي تصدرها الدول المتقدمة وتعمل بها وإن اختلف التطبيق. فالإسلام لا يحض على التفرقة بين الأغنياء أو الفقراء أو العربى أو الأعجمى أو الأبيض والأسود إلا بالتقوى. وبهذا المنظور يمكن توزيع الفئات المختلفة من المجتمع على مناطق الإسكان المختلفة بحيث لا تتميز فئة عن أخرى في الخدمات العامة أو الخاصة، وبحيث يأخذ كل فرد حقوقه في ممتلكه الدولة من مرافق وخدمات وموارد طبيعية دون إسراف من ناحية أو تقصير من ناحية أخرى، وذلك بما يتناسب مع القيم الإسلامية التي تحدد أنماط الاستهلاك سواء في مياه الشرب أو الغسيل أو الري ولكل منها معاييرها الخاصة التي لابد أن تحدد وتؤخذ بعين الاعتبار عند إعداد المخططات العمرانية. وإذا كان هناك ثلاثة استعمالات للمياه وهي عصب الحياة وقد خلق الله منها كل شئ حي، فلا بد وأن يكون لها ثلاث شبكات، لكل منها أسسها التخطيطية والتصميمية. وهكذا يصبح المنظور الإسلامى هو الوجه لهذا الجانب من مكونات العملية التخطيطية. الأمر الذى ينطبق أيضاً على مختلف المكونات الأخرى للعملية التخطيطية كأساس للبحث عن النظرية المحلية للتخطيط العمرانى.

ومن كتب التراث التى تطرقت للجوانب التشريعية في بناء المدن الإسلامية كتاب الإعلان بأحكام العمران كتبه محمد بن ابراهيم الرامى، وهو معلم بناء مارس مهنته في تونس وتوفى عام ٧٣٤هـ-١٣٣٨م بعد عام من مولد المؤرخ التونسى الكبير بن خلدون - والكتاب يعتبر من الوثائق الأساسية لدراسة تاريخ العمران في المدن الإسلامية خاصة فيما يتعلق بنظم البناء وأحكام الفقهاء وقد ارتكن إليها المعمارى بسيم سليم حكيم فى كتابه "المدن العربية الإسلامية - وأسس البناء والتخطيط" الذى صدر عام ١٩٨٦م وأظهر فيه المؤلف عمق البحث متخذاً لذلك مدينة تونس نموذجاً لدراسته. وقد تعرض المعلم محمد بن ابراهيم الرامى في كتابه إلى حوالى ١٤٥ حالة من الحالات التى تطرق إليها ومنها "الكلام فى الجوار بين دارى رجلين" وضرب لذلك عدة أمثلة ومنها "الكلام فيمن أعار أرضه لرجل بينى فيها" ومنها كتاب "معنى الضرر والكلام فيما يجره على جاره من ضرر غيره" ومنها "الكلام فيمن أراد أن يفتح باباً فى زقاق غيره ... ومنها كتاب العيوب فى الدور" . إلخ وغير ذلك من الموضوعات. والكتاب بذلك يعتبر من الوثائق التاريخية التى تحتاج إلى الدراسة والبحث. فقد استخلص بسيم حكيم من هذا الكتاب مجموعة من المبادئ التخطيطية والتصميمية التى حكمت التنمية العمرانية للمدينة الإسلامية القديمة. ومنها ما يختص بالشوارع

والطرقات ومنها ما يختص بمواقع المناطق الضاربة ومنها ما يخص الأبواب والنوافذ أو ما يخص الحوائط والجيران أو ما يرتبط بوسائل الصرف الصحي. وهي مبادئ كانت قائمة وتجدر الإشارة إليها هنا بشيء من التفصيل.

فيما يختص بالشوارع ذكر ابن الرامي أن منها نوعين الأول هو الطريق النافذ وهو طريق عام لكل الناس، أما الثاني فهو طريق مقفول أو غير نافذ وهو طريق خاص بمجموعة خاصة من القاطنين على جانبيه ويخدم ملكيات مشتركة. كما ذكر أن عرض الطريق حوالي سبعة أذرع أي ما يتراوح بين ٣,٢٥م. و٣,٥٠م وهو ما يتناسب مع الحديث النبوي الشريف إذا اختلفتم في الطريق جعل عرضه سبعة أذرع رواه مسلم عن أبي هريرة رضي الله عنهما. أما ارتفاع الفراغ أسفل المباني التي تغطي هذه الطرق فلم يأتى ذكر عنها ولكن أجمع الفقهاء على الارتفاع الذي يسمح بمرور جمل محمل دون اعتراض وهو حوالي ٣,٥٠م. وهذا يحرم الخروج بالبناء في بحر الطريق فقد روى أن عمر بن الخطاب (رضي الله عنه) أمر أبو سفيان بإزالة أساس مسكن كان يقيعه لأنه كان يبرز قليلاً في بحر الطريق العام وذلك حفاظاً على حرم الطريق. هذا ويحذر زرع شجرة في الطريق العام. كما يحذر إقامة أي نوع من الأعمدة فيه، كما يحذر ذبح الذبائح في الأسواق. هذا مع رفع الأذى عن الطريق سواء في صورة مخلفات المنازل أو غيرها. كما يحذر إطلاق مياه الصرف الصحي مباشرة إلى بحر الطريق لما يسببه ذلك من ضرر لأفراد المجتمع السائرين في الطريق. أما نظافة الطريق فهي مسئولية السكان المتجاورين. والتعامل مع الشجر له أسلوبه الإسلامي أيضاً، فإذا برزت أفرع الشجر لتعترض حركة الناس جاز إزالة الأفرع المسببة في ذلك أخذاً بمبدأ لا ضرر ولا ضرار.

أما الطرق المقفلة نهاياتها فقد اصطلح على أن يكون عرضها في حدود أربعة أذرع أي حوالي (١,٨٠م إلى ٢,٠م) وينفس ارتفاع أسفل المباني التي تغطي هذه الطرق فهي في الصدود السابقة أي حوالي ٣,٥٠م. هذا ولما كان استعمال الطريق المقفل نهايته هو حق للشركاء على جانبيه، فإن استعماله يخضع لاتفاق هؤلاء الشركاء كملك مشترك. وفي المذهب الشافعي يسمح لكل صاحب مسكن استعمال هذا الطريق من أوله أي من عند مدخله حتى يدخل المسكن الذي يسكنه المالك. وعنى ذلك أن الساكن في نهاية الطريق له حق استعمال كل الطريق. وهناك من الحالات ما لها فتاوى خاصة في المذهب المالكي، مثل حالة الشخص الذي يريد فتح باب على الطريق المقفل ويمنعه جاره. أو حالة غالبية الشركاء في استعمال الطريق المقفل الذي يريدون إصلاحه ويعترض واحد منهم على ذلك. ثم حالة أسلوب تمويل عملية الإصلاح. فقد كانت تعرض هذه الحالات على القاضي الشرعي ليبيدي رأيه الفقه في كل حالة. وفي حالة وجود فناء خارجي مشترك بين مجموعة من

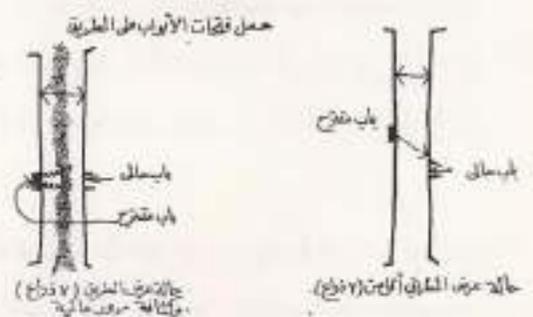
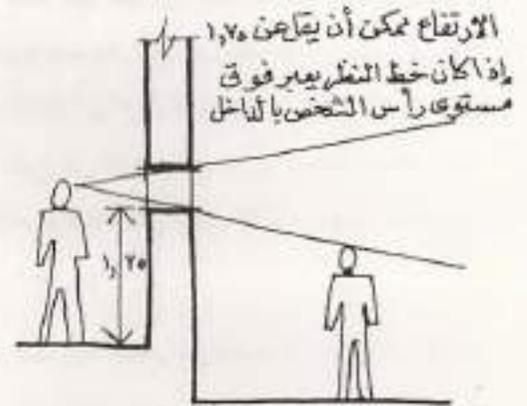
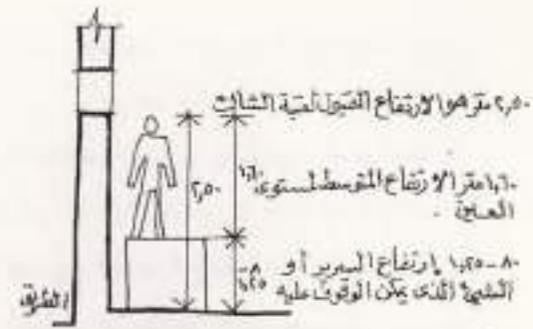


رسومات توضيحية لأحكام الطرق في الإسلام

المساكن فإن لسكانها الحق في استعماله دون غيرهم كما حكم بذلك عمر بن الخطاب أخذاً بالمبدأ الاسلامي العام لتقدير الأمر وهو "لا ضرر ولا ضرار" والحكم هنا يكون بالجواز أو الكرامة أو التحريم فيمنع. والمرجع في كل ذلك إلى هذا المبدأ التشريعي الذي يسعى إلى الحفاظ على أمن وسلامة وقيمة المجتمع الاسلامي وحقوق أفراده .. فكل شيء مردّه إلى الله سبحانه وتعالى وتعاليم النبي الكريم صلى الله عليه وسلم واجتهاد الفقهاء والشورى بين الناس في البصرة - عندما مصرها الصحابة في عهد عمر بن الخطاب وجعلوها خطماً لقبائل أهلها- جعلوا عرض شارعها الأعظم ستون ذراعاً (حوالي 180م) وعرض ماسواه من الشوارع عشرون ذراعاً (6م) وجعلوا عرض كل زقاق سبعة أذرع (2م) بهذا التدرج الهرمي. كما جعلوا في كل خطة رحبة فسيحة لمربط خيلهم ومقابر موتاهم، وتلاصقوا في المنازل، وكان عرض الشارع الرئيسي في سامراء حوالي مائة ذراع مع استقامة وتعامد شوارعها. وأمر المنصور أن يكون عرض الشوارع خمسون ذراعاً (15م) وعرض الدروب ستة عشر ذراعاً (3م) وقد اهتم الولاة والحكام باتساع الشارع الرئيسي المؤدى إلى المسجد الجامع حتى يتحمل مواكبهم في المناسبات المختلفة.

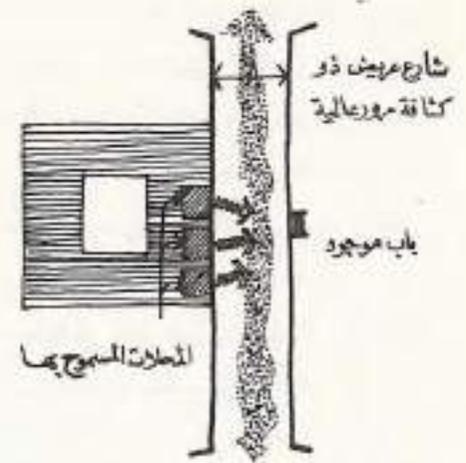
وتطرق كتاب الإعلان بأحكام العمران لابن الرامي أيضاً إلى موضوع الفتحات وأماكنها وعروضها وارتفاعاتها خاصة في الأدوار الأرضية من المباني المطلة على الطرقات. والأحكام هنا تسعى إلى تأكيد مبدأ الخصوصية وحرمة المسكن. فارتفاع جلسة الشباك لا أقل من أن تكون أعلى من مستوى نظر السائر في الخارج أو أعلى من مستوى الواقف على سرير في الداخل. ويختلف الأمر باختلاف مناسيب الأرض في الداخل أو الخارج. كما تدخل الأحكام أيضاً فيما إذا كانت الفتحة مقبولة من ناحية النظر وغير مقبولة من ناحية الضوضاء. هنا يخضع الحكم إلى نسبة الضرر الواقع في كلتي الحالتين. وفي إحدى الفتاوى في هذا الشأن يقول ابن الرامي في كتابه أن جميع الحالات التي تسبب ضرراً يجب إزالتها ما عدا منع حركة الهواء أو أشعة الشمس بسبب زيادة ارتفاع حائط أو مبنى مجاور. ومع ذلك إذا كان المنع يقع ليسبب ضرراً فلا بد من إزالته. ويقول في مكان آخر - كما جاء في كتاب المدن العربية الإسلامية لبسيم حكيم- أن المؤذن الذي يصعد إلى أعلى المأذنة على سطح المسجد خمس مرات يومياً يمنع من ذلك إذا كان يطل على فناء داخلي لمسكن قريب. الأمر الذي يستوجب بناء حاجز مرتفع لمنع هذا الإطلال.

بالنسبة لوضع الأبواب الخارجية للمساكن ذكر ابن الرامي - كما يقول بسيم حكيم في كتابه المدن العربية الإسلامية- أنه لا مانع من فتح أبواب متقابلة على الطرقات العامة التي يزيد عرضها عن سبعة أذرع (5م) وذلك لأن حركة المرور فيها سوف تعوق جرح خصوصية المساكن المتقابلة وذلك بعكس الطرقات

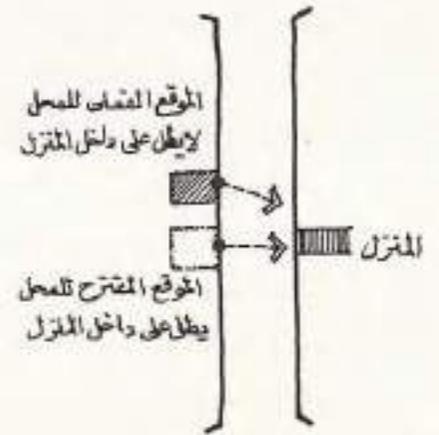


استكثتات توضع احكام ارتفاعات فتحات النوافذ في الإسلام

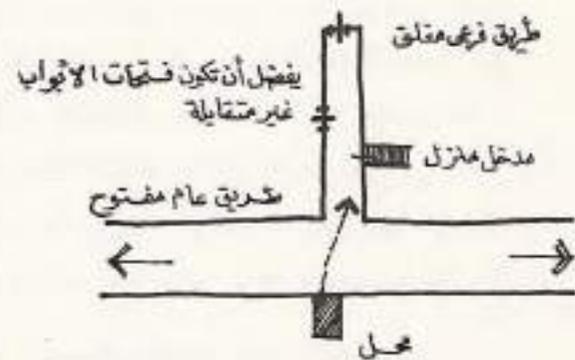
الضيقة حيث يستحب أن تكون الأبواب الخارجية غير متقابلة حفاظاً على خصوصية كل من بالمسكنين المتقابلين. كما أن هناك أسساً أخرى لفتح أبواب جديدة على طريق مقفل النهاية، تتم بموافقة الجيران وتوفير الخصوصية للمساكن المحيطة. هكذا تتحكم القيم الإسلامية في توجيه لوائح التنظيم العمراني. وهكذا يصبح إصدار الفتاوى الخاصة بالبناء صادراً من المنظور الإسلامي الذي يرمي خصوصية الإنسان من ناحية وأمنه وصحته وحقوق المجتمع من ناحية أخرى. والأمثلة التي وردت هنا من كتاب ابن الرامى كانت وليدة للظروف المحلية التي كانت عليها مدينة تونس في ذلك الوقت. وهي ليست بالقطع أمثلة تؤخذ بنصوصها في العمران المعاصر، ولكن تؤخذ بأسسها وأسلوبها وقيمها الإسلامية تأكيداً لاستمرارية المضمون مع تغير الشكل بتغير الزمان والمكان. فبنفس المنهج وبنفس المضمون يمكن إيجاد صيغة اللوائح المنظمة للعمران الإسلامي المعاصر.



تعرض كتاب 'الإعلان بأحكام العمران' وكتاب 'الجدار' لعيسى بن موسى كما يقول الدكتور/محمد عبد الستار عثمان في كتابه 'المدينة الإسلامية' - تعرض هذه الكتب تفصيلاً للتعريف بالبناء وأدلة مشروعيتها وتحديد ماهيتها من حيث هو عقار أو منقول ثم تعريف العقار. كما أنها تعرض لأحكام البناء فتعرض للبناء الواجب من مساجد وأربطة وحصون وأسوار وجسور وقناطر وسنود وغيرها، والبناء المنسوب كالمآذن والأسواق، والبناء المباح كالمساكن والحوانيت للاستغلال مع بيان القواعد التي تحكم هذا النوع من البناء باعتبار أن السلطة شأنها فيه، والبناء المحظور كبناء القبور والكنائس والبناء على أرض الآخرين وغير ذلك، كما تعرض لحكم التوسع في البناء والتناول فيه.



وجاء في نفس الكتاب أن مصادر الشريعة تتعرض تفصيلاً لتخطيط وإنشاء الوحدات المعمارية الدينية على وجه الخصوص. فعنها ما يتعرض للشروط الحاكمة لبناء الميضات وبيوت الخلاء ومنها ما يتعلق بحكم بناء المساجد في المدن والقرى والبناء عليها، واتخاذ الحوانيت تحتها (المساجد المعلقة) وكذلك إلحاق 'الأسبلة' و'مكاتب' تعليم الأطفال بها، وبناء بعضها على القبور أو إلحاق الأضرحة بها، بل أن من هذه الأحكام ما يتعلق بأسلوب الزخارف الجارية في المساجد.



وتعرضت المصادر الشرعية كذلك لصلاحيات البناء من حيث طهارة مواد البناء وتناسبها مع النوع والمقدار لنوع المبنى - وقيام العمال بالبناء كل فيما تخصص به دون غيره - كما اشارت هذه المصادر إلى مواصفات البناء المطلوبة

استكشفت توضح احكام فتحات الابواب في الإسلام

ومواصفات، مواد البناء المرغوب، تنقيتها عند التعاقد على إنشاء بناء معين، وأوضحت هذه المصادر المواصفات والمقاييس المعتمدة في المواد المختلفة المستخدمة في الإنشاء، بل أنها تمتد لتحديد كمية الماء المطلوبة أثناء خلط مواد البناء والمقادير المطلوب خلطها فلا تكون رائدة أو ناقصة فتؤثر في قوة البناء ومتانته. وأشارت المصادر الفقهية إلى أن الجنس والجودة والقدر شرط فيما يتفق عليه المتعاقدان. كما أنها أشارت إلى وجوب ذكر المواصفات التي يريدها صاحب البناء في منشأته وتحديد مقاييسها المختلفة طولاً وعرضاً وارتفاعاً. ونوعية مادة البناء التي تبني بها سواء كانت طينية أو لبناً أو أجراً وكذلك صفة البناء من حيث كونه مستويماً أو مجوفاً أو مسنماً.

ولم تغفل المصادر الفقهية مباشرة السلطة وتوجيهها لعمال البناء وأشارت إلى أنه على الوالي أو نائبه أن يأمرهم باتقان صنعتهم والنصيحة للمسلمين وعدم التفرير بهم، فإن منهم من يشجع الرجل على البناء ويقدر له تكاليف البناء تقديراً ضعيفاً فإذا بدأ في البناء وجد أن التكاليف أكثر مما قدره البناء فيلحقه ضرر عظيم .. وربما افتقر وركبه الدين أو باع الدار قبل إتمامها. كما أن على الوالي إلزام البناء استخدام الأدوات اللازمة لعملية البناء التي تساعد على إحكامه من زوايا وموازين وخيوط إلى غير ذلك. كما أنه يلزم البناء إعادة البناء إذا جرى فيما يعمل زيغ أو انحراف. كما يأخذ عليه الموثيق ألا يأخذ من الجباسين رشوة مقابل قواطعهم على قبول الجبس الرديء. كما يحث البناء على ألا يستعمل الجبس الرجوع ولا من الأقباس إلا إذا كان مغلفاً فهو أصلح الجبس.

التنظيمات السكانية في المدن الإسلامية

بخلاف الموظفين في الأجهزة الرسمية أو الحكومية والضباط والجنود والعلماء، ينتظم سكان المدينة في العصور الإسلامية في طوائف مهنية حرفية أو تجارية أو خدمية تعمل في قلب المدينة. كما يضم نظام الطوائف أصحاب المصانع الصغيرة التي كانت تقع على الأطراف الخارجية للمدينة نظراً لما ينتج عنها من روائح كريهة، وكانت كل طائفة تضم بين أعضائها الأغنياء والفقراء أو المسلمين والمسيحيين من المواطنين أو الأجانب المقيمين دون تمييز أو تمييز بين أعضاء الطائفة الواحدة طالما يقومون بمهامهم في الحدود الشرعية ويندمجون في النظام الاجتماعي السائد ويلتزمون بالنظم العرفية المنظمة لهذه الطوائف وهي النظم المتوارثة على مدى الأجيال المتلاحقة. وليس لعضو علي آخر فضل إلا بالتقوى، وأقربهم إلى الله أقربهم إلى الناس، وهكذا كانت التقوى والالتزام بالقيم والشريعة الإسلامية هي المحرك الحقيقي لسلوكيات المجتمع .. كما كانت هذه الطوائف تمثل القاعدة العريضة للسكان. وهي الحافظة لتعاليم الإسلام العاملة بشعره بعيداً عن الصراعات السياسية التي كانت تظهر بين الحكام

والولاة بين حين وآخر وهي الصراعات التي شوهت الصورة الخارجية للعصور الإسلامية والتي كانت تطفو على الوجه الخارجى للمجتمع ولا تؤثر على القاعدة العريضة من السكان التي ظهر فيها العلماء والفقهاء ومشايخ الطوائف المهنية والتجارية والحرفية التي أثرت على الحضارة الإسلامية.

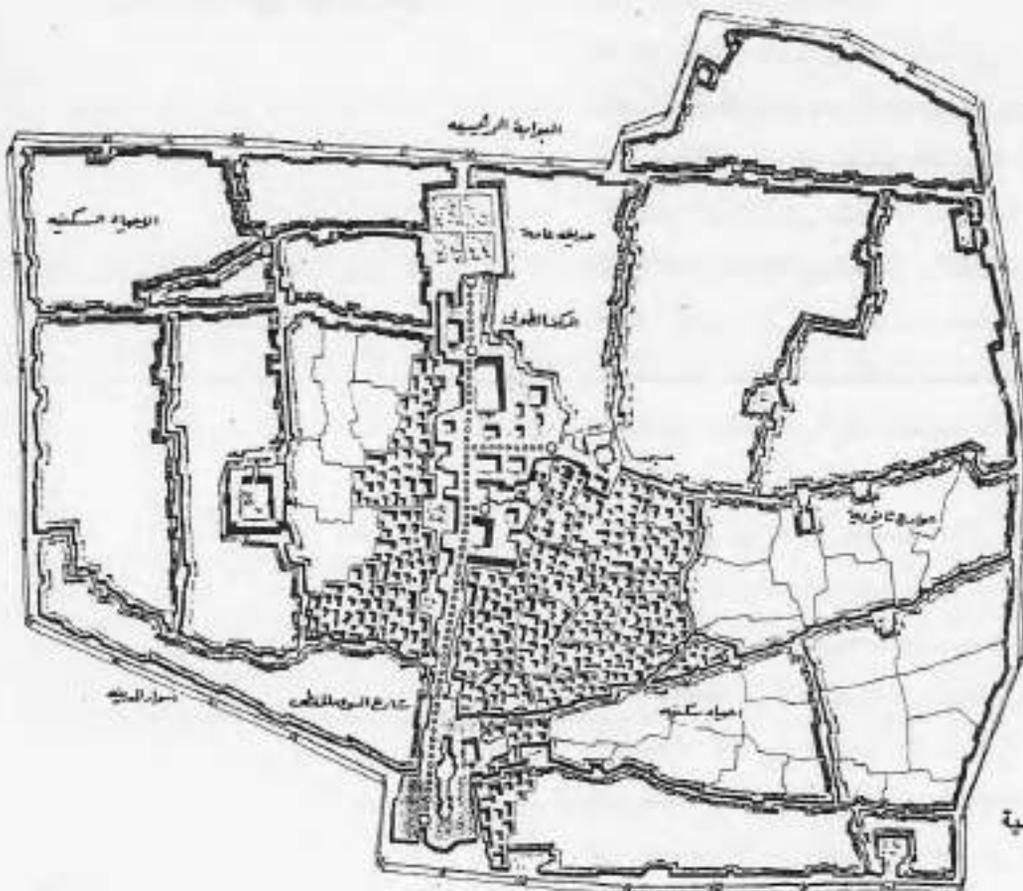
وتتكون الطوائف المهنية والتجارية والحرفية من هياكل تنظيمية كسلسلة متدرجة، من الصبي ثم الصانع ثم المعلم ثم شيخ الطائفة .. وتتظم الطوائف كلها فى اتحاد واحد تحت قيادة شيخ المشايخ أو النقيب تجمعهم جميعاً تعاليم الإسلام وتحكمهم شريعته. فقد كان الصبي المبتدىء، إذا تقدم للعمل فى طائفة من الطوائف يقبل فى احتفال فى حضور أعضاء الطائفة يقرأون فيه فاتحة القرآن الكريم كبدية لدخول أول أبواب الطائفة. وينتظم الصبي المبتدىء فى التدريب على الحرفة أو التجارة أو الخدمة دون مقابل حتى يتقنها ويحصل على إجازة فيها. وكان الصبي ينتقل إلى مرتبة أعلى كصانع ثم معلم فى احتفالات دينية. يقسم فيها باتباعه شريعة الله وسنة رسوله وإتقان حرفته وعدم الغش فيها .. فقد كان من صلاحية شيخ الطائفة أن يصحح أى خطأ يقع من عضو من أعضائها إذا أهمل فى إنتاجه كما كان له صلاحية إغلاق محله أو دكانه. وهكذا كان إتقان الحرفة تابعاً من القلب العامر بالإيمان والصدق، وكان العمل ابتغاء وجه الله أكثر منه ابتغاء العائد المادى. هذه هى صفات العامل المسلم والتي ترى مرادفاً لها فى العامل اليابانى فى القرن الواحد والعشرين الذى يعتبر العمل جزءاً من كيانه يحترمه ويقده.

لقد انعكس التنظيم الاجتماعى لسكان المدينة الإسلامية على هيكلا العمرانى، حيث اتخذ الحاكم أو الوالى مكان الصدارة بقصره ومسجده وجنده فى قلب المدينة تحيط بها الأسوار وتحميها القلاع كظاهرة تطفو على الوجه الحضارى للمدينة. بينما انخرطت الطوائف المهنية والتجارية والحرفية فى أحياء يتميز كل منها بحرفة أو تجارة. والى هنا يتمثل فى القصبة المحلية التي ترتكز على جانبيها محلات وديكاكين ومساكن أصحاب الطائفة الواحدة. وبذلك نشأت وحدة الجوار من خلال الوحدة الاجتماعية لمجموعات متجانسة المهن متباينة القدر والمقدرة. والى هنا يتضمن عدداً من الحارات وقروعا المغلقة النهاية تمثل وحدة الجوار. ووحدة الجوار هنا تتردد حول ٨٠٠ نسمة يقيمون فى مساكن ملتحمة حوائطها، مشتركة خدماتها، مترابطة أرجائها تمثل بذلك الخلية السكنية التي يبني منها الهيكل العمرانى للمدينة الإسلامية. وإذا كانت المدينة الإسلامية تتكون من مجموعة من الأحياء السكنية المتجانسة اقتصادياً فإن تقسيماتها من الحارات أو المحلات أو الخطط متجانسة اجتماعياً. فالجانس المهني أو الحرفي يظهر على مستوى الحى بينما التجانس العرقى أو الأسرى يظهر على مستوى الحارة أو المحلة حيث يظهر الارتباط الإنسانى والاجتماعى أكثر وضوحاً بما فيه

من كل قيم الجوار التي حض عليها الإسلام.

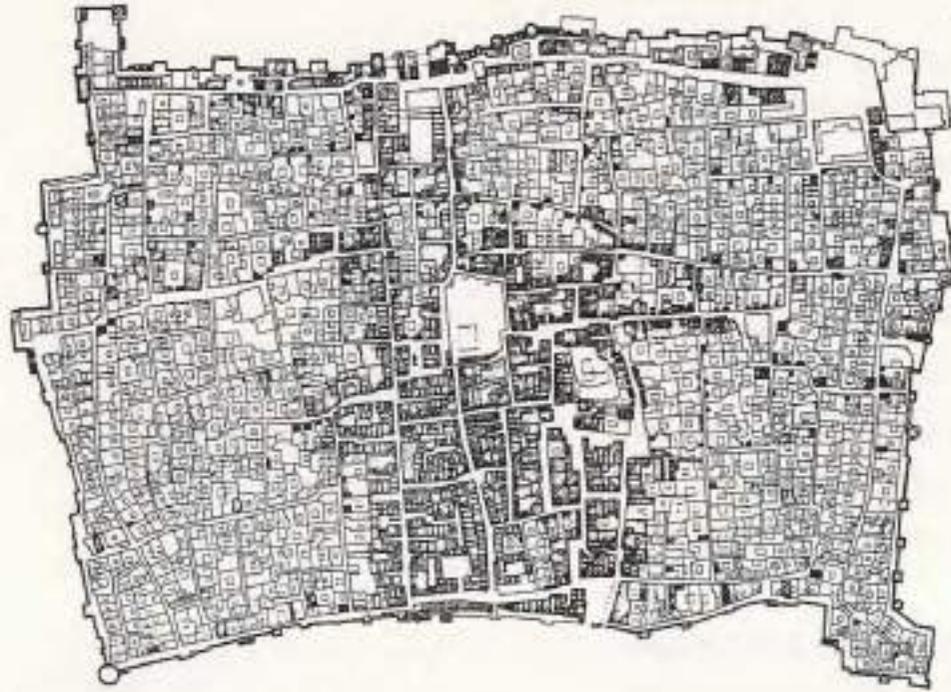
لقد تكرر هذا التدرج في التكوين الحضري السكاني في المدن الإسلامية القديمة مثل القاهرة ودمشق وحلب والقدس وبغداد وغيرها. وإن كان من الملاحظ أن الطبقات الأعلى كانت تسكن الأحياء التي تتوسط المدينة، بينما الأقل منها كانت تقطن المناطق خارج الأسوار في شكل تجمعات قروية التركيب العمراني. ومع ذلك كانت الأحياء السكنية في كل الحالات تضم الأغنياء والفقراء معاً دون تفرقة اقتصادية أو اجتماعية أو دينية بين السكان، وهذه إحدى القيم الإسلامية التي لا تفرق بين الناس إلا بالتقوى. وإن كان يلاحظ أنه في بعض العهود التي ضعف فيها الحكام أو ابتعدوا عن التعاليم الإسلامية مثل عهد المماليك كانت تقوم بعض المشاجرات بين سكان الأحياء التي تنتمي إلى أعراق مختلفة.

ومن ناحية أخرى كانت التقسيمات الإدارية للمدينة المتمثلة في أحيائها تعتبر مناطقاً محددة لجباية الضرائب من الحرفيين والتجار وأصحاب الأعمال الأخرى. وذلك من خلال مشايخ الحارات أو العرقاء أو من يعينهم الحاكم. وهنا تعتبر الحدود الطبيعية للحى حدوداً وهمية حيث يمثل نطاق الحى في المباني الواقعة على طول الشوارع المعينة والحارات والأزقة المتفرعة منها. كما اعتبرت هذه التقسيمات الإدارية أيضاً كنطاق لسلطة الشرطة والخفر، ليس فقط بالنسبة



النسيج العمراني للمدينة الإسلامية

النسيج العمراني لمدينة صفاقس
في تونس



مدينة حلب في القرن ١٦

لحفظ الأمن ولكن أيضاً للأمر بالمعروف والنهي عن المنكر وتنظيم مواعيد المحلات التجارية والعناية بالنواحي الصحية. لقد اعتبرت الحارات وحدات دفاعية يساهم سكانها في الدفاع بجانب السلطات الرسمية. ويعنى ذلك أن الحكم المحلي أو الإدارة المحلية لم تكن تابعة كلية من الشعب ولكن كانت تعين من قبل الحاكم مع الشورى في بعض الحالات.

لقد كان للعلماء المسلمين دوراً هاماً في بناء مجتمع المدينة الإسلامية فكان منهم القضاة وأئمة المساجد والعلمين وقارئي القرآن الكريم ودعاة المساجد. وكان واجبهم الأساسي هو تطبيق الشريعة الإسلامية وإرشاد المجتمع بالتعاليم الإسلامية حفاظاً على مقوماته الحضارية مع الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر. الأمر الذي ساعد على استمرار المجتمع في الالتزام بالقيم الإسلامية ومن ثم تطبيق تعاليمه على جميع مرافق الحياة مما أعطى المدينة في ذلك الوقت صفتها الإسلامية. فالمدينة إسلامية بمجتمعها قبل أن تكون إسلامية بعمرانها وعمارتها. لقد كان العلماء يمثلون الصفوة في التجارة والإدارة والاجتماع وعلوم الدين. ولما كان الإسلام هو الموجه للحياة الأسرية والتجارية والتعليمية والإدارية في المدينة الإسلامية، فكان على العلماء المسلمين أن يحافظوا على التوسطية الإسلامية وموازنة الجوانب المادية بالجوانب المعنوية لمجتمع المدينة. الأمر الذي انعكس بالتبعية على عمرانها وعمارتها. ولم يكن العلماء يمثلون طائفة خاصة بل كانوا جزءاً من المجتمع منتشرين في مختلف الأعمال والحرف والوظائف. لقد وردت بعض الإحصائيات التي تقول أنه في بين كل ٦٠٠ تاجر كان هناك ٢٥٠ من العلماء ليسوا فقط من المتفقيين في الدين ولكن منهم ٤٨ من المعلمين و٢٧ من الشيوخ والوعاظ وأئمة المساجد، ومنهم أيضاً ١٥ من

القضاة و٦ من مفتشى الأسواق و٢١ من مراقبي المهن و٦ من إداريي الأوقاف وكما كان هناك ازدواجية بين مهنة التجارة ومهنة التدريس، كان هناك من العلماء من يعمل في الأعمال الحرفية، إذ يقول بعض المؤرخين أن كثيراً من البنائين والحجاره والتجارين والنحاسين والصيادلة كان منهم العلماء، كما كان من السروجية والنساجين والحدادين والخباطين والخبازين والجزارين وصغار التجار من تعلموا السنة المحمدية والشريعة الإسلامية .. وهكذا كان العلماء هم الذين يربطون بين مختلف نواحي الحياة في مجتمع المدينة الإسلامية في وحدة عقائدية واحدة، فكانوا جزءاً من البناء الاقتصادي والسياسي والاجتماعي، كما كانوا ينتمون إلى مختلف الطبقات والمهن. وهكذا كانت القيم الإسلامية هي الموجهة لمختلف جوانب الحياة الاجتماعية وهي المكون الأساسي لبناء المدينة الإسلامية. فلم يكن هناك بلديات بالمعنى المعروف ولم تكن هناك بيروقراطية منتظمة تدير أمور المدينة الإسلامية. من هنا كان البناء العمراني للمدينة الإسلامية فطرياً أو تلقائياً ومرتباً ومتعرجاً، وكان بناء المساجد والمتاجر والمدارس والمكاتب يتم بأسلوب متداخل ومتكامل ليوفر سهولة الحركة والانتقال المستمر بين الأنشطة المختلفة من التجارة إلى الصلاة إلى المدرسة... وهكذا كظاهرة من الحياة اليومية للمجتمع الإسلامي. وبعد كل ذلك تبقى أمور الدفاع والأمن في أيدي الحكام والولاة الذين كانوا يطفون على سطح المجتمع ولا ينزلون إلى قاعه أو أعماقه يشاورونه في الأمر إلا فيما ندر. وهكذا كانت العلاقة بين الولاة وسكان المدن علاقة متحركة متغيرة على مر العصور والعهود ولكن يبقى سكان المدينة الإسلامية في تكاملهم وتراحمهم وتوادهم ملتزمين بالقيم الإسلامية في تسيير أمورهم الحياتية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية حتى دخول الاستعمار الغربي الذي حاول استبدال هذه القيم بنظمه الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية التي تغلغت في المجتمع الإسلامي، وبدأت بالتعبية في تغيير الملامح الحضارية للمدينة الإسلامية إمعاناً في السيطرة والتسلط عسكرياً أو اقتصادياً أو ثقافياً، حتى أصبح من الصعب التغيير. والعودة إلى تأصيل القيم الإسلامية في بناء المدينة الإسلامية المعاصرة مرهون بالعوامل أو القوى الخارجية ولكن لا بد من التغيير من الداخل .. من داخل النفس البشرية التي فقدت كثيراً من مقوماتها الإسلامية. وهكذا يبدأ بناء المدينة من بناء الفرد "...إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم..." صدق الله العظيم سورة الرعد آية (١١)

إذا كانت المدينة الإسلامية كما يقول البعض قد نشأت من "يثرب" بعد هجرة الرسول صلى الله عليه وسلم إليها، والتي حولها إلى مدينة بمفهوم حضاري واضح انسحب على تسميتها، فإن ماتم فيها من تنظيم عمراني اجتماعي إداري سياسي كان ينبعث من القيم الإسلامية التي كان يدعو إليها. وذلك بهدف بناء

مجتمع إسلامي مترابط يلتف حول المسجد الجامع. والمتتبع لحركة التعمير التي ظهرت في بداية صدر الإسلام يلاحظ أن الأساس فيها هو البناء الاجتماعي للمجتمع الذي انعكس بالتبعية على البناء العمراني للمدينة. فلم يهتم الرسول صلى الله عليه وسلم كغيره من الحكام بالعمارة والعمران كاهتمامه ببناء الإنسان الذي هو أساس لبناء المجتمع، ومن ثم بناء العمران. الأمر الذي لم يستعر انتهاجه في العصور الإسلامية اللاحقة، حيث كان الحاكم يبدأ حكمه ببناء المسجد الذي يخلد اسمه مع الضريح الذي سيضم جثمانه والقصر الذي يقضى فيه حياته. ويعنى ذلك أن المنهج الإسلامي في التنمية العمرانية يبدأ بالتنمية الاجتماعية الاقتصادية وينتهي بالتنمية العمرانية وليس العكس وإذا كان النبي صلى الله عليه وسلم قد أقطع المهاجرين الدور والرياح، فهذه حالة خاصة ارتبط فيها الأنصار بالمهاجرين وفتحوا لهم أبوابهم ليكونوا المجتمع الإسلامي المتكامل. ويختلف هذا المنهج عما حدث بعد ذلك من إقطاع الحكام للخطط والمنازل في المدن الإسلامية الناشئة مثل البصرة والفسطاط والقيروان والعسكر والقطائع. فقد كان إقطاع الخطط في الحالة الثانية لتوطين الجند والتابعة، وقد حرص كل حاكم أن يبدأ ببناء مسجده الكبير في المدينة الجديدة ويهجر المدينة القديمة. وبذلك يتأثر البناء العضوي للمدينة الإسلامية حتى تنمو وتلتف حول المسجد الكبير في أثناء مراحل نموها المتتالية.

شروط بناء المدينة الإسلامية:

لقد حدد ابن الربيع شروطاً ستة يجب مراعاتها في اختيار موقع المدينة، هي "سعة المياه المستعذبة وإمكان الميرة المستمدة، واعتدال المكان وجودة الهواء والقرب من المرعى والأحطاب وتحصين منازلها من الأعداء والذعار وأن يحيط بها سور يعين أهلها". ثم حدد شروطاً ثمانية أخرى يجب أن يراعيها الحاكم عند تخطيط المدينة وهي "أن يسوق إليها الماء العذب ليشرب أهلها ويسهل تناوله من غير عسف وأن يقدر طرقها وشوارعها حتى تتناسب ولا تضيق وأن يبني جامعاً للصلاة في وسطها ليتعرف على جميع أهلها وأن يقدر أسواقها بحسب كفايتها لينال سكانها حوائجهم من قرب وأن يميز بين قبائل ساكنيها بالأجمع أصدقاءً ومختلفة وإن أراد سكنها للسكن أفسح أطرافها ويجعل خواصه محيطين به من سائر جهاته وأن يحيطها بسور مضافة اغتيال الأعداء لأنها يجعلتها دار واحدة، وأن ينقل إليها من أهل العلم والصنائع بقدر الحاجة لسكانها حتى يكتفوا ويستغنوا بهم عن الخروج إلى غيرها". وهكذا كما يقول الدكتور محمد عبد الستار عثمان - تكشف هذه الشروط عن رؤية تخطيطية للمدينة الإسلامية اهتمت بالجوانب الوظيفية والاجتماعية والسياسية لمجتمع المدينة الإسلامية. ولكن يتضح من سياق ما أورده المؤلف عن هذه الشروط أنها

موجهة إلى الحاكم والذي أشار عليه بالسكن في أطرافها، ولم يتطرق إلى نظام الحكم ومقتضيات الشورى في الإسلام الأمر الذي يمكن أن يتطور في وظيفة مركز المدينة ومقر الحكم. فهو ينصح الحاكم أن يبني جامعاً للصلاة في وسطها ليتعرف على جميع أهلها .. وليس أن يشاورهم في الحكم .. وهنا تبرز حقيقة واضحة وهي أن العمارة والعمران في المدينة الإسلامية كانت توجيهاً من الحاكم وتثبيتاً لسلطانه وتأميناً للكرسي وتخليداً لاسمه حتى أن الحاكم كان يبدأ في بناء عمارته فور توليه الحكم مباشرة. والله يقول في منزل آياته: "أتبينون بكل ريع أية تعيشون / وتتخذون مصانع لعلكم تخلدون / وإذا بطشتم بطشتم جبارين / فاتقوا الله وأطيعون" سورة الشعراء (٢٦) آية (١٢٨-١٣١).

التحولات العمرانية في المدينة الإسلامية:

من الصعب دراسة التحولات العمرانية في المدينة الإسلامية نون النظر إلى ماضيها قبل الإسلام وحاضرها القريب بعد الغزوة السياسية والثقافية التي تعرضت لها المنطقة من المغرب غرباً إلى العراق شرقاً. كما أنه من الصعب النظر إلى التحولات العمرانية للمدينة الإسلامية بشكل عام نون التعمق في الظروف المحلية التي تآثرت بها كل مدينة علي حدة، سواء ما نشأ منها كامتدادات للمدن التي كانت قائمة قبل الإسلام، أو ما نشأ منها كلية بعد الإسلام كتجمعات بشرية أقامها الولاة والحكام كعواصم إدارية لهم أو مستوطنات عسكرية مثل البصرة (١٤هـ - ٦٣٥م) أو الكوفة (١٧هـ - ٦٣٩م) أو القسطنطينية (٢١هـ - ٦٤١م) والقيروان (٤٨هـ - ٦٧٠م) وغيرها. ومع ذلك فهناك ملامح عمرانية مشتركة تتميز بها المدينة الإسلامية، أهمها وجود المسجد الجامع كمركز للنشاط الديني والسياسي وتنتهي إليه الأنشطة التجارية والإدارية، ومنها التركيب العمراني الذي يعكس التركيب الاجتماعي للسكان والذي يظهر في تقسيمات المدينة إلى أحياء وخطط أو حارات. كما أن هناك مسميات عامة للعناصر التخطيطية والمعمارية للمدينة الإسلامية التي استعدت وصفها من إسلامية المجتمع الذي يسكنها.

لقد قسم "هيوربيرت" في كتابه النمط العمراني في الشرق الأوسط تطور مدن المنطقة إلى المراحل التالية:

- ١- مرحلة ما قبل الإسلام (أي ما قبل عام ٦٥٠م).
- ٢- مرحلة العصور الإسلامية (من ٦٥٠م - ١٨٠٠م).
- ٣- مرحلة التدخل الغربي (من ١٨٠٠م - إلى ١٩٥٠م).
- ٤- المرحلة المعاصرة (بعد عام ١٩٥٠م).

بهذا المنظور التاريخي يمكن متابعة التحولات العمرانية التي مرت بها المدينة الإسلامية. إنه من الصعب تحديد الملامح العمرانية للمدينة في المنطقة العربية

قبل الإسلام نظراً لاندثار بعضها أو تطوير البعض الآخر بعد الإسلام. فمن المعروف أن معظم المدن التي أقيمت قبل الإسلام كانت في أودية الأنهار مثل النيل أو بجلة أو القرات. وكان الطابع الغالب على المستوطنات البشرية الرئيسية قبل الإسلام هو الطابع اليوناني الروماني الذي يعتمد على التخطيط الشطرنجي المتساوي التقسيمات مع وجود الأجرأ أو "الفورم" كمركز إداري وتجاري للمدينة. أما غير ذلك من المستوطنات فلم تتعد أن تكون تجمعات سكنية أشبه بالقرى عنها بالمدن مع وجود فراغات من الأراضي الفضاء بين بعضها البعض. وتظهر الدلائل الأثرية أن معظم مساكن هذه التجمعات السكنية كان لها أفنية داخلية بسبب الظروف المناخية والبيئية. كما كانت توجد أنظمة هندسية راقية لمد المدن بالمياه والري. فقد ظهرت المستعمرات اليونانية في آسيا الصغرى وسوريا وفلسطين ثم في أجزاء من مصر وشمال أفريقيا، وتبع ذلك امتداد الامبراطورية الرومانية إلى مناطق شرق البحر المتوسط حيث شيّدوا مدنهم في المواقع الدفاعية كمراكز دفاعية تحولت بعد ذلك إلى مراكز تجارية تزخر بالأسواق والمصانع. وتختلف المدن الرومانية عن المدن الأخرى جنوب البحر المتوسط وشرقه، إن التدرج الهرمي للمجتمع في المدينة الرومانية كان واضحاً بالنسبة للقرب من المركز الإداري للمدينة فالفئات الأعلى تسكن بالقرب من المركز ثم تأتي الفئات الأقل وهكذا. أما في المدن الأخرى فكان التقسيم الاجتماعي مطبقاً في كل حي على حدة وهذا ما تميزت به المدينة الإسلامية فيما بعد. لقد بدأت مدن منطقة شرق البحر المتوسط في التدهور حوالي عام ٣٠٠م. واستمر هذا التدهور بعد ذلك مع ظهور الدولة القومية في العراق وإيران وتقهقر الإمبراطورية الرومانية من المنطقة. واستمر هذا الركود العمراني حتى عام ٦٥٠م وانتشار الدولة الإسلامية غرباً عبر شمال أفريقيا وتركيا، وشرقاً عبر بلاد الفرس. وفي هذه المرحلة شهدت المنطقة أكبر نمو عمراني عبر تاريخها الطويل. الأمر الذي أعطى عمران الدولة الإسلامية خصائصه البيئية المتميزة. كما اتبعت التعاليم الإسلامية لإدارة المدن ببعدها الاجتماعي والحضاري وهذبت من كيان المدن التي فتحتها الإسلام واتجه معظم التحضر في العصور الإسلامية ناحية الداخل بعيداً عن المدن الساحلية فانتقل مقر الحكم في مصر من الإسكندرية على الساحل إلى القسطنطينية في الداخل كما انتقل مقر الحكم من تونس على الساحل إلى القيروان في الداخل.

إن التكوين العمراني الاجتماعي للمدينة الإسلامية يصعب تحديده على أساس جغرافي كما هو الحال في المدينة الغربية. فالترابط الاجتماعي والعرقى هو المكون لأحياء المدينة الإسلامية. لذلك فإن وحدة الفكر والعقيدة في المجتمع الإسلامي والتي شكلت البناء العمراني للمدينة الإسلامية يربط ما بين الرباط في المغرب غرباً وبين مشهد في إيران شرقاً. كما يتميز النمط العمراني للمدينة

الإسلامية كذلك بوجود سور يحيطها كخط دفاع عن المدينة بالإضافة إلى حمايتها من تلوث الهواء من غبار الصحراء. وتمتد الحركة في المدينة الإسلامية - عند الدخول إليها من أبوابها الكبيرة - على طول القصبة الرئيسية للمدن حيث تتركز الأنشطة التجارية. الأمر الذي يميزها بالاتجاه الطولي للاستعمالات التجارية. كما تمتد بنفس الصورة الأنشطة الحرفية في شكل محلات وورش صغيرة متجاورة متعاونة مع بعضها في إنتاج السلع المختلفة. ويحتل المسجد مركز المدينة في منتصف القصبة وتتبعه المدارس الإسلامية، كما تتركز حوله الحرف المرتبطة بالنشاط المركزي مثل تجليد الكتب والخطاطين وصناعة السجاد أو الأنشطة الحرفية التي تسد حاجة الريفين فتنجمع حول البوابات الرئيسية للمدينة. ومن القصبة التجارية الرئيسية للمدينة تتفرع الشوارع والطرق التي تتجمع حولها الأحياء السكنية حيث الهدوء والسكنية والظلال والراحة النفسية والارتباطات الأسرية. وإذا كانت القصبة التجارية قد تغطي بعض أجزائها فإن الشوارع المحلية للأحياء أيضاً قد تغطي بعض أجزائها كما هو موجود في مدن شمال أفريقيا.

وتتميز حوائط الطرقات في المدينة الإسلامية بالبساطة وقلة الفتحات والارتفاع القليل الذي يتناسب مع عروض الشوارع. ومع بساطة التعبير المعماري للواجهات الخارجية فإن داخل المساكن يزخر بالثراء في التفاصيل المعمارية والزخارف الداخلية وهذه ظاهرة تملو وتهبط من منزل إلى آخر تبعاً لقدرة صاحب المسكن. وهكذا تتأكد روح المساواة والبساطة والتجانس في الخارج كظاهرة اجتماعية مع ثراء الداخل تعبيراً عن الحرية الفردية. الأمر الذي يعكس القيم والتعاليم الإسلامية الموجهة لحركة الفرد والمجتمع. ويعتبر الفناء الداخلي للمسكن ظاهرة اجتماعية تتواءم مع الحاجة المناخية.

ويمتاز التشكيل العمراني للمدينة في فترة العصور الإسلامية بوجود عناصر معمارية متميزة تعبر عن محاولة الفكر المعماري لإيجاد الحلول المعمارية المناسبة لمناخ المناطق الجغرافية المختلفة في العالم الإسلامي. ويعتبر الملقف من أهم هذه العناصر. والملقف يختلف في تصميمه من منطقة إلى أخرى. ففي المناطق الحارة الجافة يوجه إلى ناحية الشمال حيث تهب الرياح معظم أوقات السنة بحيث يتم توجيه هذا الهواء من أعلى إلى أسفل ليمر على عناصر رطبة وذلك لزيادة نسبة الرطوبة في الهواء وبالتالي لزيادة الإحساس بالبرودة في أيام الصيف الحارة. وفي المناطق الأخرى الرطبة الهواء يوجه الملقف إلى أربع جهات حتى تزيد فرصة هبوب الرياح بحيث يتم توجيه هذا الهواء من أعلى إلى أسفل ليمر على مواد تمتص فيه الرطوبة في أيام الصيف وبالتالي يزيد الإحساس بالبرودة. وفي أحيان أخرى يمكن توجيه الهواء الجاف ليمر على خزانات مياه أسفل المباني لتزيد من رطوبته وفي نفس الوقت ليخفض من درجة

حرارة المياه المخزنة. ويعنى ذلك أن العناصر المعمارية فى المدينة الإسلامية هى نتيجة طبيعية لتفاعل الانسان مع البيئة من ناحية ولتجاوبه مع التعاليم الإسلامية والخصوصية من ناحية أخرى.

وإذا كانت القصبة التجارية تعتبر أهم الملامح العمرانية فى المدينة الإسلامية فإن الميادين العامة بها لم تظهر بنفس أهميتها فى المدن الغربية. وذلك باستثناء بعض الأمثلة مثل ميدان شاه فى أصفهان بإيران بطول ١٠٠م وعرض ١٦٥م تحيطه العقود والمحلات التجارية ويطل عليه مسجد شاه عند مدخل السوق الرئيسى للمدينة والمغطى بالأقبية فى كثير من أجزائه.

فى القرن السادس الميلادى بدأت المدينة الإسلامية تعاني من ظاهرة التوقف العمرانى، وذلك بسبب الظروف التاريخية التى تعرض لها العالم الإسلامى بعد ذلك، مع بداية عصر المماليك ثم العصر التركى وما أصاب المدن فيها من تخلف اقتصادى أدى إلى التخلف العمرانى هذا بالإضافة إلى تحول التجارة بين الشرق والغرب إلى الطريق البحرى حول رأس الرجاء الصالح. فى هذه الفترة بدأت المدينة الإسلامية تعاني من نقص فى السكان بسبب للهجرة من الحضر إلى الريف، إذ كان أعداد سكان مدن مثل القاهرة وقاس وبيغداد تقدر بمئات الآلاف قبل القرن السادس عشر فهبطت إلى حوالى المائة ألف فى مائتى أو ثلاثمائة سنة. كما تعرضت بعض المدن الإسلامية مثل حلب وبيغداد بعد ذلك إلى انتشار الطاعون الذى أدى إلى فقدان عدد كبير من سكانها. ومع انهيار الإمبراطورية التركية فى القرنين السابع والثامن عشر تعرضت المدن الإسلامية إلى حالات من الفوضى العمرانية. وهكذا كان العصر الذهبى للمدينة الإسلامية فى الفترة بين القرنين الثالث عشر والرابع عشر حيث شهد العالم الإسلامى طفرة كبيرة من النمو الاقتصادى صحبه طفرة من التقدم العلمى والفنى والحضارى. واستمرت المدينة الإسلامية بعد ذلك فترة تتراوح بين أربعمائة وخمسمائة سنة من الركود الحضارى والعمرانى لم يضاف فيها أى معالم عمرانية على المدينة الإسلامية. واستمر هذا الحال حتى القرن التاسع عشر عندما بدأت تظهر آثار الثورة الصناعية فى أوروبا التى تبعتها مرحلة النمو الاقتصادى والتوسع الاستعمارى، الأمر الذى أحدث تحولات جذرية فى المدن الإسلامية بعد ذلك. ولم تظهر هذه التحولات فى النواحي العمرانية فقط بل امتدت أيضاً إلى الجوانب الاجتماعية والنظم الاقتصادية وتقهقرت بذلك القيم التى كانت تسود المدينة الإسلامية من قبل. ففقدت المدينة الإسلامية بذلك شخصيتها الحضارية ومقوماتها العمرانية.

فى عام ١٧٩٨م دخل نابليون مصر وكان ذلك التاريخ بداية للتغريب الحضارى والعمرانى للمدن الإسلامية، وتبع ذلك بفترة دخول الإنجليز إلى المنطقة. وانتهت بذلك الصورة التقليدية للمدينة الإسلامية خاصة فى الامتدادات الجديدة

التي ظهرت خارج نطاق المدن القديمة وإن كان هذا التأثير قد امتد إلى داخل بعضها أثناء فترة الاستعمار الغربي بين عامي ١٨٠٠، ١٩٥٠م. حيث ظهر التأثير الغربي على المدن الإسلامية واضحاً في المدن المصرية حيث تركزت معظم الأنشطة الاقتصادية والصناعية. الأمر الذي ساعد على النمو السكاني والعمرائي الكبير خاصة في القاهرة التي زاد تعدادها من ٢٦٠٠٠٠٠ نسمة عام ١٨٠٠م إلى أكثر من ٢ مليون نسمة عام ١٩٥٠م. وفي نفس الفترة شهدت العديد من المدن في سوريا وتركيا والجزائر نفس الظاهرة ولكن بمعدلات مختلفة من التطور.

بدأت مدينة القاهرة تتعرض للتغريب العمراني - كما يقول دكتور خالد زيادة في مقاله في مجلة الفكر العربي (٢٩) - مع الحملة الفرنسية (١٧٩٨-١٨٠١) عندما شهدت محاولة إخضاعها للنموذج العمراني الأوروبي. فقد عمد الفرنسيون إلى القيام بعمليات واسعة النطاق تشمل هدم المباني وتوسيع الطرقات وبناء المباني والجسور وإدخال نماذج من الإنشاءات لم تكن معروفة في القاهرة من قبل. وتجاوزت الإجراءات الفرنسية النطاق العمراني لتصل إلى مجالات الإدارة المدنية والحياة الاجتماعية. وكما يقول المؤرخ عبد الرحمن الجبرتي في كتابه "تاريخ عجائب الآثار في التراجم والأخبار" لقد شرع الفرنسيون في تكسير أبواب الدروب والعطف والحارات كما صعدوا إلى القلعة وغيروا بعض أجزائها وهدموا قصر يوسف صلاح الدين. ومع تواجد الفرنسيين بدأت بعض الجاليات الأجنبية المقيمة في مصر من قبل في فتح عدة محلات لبيع الأشرطة والأطعمة والخمور. أما في مجال الإدارة فقد اتخذوا بعض التدابير التي تحكم تواجد الأعراب بالمدينة أو دفن الموتى قرب المساكن أو تثبيت الملكية أو إصدار وثائق لإثبات الشخصية مع استخراج شهادات الميلاد للمواليد الجدد. كما نالوا في الأسواق بنشر الثياب والامتعة لذهاب العفونة الموجبة للطاعون. وأنشأوا ديواناً سموه محكمة القضايا. وفي نفس الوقت شرعوا - كما يقول الجبرتي - في هدم أخطاط الحسينية وخارج باب الفتوح وباب النصر من الحارات والبيوت والمساكن والمساجد والحمامات والخوانيت والأضرحة .. وهدموا مكانها بالآتربة الممهدة على خط معتدل من الجانبين.. وهكذا بدأوا في شق الطرق وإنشاء الجسور وزرع الأشجار على جوانبها. وفي نفس الوقت استخدم الفرنسيون الأجانب المقيمين في مصر ومن في ملتهم لتثبيت حكمهم وأفاضوا عليهم من الخيرات والثروات.

لقد استدعت النظم الحديثة في مد المدن بالمرافق والخدمات العامة إيجاد نمط جديد في التخطيط العمراني يتعارض مع النمط التخطيطي للمدينة التقليدية القديمة. وهكذا ظهرت أنماط جديدة من التخطيط العمراني في المناطق الجديدة وبذلك دخلت المدينة الإسلامية عصرأ جديداً من التحول العمراني نتيجة

للإنجازات التكنولوجية التي انتقلت من الغرب لتوفير شبكات الطرق للسيارات ومد شبكات المرافق العامة. وصحب ذلك بالتبعية أنماط من العمارة الغربية ظهرت في العديد من المباني العامة مثل البنوك والمحاكم والجامعات والمدارس والإدارات بل والقصور والمسكن الخاصة. الأمر الذي أثار حفيظة المفكرين والمعماريين في العالم الإسلامي وسعيهم للبحث عن صيغة يعود بها الوجه الحضارى للمدينة الإسلامية المعاصرة ملتزماً بالقيم والتعاليم والمناهج الإسلامية. وهو الأمر الذي أصبح مرتبطاً في الأساس بالتحولات السياسية والاقتصادية والاجتماعية لبناء الحضارة الإسلامية المعاصرة.

الاسلام والمدينة:

لمدينة دلالاتها الجغرافية كما لها دلالاتها الاجتماعية والاقتصادية. والمدينة بذلك تصبح جسماً واحداً تتكامل فيه الجوانب الاجتماعية والاقتصادية بالجوانب العمرانية ومن الصعب فصل جانب منها عن الآخر حيث أن الجوانب الثلاثة هي المكونات الأساسية للمدينة. وكثيراً ما تسبب البحوث والدراسات في شرح جانب دون التعرض إلى الجانب الآخر. وإذا كانت النظرية التخطيطية في هذه الحالة تتعرض للنواحي العمرانية فليس ذلك إلا نتيجة طبيعية لتفاعل الجوانب الاجتماعية بالجوانب الاقتصادية وإفرازها للصورة العمرانية للمدينة بمبانيها وطرقاتها وساحاتها ومرافقها العامة، فإنه من الصعب فصل الإنسان عن العمران عند التعرض للمفهوم الحقيقي للمدينة. وإذا كان الإسلام في حالتنا هذه هو الوجه لحياة السكان في المدينة بما فيها من نظم اقتصادية وعلاقات اجتماعية فإن ذلك سوف ينعكس بالتبعية على الوجه العمرانى للمدينة. لذلك فإن التعرض للمقومات الإسلامية للمدينة لا بد وأن ينطلق من يتابع الدين الإسلامى في القرآن الكريم والسنة المحمدية. لذلك فإن مفهوم المدينة الإسلامية ينبع أساساً من التزام مجتمعتها بالقيم والتعاليم الإسلامية التي تنعكس بالتبعية على هيكلها العمرانى. لقد جاء ذكر المدينة في القرآن الكريم في أكثر من موضع. وقد وردت كلمة المدينة في الكتاب الكريم بمدلولها الجغرافى أى البلد التي تجمع المنازل والأسواق والطرقات وجمعها مدن أو مدائن .. لقد جاء في معجم ألفاظ القرآن الكريم الذي أصدره المجمع اللغوى بالقاهرة "...وتكرر ذكر المدينة في القرآن الكريم مراداً بها في جملتها مدينة معينة وقد نصل إلى العلم بها، وقلما نصل إلى ذلك، وإنما فيها بعض الروايات التي لا تبلغ القطع واليقين". والكلمة كما جاء في لسان العرب مشتقة من مدن بالمكان أي أقام به. وهو الاسم الذي سمي به رسول الله صلى الله عليه وسلم يثرب التي هاجر إليها ووصفت بعد ذلك بالمدينة المنورة. ويعرف البعض من المسلمين المدينة بأنها البلد التي يكون فيها مبنى والمقصود بالمبنى هنا هو المسجد الجامع

الذي تقام فيه صلاة الجمعة. كما أن بعض الفقهاء ولا سيما الأحقاف منهم - كما يقول الشيخ طه الولى فى مقاله عن المدينة فى الإسلام (مجلة الفكر العربى ٢٩) - يشترطون أن لاتقام الجمعة إلا فى المدن التى تقام فيها الحدود. وعلى هذا يمكن أن تعرف المدينة فى الإسلام بأنها المكان الذى تستوفى فيه أسباب العدل والأمن أكثر من أى مكان آخر لكونها المقر المركزى للسلطة الحاكمة سواء الخليفة فى الدولة أو الوالى فى الأقاليم. ويقول ابن خلدون فى مقدمته "أن الحضارة فى الأمصار - يعنى المدن - من قبل الدول وأنها - أى الأمصار - ترسخ باتصال الدولة وسوقها".

فى كتابه - المدينة الإسلامية - يشير الدكتور محمد عبدالستار عثمان إلى تعريف المدينة كقول ابن منظور أن المدينة هي "الحصن يبني فى أصطمه من الأرض وكل أرض يبني عليها حصن فى أصطمتها فهي مدينة" ويقول أنه بهذا التعريف يشير صراحة إلى أن المدن لاتقام إلا فى حالة تواجد الهيئة الاجتماعية، ويقول المؤلف أيضاً "وقد اعتبر الإسلام الهيئة الاجتماعية المستوطنة وساعد على إبرازها. ويعكس ذلك - كما يقول - آراء الفقهاء بعدم جواز الصلوات الجامعة إلا فى الأمصار. فقد جاء عن الرسول صلى الله عليه وسلم قوله "لاجمعة ولا تشريق ولا فطر ولا أضحي إلا فى مصر جامع"، وفى حديث آخر "لا فى مصر جامع أو مدينة عظيمة". وهنا يجدر البحث عن مفهوم المصر الجامع أو المدينة العظيمة بالمقياس الذى كان سائداً أيام الرسول صلى الله عليه وسلم وإمكانية تطبيقه فى الوقت الحاضر. وإذا كان حجم المدينة فى ذلك الوقت لايتعدى عدداً قليلاً من السكان قد يصلوا إلى حجم الحى أو المجاورة السكنية بالمفهوم المعاصر. فإن ذلك يستدعى تحديد حجم الحى أو وحدة الجوار من هذا المنطلق.

للمدن طبقات من الناحية الإدارية وفقاً لما كان عليه وضعها فى العصور الإسلامية المتقدمة وكانت بالترتيب التنازلى كالتالى: الأمصار - القصبات - المدن - أو المدائن - النواحي - القرى. فالأمصار جمع مصر بالمفهوم الإدارى الإسلامى القديم هي البلاد التى يقيم فيها السلطان أى رئيس الدولة - وتجتمع فيها الدواوين وتقالد فيها الأعمال وتضاف إليها مدن الأقاليم أى تتبعها بقية الوحدات الإقليمية الأخرى التى يتألف منها القطر. أما القصبات وهى جمع قصبه فقد استعملها المسلمون فى الاصطلاح الإدارى الإسلامى بمعنى عواصم الأقاليم العمرانية هذا فى الوقت الذى كان يطلق فيه اسم القصبه على القسم الرئيسى للمدينة أو وسط القرية. ومن هنا جاءت تسمية المحور الرئيسى للمدينة بالقصبه حيث المركز الإدارى والنشاط التجارى والتعليمى والحرفى والدينى. وتأتى بعد ذلك المدن أو المدائن وهى فى الاصطلاح الإدارى الإسلامى تطلق على مايلى القصبه فى الأقاليم ومقامها مقام الجند عند الملوك

أى السواحي. أما النواحي فهى فى الاصطلاح الإسلامى كانت تطلق على الجهة أو المنطقة التابعة لغيرها من الوحدات الإقليمية الأكبر منها. وتأتى بعد ذلك القرى جمع قرية وقد جاء ذكرها كثيراً فى القرآن الكريم بمعنى يختلف من حين لآخر وفقاً للمناسبة التى أنزلت فيها الآية الكريمة التى تتضمنها ومنها القرية بمعنى البلدة الكبيرة الأقل من المدينة ومنها ما يراد بها مجازاً الناس الذين يقيمون فيها.

أما المدن العسكرية فى الإسلام فتندرج تحت أربعة أسماء هى: الثغور - الرباطات - العواصم - العسكر. فالثغور هى المدن الحصينة التى أنشئت على حدود الدولة الإسلامية ومنها ما هو على السواحل. وكانت تسمى فى مصر "المواخير". أما الرباط فهى فى الأصل الإقامة على جهاد العدو بالحرب ومنها رباط الخيل، والرباطات هى المدن التى يربط فيها المسلمون للجهاد فى سبيل الدفاع عن الوطن وحماية الدعوة الإسلامية دون أى مطمع مادى فى الأجر أو المرتبات كما هو شأن الجنود المحترفين. ولهذا فإن الرباطات يكون فيها عادة مواطنون يكسبون رزقهم من الأعمال العادية التى يمتهنونها، وإذا دعى داعى الجهاد نفروا للحرب، والرباطات عادة ماتكون على السواحل البحرية. أما العواصم فمفردتها عاصمة وهى فى اللغة تعنى المانع والحامى من عصمة وعاصم، وهى مدينة ذات عدد كبير من السكان ولها محاكم قضائية وحاكم مقيم فيها وهى مركز السلطة. وكانت فى البداية لها صفة الدفاع والحماية. أما العسكر فهى من كلمة عسكرة أى الشدة والعسكر هو مجتمع الجيش أو المكان المخصص لإقامة القوات المسلحة.

والمدينة الإسلامية مع كل ذلك ليست فى قالبها العمرانى أو فى اصطلاحها الإدارى ولكنها إسلامية بالمجتمع الذى يعيش فيها. فالمجتمع بقيمه وسلوكياته وممارساته وبيئاته الإسلامية يمثل المضمون الثابت، بينما القصبات أو الحارات أو البنايات فتحتمل الشكل المتغير بتغير الزمان والمكان. من هنا كان لابد من البحث عن المضامين الأساسية فيما يسمى بالمدن الإسلامية التاريخية حتى يمكن تقويم الملامح العمرانية المتمثلة فى العناصر المميزة لتلك المدن قبل وجود القلعة أو القصر أو السوق أو المسجد أو الأسوار أو الأحياء السكنية أو الحارات أو الأحياء الخارجية التى يقيم فيها الواقدون، وهذه معالم قد تظهر فى ملامح مدن العصور الوسطى فى أى مكان بخلاف المسجد والمدارس الدينية التى كانت تتمتع بمكانة عالية بحيث لم يكن بإمكان الحكام ولا الأعيان تجاهلها. ومن هنا كانت تقدم الهيكل العام للحياة الحضرية بحيث نجد أن كل ما كان يتخذه الحكام والولاة من قرارات كانت تكتسب شرعيتها من المسجد والمدرسة - كما تقول د. سارة ميمنة (التكوين الوظيفى للمدينة الإسلامية - مجلة الفكر العربى ٢٩). كما أنه عن طريقها كان الرجل العادى يشارك فى الحياة الجماعية ككل. وتقول فى نفس المقال بأن المدن الإسلامية كانت تنقسم إلى

نوعين، الأول هو المدن الرسمية أى الحكومية من تخطيط الأمراء، والثانى هو مدن الجماعة التى يقوم بتخطيطها أهل الحل والعقد من جماعة المسلمين، والنوع الأخير هو الذى يعبر عن الصورة الكلية للجماعة بمعنى أن مدينة الجماعة تبين من حيث الشكل كيف يزوب الفرد فى المجموع، وتظهر روح الجماعة الإسلامية على المستوى المدنى فى إدارة الأوقاف التى يقع على عاتقها فى كثير من الأحيان تنظيم المساجد والمدارس والمستشفيات والفنادق والحمامات، وكذلك تعهد بالمرافق العامة وصيانة المنشآت الخيرية التى كانت فى خدمة المجتمع. أما المدينة الكلية مثل بغداد المنصورة وقاهرة المعز وزمراء الناصر فهى تعتبر الجانب الرسمى أو الشكلى الذى يفرضه الحاكم أو الوالى تلبية لمتطلباته الشخصية فى التحصن أو التحكم فى السلطة والسلطان وهذه قيم بعيدة عن المضمون الإسلامى لدور الحاكم أو لنظام الحكم، ومع ذلك كان المسجد هو أحد المكونات الرئيسية للشكل أكثر منه للمضمون. أما كرخ الضفة الغربية لجله مثل رصافة الضفة الشرقية وبسطاط عمرو مع الجيزة وكذلك قرطبة مع ربطها الجنوبى فى شفندة - كما تقول د سارة ميمنه - فكانت تعبر عن الجانب الشعبى الرحب للإسلام. الأمر الذى ينطبق بالتبعية على الفرق بين العمارة الرسمية التى تعرف بالعمارة الإسلامية من ناحية الشكل وعمارة المجتمع التى هى أكثر تعبيراً عن التوصيف الإسلامى للعمارة.

على مر العصور كانت الملامح العمرانية للمدينة تعبر تعبيراً صادقاً عن مضمون الحياة اليومية للمجتمع الذى يعيش فيها. فالمدينة اليونانية القديمة كانت تعبر عن ديمقراطية الحكم ومشاركة المجتمع فى تسيير أمور الحياة الأمر الذى انعكس على شكل الأجرى كمركز إدارى وتجارى للمدينة يتوسط المناطق السكنية. كما كانت المدينة الرومانية تعبر عن ارتباط المجتمع بالقانون الوضعى الذى حدوده لأنفسهم، وانعكس ذلك على القانون الموجه لعمليات البناء والتعمير فى حرية مقيدة بنظام قياسى موحد يحدد قطاعات المدينة التى تتخف حول المركز الإدارى الرسمى - الفورم - فى وسط المدينة. والمدينة الإسلامية بمفهومها العقائدى تعبر عن الحياة اليومية للمجتمع الذى تغفل فى الإسلام كدين وعقيدة فى كل عناصر حياته المادية والمعنوية. فنظام الحياة الإسلامية هو فى حقيقة الأمر نظام كلى من حيث أنه ينبغي أن يشمل كل أسباب الحياة اليومية على المستوى العام والخاص لكل جماعة المسلمين. وفى ذلك يقول الموردي فى باب آدب الدنيا "من كتابه آدب الدنيا والدين" أن إصلاح الدنيا يعتبر من وجهين أولهما : ما ينظم به أمور جملتها والثانى ما يصلح به حال كل واحد من أهلها. فهما شيئان لإصلاح لأحدهما إلا بصاحبه. وهكذا تتبلور نظرية الحياة المعتدلة فيما يكون من التوازن بين الدين والدنيا. من هنا تتأكد نظرية التأثير الجماعى أو الاجتماعى على شكل العمران من الخارج مع التأثير الفردى أو الشخصى على شكل المعمار من الداخل.

وإذا كان الدين الإسلامى ينظم الحياة اليومية للمجتمع سواء فيما يتعلق بأسباب الحياة فى عمله أو حرفته أو فى بيعه أو شرائه أو فى مشيه أو فى حريره أو فى مأكله أو ملبسه، فإن هناك عاملين أساسيين يؤثران على شكل المدينة: الأول التجانس فى الملابس وينعكس على التجانس فى العمارة الخارجية، والثانى فى وجود المسجد ليس فقط لأداء الصلاة ولكن لتنظيم حركة الناس وحياة المدينة ويتصل بالصلوات الخمس فالأذان يحدد الوقت لأهل المدينة حيث كانت الأعمال تبدأ وتنتهى. والاجتماعات تتم والحاجات تقضى تبعاً لمواعيد الصلاة خاصة بعد أداء الفريضة.

لقد شهدت المدينة الإسلامية على مر العصور العديد من التناقضات والمخالفات لتعاليم الإسلام منذ بداية العصر الأموى عندما أخذت الحياة فى المدينة الإسلامية تتأثر بالطابع الرومانى من ناحية، وبالطابع الفارسى فى العصر العباسى من ناحية أخرى، وبدأ الترف والبذخ يعلو حياة الحكام وظهرت القصور الفاخرة التى ازدانت جدرانها بالفسيفساء وأعمدتها بالرخام والذهب. كما يقول الطبرى فى كتابه "تاريخ الأمم والملوك". وامتدت حياة البذخ والترف إلى ممالك مصر وحكام الأندلس ومن حولهم من الأمراء وكبار الموظفين الذين يمثلون الطبقة الطافية على سطح المجتمع. أما قاع المدينة فقد حفل بعدد من رجال العلم والدين معلمين ومتعلمين. وإن كان بعضهم قد استرضاهم الحكام لمساندتهم فى الحكم والسلطان كما أن قاع المدينة شهد طبقة أخرى من صغار التجار والباعة الذين يتصلون مباشرة بأفراد الشعب وتتنظم أعمالهم فى النقابات التى كانت تراقب مدى التزامهم بالتعاليم الإسلامية فى البيع والشراء وإن خرج عن هؤلاء كبار التجار الذين مثلوا أرسقراطية رأس المال واختصوا ببعض ما حرم الله من تجارة مثل الرقيق والمجوهرات. وقد ارتبط هذا الفريق ارتباطاً مباشراً بقصور الخلافة والسلطين والأمراء. كما شهد قاع المدينة أيضاً نوعية أخرى من الجماعات التى انحرفت عن السلوك القويم مثل جماعة العيارين والشطار فى العراق أو جماعة البلاصية والحراقيش فى مصر. من هنا يمكن تقويم مدينة العصور الإسلامية من ناحية المضمون الاجتماعى أو الإسلامى وانعكاس ذلك على ملامحها العمرانية والعمارية، كأساس للبحث عن المضامين الإسلامية التى يمكن اعتبارها أساساً لنظرية تخطيط المدينة الإسلامية. والمضامين الإسلامية هنا تشمل الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية. كما تحددها العقيدة الإسلامية، ومن ثم يمكن تحديد الملامح العمرانية التى تتناسب مع هذه المضامين على الأقل من الناحية النظرية خاصة بالنسبة للمدينة المعاصرة التى انحرفت مضامينها الحضارية كثيراً نحو الغرب.

البحث عن النظرية التخطيطية

النظرية التخطيطية في فكر ابن خلدون:

إذا ذكرت النظرية التخطيطية للمدينة العربية الإسلامية فلا بد من ذكر فكر ابن خلدون في العمران البشري، وبداية من قول الحكماء أن الإنسان مدني بالطبع فهو يوضح في مقدمته أن الاجتماع الإنساني ضروري ويشرح ذلك بحاجة الإنسان إلى الغذاء وما يترتب على هذه الحاجة من أنشطة تحتاج إلى مواعين وآلات لانتم إلى بصناعات متعددة. وهكذا تنتشعب الأنشطة وتتكامل في بناء المجتمعات. ويستحيل أن توفى بذلك كله أو بعضه قدرة الواحد فلا بد من اجتماع القدر الكثيرة - كما يقول ابن خلدون - من أبناء جنسه ليحصل القوت له ولهم. فيحصل بالتعاون قدر الكفاية من الحاجة لأكثر منهم بأضعاف. كذلك يحتاج كل واحد منهم أيضاً للدفاع عن نفسه إلى الاستعانة بأبناء جنسه. وحتى لا يصل أحد غيره بعنوان لا بد من وجود واحد منهم يكون له عليهم الغلبة والسلطان وهذا هو معنى الملك أو الحكم. وبعد ذلك أخذ ابن خلدون يقسم العالم من حوله إلى أقاليم جغرافية ومناخية شرح فيها أحوال البشر المعيشية من مآكل وملبس وعادات وتقاليده ارتبطت ببيئة العمران الذي يحتويهم.

ويقول ابن خلدون في أهم فصول مقدمته تحت عنوان "في ان العمران البشري لا بد له من سياسة ينتظم بها أمره" أعلم أنه قد تقدم لنا في غير موضع أن الاجتماع للبشر ضروري وهو معنى العمران الذي نتكلم فيه، وأنه لا بد لهم في الاجتماع من وازع حاكم يرجعون إليه. وحكمه فيهم: تارة يكون مستنداً إلى شرع منزل من عند الله يوجب انقيادهم إليه إيمانهم بالثواب والعقاب عليه الذي جاء به مبلغه، وتارة إلى سياسة عقلية يوجب انقيادهم إليها ما يتوقعونه من ثواب ذلك الحاكم بعد معرفته بمصالحهم. فالأولى يحصل نفعها في الدنيا والآخرة، والثانية إنما يحصل نفعها في الدنيا فقط. ويقول "وما تسمعه من السياسة المدنية فليس من هذا الباب وإنما معناه عند الحكماء ما يجب أن يكون عليه كل واحد من أهل ذلك المجتمع في نفسه وخلقه حتى يستغنوا عن الحكام رأساً. ويسمون المجتمع الذي يحصل فيه ما يسمى من ذلك "بالمدينة الفاضلة" والقوانين المراعاة في ذلك "بالسياسة المدنية" وليس مرادهم السياسة التي يحمل عليها أهل الاجتماع بالمصالح العامة فإن هذه غير تلك. وهذه المدينة الفاضلة عندهم نادرة أو بعيدة الوقوع. وإنما يتكلمون عليها على جهة الفرض

والتقدير

ويعد ذلك يقدم ابن خلدون للسياسة العقلية التي يراها من وجهين .. الأول تراعى فيها المصالح على العموم ومصالح السلطان في استقامة ملكه على الخصوص - وهنا يقول "ان الأحكام الشرعية مغنية عنها في المصالح العامة والخاصة والآداب وأحكام الملك متدرجة فيها أيضاً .. أما الوجه الثاني فيراعى فيه مصلحة السلطان وكيف يستقيم له الملك مع القهر والاستطالة وتكون المصالح العامة في هذه تبعاً .. وإذا كان أهل الاجتماع يرون أن ذلك الوجه ينطبق على سائر ملوك العالم من مسلم وكافر .. إلا أن ملوك المسلمين يجرون منه علي ما تقتضيه الشريعة الإسلامية بحسب جهدهم . فقوانينها إذاً مجمعة من أحكام شرعية وآداب خلقية وقوانين في الاجتماع طبيعية . وهكذا يبدأ ابن خلدون مناقشته للسياسة التي ينتظم بها أمر العمران البشرى من حيث اتخاذ القرار .. من السياسة العامة التي توجه المجتمع .. ومن ثم يوجه كل نشاط يؤثر على العمران البشرى بعد ذلك .

وفي مكان آخر من مقدمته يذكر ابن خلدون بعض المبادئ العامة التي يجب أن تتوفر في المدن مثل دفع المضار بالحماية من طوارقها وجلب المنافع وتسهيل المرافق مع طيب الهواء - فيقول "والبلد إذا كان كثير السكان وكثرت حركات أهله قتموج الهواء ضرورة، وتحدث الريح المتخللة للهواء الرائد . ويكون ذلك معيناً له علي الحركة والتموج . وإذا خف الساكن ولم يجد الهواء معيناً على حركته وتموجه وبقي ساكناً راكداً عظم عفنه وكثر ضرره" . وأخذ ابن خلدون يعدد المنافع والمرافق من وجود الماء والمراعى والمزارع وكل ما تدعو إليه ضرورة الساكن . وفي هذا المقام يقول "وقد يكون الواضع غافلاً عن حسن الاختيار الطبيعي (للمدينة) أو انما يراعى ما هو أهم علي نفسه وقومه ولا يذكر حاجة غيرهم كما فعله العرب لأول الإسلام في المدن التي اختطوها بالعراق وأفريقيا . فإنهم لم يراعوا فيها إلا الأهم عندهم، من مراعى الإبل وما يصلح لها من الشجر والماء الملح . ولم يراعوا الماء ولا المزارع ولا الحطب ولا مراعى السائمة من نوات الظلف ولا غير ذلك كالقيروان والكوفة والبصرة وأمثالها، ولهذا كانت أقرب إلى الخراب لما لم تراعى فيها الأمور الطبيعية" . ثم يصف بعد ذلك ما يجب مراعاته في المدينة على ساحل البحر .

ويحلل ابن خلدون في مقدمته التكامل بين فئات العمل والتوازن في الإعداد المناسب من كل فئة . فهو يقول "والسبب في ذلك أنه قد عرف وثبت أن الواحد من البشر غير مستقل بتحصيل حاجاته في معاشه . وأنهم متعاونون جميعاً في عمرانهم على ذلك . والحاجة التي تحصل بتعاون طائفة منهم تسد ضرورة الأكثر من عددهم أضعافاً . فالقوت من الحنطة مثلاً لا يستقل الواحد بتحصيل حصته منه . وإذا انتدب لتحصيله الستة أو العشرة من حداد وتجار وآلات

وقائم على البقر وإثارة الأرض وحصاد السنبل وسائس فدن القلح. وتوزعوا على تلك الأعمال أو اجتمعوا أو حصلوا بعملهم ذلك مقدار من القوت، فإنه حينئذ قوت لاضعافهم مرات. فالأعمال بعد الاجتماع زائدة على حاجات العاملين وضرورياتهم. وبعد أن يشرح ذلك ضارباً الأمثلة بحال اقتصاد المدن في الشرق والغرب يقول "وأما حال الدخل والخرج فمتكافئ في جميع الأمصار. ومتى عظم الدخل عظم الخرج وبالعكس. ومتى عظم الدخل والخرج اتسعت أحوال الساكن ووسع المصر". وبعد ذلك يشرح عرض ابن خلدون لما يمكن أن يمثل اقتصاديات العمران في فصلين الأول بعنوان "في تأكل العقار والضيع في الأمصار وحال فوائدها ومستغلاتها". والثاني بعنوان "في حاجات المتحولين من أهل الأمصار إلى الجاه والمرافعة". وهنا يظهر استيعاب ابن خلدون للفكر المتكامل في تنمية المدينة بجوانبها الاجتماعية والاقتصادية والعمرانية.

ويخص ابن خلدون باباً خاصاً في مقدمته عن اقتصاديات المدن تحت عنوان "في المعاش ووجوهه من الكسب والصنائع". وحلل هذا الباب في ثلاثة وثلاثين فصلاً تعرض فيها إلى وجوه المعاش وأصنافه ومذاهبه وفسر ذلك بالنسبة للمعاش من الخدمات أو الإنتاج أو الادخار. وإذا كان ابن خلدون لم يتعرض مباشرة للجوانب الطبيعية أو التخطيطية في العمران البشرى كما يفهمه المخططون إلا أنه عرض بأسهاب إلى مختلف الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والفكرية والتاريخية والجغرافية كعصمون يؤثر على العمران البشرى وهذا هو المدخل الأمثل لبناء النظرية التخطيطية. أن ينبع الشكل من خلال المضمون. وذلك بخلاف النظرية الغربية في التخطيط العمرانى التي تهتم بالشكل أكثر منها بالمضمون. وفي حالتنا هذه فالمضمون في بناء النظرية التخطيطية هو المنظور الإسلامى الذى يحدد الملامح الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع بحيث تتبع منها بعد ذلك الملامح المعمارية أو العمرانية للمدينة.

النظرية التخطيطية من خلال التراث:

تتضارب المداخل لدراسة التراث المعماري والتخطيطى للمدينة الإسلامية. فالبعض يرى في دراسة عناصرها قاعدة للتطوير والتحديث وإن كانت هذه العناصر قد نشأت في زمن معين وتحت ظروف اجتماعية واقتصادية وإدارية وثقافية معينة. والبعض يرى في دراسة الأسلوب الذى أدى إلى ظهور هذه العناصر أساساً للتعامل مع الظروف المعاصرة. لقد أشار الدكتور جمال أكبر في كتابه "مأشاة في البيئة المبنية (بالإنجليزية)" إلى المؤثرات التى أدت إلى تشكيل المدينة الإسلامية بداية من التحوصل القبلى في المواقع المختارة أو في التكاثر البيولوجى للنسيج العمرانى الذى يعبر عن التكاثر البيولوجى للمجتمع. مع ما يرتبط بذلك من أعراف ولوائح وتشريعات تؤثر على اقتطاع الأرض واستملاكها بهدف البناء عليها أو لإحياء الأرض الموات والانتفاع بها في الزرع

أو في البناء سواء ألت ملكية الأرض عن طريق وضع اليد أو الأثر أو المنح أو الإقطاع، تبعاً لقدرة الفرد واحتياجاته من المسطح، الأمر الذي انعكس على اختلاف المساحة واختلاف الشكل، وهو ما أدى إلى النمط العمراني للمدينة القديمة بما في ذلك الفراغات أو الممرات التي تصل قطع الأراضي، وهو ما تنظمه الأعراف كما تنظمه الشريعة الإسلامية كما نظمت العلاقات الإنسانية والأسرية في تشكيل الحارات المقفلة التي أصبحت ملكاً للقاطنين على جانبيها .. ثم انتقلت بعد ذلك إلى الملكية العامة. فشكل الملكية وطريقة التصرف فيها وصاحب هذا التصرف كلها عوامل أثرت على تشكيل وإدارة المدينة الإسلامية القديمة. ومع تطور هذه العوامل تطور شكل المدينة حتى دخلتها عناصر جديدة ممثلة في نظام الحكم وإدارة المدن وماطراً عليها من نظم غربية أدت إلى فرض الشكل العام للنسيج العمراني الجديد سواء في صورة قوانين التخطيط العمراني أو لوائح ونظم البناء .. التي تم الأخذ بالوارد منها مع الحملات الأجنبية التي غزت الدولة الإسلامية ولاتزال آثارها واضحة فيما يقام من مدن أو مناطق سكنية جديدة. هذا بخلاف ماطراً على متطلبات الإنسان المسلم من متغيرات انعكست على أسلوب حياته الخاصة ومن ثم على متطلباته المعيشية والمعنوية والثقافية التي انعكست على سكنه لقد خضعت التنمية العمرانية للمدينة الإسلامية في بداية عهدها إلى القاعدة الإسلامية المنظمة للجوانب الحياتية وهي لا تضر ولا تضرر وهي القاعدة التي كانت تحكم العلاقات المعمارية بين الأبنية العامة والخاصة والتي كانت مرجعاً للقاضي في حكمه على ما يعرض عليه من شئون العمران. فكان للإنسان أن يقاضى جاره إذا ما أضر بخصوصية سكنه سواء بإلطال المباشر أو بالارتقاع أو بفتحات الأبواب الرئيسية أو النوافذ أو بتحريك حائط قائم أو إقامة حائط جديد. فالضرر هنا قد يكون مادياً وقد يكون معنوياً، وهنا يظهر حق الجار عند جاره قوياً واضحاً في تعاليم الإسلام. وكان تأثير هذا المبدأ واضحاً في عمليات البناء وارتفاعاتها وتوجيهاتها والوصول إليها. حتى جاءت الحضارة الغربية بعوامل غريبة على البيئة الإسلامية وما صحب ذلك من تجهيزات وطرق إنشاء وأنماط جديدة من القيم الثقافية أو الجمالية اختلطت مع الموروث المعماري الأمر الذي أدى إلى هذه الصورة المتناقضة للمدن الإسلامية المعاصرة. وانفصل الإنسان عن عمارته وأصبح يعامل كمخلوق فاقد الحس يمكن إسكانه حيثما يشاء غيره وتحركه كيفما تشاء سبل النقل العام. وبخلت قاموس العمارة مسميات جديدة واختفت مسميات قديمة وتغيرت لغة العمارة وفقدت منطوقها العربي وأصبحت كلمات متناثرة بلغات مختلطة.

ويعود التساؤل يفرض نفسه عن الغرض من دراسة التراث التخطيطي للمدينة الإسلامية. هل هو لاستلهاام التشكيلات الفراغية والمعمارية لمجتمعات سابقة

كانت لها معاييرها الخاصة ومتطلباتها الخاصة وطرق البناء الخاصة في زمن تغيرت فيه هذه المعايير والمتطلبات وطرق البناء؟ أو هل هي لاستلهاام الأسس التي قامت عليها المدينة الإسلامية التي أوجدت أحسن الطول لحياة مجتمعاتها .. اعتماداً على التراث واستثماراً لكل الامكانيات والتزاماً بكل القواعد الشرعية التي تنظم العلاقات الاجتماعية ، ومن ثم تنظم العلاقات الفراغية والعمرانية بين الناس؟ هل هي عودة إلى الماضي بتقاليدہ الاجتماعية ومفرداته المعمارية والتخطيطية أم هي عودة إلى العقيدة الإسلامية لتنظيم مجتمع اليوم في عمارة المعاصر. هذا ما تسعى إليه النظرية الإسلامية لتخطيط المدينة من خلال المشاركة الشعبية في بناء المجتمعات المحلية ونقل مسئولية التنمية العمرانية المحلية إلى مستوى الجوار بعيداً عن المركزية التنفيذية .. وإذا كانت البيئة العمرانية عملية مستمرة وليست منتجاً نهائياً، فإن الأمر يتطلب البحث عن أسلوب تصميم العملية نفسها بهدف إنماء التقاليد الجديدة المحركة للمجتمع على غرار الأهداف التي كانت عليها في الماضي وليس نقلاً مباشراً عنها - وذلك حتى تعمل التقاليد الجديدة على بناء العمران الجديد بطريقة عصرية وإنسانية تسيروها وتنظمها أسس العقيدة الإسلامية.

لقد نشأت المدينة الإسلامية إما كامتداد لمدينة قديمة نشأت قبل الإسلام وإما كمدينة جديدة تطورت بطريقة تلقائية أو عفوية في إطار محددات خاصة باستملاك الأرض والبناء عليها وبالروابط الاجتماعية بين فئات المجتمع الأمر الذي انعكس في نسيج عمراني نرى فيه كثيراً من القيم الفراغية التي أغفلتها النظرية التخطيطية المعاصرة. كما نشأت المدينة الإسلامية أيضاً كمدينة جديدة اختطها الحاكم بتصوره الخاص وفي ضوء الظروف والمحددات التي أثرت على منهجه سواء لطبيعة الموقع أو للحماية والدفاع أو لإقطاع أتباعه من القبائل أو الجند. وهنا تظهر النظرية التخطيطية لأصحاب القرار في بناء مثل هذه المدن، وهي في تنوعها لم تعد تصلح للمجتمعات المعاصرة، كما أنها لم تحمل القيم الفراغية التي تميزت بها المدن التلقائية بل أن في تخطيط بعضها - كما في تخطيط بغداد المنصورة - ما هو بعيد عن الروح الإسلامية كعلاقة الحاكم بالمحكوم حيث جاء تخطيط المدينة يفصل ما بين السلطان والرعية فصلاً تاماً وكان ما يهيمه في المقام الأول هو حماية نفسه وجنده قبل أي شئ آخر، الأمر الذي ظهر جلياً في هذه الأسوار العديدة حول قصر الحاكم في مركز المدينة. الأمر الذي يستوجب إعادة تقويم المدينة التراثية لامن حيث الشكل ولكن من حيث المضامين الإسلامية التي شكلت مجتمعاتها ومن ثم شكلت طبيعتها العمرانية.

النظرية التخطيطية في فكر حسن فتحي :

عالج حسن فتحي النظرية التخطيطية من واقع زيارته المتعددة وقراءاته الواسعة في بداية الستينيات عندما رأس مجموعة بحثية تبحث عن مفهوم مدينة المستقبل من الناحية الفلسفية والمنهجية أكثر منها من ناحية الأساليب التطبيقية لإدارة عملية التنمية - فيقول حسن فتحي إن موضوعنا الأساسي هو المستقبل الذي يمتد إلى آخر ما يصل إليه الخيال - فإذا ما تناولناه على أساس فكرة ضرورة الإنسان إذن يتحتم علينا ألا نأخذ بأي مبدأ في التخطيط مالم يكن مقرباً للإنسانية من هذا الهدف. ويقول في مكان آخر إن أول ما يواجه الباحث في موضوع "مدينة المستقبل" هو تحديد مدلول المستقبل نفسه الأمر الذي يقحم علينا فوراً مفهوم الزمن، ومن دواعي الحيرة أن تبدأ باختيار مفهومنا لهذا الاصطلاح وقد أصبح أساساً في الموضوع. إن الزمن كمفهوم أو كمصطلح أوجده الإنسان في أثناء تطوره على مر الأجيال ليعنى إدراك التغير الذي يحدث في المكان الواحد، وهو يتوقف على الذكريات المتصدرة عقلياً أو المرصودة موضوعياً. وأبرز هذه التغيرات بالنسبة لمفهوم الزمن لدى الإنسان اثنان: الأول هو التغير الفسيولوجي الذي يحسه ويلاحظه الفرد حادثاً في جسمه نفسه، والثاني التغير الدوري الذي يلاحظه الإنسان في حركة الشمس والقمر والكواكب. ولهذين النوعين من التغيير أهمية خاصة، فإن للنوع الأول (الفسيولوجي) اتجاهاً واضحاً من الصغر إلى الكبر والشيوخة يسير باطراد في اتجاه واحد لا يرتد إلى الخلف، في حين أن النوع الثاني دوري لا يتبين له اتجاه. إذن فإن اطراد سير عملية الحياة واطراد سير ذاكرة الإنسان هما اللذان أوجدا لدى البشر فكرة الزمن.

ويقول حسن فتحي مستطرداً إن هذا التلخيص السريع لتعريف الزمن، ليوضح لنا أن مفهومه ليس بالبساطة التي يبدو عليها. وأنه يتطلب أعمال الفكر قليلاً، لكي يأخذ مكانه في الصورة المتكاملة لحركة تطور الكون. وسيعيننا ذلك على إلقاء الضوء على ناحيتين أساسيتين في موضوع مدينة المستقبل .. الأول: ضرورة تصحيح فكرة الزمن وتقسيمات أجزائه وتعيين اتجاهاته عند دراسة التغير الحادث في محيط المدينة، والناحية الثانية هي إيضاح المفهوم على المستوى الأعم بقراءة التغير الحادث في المدينة كوحدة ضمن باقي الوحدات التي يتكون منها عالمنا لكي تأخذ حركة التحضر بأكملها مكانها في سياق الصورة المتكاملة للكون .. إن علينا عندما نطبق مفهوم الزمن على مدينة المستقبل في ضوء ما ذكر أن نستخدم وحدات القياس التي تتلاءم مع طبيعة التغير الحادث في المدينة ليس في الإنسان أو الذرة .. فهناك مثلاً دورات زمنية

طويلة المدى كدورات بعض الأفلاك أو دورات جيولوجية تتعلق بالتغير الحادث في حياة كل المخلوقات .. إننا إذا ما أوجدنا مقياس زمن خاص لقياس معدل تطور المدينة، ويقسمه "الزمن الاستيطاني" سنستفيد منه في مقارنة حال مدينة مع أخرى ..

ومع هذا التحليل الفلسفي لمفهوم الزمن ومعدلات التطور، يرى حسن فتحي أن نظرية بوكسيادس التي وضعها لتطور المدينة في شكل دينابوليس تحقق نمو المدينة بطريقة عضوية تضمن توازن الأجزاء في المكان والزمان طالما كانت وسائل الانتقال لم تتغير كثيراً عما هي عليه، وهكذا ارتبط فكر حسن فتحي في تصور مدينة المستقبل بفكر بوكسيادس الذي عمل معه فترة طويلة من الزمن للبحث في موضوع مدينة المستقبل. ويقول في نهاية بحثه "واليوم وللقيام بالمهمة المقدسة لتخطيط مدينة المستقبل نحتاج إلى حكماء من نوع المصريين القدامى. ويتطلب ذلك من الحكيم المعاصر أن يجمع بين العمارة وعلوم البيولوجيا والفسولوجيا والفلك والرياضة والفيزيكا وغيرها من العلوم الطبيعية إلى جانب مجموعة أخرى من العلوم الإنسانية كالاقتصاد والاقصصاد وغير ذلك، إلا أنه سيحتاج فوق كل هذا إلى حساسية الفنان الذي يتسع خياله لإدراك الجمال والقبح ليس في مظهر المدينة الخارجي بل في طرائق حياة الناس كلها". وهكذا استمر حسن فتحي في شرح نظريته التخطيطية بأسلوبه الفلسفي ومن واقع دراساته وقراءاته المتشعبة، ولم يتعرض حسن فتحي إلى الجوانب التطبيقية والواقعية للعملية التخطيطية. كما لم يتطرق إلى المقومات الإسلامية لبناء المجتمع الفاضل ومن ثم المدينة الفاضلة. فلم يعالج حسن فتحي النظرية التخطيطية من منظورها الإسلامي.

النظرية من خلال تجربة الإسكان العشوائى:

إذا كانت النظرية الغربية قد نبعت من خلال متطلبات الواقع المحلى فيها وتطورت من خلال نتائج المتابعة والتقويم المستمر لتطبيق هذه النظرية في ضوء المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والإدارية التي تشهدها أرض الواقع .. فإن البحث عن النظرية التخطيطية للمدينة الإسلامية لابد له أيضاً أن ينطلق من متطلبات واقع المجتمع الإسلامى في المدينة الإسلامية، وبعد تقويم التجارب التخطيطية التي تعرضت لها هذه المدينة في مراحلها الأخيرة سواء كانت هذه التجارب قد تمت بفعل فاعل من الخارج أو من الداخل أو تمت متأثرة بالنظريات التي وردت من الشرق أو من الغرب، مع البحث في مدى تقبل المجتمعات المحلية لهذه النظريات ومدى تفاعلها معها وتأثيرها بها. ونحن هنا لا نتابع النتائج ونقومها لقياس ماتم تنفيذه في ضوء ماتم التخطيط له كأرقام إحصائية أو مشروعات إنشائية ولكننا نُقَوِّمُ أسس النظرية التخطيطية لهذه التجارب.

والتجارب كثيرة ومتعددة في مدن العالم العربي والإسلامي منها ما هو قديم ومنها ما هو حديث ولكن معظمها تمت في القرنين التاسع عشر والعشرين. وهي التجارب التي شكلت المدينة العربية المعاصرة والتي تعاملت مع أحيائها القديمة والحديثة بدرجات متفاوتة. فقد انطبعت النظرية الغربية بجانبها التخطيطي والمعماري في الأحياء الجديدة، أما في المناطق القديمة فقد انطبعت النظرية بجانبها المعماري الذي ظهر فيما أقيم في هذه المناطق من مباني حديثة كانت تُفقد التراث العمراني خصائصه الحضارية.

يتضح تأثير النظرية الغربية جلياً ومرحلياً على الامتدادات العمرانية للقاهرة القديمة. فقد ظهر التخطيط الغربي المستمد من باريس في منطقة وسط المدينة في القرن التاسع عشر في صورة شوارع رئيسية تلتقى في ميادين عامة تحدد جوانبها عمارة كلاسيكية غربية. وتختلط فيها الاستعمالات التجارية في الأنوار الأرضية والمكاتب ثم الإسكان في الأنوار العليا، كما اختلطت فيها الأنماط المعمارية الفرنسية أو الإيطالية واليونانية أو الإنجليزية تبعاً لجنسية المعماري الذي صممها. مضيئة بذلك نسيجاً عمرانياً غربياً على بيئة المدينة الإسلامية القديمة. ثم ظهر التخطيط الغربي بعد ذلك في المناطق السكنية الجديدة غرب القاهرة متأثراً بالتشكيلات الهندسية لشبكات الطرق الإشعاعية والدائرية التي كانت سائدة في أوروبا في ذلك الوقت بالرغم من الاختلاف الواضح بين البيئتين، وكان ذلك من خلال المعماري العربي الذي تأثر تأثراً شديداً بالنظرية الغربية في ذلك الوقت. واستمر ظهور التخطيط الغربي بعد ذلك في المناطق السكنية الجديدة شرق القاهرة متأثراً بأسلوب تخطيط الأحياء السكنية ونظام تقسيم الأراضي الذي كان سائداً في أوروبا في ذلك الوقت بالرغم من اختلاف المكونات الاجتماعية والاقتصادية بين البيئتين. وتم ذلك أيضاً من خلال المعماري العربي الذي نهل من الغرب فكره ونظرياته دون تطويع للواقع المحلي. وانتشر هذا الفكر واستشرى في معظم المناطق السكنية والمدن الجديدة دون أدنى محاولة للبحث عن النظرية المحلية. ففقدت المناطق السكنية



مجموعة القلعة



مسجد السلطان حسن ومسجد الرفاعي والمحمودية



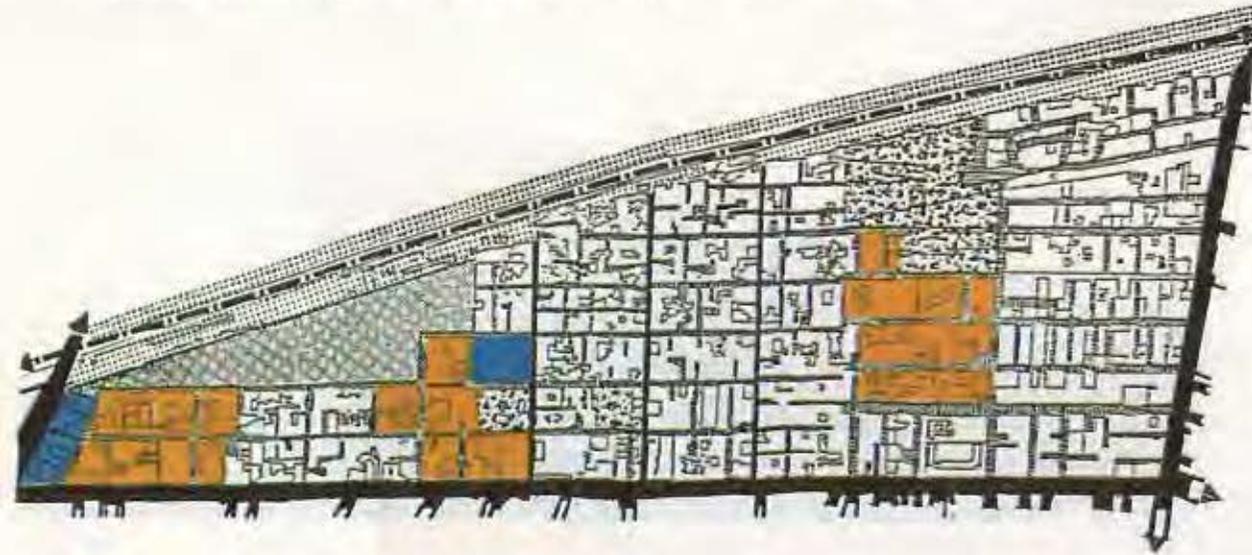
ميدان سليمان باشا

الجديدة الترابط الاجتماعى للمدينة الإسلامية وفقدت العمارة الجديدة بالتالى أصالتها التراثية. إن القطاع العرضى لمدينة مثل القاهرة يظهر بوضوح خصائص الفترات التاريخية التى مرت بها المدينة من شرقها القديم إلى غربها الحديث. ليس فقط فى أنماط التخطيط العمرانى أو فى نماذج الطابع العمارى ولكن أيضاً فى الأنماط الاجتماعية والاقتصادية والثقافية لسكان المناطق التى ظهرت فى الفترات التاريخية المتتالية.

وعندما أخذ المجتمع على عاتقه بناء مستوطناته البشرية دون تدخل من السلطة التى تعتمد على المخططين والمعماريين المعاصرين ظهرت الأحياء العشوائية مغايرة تماماً فى نمطها العمرانى والمعمارى والاجتماعى عن الأنماط العمرانية التى وردت من الغرب وظهرت فى شرق المدينة الإسلامية القديمة أو غربها. ظهرت هذه الأحياء العشوائية أو غير الرسمية وامتدت تدريجياً لتعبر عن تفاعل

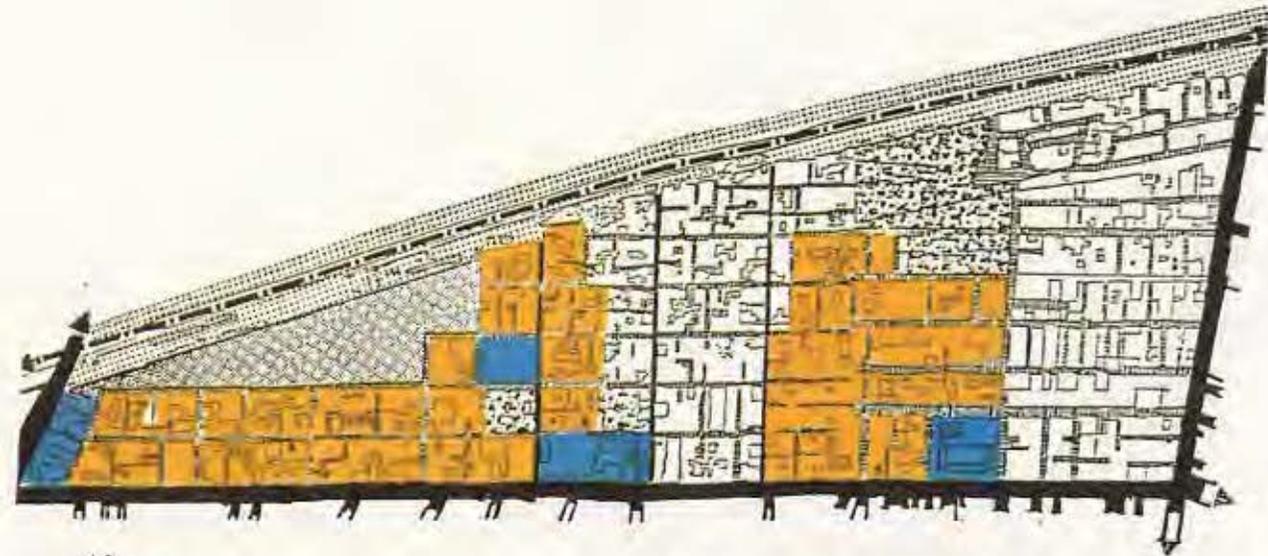
تطور النمو فى الأحياء العشوائية

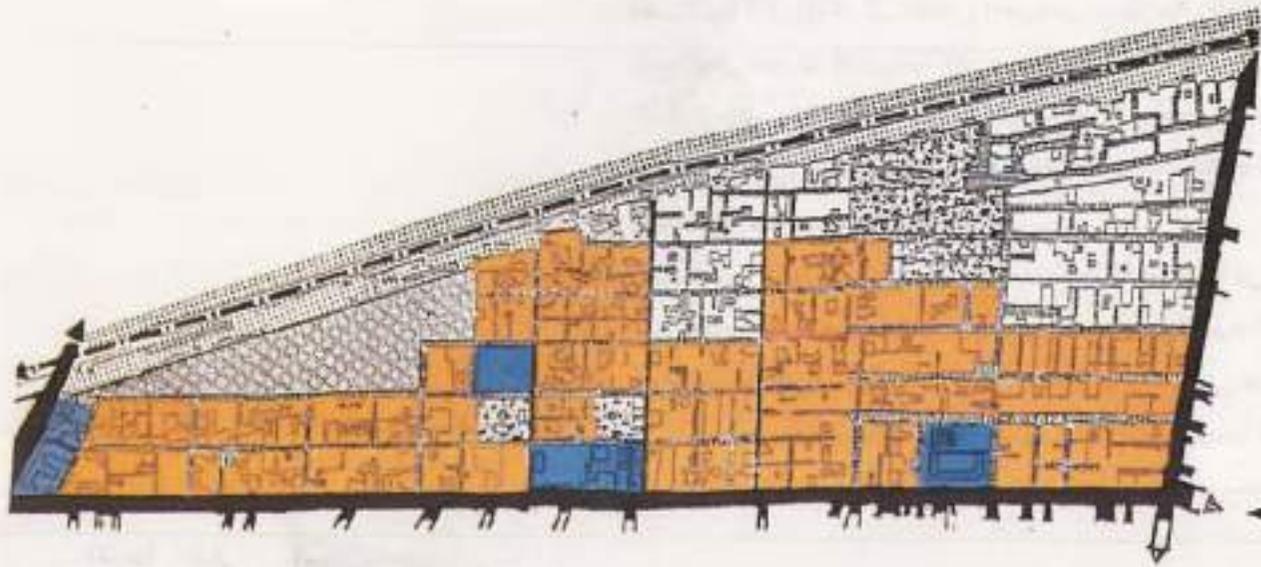
المرحلة الأولى للنمو



المرحلة الثانية للنمو

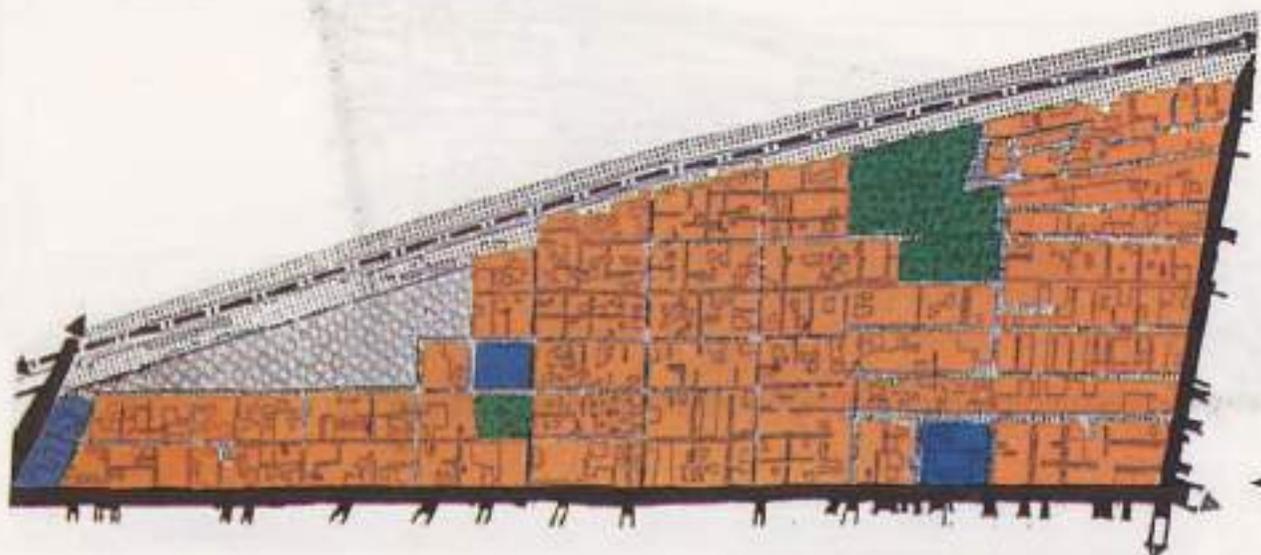
- موانئ التمول للمنطقة
- خدمات عامة
- أراضى زراعية متبقية
- طرق إسفلتية جيدة
- طرق ترابية غير ممهدة
- طرق روتبة





- مناطق السكنية
- مباني عامة
- أراضي إدارية متبقية
- طريق إسفلتية جيدة
- طرق ترابية غير ممهدة
- طرق ريفية

المرحلة الثالثة للنمو



المرحلة الرابعة للنمو

الإنسان مباشرة مع البيئة وبناء مسكنه بنفسه بون تدخل المخطط أو المعمارى ويشمل ذلك توفير المياه والكهرباء والصرف الصحى .. إنه تخطيط بلا مخطط وعمارة بلا معمارى .. وتعيد هذه الظاهرة إلى الأذهان طبيعة النمو العمرانى للمدينة الإسلامية القديمة أو مدينة العصور الوسطى وإن اختلفت عنها فى قيمها الثقافية والمعمارية فقد اضمحلت عمارة التجمعات العشوائية الحديثة باضمحلال حرف البناء . وهبطت بهبوط المستوى الحضارى للمجتمع الذى قام بينها .. وإن كان قد أنجز من الوحدات السكنية ما يوائم قدراته المالية ويتناسب مع متطلباته المعيشية، الأمر الذى لم يوفره له الإسكان العام . وهنا تظهر القدرة الكافية فى المجتمع على البناء والتشييد بجهوده الذاتية وهذه ظاهرة أساسية فى بناء الفكر التخطيطى، فليس المهم أن يُخطط للمجتمع ولكن الأهم

أن يخطط المجتمع لنفسه في حدود اللوائح والقيم والنظم التي يرتضيها، لقد استطاع أفراد المجتمع من محدودى الدخل أن يقيموا هذه التجمعات السكنية بنفس الأسلوب الذى أقيمت به المجتمعات الإسلامية القديمة ، خاصة بالنسبة لما أقيم منها على أراضى صحراوية وليس على أراضى زراعية. فالحالة الأولى تعتبر تعميراً للأرض أما الحالة الثانية فتعتبر تخريباً للزرع، وتعمير الأرض واجب وتخريب الزرع منهى عنه. كما يلتقى التكوين الاجتماعى لسكان المناطق العشوائية بالتركيب الاجتماعى للمدينة الإسلامية القديمة من حيث الترابط الاجتماعى واحترام الجيرة وحرمة الجوار فالمناطق العشوائية تضم مجموعات من البشر تجمعهم روابط أسرية أو عرقية أو مهنية يمكن أن تمثل ظاهرة أخرى فى بناء الفكر التخطيطى. والتجمعات العشوائية بصورها الحديثة - وإن كان ينقصها الكثير من الخدمات- إلا أنها توفر على الدولة قدراً كبيراً من الاستثمارات التى تنفق فى مد شبكات الطرق والمرافق العامة التى لا تلبث أن تنهار وتتقادم مع الزمن دون استغلال أو استعمال .. الأمر الذى يمكن تداركه بعد إتمام البناء لمجموعات سكنية ذات أحجام مناسبة بمدّها بالبنية الأساسية. وهذا ما أسفرت عنه التجربة العملية فعلاً. إذ تقوم الدولة بمد المرافق وتوفير الخدمات العامة لمناطق الإسكان العشوائى بعد أن تبلغ حجماً معيناً من السكان. وهذه ظاهرة أخرى من الظواهر التى يمكن أن تضيف أساساً آخر فى بناء الفكر التخطيطى يتمثل فى إدارة وتنظيم عمليات التنمية الحضرية للمناطق الجديدة فى مراحلها المختلفة وفى ضوء المتغيرات المتجددة التى تطرأ عليها. ويبقى أن نستقى من هذه التجربة العملية أسلوباً جديداً للبناء يحظى برغبات المجتمع ويتواءم مع قدراته فى المشاركة فى عمليات التشييد. ويمكن أن يكون فى ذلك أيضاً مدخلاً جديداً لتنظيم عمليات البناء فى المجتمعات الجديدة ومحاولة للبحث عن أسلوب للبناء يتناسب مع قدرات المجتمع ويتعامل مع المراحل المختلفة لعملية البناء، وبمشاركة المجتمع فى قيام صناعة للبناء متوافقة تكنولوجيا مع إمكانياته البشرية والإدارية والتمويلية. وهذه ظاهرة أخرى يمكن أن تضاف إلى أسس بناء الفكر التخطيطى أو التنفيذى.

وإذا كانت الملكية العقارية فى المدينة الإسلامية القديمة نتيجة للمنح أو الإقطاع أو الهبة أو وضع اليد فهى فى المناطق العشوائية الحديثة تتمثل فى وضع اليد فقط، وفى ذلك اعتداء على الملكية العامة للأرض وإن كان وضع اليد بهدف إحياء الأرض بالبناء أو الاستزراع هو عمل مشروع. تبقى بعد ذلك الإجراءات القانونية لتحديد الملكية أو تسجيلها، وهنا تتدخل الدولة فى هذا التعامل باللوائح والنظم التى تضمن للفرد حقوقه والمجتمع متطلباته التى تعود على الفرد بالنفع

فى نفس الوقت، فالفرد حر فى ماله دون إضرار بالمجتمع والمجتمع حقوقه محفوظة عند الفرد. هذا التعادل أو التوازن من القيم الإسلامية الذى يرتكز على مبدأ لا ضرر ولا ضرار. وإذا كانت المدينة الإسلامية القديمة قد نظمت هذه العلاقة بين أفراد المجتمع وراقب المحتسب أمور الشارع الإسلامى، فإن المجتمع الحديث فى المناطق العشوائية لم يول هذا الأمر أهمية تذكر.. وإن كانت مثل هذه المجتمعات الهامشية تفرز فى كثير من الأحيان قيادات من بين أفرادها من منطلق القوة أو القدرة على التأثير قد تؤدى إلى ما يشبه وظيفة شيخ الحارة سابقاً. وتبقى المجتمعات العشوائية أو الهامشية بهذه الصورة مجتمعات مغلقة من الصعب إدماجها فى الحياة الرسمية للمدينة إدارياً أو تنظيمياً إلا فى الشئون الأمنية إذا تطلب الأمر ذلك. وتبقى هذه المجتمعات فى صورتها البدائية إلى أن تظهر حاجتها إلى المرافق والخدمات العامة وتقوم الدولة بتوفيرها. هنا يبدأ الدمج المرحلى لهذه المجتمعات فى الحياة الرسمية للمدينة. ومن هذا المدخل يمكن وضع اللوائح والنظم التى تسمح فى المقابل لمثل هذه المجتمعات بالمشاركة فى توفير هذه المرافق والخدمات العامة وإدارتها وصيانتها. وهنا تتطور إدارة هذه المناطق لتأخذ صورتها المدنية عندما تصل إلى مرحلة النضج الاجتماعى أو الاستقرار السكانى .. هذه قيمة أخرى من القيم التى تساعد على بناء الفكر التخطيطى فيما يختص بمرحلة الاستيطان فى المجتمعات الجديدة وتطوير الإدارة فيها لمواكبة هذه المرحليات حتى تصل إلى مرحلة الاستيطان الكامل وتستقر بذلك أساليب الإدارة فى هذه المجتمعات.

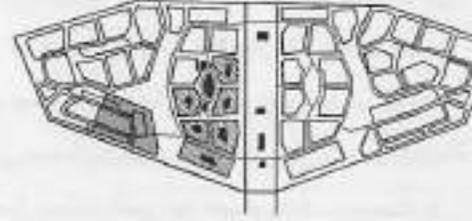
النظرية من خلال التجربة التخطيطية للمناطق العمرانية الجديدة:

للتخطيط العمرانى جانبان أساسيان الأول يتمثل فى النظرية والثانى يتمثل فى الحرفية، فحرفة التخطيط العمرانى تتمثل فى إجراء الدراسات البيئية والاجتماعية والاقتصادية، ووضع المخططات الإرشادية أو الهيكلية ثم المخططات التنفيذية وما يرتبط بذلك من أساليب ومناهج علمية توفرها المراجع الأجنبية أو المحلية. أما النظرية فلا بد أن تستمد جذورها من الواقع ومن التجربة بالمتابعة والتحليل والقياس. فقد جاءت النظرية الغربية ببعض النظريات التى ثبتت من التجربة عدم أهليتها للمجتمعات العربية أو الإسلامية، ومنها ما طبق على بعض النماذج من المناطق العمرانية الجديدة. والأهلية هنا لا تعرف بالمنتجات الفنية فى الطرق والمرافق والخدمات العامة وغيرها من المتطلبات الحضارية للعدينة المعاصرة، ولكنها تعرف بالتعبير عن الترابط والعلاقات الإنسانية والقيم الاقتصادية والاجتماعية التى يتميز بها المجتمع الإسلامى وتنعكس آثارها على عمران المدينة شكلاً ومضموناً.. فلم يعد عمران المدينة العربية أو الإسلامية المعاصرة يعبر عن هذه القيم فهو لا يختلف عن غيره من عمران المدن إلا من

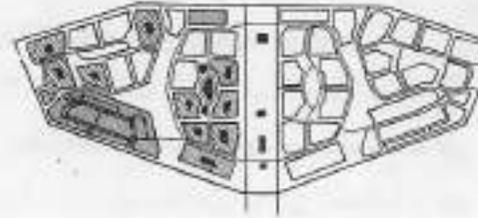
الخصائص المميزة للمجتمع في الزى أو المظهر أو الجنس أو المهنة أو الدين. وهنا يظهر الانقسام الحضارى بين طبيعة المجتمع وخصائصه وطبيعة العمران الذى يعيش فيه. وقد أثبتت التجارب أن الخصائص الاجتماعية والسلوكية للمجتمع العربى كثيراً ما تفرض نفسها على شكل وطبيعة العمران الذى يستمد جذوره وفكره من النظرية الغربية دون اعتبار للوائح والنظم التى تساند هذا الشكل من العمران. ومن أوائل هذه النظريات مايشكل الصى السكنى أو المجاورة السكنية على أساس حجم معين من السكان يتراوح بين خمسة آلاف وعشرة آلاف نسمة، يخطط لها على مساحة معينة من الأرض وتحت كثافة سكانية معينة وتلتف اجتماعياً حول مركز الصى أو المجاورة الذى يتمثل فى المركز التجارى والمركز الإدارى والمالى والمركز الترفيهى والمركز التعليمى بمدارسه المختلفة المستويات، وذلك فى تخطيط عمرانى يوفر الحركة البطيئة للسيارات فى الداخل ويتردد الحركة السريعة إلى المحيط الخارجى للصى أو المجاورة السكنية. كما يسمح بالكثافات والارتفاعات المنخفضة فى الداخل والارتفاعات والكثافات المرتفعة على الأطراف الخارجية للموقع. ويظهر ذلك فى شكل تقسيمات متساوية للأرض أو أنماط معينة من المباني السكنية. مع مايرتبط بذلك من لوائح ونظم للبناء تحدد الاستعمالات والارتفاعات ونسبة الاشغال والفراغات والمسافات التى تتحرك على المحيط الخارجى للأرض والمساحات التى تبنى، وغير ذلك من اللوائح كالتى تحدد التشكيل الحجمى للمبنى على نمط الشروط التى تطبق فى المدينة الغربية بون اعتبار لقيم وسلوكيات المجتمع .. واستقرت هذه النظريات المستوردة فى وجدان المخطط العربى وتشبع بها بون محاولة للبحث عن جذورها أو أهدافها أو ملامحتها أو أسلوب إدارتها، وبنون محاولة لتطويرها للمكان والزمان والإنسان فى المدينة الغربية أو الإسلامية. كما استقرت هذه النظريات المستوردة فى قوانين وتشريعات التخطيط العمرانى ولوائح ونظم البناء التى تشكل عمران المدينة العربية المعاصرة وشكلت تناقضاً واضحاً مع متطلبات المجتمع، الأمر الذى انعكس بالتبعية على أسلوب إدارة التنمية العمرانية وأصابها بالخلل فى التنفيذ والضعف فى الأداء، سواء بالنسبة لتطبيق اللوائح أو أحكام الرقابة أو القدرة على المتابعة أو العمل على التقويم، وضاعت مقومات النمو العمرانى المتكامل والمتناسق مع مرحلة الاستيطان وتوفير المرافق والخدمات العامة، وهذه ظاهرة توضحها هذه التجربة فى بناء الفكر التخطيطى.

لقد أوضحت التجربة أيضاً أن النشاط التجارى والإدارى والاجتماعى ينمو ويمتد على طول محاور الحركة. فكلما زادت الحركة على محاور معينة زادت على طولها النوعيات المختلفة من الأنشطة وجذبت إليها السكان. والنظرية الغربية المطبقة فى المدينة العربية المعاصرة تؤكد زيادة الحركة على المحاور

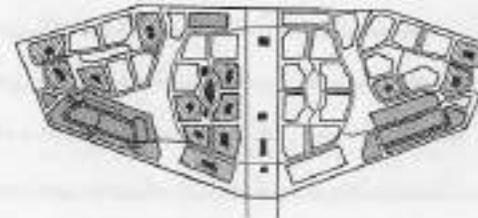
مرحلة تنمية المنطقة الأولى بمدينة
عاشر من رمضان والتي لم تسير
بعاً للمخطط الموضوع .



المرحلة الأولى



المرحلة الثانية

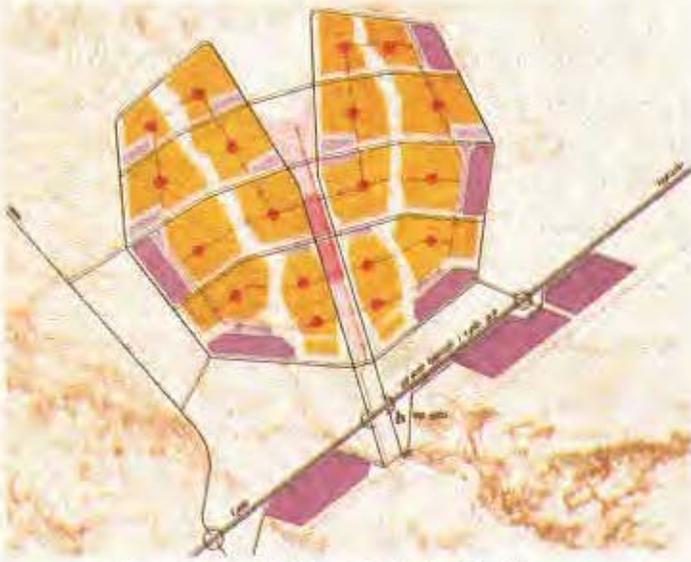


المرحلة الثالثة

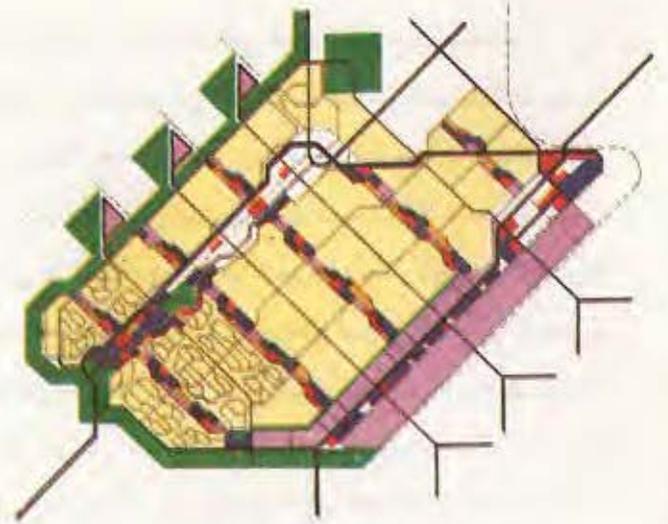
محاور سكنية
منطقة ميسامية

الرئيسية التي تحيط بالأحياء أو المجاورات السكنية وقلتها في الداخل. كما تؤكد في أحيان كثيرة ارتفاع المباني والكثافة السكانية على الأطراف الخارجية لهذه الأحياء والمجاورات السكنية. وهذه النظرية الغربية تساعد بالتالي على اجتذاب الأنشطة المختلفة على طول محاور الحركة المحيطة بهذه الأحياء أو المجاورات السكنية. وتجذب إليها بالتالي حركة السكان من مركز الحي في الداخل إلى محاور النشاط الاجتماعي على المحيط الخارجي. فيفقد مركز الحي وظيفته لجذب السكان إلى الداخل كما تفقد محاور الحركة السريعة المحيطة بالمنطقة وظيفتها في إسالة حركة المرور العابر حيث تتراكم على جوانبها مواقف السيارات المستعملة للأنشطة الجديدة التي ظهرت على جوانب هذه المحاور، وينتقل المركز الاجتماعي في الواقع من مراكز الأحياء أو المجاورات السكنية إلى أطرافها مكوناً بذلك محاور للأنشطة الاجتماعية مشتركة بين الأحياء أو المجاورات السكنية المتجاورة. وتفقد النظرية التخطيطية المستوردة بذلك فحواها ومحتواها. وهذه ظاهرة أخرى أفرزتها التجربة العملية لتطبيق النظرية الغربية يمكن أن تكون منخلاً أساسياً لبناء الفكر التخطيطي.

من ناحية أخرى فإذا كانت لوائح ونظم البناء المستوردة والمطبقة حالياً في المدينة العربية المعاصرة تعمل على تحديد التشكيل الحجمي للمباني على النمط الغربي الذي يتناسب مع البيئات الجغرافية والاجتماعية والحضارية للمجتمعات الغربية، فهي بذلك تقضي على أية محاولة للتفاعل مع البيئات الجغرافية والاجتماعية والحضارية للمجتمعات العربية أو الإسلامية، وإفراز عمارة تعبر عن هذه البيئات وتعكس المقومات العقائدية والقيم الحضارية للمجتمع الإسلامي بالتفاعل مع المتغيرات التكنولوجية المعاصرة، هذه القيم التي تحكمها الوسطية الإسلامية بلا ضرر ولا ضرار. وسطية تحفظ حقوق الفرد ومتطلبات المجتمع. وإذا كانت هذه اللوائح والنظم تعمل على تحديد التشكيل الحجمي للمباني على النمط الغربي فهي لا تصفى عليه أية مسحة تراثية أو قيمة حضارية، فترك الأمر لحرية الفرد الكاملة، يقيم مايناسبه من عناصر البناء في الداخل كما تركت له الحرية الكاملة في التعبير عن ثقافته الفنية على الملامح المعمارية في الخارج. فنتج عن ذلك هذا الخليط من العمارة متباينة التعبير انعكاساً للتباين الثقافي بين الأفراد ففقدت المدينة العربية الإسلامية المعاصرة هويتها المعمارية كما فقد مجتمعها هويته الحضارية. وهنا يظهر التناقض الواضح بين متطلبات الفرد وقيم المجتمع، فالفرد حر في داخل مسكنه يفعل مايشاء في حدود تقاليده وثقافته ولكنه مقيد خارج مسكنه بقيم المجتمع الذي ينتمي إليه من هنا يظهر أساس جديد في بناء الفكر التخطيطي أو المعماري يتناسب مع وسطية الإسلام بلا ضرر ولا ضرار، وهو أن العمارة من الداخل هي ملك لصاحبها ولكنها من الخارج هي ملك للمجتمع، وهذه الملكية تنبعث من حصيلة القيم التي تحكم المجتمع وترضى عنها الجماعة. الأمر الذي يفتح أبواباً في الاجتهاد لتحديد هذه القيم وتطبيقها على الملامح الخارجية للعمارة يشارك في تحديدها رجال العلم



المخطط العام لمدينة العاشر من رمضان



المخطط العام لمدينة السادات

والمعرفة من العلماء والمتخصصين في المجتمع العربي أو الإسلامي "وما أرسلنا من قبلك إلا رجالاً نوحي إليهم فاسألوا أهل الذكر إن كنتم لاتعلمون" سورة النحل الآية (٤٢) " كما تحض على ذلك التعاليم الإسلامية وهذه ركيزة أخرى من الركائز التي يبني عليها الفكر التخطيطي.

مناطق سكنية	مناطق تجارية
مناطق حكومية	مناطق خضراء
مناطق تعليمية	مناطق ترفيهية
مناطق صناعية	مناطق خدمات

اعتمدت التجارب المعاصرة في التخطيط العمراني على التعامل مع ملكية الأرض إما كملكية عامة للخدمات والمرافق العامة، أو كملكية خاصة للمباني الخاصة بصورها المختلفة، أو كملكية تعاونية لمشروعات الإسكان. وترتبط عملية التنمية العمرانية أساساً بنوعية الملكية العقارية لما لها من تأثير مباشر على اختيار المواقع وتوزيع استعمالات الأراضي، فهي تمثل الجانب الهام والواقعي للتنمية العمرانية كما أنها تعتبر أساساً هاماً في اقتصاديات هذه التنمية. وإذا كانت الملكية في المدينة الإسلامية القديمة قد آلت إلى أصحابها بصور مختلفة سواء بالمنح أو الإقطاع أو الاستملاك أو وضع اليد، إلا أنها في النهاية تصبح ملكية مطلقة تنظم الشريعة الإسلامية أسلوب التصرف فيها خاصة بالنسبة لنزعتها لصالح المجتمع إذا تأكد ذلك لدى أولى الأمر. والملكية في المدينة الإسلامية لم تكن توزع بالتساوي المطلق اللهم إلا في حالة إقطاع القبائل .. ولكنها كانت توزع تبعاً لظروف وإمكانيات المستملاك وكذلك تبعاً لارتباطاته الأسرية أو القبلية أو الاجتماعية، فتظهر ملكية الأرض في صورة قطع مختلفة الأشكال، مختلفة المساحات، مختلفة التوجيه، الأمر الذي أعطى النسيج العمراني للمدينة الإسلامية القديمة خصائصه المميزة. خاصة تلك المدن التي نمت وتطورت مع النمو والتطور الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع على مدى

النظرية من مفهوم ملكية الأرض:

الأزمان المتعاقبة، وليست المدن الدفاعية أو التي قسمت كإقطاعات للجند.
فالنسيج العمراني للمدينة الإسلامية في خصائصه هذه يختلف اختلافاً جذرياً
عن النسيج العمراني للمدينة المعاصرة التي يعد تخطيطها مسبقاً، معتمداً على
تنظيم الشوارع أو استقامتها وعلى التقسيمات المتساوية لأراضي البناء وإن
اختلفت مساحاتها في المناطق المختلفة، وذلك دون اعتبار لاختلاف القدرات
المالية للتعمير أو البناء عند الأفراد، الأمر الذي ينتج عنه اختلاف في الحجم أو
الارتفاع بين قطعة وأخرى، تبعاً لقدرات كل مالك على البناء. وهكذا يظهر
التساوي في أطوال الواجهات والتباين في الارتفاعات وفي مواد البناء ومن ثم
في التعبير المعماري العام للشارع في المدينة الإسلامية المعاصرة بخلاف
ما يتميز به التعبير المعماري في المدينة الإسلامية القديمة، حيث التجانس في
الارتفاعات والاختلاف في أطوال الواجهات، وينتقل هذا التجانس بالتبعية إلى
مواد البناء ومن ثم إلى التعبير المعماري العام للشارع. فقدرات الفرد هنا
تظهر في مساحة الأرض وليس في الارتفاع وهذه وسيلة أخرى لإضفاء
المساواة في الارتفاع والاختلاف في أطوال الواجهات لتعبر عن عدم التطاول في
البناء وكذلك احتراماً لمبدأ "لا ضرر ولا ضرار" الناتج عن هذا الأمر. أما
خصوصية المبنى فتوفرها نظم البناء التي تتناسب مع متطلبات المجتمع
الإسلامي، بحيث لا يجرح الجار حرمة جاره. وهنا يتم البحث عن أسلوب
مناسب لتوفير هذه الخاصية بحيث تعطي الأولوية لمن يبدأ بالبناء على أن يقوم
التالي بالبناء، باحترام حرمة جاره في نظام الفتحات التي يتبعها في تصميمه،
وهذا عرف اتخذته بعض الدول المتحضرة مثل اليابان. وهنا يصبح البناء على
الصامت بين القطع المتجاورة عاملاً مساعداً على توجيه الفراغات اللازمة إلى
الداخل بدلاً من الخارج، الأمر الذي يوفر للشارع استمراريته المعمارية، هذا
بخلاف ما يوضع لتوفير المطابع، من شروط ومحددات ومرادفات أو بدائل للتعبير
المعماري العام للشارع، الأمر الذي يختلف باختلاف عرض الشارع ومستوى
الإسكان فيه، وهذا في إطار دلائل الأعمال التي توضع لهذا الغرض.

من هذا المنطلق يمكن البحث عن أسلوب جديد لنظام تقسيم الأراضي، بحيث
لا تظهر القطع متساوية الأبعاد والمساحات، بل متغيرة تبعاً لقدرات الأفراد في
التعمير والبناء، وليس في استملاك الأرض فقط حتى لا تترك الأراضي الأكبر
دون بناء لفترة طويلة. ويحكم هذا النظام الدراسة التوسعية للأراضي، وألا
يمكن توفير مساحات من الأرض بعرض واحد وطول كبير يمكن الاقتطاع
والبيع منه تبعاً للمطلب على أن ترحل مشكلة الفائض المساحي إلى القطعة

الأخيرة، أو اتباع غير ذلك من الوسائل التي توفر للفرد حرية الحصول على أرض تتوافق مساحاتها وإمكانية بنائها مع قدراته المالية التي يستطيع استثمارها في التعمير في أقصر وقت ممكن. فإن أكثر ماتعانيه المخططين:- العمرانية الحديثة أنها تبقى فترة طويلة من الزمن حتى يستكمل تعميمها كما تظهر فيها المباني متأثرة متباعدة تفصلها فراغات لم يتم بناؤها وتستمر هذه الصورة العمرانية المشوهة فترات طويلة من الزمن تبني فراغاتها تباعاً، مما يؤثر بالتبعية ليس فقط على الشكل العمراني العام للمدينة الجديدة، ولكن على اقتصاديات التنمية العمرانية أيضاً حيث أن المرافق والخدمات العامة لا يستكمل استغلالها أو استثمارها بكل طاقاتها إلا بعد فترات طويلة من الزمن الأمر الذي يؤثر على كفاءتها وحاجتها المستمرة للصيانة والإصلاح . وهذا جانب هام من جوانب إهدار الموارد في اقتصاديات التعمير، الأمر الذي يستوجب بالتبعية البحث عن أسلوب آخر يتناسب مع النمو العضوي للمناطق العمرانية الجديدة ويعمل على ترشيده اقتصاديات التعمير. وهكذا يظهر أساس آخر في بناء الفكر التخطيطي من واقع التجربة المحلية في البناء والتعمير.

النظرية من خلال الحركة العضوية لنمو المدينة:

تعرض النظرية التخطيطية لثلاثة أوضاع للتنمية العمرانية، أولها في المدينة القائمة، وثانيها في امتداداتها المستقبلية، وثالثها في المدينة الجديدة، ولكل من هذه الأوضاع معالجاته الخاصة، فالوضع الأول يرتبط ارتباطاً عضوياً بالوضع الثاني وكلاهما مكمل للآخر في تحديد الصورة المستقبلية للمدينة. وإن كان مفهوم التخطيط العام قد ثبت قصوره في النظرية الغربية، وقد استبدل بمفهوم التخطيط الهيكلي الذي يرسم الملامح الرئيسية لمستقبل المدينة دون الدخول في التفاصيل التي تتحكم فيها المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية التي تؤثر على حركة التنمية والتعمير. فإن مفهوم التخطيط العام لا يزال مسيطراً على الفكر التخطيطي للتنمية العمرانية للمدينة الجديدة والذي يحاول أن يرسم صورة ثابتة لكائن حي لم يولد بعد دون اعتبار لطبيعة الحركة العضوية لنمو المدينة القديمة، وهي الحركة التي تتوازن فيها عناصر التنمية العمرانية على مدى المراحل المختلفة للنمو العمراني. والمرحلية هنا يصعب تحديدها حيث أن حركة النمو العمراني حركة مستمرة لا تخضع لمفهوم المرحلية الزمنية. وقد ثبت بالتجربة أن المراحل المحددة لنمو المدن الجديدة، والتي بنيت على أساس احتمالات الاستيطان على فترات زمنية محددة في إطار المخطط العام للصورة المستقبلية للمدينة لم تحقق أهدافها كاملة وذلك بسبب ظهور العديد من المتغيرات التي تطرأ عادة في أعقاب المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية

والسياسية للدولة. كما ثبت بالتجربة أيضاً أن اختيار مراحل النمو العمراني للمدن الجديدة يتم على أساس الخيارات الضاغطة مثل إسكان ذوي الدخل المحدود، أو توطين الصناعات بمختلف أنواعها، أو توفير بعض الخدمات العامة، أو إقامة بعض المنشآت الاستراتيجية .. الأمر الذي يحدد على خريطة المخطط العام كمناطق منفصلة لايجمعها وحدة النمو العضوي، ولذلك تظهر المدن الجديدة في سنين عمرها الأولى متباعدة الأشلاء متسعة الفراغات ممتدة الشرايين ينقصها الاستثمار الأمل للمرافق والخدمات العامة، كما ينقصها التكامل الاجتماعي الذي يجمع المستويات المختلفة من السكان بنسبهم المختلفة وعلاقاتهم الاجتماعية المختلفة، الأمر الذي يجعل هذه المجتمعات الجديدة لفترات طويلة من الزمن مثل مدن الأشباح لا حياة فيها ولا استقرار. مع أنها في بداية نشأتها لا بد وأن توفر كل عوامل الجذب والاستيطان للسكان الجدد وتحاول أن ترحب بهم وتقوم على راحتهم واشباع رغباتهم في هذه المجتمعات الجديدة.

والبحث هنا يدور حول التعرف على طبيعة الحركة الديناميكية للنمو العمراني في المدينة الإسلامية القديمة كحركة عضوية تتكامل في إطارها كل مقومات الحياة والاستقرار، وهي حركة لا تخضع لمراحل تخطيط عام أو توجيه قومي محدد بل تتبع من مجريات الحياة ومتطلبات المجتمع المتوازنة مع قدراته التنفيذية. ويمكن التعرف على ملامح وطبيعة هذه الحركة من خلال متابعة حركة التعمير في المناطق العشوائية أو غير الرسمية، وهي حركة تلقائية تتواكب مع حركة المجتمع وقدراته .. والهدف من هذا البحث هو محاولة إيجاد الصيغة العمرانية التي يمكن أن تستوعب هذه الحركة العضوية المستمرة والمتوازنة دون عشوائية مطلقة أو تخطيط محدد المعالم، بل صيغة توسعية تلبى رغبات المجتمع المتغيرة والمتطورة ولكن من خلال أسلوب منظم لحركة النمو يجمع بين رغبات الفرد ومتطلبات المجتمع، أسلوب يقبل المرونة الكاملة دون خلل بأبجديات التنمية العمرانية في توفير الطرق وشبكات المرافق ومباني الخدمات العامة مع تكامل الاستعمالات، أسلوب يعامل المدينة الجديدة معاملة النبتة الصغيرة يرعى نموها يوماً بيوم ويوفر احتياجاتها اليومية من العناية حتى يشتد عودها إلى أن تتولى تغذية نفسها بنفسها، وهذه الرعاية تختلف في معطياتها من مرحلة إلى مرحلة أخرى فتزداد هذه العناية بشدة في البداية وتتطور بتطور احتياجات النمو العضوي حتى يستقيم ساقها وتنمو جذورها وتثبت تربتها وتؤتي ثمارها وتدخل مرحلة العناية الدورية، ويتم ذلك من خلال التحليل العضوي للمدينة في بدايتها عندما تكون بذرة وما تحتاجه من مقومات اقتصادية وبيئية وتنظيمية وإدارية خاصة حتى تثبت، ثم ماتحتاجه بعد ذلك من معطيات فنية واقتصادية واجتماعية

وتنظيمية وإدارية حتى تتشكل ملامحها الأولى، ثم معطيات فنية واقتصادية واجتماعية وتنظيمية وإدارية أخرى حتى تبدأ في حركتها العضوية مع المراعاة المستمرة لما تحتاجه من خدمات وما تواجهه من متغيرات وما تتطلبه من منطيمات. وهنا تأخذ عملية التنمية العمرانية صورة جديدة تتحول فيها الأفكار التخطيطية الى عمليات مستمرة تتم علي أرض الواقع والتنظيم الإداري الملائم وهنا يظهر الجانب الإنساني في عملية التنمية العمرانية كعامل مؤثر متكامل مع الجوانب الفنية والمالية والإنشائية وبالتعبية يصبح للبعد التنظيمي والإداري أهمية أكبر تتعادل مع الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية المكونة للتنمية العمرانية. وبهذه الصورة قد يفقد التخطيط مفهومه الجامد ويحول إلى تعبير التنمية الأصدق تعبيراً والأكثر تأثيراً.

من هذا المنطلق فإن البحث عن الصيغة العمرانية الجديدة لا بد وأن يركز علي إيجاد نظام خاص بالنمو العضوي يشابه نظام النمو العضوي للحيوان أو النبات، نظام يعتمد على الخلايا التي تتكاثر مكونة في مراحل تكاثرها عناصر أكبر و تكون تركيباتها أعضاء حية تعمل معاً في تكامل وتناسق للجسد الواحد الذي ينمو جسمه كما تنمو رأسه وأطرافه بمعدلات ثابتة ومتناسقة بدءاً من مرحلة الطفولة حتى مرحلة النضج الكامل، ولكل مرحلة احتياجاتها ومتطلباتها ونظامها الخاص. وإذا كانت الخلية في حالة التنمية العمرانية تعتبر خلية مكانية فهي لا تتحرك إلا إذا اندمجت مع الجانب الإنساني حتى تصبح خلية حية. وهذا ما تبحت عنه النظرية كأساس آخر لبناء الفكر التخطيطي أو التنموي بمعنى أصح.

النظرية من خلال تنظيم وإدارة التنمية العمرانية

تمر العملية التخطيطية للتجمعات السكنية الجديدة من المرحلة الاستطلاعية إلى مرحلة تجميع البيانات ثم تحليلها ثم حساب التوقعات المستقبلية للسكان والخدمات والإنتاج، ثم وضع البدائل التخطيطية وتقويمها واختيار أنسبها موضعاً عليها مراحل التنفيذ للمكونات المختلفة للتخطيط، ثم وضع التخطيط التفصيلي والتنفيذي لمناطق العمل المختارة. ويتم ذلك في جهاز متخصص ثم ينقل العمل بعد ذلك إلى الأجهزة التنفيذية التي تحاول نقل هذه الدراسات إلى حيز الواقع في صورة مشروعات لها مقوماتها الهندسية تنفذها شركات المقاولات أو التصريح بالبناء أو بيع الأراضى والوحدات السكنية إذا توفرت. ويستمر هذا العمل في موقع المدينة الجديدة بصفته موقع للعمليات الإنشائية أكثر منه للجذب والاستيطان. وهكذا تتم التنمية العمرانية في التجمعات السكنية الجديدة من واقع التجربة والتطبيق وهكذا تنفصل أجهزة التخطيط عن

أجهزة التنفيذ، وتعامل المدن الجديدة معاملة مشروعات البناء أو الإسكان بمفهومها الإنشائي أو الهندسي، وليس بمفهومها الاستيطاني الذي يدخل فيه الجانب الإنساني والاجتماعي. وقد تبدأ التنمية العمرانية بتوفير عوامل مؤقتة للجذب السكاني لزيادة التردد على المكان لقضاء بعض الاحتياجات الترفيهية أو التجارية إلى أن تبدأ الحياة تدب في المكان بتوفير جانب من الإسكان وجانب من الخدمات والمرافق المتكاملة كالتنمية العمرانية، مع ما يصحب ذلك من وسائل الإعلام والإعلان المختلفة بما في ذلك خدمات الاستقبال والعرض والتوجيه والترويج واستطلاع الطلب على أوجه الاستثمار في مجال الإنتاج والطلب على أوجه الاستيطان في مجال الإسكان وهكذا ... الأمر الذي يتطلب مرونة كافية في التخطيط يمكن لجهاز التنمية العمرانية التعامل معه في ضوء المستجدات أو المتغيرات التي تواجهه. ويعنى ذلك ربط التخطيط بالتسويق والتمويل والتنفيذ والتوطين في جهاز واحد يقوم بعملية التنمية العمرانية بشكل متكامل. وهنا تظهر أهمية التنظيم والإدارة التي تحرك مثل هذا الجهاز سواء بالنسبة لجمع وتخزين واسترجاع البيانات والمعلومات أو بتوحيد نظم التحليل والاستنتاج لإعطاء النتائج اللازمة لمؤخذ القرار، أو بالنسبة لتبويب وتخزين واسترجاع الخرائط أو المخططات، أو بالنسبة لتنظيم وتخزين واسترجاع ملفات العملاء والمتعاملين، أو بالنسبة لتابعة المشروعات وتقويمها، أو بالنسبة للإعلام والاستقبال والترويج وغير ذلك من الجوانب الإدارية والتنظيمية أو المالية والقانونية. ويدخل في ذلك أيضاً تنظيم المكان والارتقاء بمستوى الأداء للعاملين ويمثل الجانب التنظيمي والإداري بذلك عنصراً هاماً من عناصر التنمية العمرانية. فأى تخطيط لابد وأن يبنى على أساس الإمكانيات المتاحة للتمويل والإمكانيات المتاحة للتنفيذ، ومن ثم الإمكانيات المتاحة للتنظيم والإدارة حتى يرتبط التخطيط بالواقع ولا ينفصل عنه.

تظهر أهمية التنظيم والإدارة في التنمية العمرانية في الواقع بالمقارنة بين الإدارة الحرة لشركات التنمية العمرانية الخاصة والإدارة المقيدة لأجهزة التنمية العمرانية التابعة للقطاع العام والتي تتولى معظم أعمال التنمية العمرانية في الوطن العربي، ومن أوضح الأمثلة للنوع الأول شركة مصر الجديدة لواحات عين شمس التي أسست عام ١٩٦٥م وكانت من أوائل الشركات الخاصة التي منحت امتياز بناء ضاحية جديدة على الأراضي الصحراوية شمال شرق مدينة القاهرة، والتي قامت بأعمال التخطيط والتسويق والتمويل والتنفيذ والتوطين بجهازها المتكامل تنظيمياً وإدارياً وشكلياً حيث التأكيد على تنظيم المكان وكذلك الارتقاء بمستوى الأداء والشكل للعاملين فيه. وحاولت أن تبدأ بعدد من عوامل



ضاحية مصر الجديدة

الجنب الترفيحي والتجاري لزيادة التردد على المكان حتى تجذب إليه السكان للاستيطان تدريجياً .. كما حاولت أيضاً أن تؤكد الشخصية المعمارية للمكان سواء في المباني الرئيسية التي أقامتها على جوانب محاور الحركة حيث الأسواق والمحلات التجارية والإدارية التي تعلوها الوحدات السكنية بطابعها المميز أو في نماذج الإسكان الخاص بطابعها المتجانس وأحجامها ومساحاتها المختلفة، ثم بعد ذلك إحكام نظم البناء والتشييد ومراقبتها ومتابعتها حتى لاتخرج عن الطابع العام للضاحية الجديدة. وهكذا يتضح من الواقع العملي أن التزام جهاز التنمية العمرانية بحسن الأداء وبالمستوى العالي للتنظيم والإدارة يعتبر عاملاً هاماً في تحقيق الأهداف الاستيطانية من ناحية وتحقيق الأهداف الاقتصادية أو الاستثمارية من ناحية أخرى خاصة إذا تولى جهاز تنمية المجتمع تخطيط وتنظيم وإدارة المرافق والخدمات العامة بأسلوب الإدارة بالأهداف أو أسلوب الاستثمار الحر بعيداً عن القيود الروتينية . والبعد الإسلامي هنا يظهر في إتقان العمل وكفاءة الأداء، كما يظهر في العناية بالقيم الصحية والجمالية وتنسيق المواقع والتشجير والتي تعتبر في مجموعها من القيم الإسلامية.

تختلف طبيعة التنظيم والإدارة باختلاف المراحل الثلاثة للعمل وطبيعتها فهي تنتقل من مرحلة الإعداد والتخطيط إلى مرحلة التنفيذ والتسويق ثم مرحلة التوطين والاستيطان إلى أن يصل التجمع الجديد إلى مرحلة النضج الحضري وتندرج تحت هذه المراحل نوعيات أخرى من الإدارة مثل إدارة المشروعات وإدارة المرافق والخدمات وغيرها .. وتنتقل الاختصاصات في النهاية من إدارة التنمية العمرانية إلى إدارة المدينة، حيث يظهر فيها المشاركة الشعبية بصورة كاملة متمثلة في المجالس المحلية. وإن كانت مرحلة التوطين والاستيطان تستدعي المشاركة الشعبية الجزئية في البداية حتى تتموضع المجتمع عاطفة الانتماء ومن ثم روح الاهتمام، الأمر الذي يساعد مستقبلاً على قيام المجالس المحلية. وهنا تصبح الشورى هي الوجه لحياة المدينة وهنا يمكن البحث عن البديل المعاصر لبور المحتسب في المدينة الإسلامية القديمة. ويقدر المشاركة الشعبية في مراحل البناء والتعمير بقدر نمو الإحساس بالانتماء للمكان، الأمر الذي يسهل مهمة بديل المحتسب في التعامل مع كل مجاورة من بداية تكوينها، الذي لا بد وأن ينعكس على الفكر التخطيطي للمجاورة بما يساعد على تطبيق هذا الاتجاه وتحديد حجمها الأمثل الذي يؤكد روح الجوار وحقوقه كما ورد في الشريعة الإسلامية. من هنا يمكن تطبيق القيم الإسلامية في تخطيط المدينة المعاصرة. وهنا تصبح العقيدة هي الوجه للفكر التخطيطي والتنظيمي والإداري والاقتصادي .. هذه ركيزة أخرى من ركائز بناء الفكر التخطيطي.

النظرية من خلال الرؤية الاقتصادية

يمثل الجانب الاقتصادي ركناً هاماً بل وأساسياً في التنمية العمرانية فهو يواكب عمليات التخطيط والتنفيذ والتسويق والاستيطان ، وهو العامل المحرك للتنمية العمرانية والدافع لها والذي يوجهها إلى الواقعية . وهنا يختلف المدخل التخطيطي في الدول الفقيرة ذات الإمكانيات المحدودة عنه في الدول الغنية ذات الإمكانيات الكبيرة . والإمكانيات هنا تغطي النواحي المالية والتقنية معا .. وتمثل القيمة الاستثمارية لتشييد شبكات الطرق والمرافق والخدمات العامة النسبة العظمى في اقتصاديات التنمية العمرانية باعتبار أن اقتصاديات البنية القومية تدخل في اقتصاديات البناء الذي يقوم به الأفراد أو الشركات أو الهيئات العامة أو الخاصة . وهنا تصبح قيمة الأرض المجهزة بالمرافق العامة عاملاً هاماً في التنمية العمرانية . الأمر الذي دعى بعض الهيئات إلى الارتفاع بالبناء إلى أقصى حد ممكن حتى يمكن الاستفادة الكاملة من المرافق العامة . وإن استوى هذا على جانب من جوانب التنمية العمرانية فإنه لا يستوى في حالة البناء على الأراضي الزراعية ذات المردود المالي والغذائي ، الذي يخالف القيم الإسلامية التي تسعى إلى تعمير الأرض الموات في الصحراء أو في غيرها . كما تمثل قيمة الاستثمارات في تشييد البنية الأساسية حملاً اقتصادياً كبيراً على التنمية العمرانية خاصة في بدايتها، الأمر الذي يتطلب مدخلاً جديداً لخفض هذه القيمة إلى أقل قدر ممكن مع عدم الإخلال بديناميكية وتوازن التنمية العمرانية واستمرارها ، حيث أن العامل الاقتصادي ينعكس على الجوانب التالية :

- ١- تحديد أحجام ومساحات الاستعمالات المختلفة للأرض.
- ٢- تخطيط وتصميم البنية الأساسية اللازمة لمراحل التنمية العمرانية.
- ٣- تخطيط وتصميم محاور الحركة وتحديد طاقاتها في المراحل المختلفة للتنمية.
- ٤- تخطيط وتصميم مباني الخدمات العامة التي تواكب نمو الحاجة الاجتماعية.
- ٥- تخطيط وتصميم مباني الإسكان اللازمة لمراحل التنمية العمرانية.
- ٦- تنظيم وإدارة أعمال البناء والتشييد.
- ٧- الإمكانيات المالية لمستويات الدخل المختلفة المقدرة للاستيطان.
- ٨- قدرة الدولة على المشاركة في البناء بنسب مختلفة.

إن خفض التكلفة الاستثمارية للتنمية العمرانية خاصة في مراحلها الأولى يتطلب اتجاهها خاصاً في التخطيط يعتمد على مرحلة النمو العمراني بحيث يواكب مرحلة الاستيطان، ويعني ذلك مواكبة المرافق والخدمات العامة للتدفقات

المتتالية للسكان. فالمرافق العامة تنمو مع نمو السكان ومباني الخدمات العامة أيضاً تنمو بنمو السكان. الأمر الذي يحتاج إلى فكر جديد في تصميم المرافق العامة، وفكر جديد في تصميم المباني العامة، فما فائدة طريق عريض ينشأ لاستيعاب عدد كبير من السيارات في نهاية التنمية العمرانية وبعد فترة طويلة من الزمن قد تطول عما هو مقدر لها مع أنه في بداية التنمية لا يستقبل إلا أعداداً قليلة من السيارات. فكيف إذن يوجد التصميم الذي يواكب التزايد في حركة المرور على مدى الأبعاد الزمنية المتتالية .. وما فائدة شبكة من المرافق العامة تنشأ لخدمة عدد معين من السكان يكتمل بعد فترات طويلة من الزمن وهي في البداية لا تستغل إلا بكميات صغيرة من الصرف الصحي والمياه .. فكيف إذن يوجد التصميم الذي يواكب التزايد المستمر في حركة الاستيطان وذلك على فترات يحددها الخبراء المتخصصون، كما تحددها وحدة الجوار التي تمثل خلية من خلايا النمو العمراني. هنا يتم التكامل بين المخطط العمراني ومصمم المرافق لتحقيق الأهداف الاقتصادية المحددة لاتجاهات التنمية العمرانية. وما فائدة بناء مدرسة كاملة دون وجود أعداد من الطلبة تملأ فصولها فيضطر جهاز التعمير إلى استثمار الأجزاء الزائدة منها في أغراض أخرى حتى تزداد أعداد الطلبة أو التلاميذ بعد عشرات السنين. لماذا إذن لا يكون تصميم المدرسة مرناً بحيث يتعاظم مع تعاظم عدد الأطفال في شكل البناء الممتد .. وهكذا بالنسبة لكل المكونات الأخرى للمدينة أو المنطقة الجديدة بصفة خاصة. إن مرحلة التعمير تستدعي الوصول إلى صيغة تخطيطية تساعد على تحقيقها وهي الصورة العضوية التي تنمو مع نمو وتكاثر خلاياها أو عناصرها القياسية.

وإذا كان المجتمع في تجربة الإسكان العشوائي أو غير الرسمي قد قام بتوفير حاجاته من المرافق والخدمات العامة، فلا أقل من استثمار هذه الظاهرة في خفض تكاليف الشبكات والمرافق خاصة في المراحل الأولى للتنمية إلى حين استكمال العدد الأوفى من السكان في المجاورات السكنية وتوفير المرافق لهم في إطار مراحل مد شبكات المدينة، الأمر الذي يتم من واقع التجربة.

وإذا كان المجتمع في تجربة الإسكان العشوائي أو غير الرسمي قد قام بتوفير مواد البناء بنفسه وأشرف أو ساهم أو ساعد في عمليات البناء، فلا أقل من استثمار هذه الطاقات في إنشاء نظام يساعد المستوطنين على البناء بالجهود الذاتية وإقامة مراكز للبناء التعاوني تتوفر فيها مواد البناء والتجهيزات وإن أمكن وحدات إنتاجية سابقة التجهيز مع توفير وسائل التدريب على التركيبات أو أعمال البناء تبعاً لمستويات المشاركة الشعبية التي توفرها الفئات المستفيدة ..

وهنا تصبح المشاركة الشعبية واجبة في مراحل التخطيط التفصيلي والتصميم المعماري كل تبعاً لقدرته في البناء والتعمير ويقدر حاجته من مساحة الأرض والتزامه بالارتفاع المحدد .. فالمشاركة الشعبية في المراحل الأولى للتنمية العمرانية تعتبر عاملاً مؤثراً في اقتصاديات التعمير، وهي قبل كل ذلك قيمة من القيم الإسلامية التي تدعو الإنسان للإفادة من عمل يده مهما كان مستواه الاقتصادي .. هنا تقل القيمة الاقتصادية للأرض وتوجه المدخرات للبناء والتعمير بوسائل مؤقتة للصرف الصحي وتوفير المياه والكهرباء حتى تستكمل وحدات الجوار أحجامها التي تسمح بمد الشبكات، وهنا يقوم المجتمع أيضاً بالمشاركة والتمويل عندما يشعر بضرورة ذلك، كما يشعر بالانتماء للمكان وحاجته لاستملاك الأرض .. هذه ركيزة أخرى من ركائز بناء الفكر التخطيطي سوف تؤثر بالتبعية على نمط التخطيط العمراني للمناطق الجديدة. ومرة أخرى يستمر البحث عن جذور النظرية من واقع التجربة المحلية.

النظرية من خلال الرؤية العقائدية

إذا كان التكوين العمراني للمدينة في النظرية الغربية يبنى على أساس المفهوم الغربي الذي يحدد المجاورة السكنية. فإن الأمر يستدعي بالمثل البحث عن النظرية الإسلامية التي تحدد مفهوم الجيرة أو الجوار وذلك من خلال القيم والتعاليم الإسلامية. فقد خص القرآن الكريم في مجال الإحسان على الجار ذي القربى والجار الجنب وهو الجار في السكن، وذلك عدا أوجه الإحسان الأخرى بدءاً بالوالدين ثم ذوى القربى واليتامى والمساكين والجار ذي القربى. قال تعالى: (واعبدوا الله ولا تشركوا به شيئاً وبالوالدين إحساناً وبذي القربى واليتامى والمساكين والجار ذي القربى والجار الجنب...) سورة النساء آية (٣٦). ثم جاء التأكيد على مفهوم الجوار والالتزام بقيمه وتقاليده في الأحاديث النبوية الشريفة، إذ قال رسول الله (صلى الله عليه وسلم): «ومن كان يؤمن بالله واليوم الآخر فليحسن إلى جاره». إلى هذا الحدجات الوصية بالجار من الله سبحانه وتعالى وارتبط إكرام الجار بالإيمان. هذه هي الرابطة الإسلامية التي تجمع الناس في المكان الذي حدده رسول الله صلى الله عليه وسلم في حديث آخر. قال صلى الله عليه وسلم: (ألا إن أربعين داراً جار ولا يدخل الجنة من خاف جاره بوائقه) و (حق الجوار إلى أربعين داراً.. هكذا وهكذا وهكذا يميناً ويساراً وأماماً وخلفاً) وبهذا الحديث تتضح المعالم المكانية لوحدة الجوار التي يتأكد فيها الأمن والأمان. فالعلاقات الإنسانية هنا تبدأ بالإحسان إلى الجار وإكرامه ثم بالأمن والأمان في الحيز المكاني الذي يستوعب أربعين داراً .. هي

في تقديره صلى الله عليه وسلم الأنسب لتوفير مفهوم الجيرة في الإسلام. ويبقى بعد ذلك الاجتهاد في تحليل مفهوم الدار، وعمّا إذا كانت تعنى المسكن الذي يضم عائلة واحدة أو عائلة مركبة أو عدة عائلات، ولكنها في النهاية كانت بناية واحدة تضم عادة عائلة واحدة أو عائلة مركبة. وهنا أيضاً يستمر الاجتهاد في تحديد حجم الأسرة الواحدة أو المركبة. فمتوسط حجم الأسرة في ذلك الوقت قد يصل ما بين خمسة إلى عشرة أفراد، بينما الأسرة المركبة قد تصل إلى أربعة عائلات صغيرة من عشرين فرداً بالإضافة إلى أسرة رب الأسرة. ويعنى ذلك أن الدار تضم ما بين خمسة وخمسة وعشرين فرداً. وإذا أخذنا عدد الأربعين داراً في الجهات الأربعة لبلغ ١٦٠ دار، ويعنى ذلك أن الوحدة المكانية للجوار تضم ما بين ٨٠٠ فرد إلى ٤٠٠٠ نسمة، وإذا رجعنا إلى واقع المدينة الإسلامية القديمة وتقسيماتها الاجتماعية نلاحظ أن عدد سكان الحارة التي كانت تمثل وحدة الجوار كان يتراوح ما بين ٤٠٠ إلى ٦٠٠ نسمة، وهو الحجم الذي يدخل في إطار الحد الأدنى لتعداد وحدة الجوار، لذلك فإنّه من المنطق أن تتكون كل وحدة جوار من ٨٠٠ فرد يجمعها مجاورة سكنية تضم ٤٠٠٠ نسمة.

وبذلك يمكن تحقيق الهدف من تحديد البعد المكاني الذي يساعد على تنمية المفاهيم الإسلامية للجوار، كما جاء في الحديث النبوي الشريف. ويبقى بعد ذلك تصنيف العلاقة الاجتماعية التي تجمع أفراد كل من وحدة الجوار والمجاورة السكنية .. هل هي علاقة القربى والنسب أو هي علاقة المهنة والعمل أو هي علاقة المنافع المشتركة؟ وتأتى علاقة نوى القربى في المقام الأول ثم علاقة المنافع المشتركة أو علاقة المهنة والعمل .. وقد وضحت هذه العلاقات الاجتماعية في سكان المناطق العشوائية الحديثة، وهي صيغة يمكن تطبيقها في عمليات الاستيطان في مناطق التعمير الجديدة، وخاصة بالنسبة لنقل المجتمعات الريفية من القرى القديمة إلى القرى الجديدة، كما يمكن تطبيقها أيضاً في نقل مواقع الإنتاج من التجمعات الحضرية القديمة إلى التجمعات الجديدة حتى تتأكد مبادئ الجيرة أو الجوار من خلال العلاقات الاجتماعية بين المستوطنين الجدد، وتصبح لوحد الجوار معناها الحقيقي وإلا فقدت كنهها وأهدافها. فليس الهدف هو التصميم الحضري لوحد الجوار بقدر ما هو العمل على تأكيد معانى الجيرة سواء من خلال العلاقات الاجتماعية المتوقعة عند المستوطنين الجدد، أو التي يمكن توفيرها أثناء عملية الاستيطان. ويتحقق ذلك من خلال مشاركتهم في المراحل الأولى للتنمية العمرانية ومن خلال المؤسسات أو الأنشطة الدينية والاجتماعية والرياضية التي تجمعهم.

لقد ثبت من واقع تجارب التنمية العمرانية الجديدة في المدينة العربية أن

مضمون الجوار لم يتحقق فيها على المستوى الاجتماعى بل ظهر الانقسام الاجتماعى واضحاً بين سكان العمارات، كما ظهر بين سكان المساكن المنفصلة. ولم يبق من النظرية الغربية للمجاورة السكنية التى طبقت في هذه المناطق الجديدة غير الشكل بعد أن فقدت المضمون. وقد يرجع ذلك إما إلى أسلوب التصميم الحضري نفسه أو التصميم المعماري للمباني السكنية أو إلى عملية الاستيطان التى لم تراعى هذا العامل الحيوى الهام الذى يؤكد مضمون الجوار. فقد اقتصر دور الهيئات المسئولة عن التنمية العمرانية لهذه المناطق على مد شبكات المرافق العامة وتقسيم الأراضى وبيعها وإعطاء تصاريح البناء، كما اقتصر دور الجهات المسئولة عن مشروعات الإسكان على امتلاك الأرض وتصميم الوحدات السكنية وتجميعها والإشراف على تنفيذها وبيعها أو تأجيرها دون أى اعتبار لتنمية العلاقات الاجتماعية التى تساعد على بناء مضمون الجوار فى المجتمع الإسلامى باعتباره من أركان الإيمان. قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: "من أغلق بابَه دون جاره مخافة على أهله وماله فليس ذلك بمؤمن. وليس بمؤمن من لم يأمن جاره بوائقه. أتدرى ما حق الجار؟ .. إذا استعانك أعتقه وإذا استقرضك أقرضته وإذا اقتقر عدت عليه وإذا مرض عدته، وإذا أصابه خير هنأته وإذا أصابته مصيبة عزيتته، وإذا مات أتبعته جنازته، ولا تستطيل عليه بالبنيان فتحجب عنه الريح إلا بإذنه، ولا تؤذنه بمقتار ريح قدرك إلا أن تغرف له منها، وإذا اشترت فاكهة فاهد له منها. فإذا لم تفعل فادخلها سراً، ولا يخرج بها ولدك ليغيظ ولده".

ويتأكد كل هذه القيم وهذه السلوكيات من خلال الإرشاد الاجتماعى والدينى وكذلك من خلال المؤسسات المحلية التى تساعد على ذلك، الأمر الذى يظهر فى المكونات العمرانية لوحدة الجوار سواء فى المسجد الذى يعتبر مركز الإشعاع الحضارى لوحدة الجوار الذى يتكون من بيت الصلاة والمكتبة وقاعة المحاضرات والمناسبات والوحدة الصحية ووحدة اجتماعية وإدارة الزكاة ثم المدرسة ودار المحتسب ومقر الشرطة ومكاتب البريد والبرق والهاتف وغير ذلك من المؤسسات التى تساعد على ممارسة السلوكيات الإسلامية التى جاءت فى حديث رسول الله صلى الله عليه وسلم. هذا مع الأخذ فى الاعتبار مستوى الخدمة والكفاءة الوظيفية لكل مرفق بالنسبة لعدد المترددين عليه من السكان بحيث يمكن توزيع بعض هذه المؤسسات على محور وحدة الجوار (٨٠٠ نسمة) والبعض الآخر على المحور الرئيسى للمجاورة السكنية (٤٠٠٠ نسمة) بحيث تتحقق مرحلة التنعية العمرانية على المحور الرئيسى ثم على طول محاور وحدات الجوار المتفرعة منه.

وهكذا تبدأ الملامح الطبيعية لمكونات التنمية العمرانية فى الظهور من واقع

استقراء القيم الإسلامية المحددة لها والموجهة لكانها، وذلك من خلال الآيات القرآنية والأحاديث النبوية. وهكذا يتم تحديد المنظور الإسلامي للتنمية العمرانية باعتبار العقيدة الإسلامية هي الموجه والمحرك والمنظم لحياة المجتمعات على الأرض، وهي المرجع لكل فكر. وهكذا تتضح ملامح النظرية التخطيطية من واقع التجربة المحلية وتتحدد من خلال المراجع العقائدية والقيم الإسلامية.

النظرية من خلال الخصائص البيئية:

لاشك في أن الخصائص البيئية لها تأثيرها المباشر على التنمية العمرانية كما لها تأثيرها على المعايير التخطيطية والتصميمية. وقد ثبت بالتجربة أن تطبيق النظرية الغربية التي بنيت على أساس الخصائص البيئية في الدول الغربية قد تعارض مع الخصائص البيئية المحلية للمدينة العربية ففقدت بذلك أهم مقوماتها العمرانية. والخصائص البيئية هنا لها شقين أساسيين، الشق الأول هو البيئة الطبيعية أو الجغرافية، والشق الثاني هو البيئة الثقافية للمجتمع بما فيها من قيم وسلوكيات .. فالنظرية الغربية تميز المناطق المفتوحة في دراستها باللون الأخضر تعبيراً عن الواقع وهو اللون الذي نستعمله في دراساتنا للمدينة العربية ولنفس الغرض وإن كان لا يعبر عن الواقع الأصفر. إن قيم الفرد وسلوكياته في المناخ البارد المطر والبيئة الخضراء يختلف عن قيمه وسلوكياته في المناخ الحار الجاف والبيئة الصحراوية. وإذا كان الانفتاح على الخارج له ما يبرره في البيئة الأولى فليس له ما يبرره في البيئة الثانية التي تتطلب الاتجاه إلى الداخل. فالمساحات الخضراء في البيئة الأولى هي جزء من الطبيعة لا تحتاج إلا لقليل من الصيانة بينما في البيئة الثانية تحتاج إلى الجهد والمال. وإذا كانت المساحات الخضراء في البيئة الأولى تتناسب مع متطلبات المجتمع الذي يطل عليها من مبانيه فهي في البيئة الثانية تجدر أن توجه إلى داخل المباني حيث يمكن رعايتها واستثمارها. وهكذا يختلف النسيج العمراني النابع من النظرية الغربية عن النسيج العمراني النابع من متطلبات البيئة المحلية .. ففي البيئة الأولى تنفصل المباني وترتفع لتطل إلى الخارج، بينما في البيئة الثانية تتصل بل وتتحم وتطل على الداخل. ويختلف بذلك السلوك الإنساني في كلا البيئتين - البيئة المفتوحة .. بقيمها الانفتاحية والإيجابية .. والبيئة المغلقة بقيم الخصوصية والاحتشام. والبيئة الطبيعية في المدينة الإسلامية تحدها الاعتبارات العمرانية المتمثلة في استعمال المواد البيئية في البناء وتوفير العناصر المعمارية التي تحفظ حرمة المساكن وتوفر الراحة النفسية والحرارية وتتناسب مع متطلبات المجتمع الإسلامي الملتزم بمنهج الوسطية واحترام حقوق الفرد مع عدم التعارض مع حقوق المجتمع. وإن ما داخل المبني هو حق لأصحابه وما

خارجه هو حق للمجتمع. أما البيئة الثقافية والاجتماعية فتحددها القيم الإسلامية التي تنظم سلوكيات المجتمع في الطريق الذي يمثل شريان الحركة ومحور الأنشطة الاجتماعية والتجارية والإدارية، فالبيئة الطبيعية للمكان المحدد للملامح المعمارية والعمرانية للمدينة وهي تختلف مع اختلاف المكان والزمان. أما البيئة الثقافية والاجتماعية التي تحددها القيم الإسلامية فهي ثابتة لا تتغير بتغير المكان أو الزمان. وتؤكدها التعاليم الإسلامية الواردة في القرآن الكريم والأحاديث النبوية.

ورد الاهتمام بالبيئة الطبيعية في حديث الرسول صلى الله عليه وسلم حيث يقول: (ما من مسلم يغرس غرساً أو يزرع زرعاً فيأكل منه طير أو إنسان أو بهيمة إلا كان له به صدقة). وقال صلى الله عليه وسلم (الإيمان بضع وسبعون شعبة. أدناها إمطة الأذى عن الطريق وأرفعها قول لا إله إلا الله) وقال صلى الله عليه وسلم: (بينما رجل يمشى بطريق وجد غصن شوك فأخذه فشكر الله فغفر له).

كما ورد الاهتمام بالبيئة الثقافية وسلوكيات المجتمع في المدينة في حديثه صلى الله عليه وسلم: (ياكم والجلوس في الطرقات -فقالوا- يارسول الله مالنا من مجالسنا بد نتحدث فيها - فقال صلى الله عليه وسلم- فإذا أبيتم إلا المجلس فاعطوا الطريق حقه -فقالوا- وما حق الطريق يارسول الله؟ -فقال- غض البصر وكف الأذى ورد السلام والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر).

ويظهر تأثير البيئة الثقافية والسلوكية للمجتمع الإسلامي في تحديد مواقع الخدمات والمدارس والأسواق والوصول إليها وربطها بمناطق الإسكان بحيث يتوفر عدم الاختلاط في الأسواق بقدر الإمكان وإن استدعى الأمر تخصص أسواق خاصة بالحريم بعيداً عن حركة الرجال، وكذلك فصل حركة الرجال عن حركة الحريم المستخدمين لمراكز الخدمات العامة. الأمر الذي يؤثر بالضرورة على التصميم الحضري للمدينة الإسلامية حيث يمثل المسجد مركز التنمية العمرانية فيها سواء كان ذلك على مستوى وحدة الجوار أو المجاورة السكنية أو المدينة. فالمسجد يرتبط ارتباطاً فراغياً بالخدمات الأمنية والإدارية والبلدية.. وتنتهي عنده سلسلة الخدمات التجارية التي تمتد على محاور الحركة سواء على مستوى وحدة الجوار أو مستوى المجاورة السكنية.

عندما دخلت السيارة -كعامل هام في التنمية العمرانية- دخلت ومعها بعض المؤثرات البيئية كما دخلت ومعها بعض القيم الثقافية والسلوكية. أما المؤثرات

البيئية فظهرت في تلوث الهواء كحوادث الطريق بالإضاقاة إلى الإزعاج الصوتي. فإن مواجهة هذه الظاهرة من المنظور الإسلامي تتم من المبدأ الإسلامي لاضرر ولاضرار. من هنا فإن هذا المبدأ يمكن تطبيقه في التنمية العمرانية من ناحية فصل حركة المرور عن حركة المشاة ثم توفير عوامل الحماية الطبيعية من هذه المؤثرات أما الإزعاج الصوتي فإن الإسلام قد نهي عنه حتى في أسلوب الحديث: قال تعالى: "واقصد في مشيك واغضض من صوتك إن أنكر الأصوات لصوت الحمير" سورة لقمان آية (١٩).

وهذا ينطبق بالقياس على كل ما يضر السمع كما ينطبق على كل ما يضر البصر من المعاملة السيئة للبيئة العمرانية. والتنمية العمرانية في جميع الحالات ليست مقصورة على إعداد المخططات ولكن على وضع اللوائح والأنظم التي تساعد على تنفيذ هذه المخططات على مراحل. من هنا يتضح أن التنمية العمرانية توجب تنمية المكان كما توجب تنمية السكان اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً. وهذا مدخل آخر من مداخل بناء الفكر التخطيطي.

تتضمن البيئة الثقافية للمجتمع قدراً من العادات والتقاليد المتوارثة أو التي تأثرت بما أدخلته عليها الثقافات الغربية أو ما فرضته المتطلبات التكنولوجية التي وردت مع الحضارة الغربية مثل التجهيزات والمعدات ووسائل النقل أو الانتقال أو وسائل التهوية والتبريد، واختلطت مع العادات والتقاليد المتوارثة الأمر الذي يظهر بالتبعية على الأجيال المتعاقبة وفئات السن والجنس وقدراتها التعليمية والعلمية وكذلك قدراتها المادية أو المالية، الأمر الذي يتطلب قياسه من واقع الممارسات الواقعية داخل مجموعات المباني أو خارجها في الشارع أو الحديقة أو المراكز التجارية والإدارية والترفيهية، بحيث تكون التنمية العمرانية قادرة على مواجهة كل هذه المتغيرات وهذه المؤثرات في العادات والتقاليد والسلوكيات. فقد أثر معدل اقتناء السيارة على سلوكيات الحركة بمراكز الخدمات التجارية والإدارية والتعليمية ومع زيادة هذا المعدل تقل حركة المشاة وإذا قل المعدل زادت حركة المشاة. ومع الفوارق الكبيرة في المستويات الاقتصادية والثقافية تختلف سلوكيات الحركة كما تختلف العادات المترتبة عليها كعادة الشراء والاستهلاك واستعمال الخدمات، ويختلف بالتبعية تأثير ذلك على البيئة الحضرية للشارع والفراغات سواء من ناحية النظافة أو نوعية المخلفات الجافة أو السائلة. والمستوى الثقافي للعماله أثره الواضح على البيئة الطبيعية للمدينة خاصة فيما يرتبط بمستوى بناء المرافق العامة وصيانتها وبناء الطرق وتنظيمها وتوفير

المناطق الخضراء والعناية بها، واستعمال الساحات العامة والفراغات في الأغراض الرياضية أو الأغراض الدينية أو الاحتفالات الشعبية، أو غير ذلك من الاستعمالات العامة أو الخاصة، الأمر الذي لا بد وأن يؤخذ في الحسبان عند إعداد التصميم الحضري للتنمية العمرانية. فعادة الشراء اليومية باستعمال السيارة تحتاج إلى توفير مواقف انتظار مباشرة أمام المحلات التجارية الصغيرة حيث تستغرق عملية الشراء بضع دقائق لا يجب أن يفقدها المشتري في البحث عن مكان لسيارته في ساحة الانتظار البعيدة نسبياً. أما عادة الشراء الأسبوعية التي تتطلب وقتاً أكبر في الشراء فيمكن استعمال ساحات الانتظار لذلك. والأمر ينطبق بصورة أخرى على انتظار التلاميذ بالسيارات الخاصة أمام المدارس وقد تتكرر هذه الظاهرة أمام المباني العامة التي عادة ماتختار مواقعها في أماكن رئيسية مثل تقاطع الطرق أو المظلة على الشوارع الهامة الأمر الذي يتنافى مع متطلباتها الخاصة بمواقف الانتظار ويزيد من المشكلة المرورية ويقلل من كفاءة الشارع نفسه. وهذا ماتواجهه المدينة العربية الإسلامية المعاصرة التي خططت بمعايير خاصة بالمجتمعات الغربية ولم تراعى المعايير السلوكية للمجتمعات المحلية. الأمر الذي قلب النظرية الغربية رأساً على عقب. وأصبح الشارع المحيط بالمجاورة السكنية هو الشريان الذي يجتذب الأنشطة التجارية والإدارية على جانبيه ليصبح بمثابة القصبية في المدينة الإسلامية القديمة. وفقد الشارع الدائري بذلك كفاءته التصميمية، وعاد إلى ما يشبه صورته الوظيفية في المدينة الإسلامية القديمة. وهذا ما يمكن أن يطلق عليه سيكولوجية المدينة إذ من الصعب فرض النظرية التي وضعت لبنية المجتمع العربي لتطبق على البيئة الطبيعية والثقافية للمجتمع العربي الإسلامي متضمنة القيم الإسلامية الخاصة بالتعامل مع البيئة الطبيعية أو الجغرافية وكذلك القيم الإسلامية الخاصة بالبيئة الثقافية والسلوكيات الاجتماعية في استعمال الطرق والمرافق والخدمات العامة كأساس لبناء الفكر التخطيطي.

تنمو التجمعات السكنية بطبيعتها على مراحل عضوية تسيرها العوامل المتجددة التي تطرأ على كياناتها العمرانية، ويتم هذا النمو مرتبطاً بطبيعة المكان والزمان طولاً وعرضاً أو دائرياً أو إشعاعياً... كما ينمو متأثراً بالتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتكنولوجية للمجتمعات التي تضمها هذه التجمعات. فالتجمع السكني هنا يمثل كائناً عضوياً تحركه حياة المجتمع في مراحل عدة وتنعكس هذه الحركة على نمو أعصابه وهيكله وشرائبه العمرانية.

النظرية من خلال نطاقات التنمية العمرانية

كما تنعكس على نمو حركة البناء فيه. فالتجمع السكنى فى مراحل نموه القصى يعتبر كائناً حياً يتفاعل مع البيئة التى يعيش فيها ويحيا وتختلف معدلات نمو أعضائه تبعاً لوظيفة كل عضو من هذه الأعضاء، والمتبصر فى خلائق الله من حيوان أو نبات يستطيع أن يتتبع طبيعة النمو بينها فمعدل نمو الرأس فى الانسان يقل عن معدل نمو الأطراف وهكذا الحال فى النبات الذى يزيد فيه معدل نمو الأفرع عن معدل نمو الساق .. وهكذا.

وفى كل الحالات فالحيوان أو النبات يجد حوله الفراغ الذى يستطيع أن ينمو فيه دون عائق طبيعى أو صناعى، فالمجتمع السكنى كان على مر العصور مثل كائن حي معدل نمو مركزه يقل عن معدل نمو أطرافه، ونمو المركز يتم على حساب النمو البيولوجى لل عمران الذى يحيط به، أما الأطراف فتتمو فى المحيط الخارجى بعيداً عن أى عائق طبيعى أو صناعى. وإذا كان من الصعب رسم الصورة المستقبلية للإنسان أو النبات فإنه من الصعب أيضاً رسم الصورة المستقبلية للتجمع السكنى سواء فى صورة مخططات عمرانية أو دراسات اقتصادية واجتماعية الأمر الذى ثبت صحته مع الأيام والسنين فى ضوء التجارب العملية والتطبيقات الفعلية للمخططات العامة التى وضعت للمدن القديمة أو الجديدة، كما ثبت صحة انفصال النظرية عن الواقع. فالنظريات ثابتة المعالم جامدة الحركة، أما الواقع فتحركه الظروف والمتغيرات التى لا يستطيع أن يتكهن بها أحد غير الله سبحانه وتعالى. ولا يعنى ذلك ترك الحبل على الغارب لتسير التنمية العمرانية كيفما تشاء وتتمو التجمعات السكنية دون رقيب أو حسيب ولكن كما يحتاج الإنسان إلى رعاية وعناية ترعى كيانه ونموه العضوى والنفسى والاجتماعى وكما يحتاج النبات إلى رعاية وعناية أثناء مراحل نموه المختلفة، فإن التجمعات السكنية هى أيضاً تحتاج إلى مثل هذه الرعاية وهذه العناية وهى ما تسمى بالتنمية العمرانية، فالتنمية العمرانية هنا عملية مستمرة ترعى التجمع السكنى وتعتنى به على المدى الزمنى دون قيود مسبقة تحدد نموه فى إطار ثابت ورعاية التجمع السكنى والعناية به كـرعاية الانسان والعناية به تختلف من مرحلة إلى أخرى من مراحل نموه. فالرعاية فى مرحلة الطفولة العمرانية تختلف عنها فى مرحلة الشباب كما تختلف عنها فى مرحلة النضج والإثمار ثم مرحلة المشيب والاندثار. من هنا تبدأ النظرة الفلسفية فى البحث عن النظرية الجديدة من خلال نطاقات التنمية العمرانية واحتياجات كل مرحلة من رعاية وعناية سواء بالنسبة للجوانب الفنية والمعمارية أو بالنسبة للجوانب الاجتماعية والاقتصادية أو بالنسبة للجوانب الإدارية والتنظيمية التى تنظم وتحرك أسلوب الرعاية والكفاية. فالنظرية هنا تتجه إلى الجوانب التنظيمية لعمليات التنمية العمرانية أكثر مما تنتظر إليها الدراسات والمخططات

وبذلك تتجه النظرية في المقام الأول إلى تصميم العمليات أكثر منها وضع المخططات، والعبارة في ذلك اشتراك كافة الأطراف المعنية في القيام بأنوارهم المحددة في هذه العمليات سواء من ناحية الإعداد أو الدراسة أو المراجعة أو اتخاذ القرار أو التنفيذ أو المتابعة أو التقييم فجميعها حلقات متتالية ومتراصة تمثل الهيكل البنائي لعمليات التنمية التي تظهر آثارها في النهاية في تحريك الهيكل العمراني للتجمع السكني خلال مراحل نموه المتتاليه في شكل نطاقات عمرانية متتالية ومتداخلة ومتفاعلة تنمو على طول الحركة ويتناسب حجمها مع حجم الحركة في كل محور فالنطاقات هنا لاتحدها حدود ولكنها تعبير مكاني عن الوضع العمراني للتجمع السكني في وقت واحد ، ففتتابع النطاقات بذلك يمثل صورة تقديرية لحركة التنمية العمرانية على المدى الزمني ولايمثل حقيقة الحركة نفسها متضمنة التفاعلات المستمرة للجوانب الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية.

يتحرك النطاق العمراني في المدينة العربية وينمو على طول محاور الحركة التي تمثل القصبة لكل جزء من أجزائها بدءاً بالقصبة الكبيرة التي تمثل عصب النشاط المركزي للتجمع السكني ثم في القصبات المحلية التي تمثل محاور الحارات أو وحدات الجوار. وقد نشأت هذه الشجرة العضوية من المحاور نتيجة تأثير حركة المشاة والدواب طولاً وعرضاً قبل دخول الحركة الآلية عليها وهي بذلك تمثل الجانب العضوي أو المقياس الإنساني في التجمع السكني، الأمر الذي أهدرته الحركة الآلية بعد ذلك ، ثم ظهرت الدعوة إلى فصل حركة المشاة عن حركة المرور في التجمعات السكنية المعاصرة وبدأت الحركة الآلية في تطورها تؤثر بالتبعية على حركة التنمية العمرانية ومن ثم على تطور النظرية التخطيطية. وهكذا تتعدد النظرية التخطيطية بتغيير المؤثرات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والثقافية التي تتعرض لها التجمعات السكنية على المدى الزمني وتفقد بذلك ثباتها واستقرارها إلا إذا بنيت على أساس جديد يعتمد على بناء الأسلوب الفنى والتنظيمي لإدارة عمليات التنمية العمرانية في أبعادها الزمنية والمكانية وبمكوناتها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

مقومات النظرية الجديدة

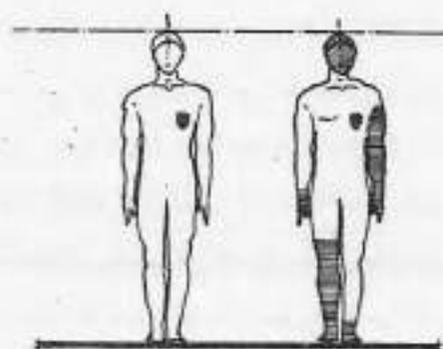
تحدد مقومات النظرية الجديدة للتنمية العمرانية من خلال التجارب المحلّة والمقومات البيئية والاقتصادية والاجتماعية السائدة فهي بذلك تختلف باختلاف الزمان والمكان بالتنسبة للمحتوى وإن كانت ثابتة بالنسبة للمنهج والأسلوب. فقد نشأت نظريات التخطيط العمراني في البداية لمواجهة المشاكل البيئية والاجتماعية السائدة وذلك بوضع مخططات محددة المعالم والمراحل يصدر بها قانون ملزم إلى حين تقويمها وتطويرها بعد مدة محددة تقدر بخمس سنوات ليصدر لها تعديل في القانون إلى حين تقويمها وتطويرها مرة أخرى .. وهكذا، وقد وضعت لذلك المخططات العامة التي عدلت بعد ذلك لتكون مخططات هيكلية ومع ذلك لم تتمكن هذه المخططات من مواجهة المتغيرات السريعة التي تعرضت وتعرض لها المدن القائمة أو الجديدة. والنظرية الجديدة تقوم على أساس نفس المنطق التي وضعت على أساسه النظريات السابقة لمواجهة المشاكل البيئية والاجتماعية السائدة. ولكن ليس في صورة مخططات جامدة تتحرك كل خمس سنوات ولكن في صورة إجراءات وعمليات تتم بصفة مستمرة لتوجيه التنمية العمرانية وجهتها السليمة بقدر الإمكان، والإمكانية هنا توجهها الدراسات الفنية أو التخطيطية كوسيلة لتوضيح الأمور بقدر ما توجهها المتغيرات السياسية التي تؤثر على اتخاذ القرار في كل أمور التنمية العمرانية. من هنا فإن النظرية الجديدة تعتمد أساساً على مرونة التخطيط لمواجهة كل المتغيرات والتعامل مع الاحتمالات كما تعتمد أيضاً على مرونة الحركة العضوية للامتدادات العمرانية، ليس فقط بالنسبة لشبكات الطرق والمرافق العامة ولكن أيضاً للمكونات المعمارية للتجمع السكني سواء تمثل ذلك في صورة مباني الخدمات العامة أو في مباني الاسكان أو غيرها من المشروعات العامة أو الخاصة، ويساعد على ذلك استخدام وحدات القياس التخطيطية سواء على مستوى المباني العامة أو مستوى المجموعات السكنية أو وحدات الجوار، مع اختلاف التفاصيل الفنية والمعمارية، مع إمكانية التحول الوظيفي لشبكات الطرق من السيارات إلى المشاة تبعاً لمجريات الأمور أثناء التحولات التي تظهر على التجمع السكني والامتدادات التي تطرأ على أساس التوطين الإنساني مع التوطين العمراني، الأمر الذي يحتاج إلى مجهودات كبيرة في معرفة وتصنيف المتفاعلين بهدف توطينهم في الامتدادات أو المدن الجديدة.

ويختلف تداول النظرية في الامتدادات العمرانية للمدن القائمة التي ترتبط بها

مقدمة



اسلوب التنمية العمرانية المستمرة



الاسلوب التقليدي في التنمية العمرانية

عضوياً واجتماعياً عنها في المدن الجديدة التي تبدأ من فراغ كبذرة لاثبت سبيل
الري والعناية- أن تصبح نبتة ثم شجيرة ثم شجرة متكاملة التكوين حتى تثمر
وتؤتي أكلها. والمدينة الجديدة في كل هذه الأطوار المتعاقبة تحتاج إلى رعاية
وعناية خاصة ليس فقط بالنسبة لمرافقها ومبانيها ولكن أساساً بالنسبة للقادمين
إليها من المستوطنين الجدد منهم الأولى بالرعاية والعناية خاصة عند قبولهم
للاستيطان فيها ثم قدومهم إليها عندما تكون في بدايتها بذرة تحتاج إلى رعاية
خاصة حتى تثبت. وهنا تختلف مهام القائمين على رعاية التجمع السكني
الجديد من لحظة بدء زراعته واعتماده على غيره من التجمعات القائمة حتى
يستكمل مقوماته ويقوى عوده ويستطيع الاعتماد على نفسه اقتصادياً واجتماعياً
وعمرانياً. وهكذا تتغير صلاحيات أجهزة التنمية العمرانية من فترة الإعداد على
المستوى المركزي إلى فترة الإنشاء وإدارة المشروعات على المستوى المحلي ثم
بداية الاستيطان وإدارة عملية التسكين إلى أن يصل حجم التجمع السكني إلى
الحد الذي يمكن أن يقوم فيه المستوطنين الجدد بالمشاركة في إدارة المدينة
الجديدة. وهكذا تتحدد الهياكل التنظيمية لإدارة التنمية العمرانية بتبنى الإدارة
العليا وتطوير الهياكل التنظيمية تبعاً للاحتياجات المتغيرة للإدارة ويعنى ذلك أن
تصميم عمليات التنمية العمرانية يرتبط أساساً بأسلوب التنظيم والإدارة والذي
يعتبر جزءاً لا يتجزأ من العملية التصميمية. وبهذا المفهوم تصبح النظرية
الجديدة مستندة إلى أسلوب تنظيم وإدارة التنمية العمرانية التي تشمل الجوانب
التخطيطية والمعمارية والإنشائية والاقتصادية والاجتماعية والمالية والسياسية
التي تتفاعل جميعها في رسم التجمع السكني الجديد أو الامتدادات الجديدة
للمدن.

تعتبر النظرية الجديدة موجهة أساساً إلى تنمية المدن الجديدة التي تنمو في
إطار التنمية القومية أو الإقليمية. فأهداف التنمية العمرانية لهذه المدن الجديدة
لاتنفصل في قواعدها عن أهداف التنمية العمرانية للمدن القائمة بل ربما تغير
الوعاء الذي يصب فيه الفائض السكاني في المدن القائمة ويعنى ذلك أن التنمية
العمرانية للمدن الجديدة ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالتنمية العمرانية للمدن القائمة،
الأولى تهدف إلى جذب الفائض السكاني من المدن والأقاليم القائمة والثانية
تهدف إلى طرد هذا الفائض الذي يعتبر حملاً ثقيلاً عليها ويعوق أعمال الارتقاء
بها ويمسئواها الحضارى. من هذا المنطلق فإن إدارة التنمية العمرانية
للتجمعات السكنية الجديدة كأجهزة استقبال واستيطان لا بد وأن تعمل بالتوازي
مع إدارة التنمية العمرانية للمدن المزدهمة كأجهزة إرسال وتفريغ، الأمر الذي
يتطلب الربط الإداري بين كل الأجهزة.

تهدف النظرية الجديدة من ناحية أخرى إلى المحافظة على التناسق والتوازن

العضوى بين أجزاء وعناصر التنمية العمرانية على مدى مراحل النمو العمرانى بنفس المنهج الإلهى الذى ينفذ التناسق والتوازن العضوى بين أجزاء جسم الإنسان أو الحيوان أو النبات على مدى مراحل نموه، الأمر الذى يتطلب البحث عن الصيغة العمرانية التى توفر للتجمع السكنى الجديد الربط والتكامل العضوى لكل عناصره على مراحل نموه بحيث تبدأ المدينة الجديدة كقرية صغيرة لتتلبث أن تنمو عضواً كسايقاتها من القرى التى أصبحت مدناً كبيرة وبهذا المفهوم توفر النظرية الجديدة المقومات التخطيطية التى تساعد على هذا التخطيط وهذا التكامل بين المكونات العمرانية للتجمع السكنى الجديد على مدى المراحل المتتابعة للنمو العمرانى.

ومن مقومات النظرية الجديدة أيضاً توفير السكن بالتوازى مع توفير العمل والمرافق والخدمات العامة حيث يأخذ المأوى هنا الأولوية الأولى معتمداً على الإمكانيات المادية والبشرية للمجتمع فى البناء كما كان قادراً على بناء المناطق العشوائية أو غير الرسمية، فالأولوية عند المجتمع كانت لبناء المأوى ويأتى بعد ذلك مده بالمرافق والخدمات فى مراحل لاحقة. فقد ثبت أن المجتمع الجديد قادر على توفير مسكنه أولاً ثم توفير الخدمات والمرافق العامة التى تتناسب مع إمكانياته و بجهوده الذاتية إلى أن يصل إلى الحجم الذى يمكنه من بناء البنية الأساسية بالأسلوب الأفضل. وإذا كان توفير المأوى يأخذ الأولوية الأولى فى عمليات التنمية العمرانية تبعاً للإمكانيات المادية والبشرية الكامنة فى المجتمع والتى تختلف من أسرة إلى أخرى، فإن ذلك لا يبد وأن ينعكس على المساحة التى تتناسب مع إمكانيات كل أسرة وهنا لا يصبح نظام التقسيم المنتظم للأراضى قادراً على مواجهة اختلاف الإمكانيات المادية والبشرية لكل أسرة، الأمر الذى يتطلب إعادة النظر فى هذا النظام بحيث يتوفر فيه المرونة لمواجهة الإمكانيات المختلفة بحيث تستطيع الأسرة الحصول على المساحة التى ترغبها تبعاً لإمكانياتها وفى إطار وحدة مساحية مناسبة وهنا يمكن حصر الاختلاف فى المساحة وتوفير التساوى أو التناسق فى الارتفاع بدلاً من التساوى فى المساحة والاختلاف فى الارتفاع الذى يعبر عن التطاول فى البنيان.

وهنا تظهر الدعوة إلى التعبير عن عمارة المجتمع من خلال التناسق فى الواجهات ومن خلال المادة أو اللون وذلك باعتبار أن الصورة الخارجية للمبنى من حق المجتمع أما الصورة الداخلية فهى من حق الفرد مما يؤكد التوازن بين الجماعية والفردية كما يؤكد منهج الوسطية فى معالجة الأمور.

ترتكز النظرية الجديدة على المنهج القرآنى، قال تعالى: "وإلى ثمود أخاهم صالحاً قال يا قوم اعبدوا الله ما لكم من إله غيرهِ هو أنشأكم من الأرض واستعمركم فيها فاستغفروه ثم توبوا إليه إن ربي قريب مجيب" (الآية ٦١ سورة

هود) وفي الآية توجيهه إلى الاستيطان البشري على الأرض، وتعميرها واستغلال كل مواردها سواء في البناء أو التشييد. قال تعالى: "وهو الذي يعلم منافع الأرض ورمح يعنظكم فوق بعض درجات ليبلوكم في ما آتاكم إن ربك سريع العقاب وإنه لغفور رحيم" (الآية ١٦٥ سورة الأنعام) وفيها توجيه إلى العمل في الأرض بما أمر الله مع التكامل والتعاون بين الناس في تجانس اجتماعي بين كل الفئات والمستويات. وقال تعالى: "ولقد مكناكم في الأرض وجعلنا لكم فيها معاش قليلاً ما تشكرون" (الآية ١٠ سورة الأعراف) وفيها حث على استثمار ما في الأرض من إمكانيات ومصادر للحياة والاستيطان. قال تعالى "وسخر لكم ما في السماوات وما في الأرض جميعاً منه إن في ذلك آيات لقوم يتفكرون" (الآية ١٣ سورة الجاثية)، فالإسلام يحض على تعمير الأرض الميتة وأحيائها وذلك لاستيعاب الأعداد المتزايدة من البشر وتوفير العيش والأرزاق لهم فيها. والانتشار هنا يتطلب التوازي البيئي بين الإنسان والأرض وما يقيمها عليها أو تحتها من منشآت فيظهر التحكم البيئي متوافقاً مع المنهج الإسلامي ويتبع ذلك التحكم في الكثافة السكانية وما تتطلبه من إدراك للمتطلبات البيئية والمعيشية وهنا تصبح الوسطية في المعالجة هي المنهج الموجه للعملية التخطيطية. فالموازنة هنا لا تتم بالمقياس المالي فقط ولكن أيضاً بالمقياس الاجتماعي، فارتفاع الكثافة أو تخفيضها تحكمه المتطلبات البيئية والإنسانية والمالية والاجتماعية معاً. الأمر الذي ينعكس بالتبعية على ارتفاعات المباني. وتتأثر النظرية الجديدة أيضاً بالمقومات الاجتماعية التي تحكم حياة الفرد والجماعة في البيئة العمرانية حيث يخضع الفرد للقيم الاجتماعية التي تحكم الجماعة سواء كان ذلك في حقوق الجوار أو في حق الطريق أو كان ذلك في العناية بالشجر أو في نظافة المظهر والمخبر أو في الاجتماع واللقاء، أو في السلوكيات والمعاملات أو غير ذلك من مآكل ومشرب وحركة جسد أو درجة الصوت.

وهكذا تنعكس كل هذه القيم الإسلامية في تحديد الملامح المكانية للمجتمع الإسلامي وهي الملامح التي يؤكدتها هنا المنظور الإسلامي للنظرية العمرانية، ويعني ذلك أن النظرية العمرانية هنا تخضع في كل مقوماتها ومنهجها وتفصيلها ومراحلها إلى المنهج الإسلامي الذي يوجه التنمية العمرانية بكل جوانبها الاجتماعية والاقتصادية والبيئية. هنا يرتبط المنظور الإسلامي للنظرية الاجتماعية بالمنظور الإسلامي للنظرية الاقتصادية والمنظور الإسلامي للنظرية البيئية. وهكذا تتسع دائرة المنظور الإسلامي لتغطي العديد من المجالات العلمية والفكرية المكونة للنظرية العمرانية.

وحدة الجوار أو الخلية في جسد التجمع السكني:

يمكن الرجوع الى نص الحديث الشريف "ألا إن أربعين داراً جارية كساسة للتشكيل العمراني لوحدة الجوار وهي الوحدة التي تمثل الخلية في جسد المدينة. وبالإشارة إلى ماتبع الحديث الشريف من إيضاح لوضع هذه الدور يأتيها في الاتجاهات الأربعة الرئيسية أي أن عددها يصل إلى ١٦٠ داراً فيمكن تشكيلها بحيث تقع أربعون داراً في الشمال ومثلها في الشرق والغرب والجنوب. وكل مجموعة ربما تتجمع حول حارة مغلقة النهاية وتلتقي المجموعات الأربع حول مركز قد يمثل هنا بالمسجد أو الخدمات اليومية حوله. وهنا ينشأ الجدول في مفهوم الدار هل هي سكن لأسرة واحدة أو لأسر مكونة من خمسة أفراد فيصبح حجم وحدة الجوار ٨٠٠ فرد وياقتراض أن الأسرة المركبة تتكون من عشرة أفراد فيصبح حجم وحدة الجوار ١٦٠٠ فرد وإذا كانت الدار تضم مجموعة من الأسر يفترض عددها خمس أسر يتكون حجم وحدة الجوار في هذه الحالة من ٤٠٠٠ فرد. وهكذا يتراوح حجم وحدة الجوار من ٨٠٠ إلى ٤٠٠٠ فرد بمتوسط ٢٤٠٠ فرد للوحدة. ومن ناحية أخرى تتحدد مساحة وحدة الجوار تبعاً للمساحة المخصصة للدار الواحدة وياقتراض أن متوسط المساحة للدار هي ٢٤٠٠ فتكون المساحة الخالصة لوحدة الجوار هي ٢٨٠٠٠٠ سواء كانت تستوعب ٨٠٠ فرد (أو ٢٠٠ فرد للفدان) بكثافة قدرها ٢٨٠٠ للفرد (أي ٤٠ فرداً للفدان) أو ٢٢٠ للفرد. وهنا يختلف عدد الأدوار من دور في الحالة الأولى إلى خمسة أدوار في الحالة الثانية. وبذلك لا يتعدى ارتفاع المباني السكنية إلى خمسة أدوار.

بهذا المفهوم ومع هذه الافتراضات الواقعية فإن حجم وحدة الجوار ومكوناتها يمكن إجماله في عدد من المفردات العمرانية تختلف باختلاف عدد السكان وثبات المسطح كما تختلف بالتبعية باختلاف كثافة البناء. وعودة إلى حجم السكان الذي يساعد على تأكيد وحدة الجوار فهو يتراوح بين ٨٠٠ و ٢٤٠٠ فرد. وهنا يمكن الوصول إلى تشكيلات عمرانية مختلفة أساسها أربعين داراً. في حالة اتخاذ الأربعين دار جارية كوحدة الجوار فيصبح حجمها ما بين ٢٠٠ فرد و ١٠٠٠ فرد بمتوسط ٦٠٠ فرد وفي هذه الحالة تنخفض مساحة وحدة الجوار إلى ٢٢٠٠٠٠ إذا ما ثبتت المساحة وتغيرت الكثافة التي تتراوح ما بين ٤٠ فرداً للفدان و ٢٠٠ فرد للفدان. وهي الحدود المناسبة للكثافة الكلية في المناطق السكنية. وهنا نتأكد وحدة الجوار بين الأربعين دار أكثر من مضاعفاتها أربعة مرات، الأمر الذي يعبر بدقة عن مفهوم الحديث النبوي الشريف "ألا إن أربعين داراً جارية...". وتصبح هذه المساحة التي تبلغ ٢٢٠٠٠٠ هي الخلية العمرانية في جسد المدينة. وفي هذه الحالة يقتررب حجم وحدة الجوار المكونة من أربعين

وحدة الجوار ٢٢٠٠ و ٢٤٠٠

كثافة سكنية



تنوع الكثافات السكنية بوحدة الجوار

أنماط الإسكان



أنماط الإسكان بوحدة الجوار

داراً إلى حجم الحارة في المدينة القديمة والتي تشكلت على أساس من القربى والتأخي والمودة بين السكان. ويمكن تجميع وحدة الجوار الصغيرة في وحدات أكبر كل منها مكونة من أربع وحدات استكمالاً لتفسير الحديث النبوي الشريف ويتم في إطارها توزيع الخدمات المحلية لكل من هذه المستويات.

ويبقى توزيع هذه الخدمات على القصبة المحورية للحارة أو الحي فيما عدا المدارس التي توزع في المستويين الثالث والرابع في مواقع متوسطة على جانبي المركز في وسط القصبة حيث الساحة تلتف عليها مباني الخدمات العامة مثل المسجد والساحة والمركز الثقافي والمركز الاجتماعي والوحدة الصحية والوحدة الإدارية والوحدة الأمنية ونادي الحي بحيث تخضع كل من هذه المباني إلى عامل المرحلة في التنفيذ، الأمر الذي يؤخذ في الاعتبار عند اعداد التصميم المعماري بحيث تزداد سعتها مع الزيادة المنتظرة في عدد السكان وذلك دون الإخلال بالطابع المعماري الذي يحدد لعمارة المكان أخذاً في الاعتبار الخصوصية الحضارية والثقافية والمؤثرات البيئية وطرق الانشاء مع التزام التصميم المعماري بالقيم والمقومات الإسلامية.

النمو العضوي لوحة الجوار:

تنمو عناصر وحدة الجوار على شكل محور طولي للحركة الآلية التي تجذب معها الأنشطة التجارية والإدارية فتزداد على جانبيه الكثافات البنائية والسكانية وتقل تدريجياً بعيداً عنه. ومع النمو الطولي لمحور الحركة تنمو على جانبيه الأنشطة العمرانية، الأمر الذي يتطلب صيغة من التوازن بين معدل نمو المحور الطولي ومعدل النمو العمراني حوله بحيث يقل المعدل الأول عن المعدل الثاني حتى تنمو وحدة الجوار بذلك نمواً متكاملأ. وهنا تظهر أهمية التنظيم والإدارة في رعاية النمو العمراني لوحدة الجوار في مراحلها المختلفة بحيث تتم عمليات الاستيطان المستمرة بطريقة منتظمة ومتكاملة، فليس الهدف هنا هو رسم الصورة النهائية لوحدة الجوار وتحديد مناطق الخدمات والإسكان فيها وتقسيم الأراضي والتصرف فيها أو بيعها وترك أعمال البناء والتشييد لقوى السوق وإمكانات أصحاب الأرض وقدراتهم التي تختلف من واحد لآخر فيقيموا الإسكان الرسمي في صورة عشوائية تتخله الفراغات وتتباين فيه الارتفاعات وتنتهار فيه المرافق والخدمات التي تحتاج إلى الصيانة ثم إعادة البناء قبل استكمال الصورة النهائية لوحدة الجوار. ويستهدف تنظيم وإدارة النمو العمراني لوحدة الجوار رعاية البناء العمراني والاجتماعي معاً وذلك باستقبال المواطنين الجدد وتوطينهم في منظومات الإسكان التعاوني أو الخاص مع مشاركتهم في أعمال التخطيط والتصميم والبناء حتى تنمو العلاقة بين السكان

الجدد والعمران الجديد وتنمو بالتبعية العلاقات الاجتماعية بين السكان الجدد أنفسهم ليكون فيما بينهم وحدة الجوار . فوحدة الجوار هنا ليست مجموعة محددة من مباني الإسكان والخدمات موزعة في حيز محدد وبصورة معمارية عمرانية محددة ولكنها في المقام الأول بناء مجموعة من القيم والعلاقات الاجتماعية التي تربط أفراد المجتمع الذين يقفون على هذا المكان الجديد من مجتمعات أخرى قديمة استقرت فيها هذه العلاقات . من هنا تظهر أهمية تنظيم وإدارة التنمية العمرانية لوحدات الجوار في التجمعات السكنية الجديدة بحيث تنمو العلاقات العمرانية بين المباني مع نمو العلاقات الاجتماعية بين سكانها في شكل متناسق ومتشابك، الأمر الذي يتطلب نظاماً خاصاً في إدارة عمليات الاستيطان في المجتمعات الجديدة وتنظيم دور المشاركة الشعبية في مشروعات التعمير بوصفهم رواداً في هذا المجال يجب أن تتوفر لهم كل عوامل الجذب المادي والمعنوي الذي يظهر في أسلوب التعامل معهم بأكبر قسط من الترحاب والتيسير وتوفير كافة الخدمات اللازمة لهم سواء من ناحية توفير وسائل النقل لهم ولأولادهم إلى مراكز الخدمات في المدن القديمة إلى أن تتوفر لهم في المناطق الجديدة أو توفير وسائل الإعاشة اللازمة لهم في المراحل الأولى إلى حين استكمال هذه الوسائل وتشغيلها اقتصادياً في التجمعات السكنية الجديدة. وهكذا فالعناية بالبذور الأولى لزراع المجتمعات الجديدة يحتاج إلى أسلوب خاص للحفاظ عليها حتى تثبت ويشد عودها إلى أن تثمر . الأمر الذي يتطلب تحرير أجهزة الاستيطان من قيود الإجراءات أو تحويلها إلى شركات خاصة بالتنمية العمرانية والاستيطان البشري ودعمها بتيسير عوامل الجذب من إعفاءات ضريبية جمركية أو دعم لأسعار الخدمات والمرافق العامة مع توفير عوامل الطرد المناسبة في المجتمعات الطارئة بالنسبة للمجالات السابقة والحث على تعمير الأرض كقيمة إسلامية دافعة سواء بالاستثمار أو بالعمل أو الاستيطان.

يظهر مما سبق أن النمو العضوي لوحدات الجوار يخضع إلى أسلوب تنظيم وإدارة عمليات الاستيطان الذي ينعكس بدوره على التصميم الحضري الذي يتناسب معه . فالتصميم الحضري هنا يخضع إلى أسلوب البناء المرحلي لكل العناصر المكونة لوحدات الجوار لمواجهة متطلبات التدفقات المتتالية من المستوطنين . كما يخضع إلى نوعية الإسكان ومستواه الاقتصادي، فالوحدة السكنية هنا تعتبر الخلية الأساسية في بناء وحدة الجوار، الأمر الذي يخضعها أيضاً إلى أسلوب النمو العضوي لمواجهة الاحتياجات اللازمة للأسرة الصغيرة الوافدة ثم احتياجاتها المستقبلية بعد ذلك ويدخل ذلك في إطار التصميم المعماري للوحدة السكنية وتركيباتها في مجتمعات سكنية وكذلك في إطار

الأسلوب الإنشائي المناسب لهذه الوحدة المستدة. وهنا تمثل الموازنة بين الاحتياجات السكنية والقدرات المالية للأسرة الواحدة على مدى النمو المرحلي للوحدة السكنية الأمر الذي يتطلب دراسة متعمقة. وإذا كان مبدأ المشاركة الشعبية في البناء سوف يساعد على بلورة الاتجاه للنمو المرحلي للوحدة السكنية، فإن ذلك سوف يستدعي بالتبعية توفير المواد اللازمة والعناصر والتجهيزات اللازمة للبناء سواء بأسلوب المقاول المتكاملة أو المقاول الجزئية أو بالجهود الذاتية. وهنا تظهر الحاجة إلى توفير مراكز البناء بالجهود الذاتية تساعد على دفع عمليات التعمير كما تساعد على دعم المشاركة الشعبية في البناء.

يرتبط النمو العضوي لوحدة الجوار من ناحية بمدى المزج بين استعمالات الأرض حيث يختلط الاستعمال السكني على المستوى المحلي بالاستعمال التجاري في بعض المواقع كما تختلط بالاستعمال الثقافي أو التعليمي أو الصحي أو الإداري في مواقع أخرى. وهنا يظهر اختلاف في النمط العمراني لوحدة الجوار عن النمو العمراني للمجاورة السكنية في النظرية الغربية حيث تتحدد فيها الاستعمالات بصورة واضحة ومحددة على الأرض دون اختلاط للاستعمالات الأمر الذي فرض أسلوباً خاصاً في التحديد والقياس والتحليل والتعبير وهو ما يصعب تطبيقه في المدينة الإسلامية أو العربية حيث تختلط الاستعمالات، فالمحلات التجارية على طول القصبية تحتل الأوار السفلى من المباني وكذا غيرها من الخدمات الصحية أو الإدارية أو المالية المحلية. وهنا يصبح التعبير عن الاستعمالات المختلفة رأسياً أكثر منه أفقياً كما في المدينة الغربية. وبهذه الصورة تنمو الخدمات على طول القصبية في وحدة الجوار مع نمو الإسكان الذي يتوفر أعلاها رأسياً أو خلفها أفقياً. الأمر الذي تحدده نوعيات الإسكان المختلطة في وحدة الجوار.

ويتضمن النمو العضوي لوحدة الجوار أيضاً التكامل الاجتماعي بين المستويات الاقتصادية والثقافية للمجتمع الإسلامي. بحيث لا تقتصر وحدة الجوار المركب على مستوى معين من السكان ولكن تختلط فيها المستويات بنسب مناسبة لتوفير التكامل الاجتماعي وليس الانفصال الطبقي. ويؤثر هذا الاتجاه بالتبعية على تنظيم وإدارة عمليات الاستيطان البشري في المجتمعات الجديدة وكذلك على المراحل المختلفة للنمو العضوي لوحدة الجوار الصغيرة أو المركبة. كما يؤثر هذا الاتجاه أيضاً على نوعيات ومستويات الإسكان الذي يتناسب مع المستويات السكانية المتكاملة.

البناء الاجتماعي العمراني لوحدة الجوار:

عادة ما يدور الحوار حول الهيكل العمراني لوحدة الجوار سواء من الناحية التخطيطية أو التصميمية أو مرحلية التنفيذ مع ما يرتبط بذلك من قيم تشكيلية أو حضارية مع الإشارة السريعة إلى الجوانب الاجتماعية أو السكانية دون تخطيط أو تصميم للبناء الاجتماعي الذي يؤكد مفهوم الجوار، فوحدة الجوار في التخطيط عادة ما ينظر إليها كوعاء يحتوي مجموعة من السكان وليس كمضمون اجتماعي له أبعاده التربوية والثقافية والعلاقات الإنسانية. إن بناء المضمون الاجتماعي خاصة في المجتمعات السكنية الجديدة لا يقل أهمية عن بناء الوعاء العمراني الذي يحتويه بل ربما يعادله في الأهمية ولا تفقد وحدة الجوار مضمونها الاجتماعي لمقومات الجيرة أو الجوار التي حض عليها الإسلام. وهنا يتم التساؤل حول أسلوب تسكين المستويات الاجتماعية المختلفة، وهل يتم تسكين كل فئة في منطقة معينة أو في وحدة جوار واحدة وهل تقاس الجماعات بمستوى الدخل أو بالمستوى الثقافي حيث يوجد تعارض كبير في هذا التقسيم فهناك من مستوى الدخل المنخفض من هم في المستوى الثقافي المرتفع وهناك من مستوى الدخل المرتفع من هم في المستوى الثقافي المنخفض وهذه ظاهرة ابتليت بها الدول النامية والإسلامية بصفة خاصة بعد أن انفصل الدين عن تسيير أمور الدنيا وبعد أن كانت الثقافة الدينية هي الغالبة على كل مستويات المجتمع غنيها وفقيرها فلا فرق بين عربي وأعجمي إلا بالتقوى، لذلك فإن من أهداف تسكين المجتمعات الجديدة هي تسكينهم اجتماعياً وثقافياً مع إسكانهم عمرانياً وذلك على أساس من القيم والتعاليم الإسلامية، الأمر الذي يساعد على التوازن الاجتماعي والثقافي بين السكان وهو ما ينعكس بالتبعية على تعايشهم مع العمران وفي العمران. وقد يكون ذلك الاتجاه غريباً عن الممارسة في مجال التنمية العمرانية التي تتعامل فقط مع الأرقام ثم المكان والزمان بهدف بناء العمران دون التطلع إلى بناء الإنسان الذي سوف يعيش فيه ويتعلم ويمارس حياته اليومية في الشارع وفي المدرسة وفي مكان العمل وفي مراكز الخدمات. وإذا كان الهدف هو بناء العمران الإسلامي فإن ذلك لن يتحقق إلا ببناء الإنسان المسلم وإلا استمرت الدعوة لبناء العمران الإسلامي دعوة جوفاء بلا مضمون ولا يظهر منها إلا الشكل في الخارج أو الداخل وتصبح العمارة الإسلامية مثل "موضة" الملابس تتغير بتغير الثقافات الأجنبية.

لقد سبقنا العديد من التجارب عند بناء التجمعات السكنية الجديدة كانت معظمها تسعى إلى الارتقاء بالمستوى الاجتماعي لدى السكان الجدد وذلك باستضافتهم فترة زمنية محددة في وحدات سكنية نموذجية يتم فيها رعايتهم وتوجيههم إلى أنسب أساليب التعامل مع البيئة العمرانية الجديدة ومن يتجاوب منهم مع هذه الإرشادات ينتقل إلى مسكنه الجديد وهنا يظهر دور الثقافة

الجماعيرية عند استقبال السكان الجدد والثقافة الجماهيرية هنا ليست في عرض الأعمال الفنية التشكيلية أو المسرحية أو الغنائية ولكنها في عرض التعاليم الإسلامية سواء في التعامل مع الطريق أو في السلوك الاجتماعي في الأماكن العامة أو في رعاية الشجر والعناية بنظافة المكان أو في صيانة المال العام أو في بث روح التعاون والتكامل بين الأفراد أو في احترام خصوصية الجار أو انتهاج منهج لاضرر ولاضرار في إدارة الشارع أو الحي أو الأخذ بنظام المحتسب في صورة معاصرة يقوم بدوره من يرى المجتمع أهليته لهذا الدور بعيداً عن فرض غيره من خارج المجتمع نفسه وذلك تأكيداً للمشاركة الشعبية في التنمية العمرانية وتثبيتاً لنظام الشورى على المستوى المحلي للحي أو الشارع. وهذا لا يمنع من توفير بعض الأنشطة الرياضية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية أو الإنتاجية التي تساعد على إثراء روح الترابط والتعارف بين الأفراد وذلك بدءاً من المراحل الأولى للتنمية العمرانية وبما يتناسب مع أعداد السكان في كل مرحلة بحيث تنشأ هذه الأنشطة من دافع داخلي عند السكان بفئات السن المختلفة سواء في مجال الرياضة أو الثقافة أو الإرشاد الاجتماعي أو الإنماء الصناعي والحرفي والتجاري الذي يتناسب مع احتياجات المجتمع الوارد للمجتمعات الجديدة، مع توفير كل هذه الأنشطة كما يحض عليها الدين الحنيف وماتليه تعاليمه ويعنى ذلك استحضار القيم الإسلامية في كل الموجهات الحياتية للمجتمع وليس في ذلك تقييداً لحركة المجتمع بل توجيهها لها في مسارها الصحيح وليس في ذلك تحديداً لحرية الإنسان ولكن انطلاقاً بحريته الخلاقة في الحدود التي يرسمها الإسلام للمجتمع ليكون قوياً بيدته وقوياً بأخلاقه وقوياً بإنتاجه قوياً بتعاون وتكامل أفراد في وحدة من الجوار التي تنظمها التعاليم الإسلامية.

وكما يتطلب البناء العمراني دراسات ومخططات وبرامج تنفيذية، فإن البناء الاجتماعي يحتاج أيضاً بنفس القدر وعلى نفس المستوى من الأهمية إلى مثل هذه الدراسات وهذه المخططات والبرامج التنفيذية لتحقيقها وإعداد دلائل الأعمال التي تتطلبها أعمال البناء الاجتماعي من توجيه وتدريب ورعاية.

يبدأ بناء المجتمع في التجمعات السكنية الجديدة -وبالمفهوم السابق- من المسجد ليس كمكان للعبادة والصلاة فقط ولكن كمركز لبناء المجتمع بكل فئاته ومكوناته، فالمسجد هنا والمؤسسات الاجتماعية والثقافية والصحية والإدارية المرتبطة به يعتبر النواة الأولى في بناء المجاورة السكنية عمرانياً واجتماعياً في نفس الوقت، فهو الذي يستقبل المستوطنين الجدد ويرحب بهم ويسجلهم ويوجههم إلى حيث يقيمون وتبعاً لقدراتهم ومتطلباتهم في إطار متقن من التنظيم والإدارة. وتعتبر مجموعة المسجد المركزي هي مركز الاستقبال والتأهيل معاً. يقبل عليه المواطن الجديد ليس فقط للحصول على وحدته السكنية ولكن

للحصول على النصيحة والتوجيه والمعاونة سواء في التأثيث أو في الحصول على الخدمات العامة أو في الحصول على المميزات الممنوحة له من عناصر الجذب التي تحددها لوائح التجمعات السكنية الجديدة أو في طلب لمعونة لاستكمال متطلباته المعيشية سواء بالامتداد الأفقى أو الرأسى لوحده السكنية وذلك بتقبل المعونة والتوجيه في مركز التشييد والبناء الذى يغذى عمليات البناء بالجهود الذاتية كقيمة إسلامية.

وتقوم مجموعة المسجد المركزى كنواة للتنمية العمرانية والاجتماعية بمهمة الإعلان والدعاية للمجتمع الجديد وذلك بتنظيم الزيارات الجماعية لكافة المواطنين الراغبين فى سكن المجتمعات مع ما يصاحبها من معارض وندوات وحفلات ومطبوعات حتى قبل انتقال المواطنين للمجتمع الجديد، فإن التردد على المكان يزيد من التعرف على البيئة الجديدة، لذلك فإن عمران مجموعة المسجد المركزى مع أسلوب تعامل العاملين فيه لابد وأن ترقى إلى المستوى الحضارى الذى يطمئن إليه المواطنون الجدد وذلك فى إطار المضامين والقيم الإسلامية الصحيحة المجردة من الشكليات المظهرية والمعتمدة على أحدث الوسائل التنظيمية والتقنية مع أصول الدعوة الإسلامية لتعمير الأرض وبناء المجتمعات الجديدة وإسلامية الإنسان وإسلامية العمران.

إدارة التنمية العمرانية:

تعتمد الكثير من المخططات العمرانية على تطيل الواقع والتبصر بالمستقبل ووضع مراحل التنمية بتفاصيلها التخطيطية والتنفيذية وقليل منها ما يعطى إدارة التنمية العمرانية وزنها المناسب. الأمر الذى عرض العديد من المخططات العامة إلى الجمود أو الحفظ دون تنفيذ إلا القدر اليسير مما فيها من شبكات الطرق أو المرافق العامة. وقد ظهر من الممارسة أن إعداد الدراسات التخطيطية مهما كانت شاملة ومستكملة لاتعدو أن تكون خطوة أولى على الطريق لآبد من استكمالها ليس فقط باللوائح والقوانين التى تضمن تنفيذ التخطيط ولكن أيضاً بتنظيم الأجهزة التى تستطيع أن تدفعها من الحيز الدراسى إلى الحيز الواقعى خلال خطط منسقة لتنفيذ ما يتضمنه هذا التخطيط. وإدارة الأجهزة تتطلب فى نفس الوقت إعداد الهياكل التنظيمية من ناحية وتوفير الخبرات اللازمة من ناحية أخرى، هذا بالإضافة إلى الارتقاء بمستوى الأداء بواسطة التدريب أو الرجوع إلى دلائل الأعمال التخطيطية. وهنا يظهر التساؤل هل من المنطق إعداد دراسات تخطيطية مستغفظة فى غيبة الأجهزة القادرة على نقلها إلى حيز التنفيذ والواقع، أو أن توضع الدراسات التخطيطية بالشكل والصورة التى تتناسب مع ما هو متيسر من أجهزة تخطيطية .. وإذا كان الأمر كذلك فهل لهذه الأجهزة القدرة على اتخاذ القرار وإذا كان ذلك ليس فى مقدورها، فهل توضع

المخططات بما يتناسب مع منطوق منطوق القرار سواء كان هذا المنطق سياسياً أو فنياً أو اقتصادياً أو اجتماعياً أو ثقافياً حتى يمكن ضمان تنفيذه، وهنا يترك الأمر للمستوى العلمى والثقافى لمتخذ القرار. أم هل تكتفى الأجهزة بوضع المرافقات التنفيذية للمخططات وتترك بعد ذلك لمتخذ القرار ليختار منها ما يراه متمشياً مع سياسة الدولة أو سيادة الحكومة. وهل يمكن معرفة هذه السياسات مسبقاً للتغلب عليها. وهكذا يدور الحوار حول مدى أهمية الجوانب الإدارية التنظيمية لعمليات التنمية العمرانية الأمر الذى يتضح منه مدى هذه الأهمية فالمدن لا تبنى في سنة أو سنتين مثل المباني ولكنها تأخذ العديد من السنوات حتى تثب وتقوى وتقف معتمدة على نفسها.

والإدارة هنا لا تعتمد فقط على وضع الهياكل الزمنية والمهام الوظيفية والكوادر الإدارية بقدر ما تعتمد على حسن الأداء وسماحة العطاء ونظافة اليد وذلك مع ترتيب المكان وجمال البنيان مع وضع كل اللوائح التنظيمية التى تضمن ذلك، وهنا يمكن تطبيق نظام دلائل الأعمال المفصلة لكل جانب من جوانب الأداء مثل المعاملات الفنية والتخطيطية والتصميمية والتنفيذية والمالية والإدارية والقانونية - ليس فقط فى التوصيف الوظيفى الذى يوضح المهام المنوطة بكل وظيفة ولكن فى كيفية القيام بهذه المهام بالمواد والقدرات المتاحة محلياً وبأحسن قدر ممكن عملاً بالآية الكريمة "وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون...." (الآية ١٠٥ سورة التوبة) حتى يكون وازع العمل من داخل الإنسان وخشية الله ورسوله قبل المؤمنين من الرؤساء أو المشرفين قال تعالى: "...إنا لانضيع أجر من أحسن عملاً... (الآية ٣٠ سورة الكهف) وقال "إنا جعلنا ماعلى الأرض زينة لها لنبلوهم أيهم أحسن عملاً" (الآية ٧ سورة الكهف) وإحسان العمل هنا ليس فى العبادات والمعاملات فقط ولكن فى الأداء أيضاً.

وتختلف إدارة التنمية العمرانية باختلاف المكان والزمان وكذلك باختلاف درجة الوعى والثقافة لدى العاملين والمواطنين معاً الأمر الذى يستدعى دراسة الأوضاع الوظيفية والمؤهلات المتاحة وكذلك دراسة المستوى الثقافى والاجتماعى والاقتصادى للمنتفعين من المواطنين المتوقع استيطانهم فى التجمعات الجديدة. وكما أن المخططات العمرانية تحدد فى ضوء مستوى الأداء المتوقع القيام بتنفيذها به فإن النظم الإدارية والقواعد التنظيمية للتنمية العمرانية توضح فى ضوء المستوى الحضارى والثقافى للعاملين والمتعاملين معاً. وإذا كان هناك قواعد عامة لتنظيم وإدارة عمليات التنمية العمرانية فإن تفاصيل هذه القواعد وجزئياتها ولوائحها التنظيمية تختلف باختلاف الحالة. الأمر الذى يستوجب وضع دلائل الأعمال للجزئيات المكونة لعملية التنمية العمرانية فى ضوء المحددات الجديدة. لذلك كان لابد من تقديم نموذج لتنظيم وإدارة عمليات التنمية العمرانية لتجمع سكنى جديد فى مكان محدد وقدرات محددة ولتجمع محدد والمثل هنا هو التجمع السكنى الجديد رقم (١) شرق مدينة القاهرة الذى قام مركز الدراسات التخطيطية والعمارية بأعداد مخططاته العضوية

وتنظيماته الإدارية.

ويختلف أسلوب الإدارة من ناحية أخرى باختلاف الفكر السياسى الاقتصادى السائد فى الدولة أو يتجه إلى وضع تنظيم وإدارة المجتمعات الجديدة على المستوى القومى من خلال الهيئات الحكومية، وعلى المستوى المحلى من خلال الأجهزة المحلية لتنمية المدن الجديدة كما هو الحال فى جمهورية مصر العربية أو فى بريطانيا أو غيرها، الأمر الذى يحتاج إلى جهد كبير فى التنسيق بين القطاعات المختلفة التى تؤثر مباشرة على التنمية العمرانية مثل التخطيط القومى والقوات المسلحة أو الآثار أو الطرق أو الصناعة أو الزراعة أو الكهرباء أو الأشغال وهذا ما قد يعطل البرامج التنفيذية لتنمية المدن الجديدة خاصة فى غيبة وجود الفئات المستهدفة استيطانها والتى تبقى منتظرة فى المدن القديمة لتحدد مدى رغبتها فى الانتقال إلى المدن الجديدة فى ضوء ماتوفره لها من عوامل جذب أو تبقى كما هى حملاً سكانياً ثقیلاً على المدن القديمة لذلك فإن الاتجاه المعاصر فى إدارة التنمية العمرانية يعمل على تركيز دفة العمل لدى هيئة معينة تعمل بحرية إدارية ومالية كافية للتعامل مع آليات السوق ولها قوة اتخاذ القرار والتنفيذ وذلك فى إطار تحدد فيه الأغراض المستهدفة تحقيقها فى فترة زمنية محددة. وبذلك تصبح الهيئة هى الجهاز التخطيطى والتنفيذى لكل عناصر التنمية العمرانية سواء فى التعمير أو توفير الخدمات والمرافق العامة وإدارتها أو فى استقطاب المستثمرين فى الصناعة أو الزراعة أو السياحة بهدف زيادة فرص العمل مع الاستيطان فى المجتمعات الجديدة. ويستمر العمل بهذا الأسلوب فى الإدارة من بداية التعمير حتى مرحلة الاستيطان الى أن يبلغ عدد السكان الحجم الذى يؤهل لإنشاء مجالس محلية تستطيع أن تتحمل عبء التشغيل والصيانة والإدارة العمرانية وذلك فى إطار من العلاقات المحددة بين المركزية واللامركزية.

وإذا كان هذا المنهج الإدارى يمكن تطبيقه على المجتمعات الجديدة حتى تصل إلى سن الرشد والاعتماد على الذات فإن نفس المنهج يمكن أن يطبق أيضاً فى حالة تطهير المناطق ذات الأهمية التاريخية أو الأثرية وذلك من خلال أجهزة تنتقل إليها اختصاصات الآثار والأوقاف والخدمات والحكم المحلى تعمل على تحقيق أهداف خاصة فى فترة زمنية محددة مع توفير القدر الكافى من حرية الإدارة إلى أن يستكمل المشروع وتحقق أهدافه ثم ينتقل هرة أخرى بعد ذلك إلى الإدارة المحلية لإدارته.

من هذا المنطلق تأخذ إدارة التنمية العمرانية أهمية خاصة فى الفكر التخطيطى حيث أنها تمثل الإطار التنفيذى الذى يتحمل مسؤولية تحقيق الأهداف التخطيطية ومنه تتحدد إمكانياته الفعلية وطاقته العملية والتى فى ضوءها يتحدد القدر الذى يتحملة من المشروعات العمرانية التى تتمخض عنها الدراسات التخطيطية. وبناء على ذلك فإن ربط المقدمات بالنتائج يصبح المحور الذى تدور حوله العملية التخطيطية وبمعنى آخر فإن التخطيط لابد وأن يرتبط بإمكانيات

التنفيذ والا يصبح خيالاً لا يستند إلى قاعدة صلبة تتحقق منها الأهداف. كما يعنى ذلك أيضاً استبدال القاعدة التقليدية التى تسعى إلى وضع التخطيط للعرض على متخذ القرار التنفيذى بقاعدة بديلة وهى وضع التخطيط الذى يتناسب مع طموحات متخذ القرار وقدراته وإمكانياته الأمر الذى ينتهى إلى البحث عن صيغة توسطة تتبلور فى مشاركة متخذ القرار فى العملية التخطيطية من البداية حتى النهاية كعملية تعتمد فى نتائجها على اتخاذ القرار ويتهى لها صفة الاستمرار والاستقرار حتى لا يفقد التخطيط مصداقيته التى كادت أن تفقد.

من هنا كان الربط بين النظرية والواقع ضرورة حتمية حتى لا تظل النظرية من مضمونها فالربط بين النظرية والواقع يمكن تحقيقه من خلال أسلوب إدارة وتنظيم العملية التخطيطية أولاً، ثم إدارة وتنظيم التنمية العمرانية بعد ذلك كعمليتين متلازمتين لهما صفة الاستمرار والاستقرار. كما أن واقعية التنمية العمرانية لا تتحقق إلا بربطها إدارياً وتنظيمياً مع برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية حيث أن التنمية العمرانية فى حقيقتها تمثل البعد السكانى للتنمية الاقتصادية الاجتماعية التى تنتقل إليها الاستثمارات المخصصة للمشروعات الخدمية والإنتاجية التى تمثل فى النهاية المشروعات العمرانية التى تعززها نتائج الدراسات التخطيطية والعمرانية فيما يعرف هنا بالتنمية العمرانية. إن وضع برامج التنمية العمرانية فى إطار برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية بهذه الصورة يحقق وحده اتخاذ القرار وهو الأمر الذى يحقق بالتبعية ربط النظرية بالواقع كهدف أساسى فى الفكر التخطيطى.

تختلف الهياكل التنظيمية لإدارة التنمية العمرانية باختلاف طبيعة المشروعات التخطيطية كما تختلف باختلاف الكوادر الفنية والإدارية المتوفرة الأمر الذى يستوجب وضع قواعد تنظيمية ثابتة فى شكل دلائل للأعمال يتم على أساسها تسيير العمل وإدارته أو تدريب الكوادر المتوفرة بهدف الارتقاء بمستوى كفاءة أدائهم وكلما تضمنت هذه الدلائل التفاصيل العملية لإنجاز الأعمال، كلما تيسر الأداء وكلما تضمنت البدائل والمرادفات للإنجاز كلما تيسر مواجهة المتغيرات أو النواقص سواء فى البيانات أو فى الأدوات أو فى الكفاءات والتنظيم الإدارى لعمليات التنمية العمرانية الذى لا ينصب فقط على الجوانب الفنية والفكرية فى العملية التخطيطية بل يجب أن ينصب على الجوانب الإدارية والمالية والقانونية أيضاً لما لها من أهمية خاصة فى كفاءة الأداء. وبهذا المفهوم تصبح التنمية العمرانية عملية مستمرة تقوم بها أجهزة مستقرة تتعامل مع المتغيرات الاقتصادية والسياسية كما تتعامل وتتفاعل مع الفكر السياسى لمتخذ القرار. وبذلك ينتهى الدور التقليدى للتخطيط العمرانى الذى يهدف إلى إعداد المخططات العامة التى تحدد الشكل العمرانى على مدى طويل من الزمن. وبذلك أيضاً ينتقل الفكر التخطيطى إلى منهج عملى له صفة الاستمرار والاستقرار. كما يتحول التصميم الخاص بالمخطط العام إلى تصميم خاص بالعملية التنموية تنظيمياً وإدارياً مع توفير الأدوات اللازمة لتشغيلها. من خلال ذلك كله تتضح المعالم الأساسية لأهداف النظرية الجديدة فى التنمية العمرانية.

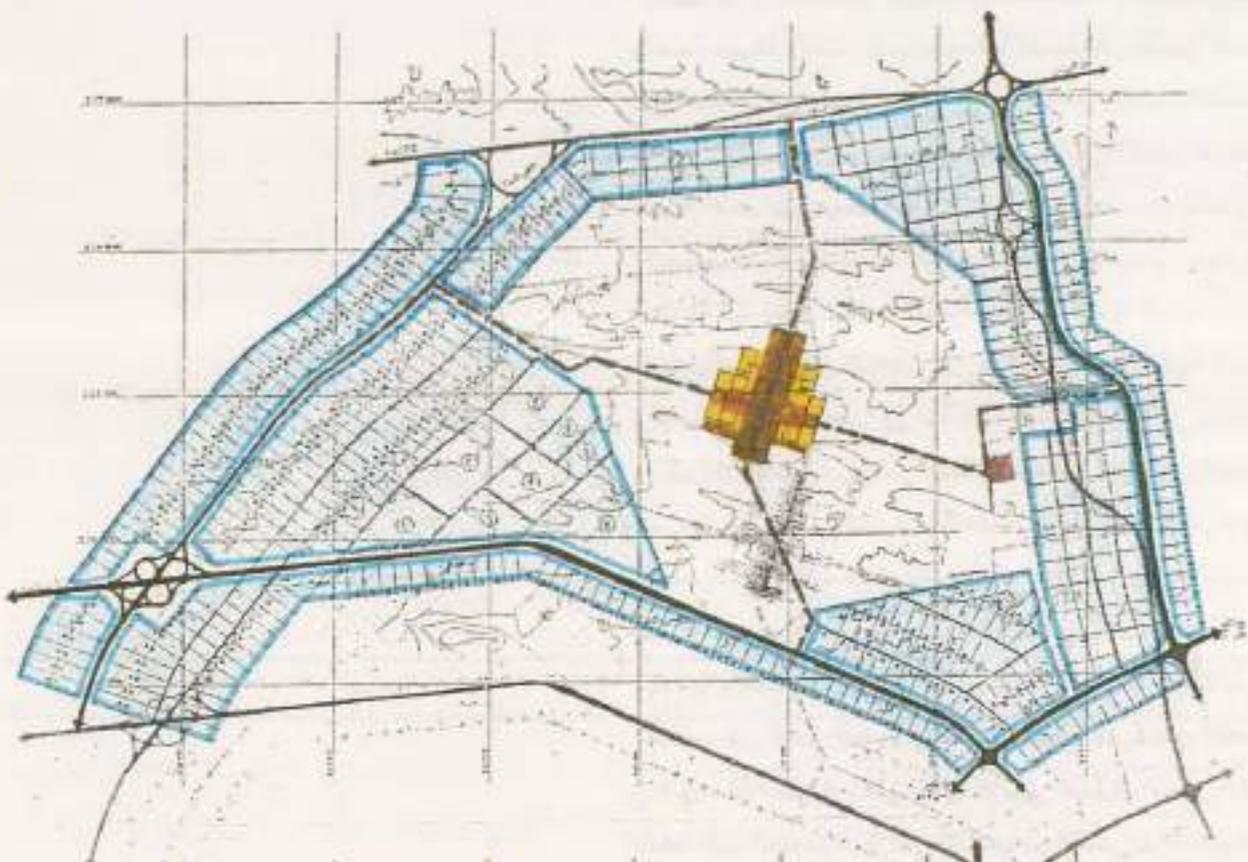
النظرية الجديدة للتنمية العمرانية

ظهرت الخطوط الأولى للنظرية الجديدة للتنمية العمرانية من واقع الممارسات الطويلة في حقل التخطيط العمراني سواء أثناء توجيه التنمية العمرانية للمدن السعودية في مشروع للأمم المتحدة اختزلت فيه الأدوار التي كانت تقوم بها الشركات الاستشارية في وضع المخططات الإقليمية والعامّة للمدن الرئيسية وانتهاء دورها بإنشاء إدارات محلية للتخطيط والتنمية العمرانية هدفها التعامل مع النشاط الجاري من ناحية ووضع برامج التنمية الاقتصادية الاجتماعية العمرانية للمدن من ناحية أخرى وذلك في الإطار الزمني للخطط الخمسية للدولة الأمر الذي يسهل معه تحقيق الهدف من تكامل الخطط الاقتصادية الاجتماعية في البعد المكاني المحلي والإقليمي. ومن خلال هذه الممارسة الطويلة في مجال التنمية العمرانية والتي كانت تهدف أساساً إلى ربط النظرية التخطيطية بالواقع التنفيذي من خلال الأجهزة المحلية التي لها صفة الاستمرار والاستقرار مع تقلص دور المكاتب الاستشارية إلا في حدود توفير التخصصات والخبرات النادرة في إطار الهيكل التنظيمي والإداري لأجهزة التخطيط المحلي، من هنا بدأ البعد الإداري والتنظيمي يأخذ الأولوية في توجيه عمليات التنمية العمرانية وانقلب الفكر التخطيطي بذلك من وضع المخططات العامة للمدن لتنتظر الأجهزة التي تستطيع تنفيذها أو تحقيق أهدافها إلى وضع الهياكل الإدارية والتنظيمية لأجهزة التخطيط المحلي التي يمكنها التعامل مع النشاط الجاري على المدى العاجل والنشاط المتوقع على المدى القصير للخطط الخمسية والنشاط المتوقع على المدى الزمني الطويل الأمر الذي يستدعي وضع المخططات العمرانية التي تتناسب مع القدرات التنفيذية للأجهزة المحلية والتطلعات السياسية للمجالس المحلية في نفس الوقت حتى لا تبعد أهداف التنمية العمرانية عن الأهداف السياسية لتتخذ القرار. من هنا بدأ التفكير في وضع النظرية العلمية التطبيقية التي تحقق هذا الهدف وتتعامل مع المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. وكان لابد من التجربة التطبيقية لتثبيت النظرية أو اثباتها كما كان لابد من مراجعة النظريات السابقة خاصة في بناء المدن الجديدة حتى يمكن تأصيل النظرية الجديدة كمنطلق جديد في الفكر التخطيطي. وإذا كانت النظرية كما وصفها الخبراء الدوليون قابلة للتطبيق في كل المجتمعات المتقدمة أو النامية إلا أن قواعدها الأساسية تختلف باختلاف المكان والزمان فالنظرية في أساسياتها تنبعث من الواقع ولا تفرض عليه فهي بذلك تعتبر وليدة الواقع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والبيئي لكل مجتمع وبدأت التجربة التطبيقية في مشروع التنمية العمرانية للتجمع السكني رقم (١) شرق مدينة القاهرة في جمهورية مصر العربية. هنا بدأ التعامل مع هذا المشروع من منطلق التجارب المحلية في مجال البناء والتعمير كمرجع أساسي

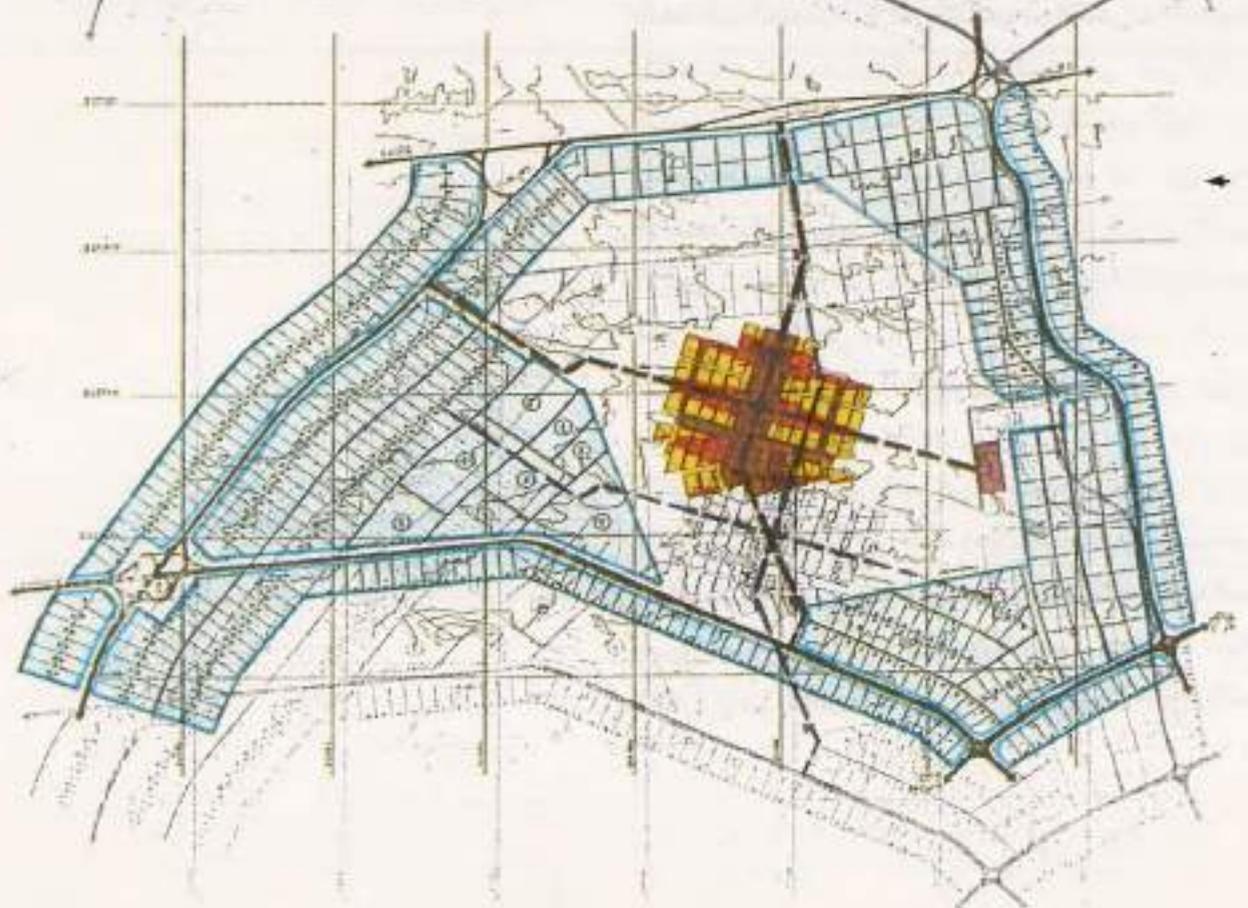
لنظرية نون الارتكان إلى أي مرجع آخر خارج هذا النطاق وإن كان التعامل مع كل النظريات السابقة وتحليلها وتنوعها وإثبات قسورها عن التعامل مع الواقع هو الدافع الأساسي للبحث عن النظرية الجديدة.

النمو العمراني للتجمع
رقم (١)

التعمير بالتجمع
رقم (١)

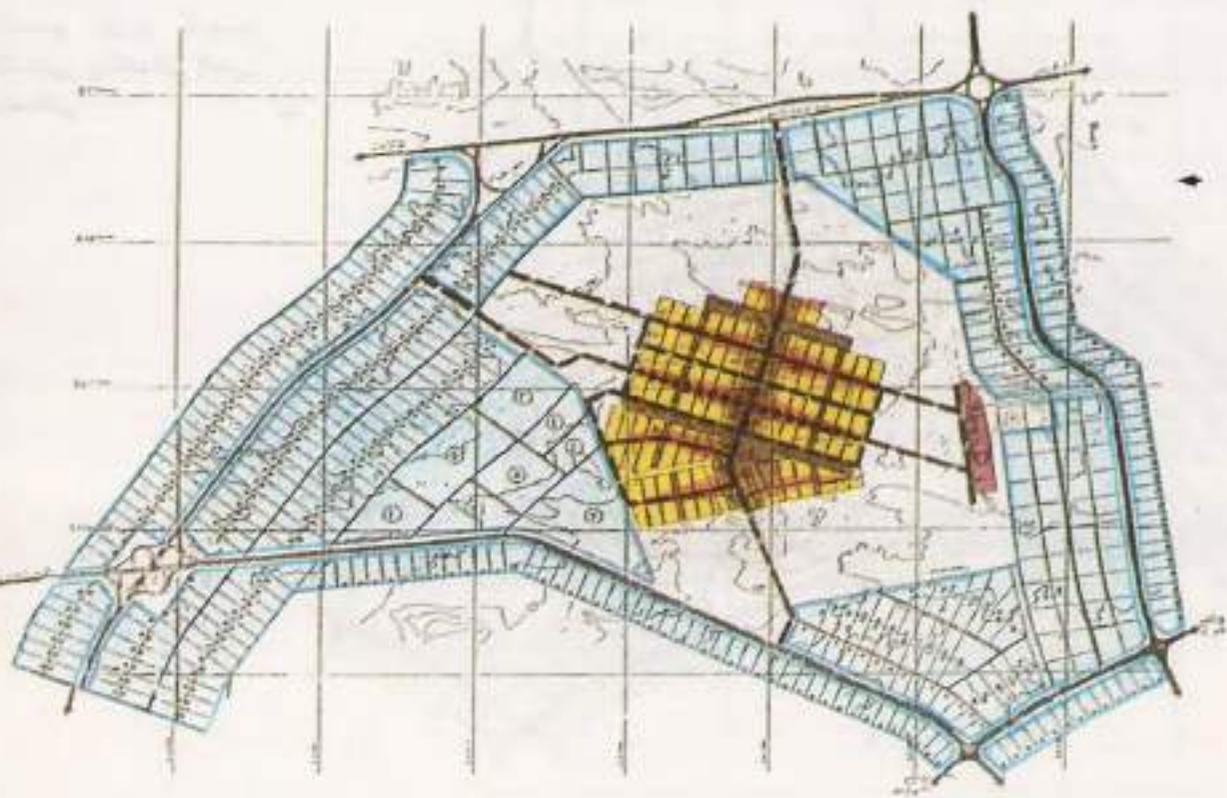


الأول للتجمع
وعلاقته
مات التنمية

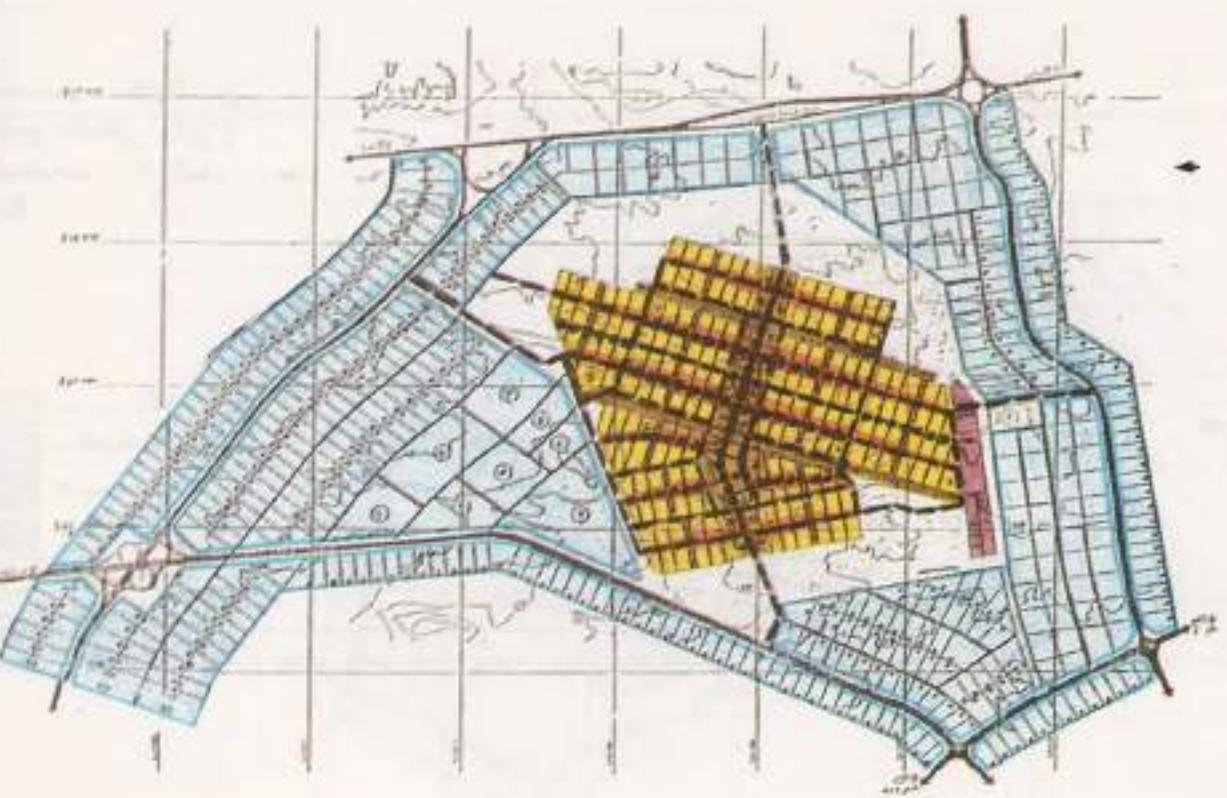


سكن
سكن تجاري
خدمات
صناعي
مساكن
طريق مشاه
مشروعات تنمية

النمو الثاني للتجمع
السكني وظهور تحويل
المسارات للطرق الآلية
← وتخصيص مسارات
للمشاة

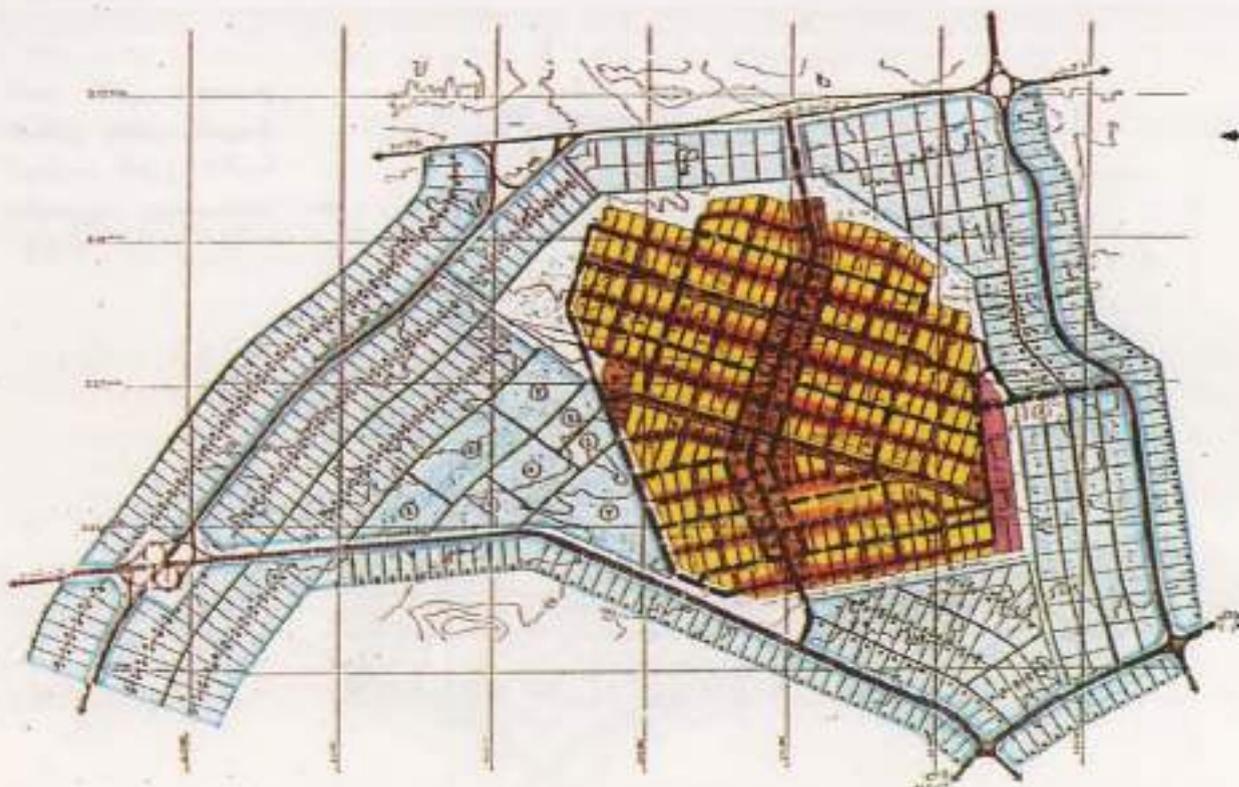


النمو الثالث للتجمع
السكني وظهور المجاورة
السكنية

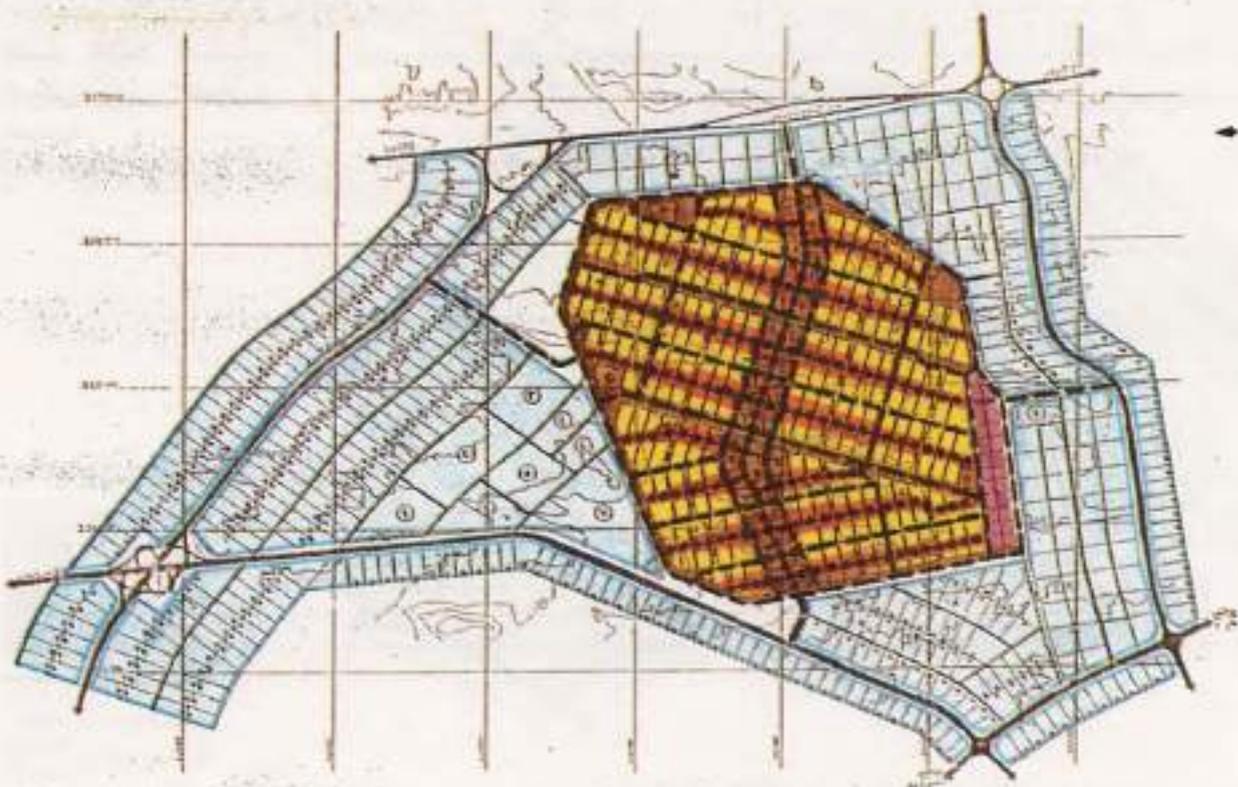


- سكني
- سكني تجاري
- خدمات
- صناعي
- مسارات
- طرق مشاة
- مشروعات تنمية

الربع الرابع للتجمع
واكتمال الحي



في النهاية
السكني رقم (١)
بـ ٢٠٠ ألف

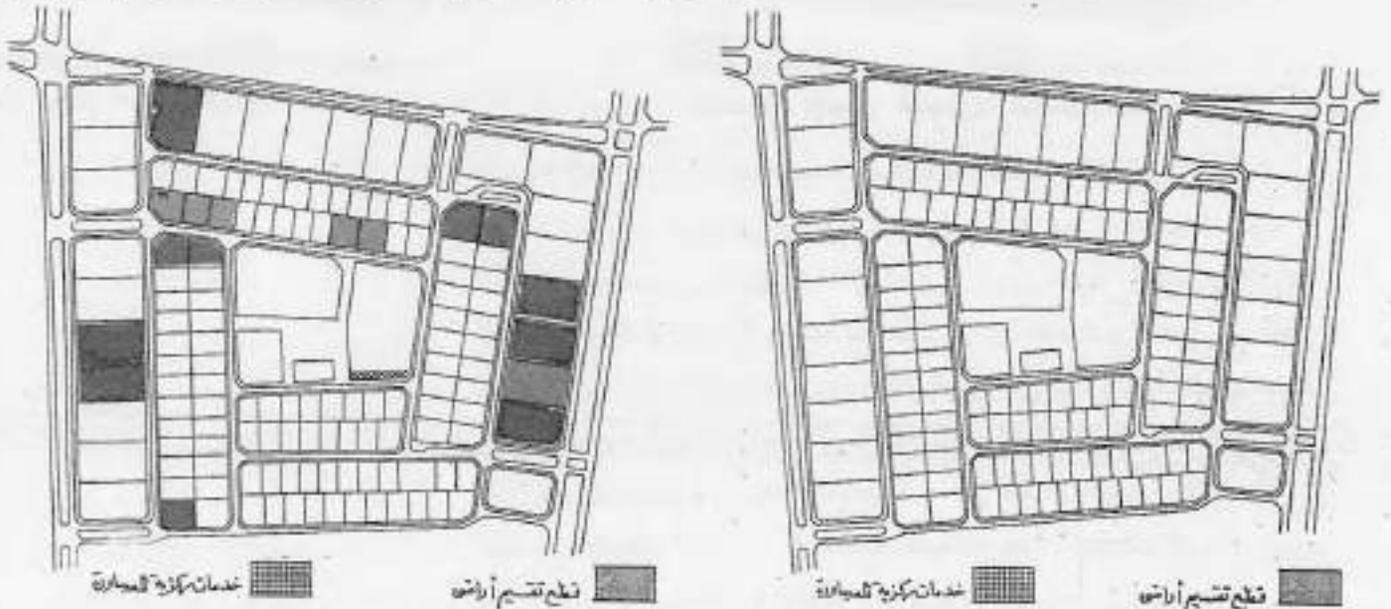


سكني
سكني تجاري
خدمات
صناعي
مستراحات
طرق مشاه
مشروعات تنمية

نحو النظرية الجديدة:

بدأ الاتجاه الأول نحو النظرية الجديدة في السبعينات عند مراجعة المخططات التفصيلية لمناطق الامتدادات العمرانية لبعض المدن السعودية حيث كانت تطبق أنماط تقليدية لتقسيم الأراضي تتمثل في مناطق سكنية جديدة تحيطها شرايين الحركة الرئيسية الفاصلة بين المناطق وتتخللها شرايين الحركة الفرعية الداخلية ثم شرايين الحركة الثانوية مكونة شكل المفروكة يتوسطها مركز الحى الذى يضم المسجد والخدمات التجارية والإدارية والصحية وتم تقسيم الأراضي للأغراض السكنية بحيث تحتل المساحات الأكبر المحيطة الخارجى للمنطقة السكنية مطلة بذلك على شرايين الحركة الرئيسية حول المنطقة ومصروح لها بالارتفاع الأكبر. وتحتل المساحات الأصغر المناطق الداخلية التى تقل فيها الارتفاعات تدريجياً إلى أن تصل إلى حدها الأصغر عند مركز الخدمات، ثم يقوم القطاع الخاص بعد ذلك باستملاك هذه القسائم بهدف البناء عليها عندما تتوفر لدى أعضائه القدرات المالية. وهنا تختلف هذه القدرات من مالك إلى آخر الأمر الذى ينعكس بالتالى على القدر الذى يشيده من أدوار البناء المسموح بها فى كل قسيمة، وتختلف معدلات التنفيذ باختلاف توفر القدرات المالية للملاك الأمر الذى ينعكس بالتالى على الأوضاع العمرانية للمنطقة السكنية فتبنى بعض القسائم كاملة الأتوار ويبقى البعض منها ذا عدد متغير من الأتوار وكذلك البعض الآخر فضاء بون استغلال الأمر الذى يساعد على تفكك الهيكل العمرانى للمنطقة السكنية وبالتالي على تدهور طرقها ومرافقها التى لا تستغل بطاقتها الكلية خاصة فى المراحل الأولى لعمليات البناء والتعمير وتفقد المنطقة السكنية بذلك قوامها المعمارى والعمرانى وتتعرض استعمالات المباني فيها كنتيجة طبيعية لأسلوب تخطيطها فالعمارات الأكثر ارتفاعاً والتي تبنى على اللحولات كنتيجة طبيعية لأسلوب تخطيطها فالعمارات الأكثر ارتفاعاً والتي تبنى على

مراحل تعمير مجاورة سكنية



أسلوب تعمير قطع التقسيم متباعدة عن بعضها

نمط تقليدى لتقسيم الأراضي 'شكل المفروكة'



عدم اكتمال مركز الخدمات
قطع تقسيم أراضي خدمات مركزية للمجاورة



بناء بعض الأقسام كاملة والأخرى لاتكتمل
قطع تقسيم أراضي خدمات مركزية للمجاورة



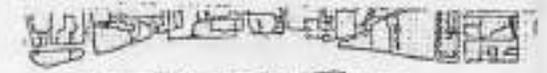
الاكتمال النهائي للمجاورة السكنية
قطع تقسيم أراضي خدمات مركزية للمجاورة



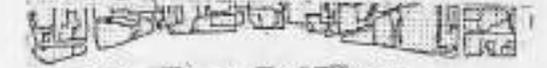
اكتمال معظم اجزاء المجاورة السكنية
قطع تقسيم أراضي خدمات مركزية للمجاورة

المحيط الخارجى للمنطقة السكنية ماثلت أن تتحول أدوارها الأرضية إلى محلات تجارية وخدمية على جانبي شرايين الحركة الرئيسية المحيطة بالمنطقة .. الأمر الذي يتسبب في تحول هذه الشرايين من كونها حدوداً فاصلة بين المناطق السكنية إلى كونها محاوراً جامعة للخدمات المركزية للمنطقتين المتجاورتين تقف على جوانبها السيارات وتحتل وظيفة الطريق الذى صمم من أجلها وتصبح بمثابة القصبية الرئيسية للحى التى تجمع على جانبيها نصف المنطقة السكنية التى على جانب ونصف المنطقة السكنية التى على الجانب الآخر. ويفقد مركز الخدمات المخطط له فى قلب كل منطقة وظيفته. هذا بالإضافة إلى ما تسببه هذه الأوضاع التخطيطية المقلوبة إلى زيادة فى قيمة الأراضى على المحيط الخارجى للمنطقة السكنية وتقل تدريجياً حتى مركز الخدمات. مع ما يتبع ذلك

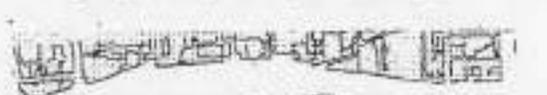
الحركة العضوية للمناطق القديمة



المنطقة القديمة وتمركز الأنشطة حول القصة



بداية شق طريق لتسهيل المرور إلى



جذب الأنشطة من المركز إلى الطريق الألى

من زيادة الكثافة السكانية على المحيط الخارجى للمنطقة ونقل حتى تصل إلى أقل نسبة لها حول مركز الخدمات. وهكذا ينقلب التوجه التخطيطى لتعمير المنطقة السكنية الأمر الذى استدعى البحث عن منظور آخر لتحقيق أهداف التنمية العمرانية على أساس الواقع التنفيذى أو العملى الذى يتناسب مع المقومات العمرانية المحلية للمجتمعات العمرانية الجديدة. والتطور الأخر هنا يختلف اختلافاً جذرياً عن هذا النمط التقليدى الذى تم تطبيقه فى تخطيط المناطق السكنية الجديدة. بل ربما يأخذ الاتجاه المعاكس تماماً .. بمعنى زيادة الكثافة البنائية فى الداخل وخفضها تدريجياً حتى المحيط الخارجى للمنطقة وتحديد القصبه المحورية التى تقسم المنطقة إلى قسمين كمركز للأنشطة التجارية والإدارية والخدمية وتحديد حركة السيارة فيها كعامل لجذب الأنشطة المختلفة وذلك حتى يمكن تخصيصها بعد ذلك للمشاة. من هنا يمكن إيجاد التوازن فى قبة الأرض على المحور المركزى مع قيمتها على المحيط الخارجى. وبذلك تحتفظ الشرايين الرئيسية التى تحيط بالمنطقة بوظائفها المرورية كفاصل بين المناطق وليس مجمعة لها وما يترتب على ذلك من إقلال من تأثير التلوث البيئى الناتج عن حركة المرور السريعة على الأطراف الخارجية للمناطق السكنية.

من هذه التجربة فى متابعة المخططات العمرانية التى انتقلت من الغرب إلى المدينة العربية ثم تحليلها وتقويمها وإثبات عدم ملاءمتها للمدينة العربية ثم محاولة وضع البدائل المناسبة لها. من هذه التجربة كانت البداية للبحث عن النظرية الجديدة وما قد يعترها من العقبات التطبيقية التى ترتبط بالنظم الإدارية والمالية السائدة من ناحية وأسلوب اتخاذ القرار بشأنها من ناحية أخرى. هنا برزت أهمية الجوانب التصميمية أو التخطيطية. واستمر البحث عن العديد من التجارب العالمية فى التنمية العمرانية سواء فى الدول التى كانت تحكمها الشمواية أو الدول التى تحكمها الرأسمالية المطلقة فلم يوجد فى أى منها ما يحقق مقتضيات الأوضاع المحلية للمدينة العربية. وكان لابد من البحث عن مصادر أخرى من مصادر العلم والمعرفة فلم يكن هناك أفضل من منهج التوسطية والتعاليم والقيم الحضارية الإسلامية كأساس لتوجيه البحث عن النظرية الجديدة فى إطار المحددات البيئية المحلية للمكان.

وعلى الجانب الأخر من الصورة ومن خلال مشاريع تطبيق المخططات العمرانية على المناطق القديمة والتى تبدأ بشق الطرق الجديدة .. حيث أن التخطيط عادة ما يهيمه انسياب حركة السيارات أكثر ما يهيمه تأمين حركة المشاة. وشبكة الطرق فى كثير من الأحيان تصمم دون اعتبار للنسيج الاجتماعى العمرانى للمناطق السكنية القديمة والتى تكونت على مر العصور واستقرت مقوماتها الاجتماعية ومكوناتها العمرانية. والطريق الجديد الذى يجذب حركة السيارات يجذب معه

حركة التعمير فترتفع على جانبيه العمارات السكنية أولاً ثم ماتلث أن تتحول أدوارها الأرضية إلى الأنشطة التجارية وأدوارها العليا إلى الأنشطة الإدارية وهكذا تتحول الشوارع الجديدة من شرايين للحركة العابرة إلى شرايين للأنشطة المحلية الجديدة ليتحوصل حولها المجتمع على مدى آخر من الزمن بعد أن فقد المجتمع القديم مقوماته الاجتماعية العمرانية التي قطعت بشبكة الطرق الجديدة. وهكذا يتحرك جسم المدينة بطريقة عضوية كلما أصابه عارض حتى يلتئم هيكله الاجتماعي العمراني ليتحرك من اتجاه فخر. هذه الحركة العضوية للمدينة تجعلها مثل الكائن الحي الذي يتأقلم مع التغيرات التي تطرأ عليه في حركة عضوية على مدى الزمن. من هنا كانت البداية للبحث عن النظرية التي تعالج هذا الكائن الحي أثناء حركته العضوية سواء كان قائماً في بيئة معينة يحتاج إلى العلاج والارتقاء أو كان بذرة في تربة جديدة تحتاج إلى السقيا المستمرة والعناية الدائمة حتى تنضج وتثمر وتصبح قادرة على مقاومة الظروف البيئية والاقتصادية والسياسية ويصبح مفهوم التنمية العمرانية هنا هو عناية مستمرة للمجتمعات الجديدة حتى تصل إلى قوامها الحضري المتكامل وتستطيع أن تسيّر أمورها بنفسها حتى تدخل الدورة الجديدة التي تحتاج فيها إلى العناية المستمرة كغيرها من المجتمعات الجديدة. والتنمية العمرانية بذلك تصبح حركة مستمرة تدفعها أجهزة قائمة قادرة في حدود اللوائح والتشريعات التي تحكم نمو المدينة. ويأخذ التخطيط العمراني بذلك اتجاهاً آخر ليس في رسم المخططات العامة التي عجزت عن مواجهة المستقبل بقدر ما هو تصميم لأسلوب إدارة وتنظيم وتوجيه الحركة العمرانية على المدى الزمني عناية بالمجتمعات القائمة ورعاية للمجتمعات الجديدة حتى يستقر قوامها. من هنا بدأت تتبلور النظرية الجديدة.



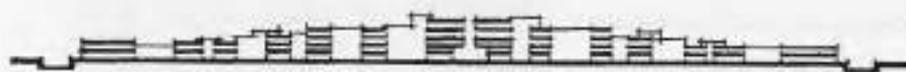
اختراق طريق آخر وقطع
النسيج العمراني



احاطة المنطقة القديمة بالمرود الألى



انتقال جميع الأنشطة إلى الطرق
المحيطة



زيادة الكثافة البنائية حول محور القصبية نظراً لارتفاع سعر الأرض في
هذه المنطقة عند المركز



زيادة الكثافة البنائية حول المحيط الخارجى للمجاورة السكنية يزيد من
سعر الأرض في الأطراف

التعامل مع النظرية الجديدة من خلال التجربة:

استمر التعامل مع النظرية الجديدة في مراحلها الأولى من خلال الممارسة العملية لموضع المخططات العمرانية وكان من أهم المشروعات التي تم دراستها في إطار المنطق الجديد للنظرية هو تخطيط التجمع السكنى رقم (١) شرق القاهرة الذي تم إعداده في منتصف الثمانينات. فلم يكن المدخل التخطيطي هو العمل على إعداد مخطط عام للمجتمع السكنى بقدر ما هو تصميم المنهج العلى للتنمية العمرانية مع وضع الهيكل التنظيمى لإدارة التنمية العمرانية كعملية مستمرة. من هنا بدأ الصراع الفكرى بين ماورد في نطاق العمل الذى أعد لهذا الغرض والفكر الذى ورد فى البديل الذى عرض على المسئول عن المشروع والذي أتاح الفرصة لتقديم البديل الجديد للمشروع ثم تضمينه هذا البديل وفى ضوء تطيل هذا المنهج التطبيقى المقترح وصفت المخططات العمرانية التى تتطلبها كل مرحلة. وذلك بعكس المنهج التقليدى الذى يتم فيه وضع المخطط العام ثم تقسيمه إلى مراحل تنفيذية. وبهذا المنطق يتقدم وضع الإمكانيات التنفيذية عن وضع مراحل المخطط العمرانى نفسه حتى يكون قابلاً للتنفيذ. والفكر التخطيطى بذلك لا يعتمد على نتائج الدراسات الاجتماعية والاقتصادية التى عادة ماتين على معادلات رقمية محددة يصعب تحقيقها فى الواقع. فالواقع هنا متغير بتغير الزمان ويتغير متخذ القرار. كما هو متغير بتغير المعطيات الاقتصادية والاجتماعية التى يصعب التكهّن بها، وهذه الحقيقة هى إحدى المعطيات التى ظهرت من التقديم العلمى لحركة التنمية العمرانية للمدن والتجمعات السكنية الجديدة.

قد يستمر الجدل العلمى بين المنهجين المطروحين، المنهج الأول الذى يؤيد ضرورة وضع المخطط العام الذى يحدد مستقبل المدينة الجديدة على مدى قد يصل إلى خمسة وعشرين عاماً، ثم تقسيم هذا المخطط إلى مراحل تنفيذية تتولى تنفيذها إدارة تنمية المدينة كما سبق وطبق فى المدن الجديدة فى إنجلترا وفرنسا على سبيل المثال. الأمر الذى لم يحقق أهدافه المرسومة وأدى إلى البحث عن أسلوب آخر يسمح بقدر من المرونة فى التعديل فى ضوء المتغيرات التى تطرأ على عملية التنمية العمرانية كما حدث فى مدينة ميلتون كينز الجديدة، والمنهج التالى المطروح فى النظرية الجديدة والمؤيد لضرورة وضع الخطوات التنفيذية التى يمكن تحقيقها بالتنظيم الإدارى لجهاز التنمية على مدى مراحل بنائه أو تكوينه. ثم وضع المخططات العمرانية التى تتلام مع هذه الخطوات التنفيذية. والهدف هنا هو تقديم وضع منهج إدارة التنمية واقتصادياتها عن منهج التخطيط العمرانى أو بمعنى آخر وضع منهج التخطيط العمرانى على أساس منهج إدارة التنمية واقتصادياتها تأكيداً لواقعية التخطيط أو توثيقاً للربط بين النظرية والواقع الأمر الذى لم يتحقق على مدى الممارسات الطويلة للتخطيط العمرانى. أو أن هناك منهجاً آخر يمكنه أن يوائم بين المنهجين المتضادين الأمر

الذى يجعل من هذا التضاد المنهجي أمراً يصعب تحقيقه. ويستمر التأكيد على المنهج الذى يسعى إلى بناء النظرية من خلال الواقع ولا يفرض عليه. هذه هي بدايات النظرية الجديدة.

وتأكيداً لنفس المنهج الفكرى فإن النظرية الجديدة تعتمد فى أساسياتها أيضاً على نتائج تجارب التنمية العمرانية التى تمت فى المكان حتى تصبح النظرية بذلك مرتبطة ارتباطاً كاملاً بالواقع المحلى سواء تمت هذه التنمية العمرانية بواسطة الأجهزة الرسمية أو بالوسائل غير الرسمية وسواء كانت هذه النتائج سلبية أو إيجابية فالحركة العمرانية لهذه التجارب ترتبط ارتباطاً عضوياً بحركة المجتمع التى يتفاعل بها مؤكداً الصفة العضوية للمدينة الأمر الذى لم تتدركه النظرية التقليدية وهذا ما يعطى النظرية الجديدة بعدها المحلى فهى وإن كانت عامة فى منهجها فهى خاصة بالمكان الذى تطبق فيه وهى بذلك تتبع من واقع الممارسة على النطاق العام للفكر التخطيطى والنطاق المحلى المرتبط بخصوصيات المكان اجتماعياً وعمرانياً وقد كان ذلك من عناصر التعامل مع النظرية الجديدة من خلال التجربة بسلبياتها وإيجابياتها عند وضع التصور المنهجي لأسلوب التنمية العمرانية للتجمع السكنى الجديد رقم (١) شرق القاهرة والذى اعتمدت نظريته على عاملين أساسيين: الأول فى استخلاص الظواهر الاجتماعية العمرانية الواقعية لعدد من مشروعات التنمية العمرانية السابقة سواء تمت من خلال أجهزة رسمية أو بطرق غير رسمية والتى تؤكد خصوصية المكان والثانى فى وضع التصور الأقرب للمراحل الواقعية التى يمكن أن تتم فى إطارها عملية التنمية العمرانية بأزمادها الاجتماعية والاقتصادية والتى توضح المنهج العام للنظرية الجديدة التى تستكمل بعد ذلك بالبناء الاجتماعى الإسلامى للمجتمع الجديد من بداية عمليات الاستيطان حتى اكتماله. قال تعالى "والله جعل لكم الأرض بساطاً / لتسلكوا منها سبلاً فجاجاً" (سورة نوح آية ١٩-٢٠) وقال "وأمرهم شورى بينهم ومما رزقناهم ينفقون..." (الشورى آية ٢٨). فالأساس الأول يتمثل فى الظواهر الاجتماعية العمرانية للمكان التى يمكن إيضاحها فى الحالات التالية:

تتضح الظاهرة الأولى فى توفر الطاقات القادرة على التشييد والبناء مع ما يرتبط بذلك من الإمدادات الخاصة بالكهرباء والمياه والصرف الصحى. الأمر الذى يظهر بوضوح فى مناطق الإسكان العشوائى أو غير الرسمى الذى يظهر على أطراف المدن متحدياً عجز الدولة عن توفير الأرض أو المساكن المناسبة لنسبة كبيرة من المجتمع من نوى الدخل المحدود، ومتحدياً كذلك اللوائح والقوانين التخطيطية. ومع تقضى هذه الظاهرة فى المناطق الحضرية والريفية على مدى طويل من الزمن فإن واقعية المعالجة التخطيطية لها تأتى من إتاحة كل

الظاهرة الأولى

الرغبات التي دفعت المجتمع للجوء لتعمير هذه المناطق مع توفير أراضي البناء حسب الرغبات وإتاحة فرصة المشاركة الشعبية بمساحات مختلفة في رسم المخططات وتوفير المرافق والخدمات حتى وإن استلزم الأمر توفير أراضي البناء دون مقابل. إذ أن سعر أراضي البناء يتحدد في ضوء مايتحملة المتر المسطح من مرافق عامة سوف تقوم المشاركة الشعبية بتوفيرها في المراحل التالية للتعمير. فإن محدودى الدخل ينفقون مدخراتهم على بناء المأوى أولاً مع توفير الحد الأدنى من المرافق الخاصة إلى أن تتوفر لهم مدخرات أخرى ينفقونها على المرافق العامة بعد ذلك.

وعادة مايلجأ أفراد المجتمع إلى البناء بالجهود الذاتية سواء باستئجار العمال ومدعمهم بمواد البناء أو بالتعامل مع صغار المقاولين لتنفيذ بعض الأعمال المتكاملة أو بالمساهمة الشخصية في أعمال البناء والتركييبات إذا توفر الحد الأدنى من الخبرة في هذا المجال أو بكل هذه الوسائل مجتمعة. ويلجأ أفراد المجتمع في كل ذلك بالبحث عن أرخص الطرق أكثر من أيسرها للحصول على مواد البناء والعناصر المعمارية أو التجهيزات الخاصة بالبناء بهدف توفير الحد الأدنى للإيواء الذى يتناسب مع متطلبات الأسرة وبالأسلوب الذى يراه صاحب المبنى مناسباً للمكان. سواء من ناحية التوجيه أو التهوية أو الصرف الصحي أو الإمداد بالماء والكهرباء. وعادة ماتترك أعمال النهج الخارجية إلى وقت لاحق باعتبارها شكلاً من أشكال الإنظار أو التظاهر وليست من الأمور الأساسية. من هذه الظاهرة تصيح المشاركة الشعبية في عملية التنمية العمرانية عاملاً إيجابياً يمكن استكماله بالتنمية الاجتماعية المبنية على الأسس الإسلامية حتى تتوفر عناصر البناء العمرانى للمجتمع الأمر الذى يتطلب رعاية مستمرة وبالتالى عناية خاصة بالجوانب الإدارية والتنظيمية لعملية التنمية المتكاملة حيث يتم بناء العمران مع بناء الإنسان معاً وهذه أحد أهداف النظرية الجديدة.

الظاهرة الثانية:

الظاهرة الثانية المحلية في التنمية العمرانية هي استقطاب المحاور الرئيسية لحركة السيارة للأنشطة التجارية والإدارية. فلم تعد المحاور الرئيسية فاصلة بين المناطق السكنية بل أصبحت مجمعة لها بالرغم من القواعد التخطيطية التى تكثف الإسكان على الأطراف الخارجية للتجمعات السكنية وتقللها فى الداخل حيث المساكن التجارية والإدارية التى ماتلبث أن تتوارى مع ظهور الأنشطة التجارية والإدارية على المحاور الرئيسية التى تفصل بين المجاورات السكنية تخطيطياً وليس واقعياً. وهذه الظاهرة تتخذها المدن العربية بصفة خاصة كموروث اجتماعى لابد من أخذه فى الاعتبار فى التنمية العمرانية وإذا كان من

الأهداف التقليدية للمخطط العمراني فصل حركة المرور عن حركة المشاة. وحيث أن حركة المرور كظاهرة تستقطب الأنشطة المرتبطة بحركة المشاة فسوف تختلط حركة المرور مع الوقت بحركة المشاة التي تتزايد تبعاً حتى تصبح عاملاً ضاعطاً لتخصيص هذه المسارات للمشاة فقط والبحث عن مسارات أخرى بديلة لحركة السيارات كما يحدث حالياً في تطوير مراكز المدن والقديمة منها خاصة، وتأكيداً لواقعية التنمية العمرانية للمجاورات السكنية الجديدة يجب البحث عن صيغة تخطيطية أخرى تتجاوب مع هذه الظاهرة التي تتغير فيها وظيفة الشارع الرئيسي مع الوقت من استيعاب الحركة الرئيسية للمرور إلى استيعاب الحركة الرئيسية للمشاة كتعبير واقعي عن ديناميكية التحولات العمرانية للمدينة والتي لم تعد تصلح لها الصيغ الاستاتيكية التقليدية التي تعبر عنها المخططات الجامدة أو المحددة المعالم. وتهدف النظرية الجديدة إلى البحث عن الصيغة الديناميكية التي تتحول فيها طرق المرور مع الوقت إلى طرق للمشاة وتأخذ طرق المرور مسارات أخرى جديدة. وترتبط هذه الصيغة الديناميكية بمسارات شبكات المرافق العامة التي يجب أن تخضع هي بالتبعية إلى الصيغة الديناميكية التي تبحث عنها النظرية وهي نفس الصيغة الواقعية التي تبدأ عندها المرافق الخاصة في مناطق الإسكان العشوائى أو الغير رسمى ثم يشارك المجتمع بعد ذلك في توفيرها في إطار شبكة المرافق العامة كما يتم في عمليات الارتقاء التي تتم في مناطق الإسكان العشوائى غير الرسمى. وهنا تظهر أهمية تنظيم وإدارة عمليات التنمية العمرانية وتحديد طبيعة العمليات الفرعية في مراحل العمل المختلفة. وبذلك يصبح أعداد دليل العمل في التنمية العمرانية أكثر الإنجازات أهمية في النظرية الجديدة.

الظاهرة الثالثة:

الظاهرة المحلية الثالثة والتي يمكن استخدامها في تجربة المدن الجديدة هي عدم توازن التنمية العمرانية على مدى مراحل تطور هذه المدن الأمر الذي يرجع إلى تطبيق الأسلوب التقليدى في تحديد المرحليات وتتم هذه المرحليات عادة على أساس تحديد مناطق سكنية كاملة منفصلة للمراحل الأولى، تترك بينها مناطق فضاء للمراحل التالية، الأمر الذي يتسبب في خلخلة الكيان العمرانى للمدينة على مدى مراحل نموها، وتفقد المدن بذلك خاصيتها العضوية. فلتحديد مرحليات التعمير أهمية خاصة في عملية التنمية العمرانية ليس فقط من الناحية الاقتصادية حيث يتم بناء البنية الأساسية من المرافق والخدمات العامة في المراحل الأولى حتى تستقبل التدفقات السكانية المتتالية على مدى زمن طويل نسبياً تبقى فيه هذه المرافق والخدمات العامة دون استعمال كامل قد يؤدي في بعض الأحيان إلى تدهورها ثم إعادة بناء أجزاء منها الأمر الذي يقلل من مقومات استثمارها اقتصادياً خلال مراحل التنمية العمرانية وهذه نتيجة طبيعية

للمخططات الاستاتيكية التي يتم إعدادها للعدن الجديدة. فتصميم شبكات المرافق العامة يتم لاستقبال الاحتياجات السكانية على مدى طويل من الزمن دون اعتبار للمعدلات البيئية للاستيطان البشرى التي تطرأ على المدينة والتي ثبت بالتجربة الواقعية تخلف هذه المعدلات عن المخطط لها الأمر الذي يصعب التبصر به أو توقعه، و الأمر الذي يؤكد ضرورة إيجاد الصيغة التخطيطية المرنة أو الديناميكية التي تستطيع أن تستوعب المعدلات المتغيرة للاستيطان على المدى الزمني للتنمية العمرانية وتتحول المرحليات المحددة بذلك إلى عمليات مستمرة على طول المدى الزمني تحكمها برامج عمل لكل الأنشطة والفعاليات التي تترابط وتتكامل وتتوازن وتتعامل مع المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والفنية على المدى الزمني لعملية التنمية العمرانية الأمر الذي يؤكد مرة أخرى ضرورة البناء التنظيمي والإداري لعملية التنمية العمرانية كما يؤكد ضرورة التصميم المرحلي أو العضوي -بمعنى أصح- لجعل المكونات المعمارية والإنشائية على المدى الزمني لعمليات التنمية العمرانية شاملة مباتى الخدمات العامة والطرق وشبكات المرافق العامة بحيث تنمو مباني الإسكان والخدمات وشبكات المرافق مواكبة للنمو الاستيطاني وهذا ماتسعى إليه النظرية الجديدة.

الظاهرة الرابعة:

الظاهرة الرابعة من التجارب السكنية المحلية تؤكد أن متطلبات الإسكان من نماذج جامدة للوحدات السكنية يتم تحديدها مسبقاً لاستقبال السكان الجدد بون اعتبار للرغبات الخاصة للأسرة أو تقدير إمكانياتها المادية خاصة وأن تحديد ما يسمى بمستويات الدخل في الإسكان هو تحديد اعتباري أكثر منه تحديد واقعي إذ يصعب معه وضع الحدود الفاصلة بين هذه المستويات في الواقع، ومن ناحية أخرى فإن الفصل بين هذه المستويات يتعارض مع مبدأ الاختلال الاجتماعي أو التكوين العضوي للمجتمعات. لذلك فإن عمليات الإسكان كحكون أساسى فى عمليات التنمية العمرانية لابد وأن تخضع إلى المفاهيم والظواهر الواقعية التي تقدمها تجربة الإسكان العشوائى غيرالرسمى بحث توفر عملية الإسكان والأنماط والنماذج التي تتناسب مع رغبات وقدرات أو إمكانيات الأسرة الواحدة. وهنا يدخل التصميم المعماري لمباني الإسكان عاملاً أساسياً فى عملية التنمية العمرانية لتقديم المسكن حسب الطلب وذلك بالمشاركة الشعبية فى التصميم والبناء وذلك فى إطار من الهياكل الإنشائية الموحدة القياسات الأمر الذي يساعد على سهولة الإنشاء بأسلوب التجهيز المسبق وهنا تظهر أهمية تنظيم وإدارة عمليات التشييد فى إطار التنمية العمرانية وذلك بنفس الفكر الواقعي الذي تم به بناء الإسكان العشوائى غير الرسمى بحيث يتم بناء مرفق عام للبناء والتشييد يسعى إلى توفير مواد البناء أو العناصر المعمارية والإنشائية أو التجهيزات الصحية والكهربائية الذي يمد بها عمليات التشييد

والبناء، سواء في شكل مقاولات صغيرة أو تركيبات أو إمداد بالتجهيزات أو مواد البناء، يختار منها السكان الشكل الذي يتناسب مع إمكانياتهم البشرية أو المادية أو الفنية، كما يتم في الواقع بناء الإسكان العشوائى غير الرسمى. وهنا يستفيد المواطن من الخدمات الفنية والتصميمية التى يقدمها مرفق البناء إلى المواطنين على مدى عمليات التنمية العمرانية. وهذا ما يؤكد كذلك أهمية التنظيم الإدارى لتشغيل مرفق البناء بالشكل التعاونى الذى تشارك فيها المجتمعات وذلك فى إطار التنظيم الإدارى لعمليات التنمية العمرانية بكل أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والفنية والتنفيذية. وهذه قاعدة أخرى من القواعد التى تبنى عليها النظرية الجديدة.

الظاهرة الخامسة:

الظاهرة الخامسة التى قدمتها التجربة المحلية هى الأسلوب الإدارى والتنظيمى الذى تمت به أحد المشروعات الناجحة للتنمية العمرانية على الأراضى الصحراوية وهى التجربة التى قدمتها شركة واحات عين شمس (مصر الجديدة) فى أوائل القرن العشرين كشركة تنمية عمرانية خاصة، حصلت على امتياز تنمية منطقة صحراوية شمال شرق مدينة القاهرة، وذلك بعد دراسة مستفيضة لإمكانيات التنمية خاصة بالنسبة لمصادر المياه وطبيعة الأرض والمناخ وطرق الاتصال بالضواحي الشمالية للعاصمة. ومع الجوانب التعاقدية والقانونية وما تتضمنه من امتيازات خاصة ومع المتغيرات التى طرأت عليها بتغير السياسات فى هذه الفترة الزمنية إلا أن المهم هنا هو المنهج والأسلوب الذى اتبعته إدارة هذه المدينة الجديدة فى أسلوب الجذب السكانى للمدينة حيث بدأت فى إنشاء عناصر جذب رياضية وترفيهية متمثلة فى حلبة سباق للخيل وملاعب للجولف وفندق كبير بمستوى عالى، مع إنشاء شريان رئيسى يصل مركز المدينة الجديدة بالضاحية الشمالية للقاهرة واعتمدت بتصميمه واتساعه وتشجير وتنسيق جزيرته الوسطى ذات الاتساع الكبير حتى أصبح عاملاً هاماً فى جذب الحركة إلى مركز المدينة الجديدة. كما أنشأت بعض المباني التجارية السكنية على طراز مميز وإن اختلفت فى توصيفه الآراء. ومع كل ذلك أقامت لها مقرأ لإدارة عمليات التنمية العمرانية من إعداد للمخططات التنفيذية وتوفير المرافق والخدمات العامة وتصميم نماذج متميزة لأنماط مختلفة من الوحدات السكنية المنفصلة أو المتصلة تحمل الطابع المميز للمدينة. فقد ساعدت عناصر الجذب الرياضية والترفيهية والتسويقية فى البداية على جذب الحركة إلى المدينة الجديدة ليس بهدف الاستيطان ولكن للتعرف عليها وعلى ماتوفره من مزايها عمرانية وسكنية وبيئية تروق لفئات كثيرة من المجتمع خاصة نوى الدخول المرتفعة وفوق المتوسطة خاصة من المواطنين والمتحدرين من جنسيات أجنبية وهى الفئات القادرة على الاستثمار فى المراحل الأولى للتنمية العمرانية. ومع استقرارها

تتوافد الفئات الأخرى التي تعمل في قطاع الخدمات والمرافق العامة. فتوفر لهم الشركة الإسكان المناسب في الموقع المناسب. وهكذا استمرت التنمية العمرانية كعملية مستمرة يقوم عليها جهاز قادر على التنظيم والإدارة ويظهر ذلك في ارتفاع مستوى الأداء والتعامل مع المستوطنين الجدد وتقديم كل الخدمات المتاحة بسهولة ويسر بل وفرش جو من الاحترام المتبادل بين الإدارة والعملاء وهو ما يظهر في الجوانب الشكلية للإدارة من حسن المظهر وتنسيق المكان والرعاية والرقابة التي تضمن استمرار هذا المستوى من الأداء. فقد كانت إدارة الشركة مسؤولة عن كل جوانب التنمية العمرانية من توفير البنية الأساسية من مرافق عامة كالمياه والكهرباء والطرق والتشجير بالإضافة إلى توفير الأراضي المخصصة للبناء ووضع لوائح تنظيم البناء لكل منطقة بما يتناسب مع الكثافة والطابع وموقع الخدمات بغض النظر عن عرض الشارع فقد تصدعت ارتفاعات المباني على شارع العروبة بنورين أو ثلاثة مع الارتداد بمقدار عشرة أمتار عن حد الطريق وذلك بالرغم من الاتساع الكبير للشارع. فالارتفاعات تزداد في المناطق التجارية في الوسط وتقل على الشرايين الرئيسية التي تفصل ما بين المناطق السكنية. وهكذا تقدم هذه التجربة الواقعية تأكيداً جديداً على أهمية التنظيم والإدارة في عملية التنمية العمرانية والتعامل معها وتطويرها وذلك بالأسلوب الاستثماري الذي يخدم مختلف الطبقات وإن كانت الأولوية لذوى الدخل المرتفعة ثم لذوى الدخل الأقل، وذلك للاهتمام بالمستوى الحضاري للمدينة الجديدة ويعنى ذلك أن منهج التنمية العمرانية لا يبنى على أساس مخططات جامدة تحدد أوضاع المدينة لفترة طويلة من الزمن ولكن على أساس تصميم متقن لأسلوب إدارة وتنظيم عمليات التنمية. وهذا ما تسعى إليه النظرية الجديدة التاسعة من تجارب الواقع المحلي كما ظهرت النظريات في الغرب نابعة من التجارب المحلية التي مرت بها تجمعاته السكنية على مدى الأزمان المتتالية.

وهكذا تقدم هذه الظواهر الخمس للتجربة المحلية البعد الواقعي للتنمية العمرانية في مصر وهي بذلك تعتبر المرجع الأساسي للبناء الواقعي للنظرية والنظرية بأبعادها العامة لا تستند إلى اتجاه مسبق فهي وليده الواقع كما كانت نظرية المدن الحدائقية التي فرضتها الظروف البيئية في إنجلترا في أعقاب الثورة الصناعية وكما كانت نظرية المجاورة السكنية التي فرضها تأثير الحركة السريعة للسيارة في أمريكا مع ما اتصل بها من أبعاد اجتماعية تتناسب مع المقومات المحلية. وغيرها من النظريات التي ظهرت في الفكر الغربي لمواجهة المتغيرات المحلية في الغرب. وإن كان كل منها يطرح للتجربة التي تظهر نتائجها بعد فترة زمنية طويلة لتتبعها نظرية أخرى، فكانت في أجمالها تطرح كتصور مسبق لما يجب أن تكون عليه المدينة وليس لما يمكن أن تصل إليه. فقد غلبت على معظمها القيم المعمارية أكثر منها الأساليب المنهجية المرتبطة بالواقع الإداري والتنظيم والمتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية فقد نشأت النظريات في معظمها من خلال الأعمال المعمارية والتصميمية أكثر منها من خلال عمليات التنمية العمرانية. فقد كان للمعماريين في الغرب الدور الرائد في طرح معظم نظريات التخطيط العمراني.

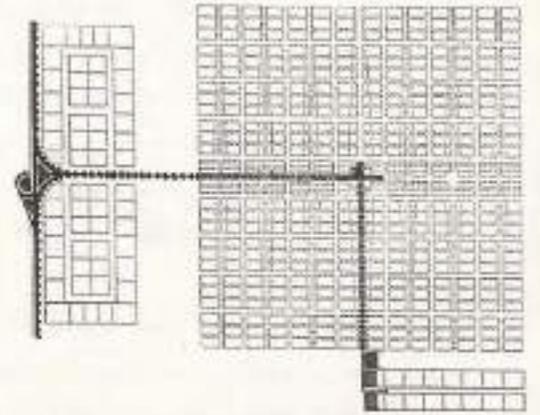
الحركة العضوية للتنمية العمرانية:

تم الخطوات العملية للتنمية العمرانية للمدينة الجديدة بعد مجموعة من الدراسات المتكاملة التي تحدد الموقع في إطار التخطيط الإقليمي والمقومات المتوفرة للتنمية العمرانية مع المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع الجديد دون أن يكون محددًا لوضع المخطط التقليدي الاستراتيجي ومراحل التنفيذ ولكن لتكوين دليل لوضع الخطوات العملية للتنمية العمرانية كعملية مستمرة تحكمها الأسس التنظيمية والإدارية وكحركة عضوية تحكمها طبيعة النمو وخصائصها وما تحتاجه من عناية ورعاية تختلف في طبيعتها من بدايتها كبذرة ثم كنبته ثم كشجرة حتى تصل إلى تكوينها كشجرة تعطي ثمارها. وذلك من خلال نظام خاص تتكاثر فيه الخلايا ثم تتجمع في وحدات أكبر وهكذا على طول الشرايين الرئيسية التي تتفرع منها الشرايين الفرعية مع حركة النمو العضوي للمجتمع السكني الجديد الذي يواجه الحركة الطبيعية للاستيطان البشري الذي يتوفر فيه الإسكان حسب الطلب والخدمات الخاصة أولاً ثم الخدمات العامة بعد ذلك. وبهذا المفهوم يمكن تصور الحركة العضوية للتنمية العمرانية على الوجه التالي:

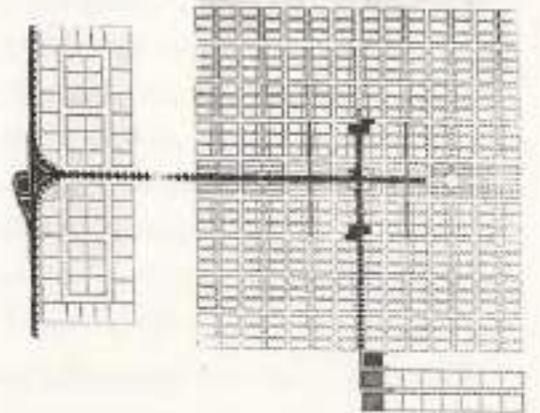
١- يحدد موقع البذرة الأولى للتنمية العمرانية في مركز الأرض المخصصة للمجتمع الجديد بعد تسويتها وتحديد ملامحها الطبوغرافية ثم تبدأ الخطوات الأولى للتعمير حول الساحة الرئيسية بإنشاء إدارة المشروع وما يتصل بها من قاعات للاستقبال والمعرض الخاص بالتنمية العمرانية من ناحية والمسجد وما يتصل به من خدمات صحية من ناحية أخرى، هذا بخلاف مجمع مباني الخدمات التجارية والإدارية على أن يسهل الطريق الذي يربط مركز المدينة بالشريان الإقليمي، ثم يتم تشجيرها وتنسيقها بالانسجام المناسب بجزيرته الوسطى بحيث يمثل عنصراً هاماً لجذب الحركة إلى مركز المدينة ويساعد ذلك إنشاء بعض المشروعات الجاذبة عند نقطة التقائه بالطريق الإقليمي لتأكيد المدخل الجديد إلى المنطقة المركزية على أن يتحمل الطريق الجديد الشبكة المؤقتة للكهرباء والماء القادرة على خدمة المراحل الأولى للتنمية العمرانية وذلك في إطار منهج النمو العضوي للمدينة كما يوضح فيما بعد.

٢- يتم تحديد مساحات خاصة بالاستثمار السكني التجاري الإداري حول المنطقة المركزية مع تحديد التسهيلات التي يمكن أن تمنح للمستثمرين سواء بالنسبة لأسعار الأراضي أو المرافق أو الخدمات أو الضرائب والجمارك، ثم يتم الإعلان عن ذلك بكل وسائل الإعلام المختلفة في إطار مصدر عام مجسم للمدينة موضحاً مقوماتها التنموية. كما تعد برامج خاصة للزيارات المجانية لمركز المدينة مع توفير بعض وسائل الترويج والترفيه والتسويق نهاراً أو ليلاً وتنظيم المهرجانات العامة في الساحة المركزية أو حولها وذلك بهدف جذب الحركة إلى موقع المدينة الجديدة وزيادة معدلات التردد عليها من قبل المواطنين

مراحل النمو العضوي للتنمية
العمرانية



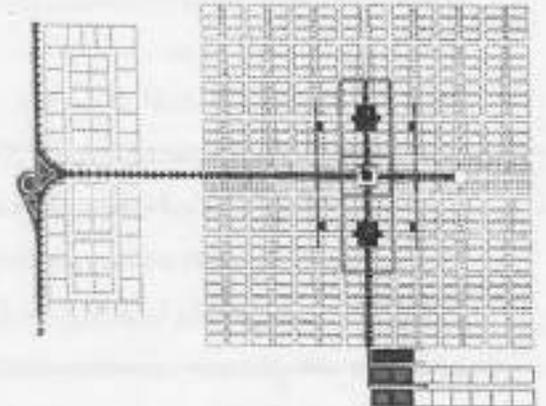
البذرة الأولى للتنمية العمرانية



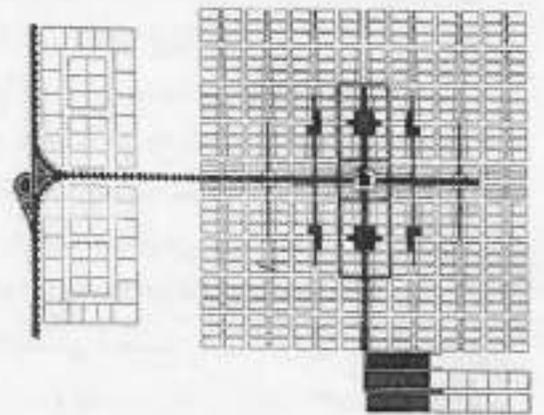
نمو المشروعات مع زيادة وحدات
الجوار

الإظهار والإيهار المرئية والمسموعة مع العمل على الارتقاء بالمستوى التنظيمي والإداري لاستقبال أفراد المجتمع وإعلامهم بمزايا الاستيطان أو الاستثمار في التجمع الجديد. مع إعطاء مميزات خاصة للرواد الأوائل من المستوطنين أو المستثمرين. وهنا يمكن إسكان العاملين في إدارة المشروع (الشركة) فهم الأولى بالرعاية مع توفير وسائل الإعاشة اليومية لهم ووسائل النقل لأبنائهم إلى المدارس خارج المدينة حتى يتم بناء المراحل الأولى للمدارس مع النمو العضوي للمدينة وعندما يصل عدد المستوطنين إلى الحجم المناسب يدفع إلى ضرورة إنشاء المدارس وذلك في إطار النظرية التنموية.

٣- عندما تبدأ الطلائع الأولى للسكان الجدد في الاستيطان توفر لهم المرافق الخاصة بالنسبة للصرف الصحي أو الإمداد بالمياه حتى يصل عدد المستوطنين إلى الحجم الذي يتطلب إنشاء المرحلة الأولى من شبكات المرافق العامة باعتبار أن الطريق الرئيسي الموصل إلى مركز التجمع السكني الجديد هو بمثابة الحبل السرى الذي يغذى المدينة. ومع زيادة الطلب على الاستيطان يتم توفير نماذج الخاصة للمباني الخاصة أو الاستثمارية التي يتم بناؤها على طول الأفرع الجديدة لحركة المرور المتفرعة من الطريق الرئيسي الذي يمتد هو بدوره إلى الجانب الآخر من مركز المدينة. وسوف تستقطب حركة المرور على الطريق الرئيسي في المراحل الأولى لتنمية الحركة التجارية تحت المباني السكنية أو الإدارية على جانبيه من ناحية المركز ثم تستقطب حركة المرور على الطرق الفرعية بعد ذلك نسبة أخرى من الحركة التجارية الفرعية. هذا في الوقت الذي تستمر فيه ساحة المركز الرئيسي تستعمل للمرور المغذى لمناطق التعمير الأولى إلى أن تصل كثافة النشاط التجاري على جوانب هذه المحاور إلى الحد الذي يتعارض مع حركة المرور. في هذه الحالة يمكن توجيه جزء من المرور خارج الأجزاء المتأثرة بهذه الظاهرة في الطريق الرئيسي أو الطرق الفرعية وتخصيص هذه الأجزاء لحركة المشاة مع تحديد حركة المرور فيها إلى أن يتم منع المرور فيها بعد ذلك وتحويل بالتالى إلى طرق للمشاة يتم تنسيقها بالأسلوب المناسب. وهكذا كلما امتدت حركة العمران على جوانب الطرق الرئيسية أو الفرعية وازدادت كثافة النشاط التجاري والإداري فيها يتم توجيه المرور خارجها جزئياً ثم كلياً وتحويل الأجزاء المتأثرة بهذه الظاهرة إلى مسارات لحركة المشاة جزئياً ثم كلياً، وهكذا تتحول محاور حركة المرور تدريجياً إلى حركة للمشاة وتتجه حركة المرور إلى مسارات جديدة يضاعف فيها استقطابها للأنشطة التجارية كظاهرة طبيعية للمدينة. ومع هذا التحول تمتد شبكات المرافق العامة على طول حركة المرور المؤقتة التي تتحول بعد ذلك إلى مسارات للمشاة وبذلك تصبح شبكة المرافق العامة تحت مسارات المشاة حيث يسهل صيانتها وتشغيلها وتبنى مسارات المرور الجديدة بما يتناسب مع الغرض المروري فقط.



نمو مرحلي للخدمات وتحويل المرور
الألى خارج المحاور

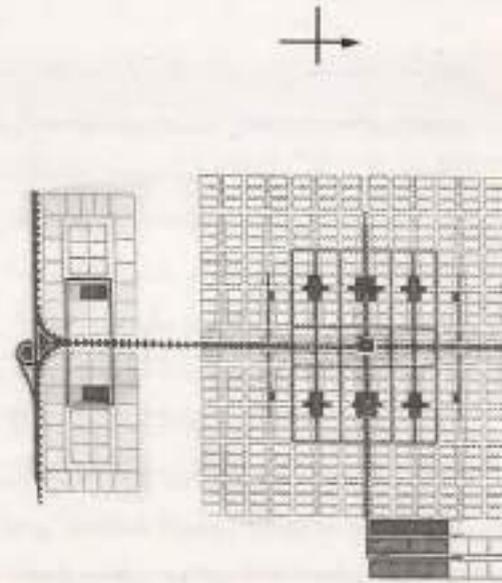


ظهور المجاورة المتكاملة بخدماتها

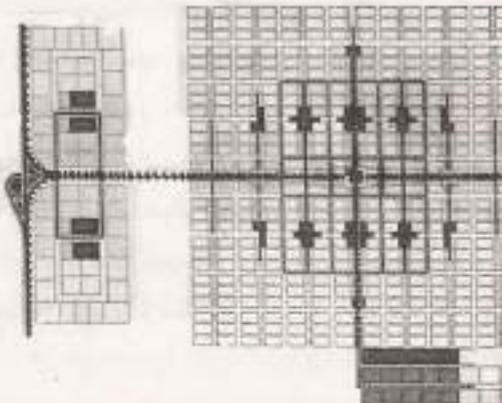
٤- تنظيم النمو العضوي للتجمع الجديد خلال شبكة منتظمة من الخلايا السكنية تسمى وحدات الجوار التي تضم كل منها أربعين جارا في الاتجاهات الأربع - (إشارة إلى الحديث النبوي الشريف) بهذا المفهوم - فتتضمن هذه الوحدات حوالي ٨٠٠ نسمة تمثل حجم الحارة في المدينة القديمة على مساحة قدرها حوالي ٤ أفدنة طولها ١٨٠م وعرضها ٩٠م، وتنظم هذه الخلايا في صفوف وتتفرع تدريجياً من الطرق الفرعية تبعاً وتتكاثر عليها حتى يصل عددها إلى ست خلايا مكونة مجاورة سكنية. وتمتد كل خلية على جانبي طريق خاص بها يفتح من ناحية على الطريق الفرعي الذي يجذب النشاط التجاري للمجاورة السكنية ويفتح من ناحية أخرى على شريط الخدمات الموازي للطريق الفرعي وهو يحتل المساحة التي تمتد موازية للامتداد العمراني للخلايا السكنية ليستوعب الخدمات التعليمية والاجتماعية والترفيهية التي تنمو هي الأخرى من خلال تصميماتها المعمارية مع النمو العمراني للخلايا السكنية. وينظم هذه الحركة المستمرة جهاز التنمية العمرانية للمدينة، والذي يضع البرامج التنفيذية للطرق والبنية الأساسية ومباني الإسكان والخدمات وينسق بينها بحيث تتحرك كل هذه العناصر في شكل متكامل مستعيناً بذلك بمرفق البناء الذي يبدأ عمله مع بداية أعمال البناء والتعمير. ويرتبط بمركز المدينة الجديدة بشريان حركة رئيسي لا يلبث هو الآخر أن يتحول إلى مسار للمشاة بنفس طبيعة التحول التي تطرأ على الطريق الرئيسي الذي يصل إلى مركز المدينة.

٥- يتم التنسيق بين عمليات البناء والتشييد وعمليات الاستيطان بحيث تستوعب الوحدات السكنية الأفواج الواردة للعمل أو الإقامة وذلك في ضوء الاختيارات المسبقة التي تحدد أنواع الإسكان وأنواع العمل. سواء في قطاع الخدمات التي تشيد تبعاً أو في قطاع الإنتاج الذي توفره المنطقة الصناعية التي تم تنميتها أيضاً مع النمو العضوي للمدينة في شكل خلايا للصناعات النوعية. وهنا يقوم مرفق البناء بدور رئيسي في مد عمليات البناء والتشييد بالعناصر المعمارية والتجهيزات الفنية ومواد البناء مع التدريب على التشغيل الذاتي للمواطنين الراغبين في المساهمة بالجهود الذاتية في البناء.

٦- يتم التعامل مع عمليات التنمية العمرانية للمجتمع الجديد بأحدث الوسائل والنظم الإدارية واستخدام البرامج المناسبة في الحاسبات الآلية لهذا الغرض. سواء بالنسبة لتسجيل الرغبات والكميات وإعداد المخططات والتصميمات أو في برمجة وإدارة المشروعات والاستثمارات أو في الدراسات الاقتصادية والاجتماعية كل ذلك في ضوء قاعدة وأقية من البيانات والمعلومات خاصة وأن التنمية العمرانية كعملية مستمرة تعتمد في أساسها على تنظيم وإدارة العمليات أكثر منها على إعداد الدراسات والمخططات البعيدة الأجل. وفي هذا الإطار تتحدد الصيغة القانونية والإدارية لجهاز التنمية العمرانية، كجهاز له كل الصلاحيات الفنية والإدارية والمالية الأمر الذي لا يتأتى إلا في صيغة الشركات



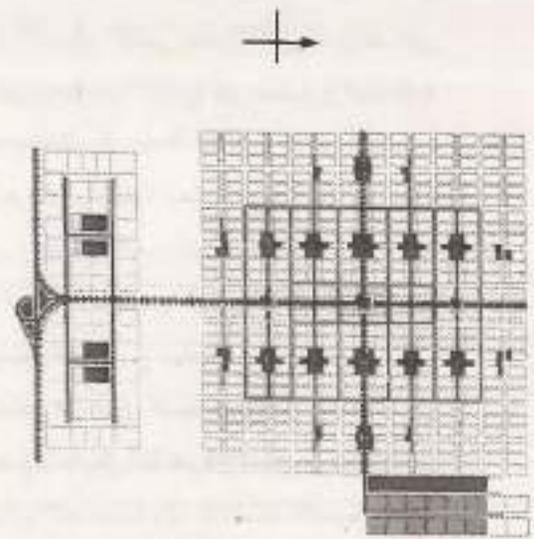
ظهور خدمات المشروعات الإنتاجية والاستثمارية



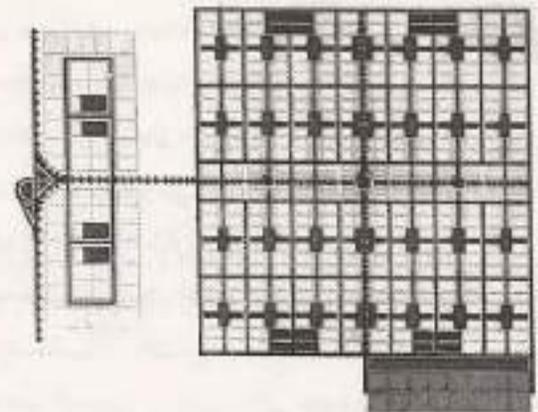
نمو السكان مع الخدمات المركزية وظهور الساحات

المساهمة التي تسعى إلى الاستثمار كما تسعى إلى التعمير في إطار الاستراتيجية العمرانية للدولة. ويعتبر هذا الجهاز من ناحية أخرى بمثابة جهاز للاستقبال يهدف إلى توطين الفائض السكاني من المدن المزدهمة بالسكان ويوفر لهم كل مقومات الاستيطان البشري. كما يمكنه الاتصال والتنسيق والتعامل مع أجهزة الإرسال التي تسعى إلى الارتقاء بالأحياء المزدهمة في المدن القديمة. الأمر الذي يتطلب جهداً أكبر في التنظيم والإدارة وإلا فقدت النظرية مضمونها العلي.

٧- تتم أعمال التنمية الاجتماعية للسكان من خلال عملية التنمية العمرانية من بداية التعمير إلى نهايته وهنا تظهر الأهمية التطبيقية لممارسة القيم والسلوكيات الإسلامية حيث أن بناء المجتمع الجديد لا يقتصر فقط على عمليات البناء وتشبيده ولكنه في نفس الوقت يتضمن بناء الإنسان الوافد بداية بحسن الاستقبال والترحاب وتقديم كل الخدمات وتسهيل كل المعاملات باعتبار أن الدين المعاملة وهذا ما يجب أن يعامل به الوافد الجديد. ويبدأ المسجد بوره في التثقيف والتعليم الأساسي كما يبدأ بوره أيضاً في تقديم الخدمات الصحية للمستوطنين وبذلك يشعر الإنسان الوافد بالعناية والرعاية التي قد تمتد كذلك إلى الرعاية الاجتماعية وتنظيم أساليب التعاون في البناء والتكافل في الحياة حتى تظهر الدعوة الإسلامية هنا في واقعها الملموس أكثر منها في الوعظ والإرشاد. وتمتد هذه الدعوة هنا إلى تأكيد حقوق الجوار في الخلايا السكنية التي تضم كل منها أربعين جاراً في الجهات الأربعة. ويمكن لجهاز إدارة التنمية العمرانية إحياء دور المحتسب في إدارة الشؤون البلدية للخلية السكنية أو للمجاورة السكنية. ويدخل في البناء الاجتماعي للمستوطنين المبادئ الإسلامية التي تدعو إلى النظام والنظافة واحترام الوقت وتقدير العمل والعناية بالطريق ورعاية الشجر ورعاية حقوق الجوار بالنسبة لخصوصية المسكن وتطبيق المبدأ الإسلامي لأضرار ولا ضرر في العلاقات البنائية الأمر الذي يتطلب وضع لوائح جديدة لتنظيم المباني، مع الأخذ في الاعتبار الخصوصية والعوامل البيئية والاستراتيجية للمكان بما يتناسب مع المساحات المختلفة لأراضي البناء، ويمكن لجهاز المدينة أن يضع النظام الخاص بتقسيم الأراضي بحيث يسمح للمستثمر أو راغب البناء من مستويات الدخل المختلفة أن يقتصر ما يشاء من مساحة تتناسب مع قدراته الشرائية وتعهد المزم بالبناء في فترة محددة وذلك تبعاً لنظام تقسيم وتوزيع الأراضي وبذلك تبقى ملكية الأرض مرهونة بإقامة المبنى فالبيع والبناء لمن سبق. وهي نفس الظاهرة المطبقة في الواقع في مناطق الإسكان العشوائي غير الرسمي. هذا مع الاحتفاظ بحدود الارتفاعات كقاعدة عامة في الخلية أو المجاورة السكنية دون النظر لسعة الشوارع وإن كان من الأجدى استثمارياً أن تزيد الارتفاعات على طول الشارع التجاري الذي يمثل قسبة الخلية أو المجاورة السكنية وهو نفس الشارع الذي يبدأ بتحمل حركة المرور حتى يتشبع بالنشاط التجاري ثم يتحول تدريجياً إلى شارع للمشاة بعد



زيادة المشروعات الإنتاجية
والاستثمارية لجذب الاستيطان



الشكل النهائي للنمو العضوي للتجمع
السكاني

ذلك. وتقل الارتفاعات على الطرق الخلفية التي تتحول إليها حركة المرور فيما بعد وتمثل الفواصل بين الخلايا أو المجاورات السكنية. وهو المنهج الذى يربط النظرية بالواقع أو بمعنى آخر المنهج الذى يبني النظرية من خلال الواقع المستخلص من التجارب العملية .

النظرية وبداية التطبيق

ظهرت البدايات التطبيقية للنظرية فى عدد من الدراسات والمشروعات التى قدمت فى هذا الشأن منذ عام ١٩٧٠، ومن خلال ممارسة العمل فى الأمم المتحدة من متابعة وتوجيه عمليات التنمية العمرانية فى كل من الكويت والمملكة العربية السعودية بدءاً بالدراسات الخاصة بتكامل الجوانب الاقتصادية الاجتماعية العمرانية فى إعداد برامج التنمية أو فى الدراسات الخاصة بإدارة التنمية العمرانية كعملية مستمرة ثم الدراسات الخاصة بتنظيم أجهزة التخطيط المحلى فى مصر وما تبعها من إعداد لدلائل الأعمال الاثنى عشرة التى تساعد على الارتقاء بمستوى الأداء فيها، كما ظهرت بدايات النظرية فى مشروع التخطيط العمرانى لأحد أحياء مدينة العبور الجديدة شمال مدينة القاهرة ثم فى المشروع الابتدائى للتصميم الحضرى لمدينة العرقان بسلطنة عمان إلى أن ظهرت أبعاد النظرية أكثر وضوحاً فى إعداد مشروع التنمية العمرانية للتجمع السكنى رقم (١) شرق مدينة القاهرة .. هنا كانت البداية الحقيقية للنظرية التى تتعامل مع مشروع فى الواقع العملى. وكان الهدف هو وضع مخطط عام لتجمع سكنى يستوعب ٢٥٠٠٠٠ نسمة ٨٠٪ منهم من نوى الدخل المحدود وذلك داخل حدود وهمية فى منطقة صحراوية جنوب طريق القاهرة/السويس وعلى بعد حوالى ١٥ كيلو متراً من المناطق العمرانية للعاصمة وقد تضمنت الدعوة لإعداد المخطط العام المنهج التقليدى فى إعداد الدراسات البيئية والاقتصادية والاجتماعية ومقومات التنمية الصناعية والزراعية وأنماط الإسكان والخدمات العامة وشبكات الطرق والمرافق العامة. وهو الأسلوب الاستاتيكي الذى انتهت فعاليته العملية والتطبيقية وحل محله الأسلوب العملى الذى يتعامل مع التنمية العمرانية كعملية مستمرة تتغير مع المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. ولما كان الهدف من إقامة عشر تجمعات سكنية جديدة حول مدينة القاهرة هو امتصاص الفائض السكانى من المناطق المزدهمة داخل القطاعات السكنية بالقاهرة، ومع وجود المحددات المنهجية فى الفكر التخطيطى لإعداد المخطط العام للتجمع السكنى رقم (١) إلا أنه كان فرصة لوضع الأسلوب الديناميكي للتنمية العمرانية كعملية مستمرة دون التقيد بالأرقام الناتجة عن الدراسات المستقبلية السكانية أو الصناعية أو الإدارية أو الخدمات أو المرافق المرتبطة باستيعاب ٨٠٪ من نوى الدخل المحدود. واعتبرت فى مجملها أرقاماً استرشادية أكثر منها محددة لاستعمالات محددة على مساحات محددة فى

مواقع محددة تربط بينها شبكة محددة من الطرق والمرات. واعتبرت هذه الأرقام كمؤشرات لإيضاح الكم المتوقع من العناصر المختلفة للتنمية العمرانية أكثر منها وضع مخطط عمراني محدد. من هنا انطلق البحث عن المدخل العلى والعلى للتعامل مع هذا المشروع. وبدأ البحث عن المقومات الواقعية للتنمية العمرانية من واقع التجارب التي مرت بها المدينة المصرية سواء فى تجربة الإسكان العشوائى غير الرسمى أو فى تجربة التنمية العمرانية للمناطق الجديدة (مدينة نصر) أو فى تجربة إدارة التنمية العمرانية (مصر الجديدة) أو فى تجربة التوازن فى التنمية العمرانية (مدينة ١٠ رمضان) أو فى تجربة مشروعات الإسكان لذوى الدخل المحدود التي أقيمت فى عديد من المدن المصرية. من هذه المقومات الواقعية تم وضع التصميم العلى للتنمية العمرانية كعملية مستمرة وليس كمخطط عام واعتمد التصميم العلى للتنمية العمرانية على البعد التنظيمى والإدارى مع توفير النمط العمرانى الذى يتقبل مرونة النمو العضوى للتجمع السكنى الجديد ليس على مراحل زمنية محددة ولكن على المدى الزمنى المستمر للعملية التنموية يتم التعامل فيها مع المتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية مع التركيز على إدارة عمليات التسكين أو الاستيطان. التسكين لمن لهم عمل خارج التجمع والاستيطان لمن لهم عمل داخل التجمع وكذلك التركيز على إدارة عمليات البناء والتشييد وإنشاء مرفق للبناء يستطيع تقديم المعونة فى البناء المتكامل أو بناء الهياكل الخرسانية أو التركيبات الفنية أو توفير مواد وعناصر البناء بالجهود الذاتية وهى الصيغة البديلة لصغار المقاولين والعمال الذين يعملون فى بناء الإسكان العشوائى غير الرسمى. وقد ساعد هذا المشروع على محاولة تطبيق المنهج العلمى لإدارة التنمية العمرانية كعملية مستمرة. وقد تم عرض هذا المنهج بعد ذلك فى العديد من الندوات والمؤتمرات العربية والعالمية كما تم عرضه فى لقاءات متخصصة مع القائمين على تخطيط وتنمية المدن الجديدة وأساتذة التنمية والتخطيط العمرانى فى انجلترا الذين طلبوا توثيق هذا المنهج كنظرية جديدة فى مجال التنمية العمرانية الأمر الذى دعى إلى تقديمها فى الإطار العلمى لهذا الكتاب.

وإذا كانت الجهات المسؤولة عن تنفيذ المشروع قد ارتضت فى النهاية بهذه الرؤية الجديدة للتنمية العمرانية كمنهج إلا أنها أخذت منه الشكل ولم تأخذ بالمضمون. فلا يزال المنهج التقليدى لإعداد المخططات العامة المحددة المقاسات والكميات والمواصفات هو الغالب على العقلية العلمية المتخذى القرار الذى يقوده الفكر السياسى أكثر ما يقوده المنطق العلمى. فالفكر السياسى يسعى إلى سرعة الإنجاز فى البناء والتعمير فى المدى القصير حتى يحقق أهدافه السياسية أكثر منه الرغبة فى البناء الاجتماعى العمرانى لمجتمع جديد أو تحقيق أهداف التنمية العمرانية بأبعادها القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل فى إطار

الاستراتيجية القومية للتنمية العمرانية وهنا يختلف البعد البصرى القصير للفكر السياسى فى الدولة النامية عن الأبعاد البصرية المتتابعة للفكر التنموى باعتبار التنمية العمرانية عملية مستمرة، الأمر الذى يضيف جانباً آخر من الجوانب الدافعة للتجربة العملية أو التطبيقية. وإذا كان متخذ القرار فى حالة مشروع التجمع السكنى رقم (١) شرق القاهرة قد أخذ بالشكل ولم يأخذ بمضمون النظرية فإن ذلك يعتبر خطوة إيجابية فى سبيل الأخذ بالمضمون بعد ذلك فى تجربة أخرى. فكما أن بناء النظرية قد جاء نتيجة للتعايش المستمر مع واقع التجربة على مدى طويل من الزمن، فإن تحقيق النظرية يحتاج إلى الوقت والمناخ المناسبين لتطبيقها أو تنفيذها كتجربة تخضع للتقويم لتكون أساساً لنظرية أخرى تتعامل مع واقع آخر وفى زمن آخر. وهذه هى طبيعة التطور العلمى الذى تتميز به المجتمعات المتقدمة. والإسلام أحق بذلك فهو يدعو إلى العلم والمعرفة كما يدعو إلى التطور والتقدم حتى تكون الأمة الإسلامية بحق خير أمة أخرجت للناس لذلك فإن النظرية الجديدة تنبع من خلال المنظر الإسلامى الموجه لبناء الإنسان وبالتالي لبناء العمران الذى يعيش فيه وتصبح التنمية العمرانية هنا قاصرة إن لم تتكامل مع التنمية الاجتماعية النابعة من المنهج الإسلامى وإلا فقدت النظرية مضمونها فى بناء المجتمع الإسلامى الجديد.

التنظيم الإدارى للتنمية العمرانية:

من خلال التجربة التطبيقية لمبادئ النظرية الجديدة فى مشروع التجمع السكنى رقم (١) شرق القاهرة وجد أنه من الأهمية وضع الهيكل التنظيمى والإدارى لجهاز التنمية العمرانية الذى يعتبر المحرك الأساسى لتطبيق النظرية. فإذا كانت النظرية قد نشأت من خلال واقعية التطبيق فإن نقل النظرية إلى حيز التطبيق يحتاج إلى الجهاز القادر على التعامل مع التنمية العمرانية كعملية مستمرة. وهذا ما يؤكد الأهمية التنظيمية والإدارية لمثل هذا الجهاز وذلك باعتبار أن إدارة المدينة مسؤولة عن جميع عناصر التنمية العمرانية والاجتماعية والصناعية وذلك فى إطار اللوائح والقواعد العامة للدولة. والهدف من ذلك هو إحكام أعمال التنسيق بين مختلف الأنشطة وتكاملها فى إطار الهيكل التنظيمى المتكامل باعتبار أن إدارة المدينة تتم بأسلوب الشركات المساهمة التى تسعى إلى تحقيق التوازن بين الأهداف الاستثمارية والاجتماعية للتجمع الجديد. ويتطور الهيكل التنظيمى مع تطور أعمال التنمية العمرانية بحيث تكون هناك نواة إدارية لكل قسم من الأقسام تتطور مع تطور العمل فيه. وينفس المفهوم فإن الإدارة العليا للمشروع تتطور أيضاً بتطور أعمال التنمية العمرانية فتبدأ بمجلس إدارة من القائمين على قطاعات التنمية العمرانية الاجتماعية إلى أن يتم استيطان الحجم المناسب من السكان بحيث يمكن تمثيلهم فى مجلس الإدارة

كمرحلة ثابتة في بناء الهيكل التنظيمي إلى أن تستقر المشاركة الشعبية في كل فعاليات التنمية العمرانية. وإذا كان المجال هنا لا يتسع للإسهام في وضع اختصاصات الأمثلة المختلفة لجهاز التنمية العمرانية أو التوصيف الوظيفي للكوادر المختلفة التي تعمل فيها على مدى مراحل بناء الهيكل التنظيمي للجهاز فيمكن وضع التصور العام لاختصاصات هذه الأقسام بهدف الاسترشاد أكثر منه بهدف التطبيق حيث يختلف الهيكل التنظيمي للجهاز من مشروع إلى آخر تبعاً لوضعه في الإطار الإداري أو التنظيمي للدولة.

وبهذا الشكل أمكن وضع التصور العام للهيكل التنظيمي لجهاز التنمية العمرانية على الوجه التالي بحيث يضم مجلس إدارة ويتكون من مدير الجهاز ورؤساء الأقسام مع عدد محدود من خبراء التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية إلى أن يتم اختيار ممثلي المستوطنين في المراحل المتقدمة. ويختص مجلس الإدارة باعتماد اللوائح والنظم الموجهة لحركة التنمية العمرانية وتعديلها وتطويرها. ويتولى مدير جهاز التنمية العمرانية الإشراف على أقسام الجهاز والتنسيق بين أعمالها ووضع البرامج الزمنية لأنشطتها في صورة متكاملة وفي ضوء اللوائح والتنظيم المعتمدة من مجلس الإدارة واقتراح التعديل أو التطوير المناسب في ضوء المتغيرات التي تؤثر على المشروع.

ويتكون جهاز التنمية العمرانية من عدة أقسام أولها قسم البيانات والدراسات ويقوم بجمع البيانات التخطيطية وتبويبها وتخزينها ومراجعتها وتحديثها، كما يتولى توفير المراجع الفنية والدراسات التخطيطية التي تمت للمشروع. وذلك على أساس الترقيم الفهرسي حتى يسهل الرجوع إليها لأي دراسات مستقبلية. كما يقوم القسم بإعداد المخططات الأساسية للمشروع موضعاً عليها مراحل تنفيذ المشروعات العمرانية المختلفة سواء التي تم تنفيذها والتي تحت التنفيذ أو المخطط لها. على أن تراجع هذه المخططات كل ستة أشهر تبعاً لنظام المتابعة والتقويم الذي يوضع للمشروع ويمكن استعمال الحاسب الآلي لهذه المهمة. ويقوم القسم كذلك بمتابعة نشاط تقسيم الأراضي والتصريف فيها ومراحل تنفيذ المباني العامة أو السكنية.

والقسم الثاني في جهاز التنمية العمرانية يقوم بتنظيم أعمال استيطان السكان الجدد في المشروع وذلك بالإعلان ووضع واستلام استثمارات الإختيارات والأولويات واستقبال الوافدين الجدد وإيضاح طرق التعاقد معهم على الأراضي أو المباني سواء بالإيجار أو التمليك الفوري أو المؤجل، وكذلك إيضاح أسلوب المعاملات المالية سواء بالدفع الفوري أو المؤجل مع حساب القروض والدفوعات، والتزامات طرفي التعاقد أثناء فترة التشييد أو بعدها بحيث يكون هناك التزاماً مشتركاً بين الطرفين طوال فترات التشييد والبناء. ويدخل في قسم الاستيطان إدارة للعلاقات العامة تحسن استقبال الوافدين وإعلامهم بأساسيات المشروع

فى نظام البناء والتعامل المالى وغير ذلك. ويقوم قسم الاستيطان معرضاً دائماً بالموقع مع قاعات للاستقبال وكاونتر معاملات بطريقة جذابة ليكون الواجهة الامامية للمشروع بحيث يجد الواصل فيها الإجابة لكل تساؤلاته بطريقة منتظمة مع وضع البيانات والمعلومات اللازمة لمساعدة الجماهير على التعامل مع جهاز المشروع.

أما القسم الثالث وهو الخاص بالشئون الفنية فيتولى الإشراف على تنفيذ الأعمال سواء منها الطرق أو المرافق العامة أو المباني العامة والخاصة. ويرجع فى ذلك إلى نظام إدارة ومتابعة المشروعات واستخدام الحاسب الآلى توفيراً للوقت والجهد. ويعمل قسم الشئون الفنية بالتنسيق الكامل مع المكتب الاستشارى المصمم من جهة ومرفق البناء المقترح انشاؤه. لمسايرة حركة التعمير فى المنطقة سواء بتوفير الخبرة أو مواد البناء أو التجهيزات والتركيبات المعمارية للمشروعات العامة أو الخاصة. من جهة أخرى. ويتولى العمل بالقسم مجموعة من المهندسين من تخصصات الهندسة المعمارية والمدنية والكهربائية بعد فترة تدريب على إدارة المشروعات الإنشائية. ويقوم القسم بعمل أرشيف خاص بكل عملية توضع فيه المستندات التنفيذية بطريقة سهلة التداول والمراجعة مع عمل جدول زمنى لكل عملية على حدة ويتولى القسم كذلك نشاط التشغيل والصيانة لجميع الخدمات والمرافق العامة.

بالإضافة إلى الأقسام السابقة يقوم قسم الشئون المالية والقانونية بالتعامل مع الأراضى من جهة و التعامل مع الشركات المنفذة من جهة أخرى مع الفصل بين النشاطين، ويتم التعامل المالى مع الأفراد والهيئات تبعاً لنوع الاستثمار الخاص أو العام وسواء بنظام الإيجار أو البيع المحدد بالأجل ويقوم القسم بوضع اللوائح المالية التى تساعد على تسهيل المعاملات خاصة مع الجمهور الوافد بحثاً عن مكان للسكن أو مكان للعمل ويكون لدى القسم الكتيبات الإرشادية التى توضح طرق التعامل مع إيضاح ذلك فى أماكن بارزة أمام الجمهور وينظم القسم بحيث تتم عمليات المعاملات المالية بطريقة متتالية منظمة مع التأكيد على حسن المعاملة والمظهر وسرعة الإنجاز وعدم التقيد بالشكليات الروتينية. ويخصص القسم ملف مالى لكل عملية وذلك على أساس نظام رقمى واضح ويمكن استخدام الحاسب الآلى هنا لتنظيم عمليات القروض وتسديدها.

يحتاج الهيكل التنظيمى للجهاز إلى قسم خاص بشئون المشاركة الشعبية يتولى تنظيم النشاط التعاونى الإنتاجى والإسكانى بين الوافدين كما يتولى تنظيم اللقاءات الدورية بينهم بهدف جذبهم بكل الوسائل النفسية والمادية والاجتماعية للمشاركة فى اتخاذ القرارات التنفيذية وتوجيه أعمال التنمية العمرانية، ويقوم القسم أيضاً بتنظيم عمليات المشاركة الشعبية فى إنشاء المباني السكنية أو أعمال المرافق الخاصة بحيث تتولد فرص عمالة محلية بين عمليات التنمية

العمرائية. ويساعد هذا القسم على إنشاء الورش الفنية الصغيرة لأعمال التجارة أو السباكة أو الكهرباء أو الدهانات أو التجهيزات الفنية أو غير ذلك من الحرف المرتبطة بأعمال التشييد والبناء حتى يكون لها الأولوية في إنجاز أعمال التعمير في المنطقة وإقلال من العمالة من خارج سكان التجمع العمراني. وينظم قسم المشاركة الشعبية في التنمية العمرانية على مختلف المستويات التي تضم القيادات المحلية أو الشباب أو المرأة، كما يساعد على تنظيم المجلس الشعبي للتنمية المحلية من السكان الجدد وذلك بخلاف مشاركتهم في الأنشطة الاجتماعية والثقافية والترفيهية والدينية، ويضم القسم مجموعة من شباب الخدمة الاجتماعية المدربين على أعمال المشاركة الشعبية. ويمكن تنظيم النورات الخاصة بذلك في ضوء النماذج التي أعدتها منظمة الأمم المتحدة للاستيطان البشري في هذا المجال. ونظراً لأهمية هذا القسم في التنمية العمرانية بأسلوب المعونة الذاتية فإن الأمر يتطلب التأكيد على الاختبارات الشخصية للعاملين فيه.

أما الأعمال الإدارية الخاصة بالعاملين في الجهاز فيتولاها قسم خاص يقوم بأعمال التوظيف أو التعاقد أو تطبيق اللوائح التنفيذية على العاملين سواء من ناحية الإقامة أو الأجازات أو المواصلات ويتم التعاقد مع العاملين في الأقسام المختلفة لإدارة المشروع وذلك في ضوء أولويات محددة منها أولوية الإقامة والعمل في التجمع الجديد. وبذلك يصبح العاملين في جهاز إدارة التجمع الجديد هم من أوائل الواقدين إليه. ويمكن توفير الإسكان الخاص بهم في أقرب مكان من مركز المدينة في مجموعة سكنية خاصة. ويقوم القسم أيضاً بوضع نظام إداري خاص للعاملين وذلك في ضوء نظام العاملين في التجمعات الجديدة، هذا ويقوم القسم بتنظيم أماكن العاملين في الجهاز بالأساليب المتطورة. وذلك من منطلق الأهمية الكبرى لإدارة عمليات التنمية العمرانية والتي توازي إن لم تكن تفوق أهمية الأعمال التخطيطية والفنية نفسها.

من أهم الأقسام التي تتطلبها عملية التنمية العمرانية قسم خاص بالعلاقات العامة يتولى الإعلان والنشر عن أهداف التعمير بالتجمع الجديد، كما يقوم بتنظيم الرحلات والزيارات الخاصة بأفراد المجتمع من الأحياء المكتظة في مدينة القاهرة. ويقوم كذلك بإقامة المعارض التخطيطية والمعمارية في مراكز الأحياء القديمة مع التركيز على إيضاح المزايا العينية والمادية للسكان الجدد. كما يقوم بشرح أولويات الاستيطان في التجمع الجديد وغير ذلك من عوامل الجذب من تسهيلات في الحصول على الأراضي مجاناً، مع المساهمة مستقبلاً في مد المرافق الخاصة من المدخرات المجتمعة لدى المواطنين، وكذلك إيضاح التسهيلات الخاصة بالجهود الذاتية في البناء. ودور مرفق البناء في توفير مواد البناء المدعمة أو العمالة المدربة أو التجهيزات الداخلية نصف المصنعة والتي يستطيع

الفرد العادي تركيبها أو صيانتها .

ونظراً لأهمية البيئة العمرانية وتنسيقها كعامل من عوامل الجذب فهناك قسم للتنسيق والتشجير يقوم بتشجير الشوارع والطرق الرئيسية خاصة في المرحلة الأولى لعمليات الاستيطان وذلك توفيراً لعوامل الجذب البيئي في التجمع الجديد مع التركيز أيضاً على العناية بمركز المدينة وتنسيق المواقع التي تضم مبنى إدارة المدينة والمسجد الكبير والمركز الاجتماعي والخدمات الأمنية ومراكز البريد والبرق والهاتف والجمعية التعاونية وغير ذلك من المباني المركزية. ويقوم القسم بتنسيق المواقع وتشجيرها في ضوء مراحل التنمية العمرانية، كما يقوم القسم أيضاً بإنشاء الصوبات اللازمة لمدينة في مراحلها المختلفة بمختلف أنواع التشجير المناسبة مع بيئة المكان، على أن يقتصد القسم في استعمال مياه الري بقدر الإمكان سواء باستعمال نوعيات خاصة من النباتات الصحراوية أو استعمال وسائل التنسيق الجافة - أحجار - بلاطات - حوائط في تشكيلات خاصة... الخ، مع استخدام كل الوسائل الحديثة للري بالتنقيط كثرة لمجتمع المدينة. ويمكن أن يقوم القسم بالتعاون مع قسم المشاركة الشعبية بتهيئة أطفال المجتمع الجديد لزراعة الطرق والممرات وذلك في إطار العملية التعليمية أو المفاهيم التربوية.

ويتضمن الجهاز الفني للتنمية العمرانية قسماً خاصاً بالأعمال المساحية يقوم بالأعمال المساحية سواء على مستوى المدينة في كل مرحلة من مراحل نموها أو أعداد الخرائط المساحية للملكيات المختلفة بحيث يكون لكل قطعة أرض تخصصها وشروط استثمارها ومساحتها مع بيان الملكية أو أي تصرفات تتم عليها، على أن يكون بالقسم أرشيف خاص بالخرائط ومطبوعة لاستتساخ ما يطلبه المستثمرون من خرائط تفصيلية. ويحتفظ قسم المساحة بمواقع الجسات التي تمت بالمواقع المختلفة للاسترشاد بها في أعمال التنمية ويقوم القسم بتجديد الخرائط المساحية كل عام من واقع ما يطرأ على المواقع من متغيرات في الشكل أو المساحة أو الملكية.

للاستثمار في التنمية العمرانية أهمية خاصة ولذلك يمكن تخصيص قسماً خاصاً بالاستثمار يقوم بالتعامل مع المستثمرين في المشروعات الاستثمارية خارج حدود المدينة السكنية وذلك من واقع نوعية الاستثمار وطبيعته التي تتناسب مع الاستعمالات العامة للأراضي خارج حدود المدينة السكنية ويقوم القسم بتوفير كل البيانات الخاصة بالاستثمار سواء بالنسبة لمصادر الطاقة أو المياه أو الصرف الصحي وشبكات الطرق والهاتف بالإضافة إلى البيانات الخاصة بطبيعة التربة والمعالم البيئية لتمثل البيانات الأساسية التي يحتاجها المستثمر. ويوضح القسم أسلوب التعامل مع أراضي الاستثمار سواء بالبيع بسعر معين أو في مزايدات أو بالبيع على آجال طويلة أو بالإيجار ويقوم القسم بتوفير كافة التسهيلات الإدارية والمالية والقانونية أمام المستثمرين وذلك بالتعاون

مع هيئة الاستثمار.

أما الخدمات العامة التي تقدم للمستوطنين الجدد فيبؤولها قسم خاص يعمل على حسن استقبال المواطنين، وتقديم الخدمات الخاصة باشتراكات الكهرباء والمياه والصرف الصحي والهاتف والحاسبة على استهلاكها وتيسير الالتحاق بالمدارس بمراحلها وأنواعها المختلفة وتسديد المصروفات، أو الخدمات الخاصة بإصدار تراخيص السيارات والقيادة، أو الاشتراك في الخدمات الصحية أو غيرها من الخدمات الترفيهية والرياضية هذا بخلاف خدمات الأمن التي يتولاها جهاز خاص يتولى وضع نظم الأمن العام في المدينة وتوفير الأمن لمؤسساتها ومرافقها وخدماتها كنشاط متكامل وذلك بالتنسيق مع الجهات المسؤولة عن الأمن العام بالدولة.

تطوير نظم البناء في التنمية العمرانية:

يمثل حجم الإنفاق على أعمال التشييد والبناء النسبة الأعظم من الاستثمارات الموجهة إلى التنمية العمرانية، وقد جرى العرف السائد على توظيف شركات المقاولات في هذا القطاع الأمر الذي يزيد من التكلفة الكلية للأعمال متمثلاً في الأرباح الموجهة للشركات العامة والموجهة لمقاولي الباطن بالإضافة إلى الفاقد الناتج عن انخفاض مستوى الأداء، هذا بالإضافة إلى الانفصال القائم بين صاحب العقار والمنتفعين به، الأمر الذي يزيد من الفاقد الاستثماري في أعمال التشييد خاصة عندما يضطر المنتفع بالوحدة السكنية إلى تغيير بعض العناصر أو التجهيزات المعمارية وربما تغيير أيضاً التصميم الداخلي كلية، وفي بعض الأحيان يتغير التصميم الخارجي للوحدة ويحدث الامتداد خارجها، الأمر الذي يتطلب إعادة النظر في نظم البناء والتشييد الفعلية بطريقة المقاولات العامة والاتجاه إلى أسلوب آخر يسعى إلى توفير الاستثمارات وذلك عن طريق البناء بالأسلوب التعاوني أو البناء بالجهود الذاتية وهي نفس المبادئ التي دعي إليها حسن فتحى. واستمرار عمليات البناء والتشييد في التنمية العمرانية المستمرة يعطيها صفة الاستقرار، الأمر الذي يساعد على اعتبارها جزءاً لا يتجزأ من عناصر البنية الأساسية للتجمع الجديد وأحد مراقبه العامة. ومرفق البناء بهذه الصورة يخدم كل عمليات البناء والتشييد سواء في مباني الخدمات والمرافق العامة أو في مباني الإسكان الخاص أو العام، ومرفق البناء بهذا المفهوم يمكن أن يمد عمليات البناء والتشييد بكل احتياجاتها سواء في شكل أعمال محدودة أو توفير الهياكل الإنشائية أو توفير العمالة للعمليات الصغيرة أو توفير العناصر المعمارية أو مواد البناء. وهكذا يصبح دور مرفق البناء مؤثراً تأثيراً مباشراً في اقتصاديات التنمية العمرانية سواء في التخلص من نسبة العمولات أو نسبة الأرباح الوسيطة التي تمتصها شركات المقاولات العامة أو الخاصة أو في استخدامه للعناصر النمطية والمقاسات الموحدة.

ويتم إدارة مرفق البناء كأى مرفق آخر تحت مظلة جهاز تنمية التجمع الجديد وإن كان يقدم خدماته بالأسلوب التعاونى فى الإدارة أو كشركة مساهمة كأحد شركات الشركة الأم القائمة على التنمية العمرانية الشاملة، وهكذا يأخذ مرفق البناء والتشييد أهمية خاصة فى عملية التنمية العمرانية الأمر الذى يدعو إلى إلقاء مزيد من الضوء على طبيعة الأنشطة التى يتولاها على المدى الزمنى للتنمية العمرانية وينمو ويتطور معها كما يخضع لأسلوب تنظيمها وإدارتها، ويمكن إجمال الأنشطة التى يتولاها المرفق فى الأنشطة الخاصة بالأشغال العامة التى تتضمن إنشاء شبكات المرافق العامة -مياه ومجارى- وإنشاء شبكات الطرق الرئيسية والفرعية والمحلية وإنشاء المباني العامة والمباني الإدارية والتعليمية والصحية والاجتماعية والدينية وكذلك الإسكان الحكومى أوالتعاونى بمستوياته المختلفة.

وتتم هذه الأعمال بواسطة أجهزة المرفق ومعداته وعمالته التى تقيم فى التجمع الجديد، وذلك بهدف تشجيع الاستيطان البشرى وتأكيد استمرارية العمل فى هذا القطاع وإيجاد فرص عمل فى هذا المجال. ونظراً لأن قطاع التشييد والبناء يتميز بعدم الاستقرار فى العمالة الدائمة والاعتماد على العمالة المؤقتة فى الأعمال التكميلية، فإن استقرار العمل والإقلال من العمالة المؤقتة يستدعى خلق أنشطة مساندة لها صفة الاستمرارية، لاتتأثر بالبرامج الزمنية للمشروعات بحيث يستمر العمل فى هذا المرفق بصفة مستمرة طوال جميع مراحل التنمية العمرانية الطويلة الأجل. لذلك فإن طبيعة التصميمات التخطيطية لشبكات المرافق أو الطرق أو التصميمات المعمارية للمباني العامة لابد وأن تتصف بمرحلة البناء تبعاً لمرحلة التعمير والاستيطان. وهذا يضمن استمرارية العمل فى هذه النوعيات من الإنشاءات. وبذلك يمكن حساب طاقة قسم المقاولات العامة بحجم الإنشاءات فى كل مرحلة من مراحل التنمية العمرانية على أن تزيد هذه الطاقة مع زيادة معدلات التعمير. وهذا مايمكن قياسه من المخططات العمرانية للمراحل المتتالية وكذلك من التصميمات العمرانية للمباني العامة التى تقام فى كل مرحلة وهكذا يتكامل الفكر التخطيطى الذى يربط برامج التنمية ببرامج الاستيطان وبرامج التشييد والبناء، الأمر الذى يتطلب كفاءة كبيرة فى الأجهزة الإدارية والفنية لإدارة التجمع العمرانى الجديد من ناحية ومرفق البناء من ناحية أخرى، وهنا يصبح استعمال الحاسب الألى ضرورة من ضروريات هذا التنظيم.

أما الأعمال التكميلية التى تشمل صناعة مواد البناء بكل أنواعها محلياً من الخامات المتوفرة فى الموقع أو حوله. وإنتاج الوحدات الإنشائية السابقة التجهيز على أساس التوحيد القياسى، وإنتاج التجهيزات والعناصر المعمارية الجاهزة لاستكمال المباني من الداخل بالإضافة إلى توفير فرق العمل والمواد اللازمة

للاستثمارات المعمارية فتتم هذه الأعمال كأحد مكونات صناعة البناء التي تغذي عمليات التنمية العمرانية خاصة في مجال الإسكان ومواجهة متطلبات النمو العمراني والمعماري سواء ما يتم منها بواسطة الحرفيين أو أصحاب المقاولات الصغيرة أو بواسطة الأفراد تأكيداً لبدأ البناء بالجهود الذاتية، وتمثل هذه الأعمال القاعدة الصناعية التي لها صفة الاستمرار وفي نفس الوقت تغذي أعمال الأشغال العامة باحتياجاتها من المواد والتجهيزات والعمالة المؤقتة أيضاً. وتوفر هذه القاعدة الصناعية أيضاً فرصاً جديدة للعمل والإنتاج والاستيطان في التجمع الجديد ويدخل هذا القسم في إطار الدراسات الاقتصادية لما قبل الاستثمار التي يتحدد فيها حجم الاستهلاك المتوقع من النوعيات المختلفة للإنتاج، ومن ثم حجم الأصول التابعة والعمالة، وذلك في ضوء احتياجات المرحلة الأولى للتنمية العمرانية ومدى إمكانية التطور في هذه الصناعات مرحلياً لمواجهة الزيادة في حجم الاستهلاك. ويدخل في هذه الدراسة المكونات الأساسية لصناعة البناء سواء المتوفرة منها حول الموقع أو قريباً منه من محاجر ومصانع وموانئ مع ما يرتبط بذلك من نقل سواء للمواد الداخلة في الصناعة أو الإنتاج الخارج منها. وبناء على ذلك يمكن تحديد حجم الاستثمارات المتوقعة في مراحل التنمية المتتالية، وبالتبعية يمكن تحديد الهيكل التنظيمي والإداري لهذه الصناعة.

ويساهم مركز البناء بالجهود الذاتية الذي ينشأ ليغذي أعمال التنمية العمرانية في بيع مواد البناء بنوعياتها المختلفة من أسمنت وجبس و بلاط ورخام وبيويات ، وبيع التجهيزات المعمارية من أدوات صحية وكهربائية ومستلزمات النجارة والصدادة وكذلك بيع قواطع الحوائط الخفيفة سابقة التصنيع الذاتي -اصنعها بنفسك- سواء في المتطلبات الخشبية أو المعدنية. كما يوفر للمواطنين والحرفيين كافة المتطلبات اللازمة لعمليات التشييد والبناء، ويعامل هذا النشاط معاملة الجمعيات الاستهلاكية سواء من الناحية الاقتصادية التجارية أو من الناحية التنظيمية. ويعتبر هذا النشاط هو الأقرب إلى الاستهلاك الخاص الناجم عن رغبة الأفراد في البناء بالجهود الذاتية أو على الأقل استكمال متطلباتهم المعيشية داخل وحداتهم السكنية بأنفسهم. وفي جميع الأحوال فإن تنظيم وإدارة مرفق البناء بصورته السابقة يرتبط بتنظيم وإدارة الجهاز من ناحية ومراحل التنمية العمرانية وأنماط التصميمات المعمارية من ناحية أخرى. وهنا يظهر مبدأ التكامل بين الجوانب التخطيطية والمعمارية والإنشائية في عملية التنمية العمرانية، ويجدر هنا الإشارة مرة أخرى إلى أهمية إحكام تنظيم وإدارة عملية التنمية العمرانية كأحد الأساسيات اللازمة لتطوير الأداء وإنجاز الأعمال واجتذاب السكان إلى التجمع العمراني الجديد.

ويتم تمويل مركز البناء بالجهود الذاتية من الاستثمارات العامة للدولة أو عن

طريق الاستثمار المشترك وإن كان الهدف الأساسي من المرفق هو توفير احتياجات التنمية العمرانية بأقل تكلفة ممكنة لكي تساعد على جذب السكان للتوسع البعيد، وذلك أسوة بالتسهيلات التي يجدر أن توفرها المرافق العامة الأخرى من مياه وكهرباء وهاتف برسوم أقل نسبياً من الرسوم التي يتحملها الفرد في المناطق المزدهمة بالسكان، أو بمعنى آخر برسوم مدعمة تعوض عنها رسوم إضافية يتحملها الفرد في المناطق المزدهمة. وبذلك يمكن توفير عناصر الجذب إلى التجمع الجديد بالتوازي مع عوامل الطرد من التجمعات المزدهمة الطاردة للسكان. كما يمكن تمويل المرفق بعد تنفيذ المرحلة الأولى للتنمية العمرانية بتحويله إلى شركة مساهمة يساهم فيها سكان التجمع فهم المستفيدين من نشاط هذه الشركة سواء بإنتاجها أو مبيعاتها على المستوى المحلي للتجمع العمراني أو على المستوى القومي خارجه. وبذلك يمكن الاستعداد لتحويل مرفق البناء إلى شركة مساهمة أثناء القيام بالعمل في المرحلة الأولى للتنمية العمرانية ويحدد حجم الاستهلاك والمبيعات بصورة أوضح. ويرتبط النظام المالي والهيكل التنظيمي لمرفق البناء بمرحلة التنفيذ. ولذلك فإن الموقع المختار لهذا المرفق يقع على نهاية شرايين الحركة التي تخدم مختلف أنحاء التجمع العمراني، وهو يعتبر من أحد المواقع المخصصة للصناعات خارج التجمع العمراني على أن يتطور مشروع مرفق البناء على مراحل متوازنة ومتوازنة مع أنشطته الثلاثة السابقة ويكون اتجاه النمو في هذه الحالة من الداخل إلى الخارج أسوة بنفس اتجاهات التنمية المحلية في الأجزاء المختلفة من التجمع العمراني.

ومن ناحية أخرى تتطلب أعمال التشييد والبناء تنظيمياً خاصاً لتعمير التجمع العمراني، بحيث تتم بكل الجهود الذاتية الممكنة سواء من مواد البناء أو العمالة. وهنا لابد من توجيه الشباب في سن مبكرة إلى التدريب على الإنتاج الحرفي أو المهني بجانب القسط المناسب من المعلومات العامة. وإذا كانت مناهج التعليم لاتسمح بحرية تعديل البرامج لتناسب مع البيئة، فإن مرفق البناء يستطيع أن يضم إلى أنشطته نشاطاً آخر في مجال التدريب ليس فقط على المهن المرتبطة مباشرة بعمليات التشييد والبناء، ولكن أيضاً على الحرف المكملة سواء النجارة أو الحدادة أو السباكة أو الأعمال الكهربائية أو غيرها، وذلك لاستقطاب الشباب للإقامة والاستيطان في التجمع الجديد مع معاونته على فتح ورش صغيرة، وتيسير القروض التي تساعد على بدء هذه الأنشطة. وبذلك يصبح مركز التدريب من العناصر الأساسية المكونة لمرفق البناء حيث يمكن أن يوفر العمالة اللازمة للعمل في المرفق على مدى مراحل تطوره، كما يمكنه أن يوفر العمالة اللازمة لحاجة المجتمع الجديد، وكذلك إعداد الشباب في سن مبكرة لاستيعاب مبدأ المشاركة الشعبية في التخطيط والتعمير والإدارة والتشغيل. ويهدف المركز

كذلك إلى توعية أفراد المجتمع بأصول الصنعة البسيطة وذلك عن طريق الأفلام أو العرض، ولذلك فإن من مقومات هذا المركز إنشاء معرض دائم لمواد وتجهيزات البناء ليس فقط للتعرف على المادة ولكن للتعرف على أساليب تركيبها أو استعمالها وذلك كما ظهر في كثير من المدن الأوروبية في أعقاب الحرب العالمية الثانية. وهذا يؤكد أن تنظيم وإدارة عملية التنمية العمرانية يعتبر من الركائز الأساسية والمؤثرة في حركة التنمية العمرانية حيث يمكن التعامل مع المتغيرات التي تطرأ عليها أثناء مراحل النمو المختلفة، ويبدأ بناء مركز التدريب أيضاً بنفس المنهج المتبع في التنمية العمرانية وهو المرحلية في البناء تبعاً للمتطلبات المتطورة للمجتمع وفي ضوء المتغيرات التي قد تطرأ عليه.

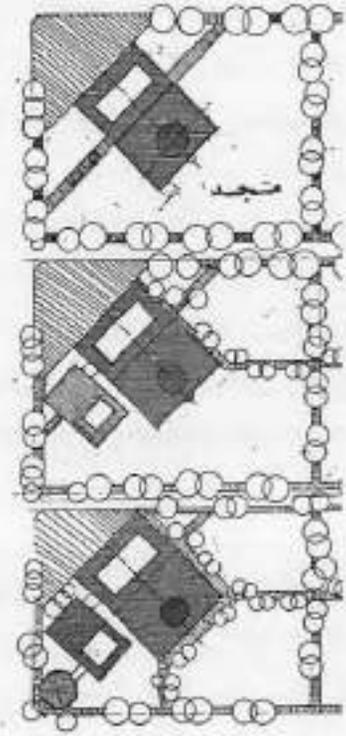
العمرارة في التنمية العمرانية:

مع كل الجهود التي تبذل في تنمية المدن الجديدة من إعداد للدراسات والمخططات ومع التوجهات الفكرية للبحث عن النظرية الجديدة التي تتعامل مع التنمية العمرانية كعملية مستمرة. ومع كل الاجتهادات التنظيمية والإدارية التي تحكمها، فإن الشكل النهائي للمدينة يبقى متمثلاً فيما يقام على الأرض من مباني وطرق وعناصر للتنسيق تشكل الفراغات الحضرية للمدينة. فالطابع المعماري يظهر للساكن في الصورة العامة التي تشكلها هذه العناصر وهو بذلك يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمقياس الإنسان الذي يتحرك في هذه الفراغات ويشهد ارتباطه بمقياس الإنسان عندما تكون الحركة بطيئة ويقف هذا الارتباط مع زيادة سرعة الحركة. وهذا ما يؤكد ضرورة البحث عن الصيغة التصميمية التي تؤكد العلاقة الحميمة بين الإنسان وعمارة المدينة ليس فقط بالنسبة للمقياس ولكن أيضاً من خلال الرابطة الحضارية أو التراثية المخزونة في الوجدان، ومع عوامل الإبهار والانبهار التي تقدمها العمارة الغربية في فترات زمنية محددة قد تلمس الصورة الحضارية إلا أن الجذور الحضارية ما لبثت أن تؤكد وجودها مرة أخرى على العمارة المعاصرة بشكل أو بآخر وفي ذلك تعبير عن التوازن المستمر بين المتطلبات المادية والاحتياجات المعنوية وهو التوازن الذي يدعو إليه الإسلام لبناء الإنسان.

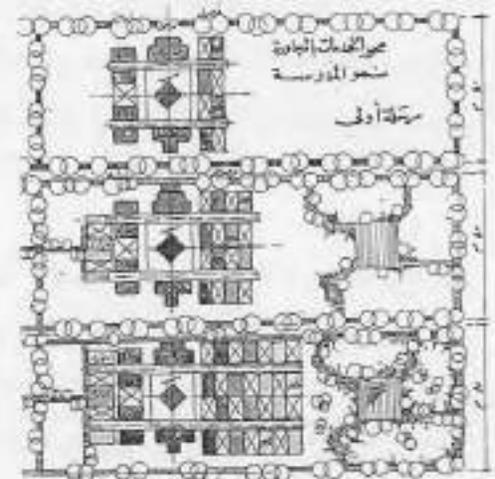
وإذا كان الطابع يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمقياس الإنسان وحركته في الفراغ، فإن هذه الرابطة تتغير بتغير بعد الإنسان في حركته عن المبنى ومدى استيعابه أو المامه بالتشكيل المعماري للمبنى نفسه. وهذا الاستيعاب يرتبط من ناحية أخرى بارتفاع المبنى أو انخفاضه وهذا ما يندرج تحت دراسة العلاقة بين الحركة والمقياس في تشكيل الفراغات العمرانية للمدينة. أما الطابع فيندرج تحت مدى ارتباط العمارة المعاصرة للمدينة بالتراث الحضاري للمجتمع من ناحية وبالبيئة المحلية من ناحية أخرى. أما الصيغة الأنسب للمدينة الإسلامية فهي الصيغة

التوسيطية التي تجمع بين الفردية والجماعية، الفردية في الداخل من المبنى والجماعية في الخارج منه وذلك بعد أن اتصفت عمارة المشرق من قبل بالتمطية المطلقة من الداخل والخارج كما اتصفت عمارة الغرب بالفردية المطلقة أيضاً من الداخل والخارج. فكان لابد من البحث عن هذه الصيغة التوسيطية التي تنبثق من القيم الإسلامية. من هذا المنطلق فإن عمارة المدن الجديدة لابد وأن تخضع إلى عدد من المحددات التشكيلية التي تساعد على إيجاد التجانس المعماري بين المباني سواء في المفردات المعمارية الخارجية أو حتى في الارتفاعات وهذا ما يمكن استنباطه من الموروث الحضاري للعمارة الإسلامية إذا صح التعبير وهناك من المراجع الكثير مما يمكن الرجوع إليها في هذا الشأن.

أما دور العمارة في التنمية العمرانية فيرتبط بأسس التصميم التي تساعد على النمو العضوي للمبنى على المدى الزمني للتنمية وذلك لمواجهة المتطلبات المتغيرة أو المتطورة أو المتزايدة. فالعملية التصميمية هنا تخضع لنفس المنهج العلمي للنظرية الجديدة للتنمية العمرانية. فمباني الإسكان والخدمات العامة هي العنصر الأساسي من عناصر التنمية، وتصميم مباني الإسكان بمستوياته المختلفة يخضع في النظرية الجديدة إلى مبدأ الاختيار المسبق تبعاً للتوازن بين الحاجة والقدرة الأمر الذي يتطلب منهجاً جديداً في التصميم المعماري يمكن للمستفيد منه تحديد متطلباته المعيشية وقدرته المادية في استمارة خاصة يغذي بها الحاسب الآلي بهدف تحديد الحيز الفراغي الذي يتناسب مع الحاجة والقدرة معاً وذلك في إطار الوحدات الفراغية الإنشائية التي تصمم لهذا الهدف. كما يخضع التصميم المعماري لمباني الإسكان أيضاً إلى إمكانية الامتداد الأفقي للوحدات السكنية عند زيادة الحاجة والضرورة... وبهذا المفهوم تدخل العملية التصميمية مجالاً آخر من الفكر المعماري الذي يتعامل مع النمو العضوي للمبنى وهو الأمر الذي يصعب إنجازه بالأسلوب التقليدي للعملية التصميمية بل لابد له من برامج خاصة بها حتى يمكن الاستفادة من القدرات الكبيرة للحاسب الآلي كوسيلة في العملية التصميمية. وينطبق نفس المنهج على تصميم مباني الخدمات العامة بحيث يتيح للمدرسة أن تمتد أفقياً أو رأسياً بجزئيات عناصرها الأساسية من الفصول والإدارة والمرافق تبعاً لتقدم العمل في التنمية العمرانية والحاجة إلى الإضافة من هذه الجزئيات أو العناصر. وهنا يدخل التصميم الإنشائي عاملاً هاماً في العملية التصميمية لمواجهة هذه الإضافات من الناحية الإنشائية بحيث تتم الإضافات بطريقة مفصلية تفصل بين المرحلة والآخرى. وحتى يأخذ المبنى صورته المتكاملة في كل مرحلة من مراحل نموه، فإن ذلك يتطلب توجيه الامتدادات أو الإضافات في شكل أطراف تنمو مع نمو الطلب على عناصرها. وما يتم بالنسبة لتصميم المدرسة يتم أيضاً بالنسبة للعناصر المعمارية للمركز التجاري أو المركز الديني الثقافي أو المركز الصحي أو غيره



مراحل نمو المركز الديني



مراحل نمو الخدمات التعليمية (المدرسة)

من مبانى الخدمات بحيث يسمح التصميم الديناميكي بالتغيير أو التعديل أو الإضافة تبعاً لتقدم عمليات التنمية من ناحية وتقدم المتطلبات التكنولوجية للمبنى من ناحية أخرى. فلا يتم تصميم المبنى فى صورة ثابتة ولكن كأسلوب عمل لعملية متحركة ترتكن إلى المعايير التصميمية ونظم البناء. وهكذا تدخل العناصر البنائية كعناصر مكملة للتنمية العمرانية بل كمكون أساسى فيها. وهكذا يدخل التصميم المعماري بالتبعية كجزء من جزئيات النظرية الجديدة كعملية مستمرة لها قواعدها ومقوماتها التنظيمية والإدارية وبذلك يتكامل المنظور الإسلامى للتنمية العمرانية مع المنظور الإسلامى للنظرية المعمارية التى سبق طرحها فى كتاب آخر.

الابعاد التطبيقية للنظرية:

قد لا تكون هناك مبالغة إذا قيل أن لكل مكان نظريته التى تنبع من واقعه البيئى والاجتماعى والاقتصادى والثقافى تماماً مثل العمارة التى تنبع من الواقع المحلى والحضارى. وإن كان للنظرية الجديدة إطار واحد يربطها بكل مكان وزمان وهو التعامل مع النمو العضوى للمدينة بوصفها كائن حتى يخضع لكل المتغيرات الفسيولوجية والاجتماعية والسياسية. والتعامل مع بناء المجتمع الإسلامى الجديد فى حالة المدينة الإسلامية يكون من خلال تطبيق التعاليم والقيم العقائدية التى تحدد العلاقات الإنسانية بين الأفراد وتعمل على بناء المجتمع المتوازن مادياً ومعنوياً مع الأخذ بكل وسائل الحياة المعاصرة التى لا تتعارض مع العقيدة.

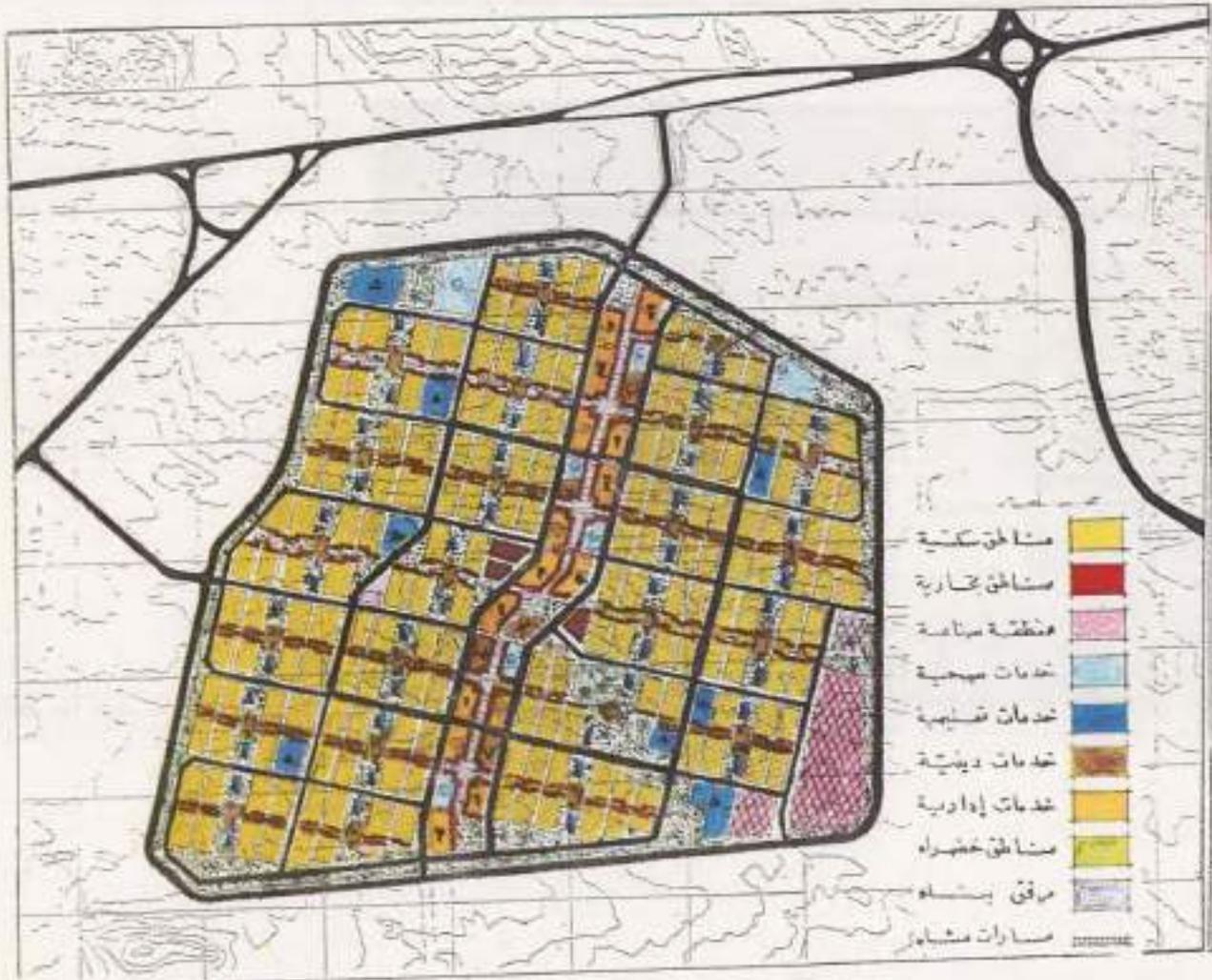
وإذا كان من الممكن تطبيق النظرية الجديدة إذا توفرت لها كل المقومات التنظيمية والإدارية على بناء المجتمعات الجديدة عن المدن القائمة فيمكن تطبيقها أيضاً على الامتدادات العمرانية الجديدة للمدن القائمة بوصفها فروعاً جديدة تنمو من شجرة قائمة مع اختلاف الظروف البيئية فى الحالتين فالتجمع الجديد فى الحالة الأولى يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالأرض وينمو بعيداً عن المؤثرات المباشرة أما التجمع الجديد فى الحالة الثانية فيرتبط ارتباطاً وثيقاً بكائن عضوى قائم يغذى بشرايينه الحياتية الامتدادات الجديدة التى تصبح بعد فترة قصيرة جزء لا يتجزأ من المدينة القائمة التى لا تنطبق عليها النظرية الجديدة التى هى فى الأساس موجهة للتنمية العمرانية والنمو العمرانى أكثر منها معالجة الأوضاع القائمة فى المدينة القائمة. فقد ثبت أن النظرية التخطيطية التقليدية للمدن القائمة لم تعد ذات جدوى فهى تحاول أن تحدد وتوجه الحياة العضوية لكائن تم نموه على مدى طويل من الزمن وهذا يخالف طبيعة الحياة. فقد قطن الفكر التخطيطى فى الغرب إلى أن التعامل مع المدينة القائمة يتم من خلال مجموعة متتالية من المعالجات البيئية التى تسعى إلى الارتقاء بالمستوى الحياتى للمجتمع الذى تقيم فيه وذلك من خلال مجموعة من اللوائح والمعايير والأساليب التى يوافق عليها المجتمع كسبيل للارتقاء بالبيئة العمرانية التى يعيش فيها. فلم يعد

التخطيط العمراني مخططات توضع لرسم الصورة المستقبلية للمدينة بقدر ما هو مجموعة مكتوبة من اللوائح والمعايير والوسائل التي يعمل بها المسؤولون عن الارتقاء بالبيئة العمرانية للمدينة مع الأخذ في الاعتبار المؤثرات الخارجية وارتباطها بالمجتمعات المحيطة بها وهكذا أصبحت التنمية العمرانية للمدينة القائمة جزءاً لا يتجزأ من برامج التنمية الاقتصادية الاجتماعية للدولة ودخلت في إطار مراحلها الزمنية الخمسية. وأصبح التعامل مع التنمية العمرانية للبلد القائمة من خلال المتابعة والمراقبة ووضع الحلول المناسبة في إطار المستجدات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تطرأ على المدينة وذلك من خلال مجموعة من القواعد واللوائح المنظمة لهذا التعامل، فالتنمية العمرانية للبلد القائمة أصبحت عملية مستمرة تحركها غرفة للعمليات القائمة على الشؤون العمرانية للمدينة تعمل فيها مجموعات من المخططين الذين يقومون بإعداد المخططات التنفيذية للمشروعات العمرانية في إطار برامج زمنية تضمن تكاملها والتنسيق بينها بعد عرضها على المجالس المحلية لاعتمادها وتوفير الاستثمارات اللازمة لها فلم تعد التنمية العمرانية من اختصاص الأجهزة المركزية بقدر ما هي من اختصاص الأجهزة المحلية التي تخضع للتوجيه السياسي والاقتصادي والاجتماعي للمجالس المحلية وإن كان للأجهزة المركزية دورها التوجيهي والإرشادي والعلمي، وهنا تظهر أهمية الوعي الحضاري التخطيطي لدى الأجهزة والمجالس المحلية ومدى إدراكها بالمشاكل الجانبية التي قد تظهر على المدى البعيد عند اتخاذ قرار من القرارات التنفيذية. وهذا الإدراك يختلف في الدول المتقدمة عنه في الدول النامية التي لاتزال نسبة كبيرة من مجتمعاتها تعاني من الأمية التي لا يرتضيها الإسلام، من هنا تصبح الحاجة ماسة إلى الارتقاء بالمستوى العلمي والفكري والثقافي للمجتمع على أساس القيم والتعاليم الإسلامية ليكون مؤهلاً لمواجهة مشاكله المحلية في التنمية العمرانية ليس فقط من خلال الارتقاء بالبيئة العمرانية المحلية ولكن العمل بتوجيهات الإسلام بالسعي والهجرة والانتشار على الأرض لتنمية الأرض الموت وإقامة مجتمعات إسلامية جديدة. قال تعالى: "ومن آياته أن خلقكم من تراب ثم إذا أنتم بشر تنتشرون" (آية ٢٠ سورة الروم) وقال تعالى: "...قالوا ألم تكن أرض الله واسعة فتهاجروا فيها ... (آية ٩٧ سورة النساء) وقال تعالى: "الذي جعل لكم الأرض مهداً وسلك فيها سبلاً...." (آية ٥٣ سورة طه) وقال تعالى: "ومن يهاجر في سبيل الله يجد في الأرض مراغماً كثيراً وسعة..." (آية ١٠٠ سورة النساء) ويصبح الارتقاء بالبيئة العمرانية للمجتمعات القائمة راجعاً إلى أسلوب إدارة المدينة القائمة فإذا ما اتخذت هذه الإدارة التعاليم الإسلامية منهجاً لها ارتقت البيئة العمرانية فيها وهذا ما يدخل في إطار منطلق آخر وهو المنظور الإسلامي للتنمية الاقتصادية الاجتماعية وكلها من الروافد الحضارية التي تبني المجتمع الإسلامي وبالتالي بناء المدينة، وهذا هو أحد جوانب الدعوة الإسلامية الشاملة التي يسعى إليها العالم المسلم.

النظرية في مجال التطبيق:

عادة ماتظهر الآثار التطبيقية للنظرية بعد فترة طويلة من الزمن قد لا تقل عن عشرين عاماً. لذلك فقد تتغير أبعاد النظرية في بداية التطبيق عنها بعد الفترة الزمنية المناسبة للتقويم وهي فترة طويلة تتغير فيها المعطيات التخطيطية كما تتغير فيها المقومات الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع كما ظهر في تجربة المدن الجديدة في إنجلترا على سبيل المثال عندما تغيرت المتطلبات السلوكية الاجتماعية مع ظهور أنماط جديدة في التسويق والتعليم والاتصالات ووسائل النقل والحركة فتغيرت نتيجة لها الأسس التخطيطية التي بدأت بها التنمية العمرانية لهذه المدن. وإذا كان هناك العديد من المتغيرات التي قد تطرأ على المقومات التكنولوجية في المدينة الإسلامية ومن ثم على المتطلبات الاجتماعية لمجتمعها. إلا أن هناك من الثوابت العقائدية التي لا تتغير ولا تتبدل بتغير الزمان والمكان خاصة ما يرتبط بقوام الجوار وحق الطريق ومبدأ لا ضرر ولا ضرار والتكافل والمساواة والنظام والطهارة والحرص على صحة البيئة ودور المسجد في التنمية الاجتماعية والثقافية وغير ذلك من القيم الإسلامية وهذا ما يؤكد القيم الحضارية الإسلامية التي تعمل على استمرارية التوازن بين المتطلبات المعيشية والمادية والمتطلبات الإنسانية والروحانية الأمر الذي ينعكس بالتبعية على التوازن البيئي والعمراني للمدينة الإسلامية في كل مراحل نموها.

المخطط العام لتجمع العمراني
رقم (١)



وإذا كانت النظرية في بدايتها قد نبتت من المنطق التخطيطي للتجمع السكني رقم (١) شرق القاهرة عام ١٩٨٨ إلا أن التنفيذ اتخذ اتجاهاً تقليدياً لبناء مساكن لحوالي ٥٠ ألف نسمة كمرحلة أولى مع ما يتطلبه ذلك من طرق ومرافق عامة وإذ ذلك فقدت النظرية مفهومها التنموي والإداري والمعماري. وإنهارت بذلك مقوماتها التخطيطية وإذا كان قد تم الإشارة إلى هذه التجربة من قبل كتنظرية تنموية إلا أنها فقدت فرصتها في التطبيق بسبب ارتباط الأجهزة التنفيذية بالأساليب التقليدية في التخطيط والبناء والإسكان وضعف قدرتها على تقبل الفكر الجديد الذي لم يجرب من قبل وهكذا تبقى النظرية التنموية للتجمع السكني رقم (١) والتي سبق الإشارة إليها في إطارها النظري دون أن تجد متخذ القرار الذي يعمل على تطبيقها. فكثير من النظريات التخطيطية التي ظهرت في النصف الثاني من القرن العشرين لم تجد طريقها إلى التطبيق إلا بعد مرور فترة طويلة من ظهورها واقتناع متخذي القرار بها.

وإذا كانت النظرية الجديدة في التنمية العمرانية لا تجد سبيلها بسهولة إلى التنفيذ، إلا أنه لا بد من تقديمها سواء بالنشر أو بالتماذج التخطيطية ومن هذه الأمثلة مدينة العرفان التي صممها مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية بالتعاون مع مركز إحياء التراث الإسلامي. والمشروع يهدف إلى بناء مدينة جامعية علمية تضم عدداً من الكليات والمعاهد الإسلامية بالإضافة إلى المناطق



المخطط العام لمدينة العرفان

السكنية للعاملين بها وما يحتاجونه من مراكز تجارية ورياضية والمدينة في تصميمها المقترح تضم المسجد الجامع في موقع القلب من الجسد كما تضم عدداً من الكليات والمعاهد حوله وهي في موضع الرأس. ويتصل قلب المدينة عبر الساحة الرئيسية بالقصبة التي تمتد جنوباً بوصفها العمود الفقري للتنمية العمرانية. وقد خصصت القصبة للمشاة والمراكز التجارية والفنية والإدارية. ويتفرع من القصبة مجموعة من شرايين المشاة التي تصل القصبة بأعصاب الأحياء الفرعية التي تتكون منها المدينة وذلك بهدف توفير الفصل التام بين حركة المشاة وحركة السيارات التي اتخذت لها شبكة متكاملة من الطرق الفرعية الرادة في الداخل أو العابرة أسفل القصبة الرئيسية والتي تفصل من الخارج بالطريق الدائري الذي يحيط بالمدينة. ويتخذ التصميم العمراني للمدينة شكله وطابعه من البيئة الجغرافية للموقع الذي اختير لها كما تميز التصميم العمراني لمكونات المدينة باستعمال الأبنية الداخلية بسعاتها المختلفة سواء في مجموعات الأبنية التعليمية أو في القطاعات السكنية وذلك تأكيداً لخصوصية المدينة الإسلامية.

وإذا كان قلب المدينة يضم المسجد الجامع والخدمات التعليمية والثقافية والصحية والاجتماعية المكتملة لنوره في المجتمع إلا أن كل حي من الأحياء يضم أيضاً مسجداً صغيراً مع خدماته المتكاملة وتتدرج ارتفاعات المباني في القطاعات المختلفة من المدينة بحيث تزداد إلى الداخل حتى خمس أوار وتقل إلى الخارج حتى بورين وذلك لإيجاد التوازن العمراني حيث تمتد معظم الأنشطة التجارية والإدارية والخدمية على جانبي القصبة الرئيسية للمدينة وهكذا ترتبط كثافة البناء مع كثافة الأنشطة بعيداً عن الشرايين الرئيسية لحركة المرور حول المدينة. وإذا كانت معظم الأنشطة المركزية أو الفرعية تتركز على طول محاور حركة المشاة. فإن شبكة المرافق العامة تتخذ نفس المسار فهي تتبع شبكة طرق المشاة ولا تتبع شبكة طرق السيارات كما هو وارد من النظريات التقليدية.

والمدينة بهذا الشكل العمراني تستطيع أن تتقبل النمو العضوي الذي يبدأ من القلب ويتجه على طول القصبة الرئيسية ثم على طول القصبات الفرعية من ناحية كما تتجه من ناحية أخرى على مدى نمو الوحدات التصميمية للمعاهد والكليات العلمية. وهذا ما يوفر المرونة في التنمية العمرانية لتقبل المتغيرات الاقتصادية أو الاجتماعية ولكن في حدود القيم والقواعد الإسلامية.

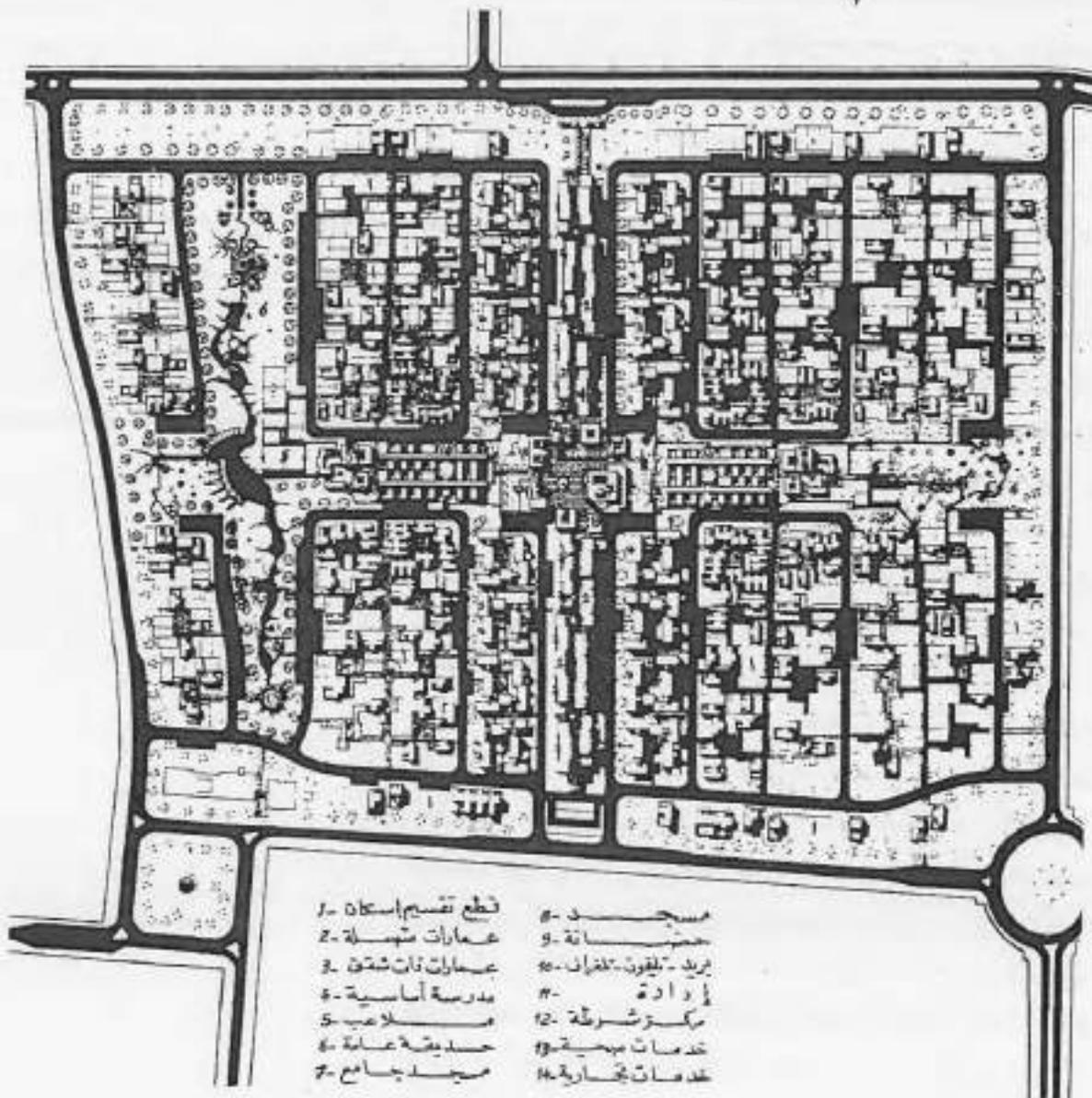
وبنفس التوجه السابق تم تخطيط وتصميم المجاورة السكنية رقم (٣) بالحي الحادي عشر في مدينة ٦ أكتوبر غرب القاهرة مع الفارق في المكونات الأساسية للمشروع لمجاورة سكنية محدودة المعالم والمتطلبات. وبنفس التوجه أيضاً تم تخطيط وتصميم حي سكني للأسر ذات الدخل المحدود في مدينة العبور شمال شرق القاهرة مع الفارق في المكونات الأساسية للحي وتوفير إمكانية البناء بالجهود الذاتية وذلك في التصميمات المعمارية للمباني السكنية والبناء بالجهود الذاتية يتواءم مع المنطق الإسلامي للعمل اليدوي والمشاركة الشعبية في التعمير والبناء. وإذا كانت هذه النماذج لم تنتقل إلى حيز التنفيذ

إلا أنها تحلل بداية عملية في التعامل مع مشروعات واقعية تم قبولها واعتمادها من المسؤولين وإن كانت الظروف الإدارية أو المالية قد حالت دون تنفيذها.

وإذا كانت المكونات التخطيطية لمشروعات التنمية العمرانية تختلف من مكان لآخر إلا أن التوجه الإسلامي ييسق هو المحرك للنظرية. وإذا كانت النظرية التخطيطية تعبر عن قيم حضارية خاصة تم تطبيقها في عدد محدود من مشروعات التنمية العمرانية في بعض المواقع في الدول الإسلامية إلا أن تطبيقها في قلب العالم الإسلامي يحتاج إلى التأكيد الكامل للعنظور الإسلامي في التنمية العمرانية وهذا ماتم تطبيقه في تطوير المناطق المحيطة بالمسجد الحرام بمكة المكرمة لصالح شركة مكة المكرمة للإنشاء والتعمير ويهدف المشروع تطوير منطقة قطرها ٥١ كم هو مركز الكعبة المشرفة بحيث يستوعب المشروع أقصى طاقة ممكنة من الحجاج تتوفر لهم الخدمات اللازمة وذلك في إطار شبكة من طرق المرور والمشاة يتحقق بينهما الانفصال الكامل وقد اتخذ التصميم الحضري للمنطقة من الكعبة المشرفة مركزاً للتنمية العمرانية تتجه إليه طرق المرور تصب جميعها في طريق سفلى للمرور يحيط بالدائرة الخارجية التي تضم المسجد الحرام. كما تتجه إلى هذا المركز طرق المشاة التي تصب في طريق علوى للمشاة يحيط بالرواق الخارجى للمسجد الحرام الذى يضم ثمانية عشر باباً تعمل على توزيع المصلين على أطول محيط ممكن للمسجد الحرام بدلا من تركيز حركتهم عند البوابات الرئيسية على أن تستعمل الرحاب بين رواق المسجد الحرام لاستيعاب الزيادة المضطربة من الحجاج. وتخدم المنطقة مجموعة من الطرق الدائرية تتصل بالطرق الإشعاعية التي تفصل بين شرائح التنمية العمرانية بحيث يسهل الوصول إليها من كافة الاتجاهات وقد تم وضع الطريق الدائرى الأول حول الرواق مباشرة والثانى فى منتصف المسافة بين الطريق الدائرى الأول والثالث والطريق الدائرى الثالث يحدد الدائرة الخارجية بقطر ٥١ كم وهو يربط بين المناطق الجبلية حول المسجد الحرام ويدخلها فى نطاق التنمية العمرانية المتكاملة وتتصل الطرق الإشعاعية التي تفصل بين شرائح التنمية العمرانية بمساحات كبيرة لمواقف السيارات أسفل هذه الشرائح حتى تقترب المسافة بينها وبين المسجد الحرام بحيث يصل الراكب فيها إلى أبواب المسجد الحرام دون عناء عبر الممرات المظللة. وقد وزعت الخدمات الصحية والأمنية والإدارية وكذلك النورات على طول المسارات الإشعاعية للمشاة وأسفل الرواق بحيث تتوفر لها مرونة الاستعمال فى المواسم المختلفة وهكذا تصبح دوائر المصلين حول الكعبة المشرفة هى المحددة للتشكيل العمرانى حولها وبذلك تنتقل الصورة الخارجية للمسجد الحرام من الموضع الحالى إلى الرواق الدائرى الذى يحيط به هذا وقد شملت الدراسات التخطيطية مختلف الجوانب من المعايير التصميمية والتخطيطية كما أوضحت أسلوب التعامل مع التكوين الطبوغرافى للمنطقة وارتباطها بباقي مناطق مكة المكرمة من حولها والتوجه الإسلامى فى المشروع يهدف فى المقام الأول إلى خدمة الحجاج وتوفير الأمن والأمان لهم وكذلك توفير كل الخدمات اللازمة لهم على طول مسارات حركاتهم من وإلى الرواق حول المسجد الحرام. مع فصل حركاتهم

فصلاً تاماً عن حركة المرور الدائرية والإشعاعية وبذلك يتحقق الاتجاه إلى الكعبة المشرفة من أى مكان فى شرائح التنمية العمرانية حول المسجد الحرام كما يسهل بالتالى تحديد صفوف المصلين فى أماكن الصلاة التى تتوفر فى هذه الشرائح وهكذا يتحقق التوجه الإسلامى فى التنمية العمرانية دون أى قيود تفرضها المحددات العمرانية القائمة بتحقيق القيم الإسلامية وهى المحرك دائماً للتنمية العمرانية.

المخطط العام لجاورة
سكنية بمدينة العيون

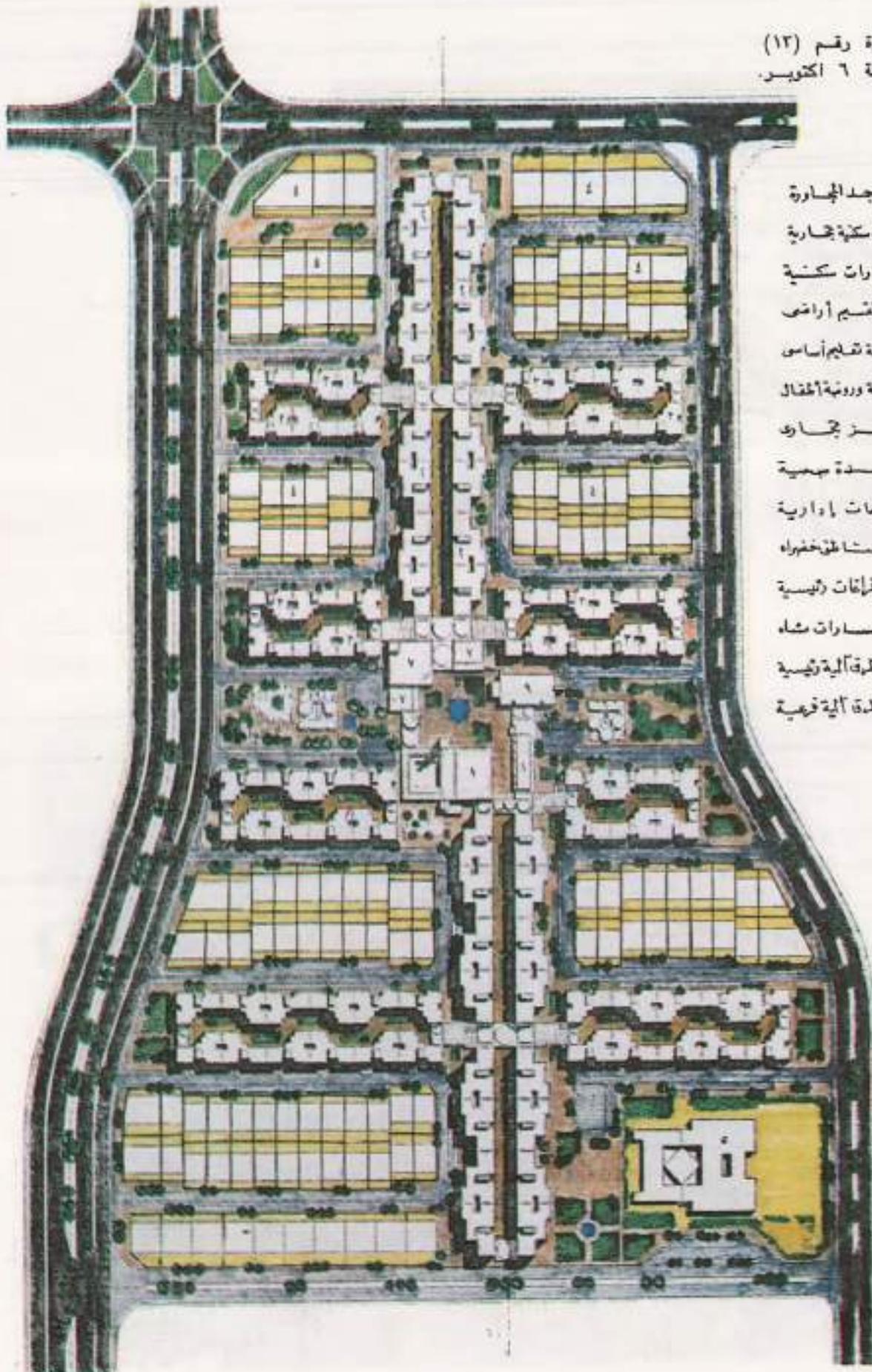


حالة التشبيح فسي المسكن القائمة:

تعرضت العديد من مدن العالم للكثير من الدراسات التخطيطية لاعداد مخططاتها العامة متبعة في ذلك الأسلوب التقليدي الذي لم يعد له الفعالية والواقعية في التنفيذ، وقد دأبت العديد من الأجهزة القائمة على التنمية العمرانية لهذه المدن على دعوة المكاتب الاستشارية المتخصصة لتجديد المخططات العامة لمدنها بعد فترات زمنية متباعدة مع علمها مسبقا بعدم فعالية المخططات العامة السابقة إذ لم تجد هذه الأجهزة أمامها إلا هذا الأسلوب... وإن كانت قد ظهرت بدائل عنها في شكل المخططات الهيكلية أو الإرشادية كمشاهدة لمواجهة التغيرات التي تطرأ خلال تطبيق المخططات العامة، وقد وصلت معظم هذه المدن إلى حالة من العجز عن الوصول إلى إمكانية معالجة مشاكلها العمرانية ومواجهة الامتدادات العمرانية وزيادة السكانية والمشاكل المرورية وزيادة الطاقة في البنية الأساسية، وإذا كان من الممكن مواجهه هذه المشاكل في مراحل سابقة فإنه لا يمكن الاستمرار في مواجهتها كلما تفاقمت، وإذا كان من الممكن استهلاك بعض المواقع لتوسعة بعض الشوارع لمواجهة الضغط المروري في وقت من الأوقات فإنه لا يمكن الاستمرار في هذا الإجراء كلما زاد هذا الضغط عن طاقة الشارع بعد توسعته... وإذا كان من الممكن اللجوء إلى الشوارع العلوية لمواجهة هذه الضغط في وقت من الأوقات فإنه لا يمكن اللجوء إلى هذه الحلول بعد ذلك، لقد أصبح من الخطأ التمسك في هذا المنهج التخطيطي حيث يصعب التحكم في الكثافات السكانية أو الكثافات البنائية أو الاستعمالات لمناطق قائمة بسكانها ومبانيها واستعمالاتها، ولم يبق أمام الأجهزة المعنية إلا محاولة الارتقاء بمستواها العمراني أو الحضاري بالصيانة أو تطوير الخدمات والمرافق الأمر الذي يتطلب مدخلا جديدا للتطوير كبديل لإعادة التخطيط، على أن يتم مع ذلك تقدير المدة المناسبة التي تصل عندها المدينة إلى حد التشبيح حيث تتحمل ما هو متوفر بها من مرافق وخدمات وما بها من سكان وسيارات ويعدها تتوقف عند هذا الحد ومن ثم توجه الزيادة السكانية إلى خارج المدينة وذلك بإنشاء أنوية جديدة لتجمعات تابعة جديدة، تبدأ وتنمو بالأسلوب الذي تطرحه النظرية الجديدة لتنمية المدن الجديدة.

وإذا كان حد التشبيح ينطبق على المدن بعد فترة زمنية معينة فهو ينطبق أيضا على الأقاليم الإنتاجية والزراعية منها بصفة خاصة، وهنا توزع الأنوية خارج الأقاليم أو المناطق التي تصل إلى حد التشبيح، وينطبق هذا المثل على الأقاليم الزراعية في النول التي ينحصر فيها السكان على رقعة صغيرة من الأرض الزراعية مع توفر المناطق الصحراوية حولها، إن المدن والأقاليم التي تصل إلى حد التشبيح لا تتحمل الأساليب التقليدية في التخطيط وإن كانت تخضع إلى منهج التطور بمعنى التحسين والارتقاء أكثر منه الامتداد أفقيا ورأسيا إلى ما شاء الله كلما تفاقمت مشاكلها بسبب الضغط السكاني، من هذا المنطلق

المخطط العام للمجاورة رقم (١٢)
بالى رقم ١١ بمدينة ٦ أكتوبر.



- ١- مسجد المجاورة
- ٢- عمارات سكنية تجارية
- ٣- عمارات سكنية
- ٤- قطع تقسيم أراضى
- ٥- مدرسة تعليم أساسى
- ٦- حضانة وروضة أطفال
- ٧- مركز تجارى
- ٨- وحدة صحية
- ٩- خدمات إدارية
- مناطق خضراء
- فراغات رئيسية
- مسارات مشاة
- طرق آلية رئيسية
- طرق آلية فرعية



المخطط العام لمكة المكرمة



المخطط العام المقترح لتوسعة
الضرم المكي



الفكرى تصبح النظرية الجديدة للتنمية العمرانية للمناطق الجديدة هي البديل الوحيد للنظريات التقليدية.

تقاس مرحلة التشبيع على أساس المعايير التخطيطية السائدة. سواء بالنسبة لطاقة تحمل المرافق والخدمات القائمة بعد تطويرها أو للطاقة الاستيعابية للطرق القائمة بعد تنظيمها. وهنا يمكن قياس حالة التشبيع للمناطق المختلفة من المدينة ككل على حده ثم موازنتها بعضها مع البعض الآخر بحيث يمكن تحريك السكان من المناطق الأكثر تشبيعا إلى المناطق الأقل تشبيعا حتى تصل المدينة كلها إلى حالة التشبيع العام. وخلال الفترة التي يتوقع أن تصل المدينة عندها إلى حد التشبيع يمكن البدء في غرس الأنوية الجديدة للتجمعات السكنية الجديدة حولها أو خارج الإقليم المتشبع حولها. وإعلام المجتمع بذلك من ناحية مع وقف الاستثمارات التي توجه للمشروعات الجديدة في المدن عند وصولها لحالة التشبيع وتقتصر على الاستثمارات الموجهة إلى الارتقاء والتحسين لما هو قائم من مرافق وخدمات عامة الأمر الذي يندرج ضمن اختصاصات إدارة المدينة أو يسمى آخر الإدارة العمرانية.

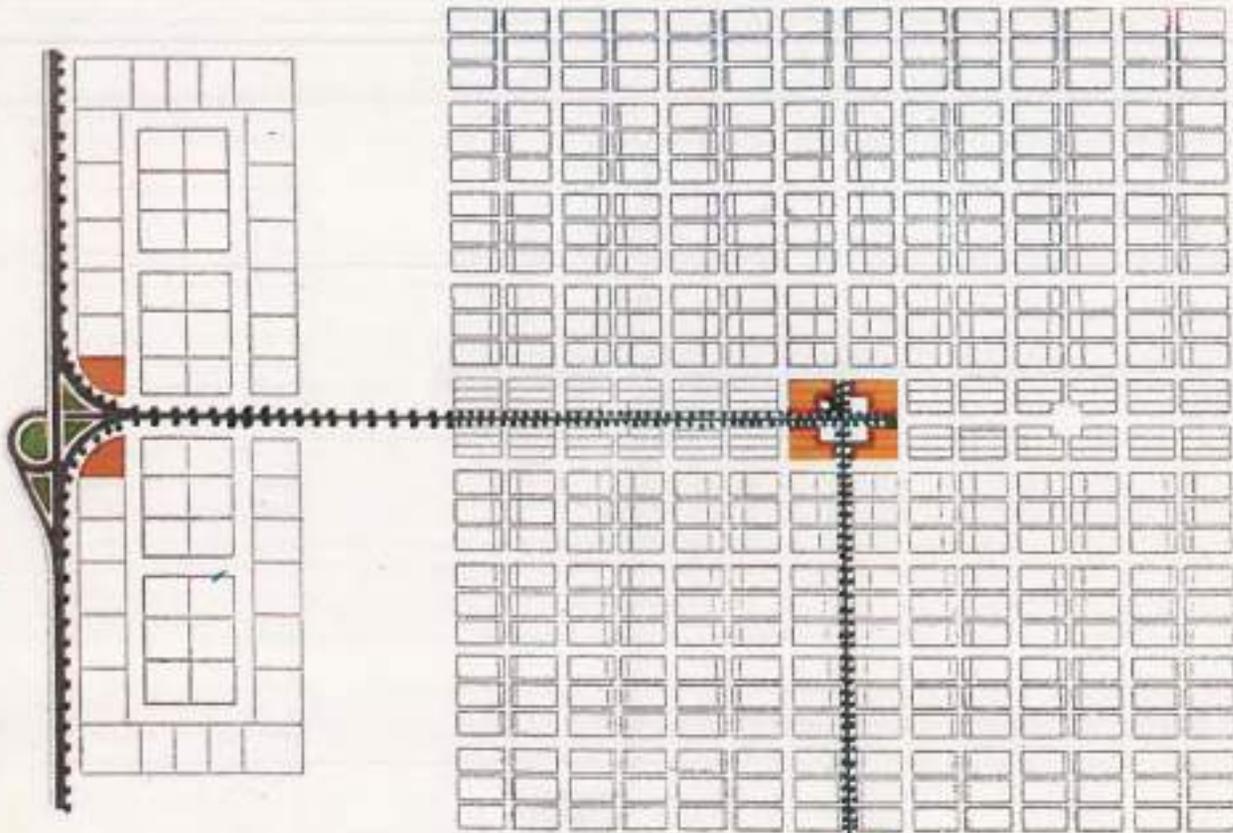
وإذا كان من مسلمات الأسور أن تتم الزيادة السكانية الطبيعية في المدن القائمة بشكل عادي بون أي نسبة هجرة من خارجها، فإن الزيادة المستقبلية بعد وصول المدينة إلى حالة التشبيع وعدم توفر فرص جديدة للعمل لا بد من توجيهها إلى الأنوية الجديدة مع توفير فرص العمل الممكنة بها. وإلا أضيفت الزيادة السكانية إلى نسبة البطالة القائمة. وهنا يجدر التحكم في ربط السكان بفرص العمل القائمة حتى يتم التوازن الاجتماعي والاقتصادي للمدينة عند وصولها إلى حالة التشبيع. والتشبيع هنا ليس حالة ثابتة أو مكتملة فقد يتسرب بعض الفائض السكاني إلى أطراف المدينة فيزيد قليلاً من حجمها. وقد تتحرك نسبة من الفائض السكاني إلى مدن أو مناطق عمرانية أخرى قبل وصول المدينة إلى حالة التشبيع. ويبقى العمل هنا موجهاً إلى الوصول إلى هذا التوازن الاجتماعي والاقتصادي بقدر ما توفره الظروف.

والمدينة في حركتها الجارية قبل مرحلة التشبيع أو بعدها لا بد وأن تعتمد من ناحية أخرى ليس على الارتقاء أو تحسين المرافق المتاحة فقط ولكن أيضاً على الارتقاء وتحسين المخزون فيها من الوحدات السكنية سواء بالإحلال أو التحسين أو بالإضافة في أضيق الحدود. وهنا يصبح تطوير المناطق المتدهورة جزءاً من تطوير المدينة حتى تصل إلى مرحلة التشبيع التي لا يتوقف فيها القلب عن أداء وظائفه إذ أن امتداد الأطراف في المدينة يزيد من الضغط على قلبها أي منطقة الوسط فيها. فإذا زادت امتدادات الأطراف عن حد التشبيع قد يؤدي ذلك إلى توقف القلب. لذلك فإن تقرير حد التشبيع يرتبط بطاقة تحمل قلب المدينة أو مركزها مع تحمل المراكز الفرعية التي تعتمد عليها قطاعاتها المختلفة. ويعنى

ذلك أن حساب حد التشبع في المدينة يخضع إلى قواعد علمية وفنية يتم فيها تثبيت حجم المرافق والخدمات العامة وحساب طاقة المركز الرئيسي والمراكز الفرعية ثم تثبيت حجم السكان مع دراسة ديناميكية التزايد وتحريك الفائض السكاني إلى الأنوية الجديدة. ويرتبط بذلك عوامل أخرى ترتبط باللوائح والقوانين التي تحكم إدارة المدينة بحيث يتمتع سكانها بالخدمات على قدر عطائهم المادي والمعنوي لها. وهنا يصبح لكل مدينة مقوماتها الذاتية بالإضافة إلى ما توفره لها الدولة من استثمارات في إطار الاستراتيجية القومية للتنمية العمرانية. إن تقدير حد التشبع للمدينة يصبح هنا منهجاً له مكوناته التنظيمية والإدارية. بالإضافة إلى أبعاده الاقتصادية والاجتماعية ويأتي المكون العمراني هنا تعبيراً عن هذا المنهج.

تأتي هنا النظرية الجديدة للتنمية العمرانية للمدن الجديدة لتحقيق أهداف التنمية العمرانية المحلية للمدن القائمة إلى أن يصل حجمها إلى حد التشبع. فالنظرية الجديدة هنا ترتبط ارتباطاً عضوياً بالتنمية المحلية للمدن التي يطبق عليها المنهج الحديث للتشبع وهو في حد ذاته يعتبر فكراً متقدماً ومكملاً للنظرية الجديدة. وإذا كان هنا متسعاً لسرد أبعاد النظرية الجديدة في التنمية العمرانية للمدن الجديدة فإن الإسهاب في شرح نظرية التشبع في المدن القائمة يحتاج إلى مجلد آخر يعرض للنظرية كما يقدم الأمثلة التطبيقية لها على حالات معينة. من المدن وفي إطار برامج التنمية الإقليمية التي تحقق أهداف الاستراتيجية القومية للتنمية العمرانية الأمر الذي يخرج نظرية التشبع عن نطاق هذا الكتاب.

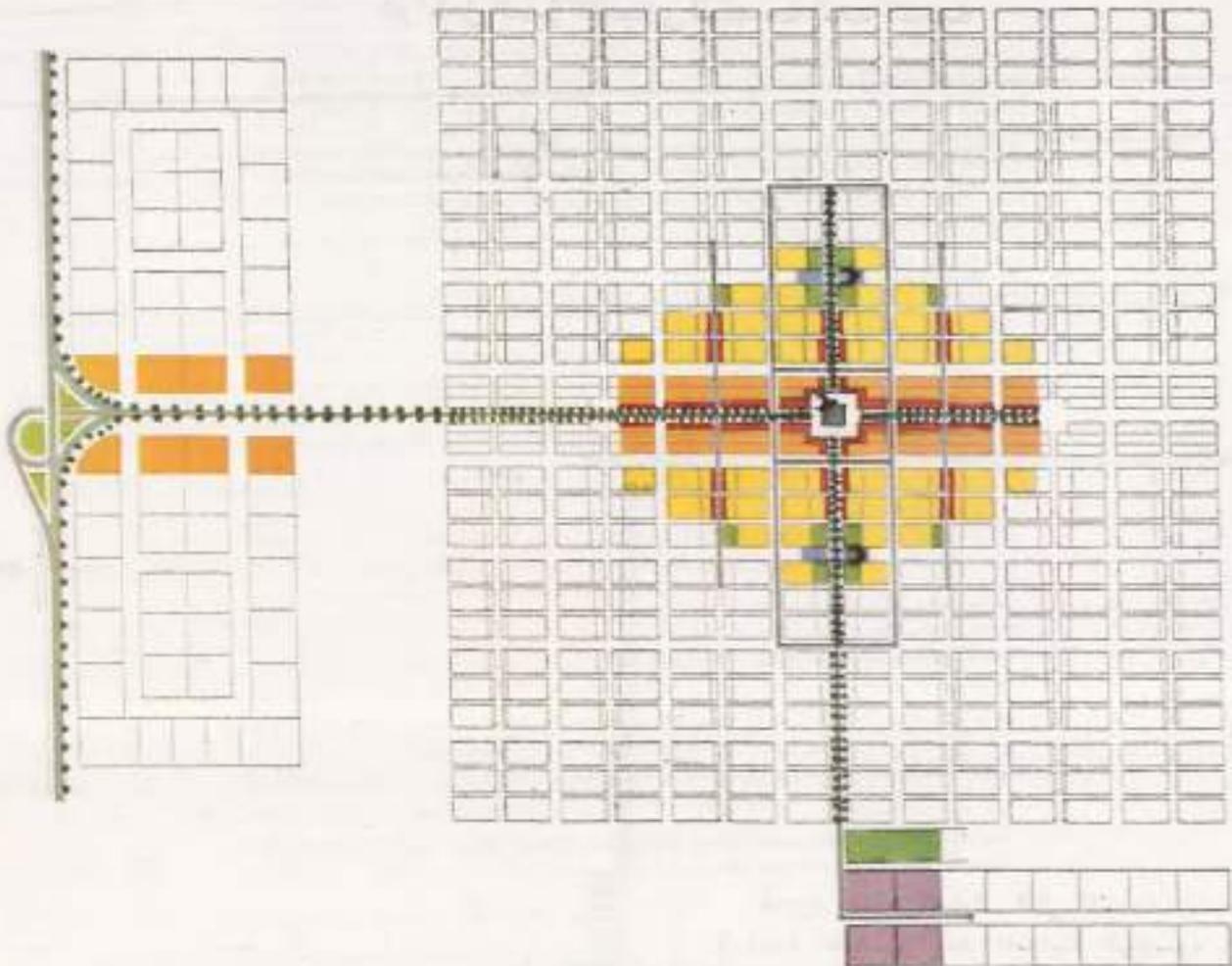
مراحل النمو العضوي للتنمية العمرانية



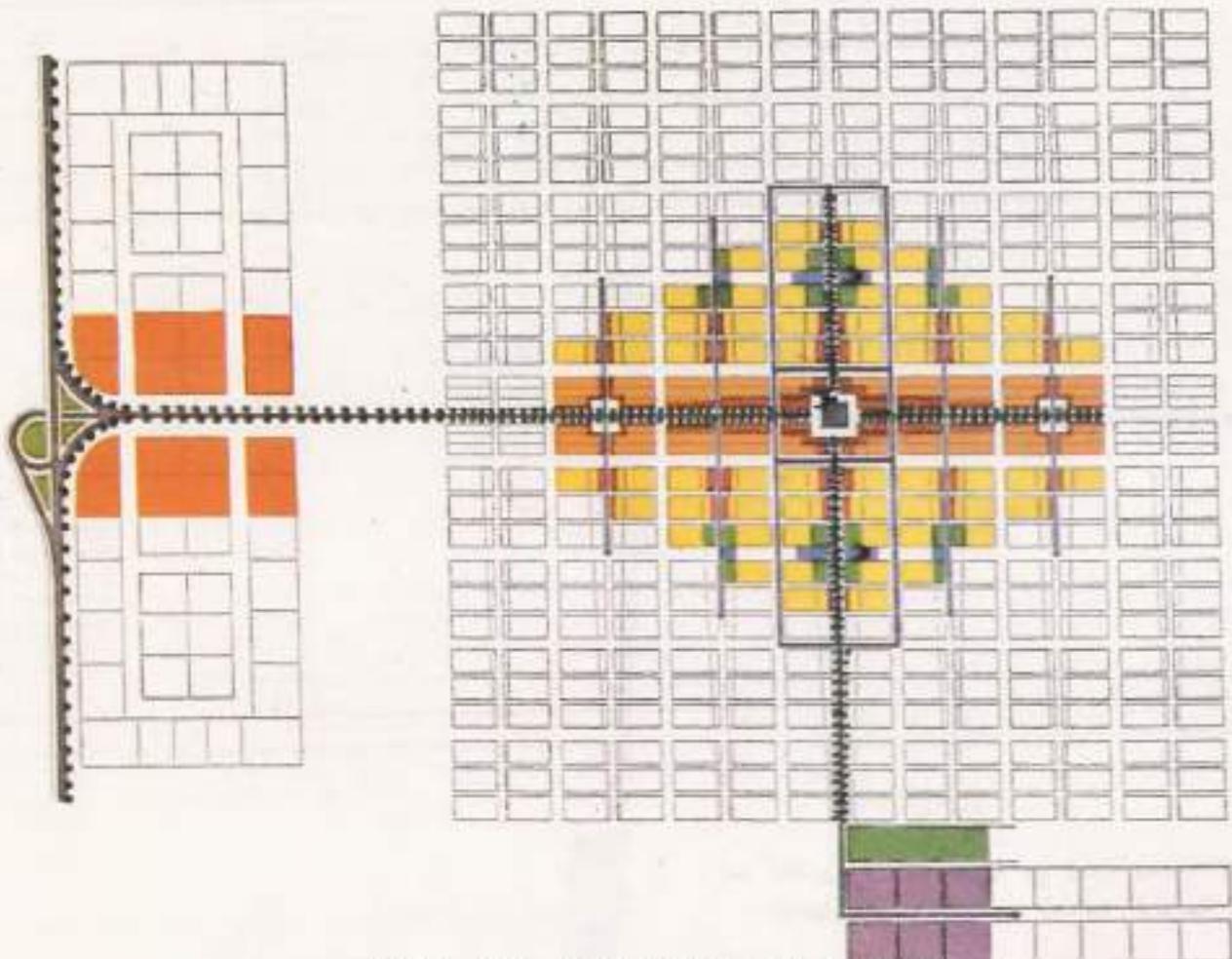
تحديد موقع البذرة الأولى للتنمية العمرانية
(بداية التعمير حول الساحة الرئيسية والمسجد)



نمو المشروعات الاستثمارية مع زيادة وحدات الجوار
وتحويل المورد الألى من الساحة الرئيسية

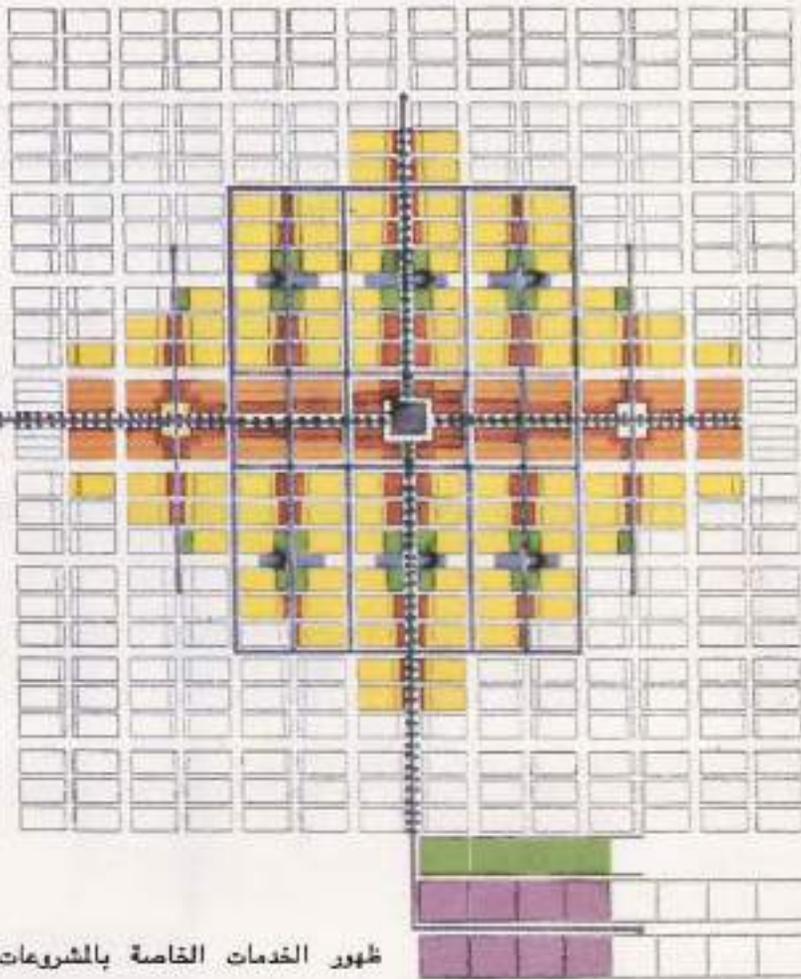


نمو مرحلي للخدمات بزيادة السكان وتحويل المرور الالى خارج النشاط التجارى وتخصيصه للعشاء

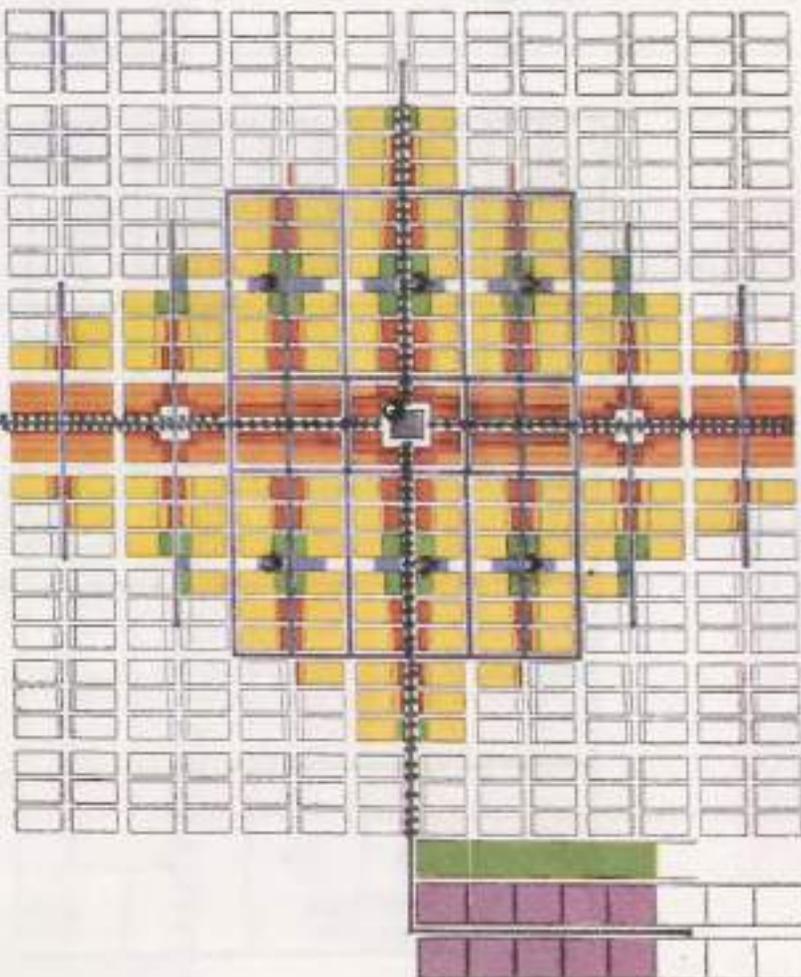


- مسكن
- مساكن إدارية تجارية
- خدمات تجارية
- خدمات عامة
- مساحات خضراء
- ممرات للمشاة
- مساحات تجارية
- مساحات تجارية
- طرق تجارية
- طرق المرور الأخرى

ظهور المجاورة السكنية المتكاملة بكل مرافقها وخدماتها

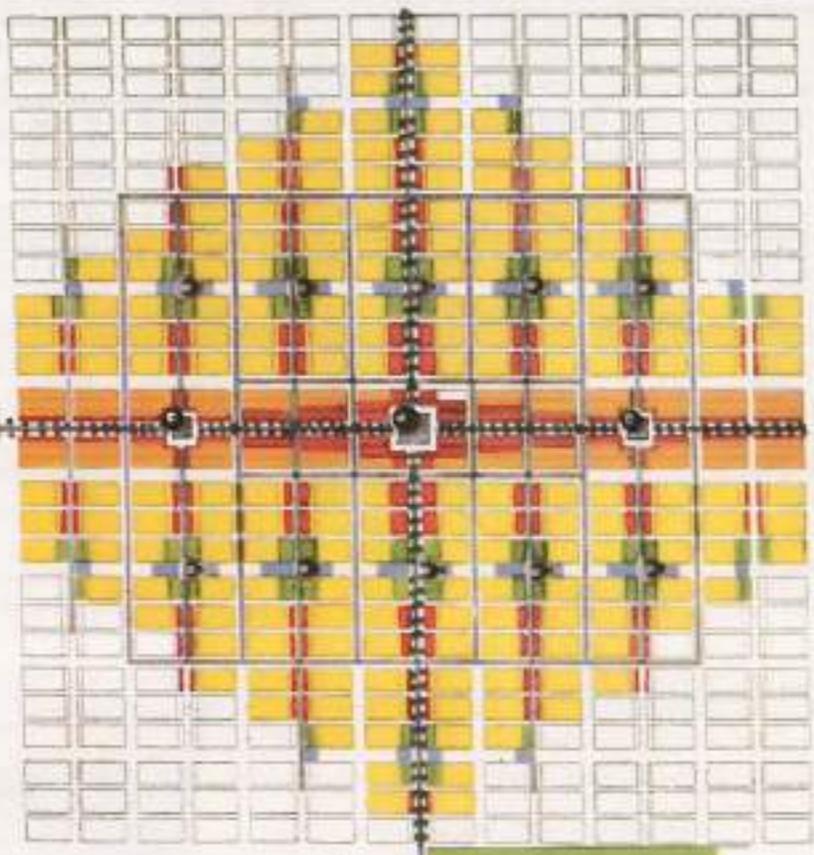


ظهور الخدمات الخاصة بالمشروعات الاستثمارية والإنتاجية

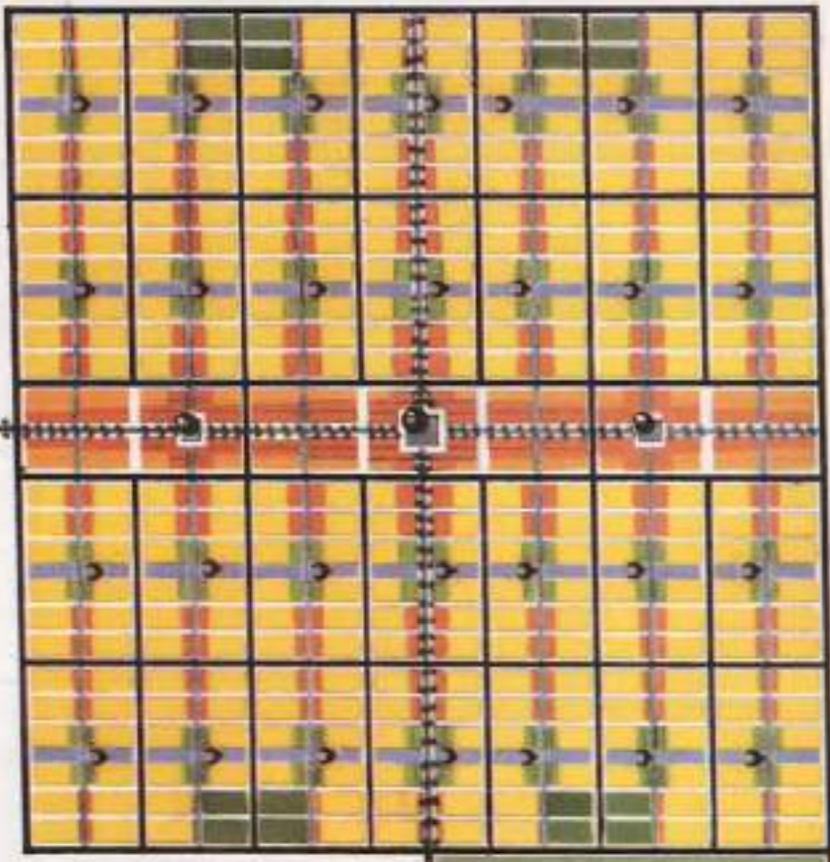


- سكني
- سكني أو مزرعي قديم
- خدمات إنتاجية
- خدمات عامة
- مستشفيات
- مشروعات استثمارية
- مستشفيات متخصصة
- طرق تجارية
- حديقة

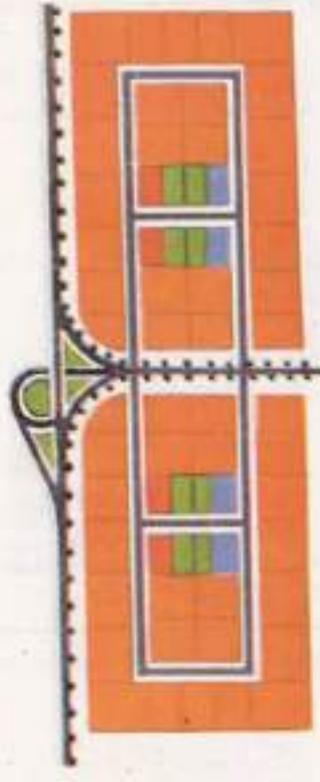
نمو السكان مع الخدمات المركزية واليومية ويظهر الساحات الفرعية مع المحور الرئيسي للتنمية



زيادة المشروعات الاستثمارية والإنتاجية لجذب الاستيطان بالتجمع العمراني



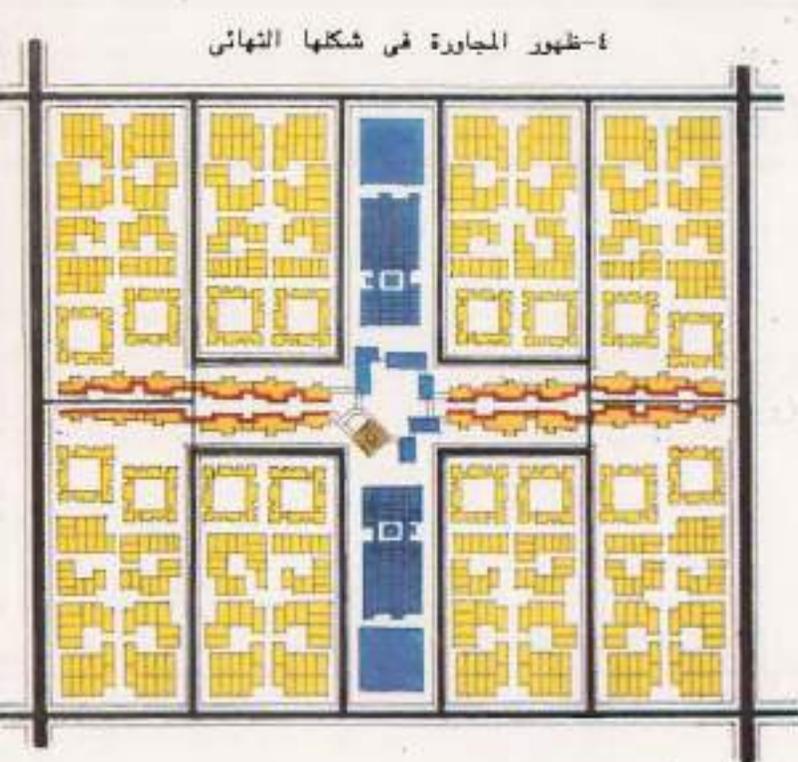
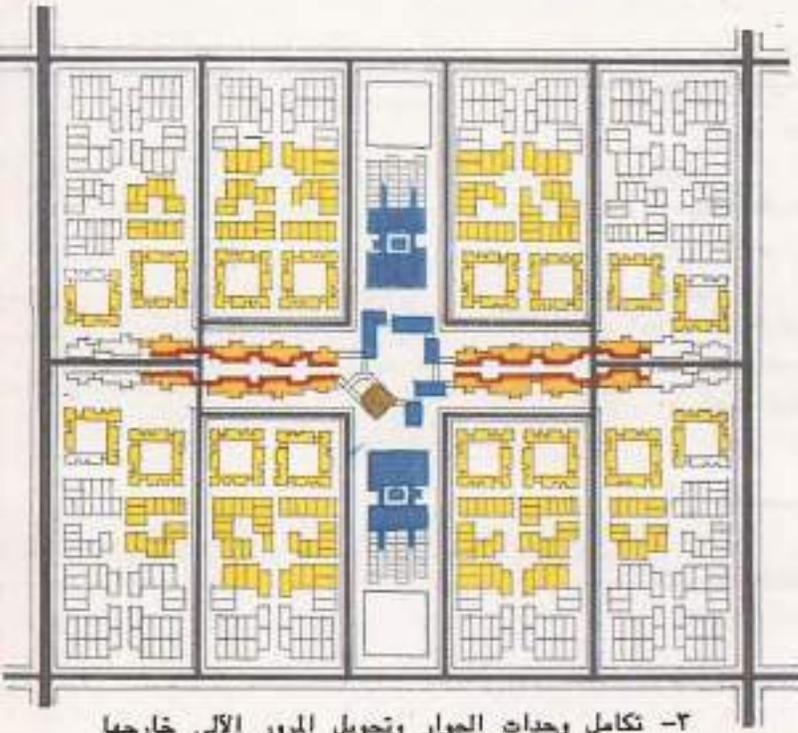
- مساحة السكن
- مساحة الإدارة العامة
- مساحة الخدمات التجارية
- مساحة الخدمات العامة
- مساحة الحدائق الخضراء
- مساحة الحدائق المائية
- مساحة الحدائق النباتية
- طريق تجارية للمشاة
- طريق المرور الآلي



الشكل النهائي للنمو العضوي للتجمع العمراني



مراحل النمو العضوي للمجاورة السكنية



سكن
سكن تجاه ادارى
تجارى
خدمات عامة
خدمات دينية

المراجع العربية:

- د. حسين مؤنس - اطلس تاريخ الاسلام - الزهراء للإعلام العربي الطبعة الأولى - القاهرة ١٤٠٧هـ / ١٩٨٧م.
- د. محمد عبد الستار عثمان - المدينة الإسلامية - سلسلة عالم المعرفة الكويت
- مجلة الفكر العربي - عن مجلة الإتهام العربي للعلوم الإنسانية - أكتوبر / نوفمبر ١٩٨٢ - العدد ٢٩ السنة الرابعة مسألة المدينة والمدنية العربية صادرة عن معهد الإتهام العربي.
- د. عبد الباقي ابراهيم - المنظر الإسلامي للنظرية المعمارية - مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية - القاهرة.
- د. احمد كمال عفيفي - نظريات في تخطيط المدن وأقاليمها

المراجع الأجنبية:

- **Beseim Selim Hakim:** Arabic - Islamic Cities, Building and Planning Principles KPI - First edition: 1986 - London England.
- **Jamel Akbar** - Crisis in the Built Environment - Concept Media Pte Ltd - 1988, England.
- **Le Corbusier:** The City of Tomorrow, The Architectural Press 3rd ed. 1971, England.
- **W. Houghton Evans:** Planning Cities - University of Leeds - 2nd ed 1978 - England.
- **Ira M. Lapidus:** Muslim Cities in the Later Middle Ages - Cambridge University Press - 2nd ed: 1984 - London, England.

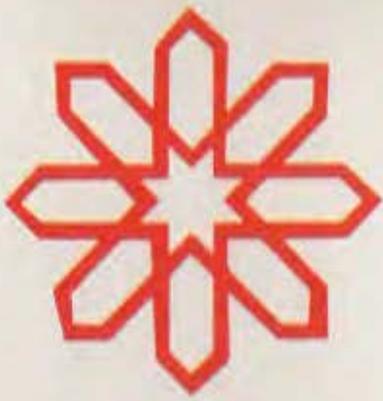
رقم الإيداع

٩٣/١٩٨٣

I . S . B . N

977-5417-00-7

الناشر : مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية
١٤ شارع السبكي - منشية البكري - مصر الجديدة - جمهورية مصر العربية
تليفون : ٦٧٠٨٤٣ - ٦٧٠٧٤٤ - ٦٧٠٢٧١



Center For Planning and Architectural Studies

