

جامعة القاهرة  
كلية التخطيط الإقليمي والعمراني  
قسم التخطيط العمراني

**تقييم كفاءة الآليات المحلية  
لصناعة القرار في إدارة العمران الحضري**

:

مهندس/ حسام قطب السيد الغراب

-

:

الأستاذ الدكتور / طارق وفيق محمد

-

-

جامعة القاهرة  
كلية التخطيط الإقليمي والعمراني  
قسم التخطيط العمراني

**تقييم كفاءة الآليات المحلية  
لصناعة القرار في إدارة العمران الحضري**

:

مهندس/ حسام قطب السيد الخراب

-

لجنة الممتحنين:

/ محمد حسن العزازي

/ مجدى كمال ربيع

/ طارق وفيق محمد

-

-

" سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ "

: -

---

فِي سَبِيلِ اللَّهِ (عز وجل)

ثم

إِلَى رَسُولِ اللَّهِ "مُحَمَّد" (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ)

إِلَى الْوَطَنِ الْحَبِيبِ ... الْأَرْضِ وَالْبَشَرِ

إِلَى كُلِّ بَاحِثٍ يَبْتَغِي فِي الْأَرْضِ إِصْلَاحًا



\_\_\_\_\_

.

.

.

..

- /

- /

.

.

.

/

-

/

-

/

/

.

-

/

-

/

-

/

-

/

.

.

## ملخص البحث

## ملخص البحث

( )

:

### ■ الأهداف الرئيسية:

- تحليل وفهم عمليات وآليات صناعة القرار المرتبطة بالتخطيط والتنمية العمرانية بالمدن المصرية ، وتقييم مدى كفاءتها وفعاليتها ، وتحديد العوامل المؤثرة عليها .
- تحديد أهم نقاط القوة ، والضعف ، والفرص المتاحة "لاستغلالها" ، والمخاطر المحتملة "لتفاديها" فى عملية صناعة القرار وآلياتها المحلية .

### ■ الأهداف الفرعية

- اقتراح حزمة من السياسات والإجراءات لرفع كفاءة وفعالية الآليات المحلية لصناعة القرار المرتبطة بالتخطيط والتنمية العمرانية بالمدن المصرية

:

)

:

( .

(

)

:

" "

:

:

:



# قائمة المحتويات

أ	قائمة المحتويات
ل	فهرس الأشكال
ن	فهرس الجداول

i الإطار العام للبحث

الجزء الأول: الأطر والمفاهيم والممارسات  
في الإدارة المحلية وصناعة القرار وإدارة التنمية العمرانية

١ مقدمة عامة للجزء الأول

الفصل الأول: نظام الإدارة المحلية – الأطر والمفاهيم

٢	مقدمة	
٢	الإدارة العامة	١/١
٢	الإدارة العامة واللامركزية	٢/١
٢	١/٢/١ مفهوم اللامركزية	
٣	٢/٢/١ أنماط ونماذج اللامركزية	
٤	٣/٢/١ أبعاد اللامركزية	
٦	٤/٢/١ فعالية اللامركزية	
٦	الإدارة المحلية	٣/١
٨	الإدارة المحلية والحكم المحلى	٤/١
٩	مببرات قيام نظم الإدارة/الحكم المحلى	٥/١
١٠	العوامل المؤثرة على نظم الإدارة/الحكم المحلى	٦/١
١٢	مقومات نظم الإدارة/الحكم المحلى	٧/١
١٣	وظائف ومهام الإدارة/الحكم المحلى	٨/١
١٤	١/٨/١ الوظيفة التنموية للإدارة المحلية	
١٥	٢/٨/١ الوظيفة السياسية للإدارة المحلية	
١٦	خلاصة	٩/١

## الفصل الثانى: نظام الإدارة المحلية فى مصر

١٧	.....	مقدمة	
١٧	.....	خلفية تاريخية لتطور نظام الإدارة المحلية فى مصر	١/٢
١٧	.....	النظام الحالى للإدارة المحلية فى مصر	٢/٢
١٨	.....	القوانين المشكلة لنظام الإدارة/الحكم المحلى فى مصر	١/٢/٢
٢٠	.....	مستويات / وحدات الإدارة المحلية فى مصر	٢/٢/٢
٢٢	.....	التشكيلات الإدارية المحلية (المجالس الشعبية والتنفيذية) فى مصر	٣/٢/٢
٢٤	.....	مهام واختصاصات وحدات الإدارة المحلية	٤/٢/٢
٢٧	.....	مناقشة وتحليل مهام واختصاصات وحدات الإدارة المحلية	٥/٢/٢
٣١	.....	الموارد المالية لوحدات الإدارة المحلية	٦/٢/٢
٣٢	.....	مناقشة وتحليل الموارد المالية لوحدات الإدارة المحلية	٧/٢/٢
٣٤	.....	صناعة القرار فى الإدارة المحلية (كما اسست لها القوانين)	٨/٢/٢
٣٨	.....	مناقشة أولية لعملية صناعة القرار فى الإدارة المحلية	٩/٢/٢
٤١	.....	خلاصة	٣/٢

## الفصل الثالث: صناعة القرار

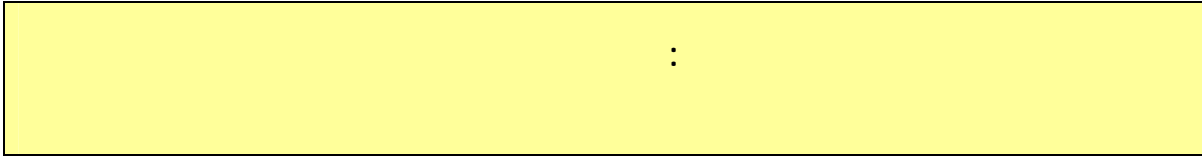
٤٢	.....	مقدمة	
٤٢	.....	مفاهيم القرار	١/٣
٤٣	.....	مكونات (أجزاء) القرار	٢/٣
٤٤	.....	مستويات القرار	٣/٣
٤٥	.....	أنواع القرار	٤/٣
٤٥	.....	أنواع القرارات وفقا لنوع المشكلات	١/٤/٣
٤٦	.....	أنواع القرارات وفقا للنمط القيادى لمتخذ القرار	٢/٤/٣
٤٦	.....	أنواع القرارات وفقا لأسلوب اتخاذها	٣/٤/٣
٤٦	.....	أنواع القرارات وفقا لظروف اتخاذها	٤/٤/٣
٤٧	.....	صناعة القرار	٥/٣
٤٧	.....	مراحل صناعة القرار	٦/٣
٥٣	.....	أنماط اتخاذ القرار	٧/٣
٥٣	.....	النمط الفردى "الأوتوقراطى" Autocratic	١/٧/٣
٥٣	.....	النمط الجماعى "الديمقراطى" Democratic	٢/٧/٣
٥٣	.....	اشكال وصور اتخاذ القرار الجماعى	١/٢/٧/٣
٥٦	.....	ايجابيات وسلبيات النمط الجماعى فى اتخاذ القرار	٢/٢/٧/٣
٥٧	.....	أساليب اتخاذ القرار	٨/٣

٥٧	..... الأساليب الفنية ( التقليدية )	١/٨/٣
٥٨	..... الأساليب العلمية ( الحديثة )	٢/٨/٣
٥٨	..... بحوث العمليات	١/٢/٨/٣
٦١	..... مدخل النظم	٢/٢/٨/٣
٦١	..... الأنظمة المعلوماتية	٣/٢/٨/٣
٦٢	..... الأنظمة المالية	٤/٢/٨/٣
٦٣	..... أنظمة التحليل متعدد المعايير	٥/٢/٨/٣
٦٤	..... تحليل القوة والضعف والفرص والمخاطر SWOT	٦/٢/٨/٣
٦٥	..... معوقات/مشكلات صناعة القرار	٩/٣
٦٦	..... عملية صناعة القرار الرشيدة	١٠/٣
٦٦	..... القرار الرشيد/السليم	١/١٠/٣
٦٧	..... عملية صناعة القرار الرشيدة	٢/١٠/٣
٧٠	..... خلاصة	١١/٣

:

٧١	..... مقدمة	
٧١	..... الحوكمة (Governance)	١/٤
٧٢	..... مفاهيم الحوكمة (Governance Concepts)	١/١/٤
٧٤	..... مفاهيم الحوكمة الرشيدة (Good Governance)	٢/١/٤
٧٧	..... خصائص الحوكمة الرشيدة	٣/١/٤
٧٨	..... أهمية الحوكمة الرشيدة كمنظومة جديدة	٤/١/٤
٧٩	..... منظومة الحوكمة الرشيدة والتنمية	٥/١/٤
٨٠	..... الحوكمة المحلية (Local Governance)	٢/٤
٨١	..... مفاهيم الحوكمة المحلية (Local Governance Concepts)	١/٢/٤
٨١	..... أسباب الاهتمام بالحوكمة المحلية	٢/٢/٤
٨٢	..... تحديات الحوكمة المحلية	٣/٢/٤
٨٣	..... الحوكمة الحضرية (Urban Governance)	٣/٤
٨٣	..... مفاهيم الحوكمة الحضرية (Urban Governance)	١/٣/٤
٨٤	..... خصائص الحوكمة الحضرية الرشيدة	٢/٣/٤
٨٧	..... أهداف ووسائل الحوكمة الحضرية الرشيدة	٣/٣/٤
٨٨	..... فاعلية الحوكمة الحضرية الرشيدة	٤/٣/٤
٨٨	..... خلاصة	٤/٤





٩١	.....	مقدمة	
٩١	.....	الملاح الأساسية للتجارب المختارة	١/٥
٩٢	.....	التجارب المتعلقة بالبعد المؤسساتي والتنظيمي (إعادة هيكلة مؤسسات الإدارة المحلية)	٢/٥
٩٢	.....	الحكم الحضري واللامركزية: قانون المشاركة الشعبية ١٩٩٤ - بوليفيا	١/٢/٥
٩٢	.....	خلفية عامة عن الأوضاع في بوليفيا قبل صدور القانون	١/١/٢/٥
٩٣	.....	صدور قانون المشاركة الشعبية (١٩٩٤) - بوليفيا	٢/١/٢/٥
٩٤	.....	تحليل المبادرة: النتائج والتحديات	٣/١/٢/٥
٩٤	.....	الدروس المستفادة من التجربة	٤/١/٢/٥
٩٥	.....	مبادرة الإصلاح الإداري: برنامج إصلاح الحكم المحلي واللامركزية - الفلبين	٢/٢/٥
٩٥	.....	خلفية عامة	١/٢/٢/٥
٩٥	.....	برنامج إصلاح الحكم المحلي واللامركزية - الفلبين	٢/٢/٢/٥
٩٦	.....	تحليل البرنامج: النتائج والتحديات	٣/٢/٢/٥
٩٧	.....	الدروس المستفادة من التجربة	٤/٢/٢/٥
٩٨	.....	التحليل المقارن للتجارب المتعلقة بالبعد المؤسساتي والتنظيمي	٣/٥
٩٩	.....	التجارب المتعلقة بالتعامل مع قضايا عمرانية "محددة" (على المستوى المحلي)	٤/٥
٩٩	.....	مبادرة رؤية المجتمع المستدام ٢٠٢٠ - مقاطعة هاملتون وونتورث - كندا	١/٤/٥
٩٩	.....	خلفية عامة	١/١/٤/٥
٩٩	.....	نظرة عامة على مبادرة رؤية المجتمع المستدام ٢٠٢٠ - هاملتون	٢/١/٤/٥
١٠٠	.....	تحليل المبادرة : النتائج والتحديات	٣/١/٤/٥
١٠١	.....	الدروس المستفادة من التجربة	٤/١/٤/٥
١٠٢	.....	برنامج جديد لإدارة المخلفات الصلبة (القمامة) - مقاطعة ليللي - فرنسا	٢/٤/٥
١٠٢	.....	خلفية عامة	١/٢/٤/٥
١٠٣	.....	البرنامج الجديد لجمع ومعالجة المخلفات الصلبة - ليللي	٢/٢/٤/٥
١٠٣	.....	تحليل البرنامج: النتائج والتحديات	٣/٢/٤/٥
١٠٤	.....	الدروس المستفادة من التجربة	٤/٢/٤/٥
١٠٤	.....	مشروع سيتراانياغا للتنمية الحضرية - مدينة سامارندا - إندونيسيا	٣/٤/٥
١٠٤	.....	خلفية عامة	١/٣/٤/٥
١٠٥	.....	مشروع سيتراانياغا للتنمية الحضرية - مدينة سامارندا	٢/٣/٤/٥
١٠٦	.....	تحليل المشروع: النتائج والتحديات	٣/٣/٤/٥
١٠٦	.....	الدروس المستفادة من التجربة	٤/٣/٤/٥
١٠٧	.....	خلاصة	٥/٥

## الجزء الثاني: الإطار المنهجي لتحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار المحلى لتخطيط وإدارة العمران الحضري

١١٠ ..... مقدمة عامة للجزء الثاني

### الفصل السادس: أسلوب ومنهج اختيار حالات الدراسة الميدانية

١١١	.....	مقدمة	
١١١	.....	الإطار الفكرى لتحديد حالات الدراسة	١/٦
١١٢	.....	حالات الدراسة الموسعة	٢/٦
١١٢	.....	معايير اختيار حالات الدراسة الموسعة	١/٢/٦
١١٤	.....	أهم القضايا والتحديات العمرانية فى مدن حالات الدراسة الموسعة	٢/٢/٦
١١٤	.....	قضايا وتحديات الكتلة العمرانية	١/٢/٢/٦
١١٦	.....	قضايا وتحديات الخدمات العامة	٢/٢/٢/٦
١١٨	.....	قضايا وتحديات مرافق البنية الأساسية	٣/٢/٢/٦
١٢٠	.....	قضايا الطرق والحركة والمرور	٤/٢/٢/٦
١٢١	.....	قضايا البيئة العامة فى المدينة	٥/٢/٢/٦
١٢٤	.....	حالات الدراسة التفصيلية	٣/٦
١٢٤	.....	معايير اختيار مدن حالات الدراسة التفصيلية	١/٣/٦
١٢٧	.....	معايير اختيار القضايا/المشكلات العمرانية محل الدراسة التفصيلية	٢/٣/٦
١٢٩	.....	الخلاصة	٤/٦

### الفصل السابع: الإطار المرجعى والنموذج التحليلى المقترح

١٣٠	.....	مقدمة	
١٣٠	.....	الإطار المرجعى لتحليل عملية صناعة القرار	١/٧
١٣٠	.....	النموذج التحليلى المقترح لتحليل عملية صناعة القرار	٢/٧
١٣٢	.....	المرحلة الأولى: بناء المكون النظرى للنموذج التحليلى	١/٢/٧
١٣٢	.....	مدخلات عملية صناعة القرار	١/١/٢/٧
١٣٣	.....	البيئة الخارجية لعملية صناعة القرار	٢/١/٢/٧
١٣٥	.....	البيئة الداخلية لعملية صناعة القرار	٣/١/٢/٧
١٣٨	.....	مراحل صناعة وتنفيذ القرار	٤/١/٢/٧
١٤٢	.....	المرحلة الثانية: بناء المكون العملى للنموذج التحليلى	٢/٢/٧
١٤٢	.....	عملية صناعة القرار الفعلية فى مدينة بنها	١/٢/٢/٧
١٤٤	.....	عملية صناعة القرار الفعلية فى مدينة طنطا	٢/٢/٢/٧

١٤٥	.....	عملية صناعة القرار الفعلية في مدينة قنا	٣/٢/٢/٧
١٤٦	.....	المرحلة الثالثة: وضع النموذج التحليلي الأولي	٣/٢/٧
١٤٦	.....	المرحلة الرابعة: وضع النموذج التحليلي النهائي	٤/٢/٧
١٤٦	.....	الفكر العام للنموذج التحليلي النهائي	١/٤/٢/٧
١٤٨	.....	مكونات النموذج التحليلي النهائي	٢/٤/٢/٧
١٥٠	.....	الفئات المستهدفة بالنموذج التحليلي	٣/٧
١٥٠	.....	معايير اختيار الفئات المستهدفة	١/٣/٧
١٥٠	.....	الفئات/القيادات المحلية التي تم اختيارها	٢/٣/٧

## الجزء الثالث: تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار في مدن الدراسة

١٥١	.....	مقدمة عامة للجزء الثالث
-----	-------	-------------------------

### الفصل الثامن: تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار في مدينة بنها

١٥٢	.....	مقدمة	
١٥٢	.....	عملية صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمراني	١/٨
١٥٢	.....	الوصف العام لعملية صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمراني	١/١/٨
١٥٣	.....	تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمراني	٢/١/٨
١٥٤	.....	نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر في آليات صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمراني	٣/١/٨
١٥٥	.....	عملية صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا محل الدراسة	٢/٨
١٥٥	.....	قضية/مشكلة اختناقات شبكات/مسارات الحركة الرئيسية	١/٢/٨
١٥٥	.....	جوانب القضية/المشكلة	١/١/٢/٨
١٥٧	.....	تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٢/١/٢/٨
١٦٤	.....	نتائج تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٣/١/٢/٨
١٦٨	.....	قضية/مشكلة التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة	٢/٢/٨
١٦٨	.....	جوانب القضية/المشكلة	١/٢/٢/٨
١٧٠	.....	تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٢/٢/٢/٨
١٧٥	.....	نتائج تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٣/٢/٢/٨
١٧٩	.....	قضية/مشكلة تجاور وتداخل غير مرغوب فيه بين عناصر استعمالات الأراضي يؤثر سلبا علي كفاءة الهيكل العمراني	٣/٢/٨
١٧٩	.....	جوانب القضية/المشكلة	١/٣/٢/٨
١٨٠	.....	تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٢/٣/٢/٨
١٨٥	.....	نتائج تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٣/٣/٢/٨

١٨٨	..... خلاصة تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار في مدينة بنها	٣/٨
١٨٨	..... صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى	١/٣/٨
١٨٩	..... صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا محل الدراسة	٢/٣/٨
١٨٩	..... العوامل المؤثرة على عملية صناعة القرار	١/٢/٣/٨
١٩٠	..... اجراءات وعمليات التعامل مع المشكلة واتخاذ القرار	٢/٢/٣/٨
١٩٢	..... نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر فى آليات صناعة القرار	٣/٢/٣/٨

### الفصل التاسع: تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار في مدينة طنطا

١٩٥	..... مقدمة	
١٩٥	..... عملية صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى	١/٩
١٩٥	..... الوصف العام لعملية صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى	١/١/٩
١٩٦	..... تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى	٢/١/٩
١٩٧	..... نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر فى آليات صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى	٣/١/٩
١٩٨	..... عملية صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا محل الدراسة	٢/٩
١٩٨	..... قضية/مشكلة اختناقات شبكات/مسارات الحركة الرئيسية	١/٢/٩
١٩٨	..... جوانب القضية/المشكلة	١/١/٢/٩
٢٠٠	..... تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٢/١/٢/٩
٢٠٤	..... نتائج تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٣/١/٢/٩
٢٠٨	..... قضية/مشكلة التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة	٢/٢/٩
٢٠٨	..... جوانب القضية/المشكلة	١/٢/٢/٩
٢٠٩	..... تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٢/٢/٢/٩
٢١٤	..... نتائج تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٣/٢/٢/٩
٢١٧	..... قضية/مشكلة تجاور وتداخل غير مرغوب فيه بين عناصر استعمالات الاراضى يؤثر سلبا علي كفاءة الهيكل العمرانى	٣/٢/٩
٢١٧	..... جوانب القضية/المشكلة	١/٣/٢/٩
٢١٩	..... تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٢/٣/٢/٩
٢٢٢	..... نتائج تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار الخاصة بالمشكلة	٣/٣/٢/٩
٢٢٥	..... خلاصة تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار في مدينة طنطا	٣/٩
٢٢٥	..... صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى	١/٣/٩
٢٢٦	..... صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا محل الدراسة	٢/٣/٩
٢٢٦	..... العوامل المؤثرة على عملية صناعة القرار	١/٢/٣/٩

٢٢٦	اجراءات وعمليات التعامل مع المشكلة واتخاذ القرار .....	٢/٢/٣/٩
٢٢٨	نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر فى آليات صناعة القرار .....	٣/٢/٣/٩

### الفصل العاشر: تحليل وتقييم فاعلية آليات صناعة القرار فى مدينة قنا

٢٣١	.....	مقدمة
٢٣١	.....	١/١٠ عملية صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى
٢٣١	.....	٢/١٠ عملية صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا محل الدراسة
٢٣٢	.....	١/٢/١٠ الأوضاع الراهنة للقضايا والتحديات (عند بداية تجربة قنا)
٢٣٢	.....	١/١/٢/١٠ الأوضاع الراهنة لقضية اختناقات شبكات الحركة الرئيسية
٢٣٤	.....	٢/١/٢/١٠ الأوضاع الراهنة لقضية التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة
٢٣٥	.....	٣/١/٢/١٠ الأوضاع الراهنة لقضية تداخل بين عناصر استعمالات الاراضى يؤثر سلبا على كفاءة الهيكل العمرانى
٢٣٦	.....	٤/١/٢/١٠ التأثيرات السلبية للمشكلات محل الدراسة
٢٣٦	.....	٥/١/٢/١٠ أطراف القضايا/المشكلات
٢٣٦	.....	٢/٢/١٠ آليات التعامل مع القضايا والتحديات
٢٣٦	.....	١/٢/٢/١٠ آليات استشعار القضايا ووضعها على أولوية اجندة المحافظ
٢٣٧	.....	٢/٢/٢/١٠ عمليات واجراءات التعامل مع القضايا ، وآليات دراستها وتحليلها
٢٤٥	.....	٣/٢/٢/١٠ تقييم المقترحات ، واتخاذ القرارات ، وتنفيذها
٢٤٩	.....	٤/٢/٢/١٠ آليات المتابعة والتقييم وقياس تأثير الخطة بعد تنفيذها فى تحقيق الأهداف
٢٥٣	.....	٣/١٠ خلاصة تحليل وتقييم فاعلية عملية صناعة القرار فى المدينة
٢٥٣	.....	١/٣/١٠ عملية صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمرانى
٢٥٣	.....	٢/٣/١٠ عملية صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا محل الدراسة
٢٥٣	.....	١/٢/٣/١٠ العوامل المؤثرة على عملية صناعة الخطة للتعامل مع القضايا
٢٥٤	.....	٢/٢/٣/١٠ عمليات وإجراءات صناعة الخطة للتعامل مع القضايا
٢٥٦	.....	٣/٢/٣/١٠ نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر فى آليات صناعة الخطة للتعامل مع القضايا

### الفصل الحادى عشر: التحليل والتقييم العام والمقارن لفاعلية آليات صناعة القرار فى مدن الدراسة

٢٦١	.....	مقدمة
٢٦١	.....	١/١١ آليات صنع القرار الخاص بالتخطيط العمرانى فى مدن الدراسة

٢٦٥	آليات صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا .....	٢/١١
٢٦٦	العوامل المؤثرة على عملية صناعة القرار للتعامل مع القضايا .....	١/٢/١١
٢٧٢	عملية صناعة القرار في مدن الدراسة ، والرؤية التنموية الشاملة .....	٢/٢/١١
٢٧٣	عملية صنع واتخاذ القرار والالتزام بمنهج التخطيط العمراني .....	٣/٢/١١
٢٧٦	عملية صنع واتخاذ القرار ، والالتزام بالآليات الواردة بالقوانين ذات الصلة .....	٤/٢/١١
٢٧٨	عملية صنع واتخاذ القرار في مدن الدراسة ، واتساقها مع عملية صنع القرار الرشيدة ، والحوكمة الرشيدة .....	٥/٢/١١
٢٧٨	المتطلبات الأساسية لصنع القرارات الرشيدة .....	١/٥/٢/١١
٢٧٨	عملية صنع القرار في مدن الدراسة ، ومدى الاتساق مع القيم .....	٢/٥/٢/١١
٢٨١	الأساسية لعملية صنع القرار الرشيدة ، والحوكمة الرشيدة .....	٣/٥/٢/١١
٢٨٤	عملية صنع واتخاذ القرار في مدن الدراسة ، ومدى التزام آلياتها بالمنهج العلمي .....	
٢٨٩	الخلاصة .....	٣/١١

## الجزء الرابع: النتائج النهائية ، وحزم السياسات المقترحة لدعم كفاءة وفعالية آليات صناعة القرار المحلى لتخطيط وإدارة العمران الحضري في مصر

٢٩٣	مقدمة عامة للجزء الرابع .....
-----	-------------------------------

### الفصل الثاني عشر: النتائج النهائية للدراسة

٢٩٤	مقدمة .....	
٢٩٤	عملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمراني .....	١/١٢
٢٩٤	آليات عملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمراني في مدن الدراسة .....	١/١/١٢
٢٩٥	الخصائص العامة لعملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمراني .....	٢/١/١٢
٢٩٥	العوامل المؤثرة على عملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمراني .....	٣/١/١٢
٢٩٦	نقاط القوة والضعف في عملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمراني ...	٤/١/١٢
٢٩٧	عملية صناعة القرار الخاص بالقضايا والتحديات الآتية في مدن الدراسة .....	٢/١٢
٢٩٧	نماذج عملية صناعة القرار الخاص بالقضايا الآتية في مدن الدراسة .....	١/٢/١٢
٢٩٧	النموذج الحكومي التقليدي/ ميكروسكوبي التعامل مع القضايا .....	١/١/٢/١٢
٣٠٢	النموذج المجتمعي/ غير التقليدي .....	٢/١/٢/١٢
٣٠٥	الخصائص العامة لعملية صناعة القرار الخاص بالقضايا الآتية .....	٢/٢/١٢
٣٠٧	العوامل المؤثرة على عملية صناعة القرار الخاص بالقضايا الآتية .....	٣/٢/١٢
٣٠٧	العوامل الخارجية .....	١/٣/٢/١٢
٣٠٨	العوامل الداخلية .....	٢/٣/٢/١٢

٤/٢/١٢	نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر في آليات صناعة القرار الخاص
٣١١	بالقضايا الآنية في مدن الدراسة .....
٣١١	الأطر القانونية والمؤسسية الخاصة بالإدارة المحلية .....
٣١٤	الآليات والإجراءات التفصيلية لعملية صناعة القرار .....
٣/١٢	تقييم النتائج بواسطة الخبراء المتخصصين .....
٣١٩	منهج عملية التقييم ١/٣/١٢ .....
٣١٩	نتائج عملية التقييم ٢/٣/١٢ .....
٣١٩	فيما يتعلق بعملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمراني . ١/٢/٣/١٢
٣٢٠	فيما يتعلق بعملية صناعة القرار الخاص بالقضايا الآنية ..... ٢/٢/٣/١٢
٣٢١	التقييم النهائى لكافة نتائج البحث ..... ٣/٢/٣/١٢
٤/١٢	الخلاصة النهائية لنتائج البحث ..... ٣٢٤

### الفصل الثالث عشر: حزم السياسات المقترحة لدعم كفاءة وفعالية آليات صناعة القرار المحلى لتخطيط وإدارة العمران الحضرى فى مصر

٣٣٣	مقدمة .....
٣٣٤	التوجهات والسياسات العامة المقترحة (لدعم كفاءة وفعالية آليات صناعة القرار المحلى لتخطيط وإدارة التنمية العمرانية فى المدن المصرية) .....
٣٣٤	التوجهات والسياسات العامة المقترحة (لدعم كفاءة وفعالية آليات صناعة القرار المحلى الخاص بالتخطيط العمرانى "صياغة مخططات التنمية العمرانية") .....
٣٣٥	التوجهات والسياسات العامة المقترحة (لدعم كفاءة وفعالية آليات صناعة القرار المحلى الخاص بالتعامل مع القضايا والتحديات الراهنة) .....
٣٣٨	السياسات والإجراءات والآليات التنفيذية المقترحة .....
٣٣٨	المحور المؤسسى ١/٢/١٣ .....
٣٤٠	المحور الثقافى وبناء القدرات ٢/٢/١٣ .....
٣٤١	المحور العام ٣/٢/١٣ .....
٣٤٣	القضايا والدراسات المستقبلية المتعلقة بمجال البحث ..... ٣/١٣

### الملاحق

٣٤٤	النموذج التحليلى (الاستبيان) .....	ملحق ١
٣٥٧	الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة فى مدينة بنها .....	ملحق ٢
٣٥٧	قائمة بأسماء القيادات المحلية التى تم إجراء المقابلات الشخصية والاستبيان معها .....	ملحق ١/٢
٣٥٨	جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية بمدينة بنها .....	ملحق ٢/٢





رقم الصفحة	اسم الشكل	مسلسل
٥	أشكال وأبعاد اللامركزية .....	١/١
١٣	مقومات الإدارة/الحكم المحلى .....	٢/١
١٤	وظائف الإدارة المحلية .....	٣/١
٢١	وحدات الإدارة المحلية فى مصر .....	١/٢
٢١	المستويات الإدارية المحلية فى مصر .....	٢/٢
٢٢	تشكيل المجالس الشعبية المحلية .....	٣/٢
٢٣	تشكيل المجالس التنفيذية .....	٤/٢
٣٥	آليات وإجراءات صناعة خطة التنمية المحلية وموازنتها .....	٥/٢
٣٦	آليات وإجراءات صياغة مخططات التنمية العمرانية كما رسمها قانون التخطيط العمرانى .....	٦/٢
٣٨	آليات وإجراءات صناعة القرار المتعلقة بالقضايا والتحديات الأنية والعاجلة .....	٧/٢
٤٤	تصنيف القرارات وفقا لأهميتها .....	١/٣
٥٠	دورة حل المشكلة وصناعة القرار .....	٢/٣
٦٠	شجرة المشكلات/القرار .....	٣/٣
٦٢	نظم المعلومات الجغرافية .....	٤/٣
٦٣	مصفوفة التقييم/الأداء .....	٥/٣
٦٤	تدرج القرار .....	٦/٣
٦٤	عناصر تحليل الـ SWOT .....	٧/٣
٧٦	الحكومة الديمقراطية .....	١/٤
٧٧	خصائص الحكومة الرشيدة .....	٢/٤
١١٤	حالات الدراسة الموسعة .....	١/٦
١١٥	نسبة مساحات المناطق المتدهورة إلى مساحة المدينة (%) فى مدن الدراسة الموسعة .....	٢/٦
١١٦	نسبة سكان المناطق العشوائية عام ٢٠٠٠ إلى سكان المدينة عام ١٩٩٦ (%) .....	٣/٦
١١٧	القصور فى الخدمات التعليمية (العجز فى عدد مدارس التعليم الأساسى والثانوى) .....	٤/٦
١١٨	القصور فى الخدمات الصحية (العجز فى عدد الأسرة بالمستشفيات) .....	٥/٦
١١٩	نسبة التغطية بشبكات مياه الشرب (%) .....	٦/٦
١٢٠	نسبة التغطية بشبكات الصرف الصحى (%) .....	٧/٦
١٣٠	الإطار المرجعى المقترح .....	١/٧
١٣١	مراحل بناء النموذج التحليلى لعملية صناعة القرار .....	٢/٧
١٣٢	النموذج التحليلى النظرى لعملية صناعة القرار .....	٣/٧
١٣٣	تحليل مدخلات عملية صناعة القرار .....	٤/٧
١٣٤	تحليل البيئة الخارجية لعملية صناعة القرار .....	٥/٧

رقم الصفحة	اسم الشكل	مسلسل
١٣٦	تحليل البيئة الداخلية لعملية صناعة القرار	٦/٧
١٣٩	تحليل المراحل النظرية لعملية صناعة القرار	٧/٧
١٤٣	بناء المكون العملى فى النموذج التحليلى (آليات صناعة القرار الفعلية فى مدن العينة)	٨/٧
١٤٧	النموذج التحليلى النهائى (المقترح لتحليل آليات صناعة القرار فى مدن العينة)	٩/٧
١٤٩	مكونات النموذج التحليلى المقترح	١٠/٧
١٥٦	الملاح العامة لمشكلة اختناقات شبكات/مسارات الحركة بمدينة بنها	١/٨
١٦٢	الملاح العامة لحالة المرور بشبكات/مسارات الحركة بمدينة بنها بعد اتخاذ القرار وتنفيذه	٢/٨
١٦٥	آليات صناعة القرار الخاصة بقضية اختناقات شبكات/مسارات الحركة بمدينة بنها	٣/٨
١٦٩	الملاح العامة لحالة مشكلة التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة بنها	٤/٨
١٧٤	الملاح العامة لحالة التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة بنها بعد اتخاذ القرار وتنفيذه	٥/٨
١٧٦	آليات صناعة القرار الخاصة بقضية التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة بنها	٦/٨
١٧٩	الملاح العامة لحالة مشكلة تداخل/انتشار الورش الحرفية والأسواق العشوائية الملوثة للبيئة والمقلقة للراحة مع المناطق السكنية بمدينة بنها	٧/٨
١٨٤	الملاح العامة لحالة مشكلة تداخل/انتشار الورش الحرفية والأسواق العشوائية الملوثة للبيئة والمقلقة للراحة مع المناطق السكنية بمدينة بنها بعد اتخاذ القرار وتنفيذه	٨/٨
١٨٦	آليات صناعة القرار الخاصة بمشكلة تداخل/انتشار الورش الحرفية والأسواق العشوائية الملوثة للبيئة والمقلقة للراحة مع المناطق السكنية بمدينة بنها	٩/٨
١٩١	آليات صناعة واتخاذ القرار وتنفيذه بمدينة بنها	١٠/٨
١٩٩	الملاح العامة لحالة المرور بشبكات/مسارات الحركة بمدينة طنطا	١/٩
٢٠٣	الملاح العامة لحالة المرور بمدينة طنطا بعد اتخاذ القرار وتنفيذه	٢/٩
٢٠٥	آليات صناعة القرار الخاصة بقضية اختناقات شبكات/مسارات الحركة بمدينة طنطا	٣/٩
٢٠٩	الملاح العامة لمشكلة التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة طنطا	٤/٩
٢١٢	الملاح العامة لحالة التخلص من المخلفات الصلبة بمدينة طنطا بعد اتخاذ القرار وتنفيذه	٥/٩
٢١٤	آليات صناعة القرار الخاصة بقضية التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة طنطا	٦/٩
٢١٨	الملاح العامة لحالة مشكلة تداخل/انتشار الورش الحرفية والأسواق العشوائية الملوثة للبيئة والمقلقة للراحة مع المناطق السكنية بمدينة طنطا	٧/٩
٢٢٢	الملاح العامة لحالة مشكلة تداخل/انتشار الورش الحرفية والأسواق العشوائية الملوثة للبيئة والمقلقة للراحة مع المناطق السكنية بمدينة طنطا بعد اتخاذ القرار وتنفيذه	٨/٩
٢٢٣	آليات صناعة القرار الخاصة بمشكلة تداخل/انتشار الورش الحرفية والأسواق العشوائية الملوثة للبيئة والمقلقة للراحة مع المناطق السكنية بمدينة طنطا	٩/٩
٢٢٧	آليات صناعة واتخاذ القرار وتنفيذه بمدينة طنطا	١٠/٩
٢٣٣	الملاح العامة لمشكلة اختناقات شبكات/مسارات الحركة بمدينة قنا	١/١٠
٢٣٤	الملاح العامة لمشكلة التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة قنا	٢/١٠
٢٣٥	الملاح العامة لقضية تجاوز/تداخل غير مرغوب فيه بين عناصر استعمالات الأراضى يؤثر سلبا على كفاءة الهيكل العمراني بمدينة قنا (الورش المقلقة للراحة والملوثة للبيئة مع المناطق السكنية)	٣/١٠

## قائمة المحتويات

<u>رقم الصفحة</u>	<u>اسم الشكل</u>	<u>مسلسل</u>
٢٥٠	الملامح العامة للطفرة العمرانية بمدينة قنا بعد تنفيذ خطة التنمية الشاملة .....	٤/١٠
٢٥٥	آليات صناعة خطة التنمية وتنفيذها بمدينة قنا .....	٥/١٠
٢٦٤	الآليات والإجراءات الفعلية لصياغة مخططات التنمية العمرانية للمدن .....	١/١١
٢٩٨	النمط الأوتوقراطي/ الفردي فى صناعة القرار .....	١/١٢
٢٩٩	نمط اللجان الحكومية فى صناعة القرار .....	٢/١٢
٣٠٠	نمط التفويض فى صناعة القرار .....	٣/١٢
٣٠٣	النموذج المجتمعي/ غير التقليدي فى صناعة القرار المحلى .....	٤/١٢
٣٢٠	تقييم الخبراء الإجمالى للنتائج الخاصة بعملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمرانى .....	٥/١٢
٣٢٠	تقييم الخبراء الإجمالى للنتائج الخاصة بعملية صناعة القرار الخاص بالقضايا الأنية .....	٦/١٢
٣٢١	تقييم الخبراء النهائى لكافة نتائج البحث .....	٧/١٢
٣٣٣	حزم السياسات المقترحة لدعم كفاءة وفاعلية آليات صناعة القرار المحلى لتخطيط وإدارة العمران الحضرى .....	١/١٣

<u>رقم الصفحة</u>	<u>اسم الجدول</u>	<u>مسلسل</u>
٨٧	أهداف ووسائل الحكم الحضرى الرشيد .....	١/٤
٩٨	التحليل المقارن للتجارب المتعلقة بالبعد المؤسستى والتنظيمى .....	١/٥
١٢٢	الملامح العامة والقضايا والتحديات العمرانية بمدن الدراسة الموسعة .....	١/٦
١٢٣	تكرار وحجم (مستوى حدة) القضايا/المشكلات فى مدن الدراسة الموسعة .....	٢/٦
١٢٥	تصنيف مدن الدراسة الموسعة طبقا لعدد القضايا/المشكلات ومستوى حدتها .....	٣/٦
١٢٧	تصنيف مدن الدراسة الموسعة طبقا للمعايير الرئيسية والتفضيلية .....	٤/٦
٢٦٢	الآليات والإجراءات الفعلية لصياغة مخططات التنمية العمرانية للمدن .....	١/١١

# الإطار العام للبحث

.

\* ( )

:

- ( ) -

\*

:

..

) / (

(

) ) ( .. - - -

. (

)

(

---

\* البطالمة والرومان ، والعصر الإسلامي ، وفترة الحكم العثماني ، والحملة الفرنسية ، وفترة حكم محمد علي وأسرته ، وفترة الاحتلال الإنجليزي ... وصولا الى الفترة الراهنة .

\* تمثيل المواطنين والأفراد المنتفعين والمستفيدين من مشروعات الخدمات العامة في المجالس المحلية القائمة على الإدارة والإشراف على هذه المشروعات .

( )

( ) :

!!!

\*

:

" ( ) "

" "

/ -

---

بمجلس الوزراء، ٢٠٠٥ ) ، ودراسات كل من  
( James B. Mayfield, 1996 ) ( Mattingly, M.,1995 ) ( ٢٠٠٢ ، ) ( ٢٠٠١ ، ) ،  
( ٢٠٠١ ، ) ، وغيرها . &

\*

"

"

-

)

(

:

.

:

( )

:

/

)

.

(

( )

---

---

---

...

---

:

.

( )

:

:

■

-

.

■

-

" " " "

---

\* لعل أبلغ دليل على هذه الأهمية ، أن عشرات من المدن المصرية قد تم إعداد مخططات للتنمية العمرانية بها منذ سنوات طويلة ، وحتى الآن لم ينفذ منها شيء.

---







:

-

-

(

-

( )

-

( )

-

( )

▪

( )

▪

:

( )

%

▪

**SWOT Analysis**

)

(

▪

**SWOT Analysis**

:

SWOT Analysis

-

)

(

: \_\_\_\_\_ SWOT Analysis -

)

. (

: \_\_\_\_\_ SWOT Analysis -

)

(

■

■

/

.

( )

:

•

.

( )

( )  
( )

•

)

( )

(



" ( ..  
.  
- )  
.(  
.  
:  
- )  
:  
)  
- )  
- )  
:  
:  
( ) :  
:  
/  
:  
- -  
:  
..



: ■

: ■

Urban Governance ( ) : ■

(Urban (Local Governance) Governance)

: ■

( )

: /

:

: ■

) ( ) (

.

:

■

)

/ (

.

:

/

" "

( )

( - - )

:

/

-

-

-

( )

" "

" "

:

" "

:

■

.

:

■

.

:

■

.

:

■

"

"SWOT"







( ) :

: \_\_\_\_\_

( ) .

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

:

---

( ) :

الجزء الأول

## الأطر والمفاهيم والممارسات فى الإدارة المحلية وصناعة القرار لتخطيط وإدارة التنمية العمرانية

### مقدمة الجزء الأول

الفصل الأول:	نظام الإدارة المحلية – الأطر والمفاهيم
الفصل الثانى:	نظام الإدارة المحلية فى مصر
الفصل الثالث:	صناعة القرار
الفصل الرابع:	الاتجاهات الحديثة فى إدارة التنمية العمرانية على المستوى المحلى (منظومة الحوكمة الحضرية)
الفصل الخامس:	الممارسات الدولية فى إدارة التنمية العمرانية على المستوى المحلى

:

—

:

:

:

:

:

:

( )

" "

الفصل الأول

## نظام الإدارة المحلية – الأطر والمفاهيم

—

/

/

( )

( )

/

( )

//

)

(

- 
- (1) فواد الشيخ سالم وآخرون - المفاهيم الإدارية الحديثة - مركز الكتب الأردني- عمان ١٩٩٥. ص: ٢٥  
(2) اكرم سالم - نظرة في الإدارة العامة المقارنة ونشأتها- المنتدى العربي لإدارة الموارد البشرية - ٢٠٠٨ - على الموقع الإلكتروني: <http://hrdiscussion.com/hr2089.html>

- (١) .
- ( )
- (٢)
- (٣)
- ( )
- (Anna K. Tibajuka) (٤) (٥)
- (٦) .
- //
- (٧)(٨) :
- : (Devolution / ) •
- (Devolution) /

- (1) ----- الفصل الخامس: الحكمانية اللامركزية – (ص: ١٢٠) - على الموقع:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009631.pdf>
- (2) **Robertson Work (Chief Editor)** - The Role of Participation and Partnership in Decentralised Governance: A Brief Synthesis of Policy Lessons and Recommendations of Nine Country Case Studies on Service Delivery for the Poor – UNDP - New York - (pp: 1) - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan006230.pdf>
- (3) **Robertson Work** - How Decentralized Governance Can Enable Sustainable People-Centered Development – UNDP – MGD - N.Y. - 1998. (pp: 1 - 3 )
- (4) **USAID** - Decentralization and Democratic Local Governance Programming Handbook - Electronic version - Center for Democracy and Governance - Bureau for Global Programs, Field Support, and Research - USAID - Washington DC - USA – May 2000. (pp: 6 )
- (5) **UN-HABITAT** - Metropolitan Planning and Management in the Developing World: Spatial Decentralization Policy in Bombay and Cairo - Nairobi - 1993. (pp: 7-8 )
- (6) **UN-HABITAT** - Local Democracy and Decentralization in East and Southern Africa - Electronic version - 2002. (pp: Preface )
- (7) **USAID** - Decentralization and Democratic Local Governance Programming Handbook - Electronic version - Center for Democracy and Governance - Bureau for Global Programs, Field Support, and Research - USAID - Washington DC - USA – May 2000. (pp: 6 )
- (8) ----- الفصل الخامس: الحكمانية اللامركزية – (ص: ١٢٥ ، ١٢٨) - على الموقع:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009631.pdf>



( )

• (De-concentration ) :

( )

• (Delegation ) :

) /  
( ..

( ... " - " )

//

(١) (٢) :

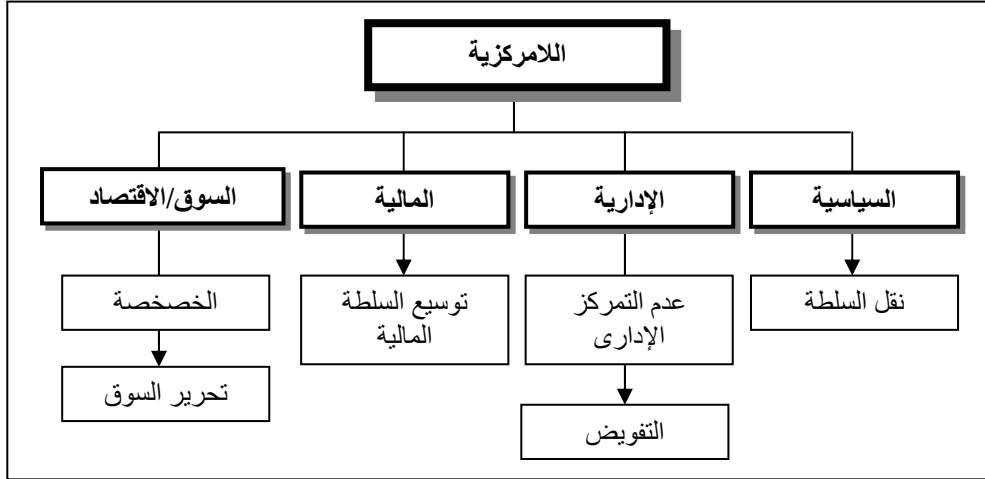
• (Political Decentralization)

---

(<sup>1</sup>) **Robertson Work (Chief Editor)** - The Role of Participation and Partnership in Decentralised Governance: A Brief Synthesis of Policy Lessons and Recommendations of Nine Country Case Studies on Service Delivery for the Poor – UNDP - New York - (pp: 2) - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan006230.pdf>

(<sup>2</sup>) **USAID** - Decentralization and Democratic Local Governance Programming Handbook - Electronic version - Center for Democracy and Governance - Bureau for Global Programs, Field Support, and Research - USAID - Washington DC - USA – May 2000. (pp: 7)

(Devolution)



شكل رقم (١/١): أشكال وأبعاد اللامركزية

(Administrative Decentralization)

•

:

(De-concentration) \_\_\_\_\_ -

( ) ( )

• (

(Delegation) \_\_\_\_\_ -

-

-

(Fiscal Decentralization)

•

**(Divestment or Market Decentralization)**

•

//

/

(USAID)

(<sup>1</sup>):

)

: \_\_\_\_\_"  
( ..

/

" \_\_\_\_\_

)

:

(

..

: \_\_\_\_\_

"

/

**(Local Administration)**

/

( )

( )

(<sup>1</sup>) **USAID** - Decentralization and Democratic Local Governance Programming Handbook - Electronic version - Center for Democracy and Governance - Bureau for Global Programs, Field Support, and Research - USAID - Washington DC - USA – May 2000. (pp: 11 - 12)

(2) **احمد رشيد** – الإدارة المحلية: المفاهيم العلمية ونماذج تطبيقية – الطبعة الثانية – دار المعارف - القاهرة ١٩٨١ . ص: ٤٨

( ) ( ) ( )

( ) ( ) .

( ) ( )

( ) .

(Richard G., et al., 1996)

/

( ) .

( ) ( )

( ) .

( ) ( )

( ) .

( ) ( ) - ( )

( ) .

- 
- (1) محمود عاطف البنا - نظم الإدارة المحلية - مكتبة القاهرة الحديثة - القاهرة ١٩٦٣ . ص: ١٤-١٦
  - (2) احمد خالد علام ، عبد الغنى شعبان عبد العظيم - العمران والحكم المحلى فى مصر - مكتبة الأنجلو - القاهرة ٢٠٠٠ . ص: ١١
  - (3) حسن محمد عواضة - الإدارة المحلية وتطبيقاتها فى الدول العربية: دراسة مقارنة - المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع - القاهرة ١٩٨٣ . ص: ١٥
  - (4) **Richard G., et al. - Making Cities Work: The Role of Local Authorities in the Urban Environment** - Earthscan Publications Ltd - London 1996 . pp: 4
  - (5) نادية صابر بغدادى - اثر غياب المشاركة الشعبية على إدارة العمران - ندوة الإدارة العمرانية - جمعية المهندسين المصرية - القاهرة - أغسطس ١٩٩٩ . ص: ٣
  - (6) عصام الدين محمد على - نظم الإدارة المحلية فى مصر ودورها فى تفعيل المشاركة الشعبية لتنمية المناطق الحضرية - المؤتمر العربى الإقليمى: تأمين الحياة/ الإدارة الحضرية الجيدة محوران لتحقيق عدالة اجتماعية فى المدينة - الهيئة العامة للتخطيط العمرانى - القاهرة - يناير ٢٠٠١ . ص: ٢
  - (7) برنامج الأمم المتحدة الإنمائى ، معهد التخطيط القومى - مصر: تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٣ : التنمية المحلية بالمشاركة - القاهرة ٢٠٠٣ . ص: ١٢ ، ٩٢

/

) ( ) :

▪ :

:

" :\_\_\_\_\_ -  
"

:\_\_\_\_\_ -

)

(

( ) ( )

/

-

-

/

( )

:\_\_\_\_\_ -

- 
- (1) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢١-١٨
  - (2) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، معهد التخطيط القومى - مصر : تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٣ : التنمية المحلية بالمشاركة - القاهرة ٢٠٠٣ . ص: ٩٢
  - (3) محمود محمد السيد - الإدارة العامة: النظرية والتطبيق - مكتبة عين شمس- القاهرة ١٩٩١ . ص: ١٥



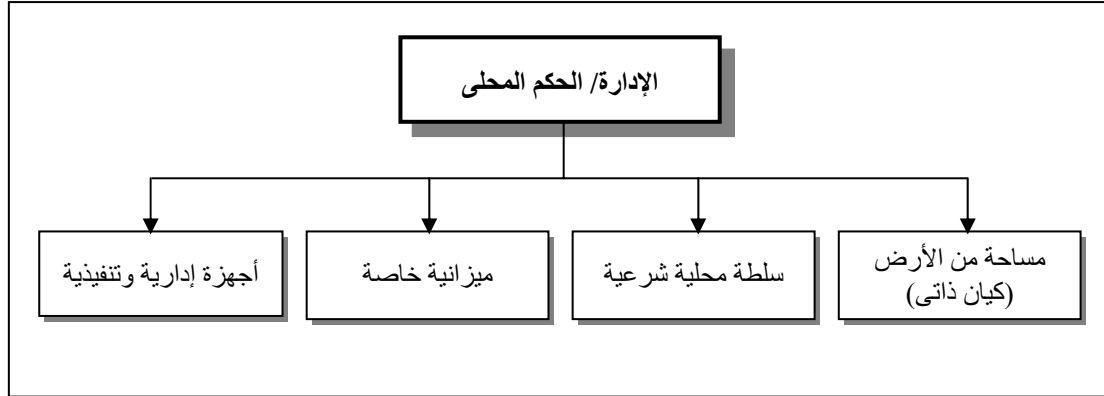


( )  
( )  
( .. )  
( ) .  
) : ( •  
( )  
( ) .  
) : •  
( )  
( )  
( ) .  
( ) : •  
( ) /  
(Autocratic)  
( )  
)  
(Democratic)  
( )  
( ) /  
( ) : •

- 
- (1) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٣٢-٣١
  - (2) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٣٤-٣٣
  - (3) احمد رشيد - الإدارة المحلية: المفاهيم العلمية ونماذج تطبيقية - الطبعة الثانية - دار المعارف - القاهرة ١٩٨١ . ص: ٤٨-٤٩
  - (4) احمد رشيد - الإدارة المحلية: المفاهيم العلمية ونماذج تطبيقية - الطبعة الثانية - دار المعارف - القاهرة ١٩٨١ . ص: ٥٠-٥١
-







شكل رقم (٢/١): مقومات الإدارة/ الحكم المحلى

( )

( )

/ /

/

/ " : ( )

(Richard G., et al., 1996)

":

( )"

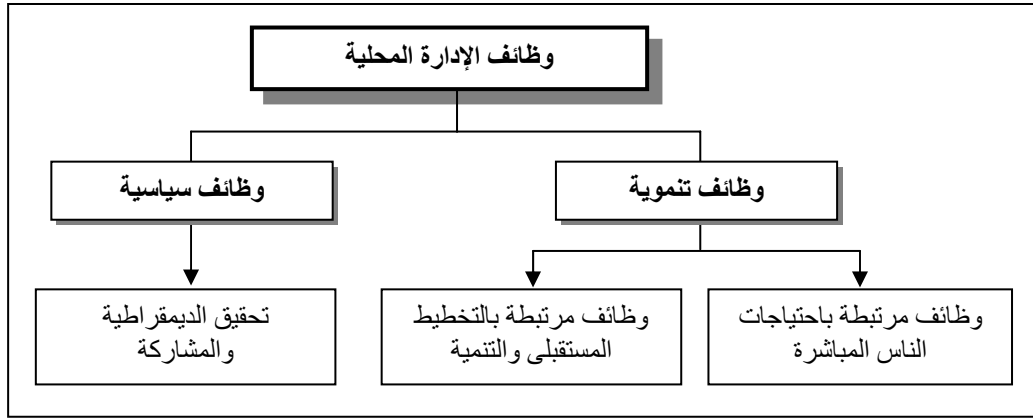
(1) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٤١

(2) احمد رشيد - الإدارة المحلية: المفاهيم العلمية ونماذج تطبيقية - الطبعة الثانية - دار المعارف - القاهرة ١٩٨١ . ص: ٥٤

(3) Richard G., et al. - Making Cities Work: The Role of Local Authorities in the Urban Environment. - Earthscan Publications Ltd - London 1996 . pp: 26

( )

( )



شكل رقم (٣/١): وظائف الإدارة المحلية (كما تراها الأمم المتحدة)

//

:

:

:

( )

:( )

( )

( )

/

( - )

(1) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، معهد التخطيط القومى - مصر : تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٣ : التنمية المحلية بالمشاركة - القاهرة ٢٠٠٣ . ص: ٩٣

(2) المرجع السابق . ص: ٩٣

(3) فتحى احمد عبد المعطى - دور التشريعات المتعلقة بالعمران والبيئة حماية المجتمعات العمرانية - المؤتمر العربى الإقليمى: التوازن البيئى والتنمية الحضرية المستدامة - هيئة التخطيط العمرانى - القاهرة - فبراير ٢٠٠٠ . ص: ١٥

(4) USAID – Local Government Outreach Strategy for Central America (LOGROS) - USAID – Washington DC – 1995. pp: 30



	/	
	:	♦
		♦
( )		♦
( / )		
( )		
	/	♦
:		-
( )		-
		-
...		-
	/	
( / )		♦
( )		

الفصل الثانى

## نظام الإدارة المحلية فى مصر

/

( ) ( )

\*

/

:

\* لمزيد من المعلومات حول التطور التاريخى لنظام الإدارة المحلية فى مصر انظر المراجع (سمير عبد الوهاب (محررا) - التقسيم الإدارى للمحافظات وتأثيره على التنمية المحلية - القاهرة ٢٠٠٧)، (محمد محمود زيتون - الإدارة المحلية فى مصر - القاهرة ١٩٦٢)، (أمين محمود عبد الله - التطور التاريخى لأقسام مصر الإدارية حتى وقتنا هذا - بحث - القاهرة ١٩٩٨)، (مصطفى الجندى - الإدارة المحلية وإستراتيجيتها - الإسكندرية ١٩٨٧)، (إبراهيم سابى، عبد المنعم أبو النصر - تقسيم جمهورية مصر العربية إلى أقاليم متكاملة اقتصاديا واجتماعيا - بحث - القاهرة ١٩٧٠)، (الأمانة العامة للحكم المحلى - التطور التشريعى للإدارة المحلية فى مصر من خلال الدساتير والقوانين المنظمة - على الموقع: <http://www.mld.gov.eg/amana6.htm>) (حلمى احمد شلبى - فصول فى تاريخ تحديث المدن فى مصر ١٨٢٠ حتى ١٩١٤ - القاهرة ١٩٨٨) وغيرها .





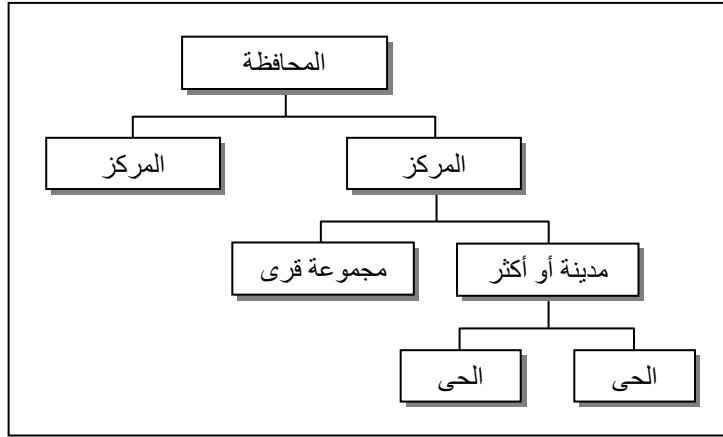


♦  
♦  
♦  
)  
(  
♦  
♦  
:  
%  
:  
) :  
(  
:  
" " " "  
( )  
/ /  
( ) :

- (1) الأمانة العامة للحكم المحلى - التطور التشريعى للإدارة المحلية فى مصر من خلال الدساتير والقوانين المنظمة - على الموقع: <http://www.mld.gov.eg/amana6.htm>
- (2) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ .
- (3) احمد خالد علام ، عبد الغنى شعبان عبد العظيم - العمران والحكم المحلى فى مصر - مكتبة الأنجلو - القاهرة ٢٠٠٠ . ص: ١٥٠

( ) ( )

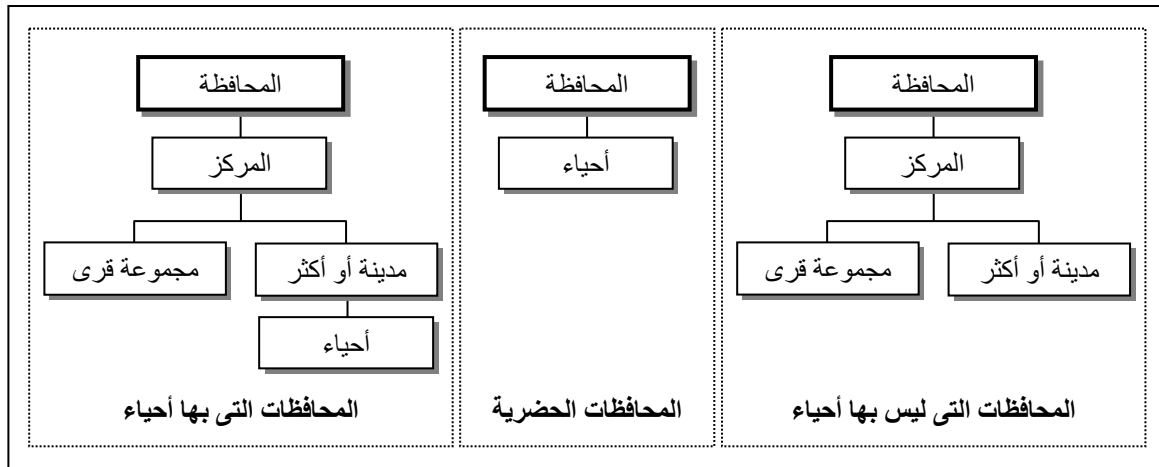
\*



شكل رقم (١/٢): وحدات الإدارة المحلية فى مصر

( )

( ) :



شكل رقم (٢/٢): المستويات الإدارية المحلية فى مصر

:

-

\* منها ١١٦٤ قرية رئيسية (قرية أم)، ٤٥٥٣ قرية تابعة .

(١) رئاسة مجلس الوزراء ، الأمانة العامة للإدارة المحلية - الوحدات المحلية على مستوى الجمهورية - القاهرة ، يناير ٢٠٠٥ .

(٢) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ١٨٥

:-

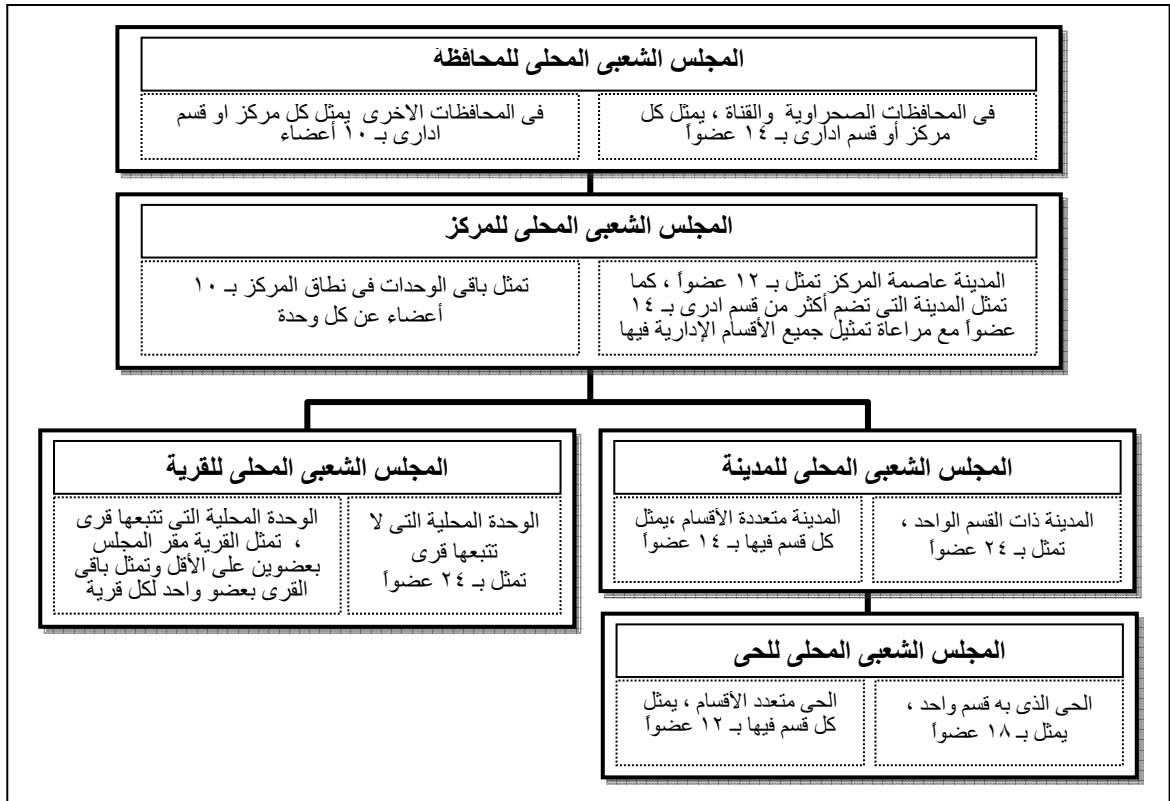
:-

/// ( )

" "

:-

( )



شكل رقم (٣/٢): تشكيل المجالس الشعبية المحلية

(1) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ١٩١-١٩٧

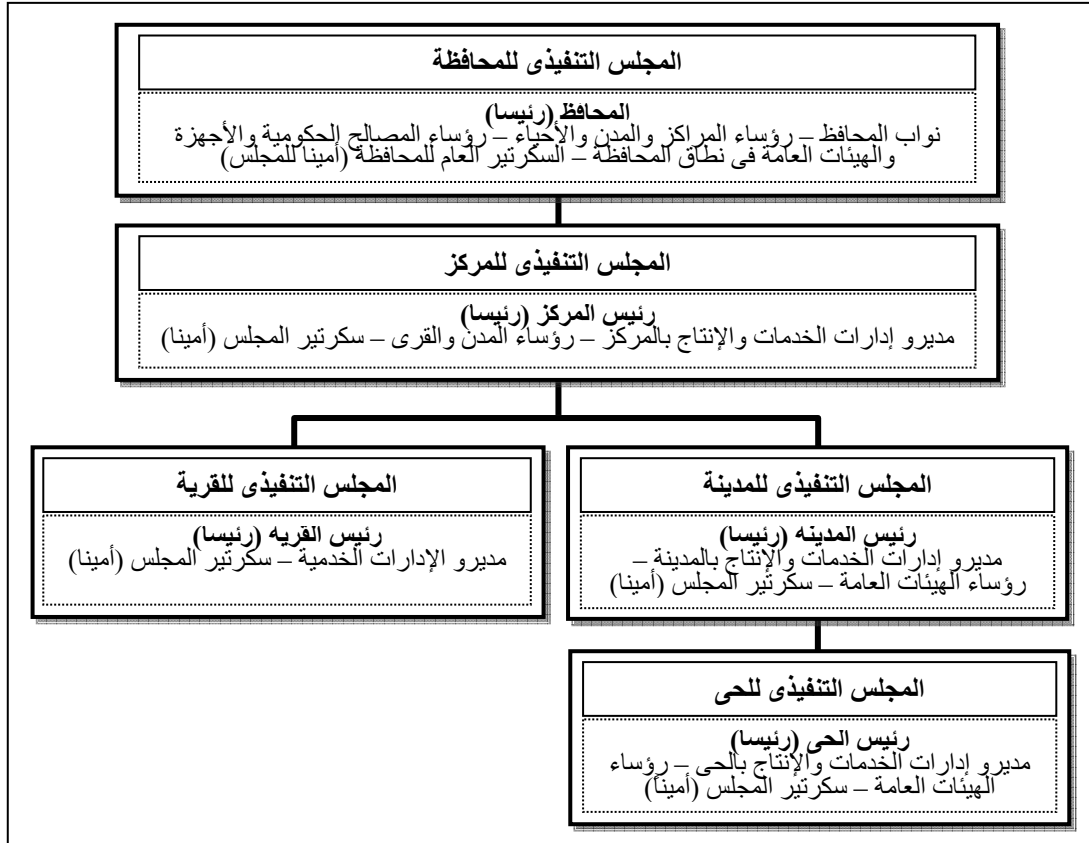
( ... )

" "

:

( )  
( )

( )  
( )



شكل رقم (٤/٢): تشكيل المجالس التنفيذية

- (1) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ١٩٧-٢٠٠
- (2) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٣٥-٦٠ ، ص: ١٥٤-١٦٤

//

( )

( )

( ) :

:

( )

( )

:

(٢)

(1) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص:٣٦-٤٢ ، ص:٥٤-٥٦ ، ص:٥٩-٦٠ ، ص:١٥٤-١٦٤

(2) طارق وفيق - في مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية في مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة - برنامج لايف - البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة - مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢ . ص: ١٢٢

- ( ) /  
( .. - ) . ( .. - )  
/

...

:

■ \_\_\_\_\_:

( )  
( )

(<sup>1</sup>) .

■ \_\_\_\_\_:

:  
( ) : ( )

-

(1) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٤٣-٤٨ ، ص: ١٦٤-١٦٦

(2) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٤٩-٥٠ ، ص: ٥٧-٥٩ ، ص: ٦٤-٦٥

-

-

:

■  
\_\_\_\_\_

-

-

■  
\_\_\_\_\_

-

-

-

■  
\_\_\_\_\_

-

-

:

(١) :

◆  
\_\_\_\_\_

- -

)

(1) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ١٢٧-١٥٤



(

( )

( - - - ) ♦

)

:

( : -

)

( ...

: -

: -

: -

//

( )

:

\_\_\_\_\_ :

■ \_\_\_\_\_ : ( ) :

( )  
( ) ( )

:

◇ ( )

( ) .

◇ ( ) :

( )

-

-

-

◇

(1) السيد عبد المطلب غانم (محررا) - الإدارة المحلية والتنمية في ظل اعادة صياغة دور الدولة - مركز دراسات  
واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢٢

(2) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلي والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة  
العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢٢٣

(3) سمير عبد الوهاب (محررا) - المجالس الشعبية المحلية والمجالس التنفيذية: الأدوار والعلاقات - برنامج اللامركزية  
وقضايا المحليات (٧) - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٦ . ص: ٣٠ - ٣١

- / ( ) :
- ♦ ( ) :
- ♦ ( ) :
- ★ ( ) % % :
- ♦ ( ) :
- ♦ ( ) :
- ♦ ( ) :

- (1) طارق وفيق - فى مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية فى مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة - برنامج لايف - البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة - مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢ . ص: ١٢٢ - ١٣٠
- ★ أجرى الاستطلاع فى فبراير ٢٠٠٥ على عينة من المواطنين قوامها ١٠٠٠ شخص، تم اختيارها من ٨ محافظات هى (القاهرة - الإسكندرية - الإسماعيلية - دمياط - الدقهلية - المنيا - أسيوط - أسوان) بحيث تمثل المناطق الجغرافية الرئيسية بالجمهورية (المحافظات الحضرية ، ومحافظات الوجه البحرى ، ومحافظات الوجه القبلى) وتعكس مختلف الشرائح الاقتصادية والتعليمية فى المجتمع .
- (2) مجلس الوزراء - مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار - المركز الإلكتروني لاستطلاع رأى - دور المجالس الشعبية المحلية فى التنمية - ٢٠٠٥ - (ص: ٨) - على الموقع: <http://www.idsc.gov.eg> .
- (3) طارق وفيق - فى مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية فى مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة - برنامج لايف - البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة - مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢ . ص: ١٢٢ - ١٣٠

- ♦
- ( )
- ♦
- ( )
- ♦
- ( )
- ♦
- ( )
- ♦
- ( )

- (1) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، معهد التخطيط القومي - مصر : تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٤ : اللامركزية من اجل الحكم الرشيد - القاهرة ٢٠٠٤ . ص: ٣٥ - ٣٨
- (2) السيد عبد المطلب غانم - الإدارة المحلية والتنمية في ظل اعادة صياغة دور الدولة - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢١
- (3) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، معهد التخطيط القومي - مصر : تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٤ : اللامركزية من اجل الحكم الرشيد - القاهرة ٢٠٠٤ . ص: ٣٨ ، ١٠٥
- (4) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلي والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢٢١
- (5) عدلى حسين فى محمود شريف وآخرون - اللامركزية ومستقبل الإدارة المحلية فى مصر - اللامركزية وقضايا المحليات (١) - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٤ . ص: ٣٢
- (6) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلي والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢٢٢
- (7) السيد عبد المطلب غانم - الإدارة المحلية والتنمية في ظل اعادة صياغة دور الدولة - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢١
- (8) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، معهد التخطيط القومي - مصر : تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٤ : اللامركزية من اجل الحكم الرشيد - القاهرة ٢٠٠٤ . ص: ٣٨ ، ١٠٤

//

:

(1) :

:

)

:

(

:

)

(

:

:

(1) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٥٠-٥٤

( )

)

(

( )

//

:

(%)  
)

)

( )

(

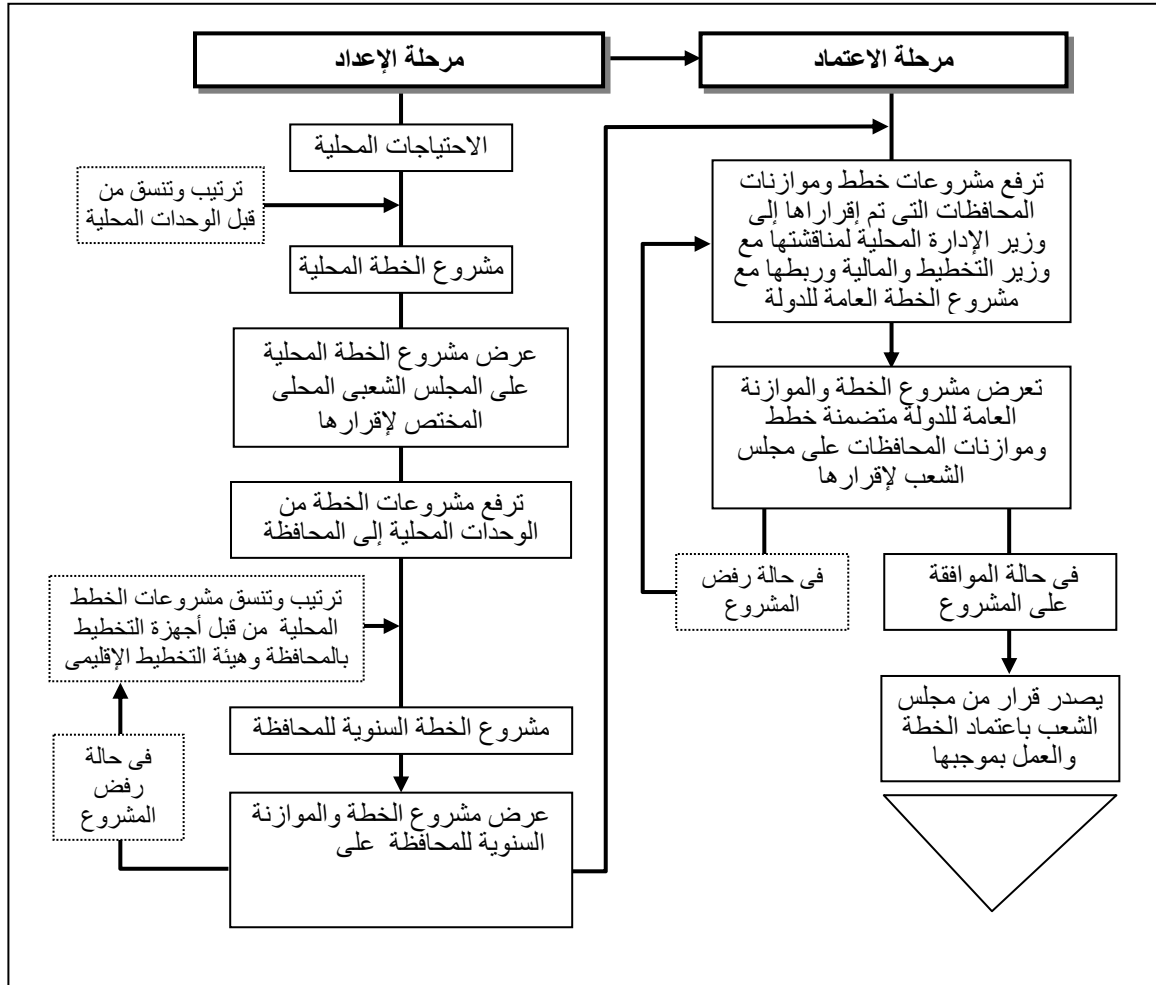
- (1) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٥٦-٥٧
- (2) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ ص: ٦١-٦٣
- (3) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢٠٩



(	)	/ /
:	" "	-
.	" "	-
.	" "	-
(	)	(
(	)	(
(	)	(
:	(	)
"	"	.
(	...	- - )
( <sup>1</sup> ):		-
		-
		-

(1) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٩١ ، ١٦٩ ، ١٧٠





شكل رقم (٥/٢): آليات وإجراءات صناعة خطة التنمية المحلية وموازنتها \*

( )  
( )

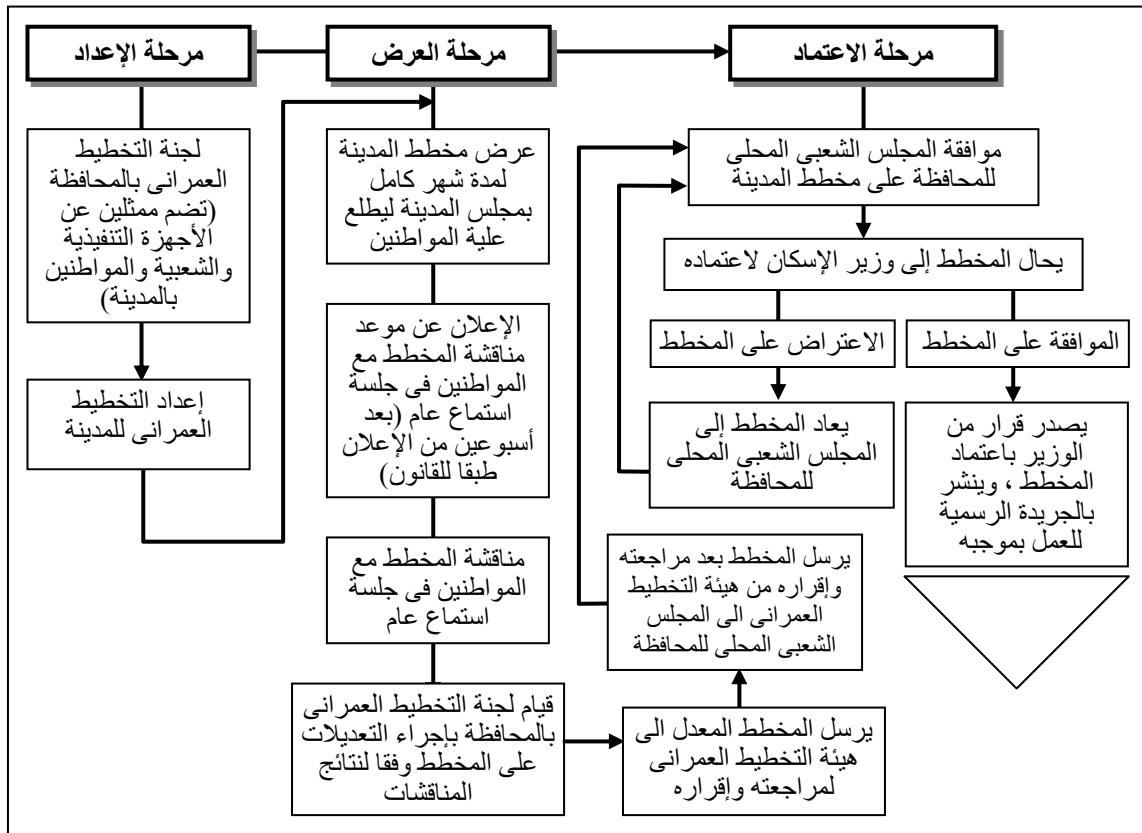
(١)

\* المصدر: تم تنميته وإعداده بمعرفة الباحث

(1) رئاسة الجمهورية - الوقائع المصرية (ملحق الجريدة الرسمية) - عدد ٢٦٢ - القاهرة - ١٨ نوفمبر ١٩٨٢ . ص: ٧

(١)

(٢) (٣) :



شكل رقم (٦/٢): آليات وإجراءات صياغة مخططات التنمية العمرانية (كما رسمها قانون التخطيط العمراني) (٤)

)

(1) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٣٧ ، ٤٩ ، ١٣٣

(2) الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - قانون رقم ٣ لسنة ١٩٨٢ بإصدار قانون التخطيط العمراني - القاهرة - ١٩٨٤ . ص: ٤

(3) رئاسة الجمهورية - الوقائع المصرية (ملحق الجريدة الرسمية) - عدد ٢٦٢ - القاهرة - ١٨ نوفمبر ١٩٨٢ . ص: ٦

(4) Hosam El-Ghorab - Comprehensive City Planning in Egypt - unpublished paper - Japan International Cooperation Agency "JICA" - TOKYO - May, 2004. (pp: 21)

(

(١) (٢)

)

(

" ( ) "

( )

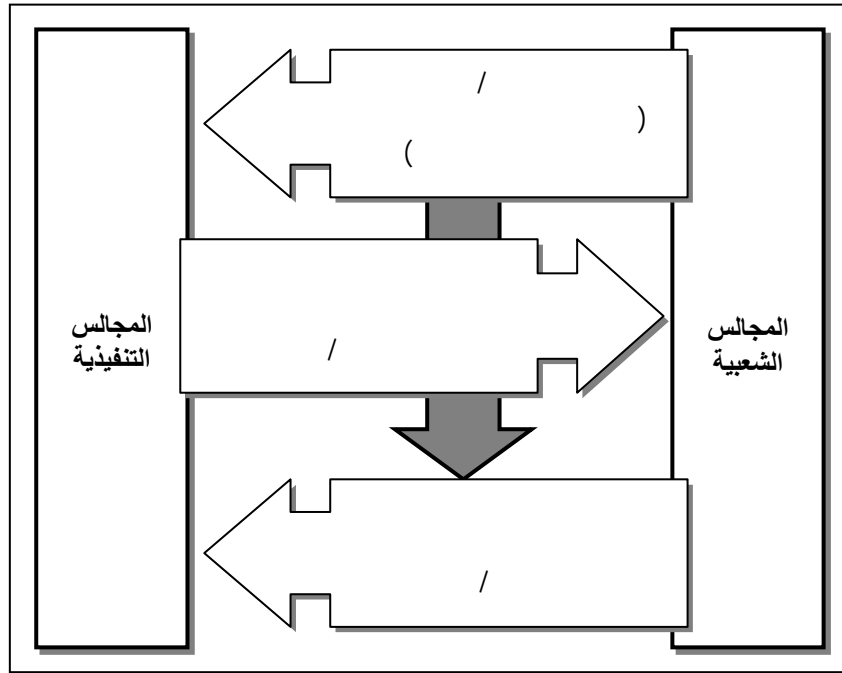
(٣)

( ) /

/

/

- 
- (1) الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - قانون رقم ٣ لسنة ١٩٨٢ بإصدار قانون التخطيط العمرانى - القاهرة - ١٩٨٤ . ص: ٥
- (2) رئاسة الجمهورية - الوقائع المصرية (ملحق الجريدة الرسمية) - عدد ٢٦٢ - القاهرة - نوفمبر ١٩٨٢ . ص: ٩ ، ١٠
- (3) الأمانة العامة للإدارة المحلية - قانون نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية - الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية - القاهرة - ١٩٨٩ . ص: ٣٧ ، ٥٥ ، ٩٠



شكل رقم (٧/٢): آليات وإجراءات صناعة القرار المتعلقة بالقضايا والتحديات الأنية والعاجلة

) " " //  
(

( )

" "

:

:

-

( )  
( )

(١)

( ) ( )  
(٢)

:

(٣) (٤)

" "

(٥) ( .. - - )

( )  
(٦) "

(٧) (١)

(1) **James B. Mayfield - Local Government in Egypt: structure, process and challenge of reform**

- AUC Press – Cairo 1996 . (pp: 53)

(2) طارق وفيق – فى مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية فى مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة – برنامج لايف - البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة – مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢ . ص: ١٢٧

(3) سمير عبد الوهاب (محررا) - المجالس الشعبية المحلية والمجالس التنفيذية: الأدوار والعلاقات – برنامج اللامركزية وقضايا المحليات (٧) - مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٦ . ص: ٢٩ - ٣٠

(4) السيد عبد المطلب غانم (محررا) - الإدارة المحلية والتنمية فى ظل اعادة صياغة دور الدولة – مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢١-٢٢

(5) سمير عبد الوهاب - الحكم المحلى والاتجاهات الحديثة مع دراسة حالة مصر – مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة - القاهرة ٢٠٠٧ . ص: ٢٠٤

(6) طارق وفيق – فى مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية فى مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة – برنامج لايف - البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة – مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢ . ص: ١٢٦

(7) طارق وفيق – فى مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية فى مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة – برنامج لايف - البرنامج الإنمائى للأمم المتحدة – مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢ . ص: ١٢٥



/

:

- ( )  
- ( \* )  
- ( / )  
- )  
- \* ( )  
- .. ( )  
- (% )

" " \*

( " " )

( .. - - - - - ) \*

الفصل الثالث

## صناعة القرار



/

" "

(٧) ، (٦)

" "

(٣)

( )

" "

(٦) ، (٥) ، (٤)

( )

(٧)

(1) **Jones Morgan** – Introduction to decision theory – Richard D. Irwin Inc. - Ontarioion - 1977. pp: 1

(2) ----- - Decision Theory – 2005 - at website:  
[http://en.wikipedia.org/wiki/Decision\\_theory](http://en.wikipedia.org/wiki/Decision_theory) -->

----- : ----- (3)  
ص: ١٣

----- (4)  
ص: ١٩٩

----- (5)  
ص: ٤٣٩

----- : ----- (6)  
ص: ١٨٩

----- (7)  
ص: ٢٠١

( )

(<sup>١</sup>) .

(C.T. Butler & Amy Rothstein)

(<sup>٢</sup>)

(<sup>٣</sup>) . ( ) ( )

/ (Robert R. Hoffman, 2005) إلى أن

(<sup>٤</sup>) . ( )

)

:

(

/

:

( ) /

/

(Sorach Inc, 2000)

(<sup>٥</sup>) :

: •

... .

( )

: •

(1) - \_\_\_\_\_ - ص: ١٥٧ .

(2) C.T. Butler and Amy Rothstein - On Conflict and Consensus: a handbook on Formal Consensus decision making – at website: <http://www.anarres.org.au/essays/ocac.htm>

(3) - \_\_\_\_\_ - ص: ١٤ - ١٥ .

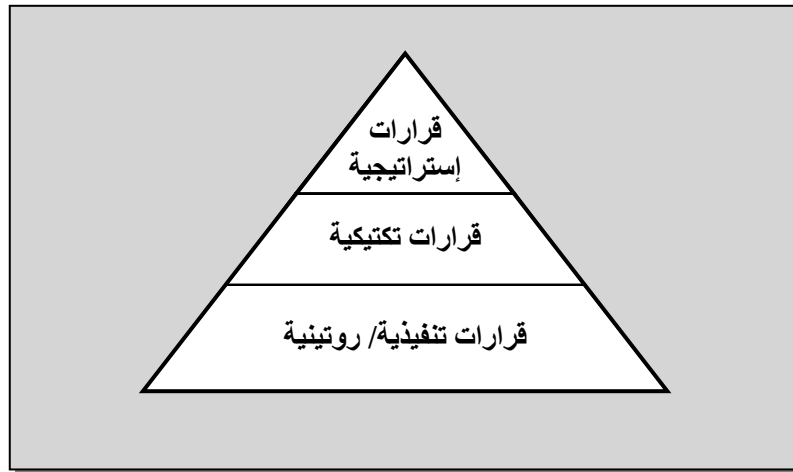
(4) Robert R. Hoffman and J. Frank Yates - Decision(?) Making(?) - IEEE Intelligent systems - Vol. 20, No. 4 - July/August 2005 – (pp: 77) - at website: <http://www.ihmc.us/research/projects/EssaysOnHCC/Decision-Making.pdf>

(5) Sorach Inc - Decision-Making Fundamentals– 2000 - at website: <http://www.sorach.com/decision.html>

- :  
.
  - :  
)  
) (
- . ( ... )

(Robert Harris, 1998)

(١) .



شكل رقم (١/٣): تصنيف القرارات وفقا لأهميتها

- :  
( )

(٢) .

- :

(1) Robert Harris – Introduction to Decision Making - July 1998. – at website:  
<http://www.virtualsalt.com/crebook5.htm>

– .. : – (2)  
ص: ١٩٢ .

(١) .

:

•

(١) . (Manuals)

/

:

//

:

/

( )

:

: \_\_\_\_\_ ♦

(٢) ...

: \_\_\_\_\_ ♦

(٣) .

/

( )

(٤) :

: \_\_\_\_\_ ♦

\_\_\_\_\_ ♦

(1) Robert Harris - Decision Making Techniques - July1998. – at website:  
<http://www.virtualsalt.com/crebook6.htm>

ص: ٧٠ - \_\_\_\_\_ - (2)

ص: ٥٣٩ - \_\_\_\_\_ - (3)

ص: ٤٩٦ ، ٤٩٧ - \_\_\_\_\_ - (4)

//

(١) :

:(Autocratic)

•

:(Democratic)

/

•

//

(٢) :

:( )

•

:( )

•

//

:

:

•

(٣)

:

•

(٤)

:

•

(٥)

- (1) - \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ - ص: ٥
- (2) - \_\_\_\_\_ - ص: ٢٥٦، ٢٥٧
- (3) - \_\_\_\_\_ - ص: ١١٨، ١٢١
- (4) - \_\_\_\_\_ - ص: ١٤٨

(5) **University of Wisconsin, Disaster Management Center - Principles of Management, Lesson 3: Decision Making - May 1995** – at:  
<http://dmc.engr.wisc.edu/courses/principles/AA04-03.html>

/

( )  
( )  
(١) .

( )  
(٢) (٣) (٤) .

(Robert Harris, 1998)

(٥) . /

;  
/  
( )  
)  
.(

/

( )

(٦) .

( )

- - - - - : - - - - - (1)

ص: ١٤ . -

ص: ١٨٣ . - - - - - (2)

(3) **Mc Shane and Von Glinow** - Organizational Behavior: Chapter 11 - Decision Making in Organizations - 1st Edition - The McGraw-Hill Companies – 2000 – at website: [www.mhhe.com/business/management/mcshane/student/olc/ch11s\\_out.htm](http://www.mhhe.com/business/management/mcshane/student/olc/ch11s_out.htm)

(4) **Ernest Forman & Mary Ann Selly** - Decision By Objectives (How to convince others that you are right): Chapter 1: (Introduction: Management Decision-Making Today) – 2001 – (pp: 13) - at website: <http://www.expertchoice.com/dbo/chapter1.pdf>

(5) **Robert Harris** – Introduction to Decision Making - July 1998. – at website: <http://www.virtualsalt.com/crebook5.htm>

ص: ٩٤ . - - - - - (6)

- (1) . ( )
- (2): /
- : \_\_\_\_\_ ♦
- ( )
- ( ) : \_\_\_\_\_ ♦
- : \_\_\_\_\_ ♦
- ( \* ) : \_\_\_\_\_ ♦
- ( ) : \_\_\_\_\_ ♦
- \* Spreadsheet : \_\_\_\_\_ ♦
- : \_\_\_\_\_ ♦
- / : \_\_\_\_\_ ♦
- \_\_\_\_\_ (1)
- ص: ١٤٧ - ١٤٩ . - - \_\_\_\_\_ -

(2) Sorach Inc - Decision-Making Fundamentals– 2000 - at website:

<http://www.sorach.com/decision.html>

- : \*  
- (Interpretive Structural Modeling)  
- : (Implementation analysis)  
- : (SWOT analysis)  
/ : \*  
...  
( )  
..

" ( ) "

" (Lang J. R. et al., 1978)  
(Problem Solving) "

(1)

(2) :

■ \_\_\_\_\_ :

/

..

■ \_\_\_\_\_ :

/

■ \_\_\_\_\_ / :

( / )

( ) .

■ \_\_\_\_\_ :

(3)

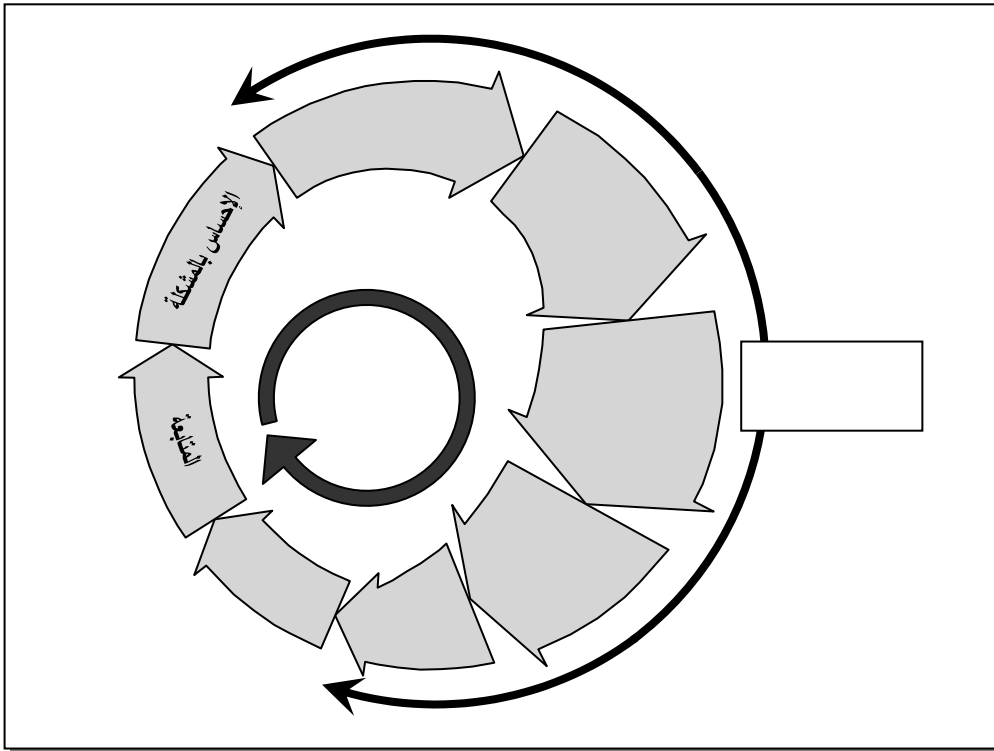
(4)

- 
- (1) Lang J. R., et al. – Management problem solving models: a review and a proposal – Academy of Management Review – October 1978. pp: 854-865
- (2) Steve Cooke & Nigel Slack – Making Management Decisions – Second edition – Prentice Hall international - UK –1991. pp: 4-10
- (3) \_\_\_\_\_ :ص: ١٩٨ -
- (4) C. Gilliyen et al. – Business Decision Making – Prentice Hall international - UK –1991. pp: 65



( ) :

- /
- 
- و ( )



( / ) :

■ / :

(٢)

(1) - : - - - - - ص: ٢٥٤ .

(2) - : - - - - - ص: ١٦٥ .

■ \_\_\_\_\_ :

(١)

(٢)

" "

(٣) ...

(٤) (٥) :

( )

)

-

-

( )

( )

)

-

(٦) :

-

-

-

-

( )

■ \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ :

(٧) .

ص: ٤٦١ -

ص: ١٩٠ -

(1)

(2)

(3)

ص: ٢٠٠ -

(4)

ص: ٢٦ -

(5)

ص: ١٦٠، ١٦١ -

(6)

ص: ٢٠١ -

(7) Steve Cooke & Nigel Slack – Making Management Decisions – Second edition – Prentice Hall international - UK –1991. pp: 7

■ \_\_\_\_\_ :

( )

(١) :

( ) \_\_\_\_\_ : ( ) \_\_\_\_\_  
( ) \_\_\_\_\_

- \_\_\_\_\_ :

/

■ \_\_\_\_\_ :

" "

(٤) .

( ) .

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ (1)  
ص: ٢٠٢ .

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ (2)  
ص: ٥٤٣ .

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ (3)  
ص: ٢٧ .

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ (4)  
ص: ٦١٧ .

(5) Steve Cooke & Nigel Slack – Making Management Decisions – Second edition – Prentice Hall international - UK –1991. pp: 9

) ( ) : ( /

:(Autocratic) " " //

( )

) \_\_\_\_\_ : ( ) \_\_\_\_\_ (

) \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ (

( ) ( ) . (

( ) .

:(Democratic) " " //

(٥) .

// //

(Foundation coalition, 2005)

- (Johnson & Johnson, 2000) -

/

- \_\_\_\_\_ - (1)  
ص: ١٢٤ - ١٣٠ .

ص: ١٥٩ . - \_\_\_\_\_ : - (2)

- \_\_\_\_\_ - (3)  
ص: ٣٦٠ .

- \_\_\_\_\_ - (4)  
ص: ٢١٠ .

(5) **Ryan K. Lahti** - Group Decision Making within the Organization: Can Models Help? - Center for the Study of Work Teams - University of North Texas – 1996 - at website: <http://www.workteams.unt.edu/reports/lahti.htm>

(١) (٢) :

\_\_\_\_\_ -  
: \_\_\_\_\_  
( ) ( )  
( )

\_\_\_\_\_ -  
: \_\_\_\_\_  
( )

\_\_\_\_\_ -  
:

\_\_\_\_\_ -  
: \_\_\_\_\_  
( )

( ) ( ) ( )

\_\_\_\_\_ -  
: \_\_\_\_\_ %  
( )

(1) **Foundation coalition** - Methods for Decision Making - February 2005 – at website:  
<http://fc1.tamu.edu/home/keycomponents/teams/decision2.html>

(2) **Johnson, D.W., & Johnson, F.P.** - Joining together: Group theory and group skills - 7<sup>th</sup> ed.-  
Boston: Allyn and Bacon.- 2000.

( )	
.	
% )	- : _____ (
.	
.	- : _____
.	
( )	- : _____
( <sup>(1)</sup> :	
)	- : _____
(	- : _____
)	- : _____ (
(	- : _____ )
/	- : _____
(	- : _____ )
- - - -	- : _____ (1)
	ص: ١٤٨

( ) .

///

(<sup>1</sup>)

، من أهمها: (<sup>2</sup>)

♦ ( ) :

-

-

-

-

-

♦ ( ) :

-

-

-

(D. Vollrath, et al., 1989)

" (Felix Rizvanov) ( ) "

" "

( ) .

(1) **L. Michaelson, et al.** - A realistic test of individual versus group consensus decision making. - Journal of Applied Psychology - Vol. 74, #5 - 1989. pp: 834-839

(2) ص: ٢٠٦ - ٢٠٨

(3) **D. Vollrath, et al.** - Memory performance by decision-making groups.- Organizational behaviour and human decision processes - Vol. 43 -1989. pp: 289-300

(4) **Felix Rizvanov** - Group Decision Making - at website:  
<http://www.frizvanov.net/felix/Groupdec.htm>

/

)

:

(

"فِيمَا رَحْمَةً مِنَ اللَّهِ لَئِن لَّمْ يَكُنِ اللَّهُ فِئْتَانًا يَلْبَسُ بَعْضُهُمَ بَعْضًا لَفُتِنَ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِبَعْضٍ أَتَى عَلَى النَّاسِ أَلْفُ سِنِينَ وَمَا يَذَّكَّرُونَ" \*  
وَأَسْتَغْفِرُ لَهُمْ وَشَاوَرَهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ" \*

/

( ) .

/

( )

( ) :

( ) : / /

:

:

•

( ) ( ) ( )

\* القرآن الكريم - سورة آل عمران - الآية ١٥٩

(1) **World Bank-Civil Society Joint Facilitation Committee (JFC) - A Call for Participatory Decision Making: Discussion Paper on World Bank-Civil Society Engagement - DRAFT for Public Comment – Electronic version – April, 2005. pp: 55**

ص: ٢٥٨ - - - - - (2)

ص: ٤٣٠ - - - - - (3)

ص: ٦٣٩ - - - - - (4)

ص: ٨٣ - - - - - (5)



• :  
( )

( )  
• :

( )  
• :

( )  
// ) :

(٤) ...  
• :  
// /

( )

(1) - - - - - ص: ٦٤٠ - ٦٤١

(2) - - - - - ص: ١٦٧ - ١٦٩

(3) - - - - - ص: ٦٤٢

(4) - - - - -

(5) - - - - -

- ص: ٢٩ - ٤٥

(6) - - - - - ص: ٢١٣

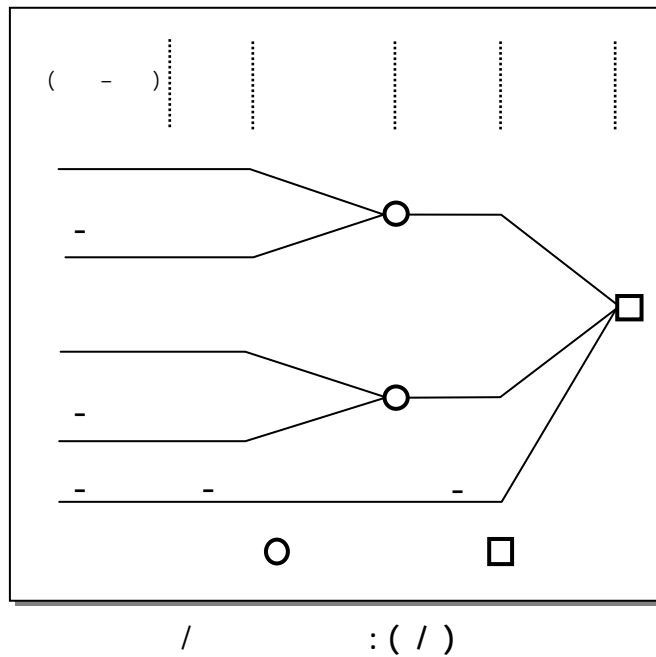
- ( ) ( ) ( ) ...
- ( ) ( ) ... ( ) .
- /
- ( ) ( ) ( ) ...
- :
- \_\_\_\_\_ ♦
- :
- \_\_\_\_\_ :
- \_\_\_\_\_ :
- \_\_\_\_\_ :
- \_\_\_\_\_ ♦ : Pert models and critical path
- ( )
- ( )
- \_\_\_\_\_
- (1) - \_\_\_\_\_ - ص: ١٩١ .
- (2) - \_\_\_\_\_ - ص: ٤٧ .
- (3) - \_\_\_\_\_ - ص: ٢ - ١ /
- (4) - \_\_\_\_\_ - ص: ٨ .
- (5) - \_\_\_\_\_ - ص: ٢٦ .
- (6) - \_\_\_\_\_ - ص: ٣٥٧ - ٣٦١ .
- (7) - \_\_\_\_\_ - ص: ٣٤ - ٣٢ .
- (8) - \_\_\_\_\_ - ص: ١٧٢ .

◆ \_\_\_\_\_ :

( ) .

◆ \_\_\_\_\_ :

( ) .



( )

( ) ( ) ( ) .

/

ص: ٢٠١ - \_\_\_\_\_ - (1)

ص: ٢٠٧ - \_\_\_\_\_ - (2)

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ - (3)

(4) ----- - Decision Tree Analysis – at website: <http://www.mindtools.com/dectree.html>

(5) ----- - Sustainable Development Strategies: A resource book - Chapter 8: Strategy Decision Making – (pp:268) - at website: [http://www.nssd.net/pdf/resource\\_book/SDStrat-08.pdf](http://www.nssd.net/pdf/resource_book/SDStrat-08.pdf)

(6) **Craig W. Kirkwood** - Decision Tree Primer – Chapter 1: Decision Trees – 2002 - (pp:1-2) at website: <http://www.public.asu.edu/~kirkwood/DASuff/decisiontrees/index>

/// :

( )

/

( ) ( ) .

( )

/

**(Knowledge-based systems)**

///

:

( ) .

:(Databases) ♦

( )

( ) .

:(Computer Aid Drawing "CAD") ♦

( ) .

ص: ١٥ - ١٧ . - - - - - (1)

- - - - - (2)

ص: ١٩٠ - ١٩١ .

- - - - - (3)

ص: ٦ - ١٢ .

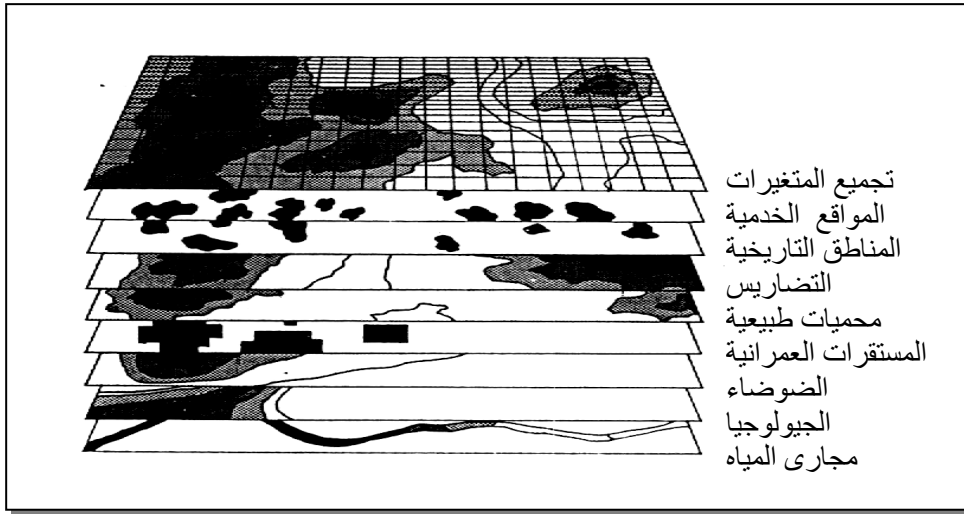
(4) ----- - Sustainable Development Strategies: A resource book - Chapter 8: Strategy Decision Making – (pp: 267-268) - at website:

[http://www.nssd.net/pdf/resource\\_book/SDStrat-08.pdf](http://www.nssd.net/pdf/resource_book/SDStrat-08.pdf)

(5) Philip Pratt – A Guide to SQL – Fifth Edition – Course Technology – Thomson Learning – Canada – 2001. pp: 2

ص: ٣ . - - - - - (6)

:(Geographic Information System "GIS")



:( / )

( )

( )

### Monetary-based techniques

/ / /

( ):

:(sFinancial analysi) \_\_\_\_\_ ◆

:(Cost-Effectiveness Analysis) \_\_\_\_\_ ◆

(1) **Hosam El-Ghorab** – Environmental Impact Assessment: A Comparative Study – Master Thesis – Cairo University - 2001. pp: 82-83

(2) **Office of the Deputy Prim Minister (UK)** - Multi-criteria analysis manual – Chapter 3: Monetary-based techniques - at website: [http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm\\_about/documents/page/odpm\\_about\\_608524-04.hcsp](http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm_about/documents/page/odpm_about_608524-04.hcsp)

♦ (Cost-Benefit Analysis) :  
( ) ( )

### Multi-criteria analysis techniques

/ / /

/

( ) :

♦ (Performance Matrix) / /

التقييم النهائي للبدائل	المعايير			البدائل
	معييار ٣	معييار ٢	معييار ١	
٣٩	٥ / ٣	٣ / ٤	٢ / ٦	بديل ١
٤١	٥ / ٦	٣ / ٣	٢ / ١	بديل ٢
٣٦	٥ / ٤	٣ / ٢	٢ / ٥	بديل ٣
				....

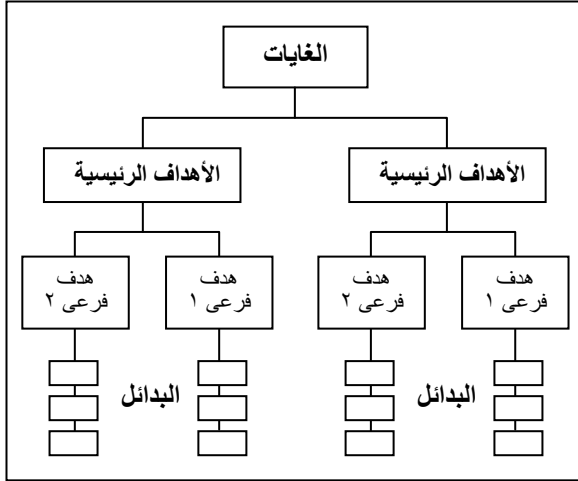
( )



/ : ( / )

- (1) **János Fülöp** - Introduction to Decision Making Methods – (pp: 4) - at website:  
<http://www.evergreen.edu/bdei/documents/decisionmakingmethods.pdf>
- (2) **Office of the Deputy Prim Minister (UK)** - Multi-criteria analysis manual – Chapter 4:  
Monetary-based techniques - at website:  
[http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm\\_about/documents/page/odpm\\_about\\_608524-05.hcsp](http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm_about/documents/page/odpm_about_608524-05.hcsp)

:(Analytical Hierarchy Process "AHP") \_\_\_\_\_ ♦



:( / )

( ) .

SWOT

/ / /

العناصر الخارجية	العناصر الداخلية
<u>الفرص</u>	<u>نقاط القوة</u>
..... -	..... -
..... -	..... -
..... -	..... -
..... -	..... -
<u>المخاطر</u>	<u>نقاط الضعف</u>
..... -	..... -
..... -	..... -
..... -	..... -

SWOT

:( / )

( ) . ( X )  
"

- (1) Ernest Forman & Mary Ann Selly - Decision By Objectives (How to convince others that you are right): Chapter 1: (Introduction: Management Decision-Making Today) – 2001 – (pp: 43-44) at website: <http://www.expertchoice.com/dbo/chapter1.pdf>
- (2) Cymeon Research – Manual of the SWOT Decision Making Software – 2003 - at website: [http://www.psi-press.co.uk/swot/swot\\_man.asp](http://www.psi-press.co.uk/swot/swot_man.asp) -->.

( ) :

(SWOT)

:\_\_\_\_\_ -

:\_\_\_\_\_ -

:\_\_\_\_\_ -

:\_\_\_\_\_ -

(SWOT)

( ) .

/

:

/ /

(٣) :

:

:

◆

:

-

:

-

- (1) **Ilari Karppi & Merja Kokkonen & Kaisa Lähteenmäki-Smith** - SWOT-analysis as a basis for regional strategies - Working Paper 2001:4 - Nordregio - the Nordic Centre for Spatial Development – Stockholm – Sweden – 2001. (pp:15-16) at website: <http://www.nordregio.se/Files/wp0104.pdf>
- (2) **Cymeon Research** – Manual of the SWOT Decision Making Software – 2003 - at website: [http://www.psi-press.co.uk/swot/swot\\_man.asp](http://www.psi-press.co.uk/swot/swot_man.asp) -->.
- (3) **Mc Shane and Von Glinow** - Organizational Behavior: Chapter 11 - Decision Making in Organizations - 1st Edition - The McGraw-Hill Companies – 2000 – at website: [www.mhhe.com/business/management/mcshane/student/olc/ch11s\\_out.htm](http://www.mhhe.com/business/management/mcshane/student/olc/ch11s_out.htm)



	:	♦
(Subjective)	:	-
	:	-
	:	-
	:	♦
	/	/
	/	/
:	/	/
"	"	"
(1)	/	/
( )	/	/
(2) (3)	/	/
( )	/	/

(1) - - - - - ص: ١٧٩

(2)

(3) Steve Cooke & Nigel Slack – Making Management Decisions – Second edition – Prentice Hall international - UK –1991. pp: 3-4

( )

( ) ...

(٣)

(٤)

)

(  
(٥)

/ /

/ /

" "

★

( )

(1) **Robin S. Gregory & Robert T. Clemen - Improving Students' Decision Making Skills -**  
Decision Research - Eugene – Oregon – (pp: 2 ) - at website:

<http://faculty.fuqua.duke.edu/~clemen/bio/DMSkills.pdf>

(2) ----- - Sustainable Development Strategies: A resource book - Chapter 8: Strategy  
Decision Making - (pp: 262 ) - at website:

[http://www.nssd.net/pdf/resource\\_book/SDStrat-08.pdf](http://www.nssd.net/pdf/resource_book/SDStrat-08.pdf)

- - - - - : - - - - - (3)  
ص: ١٧

ص: ٢١٦ - - - - - (4)

- - - - - (5)

ص: ١٩٣ - ١٩٤

\* الإستراتيجيات المبسطة **Simplistic strategies**: يستخدمها متخذو القرار للتغلب على المحددات القائمة فى مواجهة عملية صنع واتخاذ القرار (محدودية الوقت ، والموارد المؤسسية "المعلومات – الأجهزة – التنظيم المؤسسى - ... الخ" ، وضعف الخبرات العلمية والمهنية ، وضعف القدرات الذهنية .. الخ) ، وتتضمن هذه الاستراتيجيات الاستناد إلى قواعد: الخبرات السابقة ، التنسيب لقرارات أخرى ، العاطفة والميول الشخصى ، ... الخ .

(6) **Irving L. Janis - Crucial Decisions: Leadership in Policymaking and Crisis Management -**  
The Free Press - New York - 1989. pp: 89 & 287





/

:

♦

" ( ) "

♦

( )

/

♦

♦

( ... )  
( ... )

♦

:

( / )

-

-

-

-

الفصل الرابع

**الاتجاهات الحديثة في إدارة التنمية العمرانية على  
المستوى المحلي (منظومة الحوكمة الحضرية)**

...

(Governance) " "

)

)

( ...

( ...

" "

**(Governance)**

١/٤

(Governance) " "

(Government)

(Governance) " "

" "

( " " )

( )

(١) .

---

(1) Tim Plumptre & John Graham - Governance and Good Governance: International and Aboriginal Perspectives - Institute on Governance –Ottawa – Canada -1999. (pp: 2)





(١) (٢) (٣)

/

(٤)

( Mike Richardson, 1999 )

/

(٥)

(Richard G., et al, 1996)

(٦)

)  
(٧):

(R.A. Rohdes) (

: -

: -

(Stakeholders)

(New Public Management)

: -

(1) **The World Bank - Governance & Development** - The World Bank Publication - Washington D.C. - 1992. (pp: 1)

(2) **Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) - DAC Orientations on Participatory Development and Good Governance** - Paris - December 1993.

(3) **Isabelle Johnson - Redefining the Concept of Governance** - Canadian International Development Agency (CIDA) - Quebec - July 1997. (pp: 1 , 14)

(4) ----- - Understanding the Concept of Governance - at website:  
[http:// www. gdrc.org/U-gov/governance-understand.html](http://www.gdrc.org/U-gov/governance-understand.html).

(5) **Mike Richardson - Community Governance: Resource Kit** - Christchurch City Council - July 1999.

(6) **Richard G., et al. - Making Cities Work: The Role of Local Authorities in the Urban Environment**. - Earthscan Publications Ltd - London 1996 . (pp: 16 & 24)

(7)

: Governance

(Good Governance)

(1)

(3)(2)

(1) **UNDP** - Reconceptualizing Governance: Discussion Paper2 – UNDP - New York - January 1997 . (pp: 3)

(2) **Edgar Pieterse** – Participatory Urban Governance: Practical Approaches, Regional Trends and UMP Experiences - Urban Management Programme - UNCHS/UNDP/World Bank – Nairobi – Kenya - 2000. (pp: 4)

(3)

(١) ، (٢)

( ) ( ) ( / )  
( )

:" / "

(٦) ، (٧)

(٨) : / ( )

( ) )

: /

" "

"

- 
- (1) **UNDP – Human Development Report 2002: Deepening democracy in a fragmented world** - New York - Oxford - Oxford University Press - 2002. (pp: 51) (2)
- (3) **The Australian Government’s Overseas Aid Program - Good Governance: Guiding principles for implementation** - Australian Agency for International Development (AusAID) – Canberra - August 2000. (pp: 3)
- (4) **Isabelle Johnson - Redefining the Concept of Governance** - Canadian International Development Agency (CIDA) – Quebec - July 1997. (pp: 1)
- (5) **Edgar Pieterse – Participatory Urban Governance: Practical Approaches, Regional Trends and UMP Experiences** - Urban Management Programme - UNCHS/UNDP/World Bank – Nairobi – Kenya - 2000. (pp: 4)
- (6) **Ellen Margreth - Good Governance and Development Assistance from a Danish Perspective, Partnership for Governance** - The Economic Institute of the World Bank (EDI) - Washington, D.C – 1996. (pp: 5)
- (7) **James Gustave Speth - Governance for Sustainable Growth and Equity** - Report of International conference - United Nations - New York - 1997.

(8)

(<sup>1</sup>): / ( )  
:\_\_\_\_\_”

\_\_\_\_\_ :\_\_\_\_\_

”

(<sup>2</sup>): / (Kofi Annan)

”

”

/

(G. Shabbir Cheema)

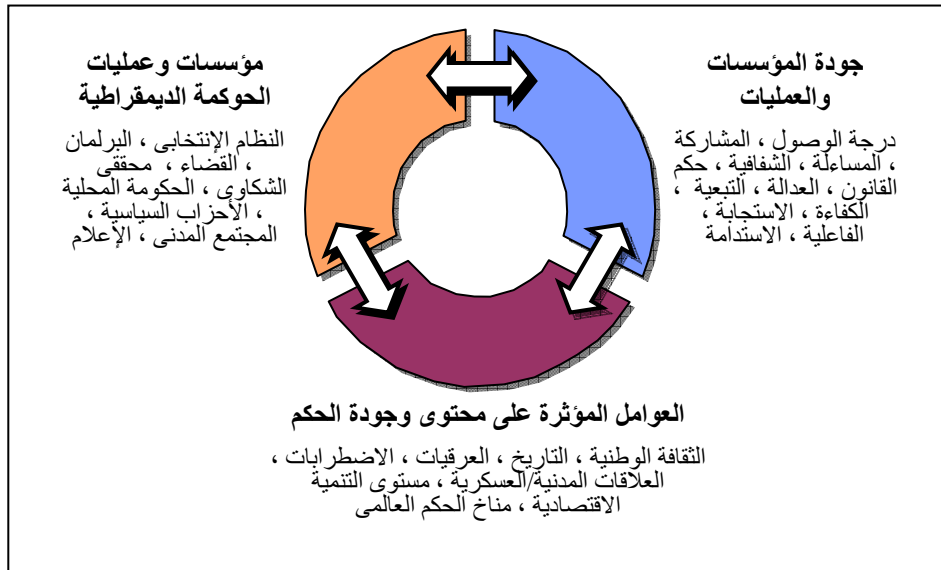
( )

( )

(

(<sup>3</sup>) . (

)



شكل رقم (١/٤): الحوكمة الديمقراطية

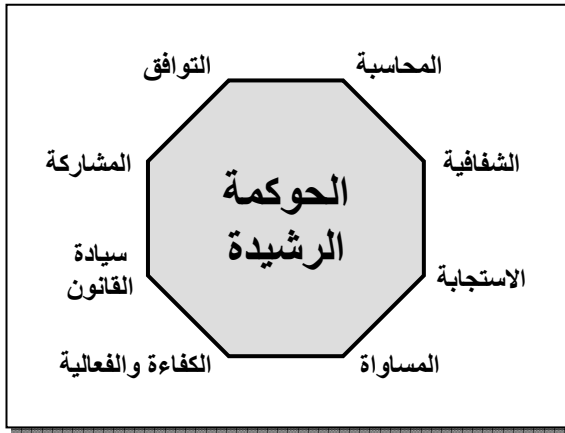
(1) \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_

(2) **Kofi Annan** - Governance for Sustainable Growth and Equity - Report of International conference - United Nations - New York - 1997. (pp: 20)

(3) **G. Shabbir Cheema & Linda Maguire** - Democracy, Governance and Development: A Conceptual Framework - (pp: 15 - 16) - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan005781.pdf>

//

(١) ، (٢) ، (٣) :



شكل رقم (٢/٤): خصائص الحوكمة الرشيدة

- (1) UNDP - Governance for Sustainable Human Development: A UNDP Policy Document – UNDP - New York - 1997. (pp: 4-5)
- (2) UN-ESCAP- What is Good Governance? – at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/escap-governance.htm>
- (3) ----- - Characteristics of Good Governance – at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/g-attributes.html>

(١) :

- :

- :

- :

- :

- :

- :

- :

//

( )  
( )

( ) .

(٢) .

(Anna K. Tibajjuka)

(٣) .

(Cornell, S., 1992)

(1) UNDP - Reconceptualizing Governance: Discussion Paper2 – UNDP - New York - January 1997 . (pp: 18 - 20)

(2) ----- الفصل الأول: الحكمانية - المفهوم والأبعاد – (ص: ١٩ ، ٢١) - على الموقع:

<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009621.pdf>

(3) UN-HABITAT - Local Democracy and Decentralization in East and Southern Africa - Electronic version - 2002. (pp: Preface)

(١) .

(٢)

( .. )

(٣) .

//

(Lipset, Seymour Martin)

/

( ) .

"

"

(٤)

( )

(٦) .

- (1) **Cornell, Stephen and Joseph P. Kalt** - Reloading the Dice: Improving the Chances for Economic Development On American Indian Reservations - Harvard Project on American Indian development - John F. Kennedy School of Government - Harvard University - Boston - U.S.A. - March 1992.

(2)

ص: ٤ .

(3) ----- الفصل الأول: الحكمانية - المفهوم والأبعاد - (ص: ٢٢ ، ٢٣) - على الموقع:

<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009621.pdf>

- (4) **Santiso, Carlos** - Democratic Governance: Economic and Political Development in New Democracies - Background Paper for the International Institute of Democracy and Electoral Assistance (IIDEA) - 1997.
- (5) **Kaplan, Robert** - Was Democracy Just a Moment? - The Atlantic Monthly - December 1997.
- (6) **G. Shabbir Cheema & Linda Maguire** - Democracy, Governance and Development: A Conceptual Framework - (pp: 10) - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan005781.pdf>

/ /

(١) (٢) (٣)

(Shabbir Cheema & Linda Maguire)

( )

" " (٤)

(٥)

/

:

( )

## ٢/٤ الحوكمة المحلية (Local Governance)

( )

(٦)

- (1) **G. Shabbir Cheema & Linda Maguire** - Democracy, Governance and Development: A Conceptual Framework - (pp:10- 11) - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan005781.pdf>
- (2) **Dahl, Robert** - Democracy and Its Critics - New Haven - Yale University Press - 1989.
- (3) **Sen, Amartya** - Democracy as a Universal Value - Journal of Democracy, (10) - July 1999.  
(pp: 1-17)
- (4) **G. Shabbir Cheema & Linda Maguire** - Democracy, Governance and Development: A Conceptual Framework - (pp: 11) - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan005781.pdf>
- (5) **International Institute of Democracy and Electoral Assistance (IIDEA)** - Democracy and Poverty: Is There A Missing Link? - Aide Memoire for 2000 Democracy Forum- Electronic version - 2000.
- (6) **UNDP** - Deepening Democracy in a Fragmented World - New York - Oxford University Press – 2002. (pp: 56 - 58)
- (7) **United Nations** - Local Governance - Report of the United Nations Global Forum on Innovative Policies and Practices in Local Governance - ST/TCD/SER.E/40 - DDSMS and UNDP – Gothenburg – Sweden –September 23:27, 1996 – (pp: 3) - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/UN/UNPAN000154.pdf>



## ١/٢/٤ مفاهيم الحوكمة المحلية (Local Governance Concepts)

(١)

( )

(٢) (٣)

(٤)

(٥) :

**Local governance =**  
*Developmental local government + matured local community*

(USAID)

( )

(٦)

## ٢/٢/٤ أسباب الاهتمام بالحوكمة المحلية (Local Governance)

- (1) \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ (ص: ٢١)
- (2) UNDP - Governance for Sustainable Human Development: A UNDP Policy Document – UNDP - New York - 1997. (pp: 2 - 3)
- (3) UN-Habitat – Global Campaign on Urban Governance – Concept Paper – 2<sup>ed</sup> edition - Nairobi – Kenya - March 2002. (pp: 13)
- (4) Robertson Work (Chief Editor) - The Role of Participation and Partnership in Decentralised Governance: A Brief Synthesis of Policy Lessons and Recommendations of Nine Country Case Studies on Service Delivery for the Poor – UNDP - New York - (pp: 1) - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan006230.pdf>
- (5) ----- - Local governance - (pp: 6 - 7) - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/UNTC/UNPAN017644.pdf>
- (6) USAID - Decentralization and Democratic Local Governance Programming Handbook - Electronic version - Center for Democracy and Governance - Bureau for Global Programs, Field Support, and Research - USAID - Washington DC - USA – May 2000. (pp: 12)

(١) : ( )

( )

(٢) :

### ٣/٢/٤ تحديات الحوكمة المحلية

(٣) :

( )

(1)

- (2) **United Nations** - Local Governance - Report of the United Nations Global Forum on Innovative Policies and Practices in Local Governance - ST/TCD/SER.E/40 - DDSMS and UNDP – Gothenburg – Sweden –September 23:27, 1996 – (pp: 1 & 3 & 18) - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/UN/UNPAN000154.pdf>
- (3) **United Nations** - Local Governance - September 23:27, 1996 – (pp: 38 & 39 & 53)

## ٣/٤ الحوكمة الحضرية (Urban Governance)

( )

## ١/٣/٤ مفاهيم الحوكمة الحضرية (Urban Governance)

( )

( )

( ) . (١)

(٢): (ESCWA)

(Urban

(Urban Planning)

(Urban agencies)

Management)

(٤)

(٣)

- (1) **St. George's House, Windsor Castle Consultation - New Frontiers in Good Urban Governance** - Electronic version - Building and Social Housing Foundation - June 2000. (pp: 6)
- (2) **Economic and Social Commission for Western Asia (ESCWA) – Sustainable urban development: A Regional Perspective on Good Urban Governance** – Electronic Version - United Nation – New York – 2001. (pp: 12)
- (3) **UN-Habitat & Transparency International - Tools to Support Transparency in Local Governance** - Urban Governance Toolkit Series – Nairobi – Kenya – March 2004. (pp: 7)
- (4) **UN-Habitat – Global Campaign on Urban Governance** – Concept Paper – 2<sup>ed</sup> edition - Nairobi – Kenya - March 2002. (pp: 14)

(١)

(٢)

( )

(٣) (٤)

### ٢/٣/٤ خصائص الحوكمة الحضرية الرشيدة

(٥)، (٦)

▪ :

( )

:

/

-

-

-

-

(1) **Edgar Pieterse** – Participatory Urban Governance: Practical Approaches, Regional Trends and UMP Experiences - Urban Management Programme - UNCHS/UNDP/World Bank – Nairobi – Kenya - 2000. (pp: 4)

(2) **UN-Habitat** – Global Campaign on Urban Governance – Concept Paper – 2<sup>ed</sup> edition - Nairobi – Kenya - March 2002. (pp: 14)

- - - - - (3)  
- (ص: ٣) -

- - - - - (4)  
- (ص: ١٤) -

(5) **St. George's House, Windsor Castle Consultation** - New Frontiers in Good Urban Governance - Electronic version - Building and Social Housing Foundation - June 2000. (pp: 7)

(6) **UN-Habitat** – Global Campaign on Urban Governance – Concept Paper – 2<sup>ed</sup> edition - Nairobi – Kenya - March 2002. (pp: 19 - 25)

- :
- ( ) :
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- (Peer-to-Peer Learning) :
- ( ) :
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- / :
- /
- 
- 
- 
- 
-

**Civic Engagement and Citizenship :**

( )  
( )  
(" " )

### ٣/٣/٤ أهداف ووسائل الحوكمة الحضرية الرشيدة

(١) :

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشجيع هوية المدينة ومبادئ المواطنة لجميع المواطنين .</li> <li>- اجتماعات عامة ، والتخطيط وإعداد الموازنات المالية بالمشاركة</li> <li>- استفتاء المدينة والمطالبة العامة</li> <li>- بنية وثقافة ديمقراطية جيدة</li> <li>- تشجيع قطاع تطوعى قوى</li> <li>- انخراط المجموعات المنظمة فى أنظمة المدينة .</li> </ul>	<p>مزيد من المشاركة المحلية</p> <p>Greater local participation and involvement</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مراعاة كافة الاهتمامات فى تقديم خدمات جيدة وكافية</li> <li>- علاقات عمل جيدة</li> <li>- استثمارات كافية فى المرافق</li> <li>- تفويض اتخاذ القرار إلى اقرب مستوى مناسب</li> <li>- التعاون والشراكة بدلا من المنافسة</li> <li>- التدريب الملائم لتحسين قدرات مسؤولى المدينة</li> <li>- استخدام تكنولوجيا المعلومات لتحقيق أفضل النتائج</li> <li>- إجراء التخطيط والإدارة البيئية بمشاركة المواطنين</li> <li>- الاستعداد للكوارث والسيطرة على الجريمة من اجل بيئة آمنة .</li> </ul>	<p>إدارة حضرية كافية وفاعلة</p> <p>Efficient urban management</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة نشاطات الحكومة من خلال كيانات خارج الهيئات</li> <li>- إجراءات محاسبية صارمة</li> <li>- تنفيذ دلائل إرشادية واضحة لتولى القيادات والمسؤولين</li> <li>- أنظمة مفتوحة للتعاقد والترسية</li> <li>- الشفافية فى الترتيبات المالية</li> <li>- كشف المعلومات</li> <li>- اطر عمل تنظيمية واضحة وعادلة</li> <li>- إجراءات مستقلة وسهلة المنال للشكوى</li> <li>- إعلان دورى للمعلومات عن القضايا الهامة</li> <li>- مجال واسع للممولين</li> </ul>	<p>المساءلة والشفافية</p> <p>Accountability/ transparency</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التشاور المنظم والدورى مع الكيانات النيابية/الممثلة من كافة قطاعات المجتمع</li> <li>- تضمين الأفراد فى عمليات صناعة القرار</li> <li>- مدخل لوصول الأفراد والهيئات/التنظيمات للحكومة</li> <li>- مدخل للوصول إلى الفرص الاقتصادية</li> <li>- حماية حقوق كافة الجماعات</li> </ul>	<p>إمكانية الوصول</p> <p>Accessibility</p>

جدول رقم (١/٤): أهداف ووسائل الحوكمة الحضرية الرشيدة

(1) St. George's House, Windsor Castle Consultation - New Frontiers in Good Urban Governance  
- Electronic version - Building and Social Housing Foundation - June 2000. (pp: 16 - 17)

## ٤/٣/٤ فاعلية الحوكمة الحضرية الرشيدة

(١) .

(٢) .

(٣) .

٤/٤

:

•

- 
- (1) UN-HABITAT - Urban Governance, the Role of Local Authorities and the Contribution of Civil Society Groups - "Think piece" -Electronic version - March 2004. (pp: 5)
  - (2) St. George's House, Windsor Castle Consultation - New Frontiers in Good Urban Governance - Electronic version - Building and Social Housing Foundation - June 2000. (pp: 6)
  - (3) UN-HABITAT - Urban Governance, the Role of Local Authorities and the Contribution of Civil Society Groups - "Think piece" -Electronic version - March 2004. (pp: 5)
-



•

•

( )

-

-

/

-

-

•

•

•

•

- )

( - -

( )



الفصل الخامس

**الممارسات الدولية**

**فى إدارة التنمية العمرانية على المستوى المحلى**

\*

( )

/

:

:

•

( )

( )

( )

( )

:

•

( )

(

" ( - )

"

"

. ( - ) /

" " ( )

)

"

:

•

"

"

"

( -

. ( - )

" " ( )

:

•

) ( / ) ( ) ( - ) ( - - ) / / /

(1) **United Nations - Local Governance** - Report of the United Nations Global Forum on Innovative Policies and Practices in Local Governance - ST/TCD/SER.E/40 - DDSMS and UNDP – Gothenburg – Sweden –September 23:27, 1996 - (pp: 15-18) - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/UN/UNPAN000154.pdf>

(2) **The Consultative Group on Participatory Local Governance - Review, Amendment and Harmonization of the Local Government Act with other Acts of Parliament** - Third Submission to the Task Force - Electronic version – Nairobi - August. 2, 2001. (pp: 7-10)

	(	%	)	
* (	%	)		
		/		
		.		
	- (	)		/ / /
"	"	"	"	"
"	(1) "	"	"	"
				"
				"
				(2) :
		)		-
		(		-
(	) "	"	"	-
		)		-
	(		"	"
			"	"
	(	)		
				*
	%			
	%			

- (1) **Thevoz, L.** - Decentralization in Bolivia: A Model under Construction - Case Study prepared with assistance from Swiss Agency for Development Co-operation – 1997.
- (2) **World Bank** - Grassroots Organizations and Local Development in Bolivia - Local Level Institutions Working Paper NO. 4 - the World Bank - Washington D.C. – 1998.

/// /

( )

:

/

( )

-

)

.(

:

)

.(

-

-

-

-

-

-

-

-

( )

:

٤/١/٢/٥

( )

:-

/

( )

■

)

(

■

■

■

( ) ( ) - - / /

/ / /

)

(

" "

" "

:

:

/ / /

" "

( )

:

( )

:

-

---

(1) United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA) & The International Institute of Administrative Sciences & The Institute of Administrative Management (Japan) - Administrative Reforms: Country Profiles of five Asian countries - ST/TCD/SER.E/55 - New York – 1997. (pp: 100 – 121) at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan000454.pdf>.

(2) Jeremy R. Barns - Engaged Governance: An Overview of the Philippine Experience - December 9, 2003. at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan014414.pdf>





( )

...

/ / /

-:

■

■

)

:

(

■

■

■

■

■

■

التجربة الثانية	التجربة الأولى	عناصر التجربة
برنامج إصلاح الحكم المحلي واللامركزية/قانون الحكومة المحلية في الفلبين	قانون المشاركة الشعبية في بوليفيا	الهدف العام
المدخل التشريعي والقانوني	المدخل التشريعي والقانوني	المدخل الأساسية
-	-	الوسائل والآليات
-	-	المعوقات
(	)	- غياب الحوافز الفردية لتشجيع أعضاء لجان المراقبة على ممارسة دور الرقابة بفاعلية مما يزيد فرص ظهور الفساد

جدول رقم (١/٥): التحليل المقارن للتجارب المتعلقة بالبعد المؤسسي والتنظيمي

:

( )

/

)

" " (

..

-

- "

"

//

( ) \*

// /

"

"

( )

/

-

// /

"

"

\* نموذج لدولة متقدمة .

- (1) **Richard G., et al.** – Making Cities Work: The Role of Local Authorities in the Urban Environment. - Earthscan Publications Ltd – London 1996 . (pp: 145-148)
- (2) **Adriana Allen & Nicholas You (Dirct.)** – Sustainable Urbanization: Bringing the Green and Brown Agendas – dpu, DFID, UN-Habitat - London - 2002.. (pp: 46-47)















□ / / /

□ \_\_\_\_\_ ( ) :

□ \_\_\_\_\_ :

♦ :

♦ ( ) :

♦ :

♦ ( ) :

♦ :

□ \_\_\_\_\_ " " :

□ ٤/٣/٤/٥ :

-:

• ( ) :

• ( ) :

• :

• :

:

•

/

•

/

•

•

( )

•

•

/

:

١/٥/٥ فيما يتعلق بدعم وتقوية الإدارة/الحكم المحلي للقيام بمسئوليته

•

:

-

:

-

:( )

-

:

-

:

-

:

-



. ( ..

-

-

•

-

( )  
( )

-

(

( )

-

•

-

)

-

(

-

-

-

. ( .. - - - - )

:

•

/

•

•

•

•

:( )

•

:

•

الجزء الثانى

## حالات الدراسة والنموذج التحليلى المقترح

مقدمة الجزء الثانى

الفصل السادس: أسلوب ومنهج اختيار حالات الدراسة

الفصل السابع: الإطار المرجعى والنموذج التحليلى المقترح

( )

( )

( )

( )

:

:

■

( )

:

■

-

/

-



الفصل السادس

## أسلوب ومنهج اختيار حالات الدراسة

( )

( )

..

.

.

/

( )

:

:

( )

:

( )

:

( )

( )

( )

/

/

//

" "

:

( ) :

\_\_\_\_\_ :

/

" " " " "

)

(

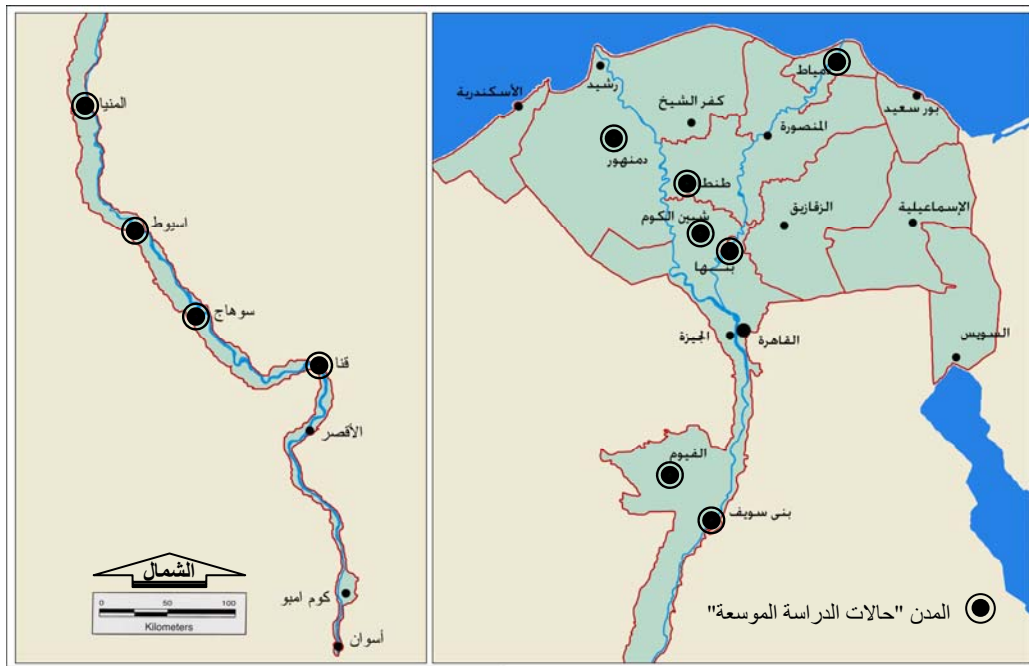
( )

\_\_\_\_\_ \* :

\* أشارت عدد من الدراسات إلى أن التحضر هو: عملية من عمليات التغيير الاجتماعي التي تمر بها كل المجتمعات البشرية ، وتعني بشكل عام إقامة مجموعة من السكان واستقرارهم في تجمعات حضرية (قد تأخذ شكل المدن) ، ويتصف المكان المتحضر بتركز وسائل الإعاشة المختلفة والخدمات وطرق الإنتاج المتقدمة وهو لذلك في معظم الأحيان يرتبط بنمو الوعي الثقافي وأدوات الحضارة التي تترجم من خلال سلوك الأفراد والجماعات ، ويمكن قياس مستوى التحضر من خلال عدد من المؤشرات منها (الحجم السكاني ، نسبة الأمية ، نسبة العمالة في الأنشطة الإنتاجية والخدمية "الصناعة ، التجارة ، الخدمات" ، ونسبة المرأة في قوة العمل ، ونسبة الالتحاق بالتعليم ، ونسبة مشاركة السكان في الانتخابات .. الخ) .

- ( ) ( ) ( ) ( )
- \_\_\_\_\_ :
- ( ) ( )
- ( )
- \_\_\_\_\_ :
- \_\_\_\_\_ /
- ( )
- \_\_\_\_\_ :
- ( ) ( )
- ( )
- \_\_\_\_\_ :
- ( ) ( )
- ( ) ( )
- \_\_\_\_\_ :
- ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )
- \_\_\_\_\_ :
- ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )
- \_\_\_\_\_ :
- ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )
- \_\_\_\_\_ :
- ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )
- (1) \_\_\_\_\_ :
- (2) \_\_\_\_\_ :
- (3) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، معهد التخطيط القومي - مصر : تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٣ : التنمية المحلية بالمشاركة - القاهرة ٢٠٠٣ .
- (4) \_\_\_\_\_ :
- \_\_\_\_\_ (ص:٦ ، ٢٠) .

( ) :  
 . ( - - - - - )  
 ( )  
 ( - - - )  
 : ( - - - - - )  
 . ( - - - - - )



شكل رقم (١/٦) : حالات الدراسة الموسعة

//

( )  
 ( )  
 :

///

(%) ( )

/

( )

( )

% ,

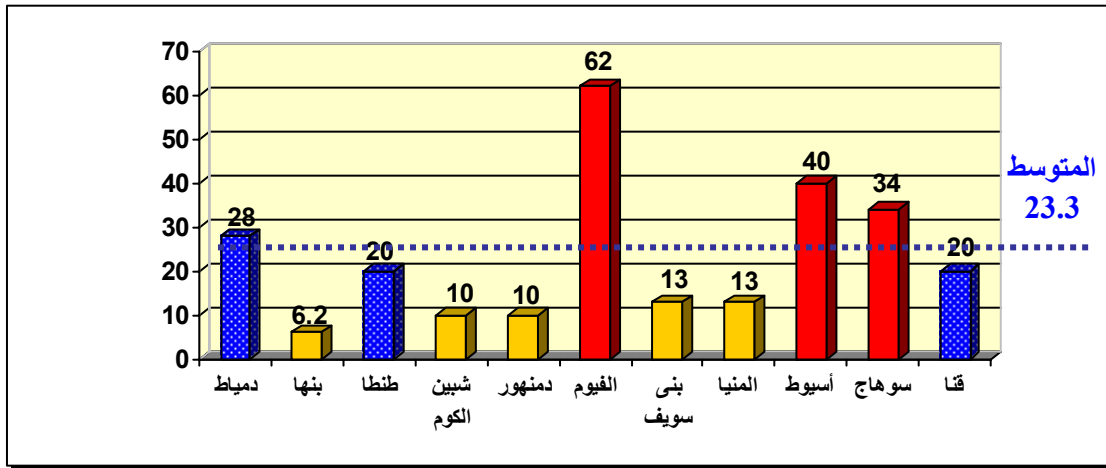
( ) % )

, )

( ) %

% ( )

.(

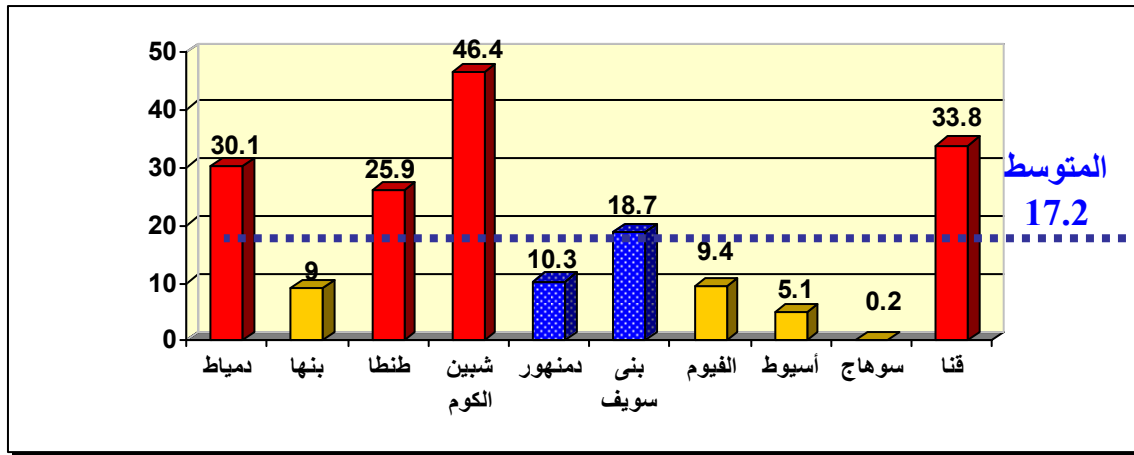


شكل رقم (٢/٦) : نسبة مساحات المناطق (الرديئة والمتداعية) إلى إجمالي مساحة المدينة (%) فى مدن حالات الدراسة

( ... - - )

( )

( )



شكل رقم (٣/٦): نسبة سكان المناطق العشوائية عام ٢٠٠٠ إلى إجمالي سكان المدينة عام ١٩٩٦ (%)

( )

( ) ، % ، ، ، ، )  
% ، ، ، ، )  
% ، ، ، ، )

( )  
( )

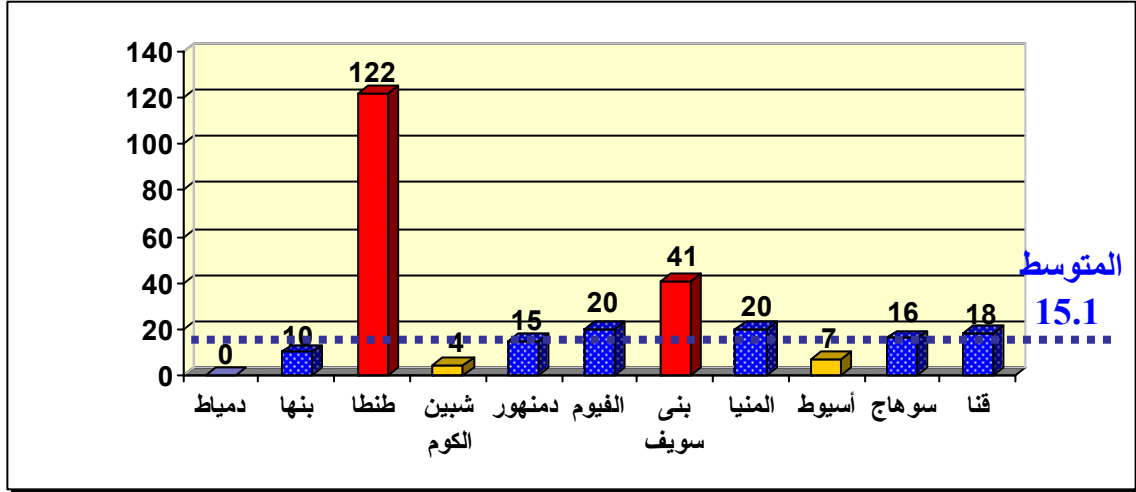
( - )

///

/

" "

( )  
( )



شكل رقم (٤/٦): القصور في الخدمات التعليمية (العجز في عدد مدارس التعليم الأساسى والثانوى) في حالات الدراسة

( )

" "

\*( )

( )

( )

( )

( )

/

"

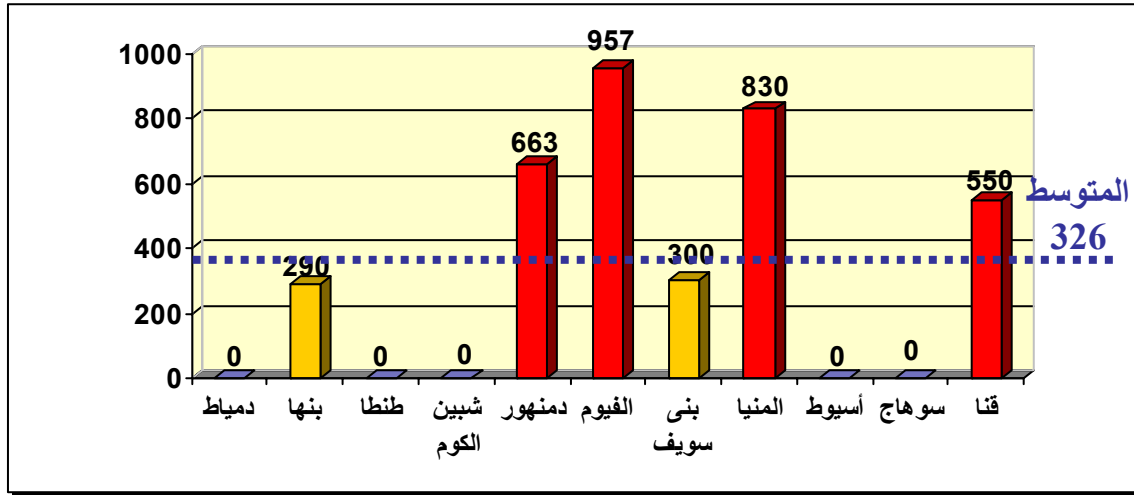
"

( / )

" "

\* تم استثناء حجم العجز في الخدمات التعليمية في مدينة طنطا من حساب المتوسط الحسابى لحجم العجز لمدن حالات الدراسة ، نظراً لقيمتها شديدة الارتفاع مقارنة بباقي مدن حالات الدراسة مما يعطى مؤشراً غير حقيقى لقيمة المتوسط الحسابى لحجم العجز .





شكل رقم (٥/٦): القصور فى الخدمات الصحية (العجز فى عدد أسرة المستشفيات) فى مدن حالات الدراسة

( )  
( )

( - ) / / /

( % )

:

\_\_\_\_\_ -

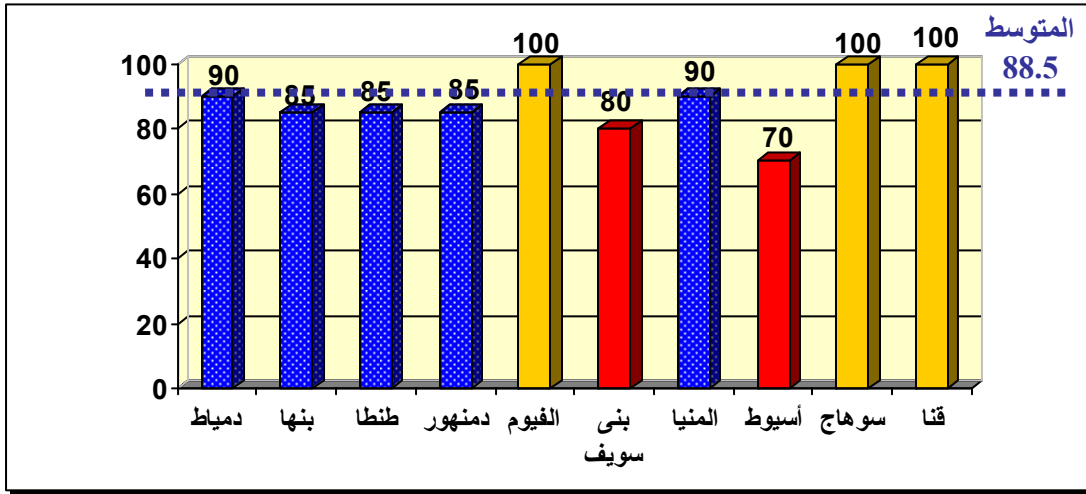
% ,

( )

( % )

( % )

%



شكل رقم (٦/٦) : نسبة التغطية بشبكات مياه الشرب (%) فى مدن حالات الدراسة

\_\_\_\_\_ -

( % )

:

\_\_\_\_\_ -

%

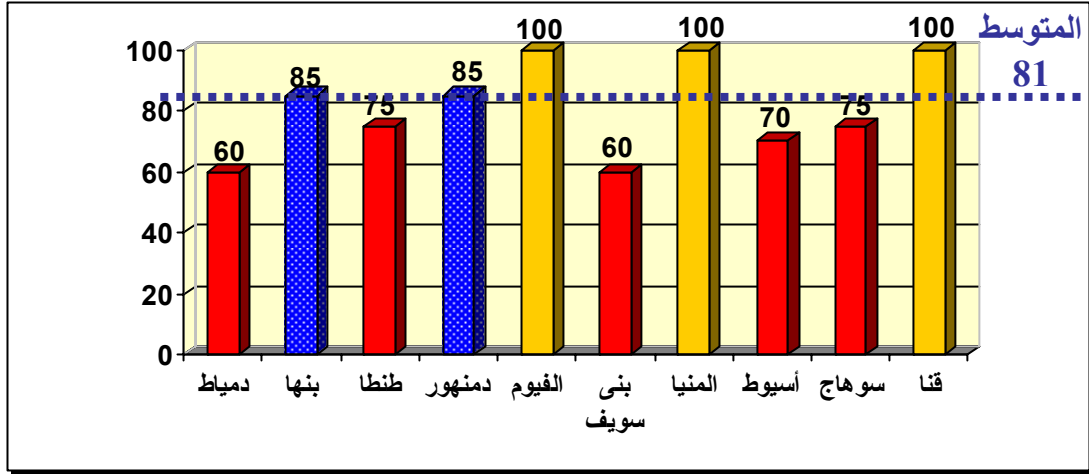
( )

)

( % )  
( % )

%

\_\_\_\_\_ -



شكل رقم (٧/٦) : نسبة التغطية بشبكات الصرف الصحى (%) فى مدن حالات الدراسة

///

/ / /

( \* )  
( )

( )  
( )

( \* )  
( - - )

( )

\* لم يتوفر بيانات عن هذه القضية في مدن شبين الكوم وبنى سويف .  
\* لم يتوفر بيانات عن هذه القضية في مدن دمياط و شبين الكوم و طنطا وبنى سويف .

											القضايا/المشكلات العمرانية
											■ الملامح العامة
											( )
											( / )
											التزام (فرد/ غرفة)
		×	×	×							( / )
											■ قضايا الكتلة العمرانية
				٦٢							).
			×						٩		((%)
•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	
											■ قضايا الخدمات العامة
											)
											(
											)
											(
											■ قضايا مرافق البنية الأساسية
							×				
							×				
							×				
							×				
											■ قضايا الطرق والحركة والمرور
•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	
•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	
											■ قضايا البيئة العامة
•	•	•	•	•	×	•	×	•	•	•	
•	•	•	•	•	×	•	×	×	•	×	

جدول رقم (١/٦) : الملامح العامة والقضايا والتحديات العمرانية بمدن حالات الدراسة الموسعة

( )

•

×

/						القضايا/المشكلات العمرانية
						■ قضايا الكتلة العمرانية
-	-	-	%			
-	-	-	%			
-	-	-	%			
						■ قضايا الخدمات العامة
-	-	-	%			
-	-	-	%			
						■ قضايا مرافق البنية الأساسية
-	-	-	%			
-	-	-	%			
-	-	-	%			
-	-	-	%			
						■ قضايا الطرق والحركة والمرور
-	-	-	%			
-	-	-	%			
						■ قضايا البيئة العامة
-	-	-	%			
-	-	-	%			

جدول رقم (٢/٦) : تكرار وحجم (مستوى حدة) القضايا/المشكلات في مدن حالات الدراسة الموسعة

/

/ )

(

) ( )

(

.

//

( )

:

///

( )

( )

.

. ( )

---

•

( )

" "

" "

/

:

♦

)

(( / ) ( )

/

♦

:

الوزن النسبي للمدينة وفقا لمستوى حدة القضايا العمرانية بها  
=

عدد القضايا العمرانية بالمدينة وفقا لمستوى الحدة × القيمة النسبية لمستوى حدة كل منها

الوزن النسبي للمدينة وفقا لمستوى حدة القضايا العمرانية بها

عدد القضايا العمرانية بالمدينة وفقا لمستوى الحدة × القيمة النسبية لمستوى حدة كل منها

الوزن النسبي للمدينة وفقا لمستوى حدة القضايا العمرانية بها  
=

عدد القضايا العمرانية بالمدينة وفقا لمستوى الحدة × القيمة النسبية لمستوى حدة كل منها

	الوزن النسبي للمدينة وفقا لمستوى حدة القضايا العمرانية بها			عدد القضايا العمرانية بالمدينة وفقا لمستوى الحدة × القيمة النسبية لمستوى حدة كل منها			( )	( )	

جدول رقم (٣/٦) : تصنيف مدن حالات الدراسة طبقا لعدد القضايا/المشكلات ومستوى حدتها

الوزن النسبي للمدينة وفقا لمستوى حدة القضايا العمرانية بها

عدد القضايا العمرانية بالمدينة وفقا لمستوى الحدة × القيمة النسبية لمستوى حدة كل منها

الوزن النسبي للمدينة وفقا لمستوى حدة القضايا العمرانية بها

عدد القضايا العمرانية بالمدينة وفقا لمستوى الحدة × القيمة النسبية لمستوى حدة كل منها



- \_\_\_\_\_ :  
)  
(  
( ) \*  
:  
( ) :  
( ) :  
:  
/ / /  
:  
( )
- \_\_\_\_\_ :  
( )  
:  
( )
- \_\_\_\_\_ :  
( )  
( )

\* استنادا الى نتائج دراسة القضايا والتحديات العمرانية بمدن حالات الدراسة الموسعة ، والتي أظهرت أن معظم مدن الوجه القبلى تقع ضمن مجموعة المدن التى سجلت القيم الكبيرة فى "الوزن النسبى وفقا لمستوى حدة القضايا بها" (جدول (٣/٦)) ، واستنادا أيضا الى ما أشارت إليه تقارير التنمية البشرية لمصر (عام ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ ، ٢٠٠٥) من وجود فجوة كبيرة فى مؤشرات التنمية البشرية بين مدن اقليمى الوجه البحرى والوجه القبلى .

( )

(-)

( جدول رقم (٤/٦) ) .

٣	-		-		-		
٣	-		-		-		
٢	-	-	-			-	
٢	-	-		-		-	
٣	-			-		-	
٢	-	-		-		-	
٤				-		-	

جدول رقم (٤/٦) : تصنيف مدن حالات الدراسة طبقا للمعايير الرئيسية والتفضيلية

( - - - )

/ //

/

:

:

/

•

/

/

/

(( / ))

)

:

-

-

-

	.	-
. ( )	.	-
.	.	-
. ( - - )	.	-
	:	• /
:	/	
( )	.	-
.	.	-
.	.	-
.	.	-
.	.	-
. ( - - )	.	-
/ ( )	.	-
( )	.	/
/	.	/
(( / ) ) .	.	
:	:	• /
:	/	
)	.	-
.	.	-
/	.	/

-

.

/ ) /

-

(

:

-

.

.

( - - )

/

( )

( )

-

-

/

.

( )

/

...

:

:

•

( - ) :

-

( - ) :

-

:

/

•

)

-

.

(

.

-

.

( )

-

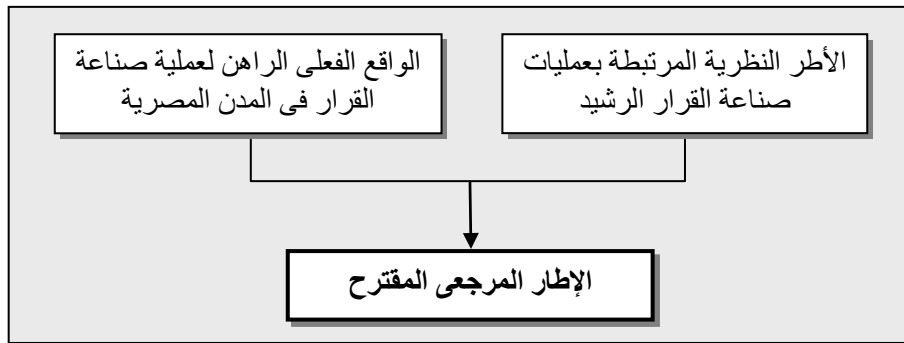
الفصل السابع

**الإطار المرجعي والنموذج التحليلي المقترح**

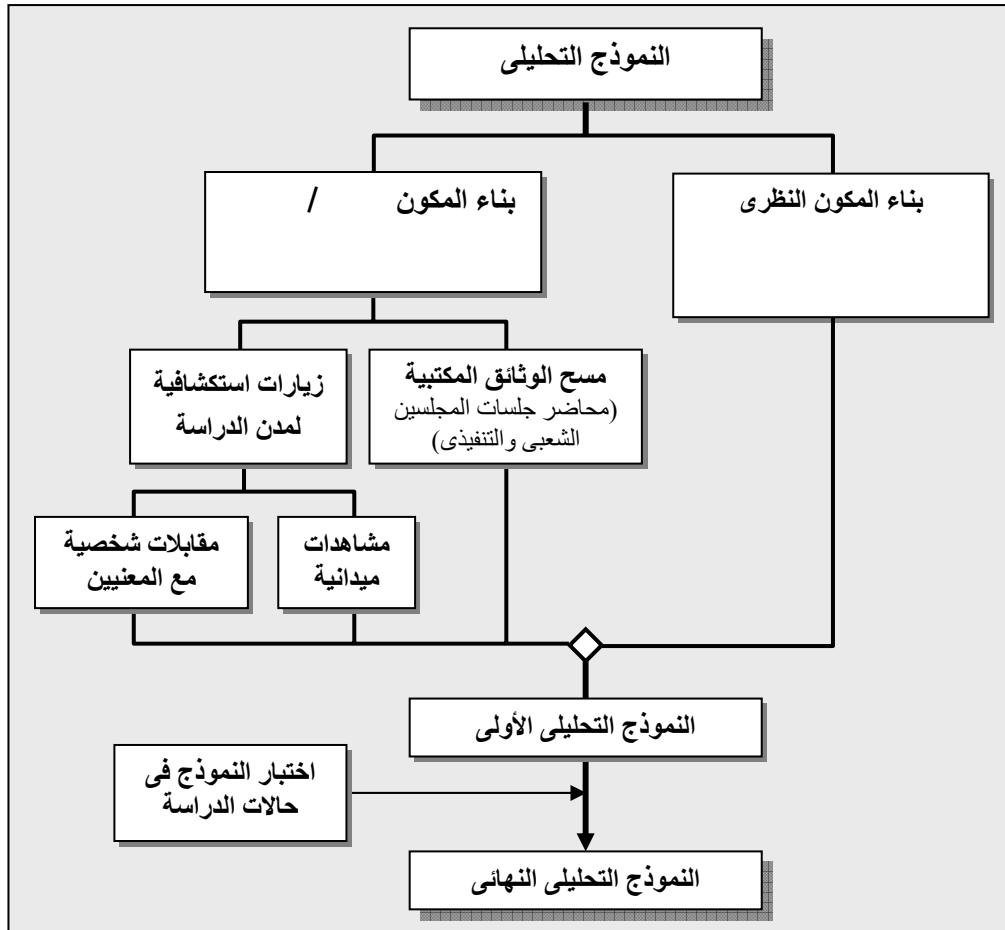
(Operational) " "

(Rational Decision making)

(Actual Situation)

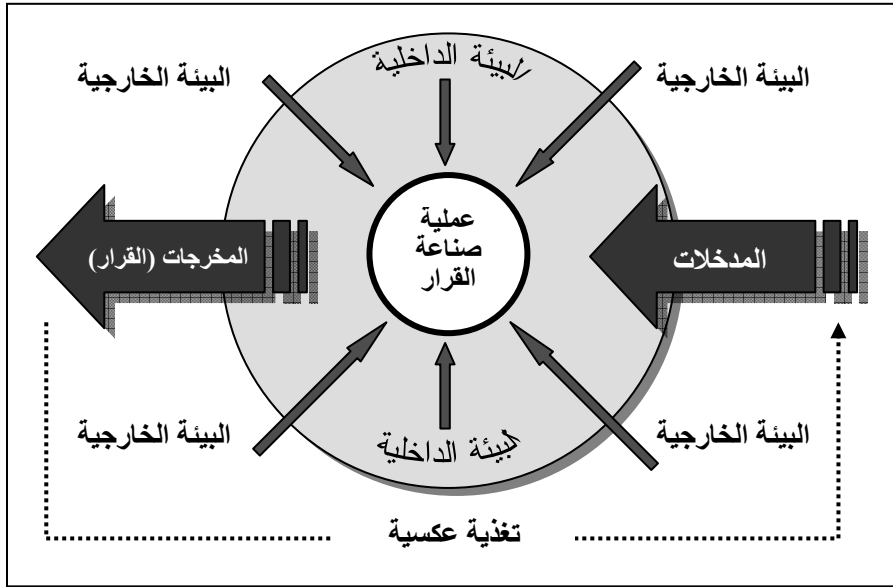


: ( / )



( / ) :

://



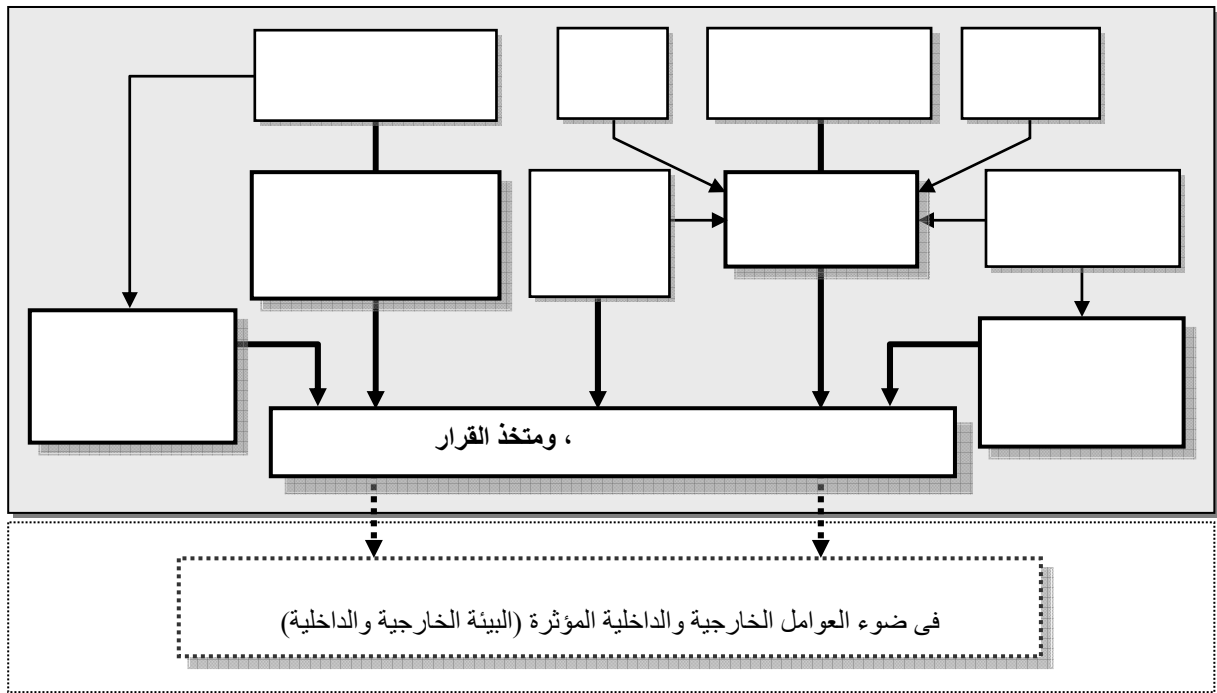
:( / )

( ( ) )

" ( ) " ( ) - ) - ( // /

( ) " "





( / ) :

///

\

:

:

"

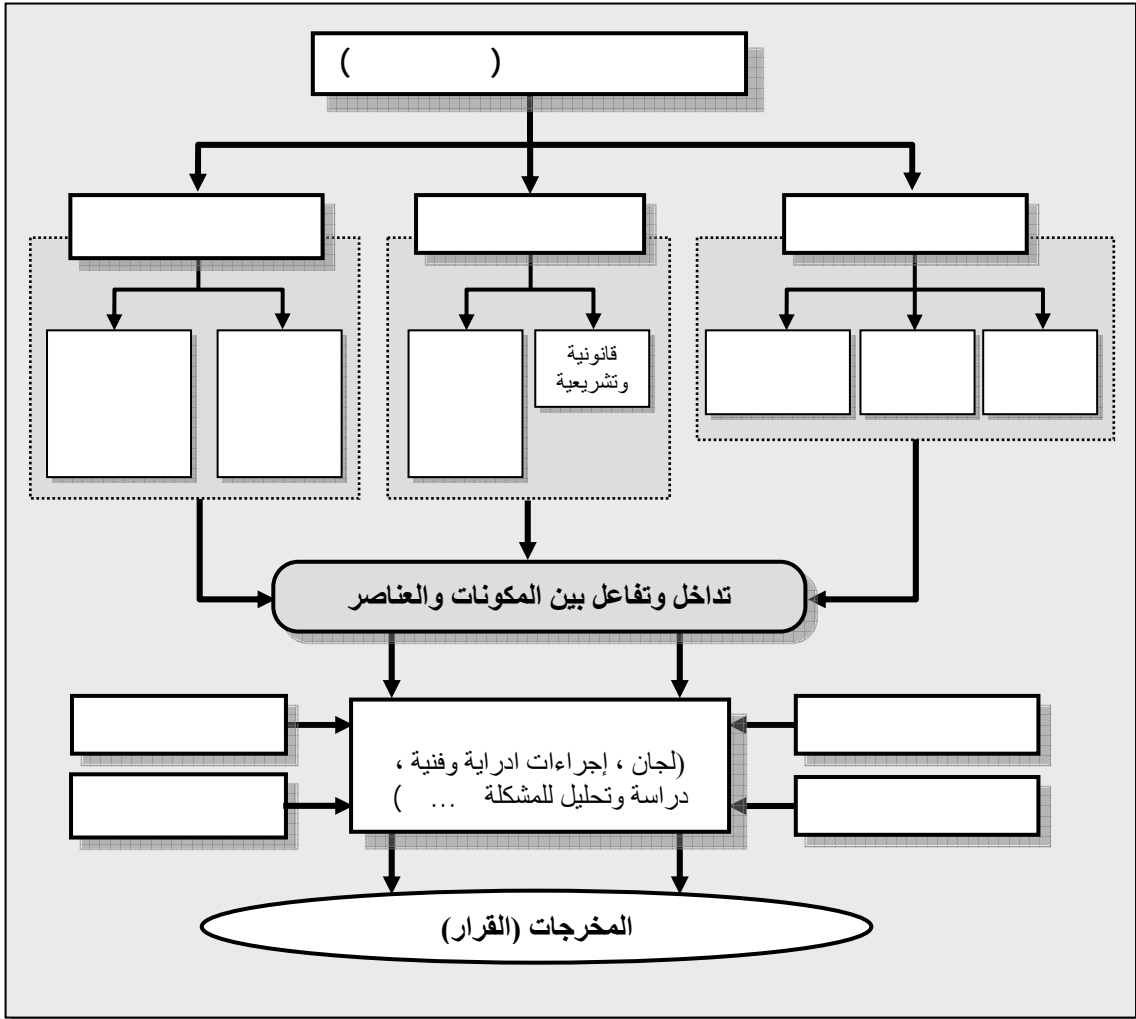
"

•

( )







( / ) :

( )

:

\_\_\_\_\_ -

/ )

( )

(

.....

\_\_\_\_\_ -

/

•

:

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

.....

•

( - )

)

(

( )

•

( )

:

( ) -

( ) -

•

/ / /

(  
/  
( )

( - ( / ) )  
(( / ) ) :

: / •

" "

( / )

( .. )

)

( ...

: / •

/

" "

/

:

-

( ... )

/

-

/

( / / )

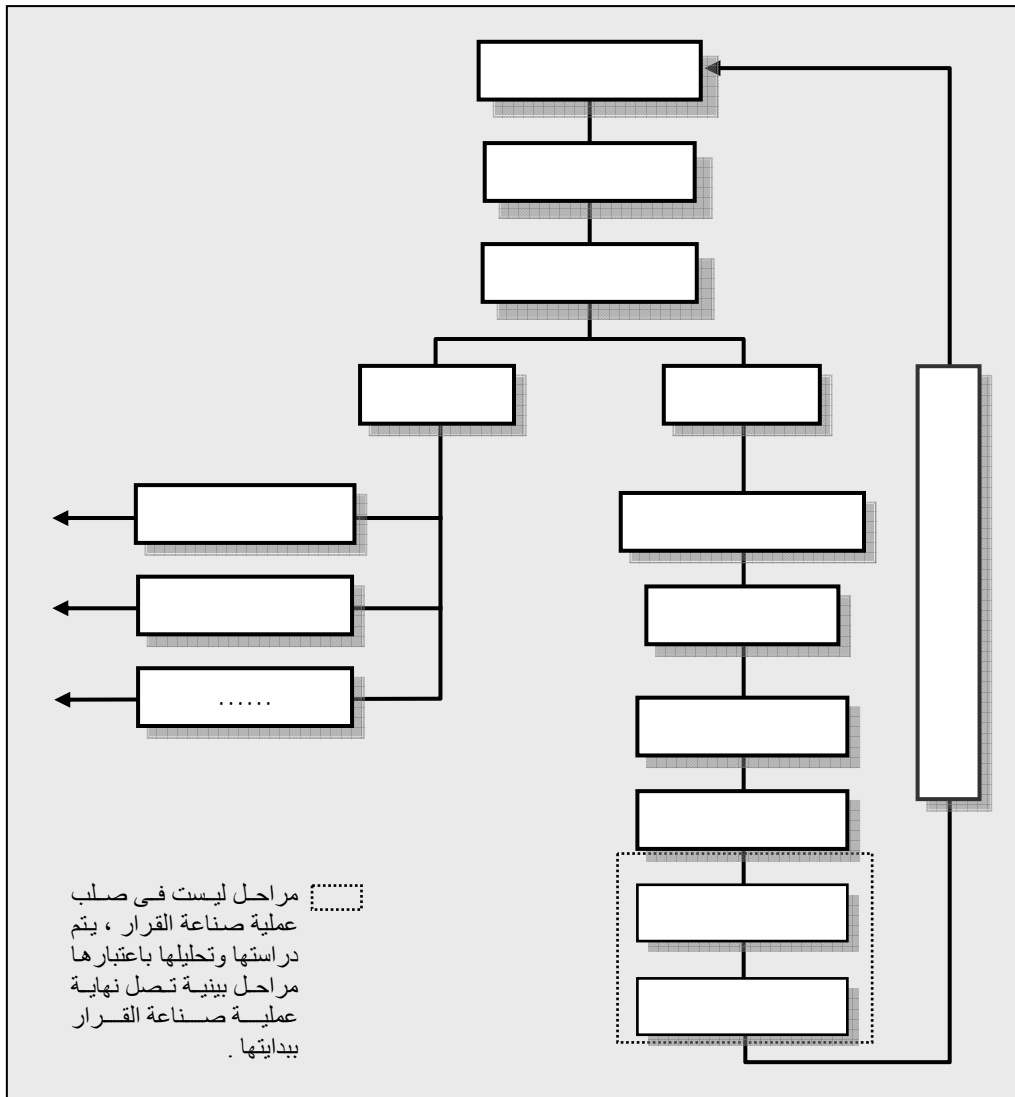
/

-

. ( ... /

-

-



:( / )

:

•



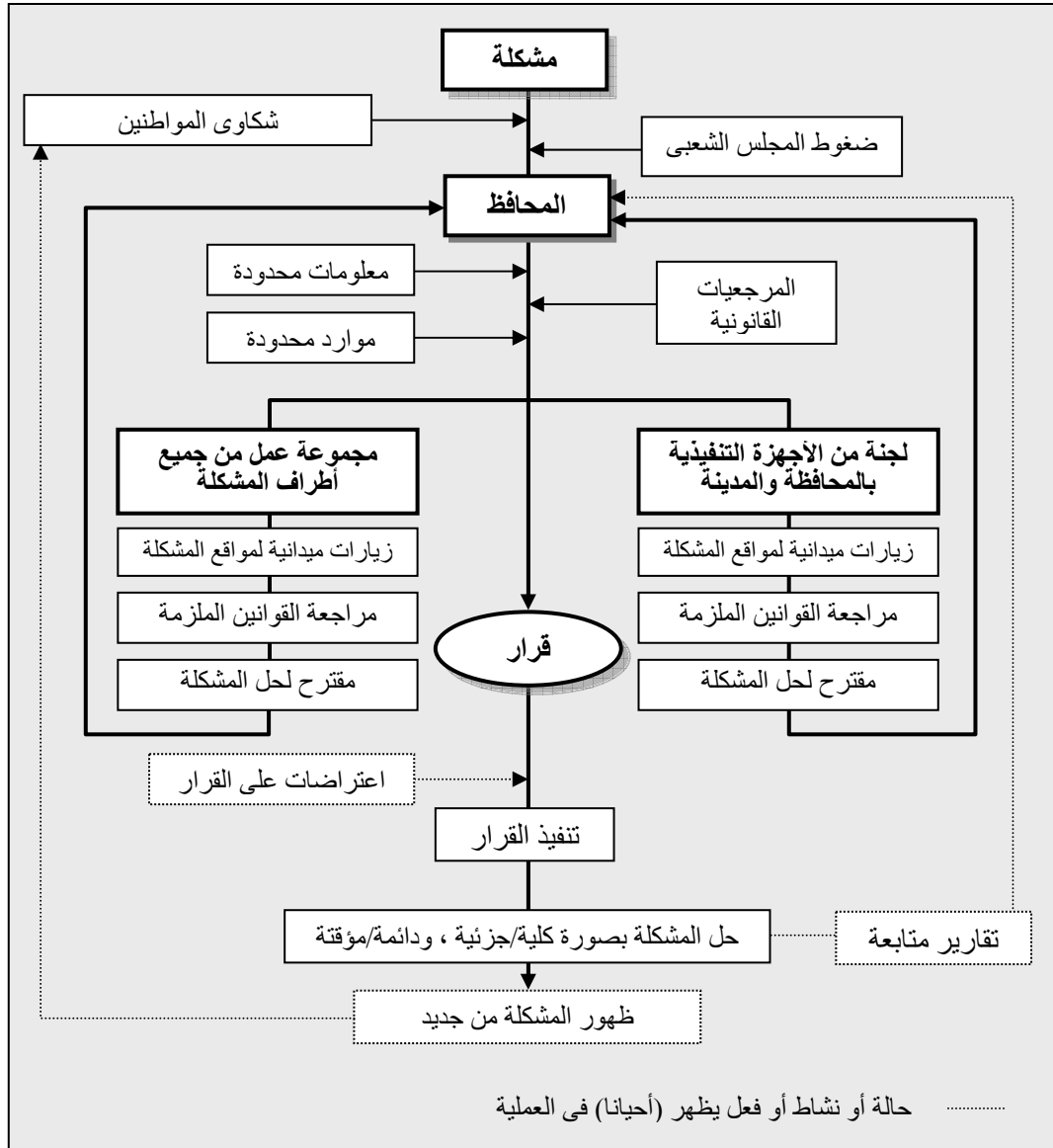






)

(\*)



(

)

: ( / )

\* يلزم القانون شاغلو العقارات المبنية والأراضي الفضاء المستغلة في المحافظة بأداء رسم شهري للوحدات المحلية مقابل قيامها بتقديم خدمات جمع المخلفات والقمامة ونقلها للأماكن المخصصة والتخلص منها بطريقة آمنة ، على أن يصدر المحافظ المختص قرار بتحديد مقدار الرسم (في إطار فئات الرسوم التي حددها القانون) وذلك بعد موافقة وأخذ رأي المجالس الشعبية المحلية .

( )  
( .. )  
/ / /  
)  
" " (( )  
(( / ) ) :  
:  
/  
.  
) ( )  
(  
.  
.  
( )  
.  
( .. ) )

/// /

) " " /

(( / ) ) :

:

/

.

.

( )

.

.

" "

) :

( ...

.

/

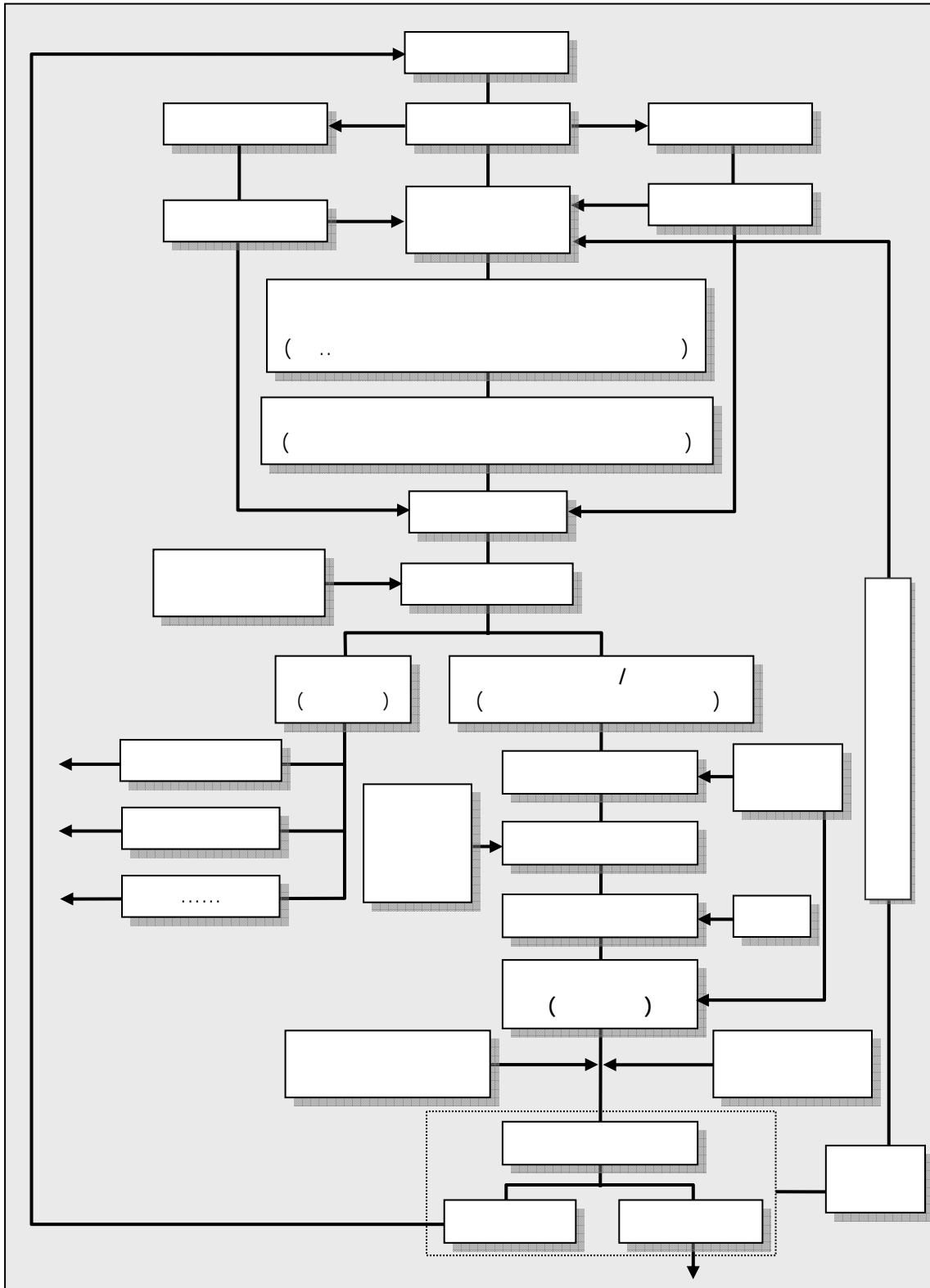
)

.

(

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-





( / ) : ( / )

/ / /

( ) :

/

( )

)

(

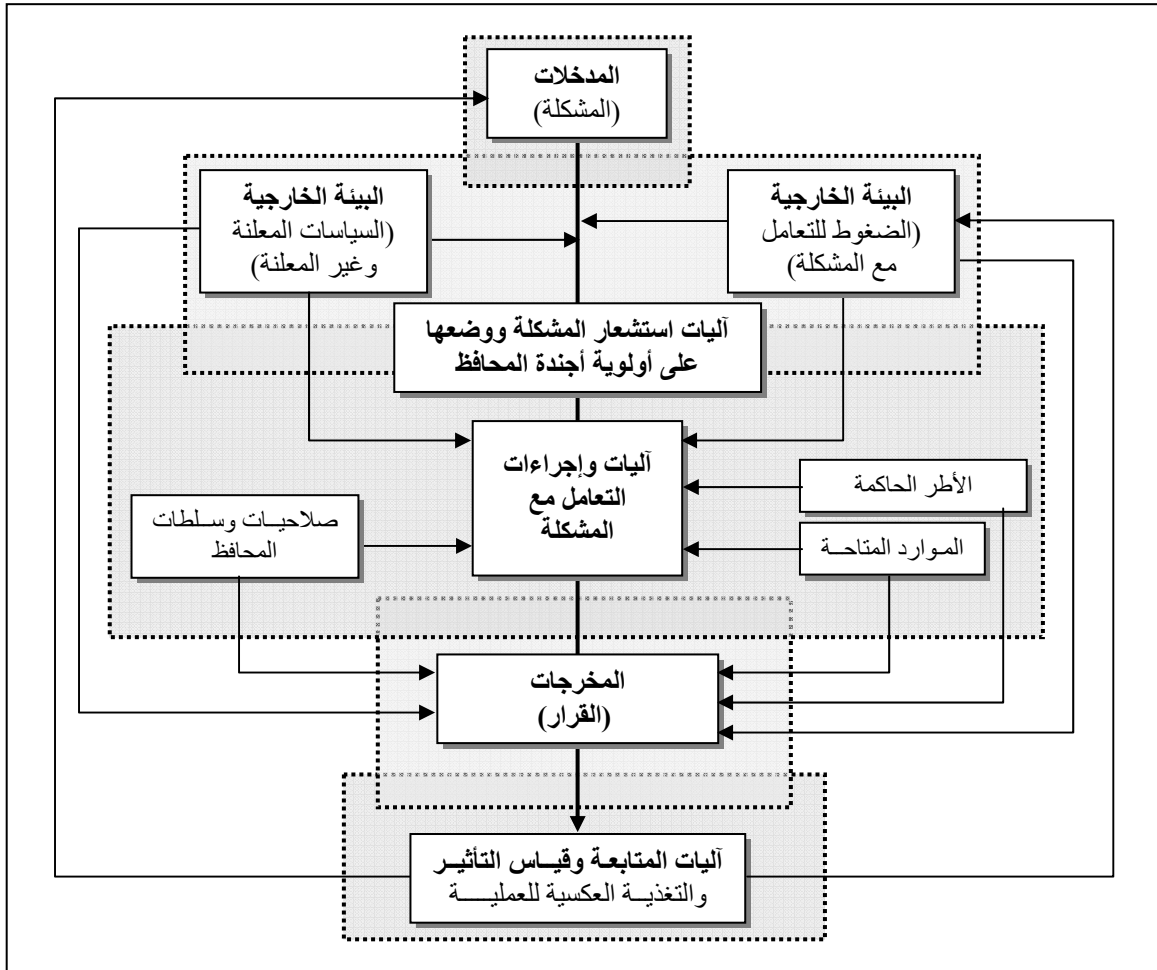
/

/

( )

/





( / ) :

•

( ) ( - - )

/

//

:

-

-

/ /

/ //

/

:

•

- ( )

- ( )

:

•

-

-

(( ) )

. ( ) /

الجزء الثالث

## تحليل عملية صناعة القرار في مدن الدراسة

### مقدمة الجزء الثالث

تحليل عملية صناعة القرار في مدينة بنها	الفصل الثامن:
تحليل عملية صناعة القرار في مدينة طنطا	الفصل التاسع:
تحليل عملية صناعة القرار في مدينة قنا	الفصل العاشر:
التحليل العام والمقارن لمدن لدراسة	الفصل الحادي عشر

-

-

" "

( - - - )

-

:

:

■

/ :

) ( :

■

:

■

:

■

الفصل الثامن

**تحليل وتقييم فاعلية**

**آليات صناعة القرار في مدينة بنها**

/ ( )

/

) ( )  
(

//

\*

" " " "

) ( )  
(

\_\_\_\_\_ \*

" "

( )

( )

" "

( : )

//

( )

)

(

( )

( )

( )

( )

\*

" " )

( " )

( )

( )

..

//

)

:

)

(

..

:

:

-

-

)

(

( )

-

-

\*



( ) .

-

: :

-

-

)

-

( ..

: :

-

-

-

-

( )

/

/

/

//

/

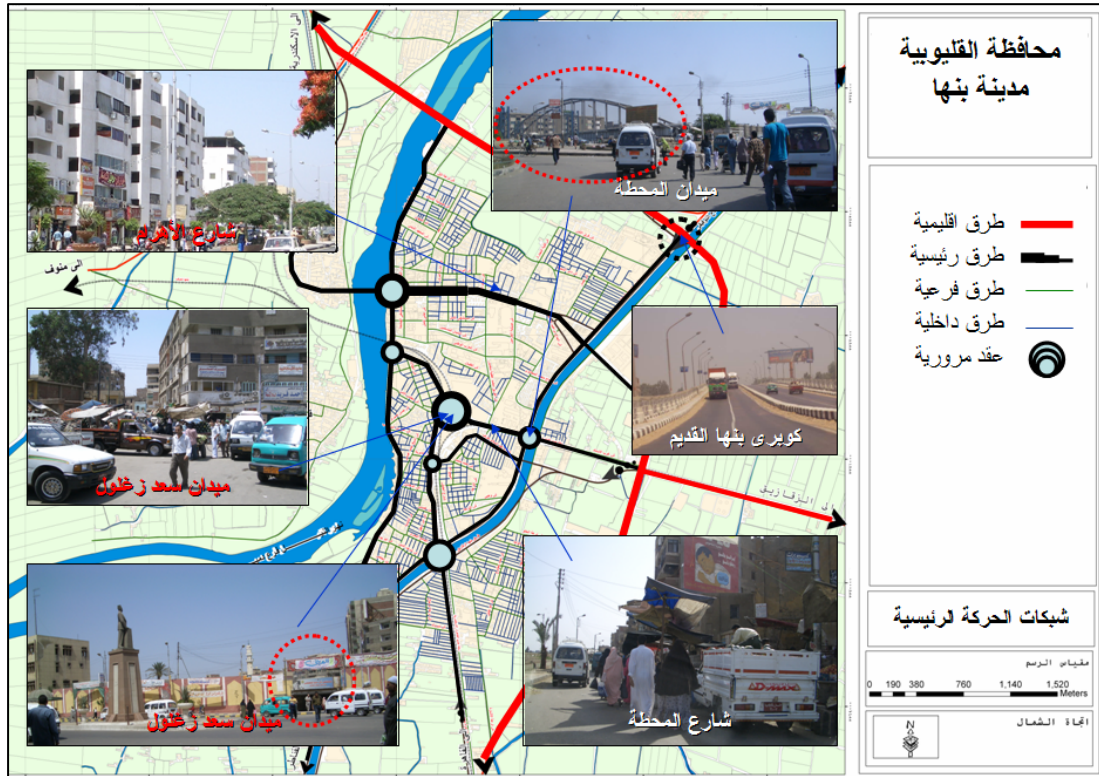
///

:

■

)

( \* \* )  
( )



شكل رقم ( ١/٨ ) : الملامح العامة لمشكلة اختناقات شبكات/مسارات الحركة بمدينة بنها

:

-

-

( ) / \*

\* حصر أحجام الحركة المرورية على المحاور الرئيسية بالمدينة خلال شهر سبتمبر عام ٢٠٠٧ ، في ساعات الذروة الصباحية (من الساعة ٨:٣٠ صباحاً إلى ١٠:٣٠ صباحاً) ، والمسائية (بين الساعة ١:٣٠ إلى ٣:٣٠ مساءً).

( / )

\*

)

( )

/ / /

\*)

/

---

)

(( % ) )

% )

( )

- )

- " "

\* لم يتوفر لدى الأجهزة المحلية مؤشرات رقمية عن عدد حوادث السيارات وما ترتب عليها من إصابات (وفاة - إصابات) ، أو عدد المشاجرات بين المواطنين وسائقي سيارات الأجرة .

\* يشتمل الملحق الرئيسي رقم (٢) والخاص بوثائق مدينة بنها على ملحقين فرعيين ، الملحق الفرعي رقم (١/٢) يتضمن قائمة بأسماء القيادات المحلية (الشعبية والتنفيذية) والحزبية والصحفية الذين تم إجراء المقابلات والاستبيان معهم ، والملحق الفرعي رقم (٢/٢) يتضمن جداول تفرغ استمارات الاستبيان مع هذه القيادات حول جميع قضايا الدراسة بمدينة بنها .

( )

:" \_\_\_\_\_ "

( % )

( % )

)

(

( )

:

-

( )

( )

-

/

)

( )

-

" "

-

" "

■

:" \_\_\_\_\_ "

-

-

-

---

)  
" " ( ..  
( ) "  
" ( )  
( )  
( ..  
:( )  
%  
% "( ) "  
% " "  
" ( ) "  
/ " " ( )  
" "  
:  
:  
" "  
:  
% ) ( % ) ( )  
% ) ( ) ( )

( )

( )

( )

\_\_\_\_\_ :

( ) ( % )

:  
تغيير اتجاهات بعض الشوارع ، ومنع سيارات أجرة الأقاليم (الميكروباص) من دخول المدينة ، ونقل  
مواقفها إلى موقف متعدد الطوابق خارج المدينة ، وتزويد التقاطعات الرئيسية بالإشارات المرورية  
الضوئية وتكثيف ضباط وأفراد المرور عليها.  
: تكثيف الحملات المرورية ، وعمل مواقف سطحية فرعية بعيدا عن المحاور الرئيسية ، وخلق محاور  
رئيسية جديدة لتخفيف التكدس على المحاور الرئيسية الموجودة .

( )  
( )

)

(

\_\_\_\_\_ :

(تغيير اتجاهات بعض الشوارع ،  
ومنع سيارات أجرة الأقاليم (الميكروباص) من دخول المدينة ، ونقل مواقفها من داخل المدينة إلى  
موقف متعدد الطوابق خارجها ، وتزويد التقاطعات الرئيسية بالإشارات المرورية الضوئية وتكثيف

ضباط وأفراد المرور عليها) ،

( )

)

(

\*

( )

)

)

(

(

\*

:

( )

(

)

(<sup>1</sup>)

( )

:

(

)

%

,

( )

%

,

( )

%

,

(

)

)

\* استند الباحث في تقديره لطبيعة شخصية السيد المحافظ وأسلوب إدارته لشئون المحافظة إلى آراء بعض قيادات المحافظة من خارج الفئات المستهدفة بالاستبيان ، والمقربة من سيادته .

\* النمو السكاني للمدينة ، معدل ملكية السيارات ، استخدامات الأراضي وتوزيعاتها ، ومناطق تركيز الأنشطة المختلفة وأنواعها والعلاقات البنوية بينها ، الكثافات السكانية بالمناطق ، شبكات الحركة الرئيسية والفرعية وأحجام وأنواع المرور عليها ... الخ

(1) الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المكتب الهندسي الاستشاري صبور - التخطيط العام لمدينة بنها عام ٢٠١٠ - التقرير النهائي - مايو ١٩٨٧ .

( ) %  
:  
:  
( ) " " " "  
:  
" "  
( ) % )  
% ) " " " "  
( )  
:  
) % )  
( )  
( ) .



شكل رقم ( ٢/٨ ) : الملامح العامة لحالة المرور بشبكات/مسارات الحركة  
بمدينة بنها بعد اتخاذ القرار وتنفيذه

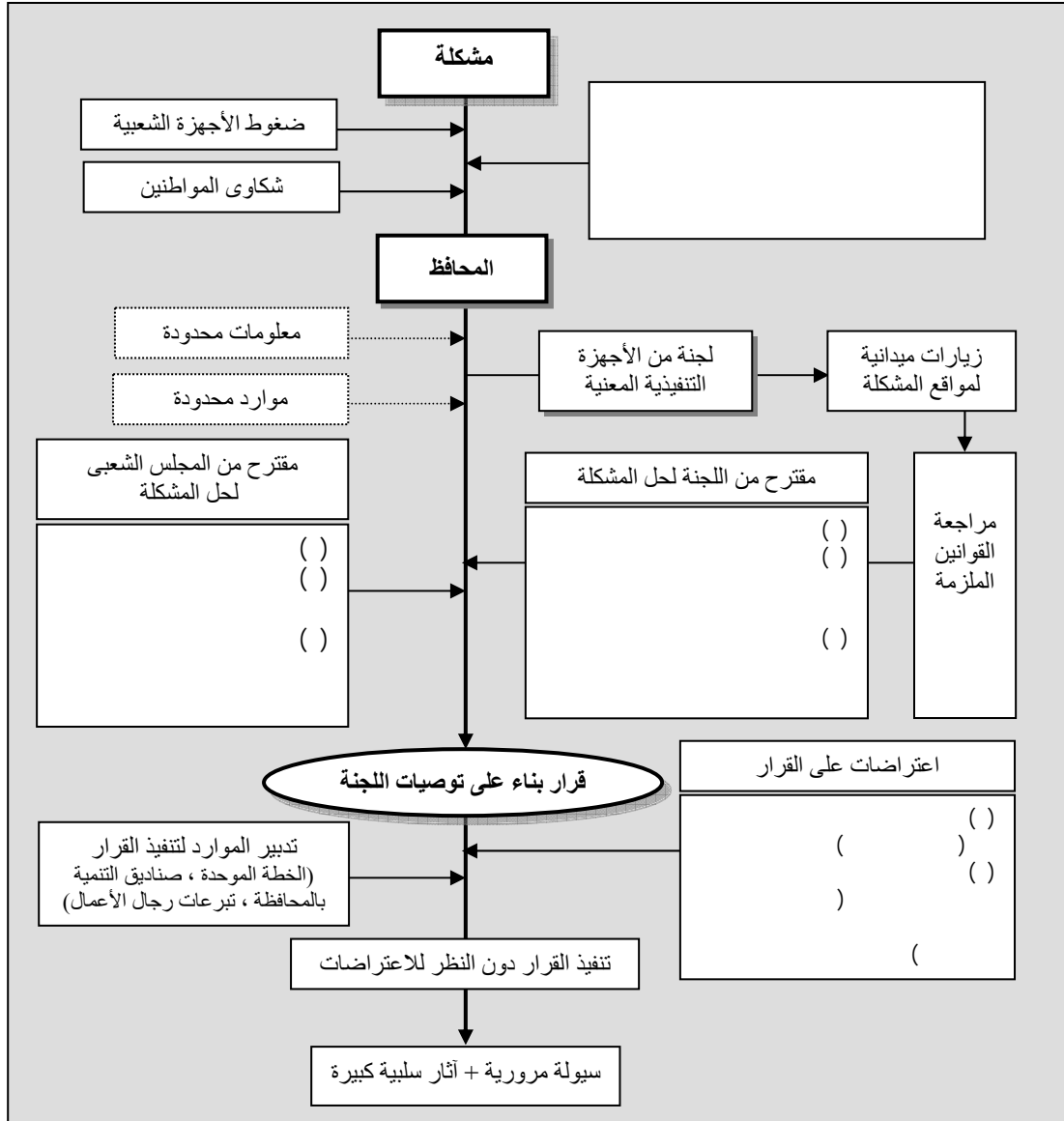


"  
%"  
"  
"  
%"  
...  
\*  
( )  
/ :  
\_\_\_\_\_  
( )  
( ) :  
( ) / )  
■  
:  
\_\_\_\_\_  
( )  
:"  
( ) % )"  
( ) % )"  
( ) % )"  
■  
:  
\_\_\_\_\_  
( )

\* استطلاع الرأي حول دور المجالس الشعبية المحلية في التنمية - مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، ٢٠٠٥

) : \_\_\_\_\_ %  
( )  
( )  
/  
( )  
)  
) ( /  
: \_\_\_\_\_ ( )  
% ) " " : ( "  
( % ) " " "  
( % ) " " "  
/ / /  
- -  
:  
-  
/  
( ) :  
-  
-  
-  
-

( )



/

: ( / )

( )

( )

( )

( ) ) ( ) -  
( ) ( ) -  
( ) -  
( ) -  
( ) -  
\_\_\_\_\_ -

□ \_\_\_\_\_ :  
: ( ) •  
- ( ) -  
• ( ) -  
• ( ) -  
" " -  
• ( ) -  
( ) -  
( ) -

		" "
( )		
	:	: _____ □
( )		•
		-
( )		-
( )		-
( ..	*	-
		•
( )		-
		-
( )	( )	
" )	( "	
( )	( )	
( )		-
		-
( )	( /	
( )	( )	* استنادا الى

			•
)	"	"	-
	(		
	"	"	-
	(	)	
	"	"	-
	*		
	(	)	•
			-
			-
	(	)	
	:	_____	□
			-
			-
	:	_____	□
			-
			-
			-
		/ /	
		/ / /	
	:		■
		_____	
(	)		*

■ :

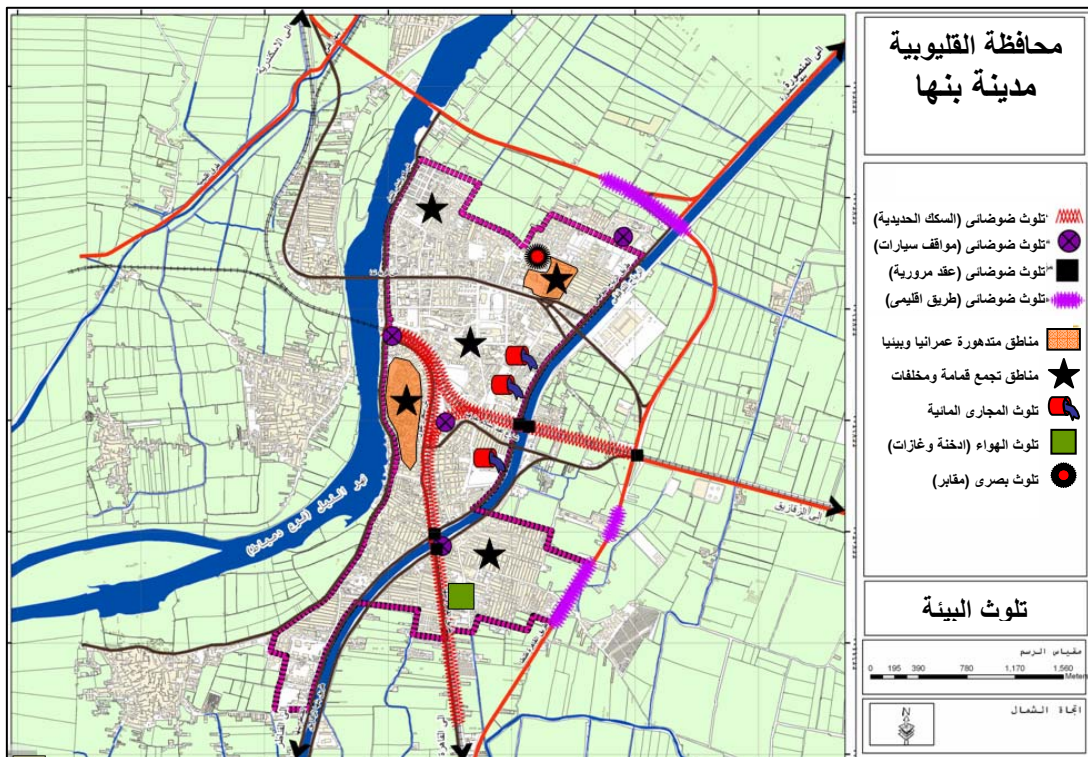
( )

■ :

( )

■ :

( )



شكل رقم ( ٤/٨ ) : الملامح العامة لمشكلة التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة بنها

/ / /

(  
:  
:  
/

(  
(( % )  
(( % )

(  
:"

)  
(\*)

:"  
%

:"  
% /

( )

\* يشتمل الملحق الرئيسي رقم (٢) والخاص بوثائق مدينة بنها على ملحقين فرعيين ، الملحق الفرعي رقم (١/٢) يتضمن قائمة بأسماء القيادات المحلية (الشعبية والتنفيذية) والحزبية والصحفية الذين تم إجراء المقابلات والاستبيان معهم ، والملحق الفرعي رقم (٢/٢) يتضمن جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع هذه القيادات حول جميع قضايا الدراسة بمدينة بنها.

\* استنادا إلى حديث تلفزيوني للسيد المحافظ ، والذي أذيع على قناة "دريم ٢" في برنامج "العاشرة مساءً" في شهر ديسمبر ٢٠٠٦



:

( \_\_\_\_\_ )  
( )  
( )

( \_\_\_\_\_ )  
( % )  
( % )

( / )

( )

\_\_\_\_\_

" "

:

"

"

)

"

"

( // ) . (

- ( ) -
- ( // ) . -
- ( // ) . ( // ) -
- ( ) ( ) ( -
- : -
- ) ( " " -
- ( ) -
- ( ) ( ) -
- " " ( ) ( ) -
- : ( -
- : -
- ) ( -
- ( ) -
- " " -
- ) ( -
- .. ( -
- :" " -
- ) ( -





شكل رقم ( ٥/٨ ) : الملامح العامة لحالة مشكلة التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة

%

( )  
/

( ) : ( )  
( ) /

\_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_ :

:"

"

"

"

"

■

\_\_\_\_\_ :  
( )

:

:

-

:

-

"

:

-

:

\_\_\_\_\_

( )

\_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_ :

"

:"

"

"

"

///

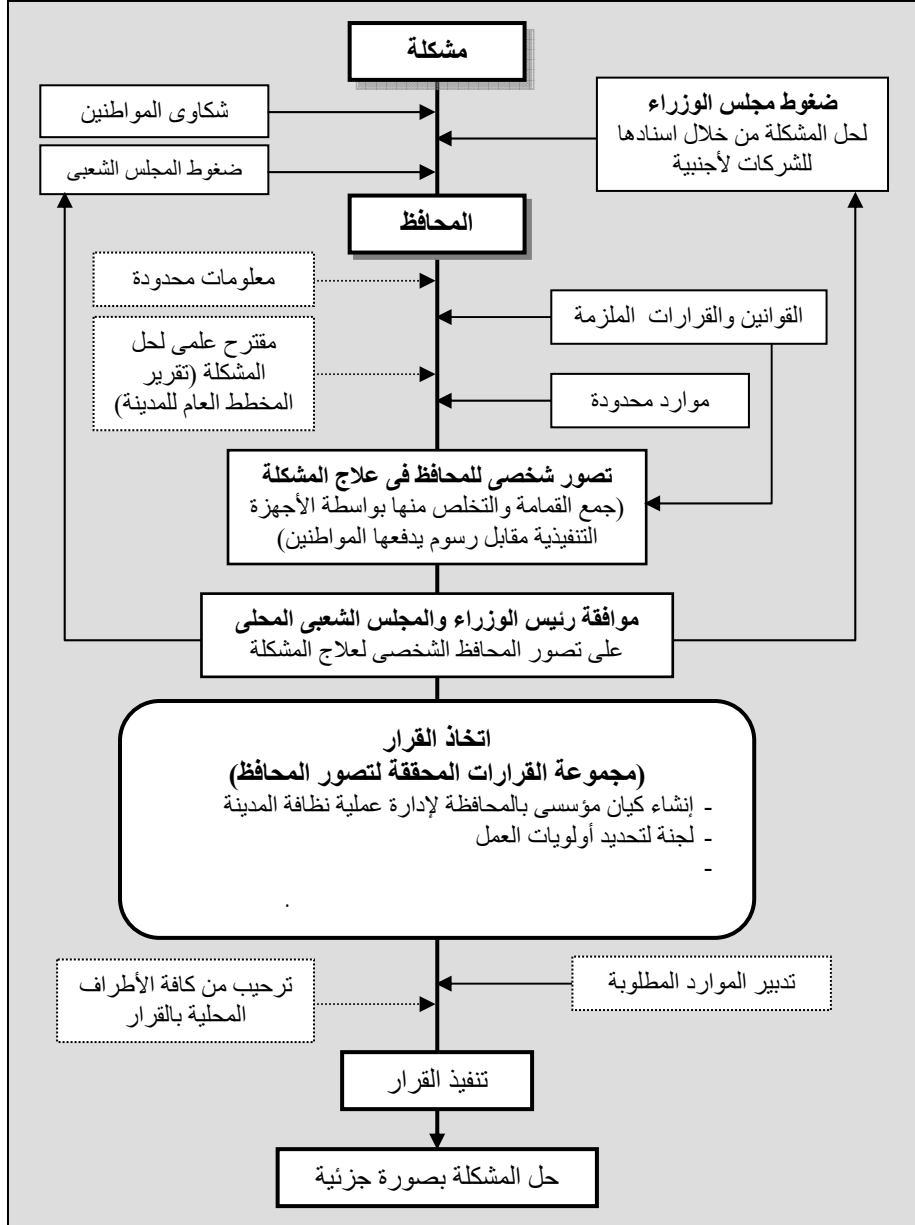
:

( ) :

-

-

-



( / ) :

)

(

)

. (

( )

.

)

. (

:

:

:



( )

•

-

-

•

-

(

•

"

"

-

•

( )

-

:

:



( )

•

-

-

•

- ( )

-

( ) ( )

( )

-

-

( )

•

- " " ( )

- " "

( )

•

-

) (

: \_\_\_\_\_ □

-

-

: \_\_\_\_\_ □

-

-



//

/ / / /

▪ :

)

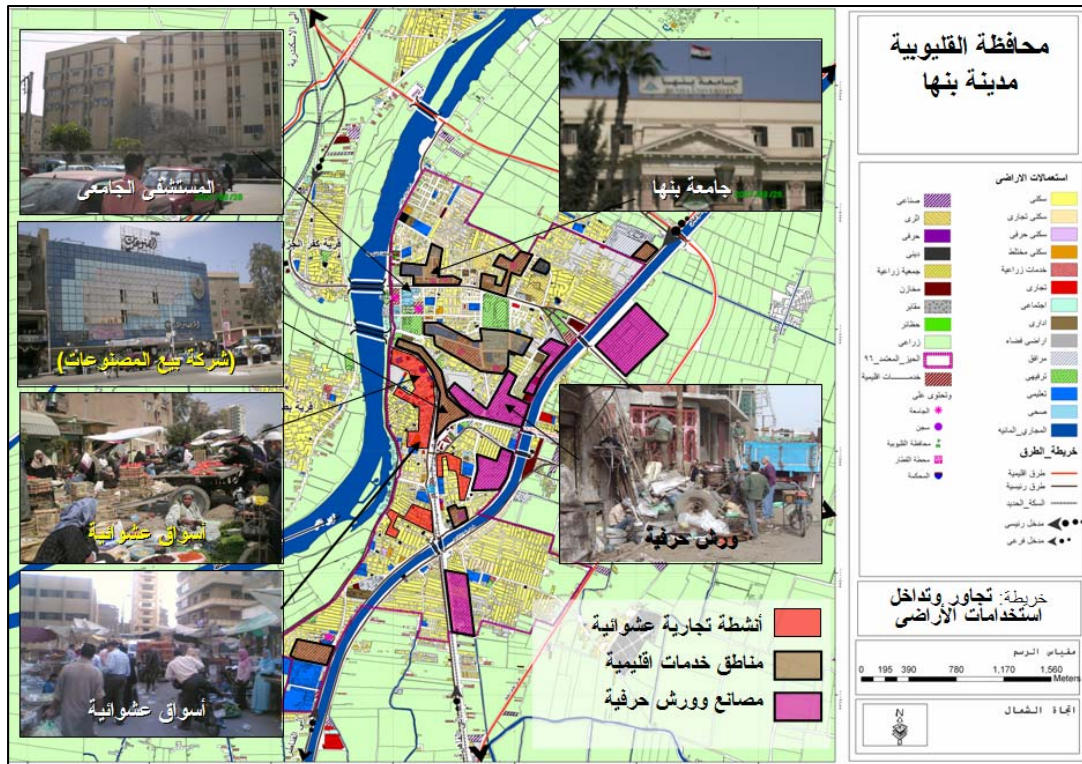
(

( ...

(

( )

( ) . \* %



شكل رقم ( ٧/٨ ) : الملامح العامة لمشكلة تجاور وتداخل الورش الحرفية والأنشطة التجارية العشوائية المقلقة للراحة والملوثة للبيئة مع المناطق السكنية بمدينة بنها

/

\* طبقا لميزانية استخدامات الأراضي للمدينة عام ٢٠٠٧ .

"

"

:

:

-

"

"

-

-

( )

:

( )

:

)

:

)

(

(

///

\*( )

:

\* يتضمن الملحق الرئيسي رقم (٢) والخاص بوثائق مدينة بنها على ملحقين فرعيين ، الملحق الفرعي رقم (١/٢) يتضمن قائمة بأسماء القيادات المحلية (الشعبية والتنفيذية) والحزبية والصحفية الذين تم إجراء المقابلات والاستبيان معهم ، والملحق الفرعي رقم (٢/٢) يتضمن جداول تفرغ استمارات الاستبيان مع هذه القيادات حول جميع قضايا الدراسة بمدينة بنها.

■

:

---

/

( ) :

/

( % )

.

" "

" "

" "

% )

(

:"

" "

" ( % )

%" )

%" )

%" )

" "

" "

/

( ) " "

( )

★

■

:

)

(

\* أنظر تقرير "التخطيط العام لمدينة بنها حتى عام ٢٠١٠"

( )

" "

"

( ) ( )

: \_\_\_\_\_

"

"

( ) % : \_\_\_\_\_  
( ) %

(

)

(

( )

: \_\_\_\_\_

"

"

)

(

( )

)

)

(

" "

(

)

:

(

(<sup>1</sup>)

( )

:

( ) %

(

%

( )

)

%

)

%

)

(

%

\*

%

:

(1) الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المكتب الهندسي الاستشاري صبور - التخطيط العام لمدينة بنها عام ٢٠١٠ - التقرير النهائي

- مايو ١٩٨٧

\* مقابلات مع بعض قيادات صحفية المقربة من دوائر صنع القرار ، والمواطنين وأصحاب الورش والباعة بالأسواق العشوائية .

" "

( )

:"

" "

:"

% %

( )

% ) "

% ) "

(

(



شكل رقم ( ٨/٨ ) : الملامح العامة لحالة مشكلة تداخل/انتشار الورش الحرفية والأسواق العشوائية

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
( )  
( ) : ( )  
( ) /

\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_  
( )

\_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_

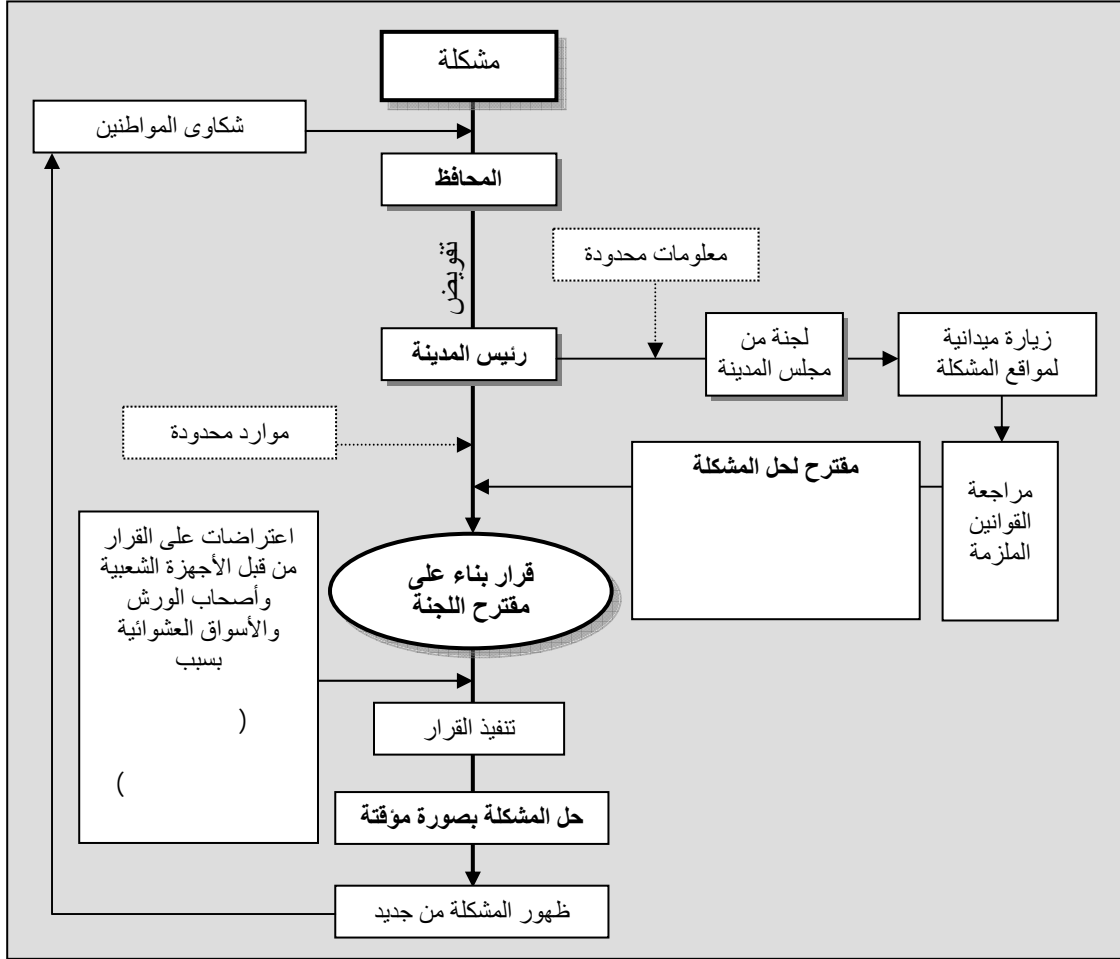
///

:

( ) :

\*

( ) \_\_\_\_\_ \*



/

: ( / )





( / )

•  
- " " ( )  
- " " \*  
- " " ( )  
: \_\_\_\_\_ □  
-  
-

: \_\_\_\_\_ □  
-  
-  
-

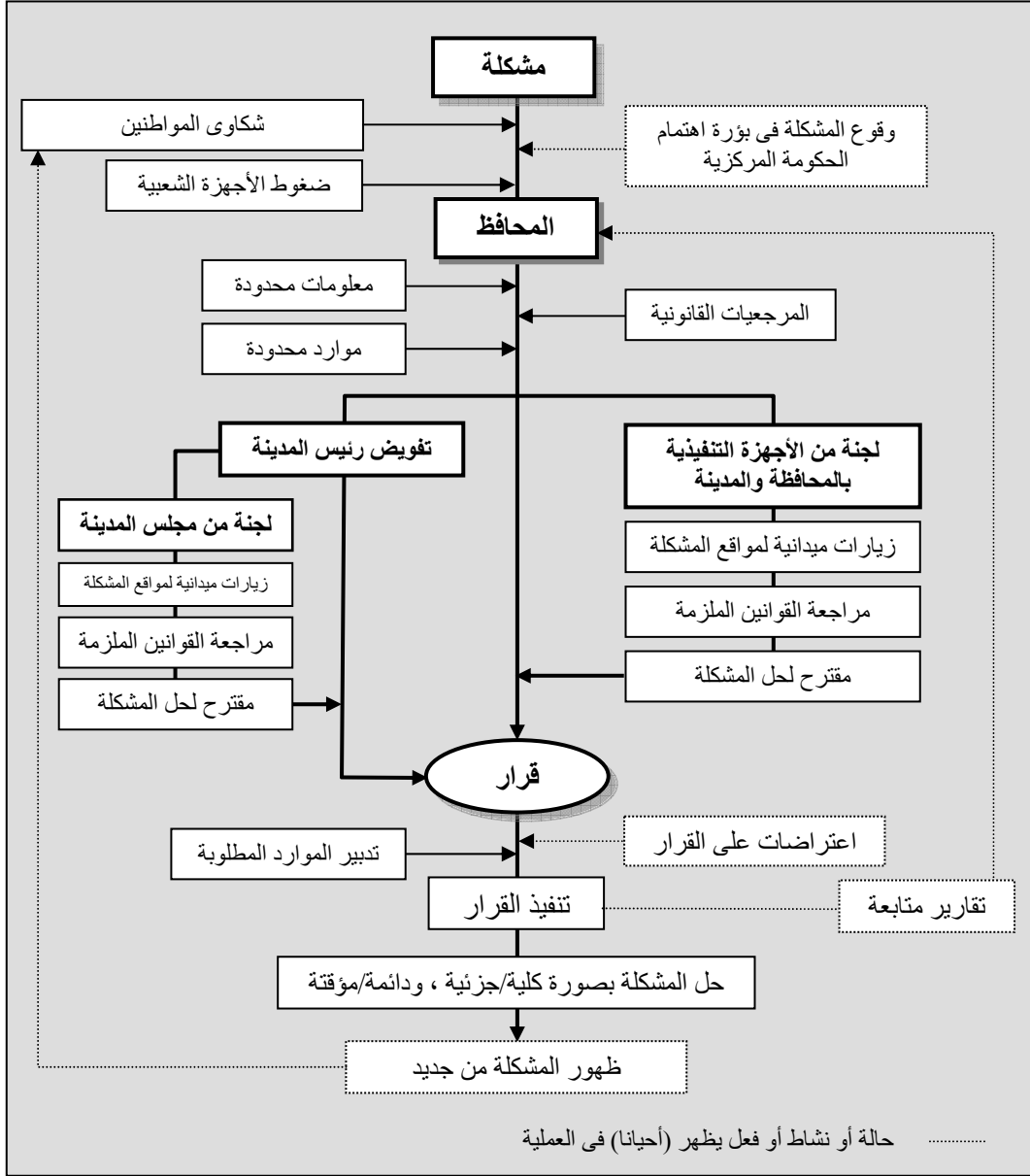
/

//

\_\_\_\_\_ \*







: ( / )

" "

\*

وتجاور وتداخل الورش الحرفية والأنشطة التجارية العشوائية المقلقة للراحة

\*/ والملوثة للبيئة مع المناطق السكنية

///

- :
- :
- ( )
  - 
  - )
  - ( ) (
  - . ( )
  - 
  - " "
  - ( ) .
  - ) (
  - . ( )
  - 
  - " "
  - " "
  - ( ) .
  - )
  - ) (
  - . ( ) (
  - ( )
  - " "
  - ( )
  - ( ) .



( ) .

" " -

( ) .

\_\_\_\_\_ •

-  
( )  
( )

)

(

:

:

-

-

-

-

-

-

-



الفصل التاسع

**تحليل وتقييم فاعلية**

**آليات صناعة القرار في مدينة طنطا**

/

(

)

/

)

(

)

(

//

(

)

(

)

(

)

)

.. (

( )

( )

//

\*

)

(

( )

\*

//

( )

:

( )

:

-

:

:

-

-

-

( )

-

-

:

:

-

-

)

-

( ..

:

:

-

-

-

-

( )

/

/

/ /

) :

\*(

/ / /

:

( .. )

)

/

( ) ( / ) . ( )

%

%

\* %

:

( % )

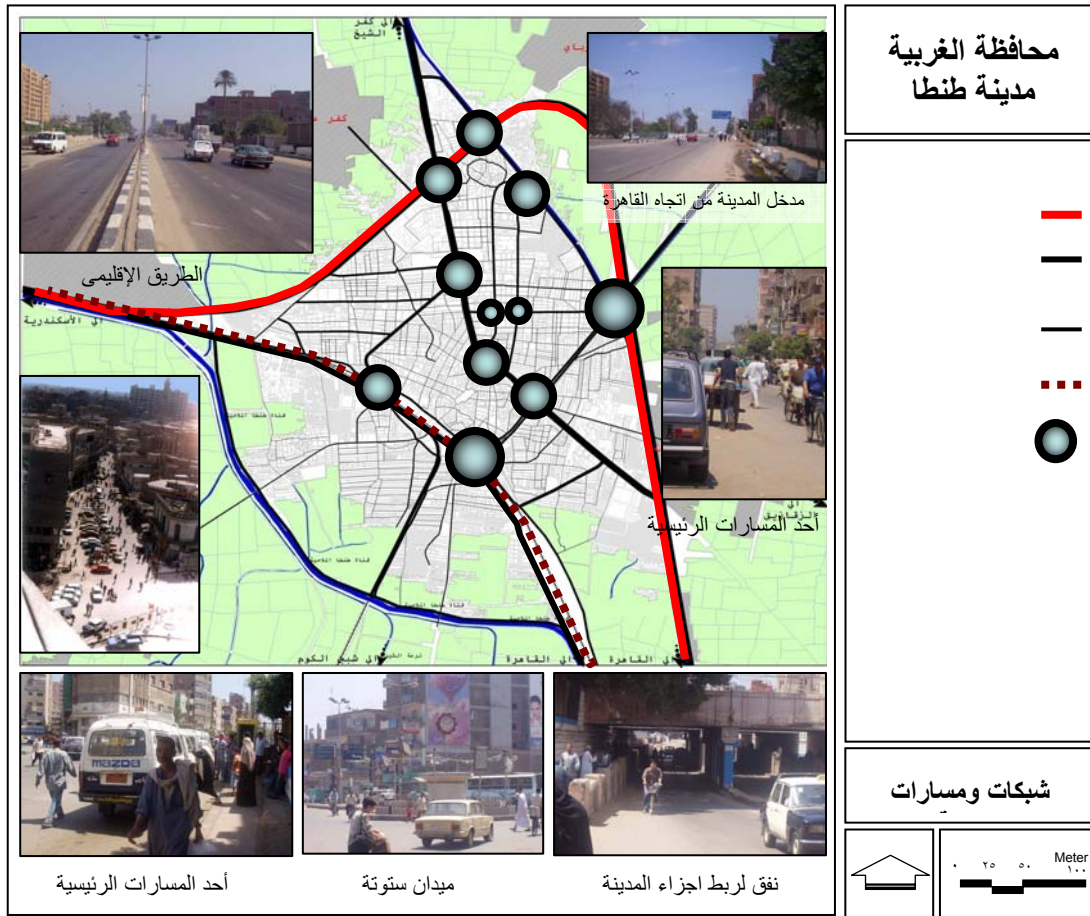
( % )

(

\* يشتمل الملحق الرئيسي رقم (٣) والخاص بوثائق مدينة طنطا على ملحقين فرعيين ، الملحق الفرعى رقم (١/٣) يتضمن قائمة بأسماء القيادات المحلية (الشعبية والتنفيذية) الذين تم إجراء المقابلات والاستبيان معهم ، والملحق الفرعى رقم (٢/٣) يتضمن جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع هذه القيادات حول جميع قضايا الدراسة بمدينة طنطا .

\* الهيئة العامة للتخطيط العمرانى ، المكتب الإستشارى للتخطيط والتنمية العمرانية - المخطط الإستراتيجى العام لمدينة طنطا : دراسات الوضع الراهن (تقرير المرحلة الثانية) - دراسات قيد الإعداد - نسخة إلكترونية - القاهرة يوليو ٢٠٠٧ .

( : ) .



شكل رقم ( ١/٩ ) : الملامح العامة لمشكلة اختناقات شبكات/مسارات الحركة بمدينة طنطا

: ■

:

)

(

(

)

-

-

■ :

\*

■ :

( " "

/ / /

■ :

---

/

: \_\_\_\_\_

) " % " ) ( " % "

( % ) ( % ) " "

( % ) - ) ( % )

: " "

( % )

( % )

/

■ :

- ) \_\_\_\_\_

\* لم يتوفر لدى الأجهزة التنفيذية إحصاءات أو مؤشرات رقمية عن عدد حوادث السيارات أو عدد المشاجرات بين المواطنين وسائقي السيارات ، كما تعذر الحصول على هذه الإحصاءات من أجهزة الشرطة بالمحافظة والمدينة.

( )  
.

" "

\*

:(  
" ( % )  
" ( )  
( % )

" " "

:  
( ( ) )  
( )

:

" "

:  
\_\_\_\_\_

\* المحافظ متخصص في مجال الهندسة المدنية ، وعمل قبل ذلك في عدة مواقع قيادية بوزارة الإسكان كان آخرها رئيس الهيئة القومية لمياه الشرب والصرف الصحى .



■

\_\_\_\_\_ :

:

-

-

( )

( )

( )

( )

( )

\_\_\_\_\_ :

( )

\_\_\_\_\_ :

( )

( ) % ،

\*

\_\_\_\_\_ :

★

■

\_\_\_\_\_ :

\* أن تنفيذ القرار لاسيما ما يتعلق منه بإنشاء جزر وحرارات مناورة ببعض المحاور الرئيسية يتطلب ازالة بعض الأنشطة البارزة "بصورة غير قانونية" في هذه المحاور ، والتي يمتلكها المتضررون من القرار .

\* نتيجة حوارات مع قيادات المركز الإقليمي للتخطيط العمراني بأقليم الدلتا

/

\_\_\_\_\_ :

( % )



( / ) :

/

\*

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ :

( )

( ) :  
( )

( )  
/

\* استطلاع الرأي حول دور المجالس الشعبية المحلية في التنمية - مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، ٢٠٠٥

■

\_\_\_\_\_:

\_\_\_\_\_ ( )

" " :  
" "  
"

■

\_\_\_\_\_ ( )

) (

: \_\_\_\_\_

( % )

\_\_\_\_\_ ( )

" : "

" "

"

///

- : -

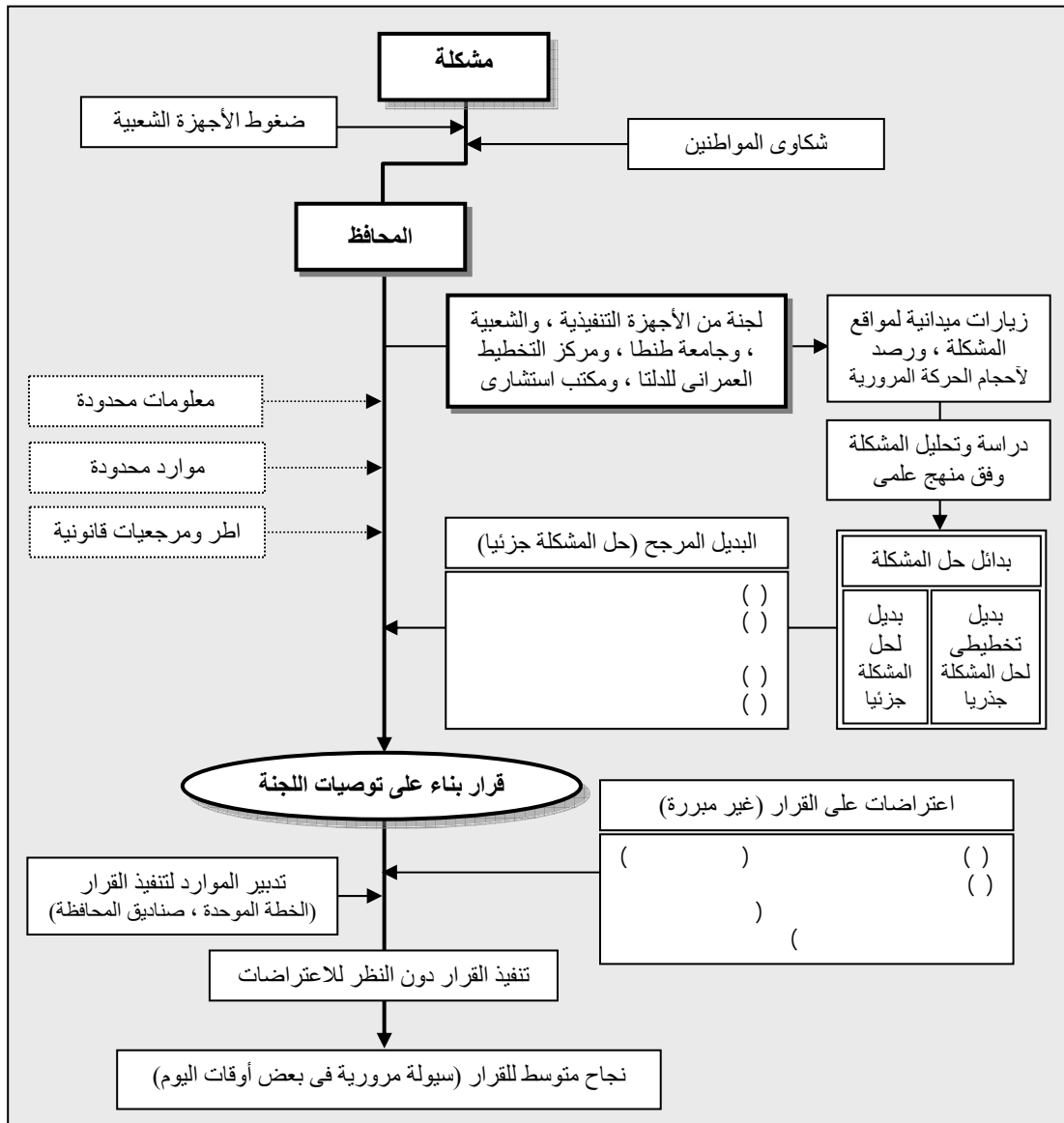
\_\_\_\_\_ -

/

( ) :

/ -

---



/

: ( / )

- ( ) -
- ) -
- ( ) . -
- ) ) ( -
- ( ) -
- 
- \_\_\_\_\_ -
- : :
- ( ) •
- 
- 
- 
- 
- )
- " ( " •
- " " -
- " " -
- \_\_\_\_\_

---

	•
	-
( " " )	-
	□
( )	•
	-
( )	-
( )	-
( .. )	-
	•
( )	-
	-
( )	-
	-
/	
	•
" "	-
	•
( )	-

---

□ \_\_\_\_\_ :

-

-

□ \_\_\_\_\_ :

-

-

//

)

:

\*(

/

// /

:

■

)

/

/

(

:

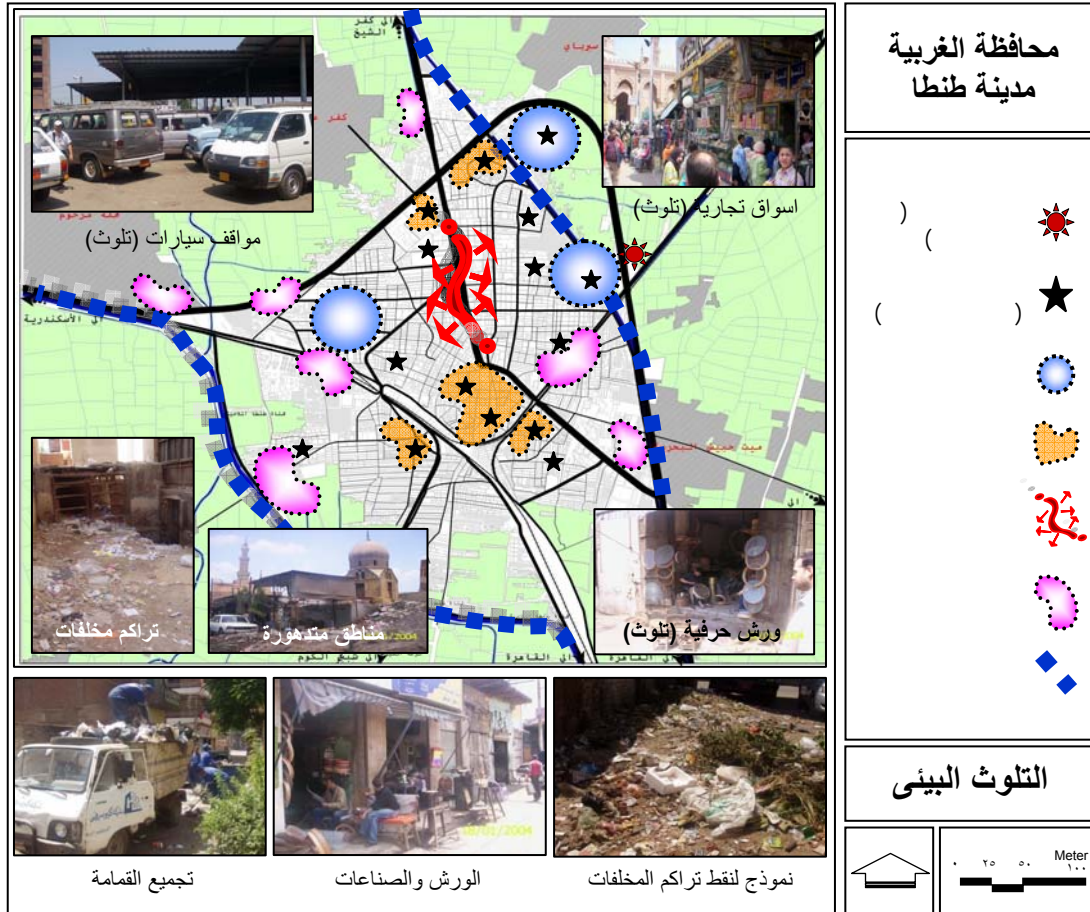
■

:

-

-

\* يشتمل الملحق الرئيسي رقم (٣) والخاص بوثائق مدينة طنطا على ملحقين فرعيين ، الملحق الفرعي رقم (١/٣) يتضمن قائمة بأسماء القيادات المحلية (الشعبية والتنفيذية) الذين تم إجراء المقابلات والاستبيان معهم ، والملحق الفرعي رقم (٢/٣) يتضمن جداول تفرغ استمارات الاستبيان مع هذه القيادات حول جميع قضايا الدراسة بمدينة طنطا.



شكل رقم ( ٤/٩ ) : الملامح العامة لمشكلة التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة طنطا



( ) % ( % ) (

" " % )

( ) (

■

:

( )

\*

) (

) ( (

( ) \*

( )

..

.....  
:

" "

( )

:

( )

( )

( )

:

( % )

( )

( )

:

"

"" "

( ) ( ) % )  
( )



:( / )

( ) % ) " " " %  
) "

\*

\* شركة النظافة التي تم التعاقد معها لا تغطي المدينة كلها ، ومن ثم قامت بتقسيم المدينة إلى عدة مناطق وحددت يوما واحد كل أسبوع لكل منطقة (على خلاف التعاقد "مرتين أسبوعيا") لتجميع القمامة ، وذلك لعدم كفاية عدد عمال جمع القمامة وصغر حجم السيارات المستخدمة في عملية الجمع بحيث لا تستوعب كمية المخلفات الناتجة يوميا من المدينة .

■  
:

\*

:( )

:"

"

"

"

"

"

■  
:( )

:( )

( )

:( )

( )

:( )

"

:"

"

"

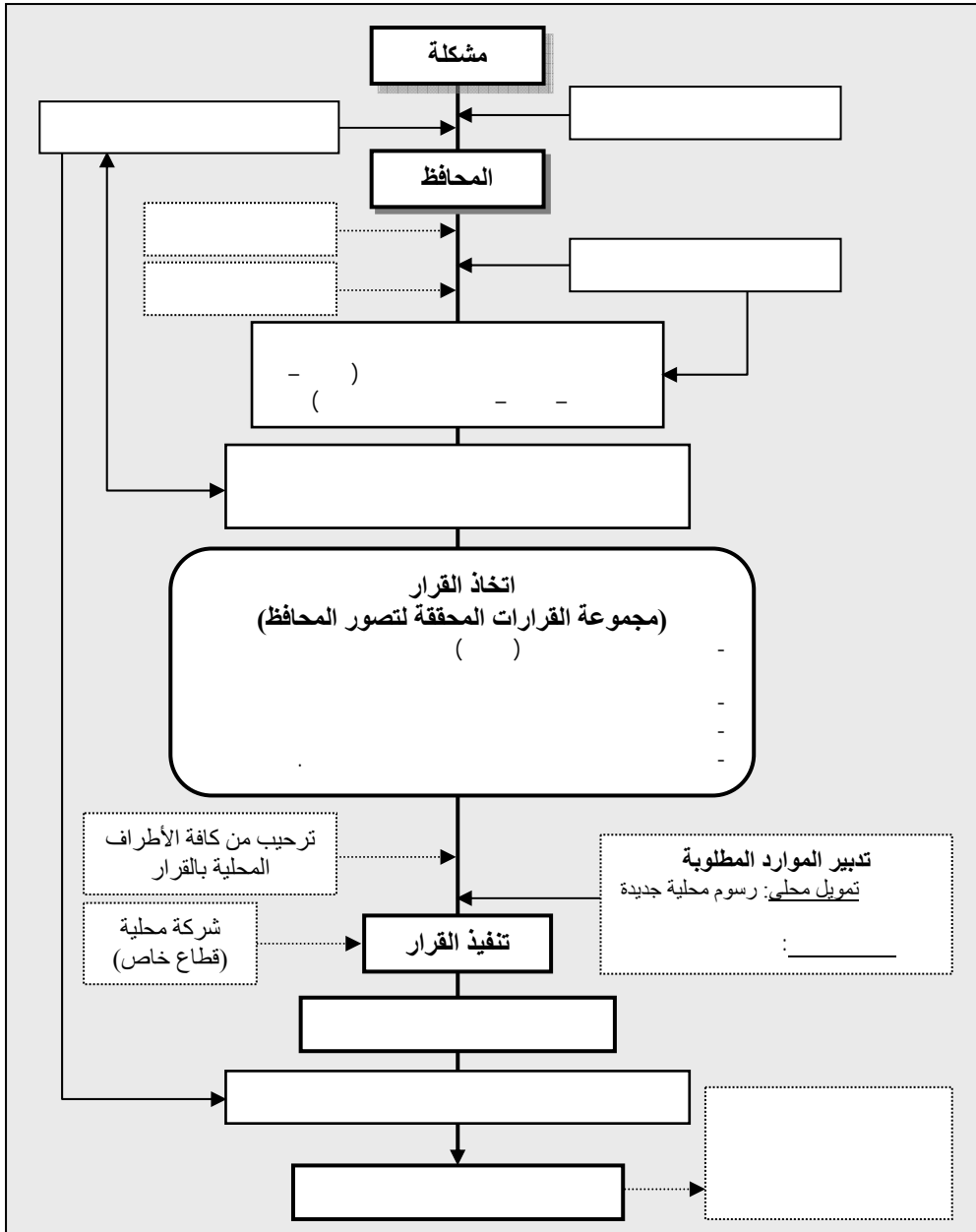
"

"

\* محافظة الغربية من بين المحافظات التي ليس لها ظهير صحراوي .

/ / /

( ) :



:( / )

-

-

(

/

" "

(

( )

( )

-

-

-

-

( )

-

-

-

□

( )

-

-

•

(

-

-

-

(

•

" "

-

•

-

( )

-

- - - )

( -

□

\_\_\_\_\_ :

( )

•

-

-

-

( )

•

( )

-

-

( ) ( )

( ) ( )

• (

-

)

(

• (

	-
( )	•
" "	-
( )	-
" "	-
•	•
*( )	-
:	□ _____
-	-
)	-
(	□ _____
:	-
	//
( )	// //
/	□ _____
:	■

\* هذه القضية تعد حالة استثنائية في مدينة طنطا نظراً لعدم توفر مساحات من الأراضي الفضاء حولها لعمل المدفن الصحى ومصنع تدوير القمامة وعدم وجود ظهير صحراوى لها ، مما يتطلب تدخل بعض الجهات المركزية لحل المشكلة .





شكل رقم ( ٧/٩ ) : الملامح العامة لمشكلة تجاور وتداخل الورش الحرفية والأنشطة التجارية العشوائية المقلقة للراحة والملوثة للبيئة مع المناطق السكنية بمدينة طنطا

■ :

)

\*(

)

- \* الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، المكتب الإستشاري للتخطيط والتنمية العمرانية - المخطط الإستراتيجي العام لمدينة طنطا : دراسات الوضع الراهن (تقرير المرحلة الثانية) - دراسات قيد الإعداد - نسخة إلكترونية - القاهرة يوليو ٢٠٠٧ .
- \* طبقا لميزانية استخدامات الأراضي للمدينة عام ٢٠٠٧ .
- \* الملحق الرئيسي رقم (٣) والخاص بوثائق مدينة طنطا.

(

( ( ) )  
( ( ) )

: ■

" " : ■

///

: ■

/

: \_\_\_\_\_

" "

:" "  
( % ) "  
( % ) "

:" \_\_\_\_\_ "

"

"

■

\_\_\_\_\_ :

) (

) (

\_\_\_\_\_ :

% ) ( " " (

) ( )

% ) \_\_\_\_\_ :

( ( % ) )

( ) \*

( )

) (

) (

\* أسماء هذه القيادات مدونة في قائمة القيادات المحلية التي تم إجراء الاستبيان معها بملحق رقم ٣ .

---

■

:

"

"

:

"

"

"

"

---

( )

---

( % )

( % )

%

:

( )

:

)

(

:

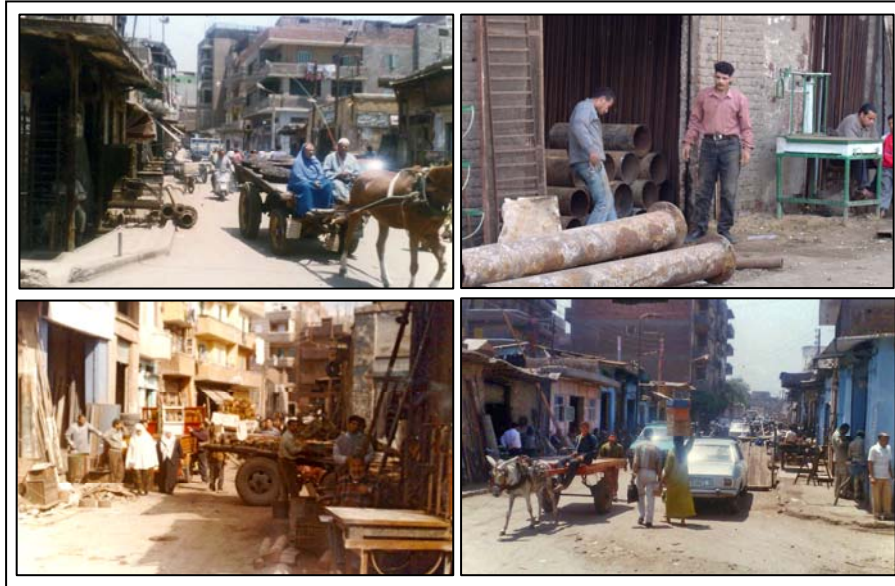
( % )

( % )

( % )

( ) /

---



/

:( / )

" ( % ) "

.( % ) "

( % ) "

"

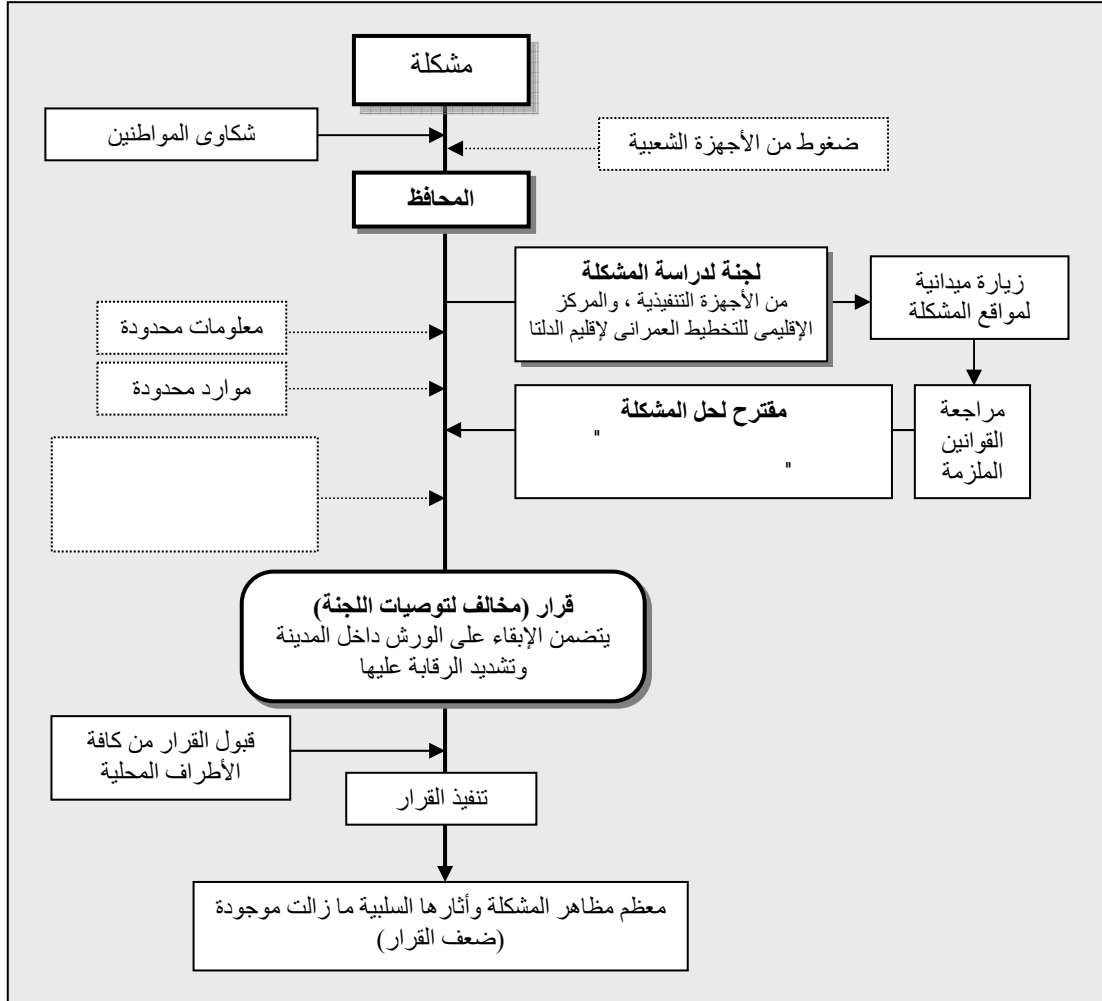
:

:( )

///

:

( ):



: ( / )

( )

. ( )

)

(



( )

( ) ( )

( )

•

" "

: \_\_\_\_\_

:

: \_\_\_\_\_

:

/

:

//

( )

( )

( )



( )

( )

//

:

///

" "

( ) ( )

/ ( )

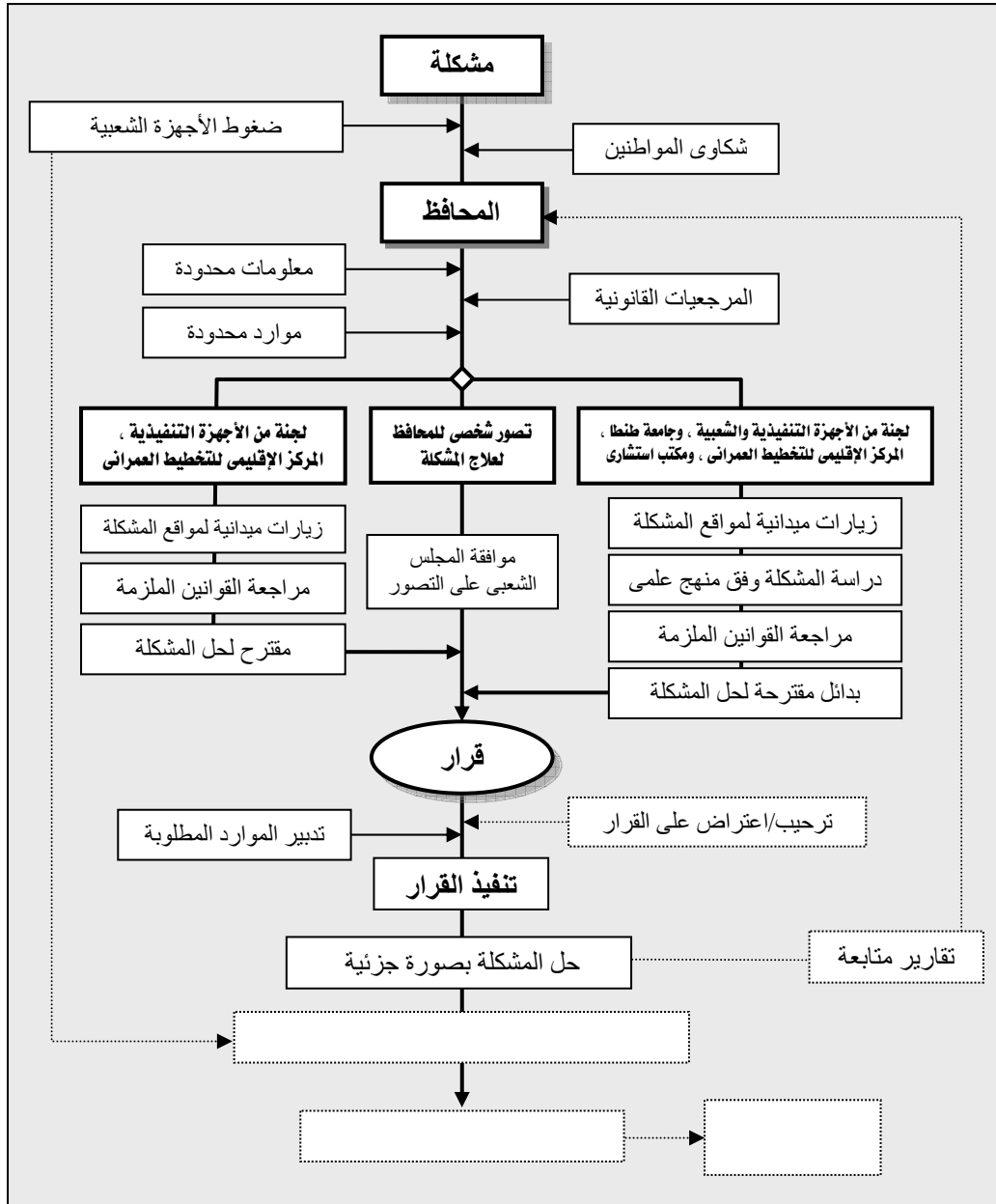
///

"

"  
( )

( )

( / ) .



شكل رقم ( ١٠/٩ ) : آليات صناعة واتخاذ القرار وتنفيذه بمدينة طنطا

)

(

( )

)

( )

(

(

(

///

:

:

-

( )

-

-

•

-

" "

---

( ) .	-
"	-
( ) .	-
( ) .	-
( ) .	-
( ) .	-
<hr/>	
) ( " " . (	-
" "	-
( ) .	-
<hr/>	
( ) ( )	-
<hr/>	
( ) :	-
( ) :	-
<hr/>	
( )	-
( ) .	-
( ) ( )	-
( ) .	-
( ) .	-
<hr/>	
( ) ( )	-
. ( ) .	-
( ) .	-
( )	-
( ) .	-
( ) .	-

---

( )		-	
( ) .		-	
( )		-	
( ) .		-	
( )		-	
( ) .		-	
( ) .		-	
<hr/>			•
( ) .	" "	-	
( )	( )	-	
<hr/>			•
( )	( )	-	
( ) .	( )	-	
:	:	-	
.	.	-	
.	.	-	
:	:	-	
.	.	-	
.	.	-	
.	.	-	
.	.	-	
.	.	-	

الفصل العاشر

**تحليل وتقييم فاعلية  
آليات صناعة القرار في مدينة قنا**

/ ( )

/

) ( )  
(

( )

( )

/

( )

(\*) ( / /

)  
) (\* ( .. (

/ / /

▪ :

)  
) ( ( (

\*( / / )

( ) .

▪ :

( )

\* بدأت تجربة قنا في نوفمبر عام ١٩٩٩ مع قدوم السيد المحافظ/عادل لبيب لتولى قيادة المحافظة ، ومن الجدير بالذكر أن الباحث يركز على هذه الفترة بالذات لإعتبارات تتعلق بالنجاح الكبير والطفرة التنموية التي تحققت فيها (مقارنة بمعظم المدن والمحافظات المصرية) مما يجعلها مادة غنية للدراسة والبحث

\* يشتمل الملحق الرئيسي رقم (٤) والخاص بوثائق مدينة قنا على ملحقين فرعيين ، الملحق الفرعى رقم (١/٤) يتضمن قائمة بأسماء القيادات المحلية (الشعبية والتنفيذية) الذين تم إجراء المقابلات والاستبيان معهم ، والملحق الفرعى رقم (٢/٤) يتضمن جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع هذه القيادات حول جميع قضايا الدراسة بالمدينة .

\* تقدر حجم الحركة المرورية على الطرق الإقليمية المارة بالمدينة بحولى ٨٠٠٠ - ١٠٠٠٠ مركبة/اليوم لطريق القاهرة/أسوان ، وحوالى ٣٥٠٠ مركبة/اليوم لطريق قنا سفاجا. (احصاءات مركز معلومات محافظة قنا عام ٢٠٠٦ )





شكل رقم ( ١/١٠ ) : الملامح العامة لمشكلة اختناقات شبكات/مسارات الحركة بمدينة قنا

\* بلغ عدد سكان المدينة عام ١٩٩٦ حوالي ١٥٥,٤ ألف نسمة ، وبلغ عام ٢٠٠٦ حوالي ٢٠٧ ألف نسمة بزيادة قدرها حوالي ٥١,٦ ألف نسمة خلال ١٠ سنوات ، كما بلغ مدل ملكية السيارات بالمدينة عام ١٩٩٦ حوالي ١٠,٥ سيارة لكل ألف نسمة ، كما بلغ هذا المعدل عام ٢٠٠٦ حوالي ١٤,٥ سيارة لكل ألف نسمة . ( هذه المعلومات مستقاه من المرجع التالي: الهيئة العامة للتخطيط العمراني ، مكتب ايساب للاستشارات الهندسية - المخطط الإستراتيجي العام لمدينة قنا - المرحلة الثانية: دراسات الوضع الراهن - دراسات قيد الإعداد - نسخة الكترونية - فبراير ٢٠٠٧ )

///

:



شكل رقم ( ٢/١٠ ) : الملامح العامة لمشكلة التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة بمدينة قنا

:

( )

\* منها التوسعات العمرانية والخدمية والإقتصادية بالمدينة ، بالإضافة الى كونها المركز الإدارى والخدمى الرئيسى للمحافظة ، فضلا عن الدور الكبير الذى تلعبه كظهير عمرانى لأحد المراكز السياحية الهامة بالدولة (مدينة الأقصر) من جهة ، وكحلقة وصل لحركة السياحة البرية بين اقليمى البحر الأحمر (سياحة ترفيهية وسفارى) وجنوب الصعيد (سياحة ثقافية ودينية وعلاجية) عبر محور قنا/سفاجا من جهة أخرى .

///

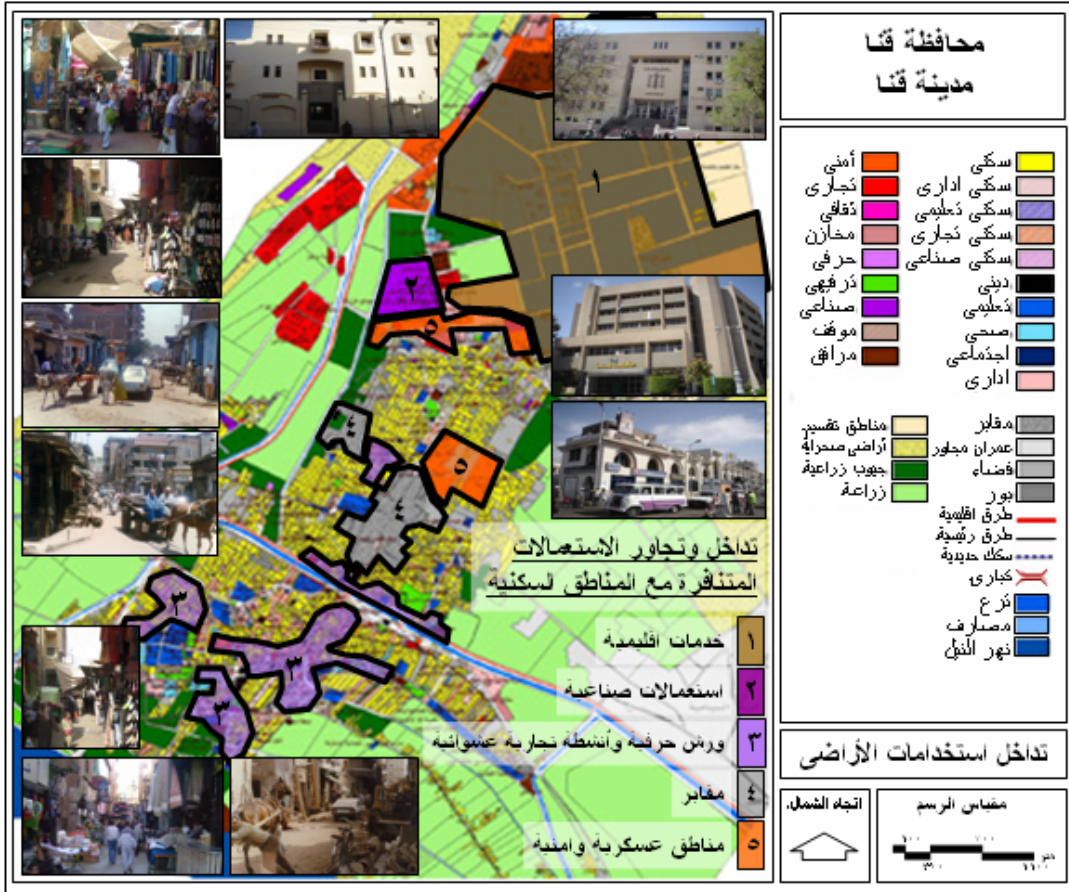
) ( : ■

( )

( )

( )

%



( / ) : ■

( ) :

( )  
( )

/ / / /

( )  
( )

( )

( )

/ / / /

( )

/ /

/ / / /

:

□

( )

/

□

:

( ) ( ) ( )

:

\*

( )

"

□

( )

)

(

///

\_\_\_\_\_ -

" "

\* استطاع السيد المحافظ تعبئة وحشد الأطراف المحلية (القيادات الشعبية والتنفيذية والنيابية ، والشخصيات العامة والقيادات الطبيعية من المواطنين) وتوحيد اتجاهاتهم نحو القضايا المحلية رغم الميراث الطويل من الإختلاف بين هذه الأطراف سواء لدوافع قبلية ، أو لدوافع مرتبطة بخلل في علاقة القيادات والأجهزة المحلية ببعضها (الجهاز الشعبي والتنفيذي) ، أو لدوافع فردية.

"

"

( )

(

)

(

\*

:( )

-

( )

:

:

:

)

-

"

"

"

"

-

( )

\* يغلب علي هذا المجتمع الطابع القبلي، وينتشر فيه العنف الذي يجعل الولاء الاول للقبيلة او للانتماء العرقي او الجهوي ، الامر الذي يعكس علي عمليه افرز القادات الشعبية والسياسية في المحافظة ، وهذه القادات بدورها تسعى بكل طاقتها لتحقيق مصالحها في القيادة والزعامة من خلال دفاعها المستميت عن مصالح الجهات والولائات التي افرزتها ، الأمر الذي يؤدي في نهاية المطاف الى غياب المصلحة العامة في كثير من توجهات هذه القادات .

( )  
 -  
 " "  
 ( / )  
 " "  
 " "  
 " "  
 " "  
 ( )  
 ( )  
 ( )  
 " " ( ) )  
 ( )  
 : " / ) " " •  
 " "  
 " "  
 ( " "  
 : \_\_\_\_\_ -  
 % %  
 % ..

" "

( )

( ) \*

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

" "

/

:

\_\_\_\_\_ \*



( )  
( .. )  
( ) ( )  
( ) ( )  
( ) ( )

( )

\*

/

( )

)

( )

(

"

"

)

(

:

◆

:

:

o

:

\* بحسب اعتقاد الباحث ، تكمن هذه الدوافع إما في تحقيق المصلحة العامة للمجتمع القناني والتي يصاحبها ايمان من كافة أعضاء الفريق بالحاجة الى التغيير ، وأما لتحقيق مصالح فردية لكل عضو من الأعضاء والتي تتمثل في رغبة مديري الأجهزة التنفيذية في اثبات ولائهم للمحافظ الجديد وتقانيهم في العمل حفاظا على مكتسباتهم المادية والمعنوية ، ورغبة أعضاء الأجهزة الشعبية وممثلي الأجهزة النيابية في تحسين علاقتهم مع المحافظ لكونه يملك سلطة التأثير "غير المباشر" على شعبيتهم من خلال منحهم موافقات على طلبات المواطنين التي يقدمونها اليه من ناحية ، وكونه له رأى مؤثر في منظومة اختيار الحزب الوطنى لمرشحيه للمجالس الشعبية والنيابية من جهة أخرى .

"	) :	-
-	-	"
-	-	-
. (	-	-
) :	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	. (	-
-	) :	-
(	:	o
:	-	-
.	)*	-
.	(	-
.	/	-

\* مثل الأسواق التجارية ، والورش الحرفية ، والمصانع ، والمخازن ، والمناطق العسكرية ، الخدمات الإقليمية ..الخ

-

.

/

) \*

(

( )

◆

( )

:

:

○

○

○

:

:

-

\* تتمثل الأسباب الجذرية للمشكلة (بحسب اعتقاد الباحث) في: وجود قدر كبير من الأنشطة المولدة والجاذبة للحركة المرورية بالمدينة ، وافتراد شبكة الطرق بالمدينة الى الأسس والمعايير الهندسية والتخطيطية والذي أفقدها التدرج الهرمي المناسب ، واختراق الطرق الإقليمية وخط السكك الحديدية والمجرى المائي لقلب المدينة ، وما ترتب عليهم من وجود العديد من التقاطعات السطحية والمزلقانات ، وتداخل حركة المرور الإقليمي العابر بالمرور المحلي للمدينة ، والنمو المضطرد لحجم الحركة المرورية بالمدينة (بفعل النمو السكاني وارتفاع معدل ملكية السيارات والتوسعات العمرانية والخدمية والإقتصادية بالمدينة وغيرها من العوامل) في ظل الثبات النسبي لحجم شبكة الطرق الرئيسية وقدرتها الإستيعابية .

-

)

(

-

-

-

( )

)

"

"

(

---

( )

---

\*

"

"

---

\*

( )

:

///

:

:

-

"

)"

(

:

◆

( )

( )

" "

)

)

.(

:

(

(

)

(

)

:

)

.(

:

"

"

)  
(  
.  
+ ) ( +  
.  
:  
-  
:  
: \_\_\_\_\_ ◆  
( )  
:  
: \_\_\_\_\_ ◆  
( )

---

/

)  
(

/

/

/

\_\_\_\_\_ ♦

( )



" "

( )

( )

( )

///

:

-

( )

: -  
)  
(  
:  
-



شكل رقم ( ٤/١٠ ) : الملامح العامة للطفرة العمرانية بمدينة قنا بعد تنفيذ خطة التنمية الشاملة

) : \_\_\_\_\_ -

" " ( ) ( ) ( )

( : \_\_\_\_\_ -

( )

\* \*

: \_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_ -

( )

: \_\_\_\_\_ -

\* بعد نجاح السيد المحافظ عادل لبيب في تسوية معظم الخلافات القبلية الدامية بصورة ودية .  
\* انخفض عدد جنح الضرب والتي تمثل اغلب جرائم الاعتداء علي النفس بمدينة قنا من ١٩٢١ جنحه عام ١٩٩٧ الي ٢٠٠ جنحه فقط عام ٢٠٠٠ لكي تصل الي ١٢٠ جنحه فقط عام ٢٠٠١ (استنادا الي دراسة تقدم بها الباحث محمد رشاد الخطيب المحامي الي مؤتمر نقابة المحامين الفرعيه بقنا والبحر الاحمر في سبتمبر ٢٠٠٢)

" "

:

.

:

-

:

-

:

( )

.

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

- ) \_\_\_\_\_ -

( -

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

///

:

□

□

:

/

:

١/٣/١٠ عملية صناعة القرار الخاصة بالتخطيط العمراني

( )

٢/٣/١٠ عملية صناعة القرار الخاصة بالتعامل مع القضايا محل الدراسة

///

:

:

■

:

■

( )

..

///

( / ) :

:

■

( )

( )

" "

:

■

)

(

:

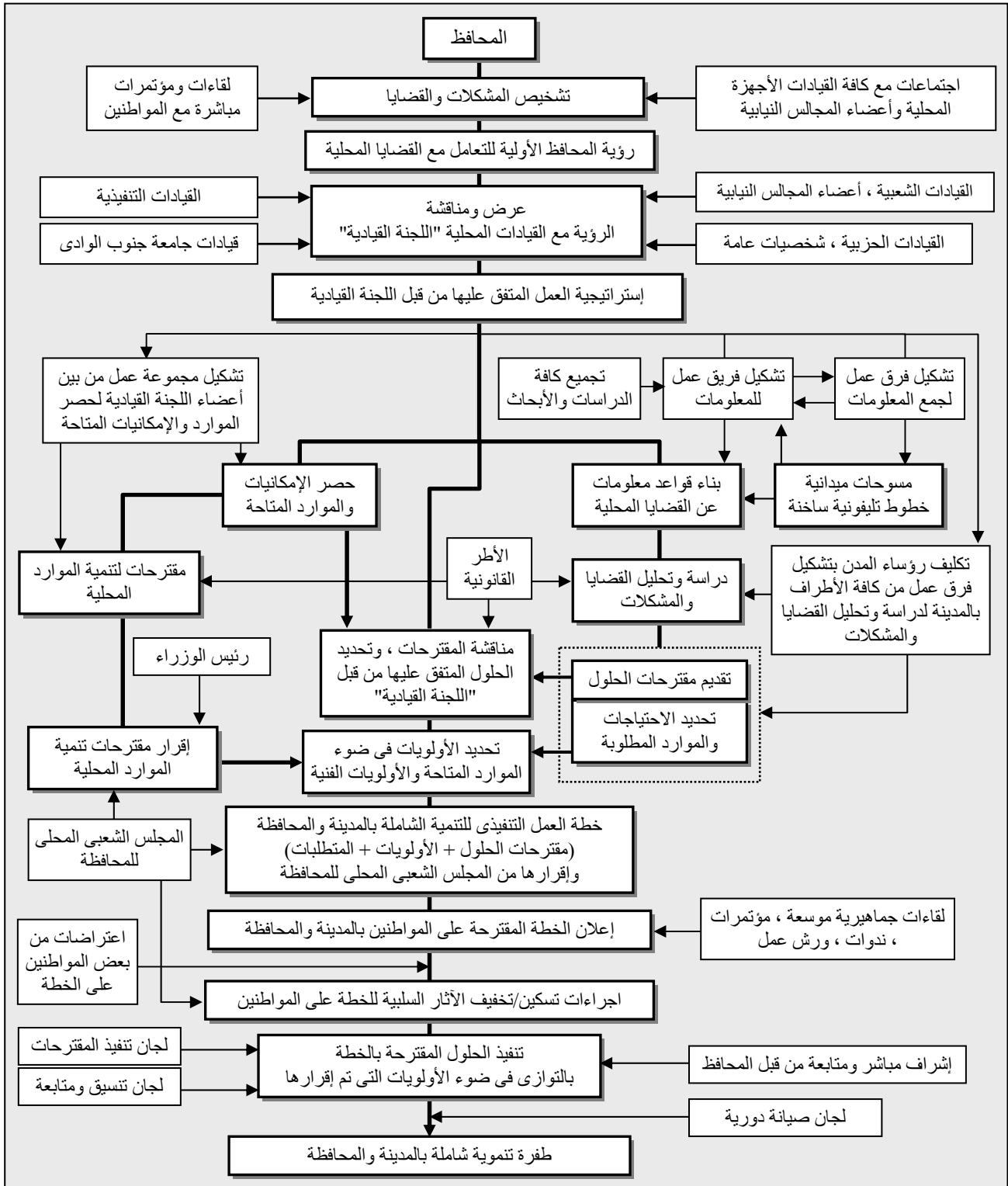
■

( )

/

)

(



شكل رقم ( ٥/١٠ ) : آليات صناعة خطة التنمية وتنفيذها بمدينة قنا

■ :  
)  
(  
:  
" "  
:  
" "  
( + + + )  
:  
:  
)  
(  
/ / /  
/







---

	)		
	(		
		-	
	"	"	-
	"	"	-
	)		
	(		
	"	"	-
	(	)	
	"	"	-
	(	)	
	(	)	" "
	:	:	-
	(	)	-

---



الفصل الحادى عشر

**التحليل والتقييم العام والمقارن**

**لفاعلية آليات صناعة القرار فى مدن الدراسة**

( )

)

(

( )

.

) /

(

) (( / ) ) :

(

■

)

(

( " " )

"

"

"

)

(

مدينة قنا		مدينة طنطا					مدينة بنها												
أطراف مركزية	أطراف محلية				أطراف مركزية	أطراف محلية				أطراف مركزية	أطراف محلية								
مكتب استشاري	هيئة التخطيط العمراني	المواطنين	القيادات المحلية	مجالس شعبية	مجالس تنفيذية	مكتب استشاري	هيئة التخطيط العمراني	المواطنين	القيادات المحلية	مجالس شعبية	مجالس تنفيذية		مكتب استشاري	هيئة التخطيط العمراني	المواطنين	القيادات المحلية	مجالس شعبية	مجالس تنفيذية	
○	○	○	○	○	○	○	●	○	○	○	○	○	●	○	○	○	○	○	مرحلة الإعداد للتخطيط
○	○	○	○	○	○	○	●	○	○	○	○	○	●	●	○	○	○	○	جمع المعلومات
○	○	○	○	○	○	○	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	مرحلة صياغة المخطط
○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	مناقشة المخطط مع الأطراف المحلية
○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	مرحلة اعتماد المخطط
○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	تعديل المخطط في ضوء المناقشة
○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	اعتماد المخطط في صورته النهائية
○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	تنفيذ المخطط
○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	متابعة التنفيذ

رموز الجدول: ● أطراف مشاركة ○ أطراف غير مشاركة

جدول رقم (1/11): الآليات والإجراءات الفعلية لصياغة مخططات التنمية العمرانية في مدن الدراسة

)

(

( )

.

■

( )

.

)

+ ( ) \* (

( ) (

( )

( / ) .

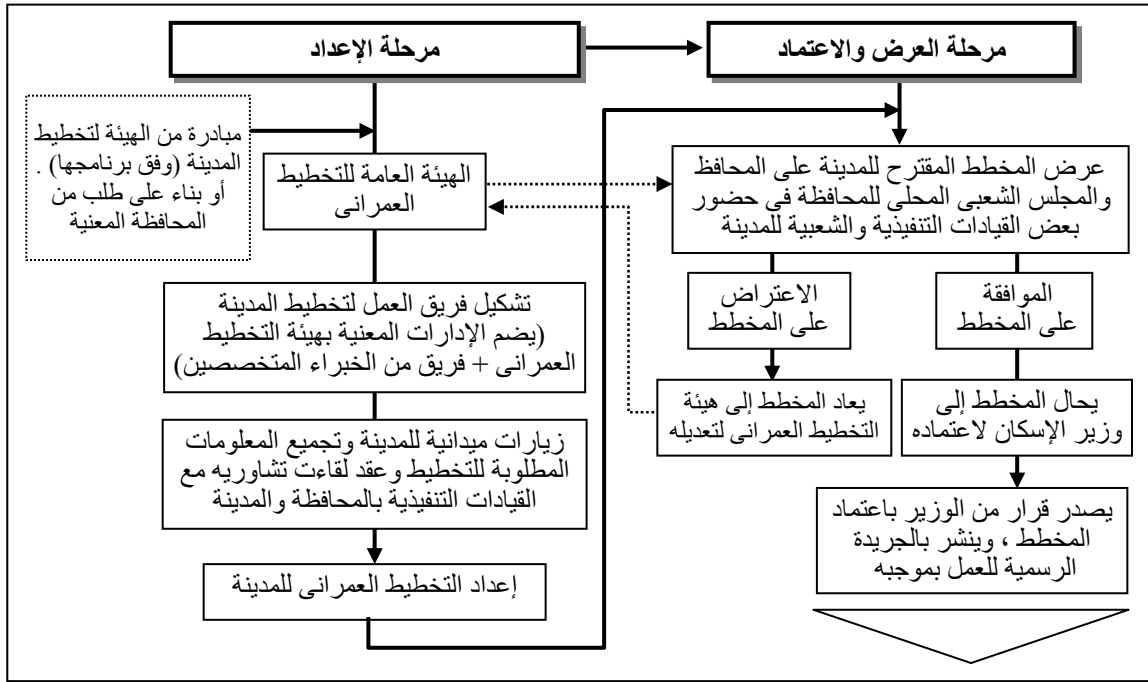
)

(

---

\*





شكل رقم (١/١١): الآليات والإجراءات الفعلية لصياغة مخططات التنمية العمرانية للمدن

:

(١): ( )

( )

( )

( )

(٢): ( )

(1) طارق وفيق - في مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية في مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة - برنامج لايف - البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة - مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢. ص: ١٨٥، ١٨٦

(2) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، معهد التخطيط القومي - مصر: تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٥: نحو عقد اجتماعي جديد - القاهرة ٢٠٠٥. ص: ١٤٤

)	(	( ) : (1)	"
)	(	( ) : (2)	"
)	(	( ) : (3)	"
)	(	( ) : (4)	"
)	(	( ) : (5)	"
)	(	( ) : (6)	"
)	(	( ) : (7)	"
)	(	( ) : (8)	"
)	(	( ) : (9)	"
)	(	( ) : (10)	"
)	(	( ) : (11)	"
)	(	( ) : (12)	"
)	(	( ) : (13)	"
)	(	( ) : (14)	"
)	(	( ) : (15)	"
)	(	( ) : (16)	"
)	(	( ) : (17)	"
)	(	( ) : (18)	"
)	(	( ) : (19)	"
)	(	( ) : (20)	"
)	(	( ) : (21)	"
)	(	( ) : (22)	"
)	(	( ) : (23)	"
)	(	( ) : (24)	"
)	(	( ) : (25)	"
)	(	( ) : (26)	"
)	(	( ) : (27)	"
)	(	( ) : (28)	"
)	(	( ) : (29)	"
)	(	( ) : (30)	"
)	(	( ) : (31)	"
)	(	( ) : (32)	"
)	(	( ) : (33)	"
)	(	( ) : (34)	"
)	(	( ) : (35)	"
)	(	( ) : (36)	"
)	(	( ) : (37)	"
)	(	( ) : (38)	"
)	(	( ) : (39)	"
)	(	( ) : (40)	"
)	(	( ) : (41)	"
)	(	( ) : (42)	"
)	(	( ) : (43)	"
)	(	( ) : (44)	"
)	(	( ) : (45)	"
)	(	( ) : (46)	"
)	(	( ) : (47)	"
)	(	( ) : (48)	"
)	(	( ) : (49)	"
)	(	( ) : (50)	"
)	(	( ) : (51)	"
)	(	( ) : (52)	"
)	(	( ) : (53)	"
)	(	( ) : (54)	"
)	(	( ) : (55)	"
)	(	( ) : (56)	"
)	(	( ) : (57)	"
)	(	( ) : (58)	"
)	(	( ) : (59)	"
)	(	( ) : (60)	"
)	(	( ) : (61)	"
)	(	( ) : (62)	"
)	(	( ) : (63)	"
)	(	( ) : (64)	"
)	(	( ) : (65)	"
)	(	( ) : (66)	"
)	(	( ) : (67)	"
)	(	( ) : (68)	"
)	(	( ) : (69)	"
)	(	( ) : (70)	"
)	(	( ) : (71)	"
)	(	( ) : (72)	"
)	(	( ) : (73)	"
)	(	( ) : (74)	"
)	(	( ) : (75)	"
)	(	( ) : (76)	"
)	(	( ) : (77)	"
)	(	( ) : (78)	"
)	(	( ) : (79)	"
)	(	( ) : (80)	"
)	(	( ) : (81)	"
)	(	( ) : (82)	"
)	(	( ) : (83)	"
)	(	( ) : (84)	"
)	(	( ) : (85)	"
)	(	( ) : (86)	"
)	(	( ) : (87)	"
)	(	( ) : (88)	"
)	(	( ) : (89)	"
)	(	( ) : (90)	"
)	(	( ) : (91)	"
)	(	( ) : (92)	"
)	(	( ) : (93)	"
)	(	( ) : (94)	"
)	(	( ) : (95)	"
)	(	( ) : (96)	"
)	(	( ) : (97)	"
)	(	( ) : (98)	"
)	(	( ) : (99)	"
)	(	( ) : (100)	"

- (1) محمود محمد محمد غيث - تقويم التجربة المصرية في مجال التخطيط العمراني (خلال الفترة من ١٩٧٣ وحتى ١٩٩٨) - مجلة جمعية المهندسين المصرية - المجلد الثامن والثلاثون - العدد الأول - ١٩٩٩ . ص: ٥٦-٥٥
- (2) المرجع السابق . ص: ٥١
- (3) طارق وفيق - في مسألة الحوار والمشاركة المجتمعية في مصر: رؤية تحليلية لأبعاد الأزمة - برنامج لايف - البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة - مؤسسة فورد - القاهرة - ٢٠٠٢ . ص: ١٨٧

( )

//

( )

:

■

) (" " ) (

) : \_\_\_\_\_ -  
(

( )

: \_\_\_\_\_ -

( )  
( )

:( \_\_\_\_\_ ) -

★ : \* \_\_\_\_\_ -

\*

( ) ( ) ★

) " ( " )  
" ( ) "  
" " "  
- : \_\_\_\_\_  
( .. )  
( )  
- : \_\_\_\_\_  
\*  
)  
( / )  
- : \_\_\_\_\_  
( )  
\_\_\_\_\_ \*

	(	-
*	:	-
)		
	( ..	
	:( )	-
)	( )	
	(	
"	:	-
	"	
		■
)	"	
"	:	
(		
	:( )	-
	*	-
"	"	
(	)	
)		
(		
)	(%)	*
	(	
	)	*
	( )	
	(	

"

"

.

- : \_\_\_\_\_  
( .. )

( )

- : \_\_\_\_\_  
\*)

( )

( )

- : \_\_\_\_\_

( )

\*)

( .. )

- : ( \_\_\_\_\_ )  
( )  
( )

\*)

\*)

( )

- " : \_\_\_\_\_ -  
"
- 
- ) (" : \_\_\_\_\_ -  
(
- \_\_\_\_\_ -  
): \_\_\_\_\_ -  
(
- (
- (
- ) \* : \_\_\_\_\_ -  
(

\* يتمتع بقدرات ومهارات إدارية واسعة ، بالإضافة إلى تمتعه بقدر كبير من الرشد والعقلانية والقدرات التفاوضية فضلا عن تمتعه بقدر عالٍ من الشفافية والعدل والحزم

( )	:	-
( ..		
( )	:	-
( )	( )	
(		
	:	-
)	(	
( )		
*	:	-
)		
(		
(		
( )	( )	*
(		



- 
$$\frac{(\quad)}{(\quad)}$$
 : ( ) )

- \_\_\_\_\_ :

" "

( / ) . ( / )

//

:

/ :

■

%

( ) ( )

)

) (

( (

. ( )

■ :

%

( ( % ) / )

( / )

( )

//

( )

( )

" " ( / )

. ( )

:

\*

■

" "

( )

\*

★

■

)

/

(

(

)

(

)

)

(

)

(

)

(

( ) كان يجرى إعداد مخطط عمرانى

\* وفقا لما أشار إليه  
شامل للمدينة قبل

\*

( )

( )

)

(

( )

" "

:

-

( )

-

)

(

-

( )

■

( )

( )

( )

)

(

( )

( )

" "

)

( )

" "

" "

( )

" "

٤/٢/١١ عملية صنع واتخاذ القرار فى مدن الدراسة ، ومدى الالتزام بالآليات  
الواردة بالقوانين ذات الصلة

" "

" "

( )

" "

" " .

■

" ( ) "

" " .

■

)

(

" " :

" "

( ) :

( )

٥/٢/١١ عملية صنع واتخاذ القرار في مدن الدراسة ، واتساقها مع عملية صنع  
القرار الرشيدة ، والحوكمة الرشيدة

١/٥/٢/١١ عملية صنع واتخاذ القرار في مدن الدراسة ، ومدى توفر المتطلبات الأساسية  
لصنع القرارات الرشيدة

( )

:

■

:

\_\_\_\_\_ :  
( )

) /  
(  
.  
) : \_\_\_\_\_  
(  
) ( ..  
"  
/ ( ( % ) )  
( ( )  
( )  
/  
:  
\_\_\_\_\_  
( )  
( )  
( )  
:  
\_\_\_\_\_  
( )  
:  
/ :



( )

( )

( / )

( ) :

( / )

" "

( / )

( )

( )

■

( )

:

" "

( % )

" "

\*

\_\_\_\_\_

\*

/ ) / ( )  
" )  
" )  
.

" )  
" )

" "

عملية صنع واتخاذ القرار في مدن الدراسة ، ومدى الاتساق مع القيم الأساسية  
لعملية صنع القرار الرشيدة ، والحوكمة الرشيدة

■

( )

★

" "

■

)

(

( )

" "

■

: )

\* البحث معنى فقط بالفترة التي تولى فيها السيد عادل لبيب مهمة محافظ قنا لما تتمتع به هذه الفترة من خصوصية وظروف استثنائية على صعيد التنمية المحلية

( .. )  
" "

( )  
( " "

( " ( ) ) " "

" "

( / )

/

" "

التصرفات في

الأمر العامة

" "

" ( )

عملية صنع واتخاذ القرار في مدن الدراسة ، ومدى التزام آلياتها بالمنهج  
العلمي ٣/٥/٢/١١

■

:

\_\_\_\_\_:

)

(

:( \_\_\_\_\_ )

:

:

"

"

)

(

)

(

"

"

( )

:

:

( )

( )

( ) ( )

( ) ( )

( ) ( )

■

( ) / ( )

( )

:

( ) : \_\_\_\_\_

( ) ( ) ( )

( / ) ( )

:

" "

( )

( / )

" "

( ) : \_\_\_\_\_

( )

:

\_\_\_\_\_ :

★

)

(

\_\_\_\_\_ :

"

"

"

"

"

(

)

:

)

( .. )

\_\_\_\_\_ ★

/

" " " "

( )

\_\_\_\_\_ :

" " " "

( )

( )

" "

" "

( )



■

:

\_\_\_\_\_

( )

( )

:

/

( ) :  
( )

( ) ( )

\_\_\_\_\_

:

( )

( )

( )

( )

) ( )

( )

( )

)

(

/

:

( )

" " )

"

"

(

( )

( )

: " "

-

( )

( )

( )

( )

( )

( )

:

) " " :

( ) (

( / ) ( / )

:

( % ) /  
( % ) .  
:  
" " " "  
" " " "  
( ) ( )  
( )  
( )  
:  
:  
" "  
:  
( )  
:

:  
:  
:  
) و ( )  
: " "

---

( )  
( )  
( ) ( )  
( )

الجزء الرابع

**النتائج النهائية ، وحزم السياسات المقترحة  
لدعم كفاءة وفعالية آليات صناعة القرار المحلى  
لتخطيط وإدارة العمران الحضرى فى مصر**

مقدمة الجزء الرابع

الفصل الثانى عشر: **النتائج العامة**

الفصل الثالث عشر: **حزم السياسات المقترحة لدعم كفاءة وفعالية  
آليات صناعة القرار المحلى لتخطيط وإدارة  
العمران الحضرى فى مصر**

:

:

■

( )

:

■

الفصل الثانی عشر

## النتائج العامة



" /

"

( % )

( ) ( )

//

) (

) (

( )

( ... )

( )

( )

/

//

:

•

( ) .

( )

•

( ) .

•

" "

//

:

•

" "

•

:

-

-

-

•

( )

//

:

)  
(

:

-

:

:

-

-

)

(

( )

-

-

( )

-

:

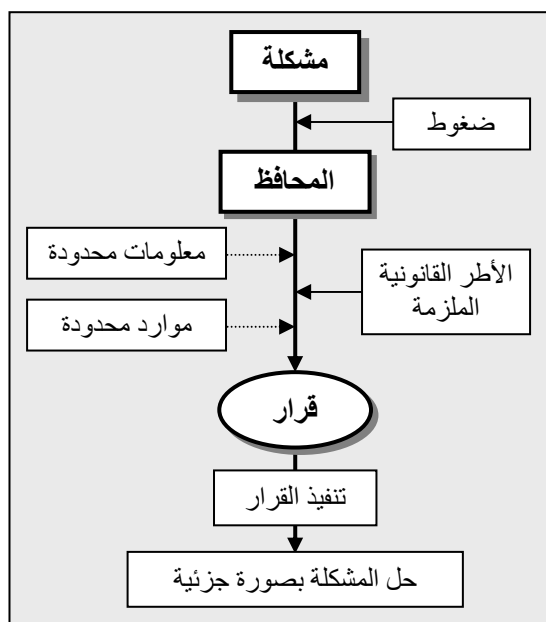
-

-

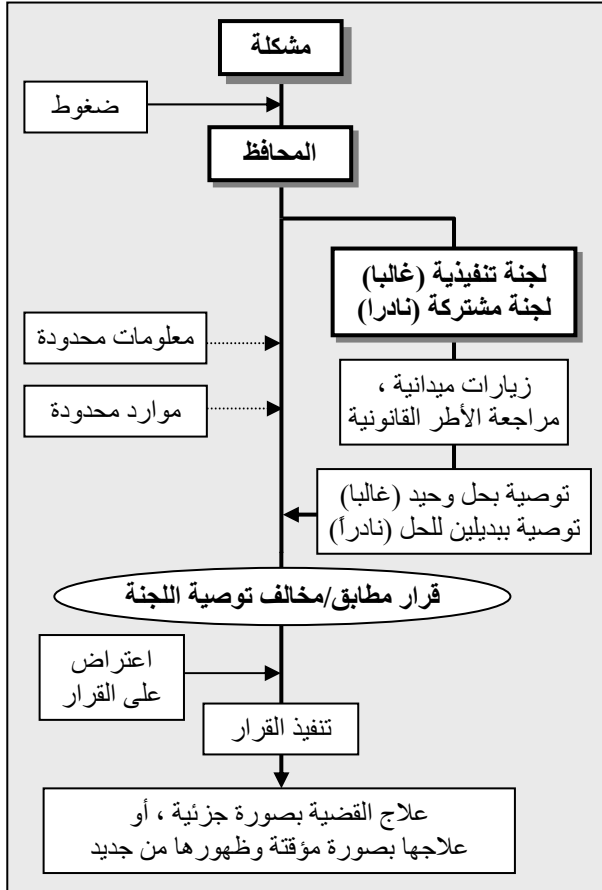
---

				-
	:	:		-
				-
				-
		( )		-
	"	"		/
	:			
	"	"		//
	:			
		/	:	///
)		%	(	
	:			■
				-
)			(	

---



شكل رقم (١/١٢): النمط الأوتوقراطى



شكل رقم (٢/١٢): نمط اللجان الحكومية

( ) ( ) ( )

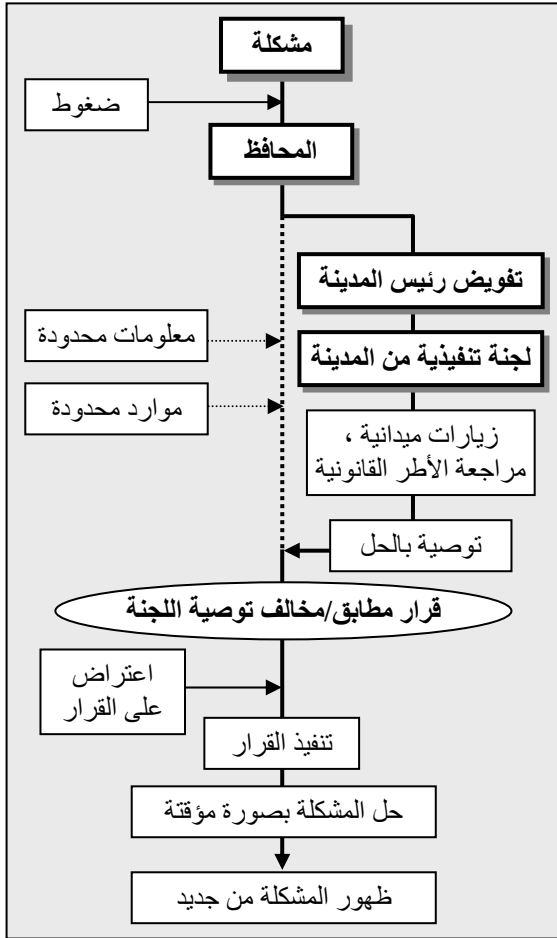
%

( ) ( ) ( )

( ) ( ) ( )

:

( / ) .



شكل رقم (٣/١٢): نمط التفويض

:  
 . ( % ) / -  
 ( % , ) -  
 ) -  
 ( % , ) -  
 " " -  
 ( % ) -  
 ( % ) " "  
 " " " "

■

:

-

-

( )

( )

-

( )

( )

" "

-

)

" "

( / )

-

)

(

)

( .. )

(

/

)



■

( )

( )

/// / :

( % :

■

-

" "

( )

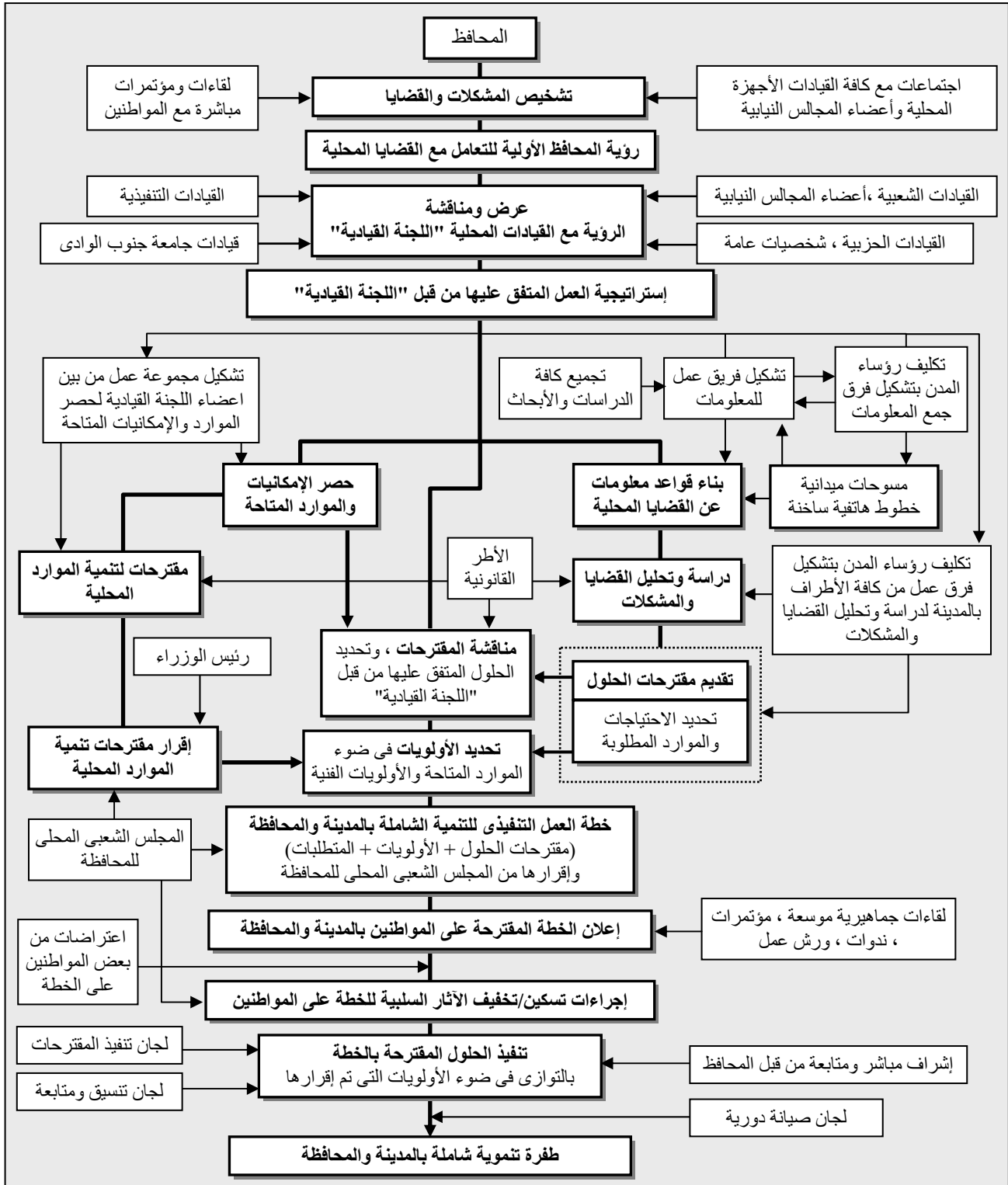
( )

و ( )

( )

■

( )



شكل رقم (٤/١٢): النموذج المجتمعي/ غير التقليدي في صناعة القرار المحلي

( : )

( (

( (

( + + + ) ( (

( ) ( (

( ( (

(

■

■

:

-

-

-

-

-

:

-

:

-

	:	-
	:	-
	:	-
	:	-
	:	-
.....		■
" "	" "	//
	:	
( )		•
		•
"	( % )	
	"	
	" "	•
( )		

( % )

:

:

-

)

(

:

-

:

-

"

"

•

"

"

"

)

(

%

)

"

"

"

"

•

(

)

(

)

\*  
" " ●  
:  
( ) :  
" "  
:  
" // "  
( )  
:  
///  
( ) : ( )  
■  
( )  
( )  
■  
( ) ( )

\*

(

■ ( )

( )

■ ( )

)

(

///

" "

:

■

\* " "

( )

( )

\_\_\_\_\_:

( )

)

/

(

\_\_\_\_\_:

(

\_\_\_\_\_

\*

( " " )

:" \_\_\_\_\_ " )  
(

( )

■ :

( % )

■ / :

( % )

:

( % ) : -  
" "

( )

( % ) : -  
( )

■ / :  
( % )



■ :

( ) /  
( )

■ :

" ( ) "

( ) ( )

(( ( ) ))

( ) :

( ) ( )

■ :

) ( " "

" ( " )

(

( ) .(

//

" "

)  
" " - " " (" " " "  
" " - " " :  
///

)

: ( ( ) )  
□ )  
(  
: \_\_\_\_\_ ♦  
-

)

( - ) . (

-

( - ) .  
)

-

(

( - ) .

-

( )

( - ) .

\_\_\_\_\_ ♦

-

)

" "

( - ) .

-

( )

( - ) .

-

( - ) .

-

)

( - ) .

-

" "

" "

( )

\_\_\_\_\_ \*

:"

( )

:"

/	( / - ) .	◆
)		-
	(	
		-
	( .. )	
	( )	-
		◆
	( - ) .	-
	( - ) .	-
( - ) .		-
)		-
	(	
	( - ) .	
(	)	■
		◆
	" "	-
)		-
"	"	
(	( - ) .	

◆ \_\_\_\_\_ :

-

( - ) .

-

( - ) . ( )

◆ \_\_\_\_\_ :

-

)

. (

-

( )

.

◆ \_\_\_\_\_ :

-

( - ) .

///

:

■

◆ \_\_\_\_\_ :

■

)

- ( - ) .
- ( - ) .
- \_\_\_\_\_ :  
)
- ( - ) .
- ( .. / - )
- ( - ) .
- \_\_\_\_\_ :  
)
- \_\_\_\_\_ :  
)
- ( - ) .
- \_\_\_\_\_ :  
)
- ( - ) . ( )
- ( - ) .
- ( - ) .
- \_\_\_\_\_ :  
)

- ♦
- ( - ) .
- :
- ♦
- 
- ( )
- (
- ( - ) .
- 
- ( ( - ) )
- ( - ) .
- 
- ♦
- ( )
- ( - ) .
- \_\_\_\_\_ : □
- ♦
- ( - )
- 
- \_\_\_\_\_ : □
- ♦
- 
- \_\_\_\_\_ : □
- ♦
- ( )
- ( - ) .

"	"	)	♦
(	-	)	♦
:			■
			♦
(	-	)	♦
/			♦
(			♦
(	-	)	♦
"	"		♦
(	-	)	♦
"	"		♦
(	-	)	♦
:			■
			♦
-			♦
(	-	)	♦
(	..		♦
(			♦
(			♦
:			■
			♦
(	-	)	♦



( )	■
	■
	◆
	"
( - ) . (	■
- - / )	◆
( - ) .	(
)	◆
*(	
( - ) .	◆
( - ) .	(
( - )	■
-	◆
	◆
	■
	◆
	*
	( )

/

( )

/ /

" "

( / / ) ( ) ( / / )

\* ( ) (" )

/ /

/ / /

" " % , " "

" " % " "

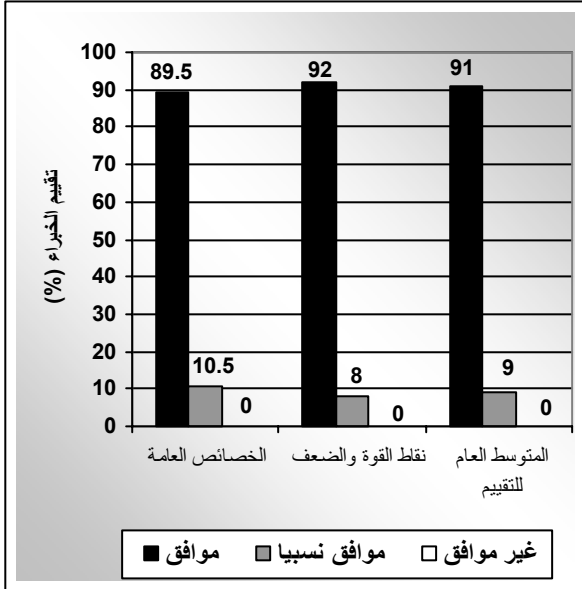
" " " % " "

\* " "

:

-

\* انظر النتائج التفصيلية لعملية التقييم المتعلقة بالخصائص العامة ونقاط القوة والضعف فى عملية صناعة القرار الخاص بالتخطيط العمرانى فى الملحق الرئيسى رقم ٥ .

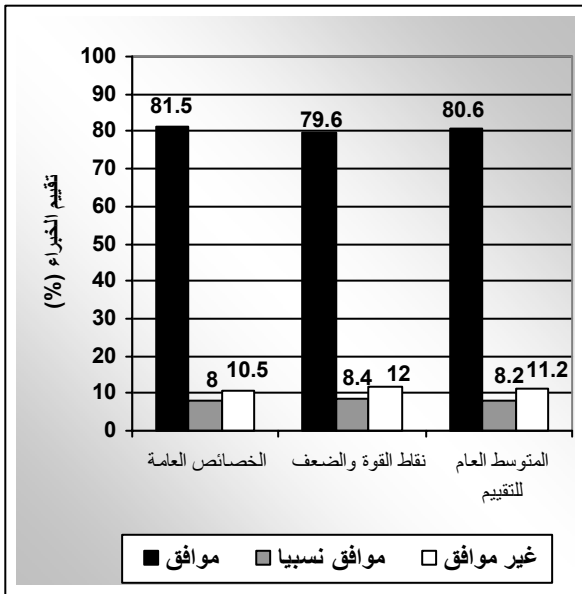


( / ) :

"

"

///



( / ) :

" , % " " "

% " , % " "

:"

% , " % "

" "

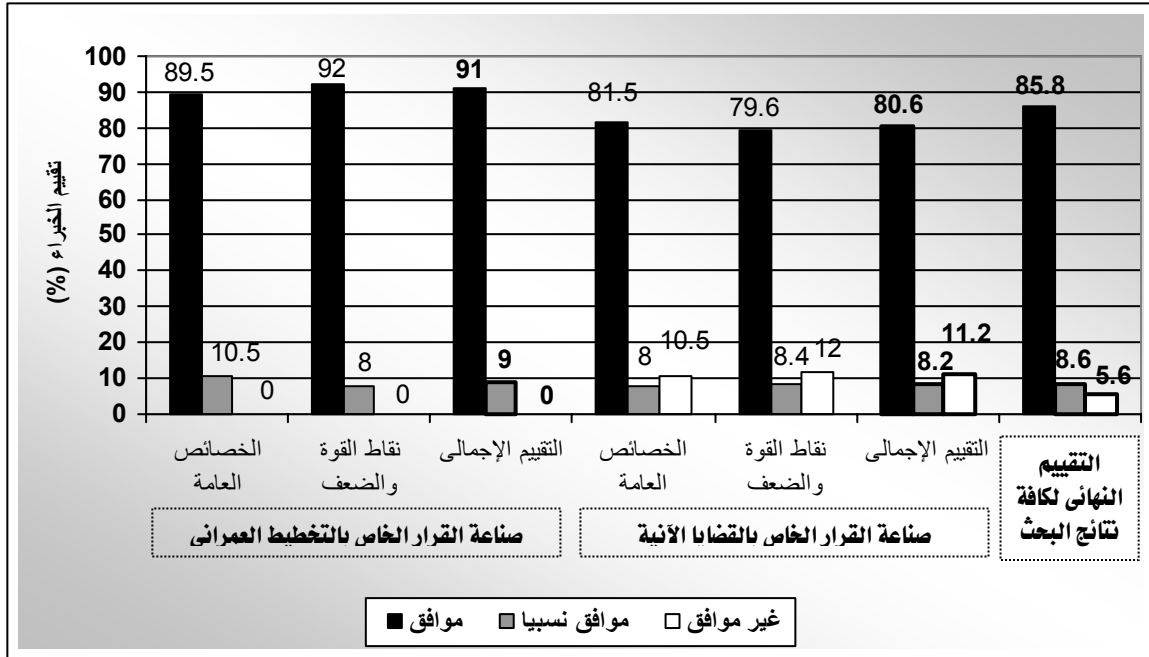
% , % ,

. \* % ,

\* انظر النتائج التفصيلية لعملية التقييم المتعلقة بالخصائص العامة ونقاط القوة والضعف فى عملية صناعة القرار الخاص بالقضايا والتحديات الأتية فى الملحق الرئيسى رقم ٥ .

///

( )  
% ،  
% ،



( / ) :

:

(  
" : " % ، " " % ،  
)  
)

(

(  
" " % " "  
%  
:  
-  
\_\_\_\_\_

-  
\_\_\_\_\_

(  
" :  
" , % " % "  
% ,  
:  
-  
\_\_\_\_\_

-  
\_\_\_\_\_ ( )  
\_\_\_\_\_ )

. ( )  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ -  
\_\_\_\_\_)  
\_\_\_\_\_ (  
\_\_\_\_\_

( )

\_\_\_\_\_ (

\_\_\_\_\_ : " , % " , % , " : " , %

\_\_\_\_\_ :

\_\_\_\_\_ ) \_\_\_\_\_ -  
\_\_\_\_\_ "  
\_\_\_\_\_ "  
\_\_\_\_\_ (  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ ( , % ) \_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ ( ) \_\_\_\_\_ -  
\_\_\_\_\_ )  
\_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ ( , % ) % \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ ) \_\_\_\_\_ -  
\_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_

( )	.	-
( )	(	-
.	" "	-
( )	(	-
(	(	/
(	(	//

( )

( )

" "

/

( )

:

-

)

( )

(

( )

-

-

-

-



			-
	( )		
		/ /	
		:	
		(	
		:	
( )	" "	-	
"	" "	-	
	" "	-	
		-	
	" "	-	
( )	" "	-	
( )	" "	-	
	" "	-	
	)	-	
	(	-	
		(	

♦ :

.

" "

( )

( )

( )

. ( .. و )

:

:

" " ( )

( )

:

( )  
( )

/

:

---

			-
	" "	)	(
	(	)	-
	)		(
	(	)	-
	(	)	( ..
	:	/	: ♦
			_____
	(	)"	"
			_____
	(	)	
	(	)	
	(	)	

---

(  
( ) + + + )  
( ) .

---

:

-  
-  
-  
(  
( )  
( )  
( )  
( )  
( )  
( )  
( )  
( )  
( )  
( )  
( )

(  
▪  
◆  
\_\_\_\_\_ :  
-

( ) .

-

( ) .

-

( )

( ) .

-

( ) .

-

)

"

(

\_\_\_\_\_ ♦

( )

-

( ) .

( )

-

/  
)

(

( - ) .

-

)

"

..  
(

"

-

( ) .	-
( ) . ( ) .	-
	■
	◆
	-
( ) .	-
( ) .	-
( ) .	-
( ) . ( ) .	-
	◆
	-
( ) .	-
( ) . ( ) .	-
( ) .	-

/

( ) .

-

( ) .

-

( ) .

-

( )  
( ) .

-

( ) .

/

-

( / )

( " " )

-

( ) .

-

-

)

(

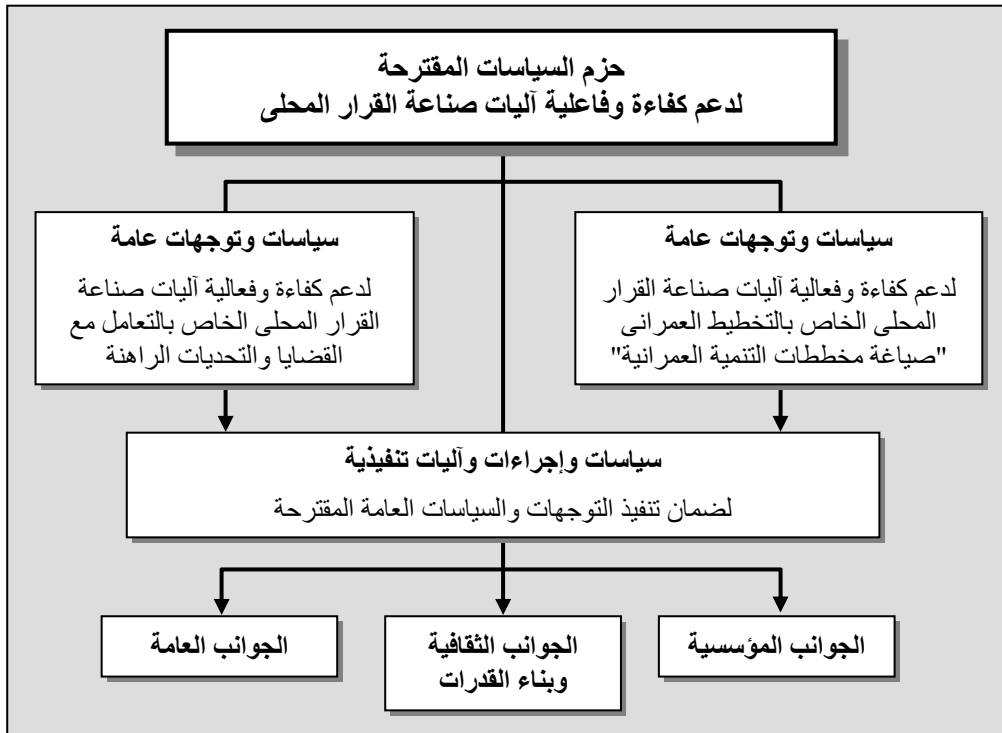
( ) .

الفصل الثالث عشر

**حزم السياسات المقترحة  
لدعم كفاءة وفعالية آليات صناعة القرار المحلى  
لتخطيط وإدارة العمران الحضرى فى مصر**



## آليات صناعة القرار المحلى لتخطيط وإدارة العمران الحضري فى مصر



( / ) :



) (

•

( )

•

)

" ... "

•

" )

" ( ...

/

•

) //

(

"

"

(	•
:	(
)	-
" "	-
.	-
)	-
" "	-
)	-
(	-
.	-
..	•
" "	•
)	•
(	•
.	•
( )	•
/ /	•
.	•
.	•

			•
:		-	
( )		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
( )		-	•
...		(	
		)	
		(	
		)	•
(	"	"	...

/

/

:

//

:

"

)"

/ ( ... "

" "

( ... - - - )

)

(

:

---

	-	
	-	
)	-	
	-	( ..
	-	
)	-	
	-	(
	-	( )
	-	
	-	
	-	" "
:	-	
)	-	(
)	-	(
	-	
	-	( " "

---

//

( )

:

( ) •

( )

:

" " " "

-

-

) -

(

-

-

) •

)

(

(

:

-



---

	-
( ... )	-
(	-
"	•
"	•
	//
:	*
)	•
( ... )	-
:	-
)	-
	*
)	•
(	•

---

	" "
	( .
)	-
	(
	-
	/
	-
)	•
:	(
)	-
	(
	-
)	( )
(	
	•
	:
	-
	-
	-
	-

/

:

( )

•

:

( ... )

-

( )

-

)

-

( ... )

•

)  
( ... )

•

:

)

-

(

( )

-

( .. )

( )

-

## الملاحق

- |           |  |
|-----------|--|
| ملحق (١): | النموذج التحليلي (نموذج الاستبيان)                                     |
| ملحق (٢): | الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة في مدينة بنها                            |
| ملحق (٣): | الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة في مدينة طنطا                            |
| ملحق (٤): | الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة في مدينة قنا                             |
| ملحق (٥): | الوثائق الخاصة بتقييم النتائج العامة للبحث<br>بواسطة الخبراء المتخصصين |

ملحق رئيسى رقم (1)

**النموذج التحليلى (نموذج الاستبيان)**

استمارة استبيان  
حول آليات وعمليات صناعة القرار المحلى  
فى التعامل مع مشكلات التنمية العمرانية

بيانات عامة ( موقع وتاريخ الاستبيان ، موضوع وهدف الإستبيان)

موقع الاستبيان: محافظة: ..... مدينة: ..... حى: .....  
تاريخ الإستبيان/المقابلة: ...../...../.....  
موضوع الاستبيان (المشكلة) قضية/مشكلة: .....  
هدف الاستبيان التعرف على آليات وإجراءات عملية صناعة القرار الخاصة بالقضية/المشكلة

البيانات الشخصية للقيادة المحلية محل الاستبيان ، ونوع وطبيعة علاقتها بالمشكلة

اسم المستبين منه: .....  
الوظيفة: .....  
جهة العمل: .....  
طبيعة علاقه بالمشكلة:  مباشرة  غير مباشرة  
نوع علاقه بالمشكلة:  مسئول عن المشكلة  متابعة/رقابة على المشكلة  أخرى (تذكر) .....

وصف المشكلة (من قبل القيادة المحلية محل الاستبيان)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

## الجزء الأول آليات استشعار المشكلة ووضعها على أولويات أجندة صانع القرار

(١) هل يمثل الموضوع (محل القرار) مشكلة؟ ولماذا؟

- لا  نعم

في حالة الإجابة بنعم .. ما هي الأسباب؟

- يسبب مشاكل للمواطنين  
 مخالفة اللوائح والقوانين والقرارات  
 مجال تساؤل من سلطات أعلى أو الجهات الرقابية  
 أخرى (تذكر) .....

(٢) متى بدأ موضوع المشكلة؟ (عمر المشكلة)

- حديثا  قديما  عمر المشكلة: (سنة)

(٣) ما هي الخلفية التاريخية للموضوع؟ (ان وجد)

.....  
.....  
.....

(٤) ما هي الفئات المتضررة من المشكلة؟

- لا يوجد فئات متضررة  
 المجتمع (المواطنين أو فئة منهم)  
- حجم القطاع المتضرر من المجتمع: (..... %)  
- هل هم فئة خاصة؟ .....
- الجهة الإدارية (المحافظة أو المدينة)  
 رجال أعمال ومستثمرين  
 رجال السياسة ( أعضاء المجالس الشعبية والنيابية)  
 أطراف أخرى (تذكر) .....

(٥) ما هو حجم المشكلة؟ ، ونوع المخاطر الناجمة عنها؟ ، ودرجة خطورتها؟

حجم المشكلة:

- كبيرة  متوسطة  صغيرة

تعليق (ان وجد) .....

نوع المخاطر:

- مخاطر على المواطنين ( صحية – أمنية – أخرى .....
- مخاطر على الجهة الإدارية ( عقاب أو لوم أو مسائلة إدارية من الجهات الأعلى)
- مخاطر على مصالح بعض الفئات ( رجال أعمال – ذوى سلطة - .....
- مخاطر قومية ( أمن قومى – أضرار اقتصادية ضخمة - .....
- أخرى (تذكر) .....

درجة الخطورة:

- شديدة
  - متوسطة
  - ضعيفة
- تعليق (ان وجد) .....

٦ هل كان يخشى من تفاقم المشكلة أو مخاطرها ؟ (بمعنى تزايد حجم المشكلة مع الوقت)

- لا
- نعم

فى حالة الإجابة بنعم .. ما هو التقدير المستقبلي لحجم المشكلة؟

.....  
.....  
.....

٧ ما مدى أهمية المشكلة للجهة الإدارية (المحافظة أو المدينة) ؟ (بمعنى الأهمية النسبية للمشكلة بين مشاكل المدينة)

- أهمية كبيرة ( تستلزم ضرورة التعامل معها فوراً)
- أهمية متوسطة ( يمكن التعايش معها مؤقتاً ، والتعامل معها فى المستقبل القريب من ٣:٥ سنوات)
- غير ذات أهمية (يؤجل التعامل معها إلى المستقبل البعيد )
- أخرى (تذكر) .....

٨ هل كان هناك ضغوط على الجهة الإدارية للتعامل مع المشكلة؟

- لا
- نعم

فى حالة الإجابة بنعم .. ما هى الضغوط ؟

- توجيه من جهات أعلى أو سلطات رقابية
- ضغط من المجالس الشعبية المحلية (طلبات إحاطة/أسئلة)
- ضغط من أعضاء مجلسى الشعب والشورى (طلبات إحاطة/أسئلة)
- ضغط من قيادات الحزب
- ضغط من الرأى العام - شكاوى المواطنين
- أخرى (تذكر) .....



٩) لماذا قررت الجهة الإدارية (المحافظة أو المدينة) التعامل مع المشكلة؟

- خوفا من مسائلة الجهات الرقابية للجهة الإدارية
- استجابة للضغوط بالسؤال السابق
- خوفا من تفاقم المشكلة ومخاطرها
- تنفيذًا لتوصية دراسة ما قامت بها احد الجهات البحثية أو احد المكاتب أو ما شابه ذلك
- رغبة السيد المحافظ أو رئيس المدينة ( دون ضغط من احد) فى تحقيق الصالح العام ورفع المعاناة عن المواطنين
- توفر التمويل
- أخرى (تذكر) .....

الجزء الثانى  
آليات التعامل مع المشكلة ( صناعة القرار)

١٠) ما هو رد فعل الجهة الإدارية (المحافظة أو المدينة) تجاه المشكلة؟

- أ. شكّلت لجنة لدراسة الموضوع .
- ب. حوّل الموضوع للإدارة المختصة لاتخاذ اللازم.
- ج. اتخذ السيد المحافظ أو رئيس المدينة القرار مباشرة :
  - بدون الرجوع لأحد
  - استنادا لتوصية المجلس الشعبى المحلى
  - استنادا لتوصية احد الدراسات التى سبق إعدادها حول موضوع المشكلة
  - بتوجيه من السلطات الأعلى
  - استجابة لضغوط ( قيادات سياسية أو حزبية – رجال أعمال – صحافة ورأى عام – المواطنين)
  - – أخرى(تذكر) .....
- د. أخرى (تذكر) .....

١١) ما طبيعة تشكيل اللجنة أو الإدارة المختصة لدراسة المشكلة ؟

- تشكلت اللجنة من واحد أو أكثر من الأطراف التالية:
- الجهة الإدارية ( المحافظة – المدينة – الحى - الإدارة المعنية بالمشكلة)
- الجهات الرقابية (جهات إدارية أعلى ، المجالس الشعبية المحلية ، .....
- جهات بحثية واستشارية
- الفئات المتضررة من المواطنين
- أخرى (تذكر)

**(١٢) ما هو الهدف الذى وضع للتعامل مع المشكلة؟ (تعليمات للجنة/الإدارة بحدود الحل)**

- أ. تحقيق إنجاز سريع (حل المشكلة جزئيا والتخفيف من أثارها)  
ب. حل المشكلة كليا (التخلص من أثارها)  
ج. القضاء على جذور المشكلة ومنع ظهورها مستقبلا  
د. تغيير الواقع للأفضل بما يتجاوز حل المشكلة  
هـ. أخرى (تذكر) .....

**(١٣) لماذا فضلت الجهة الإدارية التعامل مع المشكلة بهذه الطريقة؟**

- لتحقيق إنجاز سريع يرضى الجهات الأعلى/الرقابية أو يخفف من الضغوط على المسؤولين  
○ لعدم وجود تمويل كافي للحلول الكلية  
○ لضعف الكوادر الفنية فى التعامل مع التعقيدات الفنية فى الحلول الأخرى  
○ لعدم وجود صلاحيات كافية (المشكلة ضمن مسؤوليات الجهة الإدارية ، والصلاحيات لا تكفى)  
○ لإرتباط المشكلة بأكثر من جهة على المستوى المحلى والمركزى (المشكلة تقع ضمن مسؤوليات جهات على المستوى المحلى والمركزى ، وصلاحيات الجهة الإدارية لا تكفى)  
○ أخرى (تذكر) .....

**(١٤) هل كانت هناك بدائل أخرى ... من وجهة نظرك ... للتعامل مع المشكلة؟**

- لا  
○ نعم

فى حالة الإجابة بنعم .. ما هى هذه البدائل؟

- ○

**(١٥) كيف تعاملت اللجنة أو الإدارة المختصة مع المشكلة؟**

- أ. زيارة ميدانية لموقع المشكلة وجمع معلومات واقعية  
ب. سؤال المواطنين والمتضررين من المشكلة  
ج. دراسة المشكلة فى المكتب  
د. القيام بكل ما سبق  
هـ. أخرى (تذكر) .....

**(١٦) فى حالة الإجابة عن السؤال السابق بـ: ( ج ) ... ما حجم المعلومات الذى كان متوفرا لدى اللجنة أو الإدارة المختصة عن المشكلة؟**

- أ. معلومات كافية  
ب. معلومات غير كافية  
ج. لا توجد معلومات

فى حالة الإجابة بـ ( أ ) أو ( ب ) ... ما هو مصدر هذه المعلومات؟؟

- مركز المعلومات بالمحافظة  
○ الزيارات الميدانية وسؤال المتضررين  
○ أخرى (تذكر) .....

١٧ هل كان يوجد قوانين أو لوائح أو قرارات ملزمة تتعلق بموضوع المشكلة؟

لا  نعم: (قانون) - (لائحة) - (قرار)

في حالة الإجابة بـ: (نعم) ... ما هو؟ ، وما محتواه؟

قانون / لائحة / قرار (رقم ..... لسنة ..... ، بشأن .....

محتواه: .....

١٨ ما مدى التزام اللجنة / الإدارة المختصة بالقانون/ اللائحة / القرار المتعلق بالمسكلة؟

أ. لا التزام ب. التزام كلي (حرفي) ج. التزام جزئي (روح القانون)

(يشرح الموقف بالتفصيل) .....

.....

.....

١٩ ما هي التوصيات التي توصلت إليها اللجنة / الإدارة المختصة في دراسة المشكلة؟

أ. توصية بحل وحيد

ب. توصية بمجموعة بدائل للحل يختار منها متخذ القرار

ج. توصية بحل مرجح من بين مجموعة بدائل مطروحة للحل

د. أخرى (تذكر) .....

٢٠ في حالة الإجابة عن السؤال السابق بـ: ( أ ) أو ( ج ) ... هل كان هناك أسس أو معايير لتحديد الحل ، أو ترجيح بديل معين من بين البدائل؟

أ. لا توجد أسس معينة ب. نعم توجد أسس:

في حالة الإجابة بـ: ( ب ) ... ما هي الأسس؟

التوافق مع التعليمات الصادرة للجنة عند تشكيلها

التوافق مع توصيات المجلس الشعبي المحلي ( إن وجد )

التوافق مع توجهات أصحاب النفوذ

التوافق مع رغبة المواطنين والمتضررين من المشكلة

التوافق مع توصيات دراسات سابقة للمدينة أو المشكلة

بساطة الحل وسرعة وسهولة تنفيذه

التكلفة الأقل في حدود الإعتمادات المالية المتاحة

#### ملحوظة

يمكن اختيار واحد أو أكثر من الأسس مع مراعاة ترتيبها حسب أولويات اللجنة

أخرى (تذكر) .....

**(٢١) ماذا فعل متخذ القرار حيال توصيات اللجنة / الإدارة المختصة ؟**

- أ. رفض التوصيات وأعاد الموضوع للجنة/ الإدارة المختصة لإعادة دراسته فى ضوء مستجدات أو توجهات جديدة
- ب. رفض التوصيات ، وشكل لجنة جديدة لإعادة دراسة الموضوع
- ج. اتخذ القرار دون النظر إلى توصيات اللجنة (خارج مقترحات اللجنة)
- د. ناقش اللجنة فى مقترحاتها ، واتخذ القرار مخالفا لتوصياتها
- هـ. ناقش اللجنة فى مقترحاتها ، واتخذ القرار بناء على توصياتها
- و. أخرى (تذكر) .....

**(٢٢) فى حالة الإجابة عن السؤال السابق بـ: ( أ ) أو ( ب ) أو ( ج ) أو ( د ) ... لماذا رفض متخذ القرار توصيات اللجنة وأعاد الموضوع للدراسة ، أو اتخذ قراراً مخالفاً لتوصياتها؟**

- أ. لعدم التزام اللجنة بأى من المعايير الواردة بالسؤال رقم ( ٢٠ ) – تذكر المعايير:
- ب. لعدم التزام اللجنة بالقوانين/ اللوائح / القرارات المتعلقة بالموضوع
- ج. لوجود مستجدات فى الموضوع
- د. لعدم قناعته الشخصية بتوصيات اللجنة
- هـ. لشكته فى عدم حيادية اللجنة
- و. أخرى (تذكر) .....

**(٢٣) فى حالة الإجابة عن السؤال رقم ٢١ بـ: (ج أو د ) ... ما هى الأسس التى بنى عليها متخذ القرار قراره؟.....من وجهة نظرك**

- أ. الالتزام بواحد أو أكثر من المعايير الواردة بالسؤال رقم ( ٢٠ ) – تذكر المعايير:
- ب. الالتزام بالقوانين/ اللوائح / القرارات المتعلقة بالموضوع
- ج. التعاطى مع المستجدات فى الموضوع
- د. أخرى (تذكر) .....

**(٢٤) هل صدر القرار فى التوقيت المناسب؟**

- أ. لا
- ب. نعم

**فى حالة الإجابة بـ: ( أ ) ... لماذا ؟**

- لأن عملية صناعة واتخاذ القرار استغرقت وقتاً طويلاً
- لسرعة المتغيرات المرتبطة بالمشكلة
- أخرى (تذكر) .....

٢٥) ما هو مستوى قبول القرار لدى الجهات الرقابية ، والمجلس الشعبي ، ونواب الشعب ، والفئات التي لها صلة بالمشكلة ؟

- أ. الرفض – تذكر الجهات والأطراف الراضية: .....
- ب. القبول
- ج. القبول المشروط بالتزامات محدد من الجهة الإدارية
- د. أخرى (تذكر) .....
- .....

٢٦) ما هو رد فعل الجهة الإدارية على مستوى قبول القرار؟

- أ. المضي قدما في تنفيذ القرار
- ب. الاستجابة ، واعادة دراسة الموضوع ( في حالة الرفض ) ، أو القبول بالتزامات المطلوبة
- ج. أخرى (تذكر) .....

٢٧) ما هو تقييمك النهائي للقرار المتخذ في هذه المشكلة؟

- عقلاني منهجي
- غير منطقي
- أخرى (تذكر) .....

٢٨) اشرح ، من وجهة نظرك ، وبعبارة بسيطة مسلسلة ... "كيف يؤخذ القرار في الإدارة المحلية ... بصفة عامة ... في مثل هذه النوعية من المشاكل" ؟  
(فردى فوقى،مركزي.....تشاوري.....)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

٢٩) اعرض ... من وجهة نظرك الشخصية ... ومن خبرتك السابقة ... الأسلوب الأمثل الذي كان من الممكن إتباعه في التعامل مع هذه المشكلة ... ولماذا؟

.....

.....

.....

.....

### الجزء الثالث صلاحيات وسلطات متخذ القرار فى التعامل مع المشكلة ( صناعة القرار )

٣٠ هل صلاحيات وسلطات متخذ القرار (الجهة الإدارية) كافية للتعامل مع المشكلة؟ (من وجهة نظرك)

لا  نعم

٣١ فى حالة الإجابة عن السؤال السابق بـ: (لا) ... ماذا يفعل متخذ القرار (الجهة الإدارية) فى حالة أن تكون هناك ضرورة للتعامل مع المشكلة ، والصلاحيات غير كافية؟

.....  
.....  
.....

٣٢ هل نجح متخذ القرار (الجهة الإدارية) فى استخدام صلاحياته وسلطاته؟ ، أو إيجاد مخرج للتعامل مع المشكلة فى حالة عدم كفاية الصلاحيات؟ (من وجهة نظرك)

لا  نعم

..... : ( ) ...  
( )

.....  
.....

٣٣ ماذا كان ينبغى على الجهة الإدارية عملة لتحقيق كفاءة أعلى فى استخدام الصلاحيات ؟ ... أو إيجاد آلية مناسبة للتعامل مع المشكلة (فى حالة عدم كفاية الصلاحيات)؟ (من وجهة نظرك)

.....  
.....

### الجزء الرابع الموارد المتاحة للجهة الإدارية للتعامل مع المشكلة ( صناعة القرار )

٣٤ هل تطلب التعامل مع المشكلة توفر موارد معينة؟

لا  نعم

فى حالة الإجابة بنعم ... ما مدى توفر/كفاية هذه الموارد ؟

كافية  غير كافية

فى حالة الإجابة ب: (غير كافية) ... ما هى الموارد غير الكافية؟ ... وما نوع عدم الكافية؟ (كميا - كيفيا)

- موارد بشرية
  - كميا: (عدد العاملين - خلل فى التوزيع العددي على التخصصات المختلفة - .....
  - كيفيا: (الخبرات العلمية والمهنية - المستوى الثقافية - الأخلاقيات والسلوكيات - .....
- موارد مالية
  - كميا: (حجم الموارد المالية بصفة عامة - حجم الموارد المالية للتعامل مع المشكلة - .....
  - كيفيا: (المرونة فى توزيع/تخصيص الموارد - .....
- موارد تقنية
  - كميا: (عدد الأجهزة والمعدات - .....
  - كيفيا: (نوع الأجهزة والمعدات - المستوى التكنولوجي - .....
- أخرى (تذكر) .....

### ٣٥) كيف تم تدبير الموارد اللازمة للتعامل مع المشكلة؟

- الموارد المالية
  - إدراجها ضمن خطة المحافظة لتوفير الإعتمادات المالية فى العام التالى
  - تحويل جزء من الإعتمادات المالية المتاحة بالمحافظة (الخطة الموحدة - الخطة العاجلة - صندوق الخدمات أو صندوق التنمية المحلية بالمحافظة )
  - الرسوم طبقا للقوانين ذات الصلة
  - فرض رسوم محلية جديدة
  - تبرعات وهبات من رجال الأعمال دون مقابل أو مقابل تسهيلات وامتييزات
  - اجتذاب المؤسسات الدولية المهتمة بموضوع المشكلة لتدبير التمويل
  - أخرى (تذكر): .....
- الموارد البشرية
  - تعيين موظفين جدد حسب التخصصات المطلوبة
  - توجيه جزء من العمالة الفائضة فى القطاعات والإدارات الأخرى
  - الاستعانة بشركة متخصصة فى المجال
  - أخرى (تذكر): .....
- الموارد التقنية (المعدات والأجهزة)
  - شراء اجهزة جديدة
  - صيانة الأجهزة القديمة واعدة تشغيلها (ان وجد)
  - الاستعانة بشركة متخصصة فى المجال
  - أخرى (تذكر): .....

٣٦) ما مدى كفاءة تخصيص واستخدام الموارد المتاحة فى التعامل مع المشكلة؟ (من وجهة نظرك)

ملحوظة: معايير الكفاءة (تخصيص الموارد بالحجم المناسب ، وبالشكل المناسب ، وفى التوقيت المناسب)

○ كفاءة عالية ○ كفاءة متوسطة ○ كفاءة ضعيفة

ما هو السبب فى ذلك؟

.....  
.....

( ماذا كان ينبغى على الجهة الإدارية عملة لتحقيق كفاءة أعلى فى تخصيص واستخدام الموارد المتاحة فى التعامل مع المشكلة؟ (من وجهة نظرك)

.....  
.....

٣٨) ماذا تفعل الجهة الإدارية فى التعامل مع المشكلة فى حالة عدم توفر/كفاية الموارد؟

○ فى حالة المشكلات الكبيرة التى تتطلب موارد مالية كبيرة وقدرات فنية وتقنية عالية

-

-

○ فى حالة المشكلات البسيطة

-

-

### الجزء الخامس

آليات متابعة وقياس تأثير تنفيذ القرار والتغذية العكسية لعملية صناعة القرار

٣٩) هل يوجد لدى الجهة الإدارية آلية/كيان لمتابعة وقياس تأثير تنفيذ القرار فى حل المشكلة؟

أ- نعم | ب- لا | ج- اخرى:

فى حالة الإجابة ب "ب" أو "ج" .. كيف تتعرف الجهة الإدارية على مدى نجاح القرار فى تحقيق الأهداف المرجوة (حل المشكلة)؟

○ مشاهدات الجهة الإدارية

○ انخفاض/ارتفاع عدد الشكاوى من قبل المواطنين

○ انخفاض/ارتفاع عدد الأسئلة وطلبات الإحاطة من قبل المجالس الشعبية

○ انتقادات من أجهزة الإعلام ومنظمات المجتمع المدنى

○ أخرى:



في حالة الإجابة بـ "نعم" .. ما هو الإطار المؤسسي لكيان المتابعة وقياس التأثير؟

- إدارة/لجنة في الجهة الإدارية
- لجنة مشتركة مكونة من الجهة الإدارية بالإضافة إلى واحد أو أكثر من الأطراف التالية:
  - المجالس الشعبية المحلية
  - جهات رقابية أعلى
  - ممثلين عن المواطنين (الفئات المستهدفة أو المتأثرة بتنفيذ القرار)
  - جهات استشارية مستقلة
  - أخرى:
- لجنة مستقلة من خارج الجهة الإدارية
- أخرى:

في ضوء الإجابة على السؤال الفرعي السابق .. ما هي الأداة/الأدوات المستخدمة في عملية المتابعة وقياس التأثير؟

- مؤشرات أعدها كيان المتابعة وقياس الأداء
- زيارات ميدانية وسؤال الفئات المعنية/المتأثرة بتنفيذ القرار من قبل كيان المتابعة وقياس الأداء
- تقارير الإدارات المختصة بالجهة الإدارية
- استطلاعات الرأي من قبل جهات محايدة
- أخرى:

٤٠) ما مصير تقارير المتابعة وقياس تأثير تنفيذ القرار؟

- تُرفع إلى رئيس الجهة الإدارية ( المحافظ/ رئيس المدينة)
- تُرفع إلى المجالس الشعبية المحلية
- تُرفع إلى جهات رقابية أعلى
- تنشر في وسائل الإعلام ليطلع عليها المواطنون
- تحفظ دون أن يطلع عليها احد
- أخرى: .....

٤١) من وجهة نظر كيان المتابعة وقياس التأثير .. إلى أي مدى نجاح القرار في تحقيق الأهداف المرجوة (حل المشكلة)؟

- أ. نجح بدرجة عالية
- ب. نجح بدرجة متوسطة
- ج. نجح بدرجة ضعيفة
- د. لم ينجح (فشل في تحقيق الأهداف)
- هـ. أخرى: .....

(٤٢) فى حالة الإجابة عن السؤال السابق بـ "ب أو ج أو د" ... ماذا فعلت الجهة الإدارية/متخذ القرار حيال رأى كيان المتابعة وقياس التأثير؟

- لا شيء
- اتخذ قرار بديل فوراً نتيجة لضغوط من بعض الأطراف المؤثرة
- إعادة دراسة المشكلة وأسباب عدم فعالية القرار فى تحقيق الأهداف
- أخرى: .....

(٤٣) فى حالة الإجابة عن السؤال رقم ٤١ بـ "ب أو ج أو د" ... ماذا فعلت الجهات الرقابية/المجالس الشعبية المحلية حيال رأى كيان المتابعة وقياس التأثير؟

- لا شيء
- الضغط على الجهة الإدارية لإعادة دراسة المشكلة وأسباب عدم فعالية القرار فى تحقيق الأهداف
- توجيه اللوم للجهة الإدارية
- أخرى: .....

(٤٤) من وجهة نظرك .. إلى أى مدى نجح القرار فى تحقيق الأهداف المرجوة (حل المشكلة)؟

- أ. نجح بدرجة عالية
- ب. نجح بدرجة متوسطة
- ج. نجح بدرجة ضعيفة
- د. لم ينجح (فشل فى تحقيق الأهداف)
- هـ. أخرى: .....

(٤٥) فى حالة الإجابة عن السؤال السابق بـ "ب أو ج أو د" ... من وجهة نظرك .. لماذا لم يحقق القرار النجاح المطلوب فى تحقيق الأهداف؟

- ظهور مستجدات لم تكن فى الحسبان
- تعقيدات إدارية وإجرائية
- نفاذ التمويل قبل الانتهاء من تنفيذ كل بنود القرار
- تنفيذ أعمال أخرى غير التى تضمنها القرار
- أخرى: .....

(٤٦) ماذا تفعل الجهة الإدارية .. عادةً .. فى حالة ثبوت ضعف/فشل قرار ما فى حل المشكلة التى اتخذ من أجلها؟

- لا شيء
- اتخاذ قرار بديل فوراً لتخفيف الضغوط من بعض الأطراف المؤثرة
- إعادة دراسة المشكلة وأسباب عدم فعالية القرار فى تحقيق الأهداف المرجوة
- أخرى (تذكر) .....

ملحق رئيسى رقم (٢)

## الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة فى مدينة بنها

ملحق (١/٢): قائمة بأسماء القيادات المحلية التى تم اجراء الاستبيان معها

ملحق (٢/٢): جداول تفريغ استمارات الاستبيان التى تم اجرائها بالمدينة

ملحق فرعى رقم (١/٢)

**قائمة بأسماء القيادات المحلية  
التي تم اجراء الاستبيان معها فى مدينة بنها**

ملحق (١/٢)

قائمة بأسماء القيادات المحلية  
التي تم إجراء المقابلات الشخصية والاستبيان معها  
مدينة بنها – محافظة القليوبية

التمثيل	الوظيفة	الاسم	
		/	
		/	
		/	
	مدير مرور القليوبية	/	
	مدير عام مشروع النظافة	/	
	مدير عام إدارة البيئة	/	
	مدير عام الإدارات الهندسية بالمدينة	/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	

ملحق فرعى رقم (٢/٢)

**جداول تفريغ استثمارات الاستبيان  
التي تم اجرائها بمدينة بنها**

ملحق (٢/٢): جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية  
بمدينة بنها – محافظة القليوبية

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة							
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)			
%		%		%		%		%		%		%		%		%			
																			المرحلة الأولى: آليات استشعار المشكلة ، ووضعها على أولوية اجندة متخذ القرار
																			• /
																			- ( - )
																			- ( - )
																			-
																			• " "
																			-
																			-
																			- /
																			-
																			-
																			•
																			-
																			-
																			-





تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														•
														-
													/	-
														-
													/	-
														-
														-
														•
														-
														-
														-
													( )	-
														-
														-

تدخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى				التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						المرحلة الثانية: عمليات وإجراءات التعامل مع المشكلة وآليات دراستها وتحليلها			
				الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)					
				%		%		%		%		%		%					
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-
																-	-	-	-

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي						التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		• ) / (
																		-
																		- ( )
																		-
																		-
																		-
																		• / -
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي						التلوث البيئي وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		-
																		- ( )
																		•
																		-
																		- ( )
																		-
																		•
																		- مركز المعلومات بالمحافظة/المدينة
																		-
																		- ( )
																		•
																		-
																		-
																		-
																		- ( )

\* النسب المدرجة في هذا الصف من الجدول والصف الذي يليه منسبة إلى عدد القيادات الشعبية والتنفيذية التي وافقت على وجود معلومات عن المشكلة لدى الأجهزة المحلية .



تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الاراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة											
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)			
%		%		%		%		%		%		%		%		%			

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة										
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		•
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي		التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														المرحلة الرابعة: آليات تنفيذ القرار
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-
														-



تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		-
																		-
																		-
																		-
																		- ( )
																		•
																		- ( )
																		-
																		-
																		-
																		- ( )
																		المرحلة الخامسة: آليات متابعة وتقييم تأثير القرار بعد تنفيذه فى تحقيق الأهداف
																		•
																		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														-
														- ( )
														•
														- /
														-
														-
														- /
														- :
														- ( )
														- )
														-
														- / (
														-
														- ( )
														-
														-
														- /
														- /
														-
														- ( )
														-

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي		التلوث البيئي وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														•
														-
														-
													- ( / )	-
													-	-
													-	-
													( )	-
														•
													-	-
													- ( )	-
													-	-
													/	-
													( )	-
													( )	•
													-	-
													-	-
													-	-

ملحق رئيسى رقم (٢):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة بنها

ملحق فرعى رقم (٢/٢):  
جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة									
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)	
%		%		%		%		%		%		%		%		%	
																)	•
																(	-
																-	-
																-	-
																•	-
																•	-
																(	-
																	-
																( )	-
																( )	-
																( )	-

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي				التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة								
الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		* /
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		( ) -
																		/
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		( ) -
																		سلطات وصلاحيات متخذ القرار في التعامل مع المشكلة
																		•
																		-
																		-

\* منسبة إلى عدد القيادات التي أقرت بنجاح أو فشل القرار

ملحق رئيسي رقم (٢):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة بنها

ملحق فرعي رقم (٢/٢):  
جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية

تدخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي		التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة											
		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)							
		%		%		%		%		%		%							
																			•
																			-
																			-
																	" "		-
																			-
																			-
																	( )		-
																			•
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																			-
																		( )	-
																			الوارد المتاحة ، وكفاءة تخصيصها واستخدامها
																			•
																			-
																			-
																			-
																			-
																			-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة								
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)				
%		%		%		%		%		%		%		%		%				
																			-	-
																			-	-
																			-	-
																			( )	-
																				•
																			-	-
																			-	-
																			( .. - )	-
																			-	-
																			-	-
																			-	-
																			-	-
																			-	-
																			-	-
																			-	-
																			-	-
																			( )	-
																			( )	-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														•
														-
														-
														-
														•
														-
														(
														-
														-
														-
														( )
														-



ملحق رئيسى رقم (٣)

## الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة فى مدينة طنطا

ملحق (١/٣): قائمة بأسماء القيادات المحلية التى تم اجراء الاستبيان معها

ملحق (٢/٣): جداول تفريغ استمارات الاستبيان التى تم اجرائها بالمدينة

ملحق فرعى رقم (١/٣)

**قائمة بأسماء القيادات المحلية  
التي تم اجراء الاستبيان معها فى مدينة طنطا**

ملحق (١/٣)

قائمة بأسماء القيادات المحلية  
التي تم إجراء المقابلات الشخصية والاستبيان معها  
مدينة طنطا – محافظة الغربية

التمثيل	الوظيفة	الاسم	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	

ملحق فرعى رقم (٢/٣)

**جداول تفريغ استثمارات الاستبيان  
التي تم اجرائها بمدينة طنطا**

ملحق (٢/٣): جداول تفريع استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية  
بمدينة طنطا – محافظة الغربية

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي						التلوث البيئي وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		المرحلة الأولى: آليات استشعار المشكلة ، ووضعها على أولوية اجندة متخذ القرار
																		• /
																		- ( - )
																		- ( - )
																		-
																		• " "
																		-
																		-
																		- /
																		-
																		•
																		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة										
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		•
																		- ( )
																		- ( )
																		-
																		- /
																		-
																		•
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		- ( )
																		- ( )
																		-

ملحق فرعى رقم (٢/٣):  
جدال تفريع استمارات الإستبيان مع القيادات المحلية

ملحق رئيسى رقم (٣):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة طنطا

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		-
																/		-
																		-
																/		-
																		-
																		-
																		•
																		-
																		-
																		-
																( )		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		



ملحق فرعى رقم (٢/٣):  
جدال تفريع استثمارات الإستبتيان مع القيادات المحلية

ملحق رئيسى رقم (٣):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة طنطا

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		-
																		- ( )
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة										
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)			القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)	
%		%		%		%		%		%		%			%		%	
																		•
																		-
																		- ( )
																		•
																		-
																		- ( )
																		-
																		•
																		- مركز المعلومات بالمحافظة/المدينة
																		-
																		- ( )
																		•
																		-
																		-
																		- ( )

\* النسب المدرجة فى هذا الصف من الجدول والصف الذى يليه منسبة إلى عدد القيادات الشعبية والتنفيذية التى وافقت على وجود معلومات عن المشكلة لدى الأجهزة المحلية .



تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		-
																		-
																		-
																	( )	-
																		•
																		-
																		-
																		-
																	( )	-
																	( )	•
																		-
																		-
																		-
																	( )	-

ملحق رئيسى رقم (٣):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة طنطا

ملحق فرعى رقم (٢/٣):  
جدال تفريع استمارات الإستمبيان مع القيادات المحلية

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة					
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)	
%		%		%		%		%		%		%		%		%	

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
المرحلة الرابعة: آليات تنفيذ القرار																		

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		• /
																		-
																		-
																		-
																		-
																		- ( )
																		•
																		- ( )
																		-
																		-
																		- ( )
																		المرحلة الخامسة: آليات متابعة وتقييم تأثير القرار بعد تنفيذه فى تحقيق الأهداف
																		•
																		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة							
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)			
%		%		%		%		%		%		%		%		%			
																			-
																		( )	-
																			•
																		/	-
																		-	-
																		/	-
																		-	-
																		( )	-
																		-	-
																		/	-
																		-	-
																		( )	-
																			•
																		-	-
																		/	-
																		/	-
																		-	-
																		( )	-



تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة								
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)				
%		%		%		%		%		%		%		%		%				
																				•
																				-
																				-
																			-	( / )
																				-
																				-
																				-
																				( )
																				•
																				-
																				-
																				-
																				-
																				( )
																				•
																				-
																				-
																				-
																				-

ملحق فرعى رقم (٣/٢):

جدال تفريع استثمارات الإستببيان مع القيادات المحلية

ملحق رئيسى رقم (٣):

الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة طنطا

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة							
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)			
%		%		%		%		%		%		%		%		%			
																			• ( )
																			- )
																			- )
																			- )
																			• ) / ( )
																			- )
																			- )
																			• )
																			- )
																			- )
																			- )
																			- )
																			- )

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		( ) -
																		/ •
																		-
																		-
																		-
																		( ) -
																		سلطات وصلاحيات متخذ القرار فى التعامل مع المشكلة
																		•
																		-
																		-

\* العينة فى هذا البند تتألف من عدد القيادات التى أشارت الى أن مستوى نجاح القرار "متوسط/ضعيف".



تداخل غير مرغوب فيه في استثمارات الأراضي						التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة							
الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)			
%		%		%		%		%		%		%		%		%			
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		( )	-
																		-	•
																		-	-
																		( .. - )	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		-	-
																		( )	-
																		-	-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٩ قيادات)		القيادات الشعبية (٤ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		-
																		-
																		-
																		•
																	)	-
																	(	-
																		-
																	( )	-

ملحق رئيسى رقم (٤)

## الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة فى مدينة قنا

ملحق (١/٤): قائمة بأسماء القيادات المحلية التى تم اجراء

الاستبيان معها

ملحق (٢/٤): جداول تفريغ استمارات الاستبيان التى تم

اجرائها بالمدينة

ملحق فرعى رقم (١/٤)

**قائمة بأسماء القيادات المحلية  
التي تم اجراء الاستبيان معها فى مدينة قنا**



ملحق (١/٤)

قائمة بأسماء القيادات المحلية  
التي تم إجراء المقابلات الشخصية والاستبيان معها  
مدينة قنا – محافظة قنا

التمثيل	الوظيفة	الاسم	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	
		/	

ملحق فرعى رقم (٢/٤)

**جداول تفريغ استثمارات الاستبيان  
التي تم اجرائها بمدينة قنا**

ملحق (٢/٤): جداول تفريغ استثمارات الاستبيان مع القيادات المحلية  
بمدينة قنا - محافظة قنا

تداخل غير مرغوب فيه في استثمارات الأراضي						التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		• /
																		- ( - )
																		- ( - )
																		-
																		• " "
																		-
																		-
																		- /
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-



تدخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى				التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة							
الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)	
%		%		%		%		%		%		%		%		%	



ملحق رئيسى رقم (٤):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة قنا

ملحق فرعى رقم (٢/٤):  
جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى						التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		)
																		•
																		( /
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى				التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة									
الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)			
%		%		%		%		%		%		%		%		%			
																			•
																			-
																			- ( )
																			•
																			-
																			- ( )
																			-
																			•
																			- مركز المعلومات بالمحافظة/المدينة
																			-
																			- ( )
																			•
																			-
																			-
																			- ( )

\* النسب المدرجة فى هذا الصف من الجدول والصف الذى يليه منسبة إلى عدد القيادات الشعبية والتنفيذية التى وافقت على وجود معلومات عن المشكلة لدى الأجهزة المحلية .



ملحق رئيسي رقم (٤):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة قنا

ملحق فرعي رقم (٢/٤):  
جداول تفريغ استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة								
		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)				
		%		%		%		%		%		%				
															-	-
															-	-
															-	-
															-	-
															( )	-
															-	-
															-	-
															( )	-
															-	-
															-	-
															-	-
															-	-
															-	-
															-	-
															( )	-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														•
														-
														-
														-
													( )	-
														•
														-
														-
														-
														-
													( )	-
													( )	•
														-
														-
														-
													( )	-



ملحق رئيسى رقم (٤):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة قنا

ملحق فرعى رقم (٢/٤):  
جداول تفريع استمارات الاستبيان مع القيادات المحلية

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة							
		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)			
%		%		%		%		%		%		%		%	
المرحلة الرابعة: آليات تنفيذ القرار															

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي		التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														• /
														-
														-
														-
														-
														- ( )
														•
														- ( )
														-
														-
														-
														- ( )
														المرحلة الخامسة: آليات متابعة وتقييم تأثير القرار بعد تنفيذه في تحقيق الأهداف
														•
														-
														-
														-

تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة						
		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		
														-
														- ( )
														•
														- /
														-
														-
														- /
														- ( )
														-
														- ( )
														•
														-
														- /
														- /
														-
														- ( )

ملحق فرعى رقم (٢/٤):  
جداول تفريغ استثمارات الاستبيان مع القيادات المحلية

ملحق رئيسى رقم (٤):  
الوثائق الخاصة بقضايا الدراسة بمدينة قنا

تداخل غير مرغوب فيه فى استثمارات الأراضى					التلوث البيئى وادارة المخلفات الصلبة					اختناقات شبكات ومسارات الحركة										
الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)				
%		%		%		%		%		%		%		%		%				
																				•
																				-
																				-
																				- ( / )
																				-
																				-
																				- ( )
																				•
																				-
																				-
																				-
																				-
																				-
																				-
																				-
																				-
																				-
																				-

تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي				التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة								
الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)			القيادات التنفيذية (٥ قيادات)	
%		%		%		%		%		%		%		%			%	
																		(
																		-
																		-
																		-
																		• ) /
																		(
																		-
																		-
																		•
																		-
																		-
																		( )
																		-
																		( )



تداخل غير مرغوب فيه في استعمالات الأراضي				التلوث البيئي وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة								
الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالي (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)			القيادات التنفيذية (٥ قيادات)	
%		%		%		%		%		%		%		%			%	
																		/
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		( )
																		/
																		-
																		-
																		-
																		( )
																		سلطات وصلاحيات متخذ القرار في التعامل مع المشكلة
																		•
																		-
																		-





تداخل غير مرغوب فيه فى استعمالات الأراضى		التلوث البيئى وإدارة المخلفات الصلبة						اختناقات شبكات ومسارات الحركة										
الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		الإجمالى (٨ قيادات)		القيادات الشعبية (٣ قيادات)		القيادات التنفيذية (٥ قيادات)		
%		%		%		%		%		%		%		%		%		
																		•
																		-
																		-
																		-
																		•
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-
																		-

ملحق رئيسى رقم (٥)

**الوثائق الخاصة بتقييم نتائج البحث  
بواسطة الخبراء المتخصصين**

ملحق (١/٥): قائمة بأسماء السادة الخبراء الذين قاموا

بتقييم نتائج البحث

ملحق (٢/٥): النتائج التفصيلية لعملية التقييم

ملحق فرعى رقم (١/٥)

**قائمة بأسماء السادة الخبراء  
الذين قاموا بتقييم النتائج العامة للبحث**

### ملحق (١/٥)

## قائمة بأسماء السادة خبراء الإدارة المحلية والتخطيط العمرانى الذين قاموا بتقييم نتائج البحث

الاسم	الأستاذ الدكتور/ مجدى كمال ربيع
الوظيفة	أستاذ التخطيط العمرانى - كلية التخطيط العمرانى والإقليمى - جامعة القاهرة
الخبرات	- أكثر من ٣٠ عاما خبرة فى مجال التخطيط العمرانى
الاسم	الأستاذ الدكتور/ حسن العلوانى
الوظيفة	أستاذ الإدارة العامة - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة
الخبرات	- ٢٥ عاما خبرة فى مجال الإدارة العامة والمحلية . - مؤلفات كثيرة فى الإدارة العامة والمحلية .
الاسم	الأستاذ/ صلاح حلمى
الوظيفة	منسق برنامج دعم اللامركزية فى مصر (هيئة المعونة الأمريكية USAID)
الخبرات	- وكيل لجنة الإدارة المحلية بمجلس الشعب (لمدة ١٥ عاما) - سكرتير عام محافظتى القاهرة (لمدة ٥ سنوات) ، والفيوم (لمدة ٧ سنوات). - سكرتير عام مساعد محافظة الفيوم (٣ سنوات) ، ورئيس أكثر من مدينة (٨ سنوات).
الاسم	الأستاذ/ أحمد عزيز
الوظيفة	مدير مركز التنمية والدعم المؤسسى للتدريب والبحوث ودراسات الجدوى (مكتب استشارى)
الخبرات	- نائب رئيس شعبة بحوث القرية - أكاديمية البحث العلمى - وكيل وزارة التنمية المحلية . - سكرتير عام مساعد (لمدة ٦ سنوات) ، ورئيس أكثر من مدينة (لمدة ٨ سنوات).
الاسم	الدكتور/ محمد الفيومى
الوظيفة	رئيس المجلس الشعبى المحلى لمحافظة القليوبية
الخبرات	- ٣٠ خبرة عملية فى مجال الإدارة المحلية . - عضو أمانة المجالس الشعبية المحلية بالحزب الوطنى .
الاسم	مهندس/ حمدان ضبش
الوظيفة	مدير المركز الإقليمى للتخطيط العمرانى لإقليم الدلتا بطنطا
الخبرات	- أكثر من ٣٠ عاما خبرة عملية فى مجال التخطيط العمرانى

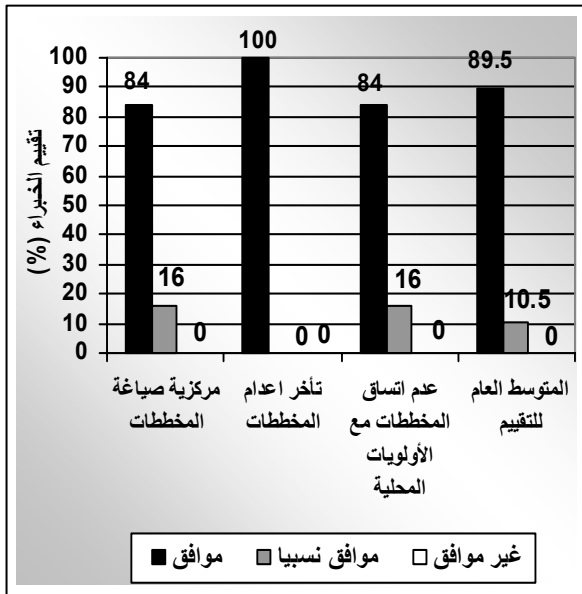
ملحق فرعى رقم (٢/٥)

## النتائج التفصيلية لعملية التقييم



### ملحق (٢/٥)

## النتائج التفصيلية لعملية تقييم السادة خبراء للنتائج النهائية للبحث

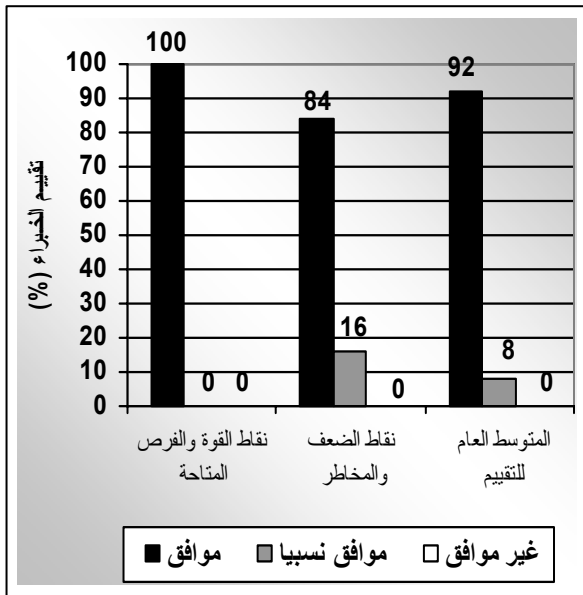


: ( )

%

، " " % ، " "

) : ( )  
( ) ( " "



% -  
%

: ( )

( )

% " "

" " %

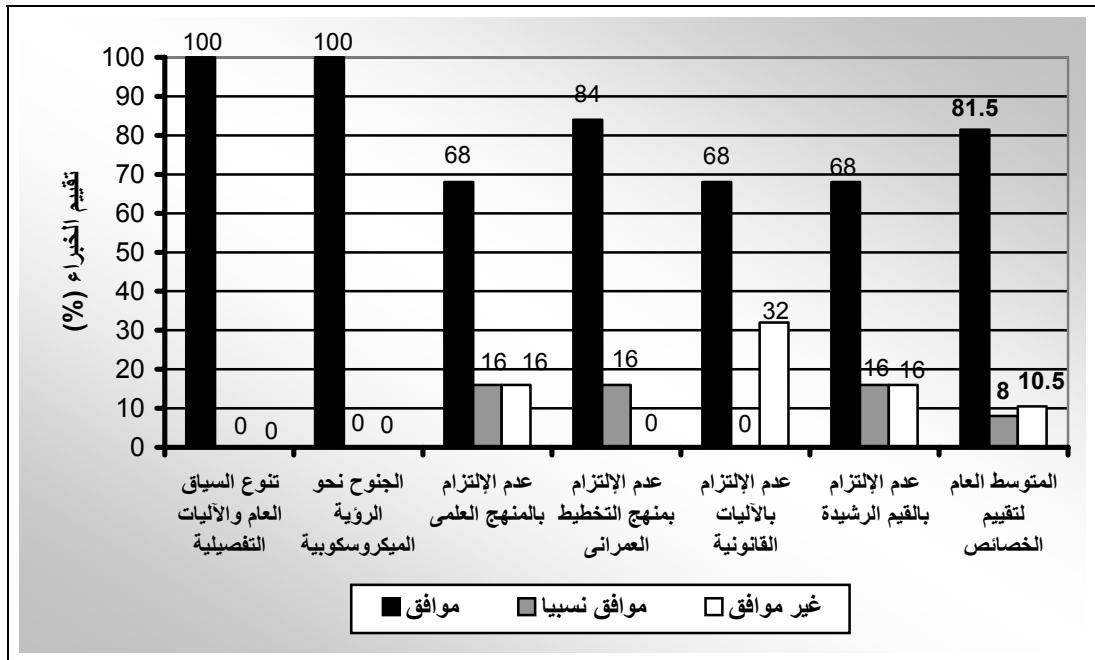
" " / /

" " -

:

( ) -

(% )



( ) :

(% )

%

%

. %

( )

)

	(	%	.	%	-	
)	%	(	.	%	-	
)	(	%	.	%	-	
"	%	"	"	"	-	
"	%	"	"	"	-	
:	(	%	,	"	-	
%	"	"	%	,	"	"
"	"	%	,	"	"	"
"	"	%	,	"	"	%
%	"	"	%	"	"	"
"	"	%	"	"	"	"
"	(	"	"	%	,	"
"	%	"	"	"	"	"
"	"	"	%	"	"	"
"	%	,	"	"	"	%
(	(	%	)	"	"	-
%	"	"	"	"	"	"
%	"	"	"	%	"	"



## المراجع

- المراجع العربية
- المراجع الأجنبية
- المراجع على الشبكة الدولية للمعلومات



-	_____	-	-
	- " "		-
	- _____		-
-	_____	-	-
	_____	-	-
-	: _____	- ( )	-
	- _____	- ( )	-
	_____	- ( )	-
	_____	-	-
-	- _____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
-	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-
	_____ :	-	-











١- ... / : ...  
٢- ... : ...  
٣- ... : ...  
٤- ... : ...  
٥- ... : ...  
٦- ... : ...  
٧- ... : ...  
٨- ... : ...  
٩- ... : ...  
١٠- ... : ...  
١١- ... : ...  
١٢- ... : ...  
١٣- ... : ...  
١٤- ... : ...  
١٥- ... : ...  
١٦- ... : ...  
١٧- ... : ...  
١٨- ... : ...  
١٩- ... : ...  
٢٠- ... : ...



- \_\_\_\_\_ -

- \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ -

- \_\_\_\_\_ : \_\_\_\_\_ -

- ) \_\_\_\_\_ - ( \_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ ■

- \_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ -

- - ( \_\_\_\_\_ ) - \_\_\_\_\_ -

## ■ References

- **Adriana Allen & Nicholas You (Dirct.)** – Sustainable Urbanization: Bringing the Green and Brown Agendas – dpu, DFID, UN-Habitat - London - 2002.
- **Ahmed M. Samaha** - Promoting Effective Local Government in Egypt : The role of Central Government. Master in Urban Management - Institute for Housing and Urban Development Studies - Erasmus University – Rotterdam – Netherlands - December 1996.
- **A'L Gore (USA Vice President)** - Common Sense Government: Works Better and Costs Less - Random House - N.Y. - U.S.A. - 1995.
- **Alan Gilbert and Josef Gugler** - Cities, Poverty and Development: Urbanization in the Third World: Second Edition 1997.
- **Allison, G. T.** - Essence of decision: Explaining the Cuban missile crisis. - Boston: Little, Brown and Company - 1971
- **Broadbent Report** - Building on Strength: Improving Governance and accountability in Canada's voluntary Sector - Institute on Governance –Ottawa – Canada - 1999.
- **Burke, W. W.** - Diagnostic models for organizational development. In Howard, A., Diagnosis for organizational change: Methods and models - New York - Guilford Press – 1994.
- **C. Gilliyon et al.** – Business Decision Making – Prentice Hall international - UK – 1991.
- **Commission of the European Communities** - European Governance – A White Paper – Electronic Version - Brussels - 2001.
- **Conyers D. & M. Kaul** - Strategic Issues in Development Management: Learning from Successful Experience – Part II - Public Administration and Development – 10.
- **Corkery, Joan** - “Introductory Report”, in Governance: concepts and applications - International Institute for Administrative Studies - Brussels - 1999.
- **Cornell, Stephen and Joseph P. Kalt** - Reloading the Dice: Improving the Chances for Economic Development On American Indian Reservations - Harvard Project on American Indian development - John F. Kennedy School of Government - Harvard University – Boston - U.S.A. - March 1992.
- **D. Vollrath, et al.** - Memory performance by decision-making groups.- Organizational behaviour and human decision processes - Vol. 43 -1989.
- **Dahl, Robert** - Democracy and Its Critics - New Haven - Yale University Press - 1989.
- **Daniel Kaufmann, A. Kraay and B. Zoido-Lobaton** - Governance Matters – Electronic version - Policy Research Working Paper 2196 - The World Bank - October, 1999.
- **Daniel Kaufmann, A. Kraay and M. Mastruzzi** - Governance Matters 111: Governance Indicators 1996-2002 – Electronic version – The World Bank - June, 2003.
- **Department of the Interior and Local Government and Philippines-Australia Governance Facility** - A Study on People's Participation in the Local Development Councils – electronic version – Manila - 2001.
- **E. Schein.** - In "Organizational Psychology" - Englewood Cliffs - New York - 1970
- **Economic and Social Commission for Western Asia (ESCWA)** – Sustainable urban development: A Regional Perspective on Good Urban Governance – Electronic Version - United Nation – New York – 2001.



- 
- **Edgar Pieterse** – Participatory Urban Governance: Practical Approaches, Regional Trends and UMP Experiences - Urban Management Programme - UNCHS/UNDP/World Bank – Nairobi – Kenya - 2000
  - **Edmundo Wera** – The Management of Urban Development, or The Development of Urban Management? Problems and premises of an Elusive Concept - the international journal of urban policy and planning – Cities - Volume 12 number 5 - October 1995.
  - **Ellen Margreth** - Good Governance and Development Assistance from a Danish Perspective, Partnership for Governance - The Economic Institute of the World Bank (EDI) - Washington, D.C – 1996.
  - **Forbes Davidson** – Gearing up for Effective Management of Urban Development - the international journal of urban policy and planning – Cities - Volume 8 number 2 - May 1991.
  - **Forbes Davidson** - Planning for Performance - Habitat International - Vol.20, No. 3 – 1996.
  - **Forbes Davidson & Peter Nientied** – Introduction – The International Journal of Urban Policy and Planning - Cities - Vol.8, No. 2 – May 1991.
  - **Giles Clarke** – Urban Management in Developing Countries: A critical Role. - the international journal of urban policy and planning – Cities - Volume 8 number 2 - May 1991.
  - **Gladden, F.** – An introduction to public administration - London 1952 .
  - **Helliwell John & Robert Putnam** - Economic Growth and Social Capital in Italy - Eastern Economic Journal - Volume 21, No. 3 - Summer 1995.
  - **Herbert A. Simon** - The New Science of Management Decision - Harper and Brothers – New York - 1960.
  - **Hosam El-Ghorab** – Environmental Impact Assessment: A Comparative Study – Master Thesis – Cairo University - 2001
  - **Hosam El-Ghorab** – Comprehensive City Planning in Egypt – unpublished paper – Japan International Cooperation Agency "JICA" – TOKYO – May, 2004.
  - **Hosam El-Ghorab** – Interim report: Implementation of Comprehensive City Plans in Egypt – Electronic version– JICA – TOKYO – September, 2004.
  - **International Institute of Democracy and Electoral Assistance (IIDEA)** - Democracy and Poverty: Is There A Missing Link? - Aide Memoire for 2000 Democracy Forum- Electronic version - 2000.
  - **Irving L. Janis** - Crucial Decisions: Leadership in Policymaking and Crisis Management - The Free Press - New York - 1989.
  - **Isabelle Johnson** - Redefining the Concept of Governance - Canadian International Development Agency (CIDA) – Quebec - July 1997
  - **Issagani Serrano & Rajesh Tandon** - Reforming the State: A Citizens Perspective - Article in the Global Alliance New - New Delhi – India - Vol. 1, No. 4. - March 1997.
  - **James B. Mayfield** - Local Government in Egypt: structure, process and challenge of reform. - AUC Press – Cairo 1996 .
  - **James Gustave Speth** - Governance for Sustainable Growth and Equity - Report of International conference - United Nations - New York - 1997.
  - **Johnson, D.W., & Johnson, F.P.** - Joining together: Group theory and group skills - 7<sup>th</sup> ed.- Boston: Allyn and Bacon.- 2000.
  - **Jones Morgan** – Introduction to decision theory – Richard D. Irwin Inc. - Ontario - 1977.
-

- **Josef Leitmann** - "Cities" - Vol.12, No. 1. – 1995.
- **Kaplan, Robert** - Was Democracy Just a Moment? - The Atlantic Monthly - December 1997.
- **Kofi Annan** - Governance for Sustainable Growth and Equity - Report of International conference - United Nations - New York - 1997.
- **L. Cummings, et al.** - Effects of size, spatial arrangement on group decision making - Academy of Management Journal - Vol.17, # 3 - 1974.
- **L. Michaelson, et al.** - A realistic test of individual versus group consensus decision making. - Journal of Applied Psychology - Vol. 74, #5 - 1989.
- **Lang J. R., et al.** – Management problem solving models: a review and a proposal – Academy of Management Review – October 1978.
- **Lipset, Seymour Martin** - Some Social Requisites of Democracy: Economic Development and Political Legitimacy, - American Political Science Review, (53) – 1959.
- **Lyles, M. A. & Thomas, H.** - Strategic problem formulation: Biases and assumptions embedded in alternative decision-making models -Journal of Management Studies - 25 (2) - 1988.
- **Masaru TAKIMOTO** – Local Government in Japan. - JICA – TOKYO - 2001 .
- **Mattingly, M.** - Urban Management in Less Developed Countries - DPU working paper, No. 72, DPU, UCL, London 1995.
- **Me Gill** - Governance Do's & DON'Ts - Institute on Governance – Ottawa – Canada - 2001.
- **Mike Richardson** – Community Governance: Resource Kit - Christchurch City Council - July 1999.
- **Nico Giersig** - 'Urban Governance' and the 'European City': Illustrating the Interconnectedness of Two Contemporary Debates - Electronic version – series of research and training network urban Europe – June 2005.
- **NWO Research Programme** - Shifts in Governance: Problems of Legitimacy and Accountability - Revised edition - Electronic version - Netherlands Organization for Scientific Research - The Netherlands – 2004.
- **Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)** - DAC Orientations on Participatory Development and Good Governance – Paris - 1993.
- **Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)** - Governance in Transition: Public Management Reforms in OECD Countries – OECD – Paris – France – 1995.
- **Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)** - Participatory Development and Good Governance – Paris – 1995.
- **Peter Miofic** - Governance: Public Participation, Decentralization and Integrity - Edited by: **Petter Langseth & Kathryn Galf** - The economic Development Institute - The World Bank - Washington, D.C. - 1997.
- **Philip Pratt** – A Guide to SQL – Fifth Edition – Course Technology – Thomson Learning – Canada - 2001
- **Phillp Haid, Elder Marques & Jon Brown** - R-focusing the lens: assessing the challenge of Youth Involvement in Public Policy - The Institute on Governance – Ottawa – Canada – 1999.
- **Przeworski, Adam** - Democracy and Development: Political Institutions and Well-Being in the World, 1950-1990 – Cambridge - Cambridge University Press - 2000.

- **R. Bray & N. Kerr** - Effects of group size, problem difficulty, and sex group performance and member reaction - Journal of personality and social physiology - Vol.36, #11 -1978.
- **Richard G., et al.** - Making Cities Work: The Role of Local Authorities in the Urban Environment.- Earthscan Publications Ltd – London 1996 .
- **Robertson Work** - How Decentralized Governance Can Enable Sustainable People-Centred Development – UNDP – MDGD - N.Y. - 1998.
- **Saaty, Thomas L** - Decision making with Dependence and Feedback – RWS Publications – Pittsburgh – PA – 1996.
- **Santiso, Carlos** - Democratic Governance: Economic and Political Development in New Democracies - Background Paper for the International Institute of Democracy and Electoral Assistance (IIDEA) - 1997.
- **Schmid, H., et al.** - Board decision making in human service organizations. Human Systems Management - 7(2) – 1987.
- **Schneider, J. K. , et al.** - Applying a political model to program development. Nursing Management - 24 (10) – 1993.
- **Sen, Amartya** - Democracy as a Universal Value - Journal of Democracy, (10) - July 1999.
- **Sonja Meijer et al.** – Implementing the Habitat Agenda in Search of Urban Sustainability – UN-Habitat, DFID & UCL\dpu – UK – 2001.
- **St. George's House, Windsor Castle Consultation** - New Frontiers in Good Urban Governance - Electronic version - Building and Social Housing Foundation - June 2000
- **Stephen S. Everhart & Mariusz A. Sumlinski** - Trends in Private Investment in Developing Countries Statistics for 197-2000 -International Finance Corporation Discussion Paper no. 44 - The World Bank - Washington D.C. - U.S.A. - 2001.
- **Steve Cooke & Nigel Slack** – Making Management Decisions – Second edition – Prentice Hall international - UK –1991.
- **The Australian Government's Overseas Aid Program** - Good Governance: Guiding principles for implementation - Australian Agency for International Development (AusAID) – Canberra - August 2000
- **The Consultative Group on Participatory Local Governance** - Review, Amendment and Harmonization of the Local Government Act with other Acts of Parliament - Third Submission to the Task Force - Electronic version – Nairobi - 2 August, 2001.
- **The Independent Commission for good governance in public services** - The Good Governance standard for public services - OPM (Office for Public Management Ltd) & CIPFA (The Chartered Institute of Public Finance and Accountancy) - Hackney Press Ltd - 2004.
- **The Late James McEvoyIII & Thomas Dietz** – Handbook for Environmental Planning: The Social Consequences of Environmental Change – John Wiley & Son's Ink – New York – London – Sydney - Toronto – 1977.
- **Thevoz, L.** - Decentralization in Bolivia: A Model under Construction - Case Study prepared with assistance from Swiss Agency for Development Co-operation – 1997.
- **Tim Plumptre & John Graham** - Governance and Good Governance: International and Aboriginal Perspectives - Institute on Governance –Ottawa – Canada -1999.
- **UNDP** – Decentralized Governance Programme – New York - 1996.

- **UNDP** - Decentralized Governance Programme: Strengthening Capacity for People-centered Development – UNDP – MDGD - N.Y. – USA – 1997.
- **UNDP** - Deepening Democracy in a Fragmented World - New York - Oxford University Press – 2002.
- **UNDP** - Governance for Sustainable Human Development: A UNDP Policy Document – UNDP - New York - 1997.
- **UNDP** – Human Development Report 2002: Deepening democracy in a fragmented world - New York - Oxford - Oxford University Press - 2002.
- **UNDP** - Public Sector Management, Governance, and Sustainable Human Development - Discussion Paper – UNDP – MDGD - N.Y. - 1995.
- **UNDP** – Public Sector Management, Governance, and Sustainable Human Development – New York - January 1995.
- **UNDP** - Reconceptualizing Governance - Discussion Paper2 – New York – January 1997.
- **UNDP** - Regional Report: The Shrinking State - New York - 1997.
- **UNDP** - Workshop on the Decentralization Process (Bern, Switzerland) - United Nation – UNDP - N.Y. - U.S.A. - 1993.
- **UN-HABITAT** – Global Campaign on Urban Governance – Concept Paper – 2<sup>ed</sup> edition - Nairobi – Kenya - March 2002.
- **UN-HABITAT** - Local Democracy and Decentralization in East and Southern Africa - Electronic version - 2002.
- **UN-HABITAT** - Metropolitan Planning and Management in the Developing World: Spatial Decentralization Policy in Bombay and Cairo - Nairobi - 1993.
- **UN-HABITAT** – The Global Campaign for Good Urban Governance –Draft 4A – Electronic Version - May 2000.
- **UN-HABITAT** – Tools to support participatory urban decision making –Nairobi – April 2003.
- **UN-HABITAT** - Urban Governance, the Role of Local Authorities and the Contribution of Civil Society Groups - "Think piece" -Electronic version - March 2004.
- **UN-HABITAT & Transparency International** - Tools to Support Transparency in Local Governance - Urban Governance Toolkit Series – Nairobi – Kenya – March 2004.
- **USAID** - Decentralization and Democratic Local Governance Programming Handbook - Electronic version - Center for Democracy and Governance - Bureau for Global Programs, Field Support, and Research - USAID - Washington DC - USA – May 2000.
- **USAID** – Local Government Outreach Strategy for Central America (LOGROS) - USAID – Washington DC – 1995.
- **Winch, G. W.** - Developing consensus: Reflections on a model-supported decision process. Management Decision - 33 (6) - 1995.
- **World Bank** - Governance & Development - The World Bank Publication - Washington D.C. - 1992
- **World Bank** - Managing Development : The Governance Dimension - Washington D.C. - 1994
- **World Bank** - Grassroots Organizations and Local Development in Bolivia - Local Level Institutions Working Paper NO. 4 - Washington D.C. – 1998.
- **World Bank-Civil Society Joint Facilitation Committee (JFC)** - A Call for Participatory Decision Making: Discussion Paper on World Bank-Civil Society Engagement - DRAFT for Public Comment – Electronic version – April, 2005.

## ■ References on World Wide Web (Internet)

- **Adriana Alberti & Jide M. Balogun** - Challenges and perspectives in reforming governance institutions - United Nations - September 2005 - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan021508.pdf>
- **Baker D. et al.** - Guidebook to Decision-Making Methods – WSRC:IM - Department of Energy - USA – 2002 – at website:  
[http://emi-web.inel.gov/Nissmg/Guidebook\\_2002.pdf](http://emi-web.inel.gov/Nissmg/Guidebook_2002.pdf)
- **C.T. Butler and Amy Rothstein** - On Conflict and Consensus: a handbook on Formal Consensus decision making – at website:  
<http://www.anarres.org.au/essays/ocac.htm>
- **Craig W. Kirkwood** - Decision Tree Primer – Chapter 1: Decision Trees – 2002 - at website:  
<http://www.public.asu.edu/~kirkwood/DASTuff/decisiontrees/index>
- **Cymeon Research** – Manual of the SWOT Decision Making Software – 2003 - at website:  
[http://www.psi-press.co.uk/swot/swot\\_man.asp -->](http://www.psi-press.co.uk/swot/swot_man.asp -->)
- **Edmonds School District - Shared Decision Making Section** - Ideal Decision Making Guide - Draft 5 – October 1994 - at website:  
<http://www.edmonds.wednet.edu/eea/Shared.htm>
- **Ernest Forman & Mary Ann Selly** - Decision By Objectives (How to convince others that you are right): Chapter 1: (Introduction: Management Decision-Making Today) – 2001 - at website:  
<http://www.expertchoice.com/dbo/chapter1.pdf>
- **Felix Rizvanov** - Group Decision Making - at website:  
<http://www.frizvanov.net/felix/Groupdec.htm>
- **Foundation coalition** - Methods for Decision Making - February 2005  
<http://fc1.tamu.edu/home/keycomponents/teams/decision2.html>
- **G. Shabbir Cheema & Linda Maguire** - Democracy, Governance and Development: A Conceptual Framework - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan005781.pdf>
- **George Gyan-Baffour** - Decentralization as a means to improve governance and poverty reduction: Experience from Ghana - June 06, 2003 - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/UN/UNPAN011360.pdf>
- **Hossein Arsham** - Applied Management Science: Making Good Strategic Decisions – 2001 - at website:  
<http://ubmail.ubalt.edu/~harsham/opre640/opre640.htm>
- **Ilari Karppi & Merja Kokkonen & Kaisa Lähteenmäki-Smith** - SWOT-analysis as a basis for regional strategies - Nordregio Working Paper 2001:4 - Nordregio - the Nordic Centre for Spatial Development – Stockholm – Sweden – 2001. at website:  
<http://www.nordregio.se/Files/wp0104.pdf>
- **Iowa State University Extension** - Extension to Communities: Force Field Analysis – 2001 - at website:  
<http://www.extension.iastate.edu/communities/tools/forcefield.html>
- **János Fülöp** - Introduction to Decision Making Methods - at website:  
<http://www.evergreen.edu/bdei/documents/decisionmakingmethods.pdf>

- 
- **Jeremy R. Barns** - Engaged Governance: An Overview of the Philippine Experience - December 9, 2003. at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan014414.pdf>
  - **John Graham et al.** - Principles for Good Governance in the 21<sup>st</sup> Century - Policy Brief No.15 - Institute on Governance – Ottawa – Canada - August 2003 - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/other/unpan011842.pdf>
  - **Kelly A. Wolgast** - Command Decision-making: Experience Counts - March 2005 – at website:  
<http://www.strategicstudiesinstitute.army.mil/pdf/files/ksil237.pdf>
  - **Liraz Publishing Co.** - Decision Making Tips – at website:  
<http://www.liraz.com/tdecision.htm>
  - **Mc Shane and Von Glinow** - Organizational Behavior: Chapter 11 - Decision Making in Organizations - 1st Edition - The McGraw-Hill Companies – 2000 – at website:  
[www.mhhe.com/business/management/mcshane/student/olc/ch11s\\_out.htm](http://www.mhhe.com/business/management/mcshane/student/olc/ch11s_out.htm)
  - **Office of the Deputy Prim Minister (UK)** - Multi-criteria analysis manual – Chapter 3: Monetary-based techniques - at website:  
[http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm\\_about/documents/page/odpm\\_about\\_608524-04.hcsp](http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm_about/documents/page/odpm_about_608524-04.hcsp)
  - **Office of the Deputy Prim Minister (UK)** - Multi-criteria analysis manual – Chapter 4: Monetary-based techniques - at website:  
[http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm\\_about/documents/page/odpm\\_about\\_608524-05.hcsp](http://www.odpm.gov.uk/stellent/groups/odpm_about/documents/page/odpm_about_608524-05.hcsp)
  - **Robert Harris** - Decision Making Techniques - July 1998. – at website:  
<http://www.virtualsalt.com/crebook6.htm>
  - **Robert Harris** – Introduction to Decision Making - July 1998. – at:  
<http://www.virtualsalt.com/crebook5.htm>
  - **Robert R. Hoffman and J. Frank Yates** - Decision(?) Making(?) - IEEE Intelligent systems - Vol. 20, No. 4 - July/August 2005 – at website:  
<http://www.ihmc.us/research/projects/EssaysOnHCC/Decision-Making.pdf>
  - **Robertson Work (Chief Editor)** - The Role of Participation and Partnership in Decentralised Governance: A Brief Synthesis of Policy Lessons and Recommendations of Nine Country Case Studies on Service Delivery for the Poor – UNDP - New York - at website:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan006230.pdf>
  - **Robin S. Gregory & Robert T. Clemen** - Improving Students' Decision Making Skills - Decision Research - Eugene – Oregon - at website:  
<http://faculty.fuqua.duke.edu/~clemen/bio/DMSkills.pdf>
  - **Ryan K. Lahti** - Group Decision Making within the Organization: Can Models Help? - Center for the Study of Work Teams - University of North Texas – 1996 - at website:  
<http://www.workteams.unt.edu/reports/lahti.htm>
  - **Sorach Inc** - Decision-Making Fundamentals– 2000 - at website:  
<http://www.sorach.com/decision.html>
  - **UNCHS (Habitat)** - Participatory Decision-Making Indicators: Measuring progress on improving urban management decision-making processes - Guidelines for Istanbul+5 – September 99 - at website:  
<http://www.gdrc.org/decision/Participatory-Decision-Making-Indicators.pdf>
-

- UN-ESCAP- What is Good Governance? – at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/escap-governance.htm>
- **United Nations - Local Governance** - Report of the United Nations Global Forum on Innovative Policies and Practices in Local Governance - ST/TCD/SER.E/40 - DDSMS and UNDP – Gothenburg – Sweden –September 23:27, 1996 - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/UN/UNPAN000154.pdf>
- **United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA) & The International Institute of Administrative Sciences &The Institute of Administrative Management (Japan) - Administrative Reforms: Country Profiles of five Asian countries** - ST/TCD/SER.E/55 - New York – 1997. at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan000454.pdf>
- **University of Wisconsin, Disaster Management Center - Principles of Management, Lesson 3: Decision Making** - May 1995 – at: <http://dmc.engr.wisc.edu/courses/principles/AA04-03.html>
- ----- - Aims and Tools of Good Urban Governance - at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/aim-tool.html>
- ----- - Characteristics of Good Governance – at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/g-attributes.html>
- ----- - Decision Theory – 2005 - at website: [http://en.wikipedia.org/wiki/Decision\\_theory -->](http://en.wikipedia.org/wiki/Decision_theory -->)
- ----- - Decision Tree Analysis – at website: <http://www.mindtools.com/dectree.html>
- ----- - Defining Urban Governance – at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/governance-define.html>
- ----- - Egypt: Local Government – at website: <http://www.1upinfo.com/country-guide-study/egypt/egypt133.html>
- ----- - Governance: A Working Definition – at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/work-def.html>
- ----- - Local governance - at website: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/UNTC/UNPAN017644.pdf>
- ----- - Some attributes of Good Governance and Cities – at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/good-governance.html>
- ----- - Sustainable Development Strategies: A resource book - Chapter 8: Strategy Decision Making - at website: [http://www.nssd.net/pdf/resource\\_book/SDStrat-08.pdf](http://www.nssd.net/pdf/resource_book/SDStrat-08.pdf)
- ----- - Understanding the Concept of Governance – at website: <http://www.gdrc.org/U-gov/governance-understand.html>
- ----- - Urban Governance: Need of the Day - at website: <http://www.gdrc.org/u-gov/need-ofthe-day.html>

## ■ مراجع عربية على مواقع الشبكة الدولية للمعلومات (Internet)

- اكرم سالم - نظرة في الإدارة العامة المقارنة ونشأتها- المنتدى العربي لإدارة الموارد البشرية - ٢٠٠٨ - على الموقع:  
<http://hrdiscussion.com/hr2089.html>
- الأمانة العامة للحكم المحلى - التطور التشريعى للإدارة المحلية فى مصر من خلال الدساتير والقوانين المنظمة - على الموقع:  
<http://www.mld.gov.eg/amana6.htm>
- شريف عبد المنعم - وسط القاهرة .. باريس الشرق - على الموقع:  
<http://pr.sv.net/aw/2008/AW January 2008 E-version/AW January Arabic/Cairo.htm>
- مجلس الوزراء - مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار - المركز الإلكتروني لاستطلاع الرأى - دور المجالس الشعبية المحلية فى التنمية - ٢٠٠٥ - على الموقع:  
<http://www.idsc.gov.eg>
- مجلس الوزراء - مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار - وصف محافظة دمياط بالمعلومات - ٢٠٠٥ - على الموقع:  
<http://www.idsc.gov.eg>
- محافظة دمياط - تعريف بمدينة دمياط - على الموقع:  
<http://www.domyat.gov.eg/arabic/domiat/index.htm>
- يسرى مصطفى - حول مفهوم الحكم الجيد - على الموقع:  
<http://www.ecwregypt.org/Arabic/word%20documents/women%20conciltancy/good%20governance.doc>
- — الفصل الأول: الحكمانية - المفهوم والأبعاد - على الموقع:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009621.pdf>
- — الفصل الثانى: قضايا الحكمانية - على الموقع:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009624.pdf>
- — الفصل الثالث: دور منظومة الحكمانية فى تفعيل المشاركة - على الموقع:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009626.pdf>
- — الفصل الخامس: الحكمانية اللامركزية - على الموقع:  
<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ARADO/UNPAN009631.pdf>
- — دستور جمهورية مصر العربية - على الموقع:  
<http://www.avokato.com/AvokatoEg/tash/include/dosttor/eg.htm>



الملخص الإنجليزي

**English Summary**

Cairo University  
Faculty of Urban & Regional Planning

**Evaluation of Effectiveness and Efficiency  
of Local Urban Decision Making Mechanisms**

By

**Hosam Kotb EL-Sayed EL-Ghorab**

Thesis Submitted in Accordance with the Requirements of  
Department of Urban Planning, Faculty of Urban & Regional  
Planning, Cairo University. for the Degree of

**PHILOSOPHY DOCTOR in REGIONAL & URBAN PLANNING  
"URBAN PLANNING"**

Supervised By

**Professor, Tarek Wafik Mohamed**

Professor of Urban Planning, Faculty of Urban & Regional Planning,  
Cairo University

Faculty of Urban & Regional Planning, Cairo University  
Giza, Egypt

October, 2009

## **Research Summary**

### **Evaluation of Effectiveness and Efficiency of Local Urban Decision Making Mechanisms**

The research tries to explicate outstanding urban environment deterioration in Egyptian cities although availability of relative urban laws, local institutions concerned with management of urban development and a long history of experience. The research focuses on studying, exploring and evaluating Effectiveness and Efficiency of local urban decision making operations and mechanisms, and identifying its strength, weakness, opportunities and threatens points.

#### **Objectives of this research focus on:**

- *Major objectives:* to analyze, understand and evaluate Effectiveness and Efficiency of local urban decision making operations and mechanisms, and to identify both factors are affecting these mechanisms and its strength, weakness, opportunities and threatens points.
- *Secondary objectives:* to present a proposed package of policies and executive actions to enhance Effectiveness and Efficiency of local urban decision making mechanisms in Egyptian cities.

#### **Methodology of this research depends on four main steps:**

*First,* Studying theoretical backgrounds of related topics (Local administration, Decision making, Urban governance and International Pest practices in urban management at local level.

*Second,* Setting the process and methodology for selecting case studies (cities & urban cases), and designing an operational framework and analytical model for analysis procedure.

*Third,* Analyzing the actual local urban decision making in selected case studies (cities & urban cases), and identifying strength, weakness, opportunities and threatens points in its mechanisms.

*Fourth,* Identifying the final results, and presenting the proposed package of policies and executive actions for enhancing Effectiveness and Efficiency of local urban decision making mechanisms in Egyptian cities.

The research consists of 13 chapters distributed on 4 main parts, in addition to other units which are relating to research general framework, attachments, and references:

**Research general framework:** contains the research topic general introduction, scope, objectives and methodology. Also, it contains the research difficulties and its general structure.

**Part 1: Concepts, Frameworks and Practices of Local administration, Decision making and Urban Management.**

This part contains five chapters are dealing with theoretical concepts and frameworks of local administration systems, Egyptian local administration system, theoretical approaches of decision making process and modern approaches of urban management (governance) and International Best practices in urban management at local level.

**Part 2: Methodological Framework for analyzing local urban decision making.**

This part contains two chapters are dealing with the process and methodology for selecting case studies (cities & urban cases), and designing an operational framework and analytical model for analysis procedure.

**Part 3: Analyzing the actual local urban decision making in selected case studies (cities & urban cases).**

This part contains four chapters. Three chapters are dealing with the analysis the actual local urban decision making in Benha, Tanta and Qena cities, and the other chapter is dealing with the comparative analysis of these cities.

**Part 4: Final results & Proposed Packages of Policies and Actions .**

This part contains two chapters. The first one is dealing with concluding the final results and evaluating them by related experts. The other chapter is dealing with the proposed packages of policies and executive actions for enhancing Effectiveness and Efficiency of local urban decision making mechanisms in Egyptian cities.