

## تطوير المدينة التاريخية - حالة القاهرة

أ. د. عبد الباقي إبراهيم

رئيس مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية

كبير خبراء الأمم المتحدة في التخطيط العمراني سابقاً

رئيس جمعية إحياء التراث التخطيطي والمعماري بالقاهرة

### ١ - مقدمة

١-١ لم يعد الحفاظ على التراث العمراني والمعماري عملاً ثقافياً وحضارياً فقط ولكنه في المقام الثاني عملاً له مردوده الإقتصادي والإجتماعي معاً. ولم يعد الحفاظ على التراث العمراني والمعماري من باب الذاكرة للأمة. ولكنه يهدف إلي ربط الماضي بالحاضر والمستقبل بوصفه حلقة من حلقات التواصل الحضاري. ولم يعد الحفاظ على التراث العمراني والمعماري قاصراً على الجوانب الإنشائية والتخطيطية فقط ولكنه يشمل إحياء المظاهر الإجتماعية والثقافية التي أفرزت التراث العمراني. كما أن التعامل مع المدينة التاريخية لا بد وأن يتم في إطار تكاملها مع النسيج العمراني العام للمدينة الأكبر.

٢-١ ومن ناحية أخرى فإن الأثر لا بد من إعادة تأهيله لاستيعاب النشاط المناسب بعد ترميمه حتى لا يبقى شاهداً أصم. هذا في الوقت الذي لا بد أن تتحرك فيه اللوائح والقوانين التي تتضمن إحترام الأثر داخل الدائرة التي يتأثر بها بصرياً وعمراًياً. وبذلك تصبح عملية الحفاظ على المدينة التاريخية وتأهيلها ثقافياً وإجتماعياً وإقتصادياً عملية مركبة تتطلب شكلاً من أشكال التنظيم والإدارة التي تغطي جميع هذه الفعاليات وتعمل بصفة مستمرة بدأ من أعمال التخطيط إلي برمجة المشروعات إلي التصميم إلي أعمال التنفيذ والتأهيل والتطوير. الأمر الذي يتطلب إقامة أجهزة خاصة بتنمية المدن التاريخية تعتمد على قاعدة بيانية على المستوى العمراني بما فيه من المواقع الأثرية والأبنية التراثية مع التحليل الفني والعلمي لهاكلها المعمارية كقاعدة لترميمها ثم تأهيلها للإستخدامات المناسبة.

### ٢ - التخطيط العمراني للمدينة التاريخية:

١-٢ يتم التعامل مع المدينة التاريخية كجزء حيوي من الإطار العام للمدينة الكبيرة يؤثر فيه ويتأثر به سواء بالنسبة للقواعد الإقتصادية أو الإجتماعية أو بالنسبة لشبكات الطرق والبنية الأساسية بحيث تبقى الملامح العمرانية للمدينة التاريخية بعيدة عن تأثير المرور العابر. ويعني ذلك توقف حركة مرور السيارات عند المحيط الخارجي للمدينة التاريخية بعد توفير المواقع المناسبة على أن تنتقل الحركة الداخلية بوسائل النقل المناسبة لضيق الطرق والحرارات الداخلية مع إستعمال الآليات الكهربائية كلما أمكن ذلك حفاظاً على بيئة المدينة. على أن يتم

رصف الطرق الداخلية بمواد صلبة تفادياً لكثرة أعمال الصيانة ويتم ذلك بعد تطوير شبكات الصرف الصحي والمياه والكهرباء والتليفونات مع ربطها بالشبكات الخارجية. ثم تسجيلها على المخططات الواقعية حتى يمكن الرجوع إليها مستقبلاً.

٢-٢ يتم توجيه إستعمالات الأراضي داخل المدينة التاريخية في ضوء تحليل الوضع القائم مع تأكيد الخصوصية في الإستعمال وعدم الخلل بالتوازن العمراني للمدينة مع التأكيد على تطوير مناطق التأثير المباشر للمباني الأثرية والربط بين مراكز الأنشطة المختلفة في المدينة وفي هذا المجال يمكن تحديد مسارات وسائل النقل الخفيف في أرجاء المدينة التاريخية وربطها بنهايات الطرق والشوارع الخارجية - ويحدد التخطيط العمراني كذلك تصنيف مناطق التدخل المختلفة على الوجه التالي:-

أ - مناطق التأثير المباشر على الأثر.

ب- مناطق التدخل العمراني بالإرتقاء.

هـ- مناطق التدخل الإستثماري والتنمية المتكاملة بالتطوير.

٣-٢ يتم وضع شروط وتنظيم البناء والتعمير في كل منطقة من المناطق الثلاثة أخذاً في الاعتبار الإرتفاعات وكثافة البناء والمفردات المعمارية المناسبة لإضفاء الطابع العمراني للمدينة التاريخية بما في ذلك مفردات تنسيق المواقع من أشكال للإنارة التقليدية والعلامات الإرشادية. على أن توقع كافة الشروط على المخططات التفصيلية للعمل بما كاستندات رسمية لتنظيم أعمال البناء والتشييد والتطوير في المدينة القديمة ويتم ذلك من خلال إدارة التنمية العقارية في جهاز تنمية المدينة القديمة.

٤-٢ يتم وضع المبادئ الأساسية لأسلوب التدخل الإستثماري لتطوير المناطق المتدهورة عمرانياً أخذاً في الاعتبار ملكيات الأراضي ومدى مساهمة أصحابها في مشروعات التطوير الجديدة خلال مشروعات متكاملة تطلع بها شركات إستثمارية لتطوير هذه المناطق الأمر الذي يتطلب تحديد الوضع القانوني لهذه الشركات وأسلوب عملها ومصادر تمويلها. ويتم ذلك من خلال إدارة التنمية الإقتصادية في جهاز تنمية المدينة القديمة.

٥-٢ في إطار التنمية الإجتماعية والإقتصادية يتم حصر الأنشطة التي لا يتناسب وجودها في المدينة التاريخية بهدف تحريكها إلى المناطق المناسبة خارج المدينة وبالتالي تحريك الفائض السكاني إلى مناطق أخرى في إطار التنمية العمرانية المتكاملة للمدينة الأكبر وفي هذا المجال يتم دراسة الأنماط السكانية والسكنية في المدينة القديمة، ووضع سياسة التنمية الإجتماعية والثقافية فيها مع تحديد إستعمالات الأراضي المترتبة على ذلك حتى تتم عملية التنمية العمرانية موازية لعملية التنمية الإجتماعية والثقافية. وفي هذا الشأن يمكن إحياء أنماط الحياة التي واكبت قيام المدينة القديمة سواء في شكل الاحتفاليات الخاصة بالمناسبات والمواسم المختلفة بما في ذلك ما يرتبط بالعادات والتقاليد وتنظيم البرامج الثقافية لإحيائها في إطار برامج التنمية السياحية في المدينة القديمة. وتقوم بذلك إدارة التنمية الإجتماعية في جهاز تنمية المدينة القديمة.

### ٣- تطوير مناطق التأثير المباشر للأثر:

١-٣ تعامل مناطق التأثير المباشر للأثر بأسلوب التصميم الحضري الذي يحدد الفراغات وإرتفاعات المباني وطابعها المعماري في المنطقة وذلك بعد الأخذ في الاعتبار ملكية الأراضي وحالة المباني وما يمكن أن يبقى عليه منها بعد الإرتقاء به أو ما هو في حالة سيئة يقترح إعادة بنائها بصيغة معمارية جديدة تتناسب مع التشكيل الفراغي للكتل والفراغات حول المبنى الأثرى وفي كثير من الأحيان يتم القيام بدراسات ما قبل

الإستثمار لتحديد أنسب إستعمال للمباني الجديدة مع الأخذ في الاعتبار قيمة الأرض ووضعها التخطيطي على المستوى المحلى للمنطقة أو مستوى المدينة التاريخية.

٢-٣ إن تطوير مناطق التأثير المباشر لا يتم في الإطار المعماري فقط ولكن يتم أيضا في الإطار الإقتصادي والإجتماعي والذي يحدد المكونات الإستثمارية في المنطقة مع حركة الجماهير وتعاملها مع الأنشطة المختلفة في هذه المكونات ثم يأتي التعبير المعماري مكملا لهذه الصيغة العمرانية. والإستثمار هنا قد يكون له عائد إقتصادي مباشر في مشروعات محددة أو يكون له عائد إجتماعي بمروده الإقتصادي.

٣-٣ يتم التعامل مع العناصر العمرانية المكونة لمنطقة التأثير المباشر للأثر من الناحية الإنشائية بحيث لا يؤثر سلبا على هيكله الإنشائي وذلك بالبعد عن الأثر بمسافة كافية للحفاظ عليه خلال أعمال التشييد والبناء مع مراعاة السليبيات البيئية على الأثر سواء الصادرة من شبكات البنية الأساسية أو الإهتزازات المتولدة عن الأعمال الميكانيكية والكهربائية أو الواردة من المياه الجوفية. فالأثر هنا يتأثر بالعوامل الجوية كما يتأثر بالمياه الجوفية. وهنا تدخل التقنية التي تفحص نوعية مواد البناء ومدى تأثرها كيميائياً وطبيعياً بالعوامل الجوية أو المياه الجوفية الأمر الذي يحتاج إلي بحوث خاصة من علماء الترميم والحفاظ على المباني الأثرية بوسائل التقنية الحديثة.

#### ٤- التعامل مع الأثر:

١-٤ يبدأ التعامل مع الأثر برفعه رفعاً معمارياً رقيقاً يوضح جميع عناصره تفصيلاً سواء في شكل مساقط أفقية أو رأسية أو مقاطعات عرضية أو في تفاصيل معمارية لمكوناته وأجزائه المختلفة مع وصف حالة مادة البناء وصفاً دقيقاً وإختبارها سواء كانت من الحجر أو من الطوب أو الخشب أو الجص أو غير ذلك من مواد. والرفع المعماري الدقيق يصحبه رفع لجميع الزخارف والرسومات إن وجدت بألوانها المختلفة موضحاً شكل الزخرف ومادته وألوانه ... وذلك ليكون مرجعا للترميم أو التأهيل يوضح في السجل الوطني للأبنية التراثية.

٢-٤ يتم مع الرفع المعماري الدقيق تحديد المراحل التاريخية التي شهدتها أجزاء المبنى المختلفة في الظروف الإقتصادية والإجتماعية والثقافية التي كانت سائدة في هذه المراحل مع بيان الإستعمالات التي تعرض لها المبنى. والهدف هنا ليس لتحديد البعد التاريخي والأثرى للمبنى فقط ولكن للإعداد الأسلوب الأمثل لإحيائه ثقافياً وإجتماعياً أو إقتصادياً إذا تطلب الأمر ذلك بتكامل الأثر بمبنى إستثماري جديد.

٣-٤ يخضع التعامل مع الأثر في الترميم والتأهيل وإعادة الإستخدام للعديد من الأسس والمعايير الفنية والتقنية التي وضعتها منظمة اليونسكو ولجنة التراث العالمي وهو ما يعتبر مرجعاً ومنهجاً لا بد من الإلتزام به سواء أكان ذلك بالنسبة لأثر أو للمحيط المباشر بالأثر.

#### ٥- المشاركة الشعبية في تطوير المدينة التاريخية :

١-٥ في إطار التنظيم الإداري لمشروع تطوير المدينة التاريخية لا بد من إعطاء الجانب الإجتماعي في المشروع أهمية خاصة حيث يعتمد نجاح المشروع على مشاركة المجتمع في أعماله التنفيذية الأمر الذي يستدعي المعايير المستمرة للمجتمع في صورة عملية مستمرة لاستقطاب إمكانياتهم وإكتساب ثقتهم وتحفيزهم على المشاركة بالجهود الذاتية في عمليات التطوير والإرتقاء وإيجاد الشعور بالإنتماء لديهم ضماناً لنجاح المشروع.

٢-٥ وتبدأ المشاركة الشعبية من مرحلة الدراسات الميدانية للتعرف على المكونات الاجتماعية والإقتصادية الحقيقية لأفراد المجتمع والتعرف على مشاكلهم ورغباتهم حتى يمكن وضعها في أولويات أعمال التنمية المختلفة. وهنا يمكن تنظيم اللجان الشعبية للمشاركة في توجيه أعمال التخطيط والإرتقاء والتأهيل. هذا ويمكن أن يكون للمجتمع من داخل المدينة التاريخية أو من خارجها دوراً أساسياً في تنفيذ وتمويل المشروعات التنموية فيها ضماناً لإستمرارية العمل ودعمها لقوة الدفع حيث أن المجتمع هو صاحب المصلحة الأولى في المشروع.

٣-٥ إن مساهمة المجتمع في تطوير المدينة التاريخية يدعو للنظر في إعطاء المشروع حظه من الإعلام من خلال أجهزته المختلفة المرئية أو المسموعة أو المقروءة باعتبار أن تطوير المدينة القديمة من المشروعات الإستثمارية القومية إن مشاركة الجماهير في بحث وتخطيط وتصميم وتنفيذ المشروع يسهل عمل الأجهزة الفنية والإدارية والمالية عند إعداد وتنفيذ المشروع. ويدخل التدريب هنا عنصراً هاماً في مشروعات تطوير المناطق المختلفة داخل المدينة القديمة. هذا بالإضافة إلى برامج التوعية الإجتماعية والثقافية للمجتمع المدينة حتى يتفاعل المجتمع إيجابياً مع أعمال الإرتقاء والتطوير. ويستكمل ذلك مجموعة من دلائل الأعمال التي يعدها الخبراء والمتخصصون للمشروع لسهولة التعامل مع جميع عناصر الإرتقاء أو التطوير فنيا وإدارياً وإجتماعياً. وتقوم بهذه المهمة إدارة العلاقات العامة في جهاز تطوير المدينة.

#### ٦- تطوير منطقة شمال الجمالية في القاهرة التاريخية:

١-٦ بدأت دراسة تطوير منطقة شمال الجمالية في القاهرة التاريخية بتوجيه من البنك الدولي عام ١٩٨٣ لوضع مشروع إرشادي يمكن تطبيقه على باقى مناطق القاهرة القديمة. وبدأت الدراسة بالرفع التخطيطى الدقيق للمنطقة شاملاً إستعمالات الأراضي مع إستغلال الأدوار المختلفة ثم حالة المباني وإرتفاعاتها وملكياتها سواء ملكية خاصة أو ملكية عامة أو ملكية أحد أجهزة الدولة. بالإضافة إلى ذلك تم الرفع الدقيق لمسارات شبكات البنية الأساسية وطاقتها مع أخذ عينات لطبيعة التربة في مواقع مختلفة من المنطقة.

٢-٦ بدأ تحليل الوضع الراهن في المنطقة بحصر الأنشطة التي لا يتناسب وجودها في المدينة التاريخية مثل مخازن المنتجات الزراعية أو ورش الألومنيوم وغيرها من الأنشطة الضارة بالبيئة وما ينتج عنها من تلوث سمعى وبصرى. كما تم حصر المباني الأثرية وتحديد محيطها المباشر. ثم المباني التي يمكن إخضاعها لعمليات الإرتقاء العمرانى ثم المباني الخربة التي ليس لها إستغلال إقتصادى كما تم حصر حجم وكثافة حركة المرور الآلى والمشاة في المنطقة سواء الواردة إلى المنطقة أو الخارجة منها وفي مجال البحث السكانى تم تحديد أحجام الأسر وحالة أفرادها تعليمياً وإقتصادياً مع حصر الفئات الواردة للمنطقة والمقيمة فيها من زمن بعيد. وخلال عمليات تحديد الوضع الراهن تم التقارب مع المواطنين لمشاركتهم في الرأى في تطوير المنطقة ومريأتهم بهذا الشأن من منطلق مصالحهم الخاصة أو الصالح العام.

٣-٦ ثم تحليل الوضع الراهن كما تم تحديد المشروعات ذات الأولوية في تطوير المنطقة سواء بالنسبة لترميم وتأهيل المباني الأثرية أو بإستثمار المناطق الخربة أو بالإرتقاء بالمباني القائمة. وأعدت لذلك دراسات الجدوى لبعض المشروعات التي تدخل فيها المباني الأثرية عنصراً مكملاً للإستثمار السياحى والثقافى ووضعت البدائل الإستثمارية المختلفة للمواقع المختلفة.

٤-٦ تم وضع المخطط الهيكلى لمدينة القاهرة التاريخية موضحا عليها منطقة الدراسة وذلك بهدف التكامل التخطيطى سواء بالنسبة لحركة المرور الإللى والمشاة والمرافق والخدمات العامة وأكثر من ذلك وضع البدائل المختلفة لتحريك الفائض السكانى وأنشطتهم خارج المنطقة القديمة إلى مناطق التعمير الجديدة شرق القاهرة وذلك فى إطار التخطيط العام للمدينة الذى يهدف إلى خلخلة السكان وأنشطتهم من داخل المناطق المزدهمة إلى مناطق التعمير الجديدة حولها. ومن هنا تم الربط بين تخطيط المدينة القديمة والتخطيط العام للمدينة الكبيرة.

٥-٦ لم تقتصر الدراسة على الأوضاع العمرانية والإقتصادية والإجتماعية بل شملت أهم عناصرها وهو إنشاء هيئة خاصة لتطوير القاهرة التاريخية شاملا تحديد إختصاصها وهيكلها التنظيمى والتوصيف الوظيفى لكوادرها المختلفة. بحيث يتم نقل إختصاصات كل من محافظ القاهرة ووزارة الأوقاف ووزارة الثقافة ووزارة الإسكان والتعمير بالنسبة لهذه المنطقة إلى الجهاز المقترح تفاديا لتضارب الإختصاصات بين هذه الجهات المختلفة وقد إهتم البنك الدولى بهذا التوجه فى إدارة التنمية المتكاملة للمدينة التاريخية وعلق معونته المالية لتطويرها على إنشاء هذا الجهاز.