

استدامة المدن "المدن المستدامة" في الدول النامية  
"التحديات والأطر العامة للحلول"

**Sustainability in Cities "Sustainable Cities" in Developing Countries  
(Challenges & Solution frameworks)**

**Dr: Hosam Kotb El Ghorab**

Lecturer, Department of Architectural Engineering  
Faculty of Engineering - Zagazig University – EGYPT

E-mail: [hosamkotb@yahoo.com](mailto:hosamkotb@yahoo.com)

Tel: (+2) 010/ 65 70 70 77

Adress: Dept. of Architectural Eng. - Faculty of Engineering - Zagazig University  
Zagazig City – Sharkia Governorate – Post Code: 44519 - EGYPT

**ABSTRACT**

From the first appearance of Sustainable Development approach and its applications in urban development (Green Cities, Eco-Cities, Sustainable Cities), a number of countries worldwide succeeds in achieving good results in this area, as other countries did not succeed in achieving the same results because of many challenges and problems. In this context, this paper seeks to identify the main constraints and challenges facing these countries in this regard, and to establish a set of general frameworks that enable these countries to achieve sustainable cities.

The paper relies on five main steps, which are together forming an ascending research line. This line starts with the first step which focuses on paper introduction including research problem description, objectives and the importance of research, research borders, and methodological procedures. The second step is to adjust the research key concepts and terms. The third step focuses on the assessment of the current situation of developing countries' cities in the light of the basics of sustainable cities. The fourth step is to identify challenges facing developing countries in achieving sustainable cities. The fifth step relates to draft a general framework that enables developing countries to bring about sustainable cities.

**KEYWORDS :**

Sustainable Urban Development – Sustainability in Cities - Sustainable Cities –  
Developing Countries.

# استدامة المدن "المدن المستدامة" فى الدول النامية "التحديات والأطر العامة للحلول"

دكتور مهندس / حسام قطب الغراب

مدرس بقسم الهندسة المعمارية - كلية الهندسة - جامعة الزقازيق

E-mail: [hosamkotb@yahoo.com](mailto:hosamkotb@yahoo.com)

Tel: +2 010 65 70 70 77

العنوان: قسم الهندسة المعمارية - كلية الهندسة - جامعة الزقازيق - مدينة الزقازيق  
محافظة الشرقية - الرقم البريدى: ٤٤٥١٩ - جمهورية مصر العربية

## المخلص

منذ ظهور اتجاه التنمية المستدامة وتطبيقاته فى التنمية العمرانية (المدن المستدامة والمدن الخضراء وغيرها) ، نجحت عدد من دول العالم فى تحقيق نتائج جيدة فى هذا المجال ، كما لم تنجح دول أخرى فى تحقيق نفس النتائج نظرا لوجود تحديات ومعوقات بها .. وفى هذا السياق ، تسعى هذه الورقة الى تحديد أهم المعوقات والتحديات التى تواجه هذه الدول فى هذا الشأن ، بغرض وضع مجموعة من الأطر العامة التى تمكن هذه الدول من تحقيق الاستدامة فى المدن "المدن المستدامة".

وتعتمد الورقة على خمسة خطوات رئيسية تشكل فيما بينها منحنا تصاعديا للعملية البحثية .. الخطوة الأولى تتعلق بمقمة البحث وتشمل توصيف المشكلة البحثية واهداف وأهمية البحث بالإضافة الى توصيف أطر وحدود البحث واجراءاته المنهجية ، والخطوة الثانية تتعلق بضبط المفاهيم والمصطلحات الرئيسية فى البحث ، والخطوة الثالثة تتعلق بتقييم الحالة الراهنة لمدن الدول النامية فى ضوء اساسيات المدن المستدامة ، أما الخطوة الرابعة فتتعلق برصد التحديات والمعوقات التى تقف حائلا أمام الدول النامية للوصول للمدن المستدامة ، أما النقطة الخامسة والأخيرة فتتعلق بصياغة مجموعة الأطر العامة التى تمكن الدول النامية من الوصول الى تحقيق المدن المستدامة.

## الكلمات المفتاحية/الدالة

التنمية العمرانية المستدامة - إستدامة المدن - المدن المستدامة - الدول النامية

## (١) المقدمة

### خلفية عامة

منذ ظهور مفاهيم التنمية المستدامة والمدن المستدامة فى اواخر القرن العشرين وبدايات القرن الواحد والعشرين ، سعت دول كثيرة حول العالم فى تبنى وتطبيق هذه المفاهيم ، واستطاعت بعض هذه الدول أن تخطو خطوات واسعة وأن تحقق نتائج جيدة فى هذا المجال ، كما لم يستطع بعضها الآخر فى أن يخطو نفس الخطوات الواسعة نظرا لوجود تحديات ومعوقات تعيق هذه الدول عن تحقيق النتائج الجيدة التى حققتها الدول الأخرى .

### مشكلة البحث

تكمن المشكلة الرئيسية للبحث فى وجود فجوة كبيرة بين دول العالم فى مستوى تحقيق الاستدامة فى المدن "المدن المستدامة" ، وعدم تمكن عدد من الدول (لاسيما الدول النامية) من تحقيق الاستدامة فى المدن "المدن المستدامة" .

### أهداف البحث

يهدف البحث الى تحديد أهم المعوقات والتحديات التى تعيق الدول النامية من الوصول الى تحقيق استدامة المدن

"المدن المستدامة" ، كما يهدف الى صياغة مجموعة من الأطر العامة التي تمكن هذه الدول من التغلب على التحديات التي تواجهها وتحقيق استدامة المدن "المدن المستدامة" .

### أطر وحدود البحث

تتشكل أطر وحدود من ثلاثة اطر أساسية ، وهي الإطار الموضوعي والذي يركز "بشكل أساسي" على موضوع الإستدامة فى المدن وكيفية وصول الدول اليها ، أما الإطار المكانى للبحث فيتضمن مجموعة الدول التى لديها تحديات تعيقها عن تحقيق الاستدامة فى المدن "المدن المستدامة" ، أما الإطار الزمانى للبحث فيبدأ من الفترة الراهنة (عام ٢٠١٨ م) ويستمر مستقبلا .

### الإجراءات المنهجية للبحث

يتبنى البحث اطار منهجيا متكامل يعتمد على استخدام منهجين مختلفين فى أن واحد بحيث يغطى كل منهج منهما جزء من العملية البحثية وتتكامل مهمته مع مهمة المنهج الآخر ، فالمنهج الأول وهو المنهج الوصفى (Descriptive Approach) يتم من خلاله اجراء مسح مكتبى (فى المراجع العلمية والتقارير والدراسات وغيرها) للجوانب النظرية والمصطلحات والمفاهيم الأساسية المرتبطة بموضوع البحث (التنمية المستدامة – المدن المستدامة وغيرها) ، أما المنهج الثانى وهو منهج تحليل المضمون (Content Analysis Approach) والذي يتم من خلاله تحليل المعلومات المتاحة وتقييم الحالة الراهنة لمدن الدول النامية فى ضوء اساسيات المدن المستدامة بهدف تحديد مدى اتساق هذه الأحوال مع مبادئ الإستدامة ، ومن ثم يتم تحديد أهم التحديات والمعوقات التى تقف حائلا أمام الدول النامية للوصول للمدن المستدامة ، وصياغة مجموعة من الأطر العامة التى تمكن هذه الدول من الوصول الى تحقيق المدن المستدامة .

ويعتمد البحث على خمسة خطوات رئيسية تشكل فيما بينها منحنا تصاعديا للعملية البحثية .. الخطوة الأولى تتعلق بمقدمة البحث وتشمل توصيف المشكلة البحثية واهداف البحث بالإضافة الى توصيف أطر وحدود البحث واجراءاته المنهجية ، والخطوة الثانية تتعلق بضبط المفاهيم والمصطلحات الرئيسية فى البحث ، والخطوة الثالثة تتعلق بتقييم الحالة الراهنة لمدن الدول النامية فى ضوء اساسيات المدن المستدامة ، أما الخطوة الرابعة فتتعلق برصد التحديات والمعوقات التى تقف حائلا أمام الدول النامية للوصول للمدن المستدامة ، أما النقطة الخامسة والأخيرة فتتعلق بصياغة مجموعة الأطر العامة التى تمكن الدول النامية من الوصول الى تحقيق المدن المستدامة.

## (٢) المفاهيم والمصطلحات

### ١-٢ الدول النامية

لا يمكن القول أن هناك تعريف واحد مقبول عالميا لمصطلح "الدولة النامية" وأن معظم المفاهيم المتداولة فى العالم لهذا المصطلح هى اجتهادات سواء من من الباحثين أو المنظمات الدولية ، ولعل من ابرز هذه الاجتهادات ما تبناه صندوق النقد الدولى عام ٢٠١٥ من أن مفهوم "الدول النامية" والذي يطلق عليه دول "الأسواق الصاعدة والإقتصادات النامية" (Emerging Market and Developing Economies) يتسع ليشمل كافة الدول أو

الإقتصادات التي لا يصنفها الصندوق على أنها "اقتصادات متقدمة" (Advanced Economies) وهي الدول الأعلى في قيمة الناتج المحلي الإجمالي (GDP) بناء على اسعار صرف السوق ويبلغ عددها نحو ٣٧ دولة في العالم يأتي على رأسها الولايات المتحدة وكندا والمملكة المتحدة وفرنسا والمانيا وايطاليا واليابان بالإضافة الى عدد من الدول الأوروبية والآسيوية واستراليا ، وبناء على فان دول "الأسواق الصاعدة والإقتصادات النامية" هي الدول الأقل في قيمة الناتج المحلي الإجمالي ، وتضم نحو ١٥٢ دولة من بينها معظم الدول العربية والإفريقية والآسيوية ومعظم دول أمريكا اللاتينية . [10]

## ٢-٢ الإستدامة في المدن "المدن المستدامة"

ظهرت عشرات التعريفات للمدن المستدامة ، منها أنها هي "المدن الآمنة بيئيا ، والشاملة إجتماعيا ، والمنتجة اقتصاديا " [16] ، وعرفت المدن المستدامة أيضا على انها "المدينة التي خططت مع الأخذ بعين الاعتبار للأثر البيئي وتقليل إستهلاك المدخلات من الطاقة والمياه والغذاء ، وكذلك تقليل المخرجات من النفايات وتلوث الهواء والمياه والتربة" [5] ، كما عرفت أيضا على أنها "المدينة التي تعمل بكفاءة لصالح مواطنيها في الوقت الحاضر دون أن تتسبب في احداث مشكلات سواء لمواطنيها او للعالم اجمع في المستقبل" [2].

### ■ خصائص ومؤشرات المدن المستدامة

قام الباحث بمسح لعدد كبير من الادبيات الصادرة عن المؤسسات الدولية ولم يستطع الوصول الى قائمة موحدة متفق عليها لخصائص ومؤشرات المدن المستدامة ، غير أن الباحث توصل الى قائمتين مختلفتين في هذا الشأن ، القائمة الأولى تتكون من ١١٥ مؤشر موزعة على ٣٧ مجال داخل أربعة أبعاد أساسية تضم التنمية الإقتصادية والتنمية الإجتماعية والإدارة البيئية بالإضافة الى الحوكمة العمرانية [12] ، والقائمة الثانية تتكون من ٣٢ مؤشر فرعي فقط موزعة على ٢٠ مؤشر رئيسي داخل الأبعاد الثلاث الأساسية للتنمية المستدامة والتي تضم التنمية الإقتصادية والتنمية الإجتماعية والإدارة البيئية [3] .. وبالرغم من أن القائمتين غير متفق عليهما دوليا ، فإن الباحث سوف يعتمد علي القائمة الثانية في هذا البحث نظرا لكونها تم تجربتها بالفعل في تصنيف المدن طبقا لمستوى استدامتها. (جدول (١))

## (٣) تقييم الحالة الراهنة لمدن الدول النامية في ضوء خصائص ومؤشرات المدن المستدامة

تشير أدبيات الأمم المتحدة الى أن مدن الدول النامية "بصفة عامة" تواجه مشكلات حادة مثل الفقر والتهمةش وعدم الأمان والتدهور البيئي وعدم العدالة في جودة البيئة المعيشية [17] ، بالإضافة الى تفشى البطالة (خاصة بين الشباب) وارتفاع نسب السكان الذين يعيشون في العشوائيات وهيمنة القطاع اللارسمى وعدم كفاية الخدمات الأساسية (خاصة مياه الشرب والصحة والطاقة) وعدم تخطيط الإمتدادات العمرانية فضلا عن الصراع الإجتماعي والسياسي على الأرض والمستويات المرتفعة من الحساسية للكوارث البيئية [14].

كما تشير البيانات المتاحة أيضا الى أن معظم المجتمعات العربية "بوجه خاص" تعاني من وطأة الصراع والنزاع والفقر المدقع والتخلف عن مواكبة عمليات التنمية والتطوير ، كما تعاني معظم المدن العربية من ارتفاع الكثافات السكانية والتضخم العمراني غير المدروس ونقص في الإسكان منخفض التكلفة ونقص في الخدمات الأساسية

والمرافق العامة وارتفاع اسعار الاراضى ، بالإضافة الى المشكلات المترتبة على التغير المناخى مثل الجفاف والتصحر وانعدام الأمن الغذائى والمائى ، فضلا عن المشكلات المرتبطة بأساليب الإدارة العمرانية الحالية كالمركزية الشديدة التى تعوق كفاءة السلطات المحلية فى تأدية مهامها نحو سكان المدن . [22]

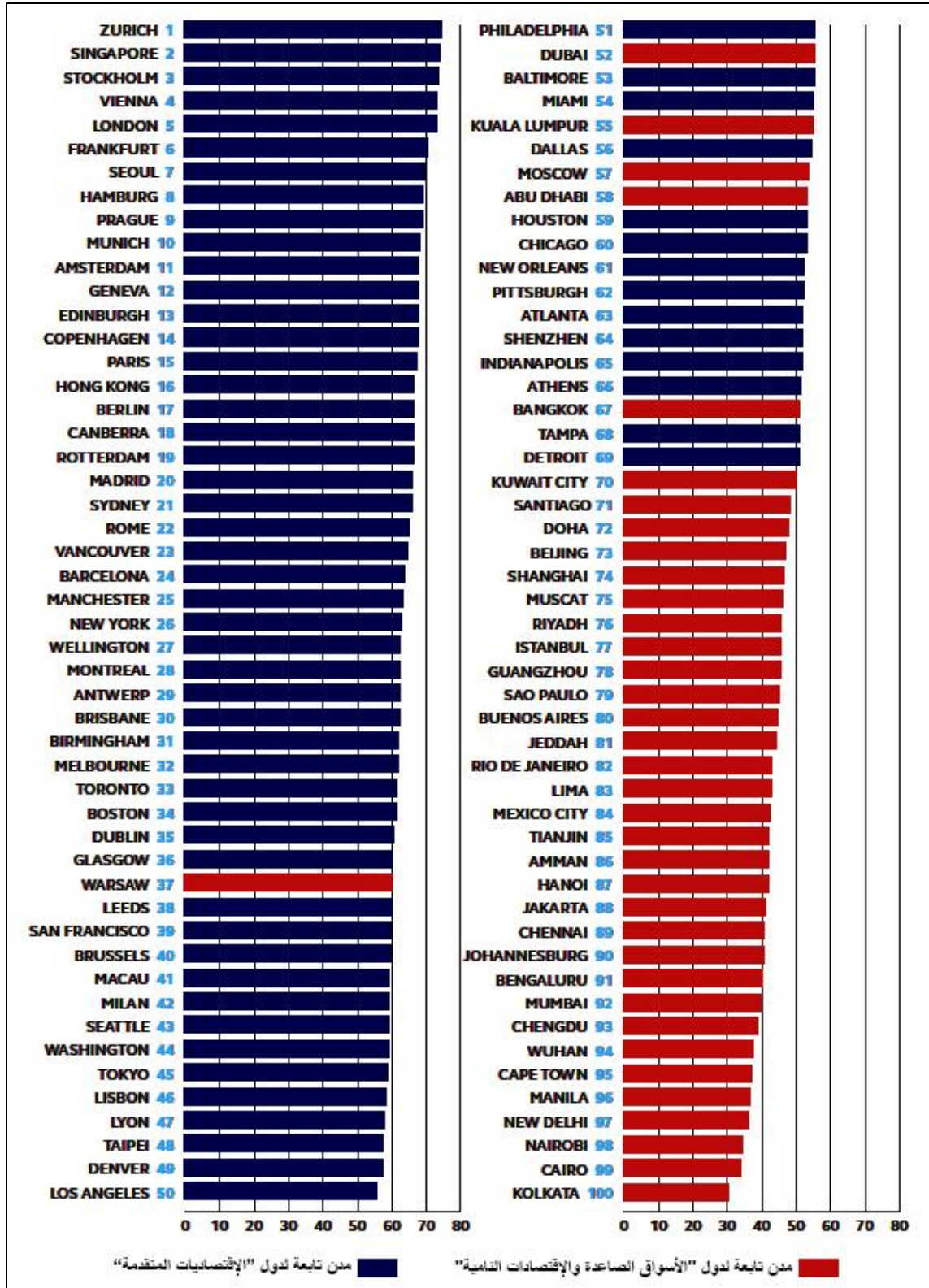
جدول (١) : قائمة المؤشرات المستخدمة فى فهرس المدن المستدامة

الفهرس/البعد	اسم المؤشر	وصف المؤشر	
الناس (البعد الإجتماعى)	التعليم	- معدل الأمية - ترتيب الجامعات - نصيب السكان مع التعليم العالى	
	الصحة	- توقع الحياة - معدل السمنة	
	السكان/الديموغرافيا	- معدل الإعالة	
	عدم العدالة فى الدخل	- معامل جينى	
	القدرة على دفع التكاليف (التيسير)	- الرقم القياسى لأسعار المستهلك - أسعار العقارات	
	التوازن بين العمل والحياة	- متوسط ساعات العمل السنوى	
	الجريمة	- معدل جرائم القتل	
	الكوكب (البعد البيئى)	المخاطر البيئية	- التعرض للكوارث الطبيعية
		المساحات الخضراء	- المساحات الخضراء كنسبة من مساحة المدينة
		الطاقة	- استخدام الطاقة - حصة مصادر الطاقة المتجددة - استهلاك الطاقة لكل دولار من الناتج المحلى الإجمالى
تلوث الهواء		- متوسط مستوى الملوثات	
انبعاثات غازات الدفيئة		- الانبعاثات بالأطنان المترية (للفرد الواحد)	
ادارة المخلفات		- إدارة المخلفات الصلبة (دفن المخلفات مقابل إعادة التدوير) - حصة مياه الصرف المعالجة	
مياه الشرب والصرف الصحى		- امكانية الوصول إلى مياه الشرب (% من الأسر المعيشية) - إمكانية الوصول إلى الصرف المحسن (% من الأسر المعيشية)	
الربح (البعد الإقتصادى)		البنية التحتية للنقل	- الإزدحام المرورى - الهياكل الأساسية للسكك الحديدية - الارتياح بالمطار
		التنمية الإقتصادية	- نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالى
		سهولة القيام بالأعمال التجارية	- مؤشر سهولة القيام بالأعمال التجارية
	السياحة	- عدد الزوار الدوليين فى السنة (المطلق ، للفرد الواحد)	
	الإتصال	- الإتصال المتنقل (عبر الهاتف النقال) - الإتصال واسع النطاق (الإتصال بالشبمة الدولية للمعلومات) - الأهمية فى الشبكات العالمية	
	التوظيف	- عدد الأشخاص الذين تم توظيفهم (% من سكان المدينة)	

المصدر: نقلا بتصريف عن [3] (ARCADIS, 2016)

ويشير تصنيف أعلى مائة مدينة فى العالم طبقا لمستوى استدامتها فى عام ٢٠١٦ الى أن المدن التابعة لدول "الإقتصادات المتقدمة" شكلت نحو ٦٣% من مجمل أكثر مدن العالم استدامة ، كما يشير الى احتلال هذه المدن (التابعة لدول "الإقتصادات المتقدمة" ) لمراكز متقدمة فى التصنيف حيث احتلت المراكز الخمسين الأولى (باستثناء المركز رقم ٣٧ فقط) والمراكز العشرين التالية لها (باستثناء خمسة مراكز منها فقط) . كما يشير التصنيف أيضا الى أن المدن التابعة لدول "الأسواق الصاعدة والإقتصادات النامية" لم تشكل سوى ٣٧% فقط من مجمل المدن التى

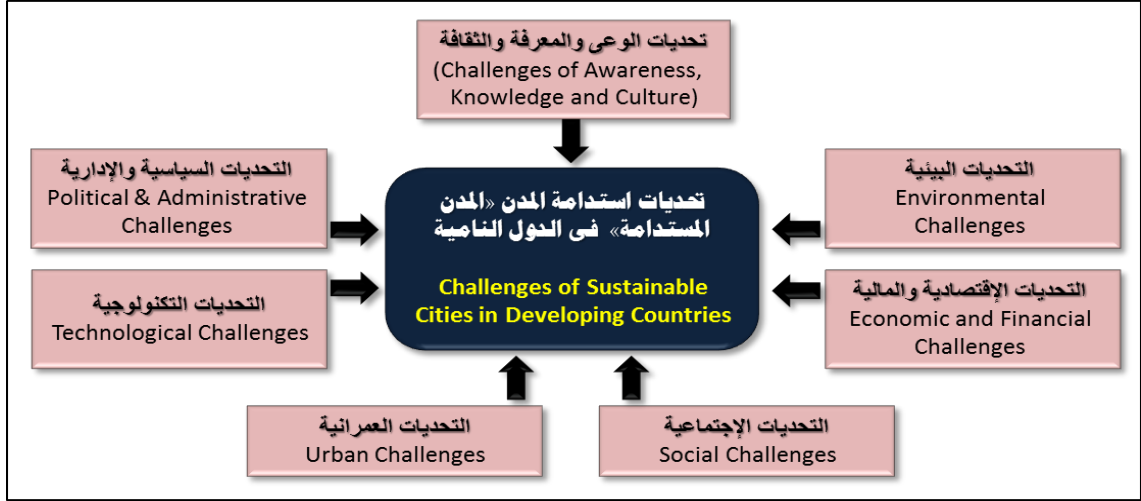
تم تصنيفها ، ويشير أيضا الى أن معظم هذه المدن قد احتلت مراكز متأخرة في التصنيف مقارنة بالمدن التابعة لدول "الإقتصادات المتقدمة" [3] ، وهو ما يؤكد الفرضية الأساسية للبحث . (شكل (١))



شكل (١) : ترتيب أفضل مائة مدينة في العالم وفق مستوى الاستدامة لعام ٢٠١٦  
 المصدر: نقلا بتصريف عن [3] (ARCADIS, 2016) ، [24] (صندوق النقد الدولي ، ٢٠١٣)

#### (٤) التحديات التي تعيق إستدامة المدن " المدن المستدامة" في الدول النامية:

أشارت عدد من الأدبيات الى أن الدول النامية تواجه تحديات كثيرة تعيقها عن الوصول الى استدامة المدن ، ونظرا للتنوع الكبير في هذه التحديات وتعدد مجالاتها ، فقد قام الباحث بتجميع ابرز هذه التحديات وتصنيفها في عدة مجموعات ليسهل دراستها (شكل (٢)) ، وتجدر الإشارة الى أنه ليس بالضرورة أن تواجه كل دولة على حدى من الدول النامية جميع هذه التحديات وانما قد تواجه دولة ما بعض هذه التحديات وتواجه دولة اخرى تحديات مختلفة بما يتسق مع ظروف كل دولة .



شكل (٢) : تحديات استدامة المدن "المدن المستدامة" في الدول النامية

المصدر: الباحث استنادا الى مجموعة من المصادر

#### ١-٤ تحديات الوعي والمعرفة والثقافة (Challenges of Awareness, Knowledge and Culture)

تركز هذه المجموعة على ثلاثة تحديات بارزة فقط من بين التحديات المرتبطة بالوعي والمعرفة والثقافة ، وتشمل :

- **تحديات نقص الوعي والقيم:** فهناك قطاع من مواطني كل دولة (لاسيما في الدول الفقيرة والنامية) غير مهتم بالجوانب البيئية والقطاع الأخر من المهتمين والذين لديهم وعى بيئي لا ينعكس هذا الوعي على قراراتهم وسلوكهم في الحياة اليومية ، فمتخذى القرار يعطون أولوية للإقتصاد أكثر من التنمية المستدامة ، وملاك المنازل لا يعطون أولوية للبيئة عند بناء أو تجديد منازلهم [1] ، مما يشكل صعوبة في وصول مدن مثل هذه الدول الى الإستدامة.
- **تحديات الرؤية والتغيير:** تعد المدن المستدامة هدف مرغوب على مستوى السياسات ولكن لا توجد معرفة كافية حول ماهيته من الناحية العملية [4] ، كما انه مفهوم جذاب ومعقد وغير ملموس في الواقع العملي بسبب تعدد التخصصات التي تعمل فيه وكل منها له مفهومه ورؤيته [11] ، وهو الأمر الذي يجعل وصول المدن الى الإستدامة أمر معقدا ويتطلب اجراءات كثيرة ومتكاملة في شتى المجالات يصعب اتخاذها على دول كثير حول العالم .
- **تحدى نقص ادوات صناعة القرار :** هناك احتياج كبير لوجود أدوات تساعد في تقييم مستوى الإستدامة في الوضع الراهن والوضع المستهدف في القطاعات المختلفة في المدينة ، وتقييم مستوى الإستدامة في مختلف

الإستراتيجيات والمشروعات ، فمع عدم وجود عملية تقييم منظمة يصعب التعلم من الدروس السابقة وتكرر الأخطاء [8] ، وهو ما يقلل من فرص استفادة المدن من تجارب غيرها نحو الإستدامة.

#### ٢-٤ التحديات البيئية (Environmental Challenges)

وتتضمن هذه المجموعة التحديات التالية:

- **تحديات الظروف والتغيرات المناخية:** فالتغيرات المناخية الحادة قد تتسبب في حدوث ظواهر كالجفاف أو الرياح الشديدة "تسونامى" أو ذوبان الجليد فى القارات القطبية مما يترتب عليه غرق مدن كثيرة حول العالم وتعريض سكانها للخطر [13] [16]
- **تحديات محدودية وتآكل الموارد الطبيعية:** فقلة الموارد الطبيعية أو استنزافها بشكل مفرط يهدد بعدم امداد المدن المستمر باحتياجاتها من الطاقة والغذاء والماء والمواد الخام اللازمة للنشاطات الاقتصادية ، وهو ما يعنى افتقاد المدن لكثير من عوامل استدامتها. [3] [23]
- **تحديات التلوث البيئي :** فانتشار التلوث البيئي بأنواعه المختلفة (تلوث المياه والتربة والهواء بالإضافة الى التلوث السمعى والبصرى والكيميائى والإشعاعى والبيولوجى) فى المدن - بغض النظر عن اسبابه ومصادره المختلفة - يؤثر بشكل سلبى على الأوضاع الاقتصادية والإجتماعية والصحية فى المدن مما يفقدها شروطا من أهم شروط استدامتها . [13]
- **تحديات المخاطر/الكوارث الطبيعية :** تنطوى المخاطر الطبيعية (الزلازل والبراكين والفيضانات والسيول والإنزلاقات الأرضية والجفاف والتصحر والحرائق الطبيعية وغيرها) على تأثيرات سلبية كبيرة على الإنسان والمدن والتجمعات البشرية فى العالم .. فكثير من المدن حول العالم دمر بشكل كلى او جزئى خلال السنوات العشر الماضية كما وصل عدد القتلى من جراء هذه الكوارث خلال الفترة من عام ١٩٩٠ إلى عام ٢٠١٥ نحو أكثر من ١.٦ مليون شخص. [15] [26]

#### ٣-٤ التحديات الاقتصادية والمالية (Economic and Financial Challenges)

تركز هذه المجموعة على اثنين من أهم التحديات المرتبطة بالجوانب الاقتصادية والمالية ، وهما :

- **النمو الإقتصادى المتباطئ :** يتسبب تباطؤ النمو الإقتصادى فى انكماش الأنشطة الاقتصادية وتراجع عدد الوظائف المتاحة فى المدن وارتفاع نسبة البطالة بها وبالتالي تراجع مستويات دخول الأفراد وانخفاض مستوى المعيشة بوجه عام ، وهو ما يشكل واحد من اهم التحديات التى تواجه استدامة المدن . [3]
- **نقص الموارد المالية والإستثمار المباشر:** يؤثر نقص الموارد المالية والإستثمار على قدرة المدن على توفير فرص العمل والإسكان وشبكات البنية التحتية (شبكات مياه الشرب والصرف الصحى والكهرباء ... الخ) والخدمات العامة (الخدمات التعليمية والصحية والترفيهية والدينية والإجتماعية... الخ) وغيرها لمواطنيها ، وهو ما يشكل عائقا كبيرا أمام استدامة المدن لاسيما فى الدول النامية والفقيرة . [3]



#### ٤-٤ التحديات الإجتماعية (Social Challenges)

تركز هذه المجموعة على ثلاثة تحديات أساسية من بين مجمل التحديات الإجتماعية ، وهي:

- **ارتفاع معدلات النمو السكاني:** تشير احصاءات الأمم المتحدة الى أن عدد سكان العالم بلغ نحو ٧ بليون نسمة عام ٢٠١١ ومن المتوقع أن يصل الى نحو ٩ بليون عام ٢٠٥٠ [20] ، وأن حوالى ٥٠% من اجمالى هذه الزيادة السكانية فى العالم (نحو بليون نسمة) تقع فى ثمان دول فقط تنتمى سبعة منها للدول النامية [18] ، وأغلب هذه الزيادات فى المدن ، مما يترتب عليه حدوث مشكلات بيئية كبيرة فى هذه المدن مثل التلوث البيئى باشكاله المختلفة وقصور فى الإسكان والخدمات وشبكات البنية الأساسية وتدهور الأحوال المعيشية بوجه عام ، ومن ثم يفقد هذه المدن اهم مقومات الإستدامة . [9] [25]
- **الفقر والديون:** يؤثر الفقر وتراكم الديون سلبيا على الأداء الإقتصادى العام للدول (لاسيما الدول الفقيرة والنامية منها) وعلى اقتصاديات المدن بها باعتبارها محركات النمو الإقتصادى ، ومن ثم يضعف قدرة المدن على تلبية احتياجات مواطنيها (من الغذاء وفرص العمل والإسكان والخدمات الأساسية ... الخ) .. وفى هذا السياق تشير احصاءات الأمم المتحدة إلى أن نحو ٧٦٧ مليون شخص (أغلبهم فى البلدان النامية) بنسبة حوالى ١١% من اجمالى سكان العالم عام ٢٠١٣ يعيشون تحت خط الفقر الدولى\* ، كما أن نحو ٧٩٣ مليون شخص بنسبة حوالى ١١% من اجمالى سكان العالم خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٦ يعانون من نقص التغذية [26] ، وهو ما يعنى أن المدن التى يعيش فيها هؤلاء الأشخاص تفتقد لمقومات أساسية من مقومات الإستدامة.
- **الأمية ونظم التعليم غير الفعال:** تعاني الدول النامية من ضعف وتخلف نظم التعليم القائمة ، فهى من ناحية غير قادرة على استيعاب كافة الأطفال والشباب فى سن التعليم مما يؤدي الى زيادة نسبة التسرب من التعليم وبالتالي زيادة نسبة الأمية ، ومن ناحية اخرى فهذه النظم تفتقد الى جودة التعليم وبالتالي فهى غير قادرة على اكساب خريجها المعلومات والمهارات والسلوكيات الأساسية التى تمكنهم من مساعدة دولهم ومدنهم فى تحقيق الإستدامة ، وتأكيدا على ما سبق تشير البيانات المتاحة لدى الأمم المتحدة الى أن حوالى ٢٦٣ مليون طفل ومراهق وشاب فى العالم (حوالى ٧٠% منهم فى الدول النامية) غير ملتحقين بالمدارس أو خارج منظومة التعليم الرسمى فى عام ٢٠١٤ [26] ، كما يشير تصنيف أعلى خمسون جامعة فى العالم طبقا لمستوى جودة التعليم لعام ٢٠١٨ الى عدم احتلال جامعات البلدان النامية لأى مركز من المراكز الخمسين فى التصنيف [6] ، وهو ما يعنى افتقاد هذه البلدان النامية لمؤشرات هامة من مؤشرات إستدامة المدن (راجع جدول (١)).

#### ٥-٤ التحديات العمرانية (Urban Challenges)

من بين التحيات العمرانية ، تركّز هذه المجموعة على التحديات التالية:

- **التحضر\* والنمو العمرانى السريع:** تشير بيانات الأمم المتحدة الى أن عدد سكان المناطق الحضرية "المدن" فى العالم قد زاد من ٠.٧٠ بليون نسمة عام ١٩٥٠ الى نحو ٣.٩٠ بليون نسمة عام ٢٠١٤ ، كما تشير الى أن

\* خط الفقر الدولى يساوى ١.٩ دولار أمريكى للشخص الواحد فى اليوم ، باستخدام معادلة القوة الشرائية لعام ٢٠١١ .

\* التحضر: يقصد به "انتقال السكان من الحياة فى المستقرات الريفية (القرى) الى الحياة فى المستقرات الحضرية (المدن)".

نسبة سكان المدن ووصلت الى حوالي ٥٠% من اجمالي سكان العالم عام ٢٠٠٨ ومن المتوقع أن تصل الى نحو ٧٠% من سكان العالم فى عام ٢٠٥٠ ، وأن أغلب هذه الزيادات السكانية سوف تكون فى مدن الدول النامية خاصة فى افرقيا ووسط وجنوب وشرق آسيا والصين [19] ، مما يتسبب فى نمو وتمدد هذه المدن بشكل كبير [21] ويترتب عليه حدوث مشكلات بيئية كبيرة مثل التلوث البيئى بأشكاله المختلفة [7] وقصور فى الإسكان والخدمات وشبكات البنية الأساسية وتدهور الأحوال المعيشية بوجه عام ، ومن ثم يفقد هذه المدن اهم مقومات الإستدامة [9] .

- **نظم التخطيط القديمة والتقليدية:** تتبنى العديد من البلدان النامية فى العالم مناهج تقليدية للتخطيط العمرانى غير قادرة على استيعاب التغيرات السريعة التى تمر بها المدن والتحديات الكبيرة التى تواجهها لاسيما فيما يتعلق بعمليات التحضر السريع والفقر الحضري والمظاهر غير الرسمية والأحياء الفقيرة ومستوى توفر الخدمات والبنية الأساسية وغيرها [27] ، وهو ما يشكل تحديا كبيرا أما هذه البلدان فى الوصول الى استدامة المدن "المدن المستدامة"

#### ٤-٦ التحديات التكنولوجية (Technological Challenges)

تنطوى هذه المجموعة على التحديات التالية:

- **استخدام تكنولوجيات قديمة وغير ملائمة:** تستخدم عدد من البلدان النامية تكنولوجيات قديمة (فى عمليات الإنتاج و/أو الإستهلاك و/أو النقل و/أو التخلص من المخلفات ... الخ) ، وهذه التكنولوجيات القديمة لها تأثيرات سلبية كبيرة فى المدن أهمها التلوث البيئى بأشكاله المختلفة "تلوث الهواء أو المياه أو التربة" ، ومن ثم فإن الإستمرار فى استخدام هذه التكنولوجيات يشكل تحديا كبيرا ويفقد مدن هذه الدول كثير من خصائص وصفات المدن المستدامة .
- **توطين التقنية الملوثة للبيئة فى البلدان النامية :** تقوم الدول المتقدمة بعمليات تصدير وإعادة توطين تكنولوجيات وتقنيات داخل الدول النامية سبق استخدامها وثبت تلوثها للبيئة وخطورتها على صحة الإنسان ، ولعل ابرز هذه العمليات اعادة توطين الدول الأوروبية لتقنيات صناعات الأسمنت والبتر وكيمواويات فى مدن بعض الدول بوسط وشمال أفريقيا ، وهو ما يتسبب فى تلوث البيئة بهذه المدن وافتقادها لمؤشرات هامة من مؤشرات إستدامة المدن .
- **صعوبات انتقال التكنولوجيا الحديثة والنظيفة:** تواجه عملية انتقال التكنولوجيا الجديدة والنظيفة فى المجالات المختلفة (الصناعة الخضراء "صديقة البيئة" ، معالجة مياه الصرف الصحى لإعادة استخدامها ، انتاج الطاقة من المصادر المتجددة ، وسائل المواصلات العامة النظيفة ... الخ) من الدول المتقدمة الى الدول النامية صعوبات كثيرة لأسباب يتعلق بعضها بتخلف نظم التعليم والبحث العلمى فى هذه الدول أو عدم توفر الموارد المالية لديها لشراء هذه التكنولوجيا أو بسبب قيود تفرضاها الدول المتقدمة على كل او بعض الدول النامية لأغراض تجارية أو سياسية أو عسكرية ، وهو ما يساهم فى احداث مزيد من التلوث البيئى فى مدن الدول النامية وافتقادها لمؤشرات هامة من مؤشرات إستدامة المدن .

## ٧-٤ التحديات السياسية والإدارية (Political & Administrative Challenges)

تركز هذه المجموعة على التحديات الأساسية التالية:

- **الحروب والنزاعات المسلحة والاحتلال الأجنبي:** تتسبب كل من الحروب بين الدول وبعضها والنزاعات المسلحة بين فرقاء محليين داخل الدولة الواحدة في تدمير الأنشطة الاقتصادية وشبكات البنية الأساسية والمباني الخدمية ، كما تتسبب في تلوث البيئة بالإضافة الى ضياع الأمن والإستقرار في هذه المجتمعات ، وهو الأمر الذى يؤدي الى افتقاد مدن هذه البلدان لكثير من شروط المدن المستدامة
- **الأطر المؤسسية والتنظيمية غير الفاعلة:** تفتقد عدد من البلدان النامية لوجود البنية والترتيبات المؤسسية المناسبة لإدارة المدن بكفاءة لتلبية احتياجات مواطنيها وتحقيق آمالهم وطموحاتهم ، ويأتى على رأس هذه الترتيبات المفقودة وجود مؤسسات فاعلة لإدارة المدن ووجود علاقات جيدة بينها وتكامل ادوارها ، بالإضافة الى وجود نظم معلومات قوية توفر المعلومات الحديثة والدقيقة لهذه المؤسسات ، ووجود قيادات وكوادر فنية تمتلك المهارات والقدرات الكافية على إتخاذ القرارات ، وهو الأمر الذى يشكل بالنهاية تحديا كبيرا وعانقا أمام مدن الدول النامية للوصول الى المستدامة . [27]
- **الأطر القانونية والتشريعية غير الممكنة :** تعاني الأطر القانونية والتشريعية بكثير من الدول النامية من مشكلات كبيرة ، منها عدم التكامل والإتساق بين القوانين وبعضها البعض ، بالإضافة الى التداخل والتضارب فيما بينها ، وهو ما يؤدي الى تداخل سلطات وصلاحيات المؤسسات المختلفة فى ادارة شئون الدولة وعدم تأمين المتطلبات القانونية لكل مؤسسة للقيام بأدوارها وصلاحياتها طبقا للقانون فى التعامل مع القضايا المرتبطة بالمدن والتنمية المستدامة . [27]

## (٥) النتائج والمقترحات (Results & Proposals)

### ١-٥ النتائج العامة للبحث

خلص البحث الى أنه بناء على تصنيف أعلى مائة مدينة فى العالم طبقا لمستوى استدامتها فى عام ٢٠١٦ قد احتلت المدن التابعة لدول "الأسواق الصاعدة والإقتصادات النامية" مراكز متأخرة فى التصنيف مقارنة بالمدن التابعة لدول "الإقتصادات المتقدمة" ، كما خُص البحث الى أن هناك سبعة تحديات أساسية تواجه الدول النامية "دول الأسواق الصاعدة والإقتصادات النامية" وتعيقها عن الوصول الى استدامة المدن "المدن المستدامة" ، وهى:

١. تحديات الوعى والمعرفة والثقافة: وتتضمن (من بين ما تتضمن) تحديات نقص الوعى والقيم ، وتحديات الرؤية والتغيير ، وتحدى نقص ادوات صناعة القرار .
٢. التحديات البيئية : وتتضمن (من بين ما تتضمن) الظروف والتغيرات المناخية ، ومحدودية الموارد الطبيعية وتآكلها ، والتلوث البيئى ، والمخاطر/الكوارث الطبيعية:
٣. التحديات الاقتصادية والمالية: وتتضمن (من بين ما تتضمن) النمو الإقتصادى المتباطئ ، ونقص الموارد

المالية والإستثمار المباشر .

٤ . التحديات الإجتماعية: وتتضمن (من بين ما تتضمن) ارتفاع معدلات النمو السكاني ، والفقر والديون ، والأمية ونظم التعليم غير الفعال .

٥ . التحديات العمرانية: وتتضمن (من بين ما تتضمن) التحضر والنمو العمرانى السريع ، ونظم التخطيط القديمة

٦ . التحديات التكنولوجية: وتتضمن (من بين ما تتضمن) استخدام التكنولوجيات غير الملائمة ، وتوطين التكنولوجيات الملوثة للبيئة فى الدولة النامية ، بالإضافة الى صعوبة انتقال التكنولوجيا الحديثة إليها .

٧ . التحديات السياسية والإدارية: وتتضمن (من بين ما تتضمن) الحروب والنزاعات المسلحة والاحتلال الأجنبي ، والأطر المؤسسية والتنظيمية غير الفاعلة ، والأطر القانونية والتشريعية غير الممكنة .

وتجدر الإشارة الى أنه ليس بالضرورة أن تواجه كل الدول النامية جميع هذه التحديات وانما قد تواجه دولة ما بعض هذه التحديات وتواجه دولة اخرى تحديات مختلفة بما يتسق مع حالة وظروف كل دولة .

## ٥-٢ التوصيات "المقترحات"

فى ضوء ما سبق ، يقترح البحث مجموعة من الأطر العامة التى تمكن الدول النامية من التغلب على المعوقات والتحديات التى تعيقها عن الوصول الى تحقيق استدامة المدن "المدن المستدامة" ، وتتضمن ما يلى:

جدول (٢) : قائمة الأطر العامة المقترحة للتغلب على التحديات التى تعيق الدول النامية عن الوصول الى استدامة المدن "المدن المستدامة"

التحديات التى تعيق الدول النامية عن الوصول الى استدامة المدن "المدن المستدامة"	الأطر العامة المقترحة للتغلب على التحديات
تحديات الوعى والمعرفة والثقافة	الإطار التعليمى والإعلامى/التوعوى
التحديات البيئية	الإطار البيئى
التحديات الإقتصادية والمالية	الإطار الإقتصادى والإجتماعى
التحديات الإجتماعية	الإطار التقنى والتكنولوجى
التحديات التكنولوجية	إطار إدارة وحوكمة المدن
التحديات العمرانية	
التحديات السياسية والإدارية	

### □ الإطار التعليمى والإعلامى/التوعوى

يهدف هذه الإطار الى التغلب على تحديات الوعى والمعرفة والثقافة ، ويتم فيه تبنى مجموعة من الإجراءات لرفع مستوى الوعى بأهمية البيئة وسبل الحفاظ عليها والترسيخ الثقافى لأفكار المدن المستدامة لدى كافة فئات المجتمع ، وذلك من خلال تبنى حملات مستمرة فى كافة وسائل الإعلام لتوعية المواطنين العاديين ، ووضع برامج تعليمية ومقررات دراسية فى مراحل التعليم المختلفة لتوعية الطلاب والشباب ، بالإضافة الى وضع برامج تدريبية خاصة لتوعية مسئولى ادارة المدن ومتخذى القرار .

### □ الإطار الإقتصادى والإجتماعى

يهدف هذه الإطار الى التغلب على التحديات الإقتصادية والإجتماعية من خلال استغلال الموارد المتاحة لانعاش

اقتصاد المدن لتوفير فرص عمل جديدة وتحسين مستويات الدخل لمواجهة الفقر والديون من ناحية ، ولتحقيق وفورات اقتصادية كافية للإنفاق على تحسين الخدمات العامة وتطوير الأنظمة المختلفة (نظم النقل والمواصلات - نظم إنتاج الطاقة النظيفة - نظم الإمداد بمياه الشرب والصرف الصحي والتخلص من المخلفات ... الخ) .

#### □ الإطار التقنى والتكنولوجى

يهدف هذه الإطار الى التغلب على التحديات التكنولوجية ، ويتم فيه العمل على استخدام التكنولوجيات المتطورة والنظيفة وغير الملوثة للبيئة فى المجالات المختلفة فى المدن (النشاطات الإقتصادية ونظم الإنتاج - الخدمات والمرافق العامة - نظم النقل والمواصلات - نظم إنتاج الطاقة - نظم البناء - نظم التخلص من المخلفات - سلوكيات المواطنين "أنماط الإستهلاك" - ...) ، من خلال العمل على استيراد هذه الأنظمة التكنولوجية من الدول المتقدمة (يتطلب توفير موارد مالية ضخمة وعلاقات جيدة مع الدول المصدرة) او العمل على انتاجها محليا (يتطلب تطوير نظم التعليم والتصنيع) ، بالإضافة الى تأهيل الكوادر البشرية بالمدن لإدارة وتشغيل وصيانة هذه الأنظمة .

#### □ الإطار البيئى

يهدف هذه الإطار الى التغلب على التحديات البيئية ، من خلال تبنى خطة متكاملة تعمل بشكل متوازى فى عدة اتجاهات ، الإتجاه الأول ترشيد إستهلاك المدن من المياه والطاقة وكافة الموارد الطبيعية وبالتالي الحد من التلوث البيئى والحفاظ على جودة الهواء والحد من إنتاج المخلفات (يتكامل مع الإطار التعليمى والإعلامى/التوعوى) ، والإتجاه الثانى العمل على تدوير وإعادة استخدام نفايات المدن من المخلفات الصلبة ومياه الصرف وغيرها من المخلفات ، والإتجاه الثالث الإعتماد فى تشغيل جميع انظمة المدن على الطاقات البديلة والمتجددة لاسيما فى النشاطات الإقتصادية ونظم الإنتاج والخدمات والمرافق العامة ونظم النقل والمواصلات ... (تتطلب تكنولوجيات متقدمة كما هو موضح بالإطار التقنى والتكنولوجى)

#### □ إطار إدارة وحوكمة المدن

يهدف هذه الإطار الى التغلب على التحديات الإدارية ، وذلك من خلال:

- تطوير نظم جديدة لتخطيط المدن اكثر فاعلية وقدرة على استيعاب التحديات المتنوعة والتغيرات السريعة فى احوال المدن وتقديم الحلول الناجعة والقابلة للتنفيذ للمشكلات التى تواجهها فى اطار من الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية المتاحة .
- العمل على تحسين الأطر المؤسسية والهيكل التنظيمية لأجهزة المدن ، من خلال تدعيمها بالكوادر البشرية المدربة والوسائل التكنولوجية الحديثة التى تمكنها من رصد ومتابعة أوضاع استدامة المدن ، وتصويب المسار نحو استدامة المدن .
- توفير الأطر القانونية الفعالة والممكنة لأجهزة المدن لإتخاذ التدابير والإجراءات اللازمة لتحقيق استدامة المدن ، والتى من بينها منح أجهزة المدن السلطات والصلاحيات ، وتوفير الموارد المالية الكافية لها والتى تمكنها من تحقيق استدامة المدن .

- [1] **Almlund P., et al;** Sustainable renovation and maintenance of single houses; Copenhagen; Ministry of Environment and Energy; 2002.
- [2] **ARCADIS;** Sustainable Cities Index 2015: Balancing the economic, social and environmental needs of the world's leading cities; 2015. At website: [www.arcadis.com/SCI2015](http://www.arcadis.com/SCI2015)
- [3] **ARCADIS;** Sustainable Cities Index 2016: Putting people at the heart of city sustainability; 2016. At website: [www.arcadis.com/SCI2016](http://www.arcadis.com/SCI2016)
- [4] **Bulkeley, H. and Betsill, M.;** Rethinking sustainable cities: multi-level governance and the urban politics of climate change.; Environmental politics, 14 (1); 2005.
- [5] **Chan, N. W., H. Imura, et al., Eds.** Sustainable Urban Development, Water Watch Penang & Yokohama City University. 2016
- [6] **Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC);** Ranking Web of Universities; 2018. At website: <http://www.webometrics.info/en/world>
- [7] **Gary Gardner;** Can A City Be Sustainable?: State of the World; World Watch Institute; January 19-20, 2016.
- [8] **Hoffmann, Birgitte. et al;** The Seven Challenges of Sustainable Cities; COST C8 final conference on Sustainable Urban Infrastructure: approaches, solutions, methods; Trento, Italy: Temi Editrice; 2004.
- [9] **Hrishiraj Sarma;** Urbanization and its impact on Environment: Possibilities and Solution Approach; 13MUP03; 2nd Sem; BCHS; 2014.
- [10] **International Monetary Fund (IMF);** World economic outlook; Uneven Growth—Short- and Long-Term Factors; Washington; April 2015.
- [11] **Katie Williams;** Sustainable cities: research and practice challenges; International Journal of Urban Sustainable Development; Vol. 1, Nos. 1–2; May–November 2009.
- [12] **Li-Yin Shen, J. Jorge Ochoa, Mona N. Shah, Xiaoling Zhang;** The application of urban sustainability indicators - A comparison between various practices; Habitat International 35; 2011.
- [13] **Sherine El Sakka;** Developing countries challenges in applying sustainable urban development: An application on Egypt.; International Journal of Business and Economic Development; Vol. 4 Number 2; July 2016.
- [14] **United Nations Environment Program (UNEP), Sustainable Building and Climate Initiative, et. al.;** sustainable cities: Building Cities for the future; ClimateAction; June 2013.
- [15] **United Nations Human settlements Program (UN-HABITAT);** Enhancing Urban Safety and Security: Global Report on Human Settlements 2007; Earthscan, London; 2007. at website: [www.unhabitat.org/grhs/2007](http://www.unhabitat.org/grhs/2007)
- [16] **United Nations Human settlements Program (UN-HABITAT);** Planning sustainable cities: global report on human settlements 2009; Earthscan in the UK and USA; 2009.
- [17] **United Nations Human settlements Program (UN-HABITAT);** Planning sustainable cities : UN-HABITAT Practices and Perspectives; Nairobi, Kenya; 2010.

