# دور الاستثمار في التنمية الحضرية

إعداد : د . محمد عبد الباقى إبراهيم أستاذ مساعد بقسم التخطيط العمراني – جامعة عين شمس

#### 1 . مقدمة

مما لا شك فيه ان الاستثمار يعتبر أحد دعائم برامج التنمية الحضرية. ذلك ان المخططات العمرانية وبرامج توفير الخدمات والمرافق العامة ومخططات التنمية الصناعية والاقتصادية لن تكون ذات جدوى ما لم يصاحب ذلك وجود الحجم الكافى من الاستثمارات اللازمة لإنجاز تلك المخططات وتحويلها إلى واقع ملموس. وهنا تظهر أهمية وجود النظام الإدارى الواعى والكفء والدى يعمل على حسن النصرف واستغلال تلك الاستثمارات المتاحة وهى فى الغالب محدودة وتعظيم الفائدة منها طبقا لأولويات خطط وبرامج التنمية الحضرية مع وجود نظم لمتابعة نتائج تلك الخطط سواء كانت العوائد الاقتصادية والاجتماعية مباشرة أو غير مباشرة ثم بناءا على ذلك يتم تقييم تلك المخططات فى المراحل التالية والمستقبلية لتتوافق مع المتغيرات التي تواجه عملية التنمية الحضرية.

وتحتاج خطط التنمية الحضرية إلى توفير الاستثمارات في مشروعاتها المختلفة والتي يمكن تقسيمها أساسا إلى استثمارات في مجال مشروعات الإسكان والتنمية العقارية ومشروعات انتشاء وتشغيل الخدمات بكافة أنواعها ثم مشروعات مد وتوفير المرافق العامة. وذلك بخلاف الاستثمارات المطلوبة لقطاع الصناعة والزراعة وغير ذلك من الأنشطة القطاعية. لقد أعطت الدولة خلال السنوات الأخيرة الفرصة للقطاع الخاص للمساهمة والمشاركة بجزء ليس بالقليل في الاستثمار في مشروعات التنمية الحضرية وبخاصة في مشروعات الإسكان والتنمية العقارية ولكن الأمر يتطلب وجود وقفة لمراجعة وتقييم الموقف حاليا ودراسة ما أسفرت عليه نتائج التجربة خلال السنوات الأخيرة ومدى الترام تلك الاستثمارات وتوجيهاتها بالاستراتيجية القومية للتنمية الحضرية للدولة.

## 2. دور الإستثمار من منظور قومى:

ان الاستراتيجية القومية للتنمية الحضرية للدول قد ظهرت أهم معالمها في ورقة أكتوبر والذي وضعها الزعيم الراحل محمد أنور السادات عام 1973 والتي تعتمد أساسا على أهمية غزو الصحراء وتنميتها والاستيطان بها مع الحد من التنمية وتوجيه الاستثمارات إلى امتدادات الكتلة العمرانية على الأراضي والمناطق الزراعية. ولكننا نجد اليوم ان القاهرة الكبرى والتي يشكل عدد سكانها نحو 25% من عدد سكان مصر (ريف وحضر) تستحوذ على أكثر من 40% من الاستثمارات الموجهة لقطاع

الخدمات والمرافق. الأمر الذي يتطلب إعادة النظر من منظور قومي لما يشكله ذلك من عدم وجود عدالة في توزيع الاستثمارات على مستوى الجمهورية بالإضافة إلى ان تلك الاستثمارات تشكل أهم عوامل الجذب لزيادة الاستيطان البشرى والخدمي في المدن الحضرية القائمة ومن شم توسعها على الرقعة الزراعية والتي لا يمكن تعويضها إذا فقدت هذا من ناحية ومن ناحية أخرى فإن ذلك يحد من عوامل الجذب إلى المدن والمجتمعات العمرانية الجديدة والتي كان من الواجب اختيار مواقعها بعيدا عن الكتلة الحضارية القائمة في وادى النيل والدلتا.

## 3 - دور الإستثمار في قطاع الإسكان:

ومن ناحية أخرى نجد ان القطاع الخاص حينما أتيحت له فرصة الاستثمار العقارى تكالب على الاستثمار في مستوى محدد من مستويات الإسكان ألا وهو الإسكان الفاخر أو ما يسمى إسكان صفوة المجتمع. وبالرغم من تحذير خبراء الإسكان وخبراء الاقتصاد من ضرورة وضع الضوابط للاستثمار في الإسكان الفاخر وإتاحة الفرصة وإيجاد عوامل التحفيز والجذب في الاستثمار العقارى لباقي فئات المجتمع وبخاصة مستوى الإسكان الاقتصادي وفوق المتوسط. إلا إننا نجد ان البنوك وجهات التمويل الأخرى قد استثمرت الملايين من خلال القطاع الخاص في نوعية محددة من الاستثمار العقارى أدت إلى وجود تشبع وفائض من الوحدات السكنية الفاخرة غير قابلة للبيع أو التصرف فيها وثم أصبحت تلك الاستثمار ات مجمدة إلى ان يرجع السوق العقارى إلى توازنه السابق.

ان للدولة بأجهزتها المختلفة دورها الهام في إدارة السيطرة والتحكم على توجيه الاستثمارات سواء كانت استثمارات حكومية أو قطاع خاص أو استثمارات مشتركة. ولكن الأمر يتطلب وجود المرونة الكافية واتخاذ القرارات التي تعمل على إيجاد التوازن بين العرض والطلب بمستوياته المختلفة في مشروعات الإسكان لما يشكله ذلك من أهمية في خطط التنمية الحضرية. كما انه على الدولة مراعاة البعد الاجتماعي في توجيه استثماراتها وعدم مزاحمة القطاع الخاص في الاستثمار في مجال الإسكان الفاخر ومثال ذلك مشروعات الدولة في مراقيا ومارينا وماربيلا في الساحل الشمالي وغير ذلك من مشروعات كان من الواجب توجيهها إلى القطاع الخاص على ان تتكفل الدولة بالمشروعات التي لا تهدف إلى تحقيق الربح والتي يحجم عنها القطاع الخاص مثل مشروعات الإسكان الاقتصادي واسكان ذوى الدخل المحدود.

### 4- دور الاستثمار في قطاع المرافق:

أما في مجال مشروعات إنشاء ومد شبكات المرفق والتي تشكل أحد عناصر التنمية الحضرية فإنها في الأساس تعتبر مشروعات قومية وتقوم بها الدولة لما تحتاجه تلك المشروعات من استثمارات ضخمة يصعب على القطاع الخاص الدخول فيها بالإضافة إلى طول مدة المدى الزمني لتحقيق العائد الاقتصادي منها ولكنها تشكل أيضا عائدا اجتماعيا على الدولة مراعاته. إلا انه من خلال دراسة بعض التجارب المحلية للقطاع الخاص مثل مشروع إنشاء مدينة الرحاب نجد انه يمكن للقطاع الخاص ان يقوم بإنشاء ومد المرافق ولكن في نطاقات عمرانية محدودة يمكن زيادتها من خلال وجود الحوافز الاقتصادية لهم أو من خلال مشروعات B.O.T والتي هي الآن في مرحلة التجربة والتقييم.

## 5 - دور الإستثمار في قطاع الخدمات :

أما فيما يخص مشروعات الخدمات سواء كانت خدمات تعليمية أو صحية أو رياضية أو دينية أو تجارية وغير ذلك فنجد ان أحجام الاستثمارات المطلوبة لتلك النوعية من المشروعات في متناول وقدرة القطاع الخاص لما تتصف به هذه النوعية من الاستثمارات من وجود عائد اقتصادي مجزى وسريع. إلا ان الأمر يتطلب من الدولة وجود المعايير والمحددات الواضحة لإنشاء وتشغيل مختلف الأنواع والمستويات من المشروعات الخدمية مع أهمية إيجاد عوامل الجذب والحوافز لتوجيه تلك الاستثمارات إلى المدن والمجتمعات العمرانية الجديدة مع إمكانية تعويض تلك الحوافز من خلل زيادة الأعباء الاقتصادية والضرائب على المشروعات التي ستقام وتعمل في الكتلة العمرانية القائمة في وادى النيال والداتا.

## 6- دور الإستثمار في الإرتقاء بالعشوائيات:

لقد اهتمت الدولة في السنوات العشر الأخيرة بمشكلة الإسكان العشوائي وحاولت بقدر الإمكان إيجاد الحلول العملية لتلك المناطق العشوائية من خلال برامج الارتقاء بالبيئة العمرانية لها وبرامج توفير الأرض والخدمات لامتدادات تلك المناطق. إلا انه من خلال استعراض نتائج تلك البرامج والخطط العمرانية نجد ان الأمر يتطلب زيادة الاهتمام بالارتقاء بالبيئة الاجتماعية والاقتصادية جنبا إلى جنب مع الارتقاء بالبيئة العمرانية. هذا ويمكن ان تغنى مشروعات الارتقاء بالبيئية الاجتماعية والاقتصادية للمناطق العشوائية عن الحاجة إلى مشروعات الارتقاء بالبيئة العمرانية. ذلك ان المجتمع المحلى إذا ما درب ووجهه التوجه الصحيح فنيا وثقافيا واجتماعيا قادر من خلال إمكانياته الذاتية وبواسطة برامج المشاركة الشعبية ان يقوم بنفسه بتحسين وتطوير والارتقاء ببيئته العمرانية بل وصيانتها والحفاظ عليها.

#### 7 - دور الاستثمار في القاهرة التاريخية :

أما فيما يخص مشروعات التتمية الحضرية للقاهرة التاريخية وما تشتمل عليه تلك المشروعات من برامج لترميم وصيانة المبانى الأثرية ومشاريع الارتقاء بمستوى الخدمات والمرافق بها فإن الأمر يتطلب وجود تتسيق ورؤية واضحة المعالم لمخططات التعامل مع القاهرة التاريخية وذلك بالنسبة لأجهزة الدولة والقطاع الخاص والمعونات الأجنبية والتى تتشابك مصالحها وأعمالها في النطاق الجغرافي الضيق للقاهرة التاريخية. وهذا مع أهمية المردود الاقتصادي المتوقع من تلك المشروعات لما سيمثله ذلك من تعظيم زيادة فرص الاستثمار في تلك المنطقة.

أن الاستثمار في برامج ومشروعات التنمية الحضرية مسئوليه مشتركة لكل من القطاع العام والقطاع الخاص ولكلا منهما دوره ومجال عمله المكمل لبعضهما البعض. إن وضوح الرؤيا والشفافية في التعامل وإيجاد المناخ السياسي والإداري المستقر للدولة سوف يساعد بالتأكيد على دفع عجلة التقدم وزيادة فرص العمل ومن ثم تحسين الأوضاع الاقتصادية للمجتمع ككل.