

## نحو مكافحة الفقر

# دور السياسات العامة في مصر والعالم

المؤلفون

د.أشرف سمير	د.أبو زيد راجح
د.مديحة خطاب.	د.حسن عبيده
د.هبة نصار	د.مروة بلتاجى

د.هبة الليثى

تحرير  
د.مصطفى كامل السيد

# الكتاب

رقم الصفحة	الموضوع	مقدمة المحرر
١٦٩		د. مصطفى كامل السيد
	الفصل الأول: تأثير الـ“فلافل” على انتشار الفقر في مصر	
	الفصل الثاني: تأثير تغير أسعار السلع الأساسية على انتشار الفقر	
	الفصل الثالث: سياسات الدولة لمحاربة الفقر	
	الفصل الرابع: التوصيات	

## الفصل الثالث: سياسات مكافحة الفقر في مصر

تحرير د. مصطفى كامل السيد

المؤلفون:

د. أشرف سمير

د. أبو زيد راجح

د. مدحية خطاب

د. حسن عبيد

د. هبة نصار

د. مروة بلتاجي

د. هبة الليثي

٢٠١٧

كتاب مكافحة الفقر

٢٠١٧

كتاب مكافحة الفقر

٢٠١٧

كتاب مكافحة الفقر

٢٠١٧

على القراء

الدكتور أحمد نعيم

هذا الكتاب هو خلاصة أعمال المشروع البحثي الذي أداره شركاء التنمية للبحوث والاستشارات والتدريب (PID)، تحت عنوان مشروع السياسات العامة الهدافة لمكافحة الفقر، والذي شارك فيه نخبة من الأكاديميين وصناع القرار. ويدعم من الوكالة الأسبانية للتعاون الإنمائي الدولي.

الآراء الواردة في هذا الكتاب تخص أصحابها ولا تعبر بالضرورة عن رأي شركاء التنمية.

رقم الأيداع بدار الكتب

٢٠١٧-١-٥

الترقيم الدولي

٧٨-٩-٩٧٧-٩٠-٤٧٥٩-٨

## الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
١٨٤	مقدمة المحرر د. مصطفى كامل السيد
٥٤-٦٩	الفصل الأول: الاستهداف و طرق مكافحة الفقر أ.د. هبة الليثي
٩٠-٩٣	الفصل الثاني: سياسات التعليم ومكافحة الفقر د. أشرف سمير
١١١-٩١	الفصل الثالث: التعليم والفقير: التجارب الدولية والسياسات المقترنة د. مروة بلتاجي
١٤١-١١٣	الفصل الرابع: العدالة الاجتماعية و الرعاية الصحية أ.د مدحية خطاب
١٨٤-١٤٣	الفصل الخامس : اسكان الفقراء د. أبو زيد راجح
٢٠٢-١٨٥	الفصل السادس : سياسات التمويل "رؤى تقييمية لسياسات وتجارب حالية وسابقة واستشراف رؤى جديدة" أ.د حسن أحمد د عبيد
٢٢٩-٢٠٣	الفصل السابع : سياسات التمكين الاقتصادي للمرأة كطريق للقضاء على الفقر أ.د. هبة احمد نصار

كشفت التجربة الإنسانية في كل بقاع العالم تقريراً وهم الإعتقد بأن التعويل على قوى السوق كفيل بالقضاء على الفقر أياً كان تعريفه سواء كفقر الدخل أو فقر القدرات. فحتى في ظل المنافسة الكاملة سيخرج بعض المنتجين من السوق ويتشرد عمالهم ومن ثم يقعون في دائرة الفقر، كما أن امتلاك قدرات تعليمية وصحية لا يوفر ضماناً بالحصول على عمل، ومن ثم على دخل يفي بضرورات الحياة. ولذلك إنها الحكومات في الدول الرأسمالية التي تعلي من شأن آلية السوق في إدارة إقتصادها إلى الأخذ ببرامج متعددة لتجنب وقوع أعداد كبيرة من السكان في هوة الفقر ، وما يعرف بخدمات دولة الرفاهة في بعض الدول، أو إقتصاد السوق الاجتماعي في دول أخرى، مما نموذجان لهذه البرامج، والتي لم ينجح الجنوح إلى التقليل من دور الدولة في ظل انتشار موجة الليبرالية الجديدة في إسقاطها تماماً من إلتزامات الحكومات في الدول الرأسمالية المتقدمة، كما اضطررت الحكومات في الدول التي عرفت نقلة كبرى في إقتصاداتها بفضل جرعات هائلة من الإستثمارات المحلية والأجنبية ، التي وسعت من قدراتها الإنتاجية ولكن تركت وراءها جيواشا من الفقراء والمهمشين ، أن تأخذ برامج جديدة تستهدف تحديداً علاج الآثار السلبية لهذا النمو على مستويات معيشة وأوضاع حياة أعداد كبيرة من المواطنين.

ولذلك أصبحت مكافحة الفقر هدفاً للسياسة العامة في العديد من دول العالم، طبعاً نجحت برامج دولة الرفاهة في الدول المتقدمة في تجنب تعرض أعداد كبيرة من المواطنين لهذين النوعين من الفقر. توفير التعليم والخدمات الصحية والسكن الرخيص لكل المواطنين سوف يقيهم من معاناة فقر القدرات، وإنعانت البطالة أو العجز عن العمل سوف تحصنهم من إنعدام مصدر للدخل أو إنخاضه عن الحد الضروري لإشباع حاجاتهم الأساسية. هذا هو الوضع السائد في الدول الإسكندنافية وألمانيا مثلاً. وحتى في حالة الولايات المتحدة والتي هي الأقل أخذنا بهذه البرامج، فإن حكومتها تتبع للفقراء الحصول على كوبونات الطعام التي توفر لهم قدرأ من الغذاء، وقد سعى الرئيس أوباما منذ فترته الأولى في البيت الأبيض إلى إتاحة الرعاية الصحية على نحو ميسور، وهو ما مكن أكثر من عشرين مليون مواطن أمريكي من الإستفادة من خدماتها والتي لم يكونوا يقدرون على تحمل نفقاتها قبلاً.

وقد أدرك ذلك بعض دول الجنوب التي عرفت معدلات نمو عالية بفضل جرعات هائلة من الإستثمارات الأجنبية والمحليّة، ومع ذلك فإن نمواً سريعاً إنقرن أيضاً بزيادة أعداد الفقراء فضلاً عن إستمرار التردد في توزيع الدخول والثروات، ولذلك وبعد فترة من التردد، أخذت دول مثل البرازيل والمكسيك تضع القضاء على الفقر في سلم أولوياتها، وابتكرت برامج خاصة تجمع بين رفع مستويات التعليم والصحة والغذاء طريقاً للتخفيف من دخل الفقر ودخل القدرات معاً، ونجحت هذه البرامج إلى حد كبير.

في كل هذه الحالات وظيفة السياسة العامة التي تضعها الحكومة هي علاج الآثار السلبية لعمل أداة السوق. فسعى كل الأفراد لتحقيق مصلحتهم الفردية، لا يضمن أن ينجح كلهم في بلوغ هذا الغرض، فالسوق لاتحكم العدالة، ولكن يحكمه قانون العرض والطلب، ولذلك فقد لا يملك العديد من الأشخاص القدرات التي يطلبها السوق، وهذا هو حال ملايين من المتعلمين الذين لا يجدون عملاً في كثير من دول الجنوب، أو هو حال غير المتعلمين في دول يقتصر الطلب فيها على العمالة الماهرة، أو قد لا يطلب السوق هذه القدرات بالأعداد المعروضة بالفعل. وكان الإعتقاد قد ساد لفترة طويلة بأن السوق يعمل كما لو أن يداً خفية توجهه لكي تتحقق المصلحة العامة في إنتشار فرص العمل والعيش الكريم عندما يسعى كل فرد لتحقيق مصلحته الخاصة. ولكن تعلمت الإنسانية خطأً مثل هذا الإعتقاد ولكن بعد أن دفعت ثمناً مريراً ومررت بأزمات اقتصادية وإجتماعية ، في بلاد الشمال الغني وفي بلاد الجنوب على حد سواء. وهكذا فقد كانت التجربة التاريخية، وليس دعوات المصلحين، هي التي دعت الحكومات إلى وضع الفقر على قائمة اهتمامات السياسة العامة، ولكن هذا لا يعني ضرورة إنتظار وقوع أزمات مماثلة حتى يتم استخلاص الدروس من تجارب الآخرين.

بل إن وقوع الأزمات أيضاً لا يكفي لإنتهاج الحكومات سياسات تضع مكافحة الفقر بين أولوياتها، فقد ساد الإعتقاد مثلاً بأن الفقر هو مجرد عرض للأحوال الاقتصادية، وكما أن الاقتصاد يعرف دورات من الإنبعاش والإنكماش، ويقترن الفقر بحسب هذا المنظور بالإنكماش، فسوف تدور عجلة الاقتصاد، ويعقب الإنكمash إنبعاش يتخلص معه حجم الفقر، ولذلك لا تدعو الحاجة إلى إتباع سياسات خاصة، يكفي فقط الإنتظار حتى تفعل قوانين الاقتصاد فعلها، بينما قد يرى آخرون أن الفقر هو قدر بعض الأشخاص ، كما أن الثراء هو قدر آخرين، ولذلك ليس هناك ما يدعو للتدخل في قوانين الكون. ولذلك فإن الأخذ بسياسات مكافحة الفقر يقترن عادة بتحول الفقراء إلى قوة سياسية، إما بوصول الحزب الذي يمثلهم أو يتعاطف معهم إلى السلطة واستمرار التزامه بالحرص على مصالحهم ، ليس فقط لأنهم قد يكونون الأغلبية، ولكن لأن ذلك هو صالح الاقتصاد ذاته، فتقليص حجم الفقر يعني أيضاً تعزيز القوة الشرائية وإتساع حجم السوق مما يفتح الباب أمام مزيد من الإستثمارات وتوسيع الإنتاج للإستجابة لهذه المطالب المتزايدة. أو تقنع الأزمات الاقتصادية وما يصاحبها من احتجاجات جماعية للفقراء على إضطرار من بيدهم السلطة إلى أنأخذ مطالبهم في الإعتبار هو الذي قد يجنب بلادهم التهديد بثورة تطيح بهم. أى أن الأخذ بسياسات مكافحة الفقر يسبق تحول الفقراء إلى قوة سياسية فاعلة أو ممكنة.

ولكن نجاح سياسات مكافحة الفقر لا يتوقف فقط على مجرد الأخذ بها، فلا بد أن يتم تصميمها بحيث تستهدف الفقراء بالفعل ولا تتسرّب الموارد المخصصة لها إلى جيوب الآخرين سواء من موظفي الحكومة أنفسهم، أو جماعات أخرى من العاملين في السوق يستخدمونها لأغراض أخرى. كما لا بد من تخصيص الموارد الكافية لها،

وأن يملك الجهاز الإداري القائم على تنفيذها من المعرفة والمهارات والقدرة التنظيمية فضلاً عن النزاهة ، بما يمكنه من تنفيذها على النحو الذي صممت من أجله . كل هذه الاعتبارات جالت بذهن شركاء التنمية عندما اضطلاعوا مع الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي على بدء المشروع البحثي الذي كانت ثمرته هي هذا الكتاب الذي بين أيديكم أعزاءنا القراء . وقد خططوا له بحيث يوفر أولاً صورة لأبعاد الفقر في مصر ، ثم يستعرض في فصوله المتتابعة السياسات التي بذلتها حكومات مصر المتعاقبة للتعامل مع هذه القضية ، وأوجه النجاح النسبي أو الفشل في هذه السياسات ، والتجارب الدولية ذات الصلة ، والدروس التي يمكن الخروج بها من هذه التجارب . واستقر رأى الفريق البحثي الذي عكف على دراسة أبعاد الفقر في مصر على أن يكون التركيز على عدد محدود من هذه السياسات ، وهي تحديداً سياسات التعليم والصحة والإسكان وفوارق النوع ، إستراتيجياً من ناحية بمفهوم التنمية البشرية ، والذي يعتبر البشر هم غاية التنمية وهم القائمون بها ، ومن ثم فلابد لتحقيق تنمية إنسانية دون الإهتمام بمن على أيديهم تتحقق هذه التنمية ، ودون الارتفاع بمهاراتهم وقرارتهم ، ودون أن يتمتعوا بإشباع حاجاتهم الأساسية ، كما أن أي إنجاز تنموي ينبغي أن ينعكس عليهم في صورة الارتفاع بأوضاعهم . ولما كان نصف القوة البشرية في مصر تقريباً من النساء فإن الاهتمام الخاص بهن ، وتضييق الفوارق بينهن والرجال ، وهي فوارق تعود إلى ثقافة المجتمع الموروثة التي تم تعطهن فرصاً متكافئة مع الذكور في مجالات التعليم والعمل والرعاية الصحية والمشاركة المجتمعية والسياسية . كما توافق المشاركون في هذا المشروع على أن أهم التجارب الناجحة في مكافحة الفقر بأبعاد المختلفة هي تلك التي قامت بها حكومات الصين والبرازيل والمكسيك في العقود الثلاث الماضية هذه الدول . طبعاً هناك تجارب ناجحة في دول أخرى ، ولكن كانت تلك أهم التجارب التي اجتذبت اهتمام أعضاء هذا الفريق البحثي بل واهتمام العالم بأسره .

ولم تقتصر العملية البحثية في هذا المشروع على جهود فردية يقوم بها كل باحثة وباحث في البرج العاجي الشهير ، ولكن كان أعضاء الفريق في معظمهم أولاً من إنشعروا بهذه القضية فترة طويلة من العمر ، وطرحوا آرائهم بشأنها في العديد من المجالات ، واقتربوا من صناع القرار في المجالات اللصيقة باهتمامهم ، ثم كانت اللقاءات المتعددة بين أعضاء الفريق أثناء إعداد الأبحاث فرصة لتبادل الآراء والاستفادة من التخصص ، المتبادل لأفكارهم ، ثم طرحت النتائج الأولية لهذه الأبحاث في أكثر من ندوة ضمت المهتمين بهذه القضية من كبار المسؤولين في الحكومة ، وكان بعضهم وزراء سابقات ، ومن قيادات المجتمع المدني المهمومة بها ، ومن الزملاط والزملاء الذين تقاطعت اهتماماتهم مع اهتمامات الفريق البحثي . وحتى يكون النقاش مستفيضاً ، خصصت بعض هذه اللقاءات لبحث واحد بعينه ، بعد أن طرحت الأبحاث كلها في مؤتمر استغرق يومين عقد وستعرض الصفحات التالية خلاصة ما انتهى إليه الفريق البحثي .

صورة الفقر في مصر:

أوضحت الدكتورة هبة الليثى أن للقرى بعدان ، وهناك فقر الدخل، أى الحصول على دخل نقدى لا يكفى إشباع الحاجات الأساسية ، وهناك فقر القدرات أى قلة أو إنخفاض القدرات التى تمكن الإنسان من الحصول على دخل مناسب مثل التمتع بمستوى مناسب من التعليم والمهارات والصحة . ولكن ليس من الضرورى أن يتراافق بعده الفقر، وهناك الفقراء المتعلمون، وهناك الأثرياء الذين لم يحصلوا على قسط مناسب من التعليم . وفيما يتعلق بفقر الدخل ، فقد أكدت الليثى تزايد معدلات الفقر في مصر باضطراد منذ نهاية القرن الماضى. فتصاعدت تدريجياً من ١٦.٧ % عام ١٩٩٩ / ٢٠٠٠ إلى ١٩.٦ % عام ٢٠٠٤ / ٢٠٠٥ ثم ٢١.٦ % عام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ ثم ٢٥.٢ % في عام ٢٠١٠ / ٢٠١١ و بلغت ٢٦.٣ % عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣.. مع ذلك تباينت سرعة انتشار الفقر بين المناطق الحضرية والمناطق الريفية، فقد شهدت المناطق الحضرية ارتفاعاً في مؤشراته بين عامي ٢٠١١ و ٢٠١٣ إلا أن المناطق الريفية لم تشهد أي تغير ذى دلالة احصائية. على عكس المحافظات الحضرية التي حدث فيها أكبر ارتفاع في مؤشرات الفقر .

وهناك بعد مكاني واضح لظاهرة الفقر حيث سكن ٧٣.٨ % من الفقراء في الريف عام ٢٠١٢/٢٠١٣ مقابل ٧١.٥ % عام ٢٠١٠/٢٠١١ . و حوالي ثلثتهم (٥١ % من الفقراء) يسكنون في ريف الوجه القبلي بينما يعيش به ٢٧ % من السكان. أما المحافظات الحضرية فالقراء أقل إنتشاراً فيها حيث يسكن بها ١٠ % من القراء بينما يعيش بها ١٧ % من السكان .

ولكن ما الذى أدى إلى ارتفاع مستويات الفقر على هذا النحو لكي يقع فيه أكثر من ربع السكان أو ما يقرب من ٤٤ مليون مواطن. طبعاً الفقر موروث عن عهود سابقة، ولكن كان الإعتقاد السائد في الفترة التي سبقت ثورة يناير هو أن النمو الاقتصادي السريع يكفى للفرض التدريجي لأعداد القراء، وكان ذلك وهمًا كبيراً انكرته تجارب مصر وتجارب الدول الأخرى. طبعاً قد ينجح النمو السريع أحياناً في خفض أعداد القراء إذا كانت معدلاته مرتفعة، وإذا ما إقترنت بسياسات تستهدف مكافحة الفقر بالتركيز على خلق الوظائف التي يمكن أن تجذب القراء أو من خلال تحسين قدراتهم، ولذلك لم تكن معدلات النمو التي عرفتها مصر في العقد الأول من القرن الحالي مرتفعة على النحو الذي يرفع أعداداً كبيرة من المواطنين من دائرة الفقر، كما لم تزودهم بالقدرات التي تمكنهم من أن يضمنوا لأنفسهم الدخول إلى الوظائف التي تحتاج مهارات خاصة .

ولذلك استنتجت دكتورة هبة الليثى أن التوظيف لم يواكب النمو الاقتصادي في مصر خلال العقود الماضيين ، ونتيجة لذلك تفاقمت مشكلة البطالة المفتوحة إلى حد كبير. إن تزايد البطالة المفتوحة كان وحداً من الآثار المباشرة للإصلاح الاقتصادي و إعادة الهيكلة، وذلك لثلاثة أسباب أساسية هي: الطبيعة غير كثيفة العمل للنمو الاقتصادي و تناقص معدل خلق الوظائف في الحكومة وقطاع الأعمال العام

بهدف السيطرة على الإنفاق العام والسياسات التي سعت إلى تقليل التدخل الحكومي في سوق العمل وخصخصة مؤسسات القطاع العام. فقد كان خلق الوظائف يسير بمعدلات أقل بكثير مما هو متوقع خلال العقد الأخير، كان معدل نمو التوظيف إيجابياً، ولكن لم يكن كبيراً بدرجة كافية لاستيعاب النامي في قوة العمل.

وقد استعرضت الليثي بعض محاولات رفع مستوى المعيشة لتعويض المواطنين عما لحق بهم من الخفاض في مستوى معيشتهم حيث تم اتخاذ مجموعة من البرامج بهدف مساعدة الفقراء والفئات الأولى بالرعاية ولكن لم يتم اعدادمنظومة متكاملة لتخفيض الفقر وتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة و توفير الحد الأدنى من الحماية الاجتماعية. صحيح أنه لا يمكن إنتظار أن جهوداً بذلك لتحسين آلية استهداف الفقراء منها بناء خريطة الفقر لعام ٢٠١٣ تستعرض جغرافياً مستويات الرفاهة على مستوى كبير من التفصيل المكاني (وصل إلى ع مستوى القرية مثلاً). كما تم استخدام طريقة أخرى للاستهداف (PMT) ودمجها مع الاستهداف الجغرافي من أجل تحديد المستحقين لبرامج "تكافل وكرامة" داخل المراكز الفقيرة ولكن كل ذلك لم يكفل لوقف تصاعد معدلات الفقر في مصر.

#### الاستراتيجيات المقترنة لمكافحة الفقر

وقد اقترحت د. هبة الليثي ثلاثة خطوط عريضة ينبغي اتباعها لمكافحة الفقر وهي:

أ - الاستراتيجيات الوقائية Preventive التي تهدف إلى تخفيض احتمال حدوث المخاطر والحد من أثرها إذا ما تحققت هذه المخاطر. وتشمل سياسات تحمي الصحة العامة والبيئة، وسياسات جيدة لتقديم التعليم والتدريب ، وسياسات التأمينات الاجتماعية والصحية و التأمين على المحاصيل الزراعية و الحد البطالة أو نقص العمالة أو من انخفاض الأجور إلى جانب تقادى قوانين العمل المعروفة. و تطبيق السياسة النقدية الخاصة باستهداف التضخم بعرض الحد من تكلفة الانتاج وخفض تكلفة المعيشة

ب - استراتيجيات الحماية Protective التي ترمى إلى الحماية من أثر المخاطر إذا ما حدثت فعلاً وتتضمن الحماية من الحرمان ومن الخسائر في رأس المال البشري. وهنا يتضح أهمية دور الدولة لحماية الفقراء من ممارسات خاطئة لمواجهة المخاطر مثل الاقتراض وبيع الأصول وعمل الأطفال ... ، وتشمل هذه البرامج برامج للمساعدات الاجتماعية مثل التحويلات النقدية والوجبات المدرسية والمساعدات الغذائية والدعم وهي جميعها ترمى إلى تقادى الخسائر في رأس المال البشري ( تعليم الأطفال والرعاية الصحية للأسر ) .

ج- استراتيجيات النمو Promotion تتضمن خلق بيئة اقتصادية ملائمة لتشجيع الاستثمار بعرض رفع معدل النمو الاقتصادي وتشجيع النمو المحفز للتشغيل يراعي العدالة وفي توزيع ثمار التنمية بين لسكان وبهتم كذلك بقدرة الفقراء على المشاركة

في التنمية وتمكنهم من الاستفادة منها. و العمل على تنمية القطاع غير الرسمي و التنمية الريفية .

وأضافت عدة مبادئ عامة في هذا المجال ، منها

• الاعتراف بالترابط بين السياسات والمؤسسات المختلفة والعمل على هذا الأساس. فالحد من الفقر لا يكون بوضع استراتيجيات للنمو تؤدي إلى توليد فرص العمل، أو إتباع سياسات اجتماعية شاملة، أو حتى إصلاح السياسة العامة فحسب، بل لابد أيضاً من التنسيق بين الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني لتحقيق الأثر المرجو؛ غير أن هذا التكامل لا يولد تلقائياً، بل يتطلب تصميم سياسات اقتصادية واجتماعية تحظى بما يكفي من الدعم لتنفيذها.

• ضرورة تحديد الجهات المنوط بها تنفيذ كافة البرامج و السياسات المقترحة و آليات التنسيق بين الجهات الحكومية والجمعيات الأهلية والقطاع الخاص والشبكات الاجتماعية الرسمية و غير الرسمية بغرض تعزيز دور الشبكات غير الرسمية أيضاً في ظل هذا الإطار.

• يجب مراعاة الآثار قصيرة الأجل وطويلة الأجل التي يحدثها البرنامج على المناخ الاقتصادي المحلي، وعلى العلاقات الاجتماعية والتوعية وعلى البيئة. فمن حيث البيئة، يجب أن يراعي الاهتمام باستخدام الموارد المتعددة. وضمان أن احتياجات الجيل الحالي ستلبى دون تهديد قدرة الأجيال القادمة على مقابلة احتياجاتهم.

• وهناك درس واحد على قدر كبير من الأهمية وهو أن الحلول على المدى القصير لأي أزمة لا يمكن ان تتجاهل الآثار الطويلة المدى على التنمية بكل أبعادها. فلابد من اتساق هدف تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي و الحفاظ على معدلات النمو مع هدف توفير استجابة سريعة في وقت الازمات لدعم الدخل لمن هم في أشد الحاجة ، مع إعطاء أولوية للأكثر فقراً من بين المتضررين.

ثم فصلت دكتورة الليثي في نوع السياسات المطلوبة لمكافحة الفقر، وهي السياسات الاقتصادية، وبناء حماية اجتماعية فعالة ذات كفاءة، وتشجيع النمو في المحافظات الأكثر فقراً وذلك لتقليل فوارق الدخل والثروة على نطاق الوطن، وفوق ذلك كله الإشارة بهدف تعزيز رأس المال البشري بالإهتمام بالتعليم والصحة والتدريب.

و لذلك ينتهي الفصل الأول في هذا الكتاب إلى أنه كما أوضحت تجارب الدول الأخرى في مكافحة الفقر إن النمو الاقتصادي وحده غير كاف لخفض الفقر، ولكن يجب أن يرتبط النمو بتحقيق العدالة الاجتماعية لضمان استفادة الفقراء من ثمار النمو. ان بناء رأس المال البشري للقراء والعمل على زيادة الانتاجية وتتوسيع مصادر الدخل، و كذلك التحويلات النقدية المشروطة هي وسائل فعالة لمساندة الاسر الفقيرة و ساعدتها للاستفادة من الخدمات التعليمية و الصحية. كما ان برامج الحد من الفقر لابد ان تستند على آليات فعالة لاستهداف الفقراء و خاصة الاستهداف الجغرافي أي

اعطاء الأولوية للمناطق والأحياء على ضوء مؤشرات الفقر، و إشراك السكان المحليين في عملية اختيار البرامج، واستخدام أساليب في دعم الفقراء تتسم بالشفافية، ويشدد الفصل الاول كذلك على أن التغطية الشاملة للتعليم الإلزامي ذي الجودة المناسبة هو خط هجوم أساسى في الحرب على الفقر.

التعليم ومكافحة الفقر:

وبالإنتقال إلى دور السياسات العامة في مكافحة الفقر، بدأ د. أشرف سمير عرضه بشرح أهمية التعليم في مكافحة الفقر، وذلك لأن التعليم يرتبط ارتباطاً وثيقاً بفرص الحصول على عمل ومتنه مصدر الدخل، وهو أداة للحرك الاجتماعي والإنتقال من طبقة إلى طبقة أخرى، كما أنه يسهم في رفع إنتاجية العمل، ونشر الوعي الصحي، وفضلاً على ذلك فهو يساعد على تحرير المرأة بخروجها إلى مجال العمل ويعزز وعيها بما يجب عمله للنهوض بأسرتها.

ولكن التعليم لا يؤدي كل هذه الوظائف في مصر إما بسبب إنخفاض مستوى أو لأن الاقتصاد لا يخلق وظائف كافية أو لأنه لا يمد السوق بما يحتاجه من مهارات. ويرجع إخفاق التعليم في أداء هذه الوظائف إلى عوامل متعددة حتى ولو أخذنا في الاعتبار الضغوط الهائلة على المؤسسات التعليمية الناجمة عن الزيادة الهائلة في أعداد السكان والتي تدفع بأعداد هائلة من النشء إلى مؤسسات تعليمية تضيق إمكانياتها عن استيعابهم، ومع ذلك فإن الإنفاق على التعليم محدود، بل ويتناقص كنسبة من الناتج القومي مقروناً بما كان عليه الحال في بداية الثمانينيات من القرن الماضي، كما أن المرتبات الضئيلة التي يتلقاها المدرسوون لا توجد لديهم الحافز لأداء واجبهم في دور الدراسة كما ينبغي، ويعوضون إنخفاض مرتباتهم من خلال الدروع والخصوصية التي يقبل عليها الطلاب وأسرهم لقلة فعالية التحصيل في فصول مكتظة وتجهيزات غير مناسبة في المدارس، والإرتكان إلى أسلوب التقليد بدلاً من التعويد على تنمية القدرات النقدية للطلاب، وعدم الاستقرار على فلسفة واضحة وتنظيم مستقر للعملية التعليمية، فضلاً عن مركزية إدارة العملية التعليمية، وعدمأخذ الفوارق الكبيرة في مصر بين الريف والمدينة وبين المراكز الحضرية الكبرى، وبين الأقاليم وخصوصاً بين الوجه البحري والصعيد، أو حتى بين هذه المراكز والمحافظات الحدودية. وسيادة ثقافة عامة في المجتمع لاتشجع على الجدية في تحصيل العلم وتحايل على القواعد الرسمية للنجاح لنيل شهادة بأى طريق حتى ولو كان من خلال الغش الفردى أو الجماعى، وعدم وجود آليات فعالة لتوجيه مساهمات القطاع الخاص في العملية التعليمية على نحو يعود بالفائدة على أغلبية المواطنين.

وقد يكون من السهل تقديم توصيات لتوسيع قدرات المؤسسات التعليمية بكلفة مستوياتها، ولكن لاقى هذه التوصيات مالم يحتمل التعليم مكانته على قمة أولويات الدولة والمجتمع، ومع ذلك فإن سياسة الإصلاح لابد وأن تأخذ في الإعتبار تجنب التحيز الملحوظ في توجيه الموارد المحدودة نحو التعليم الجامعي على حساب التعليم قبل الجامعي، والتعليم العام بالمقارنة بالتعليم الفني، وبين المراكز الحضرية والأقاليم

وخصوصاً الصعيد، وزيادة الإنفاق على التعليم عموماً كنسبة من الدخل القومي من خلال ترشيد الميزانية والإبتعاد عن المشروعات التفاخرية التي لا تضيف إلى القدرات الإنتاجية لمصر، وإيجاد القواعد التي تسمح بتجهيز مساهمات القطاعين الخاص والعائلي على النحو الذي يوسع من فرص التعليم الجيد لكل الأسر بصرف النظر عن مستوى دخلها، والاستقرار على فلسفة واضحة للعملية التعليمية بالمشاركة المجتمعية الواسعة، وكذلك وقف التغيرات السريعة في تنظيمات التعليم وأساليب التقويم فيه، ومراعاة الفوارق الاجتماعية والجغرافية في تصميم المناهج وطرق التدريس.

وسوف يكون من المفيد عند رسم السياسات التعليمية البديلة الإسترشاد بالتجارب الناجحة في تطوير التعليم ، واستخدامه كأداة لمكافحة الفقر ، وهو ما عكفت عليه الدكتورة مروءة البلتاجي في فصلها الذي إستعرضت فيه هذه التجارب، ونوهت فيه بنجاح الصين في زيادة الإهتمام بالمناطق الريفية، وتوفيق كل من البرازيل في الجمع بين رفع مستويات دخول وتحذير وصحة الأسر الفقيرة ورفع مستويات التحصيل والإستيعاب لبنائها من خلال برامج التحويلات النقدية المشروطة سواء من خلال برنامج حقيقة للمدرسة *Bolsa Escola* في ظل الرئيس هنريك فرناندو كاردوسو(1995-2002) أو حقيقة للعائلة *Bolsa Familia* في ظل الرئيس لويس إيناسيو لولا دا سيلفا (2003-2010) في البرازيل. أو بالإستفادة من التجربة المكسيكية التي كانت إصلاحاً شاملًا، اهتم خصوصاً بتحقيق اللامركزية في إدارة النظام التعليمي فضلاً عن مبادرات عديدة أخرى.

#### مكافحة الفقر من خلال دعم الرعاية الصحية:

ارتباط الفقر بمستويات الصحة المتدنية لا يحتاج شرحًا. القراء من ناحية يعانون أمراض الفقر من سوء التغذية وإنخفاض المناعة، وغيرها، كما أنهم يعيشون في بيئات تفتقد الخدمات الأساسية من مياه نقية وصرف صحي وتخالص من المخلفات مما يؤدي إلى تفاقم مشاكلهم الصحية. ومن ناحية أخرى هم لا يقدرون على تحمل نفقات الرعاية الصحية. وهم مما يؤدي إلى إنخفاض إنتاجيتهم وصعوبة استقرارهم في أي عمل مما ينتج عنه إنخفاض دخولهم وإعادة إنتاج الفقر. هذا من الناحية النظرية البحتة. ولكن القدرة على التكيف وتبني أوضاع البيئة المحيطة بهم قد يؤدي إلى التخفيف من بعض هذه الآثار. ولا يمكن إنكار أن الحكومات المصرية المتعاقبة قد أولت الرعاية الصحية إهتماماً بالغاً، ومع ذلك فإن هذا الإهتمام لم يعد كافياً لمكافحة كل الآثار السلبية لل الفقر على الصحة العامة، كما أن التحديات قد تصاعدت مع زيادة عدد السكان؛ وثبات الإنفاق العام على الصحة تقريباً.

وقد أسلوبت الدكتورة مدحية خطاب في شرح أسباب إستمرار أوضاع صحية متدهورة رغم الجهود التي بذلتها الحكومة المصرية، فقد رأت أن الحكومات المصرية قطعت شوطاً في تحسين مؤشرات الصحة، ولكنها مازالت تواجه الكثير من التحديات، من أهمها:

عدم المساواة في الحصول على الرعاية الصحية وإتساع الفجوة بين الشرائح الأعلى والشريحة الأقل دخلاً في المجتمع وزيادة الإنفاق الذاتي خاصّة بين الفقراء مصاحبًا لضعف الإنفاق الحكومي على الرعاية الصحية.

وضعف جودة الخدمة المقدمة من جانب الحكومي مما يؤدي إلى عدم الرضا و العزوف عن استخدام مرافق الدولة التي تتعدد مؤسساتها ولكن بدون تعاون أو تنسيق بينها مما يؤدي إلى إفتقار القرى وبعض محافظات الصعيد على وجه الخصوص لبعض الخدمات الهامة و عدم حصول المريض عليها في الوقت الملائم.

الارتفاع المضطرب في الأمراض المزمنة غير المعدية وأهمها ارتفاع ضغط الدم و مرض السكري وأمراض الشرايين و القلب الناتجة عنها و أيضاً العبه المتزايد للأورام.

ضعف برامج الوقاية والعلاج القومية ، وذلك لأن التأمين الصحي الحالي نحو ٥٤٪ من المواطنين ليس من بينهم الفقراء العاملين في القطاع غير المنظم بأنواعه مما يعظم من التفاوت في الحصول على الخدمة ومؤشرات الرعاية الصحية ضعف الإنفاق الصحي الكلي الذي ما زال منخفضاً رغم زيادته المحدودة مصحوباً بانخفاض الكفاءة التوزيعية للوحدات والموارد والأفراد.

غياب معايير الجودة: حيث تعاني معظم وحدات رعاية الفقراء من نقص شديد في التجهيز والصيانة كما تفتقر إلى وجود طاقم طبي مؤهل .

فضلاً على مشاكل أخرى تترجم عن سياق أداء الخدمات الصحية ، مثل غياب الوعي الصحي خاصة في الشريحة الفقيرة والأمهات ، وتدنى مستوى الإسكان ، وتلوث البيئة والإسكان الهامشي في بيئة عمرانية غاية في التردي تتسم بغياب التهوية والإنارة الطبيعية .

وقد أكدت الدكتورة مدحية خطاب أن الحكومات المصرية المتعاقبة قد أولت اهتماماً لإصلاح هذه الأوضاع ، وكان من علامات ذلك البدء بتنفيذ برنامج لإصلاح القطاع الصحي بدأ منذ ١٩٩٨ وتم إنفاق ملايين الدولارات عليه ، ومع ذلك فقد أشارت إلى أن هذا البرنامج، لم ينته ، ولم يحقق الأهداف المرصودة في مراحله المعلنة ولم يتم تقييمه بالشفافية الازمة.

وحتى يتم تقديم خدمات الصحة بالجودة و في الوقت اللازم وتوفير الحماية المناسبة للفقراء فإنها تقترب مaily:

- 1- إيجاد إداره عليا للصحة تقوم بجمع مقدمي الخدمة الصحية في شبكة واحدة و التنسيق بينهم ليتم توزيع احتياجات المواطنين عليهم . تضم هذه الإدارة القطاع الحكومي بكل مؤسساته ، القطاع الخاص بكل إمكاناته و القطاع المدني . تمثل الإداره في المجلس الأعلى للصحة على أن يتم تقويته و إعادة النظر في صلاحياته ليقوم بالتنظيم السليم و تحسين الموارد البشرية و المادية و تعظيم الاستفادة منها لصالح المواطن خاصة الفقير .

- ٢- يجب تخفيف اللامركزية وإعطاء المحافظين سلطة الإداره المحلية للصحة وزيادة الموارد.
- ٣- اعداد موازانات جديدة للصحة تهدف الى إقلال الهدر و تعديل البنود للوصول الى مزيد من الإنفاق على الخدمة الصحية و تقبل الإنفاق الذاتي و الحماية المالية للفقراء.
- ٤- تطوير و تقوية حزمة الرعاية الأساسية و ضم الأمراض المزمنة غير المعدية ( خاصة ارتفاع ضغط الدم وأمراض القلب و الشرايين و مرض السكري ) وإعداد التمويل اللازم لها و استخدام الموازانات المستجيبة للعدالة الاجتماعية لتمويل البرامج الهامة مثل التغذية و الأورام.
- ٥- التنمية المهنية و البشرية للعاملين في القطاع الصحي خاصة في القرى و المناطق النائية التي تخدم الفقراء.
- ٦- التسجيل : ولتحقيق العدالة في الرعاية الصحية يجب البدء في تسجيل الفقراء ( الكارت الذكي ) ووضع الأطر القانونية الازمة لتغطيتهم و تحديد حزمة من الخدمات الأساسية للفقراء و يضم اليها أمراض القلب و الشرايين و ارتفاع ضغط الدم و السكري كبداية و تحديد أماكن تقديمهم الخدمة بمحافظاتهم . مع البدء في إعداد خريطة تلقى خدمات المستشفيات بعد تشكيل الشبكة الصحية الازمة لتوزيع المواطنين عليها.
- ٧- يجب الاستفادة من الهيئة العامة للتأمين الصحي لما تتمتع به من مؤهلات وخبرات بشرية و تعاقدية وفي إدارة الأموال، والتحول التدريجي للتأمين الصحي على الشرائح الفقيرة بعد ضمان توفير التمويل وتوفير قواعد البيانات الازمة.
- ٨- وأخيراً زيادة الإنفاق الصحي مصحوباً بتحسين إدارة الأموال لتصب في الخدمة الصحية و لتقليل الهدر و الفساد .

وقد أشارت الدكتورة مدحية خطاب إلى عدد من التجارب الدولية التي يمكن الإشتراك بها في مجال تطوير الخدمات الصحية في مصر، منها تجربتنا كل من البرازيل والمكسيك حيث اعتمدت البرازيل على نظام صحي موحد جمع كل الشركاء من القطاعات الحكومية، الخاصة والأهلية في نظام موحد يقدم الرعاية الصحية للجميع و خاصة الفقراء و يعتمد على الإنفاق الحكومي و اللامركزي حتى مستوى المحليات مع استخدام التكنولوجيا عن بعد للمساهمة فيسد الفجوات الجغرافية و الوصول إلى المناطق البعيدة.

أما المكسيك فقد نفذت برامج تأمين صحي شعبي ضم جميع المواطنين واعتمد على ثلاثة مراحل بدأت بتسجيل جميع المواطنين ووضع الإطار القانوني للخدمة المجانية للفقراء ، ثم تحديد حزم من الخدمات تقدم لهم تضمن الحماية المادية لهم تمت زيادتها بالتدريج ثم انتقلت إلى المرحلة الثالثة و هي المساواة في جودة تقديم الخدمة لجميع المواطنين. ووصلت المكسيك إلى التأمين الصحي الاجتماعي على كل

الموطنين بينما كان خمسين مليون من المواطنين لا ينتهيون منهم بأى برنامج تأميني من قبل.

هذا ولم يتح للدكتورة مدحية خطاب التعليق على قانون التأمين الصحي الشامل الذى وافق عليه مجلس النواب في ٥ أبريل ٢٠١٧، وذلك لأن هذه الموافقة تمت بعد أن بدأ تحرير هذا الكتاب، وكانت هناك مسودات عديدة لم مشروع القانون كان من الصعب تحديد أيها ستكون النسخة النهائية. ومشروع التأمين الصحي في النسخة التي اعتمدتها مجلس النواب مشروع طموح للغاية بهدف تقديم خدمة صحية مناسبة لكل المصريين أيا كان دخلهم، وذلك اعتمادا على اشتراكات يدفعها القادرون منهم ، علي أن تتحمل الدولة تكلفة رعاية غير القادرين. واستحدث القانون ثلاث هيئات تشرف علي تنفيذ التأمين الصحي، واحدة تختص بالتمويل، وثانية تدير المستشفيات، وثالثة تراقب توافر الجودة في الخدمة الصحية التي تقدمها كافة المستشفيات العامة والخاصة التي تقبل الدخول في هذا المشروع. ولاشك أن عقبة التمويل هي من أهم العقبات التي ستواجه تطبيق التأمين الصحي وفقا لهذا القانون، ولذلك يتوجه الرأى إلى أن يكون تطبيق التأمين الصحي تدريجيا، بالبدء في مرحلة أولى بمحافظات القناة الثلاث ، ثم يجري توسيعه ليشمل المحافظات الأخرى على مراحل متعددة.

### الحق في السكن

لقد بدأ الدكتور أبو زيد راجح الفصل الخاص بسياسات الأسكان بالتأكيد على إن حق السكن هو أحد حقوق الإنسان الأولى التي كفلتها الشرائع والدساتير ، لذلك فإن على المجتمع أن يحفظ للفرد هذا الحق . ويمثل المأوى حيز الإنسان الخاص به ، والذي فيه يمكن أن يمارس نشاطاته الحياتية الفردية والأسرية ، وتحتفق تبعاً لذلك ذاتيته وخصوصيته. ويمثل المسكن أيضا التجسيد المكاني للأسرة التي هي الخلية الأولى للمجتمع. فلا يمكن للأسرة أن تكون وتتمو ونقوم بوظائفها الاجتماعية على الوجه الصحيح إلا من خلال مسكن ملائم تقيم فيه ، وفي بيته عمرانية تتتوفر فيها عناصر الحياة الحضرية السليمة .

وكما يحقق المسكن حاجات الفرد والأسرة المادية والمعيشية، فإنه يحقق أيضا حاجاتها الوجدانية والمعنوية، والتي من أهمها الشعور بالطمأنينة والأمان داخل مأواهما وبالانتماء إلى المجتمع والوطن الذي يعيشان فيه . والعلاقة التبادلية بين الإنسان والمسكن أصبحت حقيقة علمية مسلماً بها، فتأثير المسكن على الإنسان وعلى صحته البنية والنفسية وقيمه وسلوكاته - إما سلباً أو إيجاباً - صار أمراً مستقرأ في مجال الفكر الاجتماعي والعرقاني الحديث . وفي ذلك تحقيقاً لمقوله ونسـتون تـشرـشـلـ الشـهـيرـة " الإنسان يبني مسكنه والمـسـكـنـ بـدورـهـ يـبـنـىـ سـاكـنـهـ ". لذلك فإنه على الدولة من خلال سياسات ثابتة مستقرة أن تقوم بتوفير السكن الملائم لكل شرائح المجتمع حسب الاحتياجات الفعلية لكل شريحة منها .

وأضاف أن مشكلة الإسكان في مصر مشكلة مزمنة ومرتبطة ، وجاءت أساساً نتيجة لسلسلة متعاقبة من السياسات والتشريعات خلال السنة عقود الأخيرة والتي لم تتنسم في كل الحالات بطول النظر ومراعاة مصلحة المجتمع بكل شرائحه بصورة متوازنة وعادلة . ولقد أدت هذه السياسات والتشريعات إلى خلل واضح في منظومة الإسكان المصري ، كان من أبرز مظاهره أن حوالي نصف المجتمع تقريباً بنى لنفسه مساكنه خارج الإطار الرسمي للدولة وبدون اهتمام يذكر منها ، وكان الدولة قد تخلت - طوعاً أو كرهاً - عن القيام بأحد التزاماتها الأساسية . ومن مظاهر هذا الخلل أيضاً أن هناك في الوقت الحالي ما يزيد على ثلاثة ملايين أسرة مصرية لا تجد لنفسها المأوى الملائم في حده الإنساني الأدنى ، بينما هناك ما يقرب من خمسة ملايين وحدة خالية و مليونين وحدة مغلقة تمثل مخزون سكني راكم لشريحة محدودة العدد من المجتمع .

أى أن الإسكان المصري - في حقيقة الأمر - ينقسم إلى منظومتين منفصلتين متباعدتين ومتباينتين تدور كل منهما حول بورأة اجتماعية خاصة بها الأولى خاصة بالشارائح الدنيا الفقيرة والآخرى خاصة بالشارائح العليا الغنية وتناول هذا البحث إسكان الشرائح الفقيرة وأسباب تفاقم مشكلة هذا الإسكان وأبعادها العمرانية والإقتصادية والاجتماعية . كما تناول البحث الحلول الملائمة لهذه المشكلة في إطار تنمية قومية مستدامة تتحقق فيها العدالة الاجتماعية بالنسبة لشريحة المجتمع والعدالة المكانية بالنسبة لأقاليم مصر .

وقد رأى الدكتور راجح أن مسار الإسكان منذ منتصف القرن العشرين وحتى الآن حدد عنصران حاكمان هما : سياسات الإسكان ، والقوانين والتشريعات التي صدرت في هذه الفترة وتحكم العلاقة بين المالك والمستأجر . وفي مجال السياسات تبين أن الدولة لم تعطي اهتماماً متساوياً لشريحة المجتمع المختلفة وبما يحقق الاحتياجات الفعلية لكل شريحة منها . ولذلك ترتب على هذه السياسات والتشريعات نتائج خطيرة ومتراكمة أدت إلى خلل واضح في سوق الإسكان يتمثل في استشراء الإسكان المشوه "إسكان الفقراء - الإسكان العشوائي : الإسكان الهامشي - إسكان المقابر - إسكان الغرفة الواحدة أو أكثر : يتمثل هذا الإسكان في سكن أسرة واحدة بكاملها في غرفة وما يمثلها من مشاكل نفسية على الأطفال .

ومن ناحية ثانية أدت هذه السياسات والتشريعات لاستشراء ظاهرة الوحدات الخالية والوحدات المغلقة والتركيز على إسكان الأغنياء وشراء الوحدات السكنية بقصد بيعها أو تأجيرها .

ثم قام الدكتور راجح بتحديد عدد الوحدات السكنية التي يجب توفيرها سنويًا للتخفيف من حدة مشكلة السكن ، وذلك من خلال تحديده لعرض السكن والطلب عليه ، فمن ناحية العرض هناك ثلاثة جهات رئيسية هي التي تتولى توفير السكن في مصر ، وهي المؤسسات الحكومية ، والقطاع الخاص ، والقطاع غير الرسمي . ومن حيث الطلب ، رأى أن المجموعات السكانية المستهدفة تتمثل في الشريحة محدودة الدخل ، وتحديداً

الأسر المكونة حديثاً - الأسر التي نضطر إلى ترك مساكنها بقرارات إدارية - الأسر التي تسكن في أحياط عشوائية في مساكن غير آمنة - الأسر التي تقيم حالياً في الإسكان الجوازى وفي غرفة واحدة أو أكثر . وقد قدر متوسط عدد الوحدات السكنية التي يجري إنشاؤها سنوياً بـ ١١٨٠٠ وحدة بينما يصل حجم الطلب على الإسكان في المتوسط من مصادره المختلفة بـ ٢٦٥٥٠ ، وبذلك يبلغ العجز السنوي ١٤٧٥٠ ، ثم بني تقديره لحجم التمويل المطلوب بناء على القدرة المالية لكل أسرة من طالبي السكن، وذلك حسب مستوى دخلها.

واستعرض هذا الفصل جهود الدولة في توفير السكن، حيث قامت وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية في عام ٢٠٠٢ بالبدء في تنفيذ مشروع إسكان أسمته "البرنامج القومي للإسكان الاجتماعي" بهدف إلى توفير نصف مليون وحدة سكنية على مدى ست سنوات تنتهي في عام ٢٠١١ بمعدل ٨٥ ألف وحدة سنوياً . وقد توزعت جهود الدولة في هذا المضمار على سبع محاور ، وهى محور تملك الوحدات في عمارت سكنية- محور تخصيص أراضي بالمدن الجديدة للقطاع الخاص لتوفير وحدات سكنية بمساحة ٦٣ متراً مسطحاً للوحدة - محور توفير أراضي بمساحات صغيرة بالمدن الجديدة وفي بعض المحافظات "مشروع أبني بيتك"- محور تملك بيت العائلة بمدينة ٦ أكتوبر - محور توفير وحدات سكنية مساحات ٦٣ متراً مسطحاً للوحدة تناح بالإيجار في المحافظات والمدن الجديدة بالاشتراك مع هيئة الأوقاف- محور تملك البيت الريفي بالمحافظات وقرى الظهير الصحراوى - محور توفير وحدات سكنية بمساحات صغيرة (٤٢ متراً مسطحاً للوحدة ) تناح بالإيجار للمواطنين الأولى بالرعاية .

ثم طرح كيفية توفير السكن لهذه الفئات في إطار سياسة قومية للإسكان تعالج الخلل الواضح في المنظومة الإسكانية برمتها : فهناك وفرة في عدد الوحدات لشريحة معينة وندرة شديدة في وحدات الشريان الأخرى ، مع وجود مخزون سكني كبير راكم . ولأبرز عناصر هذه السياسة المقترنة هي ماليي: أولاً : إيجاد نظام مؤسسي لإدارة إسكان الفقراء من خلال هيئة تعاونيات البناء والهيئة العامة للإسكان الاجتماعي و هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة - المؤسسات المتليلة والمنظمات غير الحكومية NGOS .

ثانياً :- التكامل بين دور الأجهزة الحكومية ودور القطاع الخاص في توفير الإسكان الاجتماعي من خلال و تشجيع المراكز الصناعية على إنشاء مدن عمالية ملحقة بهذه المراكز - المشاركة بين الأجهزة الحكومية والعلامة والقطاع الخاص في إنشاء مشروعات للإسكان الاجتماعي - إدخال قطاع الإسكان الخاص غير الرسمي داخل النطاق الرسمي .

ثالثاً :- التمويل و دعم إسكان الفقراء من خلال ١- التمويل ، ٢- الدعم ثم ٣- صندوق الإسكان الاجتماعي .

رابعاً:- اتباع سياسات مناسبة تستهدف توفير الإسكان للقراء وعلاج المشاكل التي واجهتها المحاولات السابقة على أن تؤخذ توجهات هذه السياسة عند تخصيص الأراضي للإسكان واختيار مواقع الإسكان ونوعيات حيازة الوحدات وإعادة الازان بين التملك والتأجير".

#### كيف يتم تمويل إسكان القراء:

وقد يستعرض المرحوم دكتور حسن عبيد عدداً من التجارب الدولية في تمويل إسكان القراء ، واستخلص منها ما يمكن الأخذ به في مصر. وقد شملت التجارب التي استعرضها طائفه واسعة من أساليب تمويل إسكان محدودي الدخل في دول متقدمة مثل الولايات المتحدة وبريطانيا ودول في القارات الثلاث مثل البرازيل والفيليبيين والأردن، وانتهي إلى طرح عدد من أساليب التمويل تقوم كلها على دور بارز لضطلع به الدولة، وذلك بربط إسكان القراء بتخطيط الإسكان بصفة عامة، وبالتمويل سواء المباشر أو بالمساعدة في تدبيره. ومن هذه الأساليب:

- ١- إنشاء الصناديق الخاصة المملوكة من الخزانة أو السلطات المحلية.
- ٢- وضع الحكومة المخطط العمراني، على أن تتولى بيوت خبرة تلقي طلبات البناء والإستثمار، مع إقرارن السلطة المعنية بتنفيذ المخطط العمراني قرضاً طويلاً الأجل، تسترد هذه السلطة قيمة من المتنفعين على أقساط.
- ٣- تيسير ملكية الأراضي بوئائق قانونية للمنتفعين يمكن أن يستخدموها في الحصول على قروض بضمانتها من المصارف أو الأسواق المالية.
- ٤- كما يمكن للحكومة مساندة القراء من خلال المنح التي لا ترد، أو بتوفير خدمات مجانية أو ذات رسوم ميسرة مثل المدارس والمستشفيات في مناطق إسكانهم أو تشجيع البنوك على تقديم قروض للمؤسسات التي تتولى إنشاء مساكن للقراء، ربما بضمان سندات حكومية طويلة الأجل، أو حتى بتخصيص قدر من الحافظة المالية للبنوك لشراء أسهم في الشركات التي تقوم بتنفيذ مشروعات إسكان القراء.
- ٥- كما يبقى تكوين تعاونيات الإسكان التي تتلقى تسهيلات من الدولة والبنوك والقطاع الخاص أسلوباً مناسباً لتمويل إسكان محدودي الدخل.
- ٦- دعوة المشروعات كثيفة العمالة إلى توفير السكن للعاملين فيها بإيجارات يقدرون على دفعها في حدود دخولهم.
- ٧- وأخيراً فربما يكون التمويل الدولي هو الملاذ الأخير عندما تضيق سبل التمويل المحلية عن توفير ما يكفي من موارد لدعم إسكان القراء ومحدودي الدخل.

#### كيف يمكن تضييق الفجوة النوعية:

وفي الفصل الأخير في هذا الكتاب إننقلت الدراسة لبيان انعكاس الفقر على أوضاع النساء، وبدأت الدكتورة هبة نصار بالتمييز بين فقر القدرات النسبي وفقر الفرص النسبي، وتعاني النساء من الأمرين معاً، وفي أحياناً كثيرة تكون معاناة النساء

أكثر ارتباطاً بفقر الفرنس أكثر منها بفقر القدرات، وأكملت ذلك باستعراض أوضاع النساء في مصر وخصوصاً النساء المعييلات من حيث ظروف العمل والاستفادة من التأمينات الاجتماعية ، وبينت السياسات التي اتبعتها دول مختلفة في الوطن العربي وإفريقياً لمواجهة فجوة النوع هذه ، وانتهت إلى إقتراح أنسب السبل لعلاج هذه الفجوة في مصر. وتستند الاستراتيجية المقترحة على التمكين الاقتصادي للمرأة برفع مستوى معيشتها ومستوى أسرتها الاجتماعي والاقتصادي، وذلك من خلال ما يلي..

سياسات متعددة للإعداد ورفع المهارات، توسيع الخيارات والفرص والدعم المؤسسي والمجتمعي للمرأة . ومن الضروري وضع سياسات متنوعة تختلف مع اختلاف وضع المرأة داخل سوق العمل والتحديات التي تواجهها الفئات المختلفة من الإناث ، ويعنى ذلك ضرورة الاهتمام بالسياسات الخاصة بالوافدات على سوق العمل والسياسات الخاصة بالعاملات في المؤسسات العامة والخاصة الرسمية وغير الرسمية والأنشطة الاقتصادية المختلفة.

يجب الا نقتصر هذه السياسات على العوامل المباشرة لزيادة مساهمة المرأة في سوق العمل وإنما لابد وأن تشمل على عوامل أخرى غير مباشرة تكميلية وضرورية لضمان تحفيز وضع المرأة في النشاط الاقتصادي بصفة عامة.

يتم التمكين الاقتصادي للمرأة باستخدام محاور عدة لتفعيل المشاركة بين كافة الأطراف المعنية في المجتمع وتطبيق المسئولية الاجتماعية حتى يتمكن القطاع الخاص من القيام بدوره الاجتماعي المنشود بالإضافة إلى تطبيق انماط جديدة من العقد الاجتماعي لتحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة.

يتطلب ماسبق تحديد الأدوار المنشودة لكل طرف من شركاء التنمية لاستكمال ودعم منظومة المشاركة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمرأة. ومن المفيد التفرق بين السياسات قصيرة الأجل والسياسات طويلة الأجل من خلال الأولويات الاستراتيجية للتنفيذ.

وقد فصلت الدكتورة هبة نصار عناصر هذه السياسات والأدوار التي يمكن أن تقوم بها الأطراف المختلفة من الدولة والقطاع الخاص والمؤسسات التمويلية والجمعيات الأهلية والمراكم البحثية والمؤسسات الإعلامية، وأوضحت أخيراً نوعية الدراسات التي يجب إستكمالها لتوفير المعرفة الضرورية لتحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة ومساهمة في تضييق فجوة النوع.

## الفصل الخامس

### إسكان الفقراء

### Housing For The Poor

د. أبو زيد راجح\*

أ.د. أبو زيد راجح، رئيس سابق لمركز بحوث الإسكان والبناء

## مقدمة

تعتبر حاجة الإنسان إلى السكن إحدى حاجاته الحياتية الأساسية، شأنها في ذلك شأن الغذاء والكساء والصحة والتعليم ، فحق السكن هو أحد حقوق الإنسان الأولى التي كفلتها الشرائع والدستور ، لذلك فإن على المجتمع أن يحفظ لفرد هذا الحق ، ويمكنه من حيازة المأوى الملائم له . ويمثل المأوى حيز الإنسان الخاص به ، والذي فيه يمكن أن يمارس نشاطاته الحياتية الفردية والأسرية ، وتحقق تبعاً لذلك ذاتيته وخصوصيته . ويمثل المسكن أيضاً التجسيد المكاني للأسرة التي هي الخلية الأولى للمجتمع . فلا يمكن للأسرة أن تتكون وتتموّن وتقوم بوظائفها الاجتماعية على الوجه الصحيح إلا من خلال ملائم ملائم تقيم فيه ، وفي بيته عمرانية تتوفّر فيها عناصر الحياة الحضرية السليمة . وكما يتحقق المسكن حاجات الفرد والأسرة المادية والمعيشية ، فإنه يتحقّق أيضاً حاجاتهما الوجدانية والمعنوية ، والتي من أهمها الشعور بالطمأنينة والأمان داخل مأواهما وبالانتماء إلى المجتمع والوطن الذي يعيشان فيه . والعلاقة التبادلية بين الإنسان والمسكن أصبحت حقيقة علمية مسلماً بها، فتأثير المسكن على الإنسان وعلى صحته البدنية والتفسية وقيمه وسلوكياته - إما سلباً أو إيجاباً - صار أمراً مستقرّاً في مجال الفكر الاجتماعي والعمري الحديث . وفي ذلك تحقيق لمقوله ونسنون ترشّل الشهيرة " الإنسان يبني مسكنه والمسكن يدوره يبني ساكنه " . لذلك فإنه على الدولة من خلال سياسات ثابتة مستقرّة أن تقوم بتوفير السكن الملائم لكل شرائح المجتمع حسب الاحتياجات الفعلية لكل شريحة منها . والعمل على دعم الشرائح غير القادرة وتمكينها من حيازة السكن الملائم لها ، وذلك لتحقيق العدالة الاجتماعية لكل أطياف المجتمع في هذا المجال الحيوي البالغ الأهمية .

إن مشكلة الإسكان في مصر مشكلة مزمنة ومركبة ، وجاءت أساساً نتيجة لسلسلة متعددة من السياسات والتشريعات خلال العقود الستة الأخيرة والتي لم تتنسّق في كل الحالات بطول النظر ومراعاة مصلحة المجتمع بكل شرائحه بصورة متوازنة وعادلة . ولقد أدت هذه السياسات والتشريعات إلى خلل واضح في منظومة الإسكان المصري ، كان من أبرز مظاهره أن حوالي نصف المجتمع تقريباً<sup>١٩</sup> يبني لنفسه وينفسه مساكنه خارج الإطار الرسمي للدولة ويدون اهتمام يذكر منها ، وكان الدولة قد تخلت - طوعاً أو كرهاً - عن القيام بأحد التزاماتها الأساسية . ومن مظاهر هذا الخلل أيضاً أن هناك في الوقت الحالي ما يزيد على ثلاثة ملايين<sup>٢٠</sup> أسرة مصرية لا تجد لنفسها المأوى الملائم في خده الإنساني الأدنى ، بينما هناك ما يقرب من خمسة ملايين وحدة خالية ومتاحة ووحدة مغلقة<sup>٢١</sup> تمثل مخزوناً سكرياً راكداً لشريحة محدودة العدد من المجتمع . أي أن الإسكان المصري - في حقيقة الأمر - ينقسم إلى منظومتين منفصلتين متباعدتين ومتباعدتين تدور كل منهما حول بورة اجتماعية خاصة بها : الأولى خاصة بالشرائح الدنيا الفقيرة والأخرى خاصة بالشرائح

<sup>١٩</sup> إنتاج القطاع الخاص غير الرسمي - القسم الثاني من هذا الفصل .

<sup>٢٠</sup> الإسكان الهامشي وإسكان المقابر وإسكان الغرفة الواحدة - القسم الأول من هذا الفصل .

<sup>٢١</sup> ظاهرة الوحدات الخالية والوحدات المغلقة - القسم الأول من هذا الفصل .

العليا الغنية كما سيأتي ذكره تفصيلا فيما بعد . وسيتناول هذا الفصل إسكان الشرائح الفقيرة وأسباب تفاقم مشكلة هذا الإسكان وأبعادها العمرانية والاقتصادية والاجتماعية . كما سيتناول البحث الحلول الملائمة لهذه المشكلة في إطار تنمية قومية مستدامة تتحقق فيها العدالة الاجتماعية بالنسبة لشريحة المجتمع والعدالة المكانية بالنسبة لأقاليم مصر .

ومن الجدير بالذكر أن مشكلة الإسكان ليست مشكلة أحادية منفردة قائمة بذاتها ، فهي مرتبطة أشد الارتباط بالتنمية الاجتماعية التي تشمل - بجانب الإسكان - الصحة والتعليم والثقافة . وهذه التنمية الاجتماعية تتكمel بدورها مع التنمية الاقتصادية

والتنمية المكانية ليكونوا معاً التنمية القومية الشاملة ، والتي تمتد بشرياً لتغطي كل شرائح المجتمع وتمتد مكانياً لتغطي كل أقاليم مصر . وفي هذا الإطار القومي الشامل يمكن فعلاً أن نبحث عن حل حقيقي لمشكلة الإسكان بل لكل مشكلة رئيسية من المشاكل التي تواجه مصر في الوقت الحاضر .

## تطور السياسات والتشريعات المنظمة للإسكان

حدد مسار الإسكان منذ منتصف القرن العشرين وحتى الآن عنصران حاكمان هما : سياسات الإسكان ، والقوانين والتشريعات التي صدرت في هذه الفترة وتحكم العلاقة بين المالك والمستأجر . ففي مجال السياسات تبين أن الدولة لم تعط اهتماماً متساوياً لشريحة المجتمع المختلفة وبما يحقق الاحتياجات الفعلية لكل شريحة منها . بل تركز الاهتمام في كل مرحلة من هذه الفترة على شريحة واحدة دون الشريحة الأخرى ، وذلك حسب المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية العامة التي هرت بها الدولة في هذه الحقبة . وقد أدى هذا الانحياز المجتمعي المتغير إلى عدم توزيع الوحدات السكنية توزيعاً عادلاً على كل شريحة المجتمع ، وتسبب في ندرة شديدة في ناحية ، ووفرة كبيرة في ناحية أخرى . وفي خلال هذه الحقبة صدرت عدة قوانين والتي بموجبها تم تحديد إيجار الوحدات السكنية بقيمة ثابتة غير متغيرة وامتداد عقد الإيجار امتداد تلقائياً للمستأجر الأصلي ولأجيال متعاقبة من أقربائه . وكان لهذه القوانين الاستثنائية تأثير بالغ على مسار الإسكان . فقد أدت إلى خروج نصف المجتمع تقريباً من سوق الإسكان الرسمي وإقامة سوق إسكان هامشي عشوائي يلبى احتياجات خارج السوق الرسمي .

وفيمما يلي عرض موجز لهذه السياسات المتالية والتشريعات الاستثنائية التي حددت مسار الإسكان خلال السنة عقود الماضية .

### **سياسات الإسكان**

شهدت مصر ثلاثة سياسات متالية ومختلفة عن بعضها البعض اختلافاً كبيراً ، وان كانت في مجملها تتمثل في الانتقال من توفير الإسكان الشعبي في الفترة الأولى إلى الإسكان المتوسط في الفترة الثانية ثم إلى الإسكان فوق المتوسط والإسكان الفاخر في الفترة الثالثة ، حتى بلغ الاهتمام بهذا الإسكان الأخير أقصاه في الأونة الأخيرة ، وذلك على النحو التالي :

اتجهت الدولة في الفترة الأولى - وهي فترة الخمسينيات والستينيات - إلى إقامة إسكان محدودي الدخل أو ما كان يسمى وقتئذ " بالإسكان الشعبي " وكذلك إقامة الإسكان العمالي الملحق بالمراكيز الصناعية الكبرى . فأقيمت مشروعات المساكن الشعبية إما في موقع أحياء سكنية متهاكلة - مثل زينهم وعين الصيرة في القاهرة والقباري في الإسكندرية - أو في موقع جديدة في هاتين المدينتين وكذلك في عواصم المحافظات الأخرى . كما شيدت مدن لعمال وموظفي المراكز الصناعية والمنشآت الكبرى التي أقيمت حينئذ مثل السد العالي بأسوان وشركة الحديد والصلب بحلوان . وتعتبر هذه المدن مجتمعات عمرانية متكاملة توفرت فيها كل عناصر الحياة الحضرية الصحيحة لشاغليها من عمال وموظفين .

إما الفترة الثانية - وهي فترة السبعينيات والثمانينيات - فقد انتقل مؤشر الاهتمام من الإسكان الشعبي إلى الإسكان المتوسط<sup>(١)</sup> . فلم تشهد هذه الفترة مشروعات إسكان تذكر لمحدودي الدخل والإسكان العمالي . وبدأ الاهتمام يتزايد بالإسكان المتوسط والإسكان الفئوي الخاص بالطوائف المهنية (المهندسين - الصحفيين - الأطباء - التجاريين - أساتذة الجامعات) فأنشئت المؤسسات والهيئات التي تولت توفير مثل هذا الإسكان مثل هيئة تعاونيات البناء وبنك الإسكان والتعمير وشركات الإسكان (مدينة نصر - المقاطم - مصر الجديدة - المعادي ) ، كذلك فإن أغلب ما قامت به هيئة المجتمعات الجديدة في المدن الجديدة مثل العاشر من رمضان والسدادات و٦ أكتوبر كان إسكاناً

متوسطاً . وقد قامت الدولة بتوفير موقع مناسبة لهذا الإسكان وكذلك توفير قروض ميسرة لدعمه .

أما في الفترة الثالثة . من

بداية التسعينات وحتى الآن – فقد استمر الاهتمام بالإسكان المتوسط إلى حد ما ولكن أخذ الاهتمام بالإسكان فوق المتوسط والفاخر <sup>٢٢</sup> يتزايد بدرجة كبيرة .

فأناحت الدولة مساحات شاسعة في المدن الجديدة – وعلى الأخص في القاهرة الجديدة ومدينة ٦ أكتوبر ومدينة الشيخ زايد – للمستثمرين في هذا النوع من الإسكان لإقامة مشروعاتهم فيها . وأقاموا هذه المشروعات بقروض كبيرة من البنوك التجارية بضمان الأرض التي أتاحتها لهم الدولة بأسعار مخفضة عن سعرها الحقيقي . وقد أصدرت الدولة قانون التمويل العقاري (رقم ١٤٨ لسنة ٢٠٠١) في هذه الفترة والذي كان من أهم أهدافه تسويق المشروعات الضخمة للإسكان الفاخر التي توسيع الشركات العقارية والمستثمرون في إنشائها . ظهرت على ساحة الإسكان بشكل متزايد ظاهرة " Compounds " أو " Gated Communities " وهي تجمعات سكنية مغلقة على ساكنيها وتتوفر لهم فيها وسائل الرفاهية والحياة الحضرية الرغدة .

كما تحول استغلال ساحل البحر المتوسط من إقامة مشروعات تنمية للسياحة الخارجية لصالح الاقتصاد الوطني إلى إسكان موسمي للشريان العلية من المجتمع لكي يستغل فترة قصيرة من العام خلال الصيف على الرغم من مئات المليارات التي أنفقت على إنشائه في صورة قرى سياحية متلاصقة .

كانت النتيجة الطبيعية لتغيير مسار الإسكان وانتقال الاهتمام الرسمي من إسكان محدودي الدخل إلى الإسكان المتوسط ثم الإسكان فوق المتوسط والفاخر ، أن أخذت شرائح محدودي الدخل – وهي نصف المجتمع – الأمر بيدها فاقامت خارج النطاق الرسمي ما يسمى بالإسكان العشوائي والإسكان الجوازي وإسكان المقابر وإسكان الغرفة الواحدة بعد أن تيقنت أنها لم تعد موضع اهتمام كاف من واضعي سياسات الدولة .

## تشريعات الإسكان

أثناء المد الإشتراكي في فترة الخمسينات والستينات صدرت ثلاثة مجموعات من القوانين تحدد العلاقة بين المالك المستأجر للوحدات السكنية وهذه المجموعات هي

المجموعة الأولى : تهدف إلى تخفيض القيمة الإيجارية للوحدات القائمة . وبلغت نسبة هذه التخفيضات المتتالية ٣٥ % من القيمة الإيجارية التي كانت سائدة .

المجموعة الثانية : تهدف إلى تحديد القيمة الإيجارية السنوية للوحدات الجديدة بأن تساوى ٧ % من سعر الأرض وتكلفة المباني معاً – وقامت بتحديد أسعار الأرض وتكلفة المبني لجان رسمية – ولكن تقريراتها جاءت دائمًا أقل كثيراً من سعر الأرض الحقيقي والتكلفة الفعلية للمباني وكان ذلك تمثياً مع السياسة العامة للدولة التي كانت منحازة تماماً للمستأجر على حساب المالك .

المجموعة الثالثة <sup>(٢٣)</sup> : استهدفت تثبيت الإيجار وامتداد العقد امتداداً تلقائياً حتى أقرباء الدرجة الثالثة ، أي إلى ما يقرب من ثمانين عام .

<sup>٢٢</sup> (١) ، (٢) تعريف وحدات الإسكان الاجتماعي والإسكان المتوسط والإسكان فوق المتوسط والفاخر مبين في القسم الثالث من هذه الدرامة

<sup>٢٣</sup> هذه القوانين هي : القانون رقم ٤ لسنة ١٩٦٢ والقانون رقم ١٣٣ لسنة ١٩٦٣ والقانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٦٩ والقانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٧ .

وبموجب هذه القوانين تحول مستأجرو الوحدات السكنية تقريراً إلى ملوك لها . وهذا يعني في حقيقة الأمر أن هؤلاء المستأجرين يتلقون دعماً مستمراً هو الفرق بين قيمة الإيجار المجرد والإيجار الفعلي . ولكن الذي يتحمل هذا الدعم هم ملوك الوحدات السكنية وليس الدولة التي سنت هذه القوانين وفي عام ١٩٩٦ تم الرجوع إلى تطبيق القانون المدني بالنسبة للوحدات الجديدة والوحدات الخالية . أما الوحدات القديمة قبل هذا التاريخ فقد تركت كما هي خاضعة لقوانين الاستثنائية السابق ذكرها .

ومن الجدير بالذكر أن التشريعات التي صدرت في هذه الفترة تعرضت فقط للوحدات السكنية في حالة التأجير ، أما في حالة التملك فقد تركت تماماً لقانون العرض والطلب دون قيود أو شروط . أدت قوانين تثبيت القيمة الإيجارية وامتداد عقد الإيجار إلى خروج المستأجر الخاص من سوق الإسكان المؤجر ، والاتجاه نحو البناء بهدف التملك إذ لم تكن لقيمة البيع قيمة قيوداً أو محددات ، بل تركت كلية للملك يحددها بنفسه وحسب ما يراه . فتوقف الإسكان المؤجر تماماً ، وحل محله الإسكان المملوك . وقد اتجهت الأجهزة الحكومية وشركات القطاع العام هي الأخرى نحو البناء بهدف التملك ، وتوقفت عن البناء بهدف التأجير ، فأصبح التملك بذلك هو السمة الوحيدة لسوق الإسكان في مصر خلال الحقبة الأخيرة . ولما كان التملك - ذو العائد السريع - يخرج تماماً عن نطاق إمكانات الشريحة الكبيرة من المجتمع - وهي شريحة محدودي الدخل - فقد أخرجت هذه الشريحة من سوق الإسكان الرسمي وتركت لشأنها دون رقابة تذكر من الدولة ، فأقامت فيما بينها سوقاً آخر للاسكان خارج النظام الرسمي العام . وكان خروج هذه الشريحة من سوق الإسكان الرسمي يمثل إحدى الآثار الجانبية الهامة لتشريعات الإسكان السابق الإشارة إليها فكما أدت سياسات الإسكان إلى خروج نصف المجتمع من سوق الإسكان الرسمي إلى سوق الإسكان العشوائي فقد أدت القوانين الاستثنائية لذات النتيجة . أي أن كلاً من السياسات والتشريعات تشاركتا معاً في تحقيق نفس النتيجة وهي عدم إعطاء شرائح المجتمع المختلفة اهتماماً عادلاً ومتناهياً مع احتياجات كل شريحة فيه . وأن شرائح محدودي الدخل وهي تمثل تقريراً نصف المجتمع لم تتنل ما تستحقه من عناية واهتمام الدولة مما سبب خلاً خطيراً في منظومة الإسكان المصري . وقد ساعد على تفاقم مشكلة الإسكان في مصر بجانب السياسات التي اتبعتها التشريعات التي سنت عوامل أخرى وهي ١- - الزيادة السكانية الكبيرة دون أن يقابلها امتدادات عمرانية خارج الوادي والدلتا لاستيعابها وهي .

- ٢- عدم العدالة في توزيع الاستثمارات وتركيزها في المراكز الحضرية الكبرى مما أدى إلى هجرة داخلية مكثفة من الأقاليم الأخرى وعلى الأخص الأقاليم النائية إلى هذه المراكز . وهذا يعني غياب تخطيط قومي شامل ينظم مسارات التنمية والانتشار السكاني ويهدف إلى تحقيق العدالة الاجتماعية والعدالة المكانية .

ومن الجدير بالإشارة أن السياسات العامة للدولة في مجال الخدمات العامة مثل الصحة والتعليم - كما هو الحال في الإسكان - أتسمت بالانحياز المكاني والانحياز المجتمعي . فلن هذه الخدمات مركزة بشكل واضح في المراكز الحضرية الكبرى مثل إقليم القاهرة ، بينما هي شبه غائبة في الأقاليم النائية . والتفاوت بين هنا ليس فقط حجم هذه الخدمات بل أيضاً في جودتها . وكما أن هذه الخدمات موزعة غير عادل مكانياً فإنها أيضاً موزعة غير عادل سكانياً . إذ أن الشرائح الدنيا محدودة الدخل تعانى نقصاً كبيراً في الخدمات الاجتماعية بينما شرائح الدخول العالية تحظى بحظ وافر من هذه الخدمات .

## نتائج سياسات الإسكان وتشريعاته :

كان للسياسات التي اتبعت في العقود الأخيرة وللتشريعات التي صدرت نتائج خطيرة ومتراءكة أدت إلى خلل واضح في سوق الإسكان يتمثل في الآتي :

١- استشراء الإسكان المشوه "إسكان الفقراء" :

سبق أن ذكر أن الفقراء عندما تركوا لشأنهم أقاموا فيما بينهم إسكاناً خاصاً بهم خارج النطاق الرسمي للدولة والذي يتمثل في الإسكان العشوائي والإسكان الهامشي وإسكان المقابر وإسكان الغرفة الواحدة.

الإسكان العشوائي : أقيمت الأحياء العشوائية حول المدن وأحاطت بها إحاطة السوار بالمعصم وكذلك أقيمت في الفراغات المتاحة داخلها بدون تخطيط مسبق وبدون الحصول على رخص رسمية للبناء . وأغلب هذه الأحياء تمثل بيئة حضرية متدينة ، وتنقصها العناصر الأساسية للحياة الحضرية السليمة مثل الخدمات الاجتماعية الضرورية كالصحة والتعليم ، والخدمات الإدارية مثل مراكز الشرطة والبريد والمطافى ، كما تنقصها الخدمات البلدية والمرافق مثل مياه الشرب والصرف الصحي . وأغلب مبانيها في حالة معمارية إنشائية متدهورة وبدون إنارة وتهوية كافية . كما أن الشوارع في هذه الأحياء ضيقة للغاية ولا تكفي للمرور الآلي إذ لا يزيد عرضها في كثير من الأحيان على ٢ أو ٣ متر . وتتسم هذه الأحياء بالكتافة البنائية العالية إذ لا توجد بها مساحات مفتوحة أو مساحات خضراء تذكر . كما تتنفس بكثافة سكانية عالية تبلغ في بعض الأماكن بما يزيد على ١٠٠ ألف نسمة في الكيلو متر المربع وهي من أعلى الكثافات السكانية في العالم ، والكثير من المباني السكانية بهذه الأحياء تمثل خطورة كبيرة على ساكنيها مثل تواجدها على حافة هضاب من المتوقع انهيارها من وقت لآخر أو ملاصقة تماماً لخطوط السكك الحديدية أو تقع مباشرة تحت كابلات كهرباء الضغط العالي .

وقد بلغ عدد المناطق العشوائية بالمدن والمراكز الحضرية ١١٧١ منطقة ويسكنها حوالي ١٤٧٩٧٠٠٠ نسمة . وذلك حسب الدراسة التي قامت بها الأمانة العامة للإدارة المحلية التابعة لوزارة التنمية المحلية عام ٢٠٠٨ . ولكن صندوق تطوير المناطق العشوائية التابع لوزارة التطوير الحضري (سابقاً) والعشوانيات أجرى بعد ذلك دراسة تقتصيلية عن كل منطقة عشوائية وعدد سكانها . وتشير النتائج الأولية لهذه الدراسة أن عدد سكان العشوائيات يزيد كثيراً عن العدد الوارد في دراسة وزارة التنمية المحلية .

وتبلغ نسبة مساحة المناطق غير المخططة (العشوائية) ٣٧,٥ % من مساحة الكتلة العمرانية الحضرية الحالية<sup>٢٤</sup> .

وفي حالة الإسكان الريفي فإن الامتدادات التي تمت خلال العقود الأخيرة خارج النواة الأصلية للقرية والمحاطة بطريق "دائر الناحية" تعتبر امتدادات عشوائية ذلك لأنها أقيمت على موقع غير مخططة وبدون تراخيص رسمية للبناء . وهي قرية الشبه بالأحياء العشوائية الحضرية السابق ذكرها من حيث هيأكلها المعمارية والإنسانية وبيتها العمرانية المتدينة . وتمثل هذه الامتدادات غير المخططة حوالي ٩٥ % من مساحة الكتلة العمرانية بالقرى المصرية<sup>٢٥</sup> .

<sup>٢٤</sup> تقرير موجز عن تطوير المناطق العشوائية - مايو ٢٠١٤ صندوق تطوير المناطق العشوائية .

<sup>٢٥</sup> المرجع السابق .

وظاهرة الإسكان العشوائي هي ظاهرة عالمية وعلى الأخص في دول العالم الثالث ، إذ تترواح نسبة الإسكان العشوائي في دول أمريكا اللاتينية على سبيل المثال بين ٢٥% و ٥٠% من حجم الإسكان الحضري بها<sup>٢٦</sup>

**الإسكان الهامشي :** يقصد بالإسكان الهامشي (الجوازى) Marginal بالسكن في أماكن غير معدة أصلاً للسكن ، مثل أحواش المساجد والأماكن الأثرية والوكالات والفراغات تحت السالم وغرف الأسطح والجراجات والدكاكين والأكشاك والخيام والعشش الخشبية التي أقيمت في أزقة وحواري الأحياء الشعبية . وطبقاً لتعداد ٢٠٠٦ يبلغ عدد الوحدات الجوازية ٣٣٠٤٩٣٢ وحدة<sup>٢٧</sup> . أما إجمالي عدد الوحدات المخصصة للسكن حسب نفس التعداد فيبلغ ٢٣٧٦٤١٨٢ وحدة<sup>٢٨</sup>(٣) أي أن نسبة عدد الوحدات الهامشية تمثل حوالي ١٤% من إجمالي عدد الوحدات المخصصة للسكن . وهذا يوضح بجلاء الحجم الكبير لهذا النوع المتذبذبي من الإسكان . ويعتبر الإسكان الجوازى وإسكان الغرفة الواحدة أو الغرفتين – الذي سيأتي ذكره فيما بعد – أسوأ أنواع الإسكان قاطبة وإن كان أقلها إعلامياً على المستوى العام رغم خطورته البالغة .

**إسكان المقابر :** يتمثل إسكان المقابر في سكن أحواش المقابر وإسكان الجزر السكانية التي أقيمت داخل الحيز الجغرافي للجبانات . وقد قدر عدد سكان المقابر في القاهرة حوالي ٦٠٠ ألف نسمة وذلك في الدراسة التي أجريت على سكان المقابر عام ١٩٨٥<sup>٢٩</sup> . ولاشك أن العدد الآن يزيد كثيراً على ذلك . ويمثل سكان المقابر شريحة اجتماعية ضاقت بهم السبل فذهبوا ليعيشوا بين مقابر الأموات . وأغلبهم نزحوا من الأحياء الشعبية المجاورة بعد أن تصدعت مبانيهم لقدمها وأجبروا على ترکها بأمر إداري .

**إسكان الغرفة الواحدة أو أكثر :** يتمثل هذا الإسكان في سكن أسرة واحدة يكاملها في غرفة واحدة (أو أكثر ) وتشارك غيرها من الأسر في دورة مياه واحدة . وتنتمي داخل الغرفة كافة الأنشطة الأساسية الحياتية الخاصة منها والمترتبة . ويؤدي تكدس الأسرة من الجنسين بأعمارهم المختلفة داخل حيز ضيق متعدد إثنائياً ومعمارياً إلى نتائج سلبية نفسية واجتماعية خطيرة . وطبقاً لتعداد ٢٠٠٦ يبلغ عدد الوحدات السكنية المكونة من غرفة واحدة أو أكثر ٨٥٥٤٣١ وحدة<sup>٣٠</sup> . ويمثل الإسكان المشوه السابق ذكره : العشوائي والجوازى وإسكان الغرفة الواحدة وإسكان المقابر بصفة عامة إسكان الفقراء وعلى الأخص الشرائح الأكثر فقراً فيهم .

## ٢- استشراء ظاهرة الوحدات الخالية والوحدات المغلقة "إسكان الأغنياء"

من أبرز ظواهر الخل في منظومة الإسكان في مصر وجود كم هائل من الوحدات السكنية الخالية والوحدات المغلقة . ويبليغ مجموعها بما حوالي ٦,٤١ مليون<sup>٣١</sup> وحدة سكنية من مجموع الوحدات السكنية البالغ عددها حوالي ٢٣,٧٦٤ مليون<sup>٣٢</sup> وحدة (غير شاملة الوحدات الجوازية ) أي بنسبة

Affordable Land and Housing in Latin America-UN HABITAT<sup>٣٣</sup>

<sup>٣٤</sup> حسب بيانات غير منشورة لوزارة الإسكان مستمدة من تعداد ٢٠٠٦ .

<sup>٣٥</sup> المرجع السابق .

<sup>٣٦</sup> Architecture for the Dead Galila El Kadi and Aluin Bonamy.

<sup>٣٧</sup> النتائج النهائية لتعداد المباني ٢٠٠٦ لإقليمي الجمهورية المركزى للتटيبة العامة والإحصاء - جدول ٤ .

<sup>٣٨</sup> بيانات غير منشورة لوزارة الإسكان مسدة من تعداد ٢٠٠٦ .

<sup>٣٩</sup> المصدر السابق .

حوالى ٥٢٧٪ من الوحدات القائمة وذلك حسب تعداد ٢٠٠٦ . وتعرف الوحدات الخالية بأنها وحدات مكتملة وغير مستخدمة ، ويبلغ عددها حوالى ٤,٦٠٤ مليون<sup>٣٣</sup> وحدة . أما الوحدات السكنية المغلقة فهي وحدات مكتملة وتم حيازتها ومغلقة لوجود الأسرة بالخارج أو لوجود الأسرة بمسكن آخر ، ويبلغ عددها حوالى ٢,٠٠ مليون<sup>٣٤</sup> وحدة سكنية .

لقد واكب استشراء ظاهرة الإسكان المشوه على الجانب الفقير من المجتمع استشراء ظاهرة الوحدات الخالية والمغلقة على الجانب الآخر . فمع التسهيلات التي تقدمها الدولة للإسكان فوق المتوسط والفاخر والتي تتمثل في توفير موقع كبيرة مناسبة لهذا الإسكان ومدتها بالطرق والمرافق مع توفير التمويل اللازم للبناء والحياة أمكن للشريحة القادرة من المجتمع من السكن في وحدات متميزة في تجمعات مغلقة تتتوفر فيها عناصر الرفاهية والحياة الحضرية عالية المستوى . بجانب ذلك أمكن للشريحة العليا أيضاً حيازة وحدات سكنية أخرى إضافية تحافظ بها على أنها مخزون سكني يتأهّل لأنبنائها عند زواجهم (٧٥٪ من هذه الوحدات) بينما حوالى ١٠٪ منها تترك خالية ك مجرد استثمار آمن للمدخرات . ففي ظل عدم الاستقرار الاقتصادي وارتفاع معدلات التضخم وتذبذب قيمة الجنيه ، أصبحت الثروة العقارية ملاذاً آمناً للثروة الشخصية وأشبه ببوليصة تأمين للأبناء .

### ٣-حيازة الوحدات السكنية بين التملك والتأجير

تشير المعايير الدولية أنه في حالة اتزان سوق الإسكان تكون نسبة الوحدات المملوكة في الحضر حوالى ٥٥٪ من المجموع الكلي للإسكان الحضري<sup>٣٥</sup> (في الإسكان الريفي تزيد نسبة الوحدات المملوكة كثيراً عن ذلك ، إذ قد تصل إلى حوالى ٨٠٪) . وبطبيعة الأمور يمكن التملك أنساب في الحياة للشرائح العليا . أما التأجير فهذا أنساب للشرائح الدنيا ، وذلك لأن هذه الشرائح ليس لديها عادة المدخرات الكافية لدفع مقدمات التملك وأقساطه المرتفعة والتي عادة ما تكون قصيرة الأجل . هذا من ناحية أخرى فإنه يمكن للأسر الفقيرة في بداية تكوينها أن تقيم في وحدات صغيرة المساحة قيمتها الإيجارية ليست بعيدة تماماً عن إمكاناتها المالية . ثم يمكن للأسرة أن تنتقل إلى وحدات أكبر مساحة مع الزيادة في دخلها والزيادة في عدد أفرادها .

وخلال العقود الأخيرة زادت نسبة التملك زيادة كبيرة حتى كاد التأجير أن يختفي تماماً من سوق الإسكان . وفي الوقت الحالي تبلغ نسبة ما يتأتى للتملك في القطاع الحكومي حوالى ٨٦٪ من مجموع الوحدات وما يتأتى للإيجار ١٤٪ وذلك في البرنامج القومي للإسكان الاجتماعي . ومن الواضح أن غالبية الوحدات التي يتوجهها القطاع الخاص الرسمي تتأتى أيضاً للتملك وليس للتأجير . ويجب أن تتجه الدولة في سياساتها الإسكانية الجديدة إلى تشجيع نمط الإيجار في حيازة الوحدات السكنية حتى تبلغ نسبة الوحدات المؤجرة حوالى ٤٥٪ من الوحدات المنتجة على الأخص في مجال الإسكان الاجتماعي الملائم للشرائح الدنيا من المجتمع . وقد أوصت بعض دراسات الإسكان التي تمت على مستوى العالم إلى تشجيع الأخذ بنظام الإيجار وليس للتملك في إسكان الفقراء مثل ما جاء في تقرير منظمة الهابيتيات التابعة للأمم المتحدة

"Affordable Land and Housing in LATIN America, ASIA, Africa and EUROPE and Nort America"

<sup>٣٣</sup> المصدر السابق .

<sup>٣٤</sup> المصدر السابق .

<sup>٣٥</sup> العمران المصري - المجلد الثاني - الجزء الأول الإسكان منتدى العالم الثالث - مصر ٢٠٢٠ .

مما سبق يتضح أنقسام الإسكان المصري إلى منظومتين منفصلتين ومتباينتين ، تدور كل منهما حول بؤرة اجتماعية خاصة بها . وهاتان البوتان في تباعد مستمر وتزداد المسافة بينهما بمعدل متزايد ، على الأخص خلال العقدين الأخيرين .

**المنظومة الأولى :** تتمثل في إسكان الأحياء المتردية والإسكان الشعبي والإسكان العشوائي والإسكان الجوازى وإسكان المقابر وإسكان الغرفة الواحدة ويغطى هذا النوع من الإسكان حاجة الشرائح الفقيرة من المجتمع . وتعانى هذه الشرائح من ندرة حادة في الإسكان الصحي السليم حتى في حد الأدنى .

**المنظومة الثانية :** فتتمثل في الإسكان فوق المتوسط والإسكان الفاخر ، ويغطى هذا النوع من الإسكان حاجة " مجتمع الوفرة " من الشريحة فوق المتوسطة والشريحة العليا من المجتمع . وقد تم إشباع هاتين الشريحتين بما تحتاجانه من سكن دائم وسكن ترفيهي وسكن موسمي ، بل وأصبح لديها مخزونا سكناً راكدا يقدر بما يقرب من خمسة ملايين وحدة سكنية خالية وأثنين مليون وحدة مغلقة . ولكل من هاتين المنظومتين أساسها وأنماطها الخاصة بها و المختلفة تماماً عن الأخرى ، وذلك في كل مرحلة من مراحل إعداد الإسكان المتتالية : من إنتاج الوحدات و تحديد مساحاتها ومكوناتها و أسلوب تخصيصها وحيازتها ونوعية الشريحة السكانية المستهدفة منها . ومن هاتين المنظومتين تظهر المفارقة الكبيرة في طبيعة الإسكان المصري . إذ أن مصر في حقيقة الأمر لا تعانى نقصاً في عدد الوحدات السكنية بقدر ما تعانى من سوء توزيع هذه الوحدات على شريحة المجتمع المختلفة توزيعاً عادلاً . فهناك ندرة شديدة في ناحية ووفرة كبيرة في ناحية أخرى . ويمكن نظرياً أن نقول أن المخزون السكاني الكبير يمكن أن يفي بحاجة مصر من الإسكان على مدار السبع سنوات القادمة . ولكن يحول دون ذلك أن هذه الوحدات في أغلبها فوق قدرة الغالبية الكبرى من طالبي السكن على حيازتها تأجيرأ أو تمليكاً .

لقد انتهى الحديث في المقدمة إلى تصور متكامل لبيان الواقع والمطلوب . فالتحليل قد سلط الضوء على بعض الجوانب التي تهم في تقييم الواقع . ولكن هناك جوانب أخرى لم يتم التطرق إليها . ولذلك فإننا نكتفى هنا بالذكر الموجز للبعض .

إن الواقع الذي يحيط بنا في مصر هو في الواقع مزيج من الواقع العادي والواقع غير العادي . فالواقع العادي كما سلكنا تجربته في الأحياء الراقية والسكنية والمنطقة الصناعية والزراعية والتجارية . وهو الواقع الذي يحيط بنا في الأحياء الشعبية والمناطق الريفية والمناطق الحضرية غير الرسمية . وهو الواقع الذي يحيط بنا في الأحياء الفقيرة والمناطق الريفية والمناطق الحضرية الرسمية . وللواقع العادي ، مما يتوقف دراسته بموضوعاته المعقّدة من إمكانات انتشاره وتأثيراته .

## القسم الثاني إسكان الفقراء بين العرض والطلب

### (١) إنتاج الوحدات السكنية : العرض Supply

(٢)

يمكن تقسيم الجهات التي توفر السكن في مصر إلى ثلاثة قطاعات رئيسية : القطاع الحكومي ، والقطاع الخاص الرسمي ، والقطاع الخاص غير الرسمي .

**القطاع الحكومي**: يشمل وزارة الإسكان والهيئات التابعة لها مثل هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة والجهاز المركزي للتعهير ، كما يشمل المحافظات والأجهزة المحلية . ويقوم هذا القطاع ببناء مشروع وحدات الإسكان القومي بعدن المحافظات وبالمدن والمجتمعات الجديدة .

**القطاع الخاص الرسمي**: يشتمل على شركات وأفراد تقوم بالبناء على موقع مخططة بالمدن القائمة أو الجديدة وبترخيص رسمية من الجهات المعنية .

**القطاع الخاص غير الرسمي**: ويشتمل في الغالب على أفراد يقومون بالبناء على أراضٍ غير مخططة وبدون رخص بناء . وهذه الأراضي إما ملكية خاصة - وغالباً ما تكون أرض زراعية محبيطة بالمدن والقرى - أو أراضٍ عامة تمت حيازتها بوضع اليد . وطبقاً لدراستين<sup>٣١</sup> عن إنتاج المسكن في حضر مصر : الأولى من الفترة من ١٩٨٦ إلى ١٩٩٦ والثانية من الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠١١ ، جاء القطاع الخاص غير الرسمي في المقدمة كمنتج للوحدات السكنية حيث زادت حصته السنوية .

من عدد الوحدات من ٤٦,٩ % بين عامي ١٩٨٦ و ١٩٩٦ إلى ٣٧,٢ % بين عامي ٢٠١١ و ٢٠٠٠ . أي بمتوسط قدره ١٣٨ ألف وحدة في السنة خلال العقد الماضي . يلي القطاع غير الرسمي القطاع الخاص الرسمي الذي زادت نسبته أيضاً من ٥٣,٣ % إلى ٤٢ % في نفس الفترة ، بمتوسط قدره ١٢٤ ألف وحدة في السنة . ثم يأتي القطاع الحكومي الذي انخفضت نسبته من إجمالي الوحدات المنتجة في حضر مصر بصورة ملحوظة من ٢٩,٥ % إلى ١١ % فقط بمتوسط قدرة ٣٢ ألف وحدة في السنة .

وبحسب البيانات الصادرة من وزارة الإسكان والخاصة بعدد الوحدات السكنية المنفذة بواسطة القطاعين الحكومي والخاص خلال العام ٢٠١٢/٢٠١٣ فإن توزيع الوحدات بين القطاعين ليس بعيداً عما انتهت إليه الدراسات السابقتان . فحسب هذه البيانات قام القطاع الحكومي بتنفيذ ٣٠٥٧٣ وحدة بينما قام القطاع الخاص الرسمي بتنفيذ ١٠٥٥٧ وحدة . إما القطاع الخاص غير الرسمي فليس لدى وزارة الإسكان بيان موثق عما أنشأه في هذا العام .

ويبيّن الجدول التالي متوسط نسبة ما يقوم به كل قطاع من القطاعات الثلاث : الحكومي والخاص الرسمي والخاص غير الرسمي في العام :

<sup>٣١</sup> البنك الدولي ٢٠٠٨ إصلاح سياسات الإسكان في حضر مصر .

Bank 2008 " A framework for Housing policy Reform Urban Areas in Egypt.

جدول رقم (١)  
المتوسط السنوي لعدد الوحدات خلال الفترة  
من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠١١

القطاع	المجموع	القطاع الخاص غير رسمي	القطاع الخاص الرسمي	القطاع الحكومي *
	٢٩٥ ألف وحدة	١٣٨ ألف وحدة	١٢٤ ألف وحدة	٣٣ ألف وحدة
النسبة من المنتج السنوي إلى المنتج الكلي	%١٠٠	%٤٨	%٤٢	%١١

من المجموع الكلي البالغ ٢٩٥ ألف وحدة ١١٨ ألف وحدة مخصصة لمحدودي الدخل بفرض أن محدودي الدخل يمثلون ٤٠٪ من مجموع الأسر  
 \* القطاع الحكومي : وزارة الإسكان والهيئات التابعة لها - الوزارات والمحافظات

يتضح مما سبق أن القطاع الخاص غير الرسمي هو القطاع الرائد في توفير المسكن في مصر . ويقوم هذا القطاع بإنتاج وحدات سكنية لغالبية فئات المجتمع وعلى الأخص الشرائح الاجتماعية محدودة الدخل . ويلي ذلك القطاع الخاص الرسمي والذي يقوم بإنتاج الوحدات السكنية الملائمة للشرائح ذات الدخول المرتفعة . أما القطاع الحكومي فدوره محدود للغاية ويختصر أساسا بالإسكان المتوسط والإسكان الاجتماعي . ونظرا للحجم الكبير من الوحدات السكنية التي ينتجهما قطاع الإسكان غير الرسمي فإن سياسات الإسكان يجب أن تتجه نحو احتواء هذا القطاع و إدخاله في النطاق الرسمي للإسكان.<sup>٣٧</sup>

ومن الجدير بالذكر أن الإسكان المنتج من القطاع الخاص غير الرسمي يقل فيه سعر المتر المسطح بمقدار ٣٦٪ عن سعر المتر المسطح في الإسكان الخاص الرسمي . كما أن نسبة الوحدات المؤجرة تبلغ ٥١٪ من مجمل الوحدات التي ينتجهما هذا القطاع . ويبلغ متوسط القيمة الإيجارية لهذه الوحدات حوالي ٣٠٪ من الدخل الشهري للأسرة . والقيمة الإيجارية المقبولة تبلغ ٢٥٪ من دخل الأسرة كما سيأتي ذكره فيما بعد . كما أن الإسكان غير الرسمي - الشهير بالعشواني - متاح لكافة شرائح المجتمع ، خصوصا شرائح محدودي الدخل . وبذلك يمكن القول أن القطاع الخاص غير الرسمي يحقق نتائج أفضل في إنتاج الوحدات وفي نمط حيازتها مما يتحققه القطاع الخاص الرسمي بل والقطاع الحكومي ، مما يستوجب دراسته بموضوعية بدلا من الإدانة التي تناه طوال الوقت ومن كل جانب

<sup>٣٧</sup> البيانات في هذه الفقرة مستندة من كتاب: خريطة مصر - العدالة الاجتماعية وال عمران - يحيى شوكت و آخرون

## (٢) تحديد المجموعات السكانية المستهدفة وحجم الطلب على إسكان الفقراء Defining the Need

تتمثل الجماعات السكانية المستهدفة Target Groups في الشرائح محدودة الدخل فيما يلى:

### ١- الأسر المكونة حديثاً

#### Newly Formed Families

يبلغ عدد الأسر الجديدة (عقود الزواج) ٨٦٣٥٠٨ أسرة في عام ٢٠١٢ وذلك حسب النشرة السنوية لاحصائيات الزواج والطلاق ٢٠١٢ الصادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء . ولكن هذه الأسر الجديدة ليست كلها شابة . فالزواج الجديد - حسب تعريف الجهاز - هو الزواج الذي تم لأول مرة بين زوجين حتى لو كان قد سبق لهما أو لأحددهما الزوج من آخر . كما تشمل أيضا الحالات التي تعود فيها الحياة الزوجية بين المطلقين . وحسب نفس النشرة فإن عدد الأسر الجديدة الشابة والتي يتراوح عمر كل من الزوج والزوجة بين ١٨ و ٣٠ عاماً في عام ٢٠١٢ فيبلغ ٥١٩٠١٢ أسرة . وهذه الأسر تحتاج بطبيعة الحال إلى عدد مساوي من الوحدات السكنية، ويمكن أن نذكر بصورة تقديرية أن نسبة عدد الأسر الجديدة الشابة محدودة الدخل تبلغ حوالي ٤٠ % من العدد الكلي لهذه الأسر الجديدة . وذلك استنادا إلى ما انتهى إليه جهاز التعبئة العامة والإحصاء من أن نسبة عدد الأسر الفقيرة والأسر الأشد فقراً تبلغ ٤٠ % من مجموع الأسر الكلي . وهذه الأسر هي التي تحتاج دعماً من الدولة لحيازة وحدات سكنية . أما الأسر الجديدة الشابة في الشرائح السكانية الأعلى فغالباً ما تجد عوناً من ذويها في حيازة الوحدات السكنية الملائمة لها .

وبناءً على ما سبق فإن الأسر الجديدة الشابة محدودة الدخل يقدر عددها سنوياً بحوالي ٢٠٨٠٠٠ تحتاج إلى عدد مساوي من الوحدات السكنية . ويجب الإشارة إلى أن الأسر الجديدة محدودة الدخل هي الأولى بالرعاية والدعم وهي الأكثر احتمالاً إلى الانتقال إلى محاور التنمية الجديدة خارج الوادي والدلتا.

ولكن قد تكون هناك نسبة من الشباب (ذكور وإناث) تمثل طلباً حقيقياً على الإسكان . ولكن عدم إمكانية حيازة وحدات سكنية ملائمة تحول دون إتمام عقود زواج بينهم ، وعدم توفر بيانات دقيقة عن هذه النسبة يجب أن لا تمنع منأخذها في الاعتبار عند تقدير العدد الكلي لإسكان الشباب .

### ٢- الأسر التي نضطر إلى ترك مساكنها بقرارات إدارية

تضطر هذه الأسر إلى ترك مساكنها نتيجة التقاضي أو التصدع أو الانهيار . وتقدر وزارة الإسكان عدد الوحدات السكنية التي يجب أن تخلي سنوياً لهذه الأسباب بحوالي ٥٥ ألف وحدة . ومن الواجب توفير عدد مناسب من الوحدات السكنية الجديدة لهؤلاء السكان . ويمكن أن نفترض أن نصف عدد هؤلاء السكان من شرائح محدودي الدخل ، والنصف الآخر من الشرائح الوسطى . إذ من الملاحظ أن أغلب الميالى التي تصدر بشأنها قرارات إزالة تقع في الأحياء القديمة موطن هذه الشرائح .

### ٣- الأسر التي تسكن في أحياء عشوائية في مساكن غير آمنة

قدر "صندوق تطوير المناطق العشوائية" العدد الكلي للوحدات السكنية غير الآمنة بالأحياء العشوائية بحوالي ٢١٠ ألف وحدة ، منها حوالي ١٥٠ ألف وحدة يجب إزالتها ونقل سكانها إلى مساكن جديدة آمنة . أما الوحدات الباقية وعدها متواتر ألف وحدة فيمكن أن تظل في مكانتها مع

ازالة مسببات عدم الأمان الذي يتعرض له سكانها (مثل تحويل كابلات الضغط العالي الكهربائية الممتدة فوق هذه الوحدات إلى كابلات أرضية). وقد سبق توصيف الوحدات السكنية غير الآمنة عند الحديث عن الإسكان العشوائي . وقد اشتملت خطة تطوير العشوائيات إلى نقل سكان هذه الوحدات غير الآمنة - كأولوية أولي - على مدى السنوات الخمس القادمة . وأغلب هذه الأسر من شرائح محدودي الدخل.

**٤- الأسر التي تقيم حالياً في الإسكان الجوازى Marginal Housing وفي غرفة واحدة أو أكثر**

سيق أن ذكر أن عدد الوحدات الجوازية يبلغ ٣٣٠٤٩٣٢ وحدة . كما أن عدد الوحدات المكونة من غرفة واحدة أو أكثر يبلغ ٨٥٥٤٣١ وحدة . وأغلب الأسر التي تسكن هذه الوحدات من الأسر الفقيرة والأسر الأشد فقراً . وليس من السهل نقل مثل هذا العدد الكبير من الأسر إلى وحدات أكثر ملائمة في فترة قصيرة . بل سوف تطول هذه الفترة إلى ما يزيد على ٢٠ عام . كما أنه ليس من المنتظر البدء في توفير الوحدات اللازمـة لها قبل سبع سنوات على الأقل من الآن . وهي تمثل في حقيقة الأمر تراكمات عقود سابقة امتدت إلى ما يقرب من نصف قرن غابت فيها سياسات رشيدة لتوفير الإسكان لشرائح المجتمع بطريقة متوازنة وعادلة .

ويعـد تدخل الدولة لمساعدة الشرائح الاجتماعية المذكورة أمراً ضرورياً لحمايتها من الآثار السلبية الخطيرة ، والتي تتـعـكس على حـيـاة أفرادـها الـاجـتمـاعـية والـصـحـيـة والـآمـنـيـة . والـدـعـمـ الـذـي يـقـدـمـ لـهـذـهـ الأـسـرـ مـحـدـودـ لـلـغاـيـةـ إـذـاـ ماـ قـوـرـنـ بـالـشـنـ الـاقـتـصـاديـ وـالـاجـتمـاعـيـ الـبـاهـظـ الـذـيـ يـتـكـبدـهـ المـجـمـعـ إـذـاـ ماـ تـرـكـتـ هـذـهـ الأـسـرـ وـشـائـهـ دونـ رـعـاـيـةـ كـافـيـةـ .

ماـ سـيـقـ يـتـضـعـ أـنـ الـوـحـدـاتـ السـكـنـيـةـ الـمـطـلـوـبـةـ سنـوـيـةـ لـلـشـرـائـحـ الـفـقـيرـةـ وـالـتـيـ تـقـمـثـ فـيـ الـأـسـرـ الشـابـةـ الـمـكـوـنـةـ حـدـيـثـاـ وـالـأـسـرـ التـيـ تـقـنـنـ مـبـاـنيـ آـيـلـةـ لـلـسـقـوـطـ وـتـضـطـرـ إـلـىـ إـخـلـاءـ مـساـكـنـهاـ بـأـوـامـرـ إـدـارـيـةـ وـالـأـسـرـ التـيـ تـسـكـنـ فـيـ وـهـدـاتـ غـيرـ آـمـنـةـ فـيـ الـأـحـيـاءـ الـعـشـوـائـيـةـ يـبـلـغـ مـجـمـوعـ عـدـدـهاـ حـوـالـيـ ٢٧٠٠٠ـ وـحدـةـ .

اماـ الـأـسـرـ التـيـ تـسـكـنـ فـيـ الـوـحـدـاتـ الـجـواـزـيـةـ وـالـوـحـدـاتـ الـمـكـوـنـةـ منـ غـرـفـةـ وـاحـدةـ . أوـ أـكـثـرـ وـالـتـيـ يـبـلـغـ مـجـمـوعـ عـدـدـهاـ حـوـالـيـ ٤٢٠٠٠ـ أـسـرـةـ فـلـيـسـ مـنـ مـسـطـاعـ توـفـيرـ وـهـدـاتـ سـكـنـيـةـ لـهـاـ عـلـىـ الـمـدىـ القـصـيرـ . وـهـذـهـ الـوـحـدـاتـ تمـثـلـ فـيـ حـقـيقـةـ الـأـمـرـ العـجـزـ الـحـالـيـ فـيـ الـإـسـكـانـ الـمـصـرـيـ Housing Deficit .

ويـبـينـ الجـدولـ التـالـيـ الفـجـوةـ بـيـنـ حـجمـ الـعـرـضـ وـحـجمـ الـطـلـبـ لـوـحـدـاتـ شـرـائـحـ مـحـدـودـيـ الدـخـلـ .

جدول رقم (٢)

العرض والطلب	عدد الوحدات	الوحدات المنتجة سنويا
	١١٨٠٠٠	الوحدات المطلوبة سنويا
	٢٦٥٥٠٠	الوحدة المنتجة سنويا
الفجوة بين العرض والطلب	١٤٧٥٠٠	

أي أن المنج من الوحدات السكنية يبلغ حوالي نصف المطلوب سنويًا

وتجب الإشارة هنا إلى أن تحديد حجم الطلب على الإسكان ليس بالأمر الهين . فقد اختلفت الجهات التي قامت في ذلك بتحديد حجم هذا الطلب فيما بينها اختلافاً كبيراً . فعلى سبيل المثال قام الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء في " دراسة الاحتياجات الحالية والمستقبلية من الوحدات السكنية " ٢٠٠٧-٢١٠٢ الصادر في فبراير ٢٠٠٨ بتقدير إجمالي الطلب الكلى على الإسكان في عام ٢٠١٤ بحوالي ٤٦٦٠٠ وحدة . بينما أسفرت دراسة " الإسكان الحضري في مصر " التي تمت عام ٢٠٠٨ وكانت على نتائج استبيان شمل نحو ٢٣ ألف أسرة تمثل شرائح المجتمع المصري على أن ٧,٤ % من الأسر في مصر بها قرد يبحث عن سكن . وأن مجمل عدد الوحدات المطلوبة سنوياً حسب هذه الدراسة يبلغ حوالي ٨٧٠ ألف وحدة سكنية .  
ويرجع هذا التباين الشديد بين نتائج هذه الدراسات إلى تباين الطرق التي اتبعت في تقدير حجم الطلب على الإسكان . وقامت كل منها على فرضيات مختلفة عن الأخرى .

### القسم الثالث

## الأسر الفقيرة وإمكانية حيازة الوحدات السكنية الملائمة لها

### ١- تحديد الشرائح الفقيرة :

يجب تعريف وتحديد الشرائح الاجتماعية المختلفة تحديداً دقيقاً : شرائح محدودي الدخل وشرائح الطبقة الوسطى والشرائح العليا ، ونسبة عدد الأسر بكل منها للمجموع الكلي للأسر المصرية وذلك حتى تناول كل شريحة ما تحتاجه من وحدات سكنية دون أن تجور على غيرها من الشرائح الأخرى . وقد قامت الدولة خلال العقود الأخيرة بدعم أغلب الوحدات السكنية التي أنشأتها بظروف ميسرة تحت اسم "الإسكان الشعبي" والتي لم تكن تمثل في حقيقة الأمر إسكاناً شعبياً، بل كانت إسكاناً متوسطاً وفوق المتوسط ، ولم يذهب الدعم إلى شريحة محدودي الدخل، بل ذهب إلى شرائح أخرى أيسر حالاً من هذه الشريحة . لذا فإنه من ألزم الأمور تحديد الشريحة الاجتماعية ذات الدخول المحدودة أي الأسر الفقيرة . وتعرف هذه الأسر عادة بالأسر التي يقع دخلها تحت ما يطلق عليه حد الفقر، وهو الحد الأدنى من الدخل الذي يجب توفره لكي تتمكن الأسرة من سد احتياجاتها الضرورية الأساسية من الغذاء والكساء والإسكان . وكما اختلفت المراكز البحثية المختلفة في تحديد حجم الطلب على الإسكان فقد اختلفت أيضاً في تحديد شرائح محدودي الدخل . ولكن في هذه الدراسة سنأخذ بالتحديد الوارد في بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك عام ٢٠١١/٢٠١٠ للجهاز المركزي للتعداد العامة والإحصاء وذلك لما يتتوفر فيه من بيانات كافية تساعده على إتمام هذه الدراسة بدرجة مقبولة من الدقة .

صنف الجهاز شرائح المجتمع حسب الدخول إلى شرائح خمسية : أدنىها الشريحة الأكثر فقرأً تليها شريحة القراء ثم شريحة متوسطي الدخل وشريحة فوق متوسطي الدخل وأخرها الشريحة ذات الدخول العالية . وأعتبر الجهاز أن الشريحتين الأولى والثانية تمثلان محدودي الدخل والأولى بالرعاية وذلك كما هو مبين بالجدول رقم (٣) .

جدول رقم (٣)  
جدول للشرائح الخمسية

الشرائح الخمسية للسكان	% من السكان الأكثر فقرأ	من %٤٠ - ٢٠	من %٦٠ - ٤٠	الشرحة المتوسطة	من %٨٠ - ٦٠	الشرحة فوق المتوسطة	من %١٠٠ - ٨٠	الشرحة الأعلى دخلاً
متوسط الدخل الشهري للأسرة بالجنيه	٨٣٣	١٠٤٢	١٤٥٨	٢٠٨٣	٣٣٣٣			

وأيا كانت طريقة تحديد شرائح الفقراء التي يقع عليها الاختيار والتي تُبنى عادة على مقدار الدخول ومدى ملائمتها لتلبية احتياجات الإنسان الأساسية ، فيجب علينا أن لا ننسى بعد الاجتماعي عند تعريف الفقراء . فالفقر ليس فقط " حالة اقتصادية " بل هو في نفس الوقت " حالة اجتماعية " .

فالإنسان الفقير محدود - أو معذوم - الموارد يختلف عن الإنسان الغنى ذي الموارد الكافية - أو الزائدة - من حيث الأوضاع التي يعيش فيها ونوع القيم الذي يتصرف على أساسه ونمط السلوك الفردي - أو الجماعي - الذي تتبعه محدودية الفرص المتاحة له في الصحة والغذاء والتعليم والثقافة مع التغير المتبدال بينه وبين الشرائح الاجتماعية الأخرى .

وأمّا هذا الوضع المتبذلي فإن الكثرين في هذه الشرائح يتلقّلهم مع الضرورات التي تفرضها عليهم حالة الفقر حتى يصير الفقر في حد ذاته " منهجة للحياة " Way of Life " يصعب على الفرد منفرداً الإفلات منها . ومن هنا تبدو أهمية الدعم الذي يجب أن يتاح للفقير لكي يمكن من الخروج من دائرة الفقر التي يجد نفسه محاطاً بها .

#### (١) تحديد ما يمكن أن تخصّصه الأسرة في الشرائح المختلفة من الدخل على السكن

تشير معايير دولية وحقوقية مختلفة إلى أن نسبة الإنفاق من دخل الأسرة على السكن يجب أن تكون بحد أقصى من ٣٠ % إلى ٢٥ % من الدخل حتى يتثنّى للأسرة أن تتفق على الأغراض الأخرى <sup>٣٩</sup> للحياة .

هذه النسبة تمثل الإنفاق على كل ما له علاقة بالسكن : كالإيجار أو قسط التملك وتكلفة المرافق مثل المياه والكهرباء والغاز . فإذا ما قمنا بتحديد حد أقصى لأسعار السكن طبقاً لهذا المعيار فسيكون متوسط الإيجار أو القسط الشهري ما بين ٢٠ % و ٢٥ % من الدخل تاركين الباقي لمصاريف السكن الأخرى .

تختلف النسبة بين سعر المسكن ودخل الأسرة من إقليم لآخر على مستوى العالم . ففي أمريكا اللاتينية يبلغ سعر المسكن حوالي ستة أمثال دخل الأسرة في العام ، بينما في أوروبا وأمريكا الشمالية يبلغ أربعة مرات دخل الأسرة . أما في آسيا وأفريقيا فتصل تكلفة المسكن إلى حوالي عشرة أمثال دخل الأسرة في العام ، وتوضح دراسة مؤسسة الهابيتيات التابعة للأمم المتحدة الإشارة إليها<sup>٤٠</sup> أن تكلفة الوحدة في مصر تتراوح بين ثمانية وعشرة مرات دخل الأسرة في العام .

في ذلك يكون مقدار ما يمكن أن تخصّصه الأسرة للإيجار الشهري لوحدة سكنية في الشرائح الاجتماعية المختلفة هو حسب ما هو مبين بالجدول رقم (٤) .

**جدول رقم (٤)**  
ما يمكن أن تخصّصه الأسرة كإيجار شهري للوحدة السكنية

الشريحة الأعلى دخلاً	الشريحة فوق المتوسطة	الشريحة المتوسطة	الفقراء	الأكثر فقراً	الشريحة الخمسية لسكان
٨٣٣	٥٢١	٣٦٥	٢٦١	٢٠٨	متوسط ما يمكن أن تخصّصه للأسرة للإيجار الشهري بالجنية

<sup>٣٩</sup> Affordable Land and Housing in Africa – UN HABITAT.

<sup>٤٠</sup> Affordable Land and Housing in Latin America ,Asia,Africa and Urope and North America

## (٢) تحديد الوحدات السكنية الملائمة للشراحت السكانية المختلفة

كما أنه من الضروري تحديد الشراحت الاجتماعية تحديداً واضحاً ، فإنه يلزم أيضاً تحديد مساحات الوحدات السكنية الملائمة لكل شريحة من هذه الشراحت . وهناك عدة معايير لتعريف الإسكان الاجتماعي الملائم للشراحت الفقيرة والأكثر فقراً والإسكان المتوسط والإسكان فوق المتوسط والإسكان الفاخر . ولكن أيسراها وأقربها للواقع هو مساحة الوحدة السكنية في كل نوع من هذه الأنواع الأربع .

وقد قامـت وزارة الإسكان بتصنيـف مستويـات الإـسكن طـبقاً لـالمسـاحة وـنوع التـشـطيب وـذلك بـموجـب القرـار الـوزـاري رقم ٧٦٦ لـسنة ١٩٨٠ وجـاء التـصـنيـف طـبقـاً لـالـمسـاحة كـالـآتـي :

- الـاقـتصـاديـ من ٨٠٠-٥٠٠ مـترـاً مـسـطـحاً .
- الـمـتوـسطـ من ١٠٠-٦٠٠ مـترـاً مـسـطـحاً .
- فـوقـ المـتوـسطـ من ١٤٠-١٠٠٠ مـترـاً مـسـطـحاً .
- الـفـاخـرـ أـكـثـرـ من ١٤٠ مـترـاً مـسـطـحاً .

ولـكـنـ أـمـامـ وـطـأـةـ مشـكـلـةـ الإـسـكـانـ الـحـالـيـ وـعـدـمـ قـدـرـةـ أـغـلـبـ الشـراـحـ الـاجـتمـاعـيـ عـلـىـ حـيـازـةـ الـوـحـدـاتـ السـكـنـيـةـ الـمـلـائـمـةـ فإـنـهـ يـلـزـمـ إـعادـةـ النـظـرـ فـيـ هـذـهـ الـمـسـاحـاتـ وـتـخـفـيـضـهـاـ إـلـىـ أـدـنـىـ قـدـرـ مـمـكـنـ ،ـ وـذـلـكـ عـلـىـ النـحوـ التـالـيـ :

### ١- الوحدات السكنية الملائمة للإسكان الاجتماعي

تـنـتـراـوـحـ مـسـاحـاتـ الـوـحـدـاتـ السـكـنـيـةـ الـمـلـائـمـةـ لـلـشـريـحةـ الـاجـتمـاعـيـ الـمـسـتـهـدـفـ بـالـإـسـكـانـ الـاجـتمـاعـيـ ماـ بـيـنـ ٣٥ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ وـ ٦٠ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ وـهـيـ شـريـحةـ الـفـقـرـاءـ وـالـأـشـدـ فـقـرـاـ .ـ وـمـثـلـ هـذـهـ الـوـحـدـاتـ تـحـقـقـ الـحـاجـاتـ الـمـعـيـشـيـةـ لـلـأـسـرـ مـحـدـودـةـ الدـخـلـ بـأـحـجـامـهـاـ الـمـخـتـلـفـةـ وـالـتـيـ تـنـتـراـوـحـ بـيـنـ فـرـدـيـنـ وـسـبـعـةـ أـفـرـادـ .

وـنـصـيـبـ الـفـردـ مـنـ هـذـهـ الـوـحـدـاتـ فـيـ الـمـتـوـسطـ يـتـرـاـوـحـ مـاـ بـيـنـ ١٠ـ إـلـىـ ١٢ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ .ـ وـيـعـتـبـرـ هـذـاـ الـمـعـدـلـ فـيـ نـصـيـبـ الـفـردـ مـنـ الـمـسـاحـةـ السـكـنـيـةـ مـنـاسـبـاـ تـامـاـ لـلـمـجـتمـعـ الـمـصـرـيـ فـيـ مـرـجـلـةـ الـتـنـمـيـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ الـتـيـ يـمـرـ فـيـ الـوقـتـ الـحـالـيـ .

### ٢- وحدات الإسكان المتوسط

تـنـتـراـوـحـ مـسـاحـاتـ الـوـحـدـاتـ السـكـنـيـةـ الـمـنـاسـبـةـ لـلـشـراـحـ الـوـسـطـيـ ماـ بـيـنـ ٦٠ـ وـ ١٠٠ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ .ـ وـنـصـيـبـ الـفـردـ فـيـهـ يـبـلـغـ ١٨ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ .

### ٣- وحدات الإسكان فوق المتوسط والفاخر

تـنـتـراـوـحـ مـسـاحـاتـ الـوـحـدـاتـ السـكـنـيـةـ الـمـنـاسـبـةـ لـلـشـراـحـ فـوـقـ الـمـتـوـسطـ ماـ بـيـنـ ١٠٠ـ وـ ١٤٠ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ ،ـ بـوـاقـ نـصـيـبـ الـفـردـ ٢٤ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ .ـ أـمـاـ الـإـسـكـانـ الـفـاخـرـ فـتـرـيـدـ مـسـاحـةـ الـوـحدـةـ فـيـهـ عـلـىـ ١٤٠ـ مـترـاًـ مـسـطـحاـ .

وـبـيـنـ الـجـدـولـ التـالـيـ مـتـوـسطـ مـسـاحـاتـ الـوـحـدـاتـ السـكـنـيـةـ الـمـلـائـمـةـ لـكـلـ مـنـ الـشـراـحـ الـاجـتمـاعـيـ الـمـخـلـفـةـ وـمـقـدـارـ نـصـيـبـ الـفـردـ مـنـ الـمـسـاحـةـ فـيـ كـلـ مـنـهـاـ :

**جدول رقم (٥)**

\*\*\*

الشريحة الأعلى دخلاً	الشريحة فوق المتوسطة	الشريحة المتوسطة	القراء	الأكثر قرأً	الشريحة الخمسية للسكان
أكثر من ١٤٠	١٤٠-١٠٠	١٠٠-٦٠	٦٠-٥٠	٥٠-٣٥	متوسط مساحة الوحدة بالمتر المسطح
أكثر من ٢٤	٢٤	١٨	١٢	١٠,٥	متوسط نصيب الفرد من المساحة بالمتر المسطح

\*\*\* قامت وزارة الإسكان بتصنيف مستويات الإسكان طبقاً ل المساحة بموجب القرار الوزاري رقم ٧٦٦ لسنة ١٩٨٠ والمساحات عالية مبنية على هذا القرار السابق الإشارة إليه.

**(٦) تكلفة الوحدات السكنية وقيمتها الإيجارية**

قامت وزارة الإسكان ( قطاع التشييد ) بتحديد سعر تكلفة المتر المسطح في عام ٢٠١١ حسب مستويات الإسكان كالتالي :

الاقتصادي : ١٣٥٠ جنيهاً  
المتوسط : ١٥٥٠ جنيهاً  
فوق المتوسط : ١٦٢٠ جنيهاً  
الفاخر : ١٩٠٠ جنيهاً

و مع إضافة ما بين ١٥-١٠ % من سعر تكلفة المتر المسطح كثمن للأرض وتكلفة مدها بالمرافق يمكن حساب السعر الفعلي للوحدات السكنية الملائمة للشريحة الخمسية السابقة ذكرها وذلك حسب ما هو مبين بجدول رقم (٦)

**جدول رقم (٦)**

**تكلفة المتر المسطح والتكلفة الكلية الفعلية للوحدات الملائمة للشريحة الخمسية**

الشريحة الأعلى دخلاً	الشريحة فوق المتوسطة	الشريحة المتوسطة	القراء	الأكثر قرأً	الشريحة الخمسية للسكان
١٩٠٠	١٦٢٠	١٥٥٠	١٣٥٠	١٢٠٠	متوسط تكلفة المتر المسطح بالجنيه
٣٥٠	٢٢٤	١٧٤	١٤٠	٧٤	تكلفة الوحدة بعد إضافة ١٥-١٠ % نظير ثمن الأرض ومدها بالمرافق بالألف جنيهاً

(٤) القيمة الإيجارية الفعلية للوحدات

تحسب القيمة الإيجارية الفعلية بفرض أن قيمة الإيجار السنوي تمثل ١٠٪ من رأس المال المستثمر وذلك حسب ما هو مبين بالجدول رقم (٧)

جدول رقم (٧)

جدول التكالفة والقيمة الإيجارية الفعلية للوحدات الملاينة للشريان الخمسية

الشريان الخمسية للسكان	% ٢٠ من السكان الأكثر فقرا	٤٠ من القراء	% ٤٠ من القراء	٥٠ من القراء	١٢٠ من القراء	% ٨٠ من القراء	٦٠ من القراء	% ٦٠ من القراء	٤٠ من القراء	٨٠ من القراء	% ١٠٠ من القراء	الشريان العليا
مساحة الوحدة الملاينة بالمتر المسطح	٤٠	٥٠	٦٠	٧٤	١٠٤	١٧٤	٢٢٤	٣٥٠	١٢٠	١٦٠	٩٠	١٠٠
تكلفة الوحدة بالألف جنيه	٦١٩	٨٦٦	١٤٤٧	١٨٦٣	٢٩١٣							
الإيجار الشهري الفعلي للوحدة - بالجنيه												

(٥) الفجوة بين ما يمكن تخصيصه للايجار حسب الدخول وبين التكالفة الفعلية والقيمة الإيجارية بالنسبة للشريان الفقير :

بمقارنة الجدول رقم (٤) الذي يبين ما يمكن أن تخصصه الأسرة من دخلها في الشريان الاجتماعية الخمس لإيجار الوحدة السكنية الملاينة لها وبين الجدول رقم (٧) الذي يبين الإيجار الشهري الفعلي تتبين الفجوة بين الاثنين على النحو التالي:

١- الشريحة الخمسية الأدنى (الأكثر فقرا) :

الفجوة في قيمة الإيجار الشهري ٤١١ جنيه.

٢- الشريحة الخمسية التالية (الفقيرة) :

الفجوة في قيمة الإيجار الشهري ٦٠٥ جنيه.

وهذه الفجوة الكبيرة بين ما يمكن أن تخصصه الأسرة للايجار وبين قيمة الإيجار الفعلي - والتي تبلغ حوالي ثلثي القيمة الإيجارية - تمثل الدعم الذي يجب أن تمنحه الدولة لشريحة القراء والأشد فقراً لتمكنها من حيازة المسكن الملائم بالإيجار.

ويبيّن الجدول التالي الفجوة بين ما يمكن أن تخصصه الأسرة للايجار حسب دخلها وبين القيمة الإيجارية الفعلية للوحدة

**جدول رقم (٨)**  
 الفجوة بين ما يمكن أن تخصصه الأسرة الأشد فقراً والأسرة الفقيرة من دخلها وبين الإيجار الشهري للوحدة حسب التكلفة الفعلية للوحدة السكنية الملائمة لكل منها

الإيجار الشهري الفعلي للوحدة بالجنيه	ما يمكن أن تخصصه الأسرة بـإيجار شهري للوحدة بالجنيه	الفجوة بين الاثنين بالجنيه	% الأكثر فقراً	% الفقراء
٦١٩	٢٠٨	٤١١	٢٠%	٢٠%
٨٦٦	٢٦١	٦٠٥	٢٠%	٢٠%

من هذا الجدول يتضح أن المستفيد من الوحدة يدفع ثلث الإيجار وتدفع الدولة الثلثان تقريباً . ومن الواضح أن النسبة الكبيرة للدعم إلى التنمية الإيجارية للوحدة تحد كثيراً من قدرة الدولة على توسيع دائرة المستفيدين من الدعم .

### خلاصة الأقسام الثلاث

من الأقسام الثلاث السابقة يتضح أن مشاكل الإسكان المعاصر في مصر تمثل فيما يلي :  
**المشكلة الأولى** : تراكمات العقود السابقة التي نتجت عن أخطاء السياسات والتشريعات التي حدّدت مسارات الإسكان خلال الحقبة الماضية .

**المشكلة الثانية** : حجم المنتج السنوي من الإسكان في هذه الفترة كان لا يلبي حجم الطلب عليه خصوصاً إسكان شرائح الفقراء والأشد فقراً ، إذ أن المنتج من هذه الوحدات كان لا يبلغ إلا نصف الطلب عليه فقط . وهذا يعني وجود فجوة كبيرة في مجال الإسكان الاجتماعي بين العرض والطلب .

**المشكلة الثالثة** : وجود فجوة واسعة بين قدرة الأسرة محدودة الدخل على حيازة وحدة سكنية ملائمة بالإيجار وبين القيمة الإيجارية الفعلية لهذه الوحدة . إذ أن أقصى ما يمكن أن تخصصه الأسرة في هذه الشريحة لاستئجار وحدة يبلغ فقط نصف القيمة الإيجارية الفعلية لهذه الوحدة .

## القسم الرابع

### إسكان الشرائح الفقيرة في إطار سياسة قومية للإسكان

يتضح مما سبق أن الإسكان في مصر يعاني من مشاكل خطيرة متراكمة : أبرزها الخلل الواضح في المنظومة الإسكانية برمتها : فهناك وفرة في عدد الوحدات لشريحة معينة وندرة شديدة في وحدات الشرائح الأخرى ، مع وجود مخزون سكني كبير راقد . والجذور الشديدة للتملك على حساب التأجير . ثم ارتفاع كبير في نسبة الإسكان غير الرسمي حتى كادت أن تصل إلى نسبة الإسكان الرسمي . ولكن من أهم هذه المشاكل هو خروج قيمة المسكن تمليكاً أو تأجيرًا من نطاق المقدرة المالية لأغلب شرائح المجتمع ، وان الفجوة بين التكلفة والدخول في ازدياد مستمر . إضافة إلى أن الدولة بقطاعاتها المختلفة - الرسمية وغير الرسمية - غير قادرة على إنتاج الوحدات السكنية التي تلبي حجم الطلب عليها . كل ذلك أدى إلى تفاقم مشكلة الإسكان خطيرًا .

ولقد جاء ذلك كنتيجة طبيعية لعدم اهتمام كافٍ لإسكان شرائح عريضة من المجتمع هي الشرائح الفقيرة والتركيز على إسكان الشرائح القادرة ، أي عدم السعي إلى تحقيق العدالة الاجتماعية في هذه المجال الحيوي . ويجب أن تهدف سياسات الإسكان ليس فقط إلى توفير وحدات الإسكان حسب حجم الطلب عليها في الحاضر والمستقبل ، بل أيضًا إلى سد النقص الحالي في عدد الوحدات نتيجة السياسات والتشريعات السابقة . وبمعنى آخر يجب أن تكون سياسة الإسكان الجديدة سياسة طويلة المدى واضحة المعالم ، تسعى إلى تحقيق أهداف محددة في توفير المسكن الملائم للأسرة المصرية في كل شرائح المجتمع وعلى الأخص شرائح محدودي الدخل . كما يجب أن تكون في إطار خطة إستراتيجية للتنمية العمرانية شاملة الحيز المعمور الحالي في الوادي والدلتا والحير العرائى الجديد في محاور وأقاليم التنمية في صحراءات مصر وسواحلها ، كي تكون مصر بكامل مسطحها الجغرافي وحدة تنموية واحدة .

ويجب أن تشمل سياسة إسكان الفقراء على العناصر الأساسية التالية :

#### (١) النظام المؤسسي لإدارة إسكان الفقراء

لا شك أن نجاح سياسة ما يتوقف كثيراً على النظام المؤسسي الإداري الذي يتولى إعداد وتنفيذ هذه السياسة . في جانب المؤسسات المركزية المنوط بها إعداد التخطيط القومي والإقليمي الشامل ووضع خطط التنمية وسياسات الإسكان ومتابعتها ، فإنه يجب أن تتوفر الأجهزة التي ستتولى تنفيذ خطط الإسكان وإقامة مشروعاته . وهذه الأجهزة المقترحة هي :

#### ١- هيئة تعاونيات البناء :

أنشئت المؤسسة العامة لتعاونيات الإسكان بموجب القرار الجمهوري رقم ٣١٩ لسنة ١٩٦١ لتتولى الإشراف على جمعيات بناء المساكن وعمليات الإقراض لأغراض البناء والإسكان ثم تحولت المؤسسة إلى الهيئة العامة لتعاونيات البناء والإسكان مع توسيع نشاطها لخدمة الاقتصاد القومي في مجال البناء والإسكان .

وقد بلغ إجمالي ما قامت الهيئة بإنشائه وتأتيكه للمواطنين حتى نهاية عام ٢٠١٣ ١٨٢٥٢٥ وحدة سكنية . كما بلغت قيمة القروض منذ بدأ عمل الهيئة حتى ٢٠١٣/٧/٣٠ مبلغ ٥,٨٦٥,٧٦٦ مليار جنيه لتمويل إنشاء ما يقرب من ٤١٨٠٠ وحدة سكنية (أفراد - جمعيات ) .

<sup>١١</sup> مذكرة رقم (١) لسنة ٢٠١٤ والخاصة بتقرير عن نشاط الهيئة وحساباتها الختامية عن العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٢ .

و من المقترن أن تستمر هيئة تعاونيات البناء في أداء مهامها الحالية، والتي تمثل في الإشراف على جمعيات الإسكان في تنفيذ مشروعاتها، وكذلك القيام ببناء مشروعات الإسكان التعاوني وإتاحتها للشراحت الوسطى من المجتمع خصوصاً الشريحة الدنيا منها . وهي في أغبها الطوائف المهنية وطوائف العاملين بأجهزة الدولة المختلفة. ويجب التوسيع في الإسكان التعاوني ، وتشجيع قيام مزيد من هذه الجمعيات الفئوية التعاونية. ويعتبر الإسكان التعاوني أحد الدعامات الأساسية لسياسة إسكانية متكاملة كما يجب دراسة المعوقات والصعبات التي واجهت الهيئة في أداء مهامها في الماضي ، والعمل على إزالة هذه الصعاب ، وإصدار التشريعات اللازمة لتصحيح مسارها حتى تقوم بدورها بكفاءة عالية .

## ٢- الهيئة العامة للإسكان الاجتماعي :

من المقترن إقامة هيئة عامة جديدة للإسكان الاجتماعي شبيهة بـ هيئة تعاونيات البناء. فبينما تقوم هيئة تعاونيات البناء بتوفير الإسكان المتوسط بدرجاته المختلفة والإسكان الفنوي، ستقوم هيئة الإسكان الاجتماعي بتوفير الإسكان الاجتماعي للشراحت الأولى بالرعاية من المجتمع. وقد بقيت هذه الشراحت حتى الآن بدون جهاز إداري يتولى أمرها ويعمل على توفير ما تحتاجه من إسكان. ولذلك فإن إنشاء هذه الهيئة المقترنة يعد حلاً لنقص خطير في منظومة الإسكان المصري .  
 وسيقوم هذا الجهاز الجديد بكافة مراحل توفير الإسكان الاجتماعي من تحديد الشراحت الاجتماعية المستهدفة بالإسكان الاجتماعي، وتحديد نماذج وحدات الإسكان الملائمة لهذه الشراحت، وتوفير الواقع اللازم ثم إقامة مشروعات هذا الإسكان. كما سيقوم هذا الجهاز أيضاً باختيار المستحقين للوحدات السكنية، وتقديم الدعم لهم من صندوق الإسكان الاجتماعي إما إيجاراً أو تملكاً لوحداتهم السكنية.

## ٣- هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة <sup>٤٢</sup>

أُنشئت هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة بموجب القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ . وكان للدولة في ذلك الوقت خطة طموحة لإنشاء مدن ومجتمعات جديدة لاستيعاب الزيادة السكانية . فاقامت هذه الهيئة لتكون الجهاز المسؤول عن إنشاء المدن الجديدة بكل ما يلزمها من قواعد اقتصادية وبنية أساسية وإسكان وغيرها من ضرورات الحياة الحضرية السليمة .

وقد أقامت الهيئة حتى الآن ثمان عشرة مدينة جديدة على ثلاثة أجيال .

أشتمل الجيل الأول على ثمانية مدن : العاشر من رمضان - ٦ أكتوبر - ١٥ مايو - السادات - برج العرب الجديدة - الصالحة الجديدة - دمياط الجديدة - السلام .

أشتمل الجيل الثاني على ستة مدن : بدر - العبور -بني سويف الجديدة - المنيا الجديدة - التوبالية - الشيخ زايد .

وأشتمل الجيل الثالث على أربعة مدن : الشروق - القاهرة الجديدة - أسيوط الجديدة - طيبة .  
ومن الملاحظ أن هذه المدن لم تحقق حتى الآن العدد المستهدف لها من السكان وبالتالي فإن نموها لم يتم بال معدل المخطط لها عند إنشائها . ويرجع ذلك إلى أسباب عدّة ولكن كان من أهمها أن حيازة الوحدات السكنية التي أقيمت بها كانت فوق إمكانات غالبية العاملين بهذه المدن . لذا فقد أضطر هؤلاء العاملون إلى الاستمرار في الإقامة في مواطنهم الأصلية في المدن والقرى المجاورة .

<sup>٤٢</sup> العمارة المصري - المجلد الأول الجزء الرابع - المدن والمجتمعات الجديدة - منتدى العالم الثالث

ويعني ذلك أن هذه المدن - رغم الحجم الكبير من الاستثمارات التي أنفقت عليها - لم تساهم حتى الآن بدرجة كافية في حل مشكلة إسكان الفقراء في مصر .

وبحسب المخطط الإستراتيجي القومي للتنمية العمرانية ٢٠٥٠ فإنه من المتوقع إنشاء العديد من المدن الجديدة بأحجام مختلفة خلال السنوات الأربعين القادمة في محاور وأقاليم التنمية الوعادة وعلى الأخص في سيناء وإقليم قناة السويس وساحل البحر المتوسط والصحراء الغربية وأقاليم الصعيد الممتدة حتى ساحل البحر الأحمر .

لذا فإنه من الواجب دراسة الشرائح السكانية المستهدفة للإقامة في هذه المدن وعلى الأخص الأسر الشابة العاملة ، وتوفير السكن الملائم لهذه الشرائح ليكون في حدود إمكاناتها المادية . وبذلك يمكن لهيئة المجتمعات الجديدة أن تكون شريكاً أساسياً في توفير الإسكان الملائم للفقراء .

#### ٤- المؤسسات المحلية والمنظمات غير الحكومية NGOS

تقوم الحكومة المركزية ممثلة في وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية بوضع سياسات الإسكان على المدى القريب والمتوسط والبعيد في إطار التنمية القومية الشاملة بمراحلها المختلفة . كما تقوم أيضاً بوضع معايير أنماط الإسكان ومعدلات التنمية العمرانية . أما مشروعات الإسكان التي تقوم بها الحكومة فيتولى الجزء الأكبر منها الوزارات المركزية والأجهزة التابعة لها ، أما محلليات فتقوم بنصيب محدود منها . والتوجه العام في مجال الإدارة في مصر - بل وفي العالم - يسير نحو الأخذ بالامركزية وإعطاء الإدارات الإقليمية والمحلية مسؤولية أكبر في توفير الخدمات الاجتماعية لمواطنيها من تعليم وصحة وإسكان وغيرها . وعلى الحكومة المركزية دعم الإدارات الإقليمية والمحلية بما تحتاجه من خبرات وأفراد متخصصين للقيام بمسؤوليتها الجديدة . وفي هذا الشأن فإنه من الواجب أن يكون للمؤسسات المركزية المعنية بتوفير الإسكان فروع في كافة أقاليم مصر تعمل بالتعاون مع الإدارات والمنظمات المحلية مثل الهيئة العامة لتعاونيات البناء والهيئة العامة للإسكان الاجتماعي المقترحة وصندوق الإسكان الاجتماعي والذي سيأتي ذكره فيما بعد .

كما يجب إدخال المنظمات المحلية والجمعيات غير الحكومية NGOS كشريك فعال في مجال توفير الإسكان الاجتماعي ذلك بأن تكون حلقة اتصال جيدة بين المؤسسات الحكومية وغير الحكومية بل والأجنبية وبين المستحقين المحليين لهذا الإسكان .

وتعتبر مساهمة مثل هذه المنظمات الأهلية في مجال الإسكان ظاهرة جديدة على الساحة المصرية ، ولكن التجارب العالمية وعلى الأخص في أمريكا اللاتينية أوضحت أهمية دور هذه المنظمات المتزايد في توفير الإسكان الاجتماعي . كذلك يمكن أن تكون هذه المنظمات حلقة اتصال بين مؤسسات التمويل مثل البنوك وبين المستثمرين في إسكان الفقراء من أفراد وشركات من ذوي رأس المال الصغير small scale capital لإتاحة التمويل اللازم لهم بشروط ميسرة .

#### (٢) التكامل بين دور الأجهزة الحكومية ودور القطاع الخاص في توفير الإسكان الاجتماعي

عملت كل من الأجهزة الحكومية والقطاع العام من ناحية والقطاع الخاص من ناحية أخرى في مجال الإسكان الاجتماعي لمحدودي الدخل دون تعاون يذكر فيما بينهم . والرأي السائد في أدبيات الإسكان أن الأجهزة الحكومية وشركات القطاع العام وهنئاته غير قادرة وحدتها على توفير الإسكان الملائم للشريحة الدنيا من المجتمع . الأمر الذي يستوجب إشراك القطاع الخاص وتشجيعه على الاستثمار في هذا النوع من الإسكان . وقد ذكرت أقسامها سابقة من هذا الفصل أن القطاع الخاص - الرسمي وغير الرسمي - هو المنتج الأكبر للوحدات السكنية ، وتبلغ نسبة هذا الإنتاج ٨٩ % من مجموع الوحدات المنتجة سنوياً .

ويمكن أن يتم التعاون بين الأجهزة الحكومية والقطاع الخاص على النحو التالي :

## ١- تشجيع المراكز الصناعية على إنشاء مدن عمالية ملحة بهذه المراكز

يجب أن تقوم الدولة بتشجيع الشركات الخاصة - وعلى الأخص الشركات الصناعية- على إقامة المدن السكانية لعمالها ملحة بمراكز الإنتاج، مثل توفير الأرضي اللازم لهذه المدن العمالية نظير رسوم مخفضة، أو خصم جزء من تكلفة الإنشاء من الضرائب المستحقة على هذه الشركات. ولمصر تجارب رائدة في هذا المجال كما سبق ذكره . ولكن توقف إنشاء مثل هذه المدن في الحقبة الأخيرة، وليس هناك مدن عمال أقامتها الشركات الصناعية الاستثمارية في التجمعات الصناعية الجديدة بمدينة العاشر من رمضان ومدينة ٦ أكتوبر أو غيرها رغم التسهيلات المتعددة التي منحتها الدولة لهذه الشركات، ورغم ما تحققه من أرباح سنوية ضخمة. وهذا هو أحد الأسباب الرئيسية في انخفاض عدد المقيمين في هذه المدن عن العدد المستهدف لها، وتعثر نمو هذه المدن .

## ٢- المشاركة بين الأجهزة الحكومية والعاشرة والقطاع الخاص في إنشاء مشروعات للإسكان

### الاجتماعي

يمكن أن تقام مشروعات إسكان بالمشاركة بين الحكومة وشركات القطاع الخاص بما يضمن عائداً مناسباً لاستثمارات القطاع الخاص مع توفير وحدات سكنية ملائمة في نطاق إمكانات شرائح محدودي الدخل . وعادة ما تتوفر الحكومة الأرض المرفقة الضرورية لإقامة المشروع كنصيبها في هذه المشاركة . وتقوم شركة أوراسكوم حالياً بإنشاء مشروع إسكان اجتماعي على هذه الأسس بمدينة ٦ أكتوبر . ومن الواجب دراسة هذه التجربة والوقوف على إيجابياتها وسلبياتها لتعظيم الإيجابيات وتجنب السلبيات في مشروعات الإسكان المستقبلية . ومن الملحوظ أن الاتجاه العام في الدول النامية حل مشكلة الإسكان الاجتماعي هو التوسيع في المشروعات القائمة على المشاركة بين الحكومة والقطاع الخاص . وفي هذا الشأن يمكن إنشاء قطاع للإسكان بمشاركة الحكومة والقطاع الخاص غير مرتبط بتحرير السوق ويقوم بمشروعات سكنية تناسب بالإيجار وتكون محدودة الربح . وتزيد القيمة الإيجارية على فترات محددة زيادة محسوبة ، وذلك لتعزيز فرص الحصول على المسكن الملائم للشريحة محدودة الدخل .

ومن ناحية أخرى يمكن للحكومة أن تعقد اتفاقاً مع البنوك العقارية وشركات التنمية العقارية تقوم بموجبه بمنحها ميزات ضرائبية مع إتاحة الأرضي والمرافق الضرورية لإقامة مشروعات إسكان للشريحة القادرة فوق المتوسطة والعليا في مقابل قيام هذه الشركات بتنفيذ مشروعات إسكان اجتماعي للشريحة محدودة الدخل .

## ٣- إدخال قطاع الإسكان الخاص غير الرسمي داخل النطاق الرسمي

ذكرت أقسام سابقة أن القطاع الخاص غير الرسمي هو المنتج الأكبر للوحدات السكنية . وأن تكلفة الوحدات في هذا القطاع أقل بدرجة كبيرة عن نظيراتها في الإسكان الرسمي . كما أن نمط الحياة هو النمط الأمثل ، إذ أن الحياة به تكاد أن تكون مناصفة بين التملك والتأجير . وإن كانت الوحدات السكنية غير الرسمية تلائم العديد من شرائح المجتمع إلا أن أغلبها مخصص للشريحة محدودة الدخل . ولكن كان لخروج هذا الإسكان من النطاق الرسمي للدولة العديد من الظواهر السلبية عمرانياً واجتماعياً سبق الإشارة إليها عند الحديث عن الإسكان العشوائي والإسكان الجوازي . لذا فإنه من الضروري ضم هذا القطاع الهام إلى منظومة الإسكان الرسمي تلافياً لسلبياته وتعظيمها لإيجابياته . ومن الواجب إجراء دراسات تفصيلية لمنهجية أداء القطاع الخاص غير الرسمي في توفير الإسكان الاجتماعي و على الأخص في نواحي التمويل والمشاركة والمساهمة الذاتية – self

participation والتخصيص والحيازة من واقع التجارب العملية في هذا الشأن . إذ أن بعض هذه التجارب وعلى الأخص الناجحة منها قد تكون ذات فائدة كبيرة عند التخطيط لإعداد مشروعات جديدة للإسكان الاجتماعي . كما أن الحكومة يمكنها مساعدة المستثمرين في هذا القطاع وذلك بتهيئة الموقع المرفقة الملاينة لمشروعاتهم وتوفير التمويل والدعم اللازم لهم بشروط ميسرة . وبذلك يقترب القطاع غير الرسمي تدريجياً ليدخل في نطاق الإسكان الرسمي . وقد تمت عدة دراسات في هذا الشأن ، أهمها الدراسة التي أعدتها محافظة القاهرة بالاشتراك مع البنك الدولي والتي أوصت بتخصيص موقع يتم تخطيطة ووضع شروطها البنائية لتناسب صغار المستثمرين أصحاب رؤوس الأموال المحدودة Small Scale Capitals لبناء وحدات سكنية تلائم شرائح المجتمع المختلفة وعلى الأخص شرائح محدودي الدخل ، علي أن تزود بالمرافق والخدمات الاجتماعية الأساسية وأنشطة انتاجية ملائمة لهذه الشرائح مثل الصناعات الصغيرة والمتوسطة والورش والأشطفة الحرافية . ولكن لم يؤخذ بهذه الدراسة حتى الآن ولم تحول إلى مشروعات على أرض الواقع لمعرفة مدى نجاحها في تحقيق أهدافها .

### (٣)- التمويل و دعم إسكان الفقراء وإنشاء صندوق الإسكان الاجتماعي

يبدو أن التمويل والدعم يمثلان أضعف الحلقات في منظومة الإسكان الاجتماعي رغم أهميتها البالغة في توفير هذا الإسكان بالحجم الكافي لتلبية الطلب عليه . فليس هناك نظام مؤسسي ملائم لتمويل مشروعات إسكان الفقراء . كما أن الدعم لم يتم حسب أسس اقتصادية مدروسة فلم يصل إلى أغلب مستحقيه وذهب في كثير من الأحيان إلى غير مستحقيه .

#### ١- التمويل

نادراً ما تقوم المؤسسات المالية التقليدية مثل البنوك – سواء العقارية أو التجارية – بخدمة الشرائح الدنيا من المجتمع وتقديم خدمات تمويلية لهم تمكنهم من حيازة الوحدات الملاينة لسكنائهم . وذلك لأن هذه المؤسسات البنكية بنظمها في التمويل والأراضي والرهن تخرج تماماً عن نطاق قدرة الشرائح الفقيرة في تحمل نفقات هذه الخدمات البنكية . فعلى سبيل المثال صدر قانون التمويل العقاري (رقم ١٤٨ لسنة ٢٠٠١) بهدف توفير التمويل اللازم للمستثمرين والقطاع الخاص لبناء الوحدات السكنية ، وكذلك توفير القروض الازمة للمواطنين وتمكينهم من تملك هذه الوحدات السكنية . ولكن من الملحوظ أنه منذ صدور هذا القانون اقتصرت الخدمات التمويلية على الشرائح القادرة فقط دون الشرائح الفقيرة .

لذا فإنه من الضروري إنشاء نظام تمويلي جديد لخدمة طالبي السكن من الفقراء وكذلك خدمة المستثمرين في مشروعات الإسكان الملاينة لهم ، وهذا ما يطلق عليه Micro Finance Mechanism

ويمكن أن يتم ذلك من خلال الآتي :

- مد الخدمات التمويلية للبنوك والمؤسسات المالية لتصل إلى الشرائح الدنيا من المجتمع وذلك بتيسير إجراءات الإقراض والرهن بضمان الحكومة ومنح البنوك ميزات ضريبية أو غيرها في مقابل تقديم هذه الخدمات .

- تكوين ودعم جمعيات محلية للادخار الإسكاني تقوم بتمويل إنشاء مشروعات الإسكان الاجتماعي لأعضائها بدعم من الحكومة وقروض من صندوق الإسكان الاجتماعي . ويطلق على مثل هذه الجمعيات Local saving groups

## ٢- الدعم

يجب أن يتم الدعم على أساس واضحه تتسم بالشفافية ، من أهمها أن يذهب الدعم للشريحة المستحقة له دون غيرها ، وأن يوجه إلى الساكن وليس المسكن ، وأن يكون الدعم واضحاً ومحدداً ومتيناً . ويأخذ دعم الساكن طريقتين : إما الدعم المباشر في جانب "الطلب" أو جانب طالب السكن وهو يتمثل في منح مباشرة أو في قروض ميسرة طويلة الأجل . أو الدعم غير المباشر ويكون في جانب "العرض". ويتمثل في الميزات الضريبية أو المشاركة بالأرض أو غيرهما من الميزات التي تمنحك للقطاع الخاص لتشجيعه على إقامة مشروعات سكنية ملائمة لذوي الدخل المحدود . ويمكن أن يدعم الساكن وتمكنه من الحصول على الوحدة الملائمة له: إما بدعم الإيجار ويتمثل في منح العائلة الفرق بين قدرتها على الإيجار (٢٥٪ من دخلها) والإيجار الفعلي للوحدة لمدة محددة . وإما بدعم التملك ويتمثل في تمكين العائلة من دفع أقساط القرض الواجب سداده ثمناً للوحدة . ويجب أن تتساوى قيمة الدعم في الحالتين ، وبالتالي فإن اختيار الأسرة للإيجار أو التملك لا يؤثر على قيمة الدعم الذي سيمنح لها .

## ٣- صندوق الإسكان الاجتماعي

يستوجب الدعم إنشاء صندوق للإسكان الاجتماعي، وإتاحة موارد دائمة وكافية له ليقوم بدوره في دعم الإسكان الاجتماعي . والمساهمة في تمويل مشروعاته فجانب ما يخصص للصندوق سنوياً من الخزانة العامة يمكن أن تكون له الموارد الآتية:

- أ- % من حصيلة مزادات بيع الأراضي المملوكة للدولة والهيئات العامة وشركات القطاع العام.
- ب- % من حصيلة بيع الأراضي المملوكة للوحدات المحلية .
- ت- ج- نسبة من الفائض السنوي من موازنة هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة .
- ث- د- حصيلة بيع وإيجار ومقابل الانتفاع بالمباني التي ينشئها الصندوق . وكذلك عائد استثمار أموال الصندوق .
- هـ- المبالغ المخصصة لأغراض الصندوق في الاتفاقيات الدولية التي تعقدها الدولة .

والعائد من رسوم الاستثناءات من الارتفاع التي تمنحك بعض المباني لطبيعتها الخاصة، وكذلك حصيلة مخالفات قانون البناء الموحد .

ويقوم صندوق الإسكان الاجتماعي بتمكين الشريحة الفقيرة من حيازة الملامة لها بنفس الدور الذي تقوم به حالياً هيئة التمويل العقاري في تمكين الشريحة القادرة من حيازة الإسكان فوق المتوسط والفاخر .

في عام ٢٠١٤ صدر قانون جديد للإسكان الاجتماعي وقد اشتمل أساساً على إنشاء صندوق الإسكان الاجتماعي . وقد حدد القانون كيفية إدارته وموارده التي لا تختلف كثيراً عما ذكره عليه . كما حدد مهامه بأن يقوم بإنشاء وإدارة ودعم الإسكان الاجتماعي . أي أنه يقوم بنفس المهام الواردة في بندي الهيئة العامة للإسكان الاجتماعي المقترحة السابق ذكرها بجانب مهام صندوق الإسكان الاجتماعي المشار إليه بعاليه . ولكن الصندوق منذ إنشائه اقتصر نشاطه فقط على النواحي المالية ولم يمتد إلى إنشاء وحدات سكنية وإلى النواحي الإدارية من تحديد شرائح المنتفعين والوحدات الملائمة لكل منها ونوعيات الحيازة وغيرها . ويجري حالياً إعادة صياغة هذا القانون تمهدًا لعرضه على البرلمان وإقراره شاملًا تفاصيل كافة مهامه .

#### (٤) سياسة تخصيص الأراضي للإسكان و مواقع الإسكان ونوعيات حيازة الوحدات

##### ١- تخصيص الأراضي

ذكر هذا الفصل سابقاً أن هناك ثلاثة أنواع من الإسكان : الإسكان الاجتماعي المخصص لشريان محدودة الدخل ، ثم الإسكان المتوسط ، والإسكان فوق المتوسط والفاخر وأن الشريان الاجتماعي الأولي بالرعاية هي شريان محدودي الدخل ثم الشريان الوسطي خصوصاً الدنيا منها . وعلى ذلك فإن تخصيص الموقع للإسكان يجب أن يختلف من نوع لأخر وذلك على النحو التالي :

- ١ - تنافس الأرضي للإسكان الاجتماعي بسعر أقل من تكلفة إعدادها ومدتها بالمرافق .
- ٢ - تنافس الأرضي للإسكان المتوسط بسعر التكلفة .
- ٣ - أما الإسكان فوق المتوسط والفاخر فيمكن أن تنافس الأرضي اللازم لهما بسعر أعلى من تكلفة إعدادها .

وستخدم الزيادة في سعر أراضي الإسكان فوق المتوسط والفاخر في سد العجز في سعر أراضي الإسكان الاجتماعي المنخفض وهو ما يسمى Cross-subsidy .

أما إذا ما أخذ بنظام حق الانتفاع في المجتمعات الجديدة خارج الوادي والدلتا فيمكن أن تحدد قيمة رسوم حق الانتفاع حسب نوع الإسكان فتبلغ أدناها في الإسكان الاجتماعي وأقصاها في الإسكان فوق المتوسط والفاخر .

##### ٢- موقع الإسكان

من المتوقع أن تبلغ الزيادة السكانية حتى منتصف القرن الحالي حوالي ٦٠ مليون نسمة أي حوالي ١٣ مليون أسرة . ولما كان العيز الحالي يبلغ درجة التشبع القصوى من السكان ، فإن هذه الزيادة يجب أن تنتقل إلى مستقرات جديدة على امتدادات العيز الحالي وإلى محاور واقليم تنمية جديدة خارج الوادي والدلتا ، بمعدل حوالي ٣٠٠٠٠٠ أسرة سنوياً ، تحتاج إلى نفس العدد من الوحدات السكنية ، ذلك إذا ما أخذت مصر بسياسة الانتشار السكاني وزيادة رقعة المعمور المصري من ٦٪ إلى ١٢٪ من كامل المسطح الجغرافي المصري . وهذه الوحدات السكنية المطلوبة يمكن أن تكون مناسبة بين وحدات الإسكان الاجتماعي والإسكان المتوسط .

لذا فإن مشروعات الإسكان الجديدة ( مثل مشروع المليون وحدة ) يجب أن تتجه في المقام الأول نحو محاور التنمية الجديدة على أن تصاحبها تنمية اقتصادية واجتماعية و عمرانية .

##### ٣- إعادة الازان بين التملك والتأجير

ذكرت هذه الدراسة أن نسبة الوحدات المخصصة للتأجير في الحقبة الأخيرة كانت محدودة ، وأن هذه النسبة كان يجب أن تكون حوالي ٤٥٪ . ومثل هذا الانخفاض الكبير الحالي في نسبة الوحدات المؤجرة تمثل خللاً في سوق الإسكان . ولذا فإن سياسة الإسكان الجديدة يجب أن تسعى إلى إتاحة وحدات سكنية كافية للتأجير وعلى الأخص للشريان محدودة الدخل حتى يمكن تحقيق الازان بين نسبة الوحدات المتاحة للتأجير والوحدات المتاحة للتمليك كما هو متعارف عليه في سوق الإسكان المتوازن .

##### (٤) الإسكان والتعمير القومية الشاملة

بجانب العناصر السابقة ذكرها والتي يجب أن تشملها سياسة إسكان القراء فإنه من الضروري إيجاد الحلول الملائمة لمشاكل الإسكان الحالية و المترآكة والتي تتمثل أساساً فيما يلي :

- ١- تحرير العلاقة بين المالك والمستأجر بالنسبة للوحدات السكنية الخاضعة لقوانين تحديد القيمة الإيجارية وامتداد عقد الإيجار .
- ٢- مشكلة الإسكان العشوائي .
- ٣- مشكلة الوحدات السكنية الخالية والوحدات المغلقة .

كما تجدر الإشارة إلى أن إسكان الفقراء يجب أن يكون في إطار سياسة قومية طويلة المدى للإسكان . فضلا على أن سياسة الإسكان بدورها يجب أن تكون في إطار خطة إستراتيجية قومية للتنمية الشاملة بعناصرها الثلاث : التنمية الاقتصادية (الصناعة - الزراعة - السياحة - الخدمات ) ، والتنمية الاجتماعية (الصحة - التعليم - الارتفاع بالفرد - المشاركة الشعبية ) ، والتنمية العمرانية (النطاق المكاني للتنمية - الأقاليم التنموية - النسق العمراني ) ، وبمقوماتها الأساسية (الأرض - الطاقة - المياه - النقل ) ، ويفيد التخطيط الإستراتيجي للتنمية أساسا إلى تحقيق العدالة الاجتماعية بين شرائح المجتمع جميعها والعدالة المكانية بين أقاليم مصر بكل منها .

إن مشكلة الإسكان - مثل أي مشكلة تواجهها مصر في الحاضر والمستقبل - لا يمكن لها أن تحل إلا في إطار تنمية قومية متكاملة تشمل الحيز المأهول الحالي في الوادي والدلتا والحيز الجديد في صحراء مصر وسواحلها .

## التجارب المحلية في إسكان الفقراء<sup>٤٣</sup>

يعرض هذا القسم الجهود التي قامت بها وزارة الإسكان لتوفير المسكن اللائق لشريحة المواطنين منخفضي الدخل، ومن أهم هذه الجهود البرنامج القومي للإسكان الاجتماعي وبرنامج المليون وحدة، ويبيّن دلالة البرنامج القومي على التحول في سياسات الدولة نحو الإسكان، ولذلك فإن هذا القسم من الدراسة يفصل في تقويم هذا البرنامج، ويقترح بعض الدراسات التي يجب القيام بها كأساس لوضع سياسة متكاملة لمواجهة المشكلة السكانية في مصر.

### البرنامج القومي للإسكان الاجتماعي

قامت وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية في عام ٢٠٠٦ بالبدء في تنفيذ مشروع إسكان أسمته "البرنامج القومي للإسكان الاجتماعي" يهدف إلى توفير نصف مليون وحدة سكنية على مدى ست سنوات تنتهي في عام ٢٠١١ بمعدل ٨٥ ألف وحدة سنويًا. وتخصص هذه الوحدات لمحدودي الدخل وعلى الأخص شريحة الشباب منهم. واشترطت الوزارة في خطتها أن يكون دخل المنتفع الأعزب في حدود ١٠٠٠ جنيه شهرياً. أما دخل الأسرة فيجب أن يكون في حدود ١٥٠٠ جنيه شهرياً. وجاء في خطة الوزارة أن ينشأ نصف العدد من الوحدات السكنية في المحافظات، أما النصف الآخر فينشأ في المدن والمجتمعات الجديدة. فقامت بالاتفاق مع المحافظات المختلفة ومع هيئة المجتمعات الجديدة لتوفير المواقع اللازمة لهذا المشروع. كما قامت الوزارة بتوفير الدعم اللازم لتكلف شريحة الشباب ومحدودي الدخل من حيازة هذه الوحدات، فقدمت دعماً مباشراً يتراوح ما بين ١٥ ألف و٢٥ ألف جنيه لكل وحدة. كما أتاحت قرضاً ميسراً قدره ٣٠ ألف جنيه لشاغلي الوحدة، يسدد على فترة طويلة تبلغ ٢٠ عاماً. وقد بلغ مجموع الدعم المباشر خلال تنفيذ المشروع ١٥ مليار جنيه؛ ٦ مليارات جنيه دعم نقدي من الخزانة العامة (بواقع مليار جنيه كل عام) و٩ مليارات جنيه من حصيلة بيع أراضي هيئة المجتمعات الجديدة.

وقد أشتمل المشروع على المحاور التالية:

#### ١- محور تملك الوحدات في عمارات سكنية

عدد الوحدات السكنية المستهدفة في هذا المحور حوالي ٣١٩٥٠ وحدة. وقد تم تسليم ما يقرب من ٢٤٣٨٨٢ وحدة حتى ٢٠١٣/٩/١٥ بالمحافظات والمدن الجديدة. وجارى تنفيذ بقية وحدات هذا المحور.

#### ٢- محور توفير أراضي بمساحات صغيرة بالمدن الجديدة وفي بعض المحافظات "مشروع أبني بيتك"

يبلغ عدد قطع الأرضي المستهدفة لإقامة وحدات عليها في هذا المشروع ٩٤١٨٤ قطعة. وتبلغ مساحة القطعة الواحدة ١٥٠ مترًا مسطحًا، على أن يبني المنتفع بها وحدة سكنية بمساحة ٧٥ مترًا مسطحًا. ويمكنه مستقبلاً أن يقيم دورين علويين، أي إضافة وحدتين آخرتين إما لاستخدامه العائلي أو للتصرف فيما باليبيع أو التأجير. وقد تم تسليم ما يزيد عن ٩٣٨٣٣ قطعة للمنتفعين بهذا المشروع حتى ٢٠١٣/٩/١٥ وقاموا بتشييد وحداتهم إما على دور واحد أو على دورين أو على ثلاثة أدوار.

<sup>٤٣</sup> البيانات الواردة في هذا الجزء مأخوذة عن البيانات المتاحة بوزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية.

### ٣- محور تخصيص أراضي بالمدن الجديدة للقطاع الخاص لتوفير وحدات سكنية بمساحة ٦٣ متراً مسطحاً للوحدة

يبلغ عدد الوحدات السكنية المستهدفة في هذا المحور ٨٧٨٦٣ وحدة . وقد تم تخصيص ٦٦٧٤ فدان لعدد ١٤١ شركة في عدد ١٥ مدينة جديدة لتنفيذ هذا المشروع . وقد بلغ عدد الوحدات السكنية التي تم تنفيذها حتى ٢٠١٣/٩/١٥ ما يقرب من ٢٦٦٠ وحدة .

### ٤- محور تملك بيت العائلة بمدينة ٦٤ أكتوبر

يهدف هذا المحور إلى توفير وحدة سكنية من دور واحد للمنتفع ، ويمكنه مستقبلاً إضافة دور واحد أو أكثر عليها . ويبلغ عدد الوحدات المستهدفة في هذا المشروع ٢٩٨٤ وحدة . وقد تم الانتهاء منها وتسليمها للمنتفعين بها .

### ٥- محور توفير وحدات سكنية مساحة ٦٣ متراً مسطحاً للوحدة تناح بالإيجار في المحافظات والمدن الجديدة بالاشتراك مع هيئة الأوقاف

يبلغ العدد المستهدف من الوحدات السكنية في هذا المحور ٣٧٨٠٧ وحدة . وبلغ مجموع ما تم تسليميه من وحدات حتى ٢٠١٣/٩/١٥ ٣٢٠٤١ حوالي وحدة .

### ٦- محور تملك البيت الريفي بالمحافظات وقرى الظهير الصحراوى

كان العدد المستهدف في هذا المحور بقرى المحافظات وقرى الظهير الصحراوى ١٤٤٩٢ بيت ريفي . ولكن مجموع ما تم تسليميه بلغ ١٢٤٠٢ بيت ريفي حتى ٢٠١٣/٩/١٥ وقد تم أخيراً زيادة العدد المستهدف إلى ما يقرب من ٢٨٠٠ بيت ريفي .

### ٧- محور توفير وحدات سكنية بمساحات صغيرة (٤٢ متراً مسطحاً للوحدة) تناح بالإيجار للمواطنين الأولى بالرعاية

كان العدد المستهدف للوحدات في هذا المحور ٤٧١٣٨ وحدة . وبلغ مجموع ما تم تسليميه منها ٢٨١٦٩ وحدة في المدن الحالية ، وفي القرى الأكثر احتياجاً ١٨٤٥٦ وحدة حتى عام ٢٠١٣ .

ومن الواضح أن الوحدات السكنية في هذا المحور تمثل أقرب النماذج لتحقيق احتياجات الشرائح الفقيرة والشرائح الأشد فقرأ . ويدراسة هذه الوحدات تبين الآتي :

#### تكلفة الوحدة السكنية

- تكلفة المباني ٤٥٠٠٠ جنية

- تكلفة الأرض والمرافق ١٧٥٠٠٠ جنية

- مجموع التكلفة للوحدة ٦٢٥٠٠٠ جنية

#### دعم الدولة للوحدة

- تقوم الدولة بتحمل ثمن الأرض وتكلفة المباني البالغ قيمتها ٦٢٠٠٠ جنية

- تقوم الدولة بمنح قرض لا يرد مقداره ٢٥٠٠٠٠ جنية

- تقوم الدولة بمنح قرض طويل الأجل بفائدة مخفضة قيمتها ٧% ومقداره ٢٠٠٠٠٠ جنية

- مجموع مقدار الدعم للوحدة يبلغ ما يساوي ٤١٥٠٠ جنية شهرياً

#### القيمة الإيجارية للوحدة

- تبلغ القيمة الإيجارية الشهرية للوحدة ١١٠٠٠ جنية

لا شك أن القيمة الإيجارية للوحدة مناسبة تماماً للشريحة السكانية الأكثر فقراً . ولكن من الملاحظ أن الدولة تقوم بدعم الوحدة بما يقرب من ٧٢.٥٪ من تكلفتها وهي نسبة عالية لا تستطيع الدولة أن تتحملها مع الأعداد الكبيرة من الشريحة السكانية المحتاجة لمثل هذه الوحدات . ومساهمة الدولة هذه المساهمة الكبيرة تتضمن أيضاً في القيمة الإيجارية الشهرية الفعلية والتي يتحملها الساكن وهي ١١٠.٠٠ جنيهها مقارنة بالقيمة الإيجارية الشهرية الفعلية والتي تبلغ ٦٢٥.٠٠ جنيهها ( مجموع قيمة الإيجار الشهري الذي يدفعه الساكن ومقدار الدعم الشهري الذي تتحمله الدولة ) أي أن الساكن يدفع فقط ١٧.٦٪ من القيمة الإيجارية الفعلية والدولة تحمل الباقى .

لذا فإنه من المفترض أن لا تظل القيمة الإيجارية ثابتة بل تزداد تدريجياً بنسب وعلي فترات ملائمة . وسنوضح فيما بعد المسقط الأفقي لهذه الوحدة وصور بعض المشروعات التي تم تنفيذها بالمحافظات والمدن الجديدة .

#### تقدير البرنامج القومي للإسكان:

مما سبق يتضح أن مشروع "البرنامج القومي للإسكان الاجتماعي" يمثل تحولاً كبيراً في مسار الإسكان في مصر . إذ أنه يتوجه بسياسة الإسكان نحو الاهتمام بشريحة محدودي الدخل وجعلها "الشريحة الأولى بالرعاية" في خطط الدولة في هذا المجال . وبهدف المشروع إلى توفير الوحدات السكنية التي يمكن أن تدخل حيزتها تملكأً أو إيجاراً - في حدود إمكانات هذه الشريحة . وذلك بتقديم الدعم المباشر وإتاحة القروض الميسرة التي تسدد على فترات طويلة للشباب والأسر محدودة الدخل . وقامت وزارة الإسكان والمحافظات بتوفير المواقع المرفقة اللازمة لمشروعات هذا البرنامج في المدن الحالية والمجتمعات الجديدة .

كذلك يمثل هذا المشروع توجهاً جديداً في وسيلة حيازة الوحدات السكنية ، وهو الأخذ بنظام التأجير بجانب التملك . ويمكن بذلك إعادة الاتزان مرة أخرى إلى سوق الإسكان المصري . كما أن أحد الملامح الرئيسية الإيجابية في هذا المشروع يتمثل في مشاركة القطاع الخاص في توفير الإسكان الاجتماعي على نطاق واسع بجانب مؤسسات الدولة الرسمية . ومن الواضح أن ما تم تنفيذه وتسليمه من وحدات سكنية تجاوز العدد المستهدف في البرنامج الأصلي .

ومع ذلك ينبغي القيام بتفوييم شامل للبرنامج القومي للإسكان ، حتى تتم الاستفادة من الدروس التي يمكن الخروج بها منه ، وخصوصاً على ضوء إعلان وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية مؤخراً عن إعداد برنامج جديد لتوفير مليون وحدة سكنية خلال الخمس سنوات ( ٢٠١٢ - ٢٠١٧ ) بواقع ٢٠٠٠٠ وحدة في العام الواحد . ويشتمل التقييم - بجانب ما ذكر - على ما يلى :

١- مدى نجاح المشروع في تخصيص الوحدات السكنية للشريحة السكانية المستهدفة دون غيرها من الشريحة . ومدى نجاح التنفيذ حسب البرامج الزمنية المعتمدة وحسب التكلفة المالية المتطرق إليها .

٢- درجة الإقبال النسبي على الوحدات في كل محور من محاور البرنامج وتحديد أسباب الإقبال من عدمه .

٣- مدى تحقيق الوحدة السكنية في المحاور المختلفة لاحتياجات المعيشية لساكنيها . ورصد التغيرات التي أجرأها المنتفع على التصميم الأصلي لكي تكون أكثر ملاءمة لطبيعة حياته المنزلية .

٤- مدى رضاء الشاغلين عن حياتهم الحضرية الجديدة والصعوبات التي تواجههم فيها .

٥- مدى تناسب التكلفة الفعلية للوحدة مع دخل المنتفع بها وهل هي في الحدود الاقتصادية السليمة .

٦- الأسلوب المتبني في الدعم ومدى نجاحه في تمكين المنتفعين من حيازة وحداتهم في حدود إمكاناتهم المالية .

- ٧- الصعوبات التي واجهت المتقعين في التمويل وارتفاع التكلفة وإدارة المشروع في مرحلة المختلفة أثناء التنفيذ.
- ٨- مدى ارتباط الموقع المخصص لهذا النوع من الإسكان بالنسيج الحضري للمدينة المقام بها أو بمعنى آخر مدى تكامل هذه المشروعات مع التخطيط العام للمدينة.
- ٩- مدى توفر فرص عمل ملائمة وكافية لشاغلي هذا الإسكان في نطاق المدينة . أي مدى ارتباط السكن بالعمل في هذا المشروع.
- ١٠- كيفية استغلال المتقعين للوحدات :

  - بغرض الانتفاع السكني بها .
  - بغرض التربح السريع بالبيع للأخرين .
  - بغرض استغلال جزء من المبنى للسكن الخاص وجزء لاستخدام الغير وذلك لإضافة مورد مالي جديد للمتقنع .

- ١١- كيفية إدارة المشروع بعد الانتهاء من إنشائه وتسلیمه للشاغلين ومدى مساهمتهم في هذه الإدارة

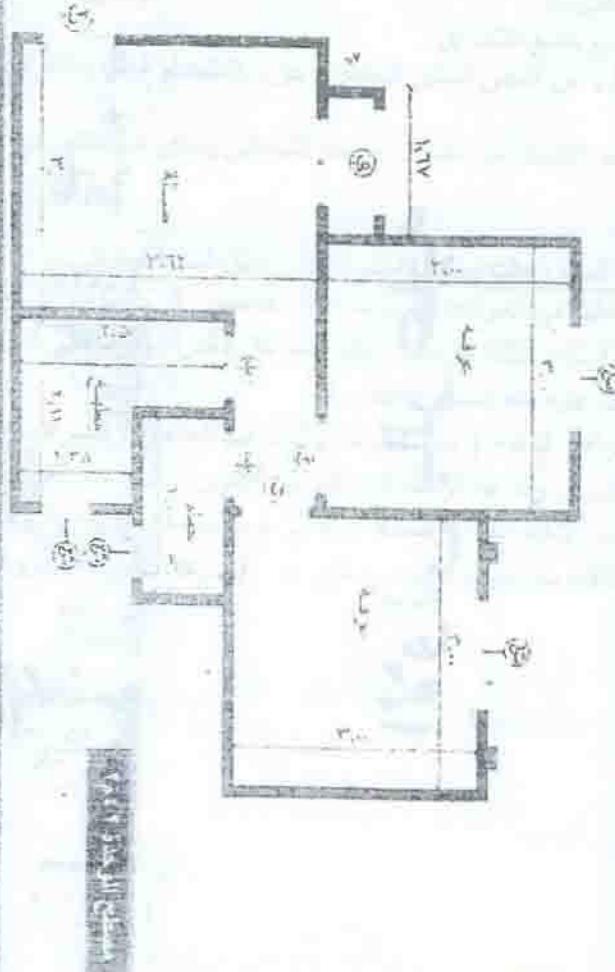
ولكن بصفة عامة شاب هذه المشروعات بعض القصور الذي يتمثل أساسا فيما يلي :

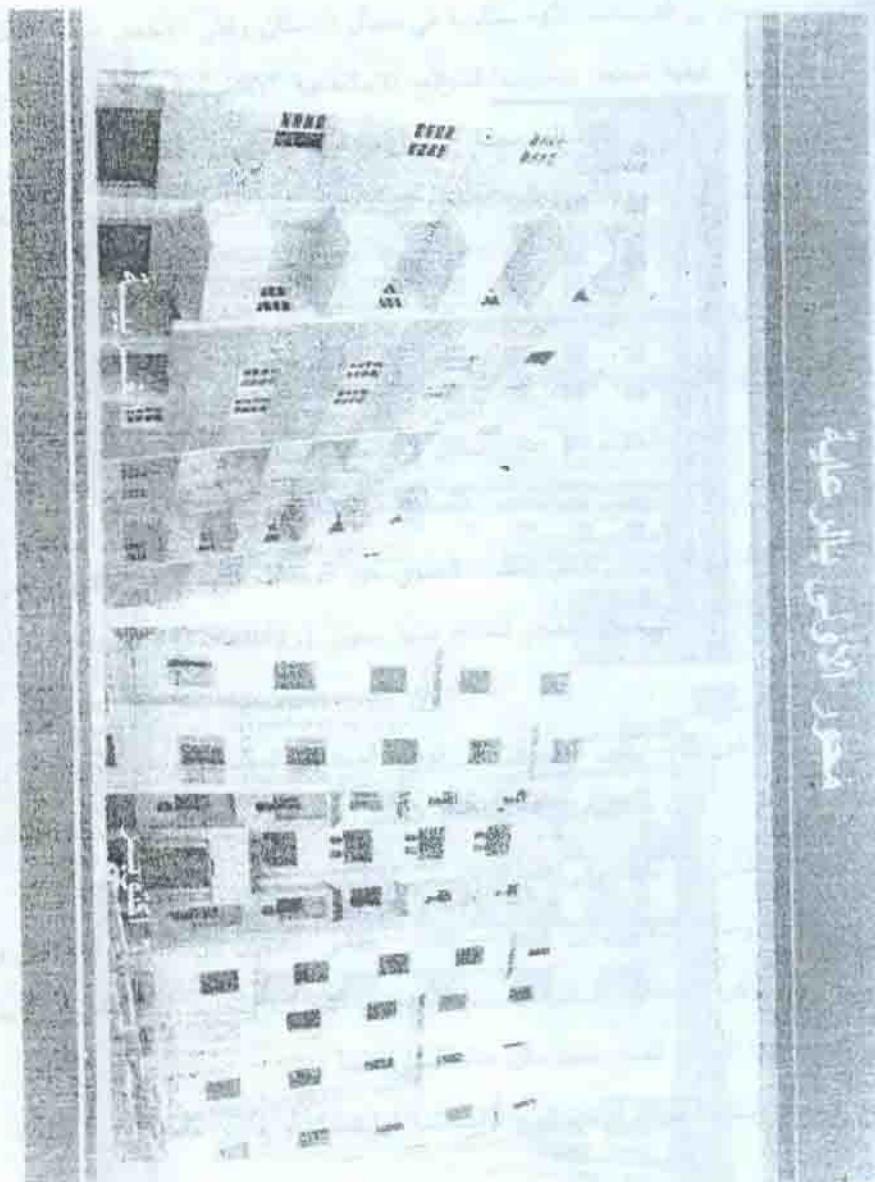
- ١- عدم تنفيذ المشروعات في المواعيد المحددة - إما للقصور في التمويل أو تعثر شركات المقاولات - مما تسبب في ارتفاع تكلفة الوحدات بأكثر مما كان مقدراً لها وبالتالي أدى إلى إرباك النظام الاقتصادي الذي قامت عليه هذه المشروعات .
- ٢- لم يتم توصيل المرافق العامة ( مياه الشرب والصرف الصحي والكهرباء ) إلى بعض المشروعات في الوقت المناسب . ولذا فقد تركت المساكن خالية بدون إشغال لمدد ليست قصيرة .
- ٣- عدم توفر الخدمات الاجتماعية ( الصحة والتعليم ) والخدمات التجارية وخدمات النقل والخدمات الإدارية بدرجة كافية مما تسبب في معاناة كبيرة لشاغلي وحدات هذه المشروعات .

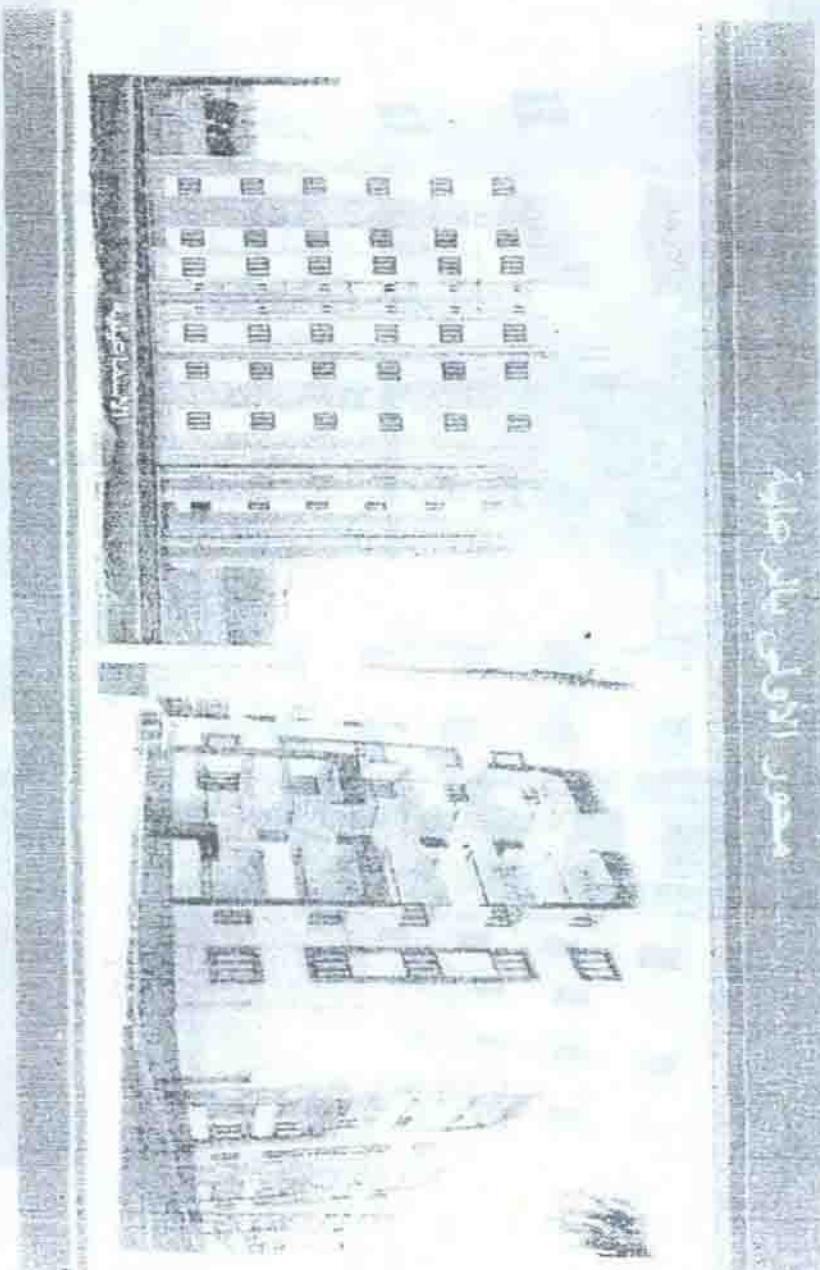
الأولى بالر عليه



# محمد بن عبد الله بن مطر







## الدراسات المطلوبة في مجال الإسكان

- ما مبقي يتضح أن الدراسات الآتية مطلوبة في مجال الإسكان وعلى الأخص إسكان القراء
- ١- دراسة كيفية تحديد وتعريف الشرائح الاجتماعية الاقتصادية : شريحة محدودي الدخل (القراء والأشد فقرًا) - الشريحة المتوسطة - الشريحة فوق المتوسطة والعلياً .
- ٢- تحديد وتعريف الإسكان الملائم لكل شريحة من هذه الشرائح الاجتماعية الاقتصادية من حيث :
- \* مساحة الوحدة .
  - \* نصيب الفرد الواحد بالمتر المربع من المساحة المستغلة .
  - \* معدل الكثافة السكانية ( عدد السكان في الفدان الواحد أو في الكيلو متر المربع ) الملائم لكل شريحة .
- ٣- دراسة كيفية تحديد حجم الطلب السنوي من الوحدات السكنية لكل شريحة من السكان ( Demand ) . وكذلك تحديد حجم المنتج منها سنويًا ( Supply ) وسبل معرفة الفجوة بين العرض والطلب .
- ٤- تحديد دور المشاركين الرئيسيين في توفير الوحدات السكنية بأنواعها المختلفة : الحكومة - القطاع العام - القطاع التعاوني - القطاع الخاص الرسمي - القطاع الخاص غير الرسمي ودراسة كيفية إدخال هذا القطاع في النطاق الرسمي للإسكان .
- ٥- دراسة وسائل التعاون بين هذه القطاعات - وعلى الأخص بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص - في توفير الوحدات السكنية اللازمة لمحدودي الدخل ، وتحديد التسهيلات التي يمكن أن تتيحها الدولة لهذا القطاع للقيام بتنفيذ مثل هذه المشروعات .
- ٦- تحديد إمكانية حيارة الأسرة للوحدة الملائمة لها تملقاً أو تأجيرها منسبة إلى دخلها :
- \* تحديد مجموع عدد المنين التي يمكن للأسرة أن تمتلك فيها وحدة سكنية إذا ما خصصت دخلها بالكامل لحيارة هذه الوحدة . وتحديد المعدل الملائم لذلك لكل شريحة سكانية .
  - \* تحديد النسبة المئوية من الدخل التي يمكن للأسرة في كل شريحة أن تخصصها لاستئجار الوحدة الملائمة لها .

- حساب الفرق بين ما يمكن أن تخصصه الأسرة لحياة وحدة ملائمة وبين القيمة البيعية الفعلية لهذه الوحدة في حالة التملك . وكذلك حساب مقدار ما يمكن أن تخصصه الأسرة من دخلها للإيجار وبين القيمة الإيجارية الفعلية للوحدة وكذلك تحديد الدعم المناسب في جانب " العرض " والدعم المناسب في جانب " الطلب " .
  - ٧ دراسة وسائل التمويل في إنشاء مشروعات الإسكان لكل شريحة سكانية ، وسياسات الدعم للشراائح الدنيا بما في ذلك تحديد النسبة الملائمة للدعم إلى تكلفة الوحدة .
  - ٨ دراسة كيفية التعامل ( Handling ) مع ظاهرة الإسكان المشوه : الإسكان العشوائي - الإسكان الهامشي - إسكان المقابر .
  - ٩ دراسة كيفية تحرير العلاقة بين المالك والمستأجر في الوحدات السكنية الخاضعة للقوانين الاستثنائية والتي بموجبها تم تحديد الإيجار بقيمة ثابتة غير متغيرة . وبها يمتد عقد الإيجار تلقائياً حتى أقرباء الدرجة الثالثة .
  - ١٠ دراسة كيفية الاستفادة من الوحدات المغلقة والوحدات الشاغرة البالغ عددها ما يقرب من سبعة ملايين وحدة حسب تعداد ٢٠٠٦ .
- وهذه الدراسات يجب أن تعد بصفة مستمرة حتى يمكن متابعة مؤشرات الإسكان وإحصائياته بصفة دورية . وتقع مسؤولية إعداد هذه الدراسات على عاتق المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء .

## **المراجع والمصادر**

### **أولاً: المراجع العربية**

- ١- منتدى العالم الثالث العمران المصري - مصر ٢٠٢٠ المجلد الأول - الجزء الثالث : المدن والمجتمعات الجديدة .
- ٢- منتدى العالم الثالث العمران المصري - مصر ٢٠٢٠ المجلد الثاني - الجزء الأول : الإسكان
- ٣- يحيى شوكت وأخرين - خريطة مصر - العدالة الاجتماعية وال عمران .
- ٤- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - النتائج النهائية لEnumeration المباني ٢٠٠٦ لـجمالي الجمهورية .
- ٥- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - النشرة السنوية لاحصائيات الزواج والطلاق ٢٠١٢ .
- ٦- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - الاحتياجات الحالية والمستقبلية من الوحدات السكنية في مصر ٢٠٠٨ .
- ٧- صندوق تطوير المناطق العشوائية - تقرير موجز عن تطوير المناطق العشوائية - ٢٠١٤ .
- ٨- وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية - المخطط الإستراتيجي القومي ٢٠١٤-٢٠٥٠
- ٩- وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية - بيانات من الإسكان في مصر مستندة من تعداد ٢٠٠٦ - ٢٠١٤ .
- ١٠- الهيئة العامة لتعاونيات البناء - تقرير عن نشاط الهيئة وحساباتها الختامية عن العام المالي ٢٠١٢ / ٢٠١٣ .

## ثانياً : المراجع الأجنبية

World Bank 2008 – A Framework for Housing Policy Reform in - ١

Urban Areas in Egypt .

- 2- USAID 2008 – Housing Study For Urban Egypt .
- 3- UN HABITAT – Affordable Land and Housing in Latin America .
- 4- UNHABITAT- Affordable Land and Housing in Europe and North America.
- 5- UN HABITAT – Affordable Land and Housing in Africa .
- 6- UN HABITAT – Affordable Land and Housing in ASIA .
- 7- UN Housing Rights Programme – Monitoring housing rights 2003 .
- 8- Ben Engerior Org – Housing price – to – income ratio as a way to measure maximum local Affordability – 2005 .
- 9- Galila El – Kadi and Auin Bonnamy – Architecture for the Dead .

شركاء التنمية للبحوث والاستشارات والتدريب  
١٨ شارع جول جمال المهندسين، الجيزة  
٣٣٠٣٥٠١٩ تليفون وفاكس  
الموقع الإلكتروني [www.pidegypt.org](http://www.pidegypt.org)  
البريد الإلكتروني [pid@pidegypt.org](mailto:pid@pidegypt.org)

هذا الكتاب هو ثمرة مشروع بحثي استغرق ثلاثة أعوام ، وهو نتيجة تعاون خلاق بين شركاء التنمية للبحوث والإستشارات والتدريب، والوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي، يستهدف إقتراح السياسات العامة الكفيلة بمكافحة فعالة للفقر ببعديه، أى فقر الدخل وفقر القدرات، فضلاً عن تقليل الفجوات النوعية والإقليمية في مصر. وقد استرشد في هذا الصدد بدراسة شاملة لواقع المحلي والسياسات التي اتبعتها الحكومة للحد من الفقر، وتقدير هذه السياسات، ومحاولة إستخلاص الدروس من التجارب الدولية الناجحة. وقد شرحت المقدمة خلاصة ما انتهي إليه الباحثون، ثم تناولت الفصول المختلفة خريطة الفقر في مصر، وسياسات التعليم والصحة والإسكان وفارق النوع وغضي أحد الفصول التجارب الدولية في نشر التعليم، وانتهي كل فصل باقتراحات حول ما يجب عمله لنجاح الحرب ضد الفقر إذا أصبحت واحدة من أولويات الحكومة. وكتب فصول هذا الكتاب عدد من أبرز الخبراء المتخصصين في المجالات المختلفة التي يغطيها الكتاب.

This book is the product of three years of research carried out in by Partners in Development for Research, Training and Consulting generously supported by the Spanish Agency for International Development Cooperation. It examines the question of poverty-alleviation public policies in Egypt, drawing poverty map of the country critically examining past policies in areas of social protection, education ,health and housing and offering lessons inspired by successful practices in poverty alleviation in different parts of the world. It is authored by a number of Egypt's best knowledgeable experts on the subject.